

## RESUMEN ANALÍTICO ESTRUCTURADO – RAE

<b>1. Información General del documento</b>	
Tipo de documento	Trabajo Profesional Integrado de Especialización
Tipo de impresión	Digital
Nivel de circulación	Público
Título del documento	Estudio de Factibilidad para la Implementación de una empresa cuya actividad comercial sea la Siembra y Comercialización de Stevia en Hoja Seca, en el Municipio de Arauca, Departamento de Arauca, Colombia.
Autores	Deisy Marily Llanes Carvajal; Yasser Hussein Ardila Urbina.
Director	Carlos Gerardo Lozano Rodriguez
Publicación	Arauca, Septiembre 2017, 128 páginas.
Unidad patrocinante	Universidad Santo Tomás Abierta y a Distancia, Facultad de Ciencias y Tecnologías, Especialización Gestión para el Desarrollo Empresarial.
Palabras clave	Stevia Rebaudiana Bertoni, proyecto productivo.
<b>2. Descripción del documento</b>	
<p>Trabajo Profesional Integrado que se propone con el fin de optar el título de especialista en Gestión para el Desarrollo Empresarial. Este documento tiene como finalidad establecer un estudio de factibilidad para la implementación de una empresa araucana “ARAUCA STEVIA SAS.”, cuya actividad comercial sea la producción y comercialización de Stevia en hoja seca, para distribuirla a la industria a nivel nacional.</p> <p>La Stevia Rebaudiana Bertoni es una planta nativa de Paraguay empleada como endulzante natural, que no aporta calorías, grasas, azúcares, carbohidratos, cafeína, colesterol; ideal para el consumo humano y se puede emplear en pacientes con diabetes o sobrepeso; Sus hojas son hasta 30 veces mas dulce que el azúcar, no afecta los niveles de azúcar de sangre, protege de la hipertensión, es diurético, previene la obesidad, es antiviral y bactericida. (Federación Internacional Diabetes 10/Nov/2011).</p> <p>Es por estas características y beneficios que la industria alimenticia, farmacéutica y</p>	

cosmetóloga, actualmente se encuentra utilizando esta planta en sus productos como se estableció en el estudio de mercados realizado para este proyecto.

### 3. Fuentes del documento

BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO, BID. (2007). Aumento de la competitividad de la cadena de la Stevia. Asunción: Banco Interamericano de Desarrollo-Fondo Multilateral De Inversiones (PR-M1013).

Borrero, J. H. (2013). Stevia de Colombia - STEDCO'S. INNPULSA - COLOMBIA, Convocatoria ED 07 , Bogotá.

Calvo, M. (2004). Bioquímica de los alimentos. Endulzantes No Calóricos. Obtenido de <http://milksci.unizar.es/bioquimica/temas/aditivos/edulcorantes.html>

Llano, H. (17 de marzo de 2012). Mucha demanda pero poca oferta de stevia en el mundo. Noticias: Tele Medellin .

Colmenares, L. (Julio de 2016). Ing. Agrónomo. (D. Llanes, Entrevistador) Personal. Arauca.

Compañía Nacional de Stevia S.A.S. (2013). Cartilla Cultivo de Stevia. Tutorial, Compañía Nacional de Stevia S.A.S., Antioquia, Medellin.

Cubillos, J. (2013). Dulce Stevia. (D. Llanes, Entrevistador) Telefónico. Bogotá.

Saenz, M. A. (julio de 2013). FUNCFOS. Fusagasugá, Cundinamarca.

Tamayo Velez, A., & Hincapie Zapata, M. (2005). Tecnología para el Cultivo de Estevia. CORPOICA, Centro Investigación La Selva, Rionegro - Antioquia.

### 4. Contenidos del documento

El proyecto se realizó en base a fundamentos en investigación de modelos de desarrollo empresarial, con el siguiente esquema:

**Diagnóstico del Entorno.** Se evalúa el macroentorno en base al método PESTEL y el microentorno en base al modelo de las 5 fuerzas de Michael Porter.

**Estudio de Mercados.** Se analiza el comportamiento de la demanda y oferta de la hoja seca de Stevia en la industria alimentaria y farmacéutica nacional y se identifica el mercado objetivo para la comercialización del producto. Se realiza segmentación industrial y se aplica encuesta a la muestra seleccionada de 60 empresas.

**Estudio Técnico.** Se identifican las coincidencias agroclimáticas para el cultivo y se establece el procedimiento e implementación del cultivo de Stevia en el municipio de Arauca con asesoría de

ingeniero agrónomo. Se traza el plan de producción de Stevia para una (1) hectárea de cultivo en cuanto a cantidades y costos, así como la proyección de ventas, el plan de compras y requerimientos en infraestructura.

**Estudio Organizacional.** Se establece una estructura organizacional adaptando un manual de funciones y cargos para cada área y se identifican gastos administrativos para la instalación de la empresa.

**Pensamiento Estratégico.** Se plantean estrategias de mercadeo siguiendo el modelo de marketing mix y estrategias organizacionales en cuanto a proveedores y trazabilidad de la empresa, para ello se elabora la matriz de la metodología Balanced Score Card.

**Formulación y Evaluación Financiera.** Se realiza la formulación y evaluación financiera con el estudio económico, la identificación de costos y gastos, establecimiento de presupuesto, flujo de caja y estados financieros. Información con la que se establecen las herramientas financieras T.I.R, V.P.N Y T.I.O para evaluar la inversión y rentabilidad del proyecto.

**Evaluación Económica.** Se evalúa económicamente el proyecto mediante los indicadores financieros y se determinan impacto económico, ambiental y social.

#### **5. Metodología del documento**

Se realiza una investigación descriptiva, con información cualitativa y cuantitativa a partir de información secundaria; diseño de campo – encuestas, a través de información primaria.

#### **6. Conclusiones del documento**

Según los estudios realizados el proyecto es viable económica y financieramente; de implementarse aportaría al crecimiento y expansión del sector agrícola de la región, y tendría un impacto social positivo, ya que se puede encaminar en el proceso del postconflicto con la sustitución de cultivos mediante un proyecto productivo.

#### **7. Referencia APA del documento**

Llanes, D., & Ardila, Y. (2017). *Estudio de factibilidad para la implementación de una empresa cuya actividad comercial sea la siembra y comercialización de Stevia en hoja seca, en el municipio de Arauca, departamento de Arauca, Colombia*. TPI de postgrado, Universidad Santo Tomás, Arauca.

Elaborado por:	Deisy Marily Llanes Carvajal; Yasser Hussein Ardila Urbina.
----------------	---

Aprobado por:	Carlos Gerardo Lozano Rodriguez
---------------	---------------------------------

Fecha elaboración:	17	Septiembre	2017
--------------------	----	------------	------