

INFORME DE PRÁCTICA EMPRESARIAL
GOBERNACIÓN DEL CAQUETÁ



MÓNICA ALEJANDRA ROJAS LOZANO

UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS
FACULTAD NEGOCIOS INTERNACIONALES
VILLAVICENCIO

2017

INFORME DE PRÁCTICA EMPRESARIAL
GOBERNACIÓN DEL CAQUETÁ

MÓNICA ALEJANDRA ROJAS LOZANO

Informe final de práctica presentado como requisito para optar al título de profesional en
Negocios Internacionales

Director

PAOLA ANDREA CELIS CAJICA
Profesional en Negocios Internacionales

UNIVERSIDAD SANTO TOMAS
FACULTAD DE NEGOCIOS INTERNACIONALES
VILLAVICENCIO

2017

Autoridades Académicas

P. JUAN UBALDO LÓPEZ SALAMANCA, O.P.

Rector General

P. MAURICIO ANTONIO CORTÉS GALLEGO, O.P.

Vicerrector Académico General

P. JOSÉ ARTURO RESTREPO RESTREPO, O.P.

Rector Sede Villavicencio

P. FERNANDO CAJICÁ GAMBOA, O.P.

Vicerrector Académico Sede Villavicencio

Adm. JULIETH ANDREA SIERRA TOBÓN

Secretaria de División Sede Villavicencio

Doc. JAVIER HUMBERTO TRILLOS CELIS

Decano Facultad de Negocios Internacionales

Nota de aceptación

JAVIER HUMBERTO TRILLOS CELIS
Decano de Facultad de Negocios Internacionales

PAOLA ANDREA CELIS CAJICÁ
Director Trabajo de Grado

Jurado

Villavicencio, Abril 2017

Agradecimientos

Quiero agradecer a los profesores por ir más allá de instruirme, dejaron huellas con enseñanzas únicas e indispensables para mi vida, me enseñaron a soñar, a ir más allá de las palabras y ver el mundo desde otro horizonte; a mis compañeros porque sin su compañía este proceso no hubiese sido igual, de cada uno me llevo lo mejor; a cada una de las personas de esta institución que hicieron parte de este proceso para motivarme a salir adelante; y a toda la familia tomasina por haber sido un segundo hogar, infinitas gracias les doy.

Contenido

	Pág.
Glosario.....	9
Resumen.....	10
Introducción	12
La Cooperación Internacional en el Departamento del Caquetá.....	16
1. Objetivos.....	12
1.1 Objetivo General	12
1.2 Objetivos Específicos.....	12
2. Información de la empresa	13
2.1 Nombre y Razón Social.....	13
2.2 Misión	13
2.3 Visión.....	13
2.4 Área de trabajo.....	13
2.5 Organigrama.....	14
2.6 Secretaría de Planeación Departamental y TIC.....	15
2.6.1 Misión	15
2.6.2 Objetivo.....	15
3. Funciones laborales	16
3.1 Nombre del Cargo	16
3.2 Objetivos del Cargo.....	16
3.3 Ejecución e impacto de las actividades realizadas	16
3.3.1 Apoyo a las actividades de Cooperación Internacional de la Gobernación del Caquetá.....	16
3.3.2 Apoyo en actividades socio-políticas.....	18
3.3.3 Actividades apoyo logístico	19
3.4 Herramientas otorgadas por la gobernación del Caquetá para la realización de las actividades.....	20
3.5 Dificultades que se presentaron durante la realización de las prácticas.....	20
Conclusiones	21
Referencias Bibliográficas.....	22
Anexos	23

Lista de gráficos**Pág.**

Figura 1. Organigrama de la Gobernación del Caquetá.....	14
--	----

Lista de anexos

	Pág.
Anexo 1. Socialización del Plan Estratégico de Cooperación Internacional del Caquetá.	23
Anexo 2. Ejemplo de la matriz de mapeo - USAID agencia CHEMONICS INTERNATIONAL.	23
Anexo 3. Reunión con los cooperantes presentes en el departamento.	24
Anexo 4. Conmemoración de víctimas de minas antipersonal - Monumento a las víctimas.	24
. Anexo 5. Asistencia a la Cumbre de Gobernadores de la Región Amazónica.	25
Anexo 6. Jornada de vacunación en San Antonio de Atenas.....	25
Anexo 7. Novenas Navideñas en la Gobernación del Caquetá.....	26
Anexo 8. Entrega de kits escolares de la Radio Teletón en el Doncello-Caquetá.....	26

Glosario

1. USAID: Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional – U.S. Agency for International Development
2. APC COLOMBIA: Agencia Presidencial de la Cooperación Internacional de Colombia.
3. ONG: Organizaciones No Gubernamentales
4. CHEMONICS INTERNATIONAL: Es una compañía privada de desarrollo internacional, fundada en 1975, que trabaja con donantes bilaterales y multilaterales, y el sector privado para administrar proyectos en países en desarrollo. La organización trabaja principalmente con contratos de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) y administra proyectos que abarcan una variedad de sectores técnicos. (Chemonics International, s.f.)
5. RAP: Región Administrativa y de Planeación de la Región Amazónica
6. TIC: Tecnología, Informática y Comunicaciones.
7. OCDE: Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos.

Resumen

Actualmente es muy común hablar de cooperación internacional por la importancia que ésta tiene en la ejecución de políticas nacionales y departamentales. Hoy en día, la ayuda al desarrollo por medio de la cooperación internacional es más evidente a raíz de la necesidad vista desde las Naciones Unidas por hacer del mundo un lugar más justo, estable y en paz. Es por esto, que los países más desarrollados, los organismos multilaterales y las organizaciones no gubernamentales, trabajan para apoyar el desarrollo económico y social de los países más pobres, a través de la transferencia de tecnologías, conocimientos, experiencias o recursos.

Siendo éste el panorama, la Secretaría de Planeación Departamental del Caquetá, en su intención de diseñar y ejecutar políticas de formulación y evaluación de procesos gestores de desarrollo regional que atiendan el carácter social del departamento y conlleven al bienestar de la comunidad Caqueteña, vio la necesidad de crear el Programa de Cooperación Internacional ya que el Caquetá siempre ha sido uno de los departamentos menos desarrollados de Colombia por el abandono del Estado y el alto impacto de la violencia guerrillera.

Dada la trascendencia del tema de Cooperación Internacional en el Caquetá, realicé mis prácticas empresariales en la Secretaria de Planeación Departamental, con el objetivo de fortalecer los conocimientos adquiridos sobre la disciplina de las Relaciones Internacionales y la Cooperación Internacional durante mi formación profesional. Es por eso que este informe, además de exponer la relación directa que hay entre la cooperación internacional y el desarrollo, y hacer un balance del estado de la cooperación internacional en el Caquetá, plasma las funciones realizadas, mostrando la forma como se cumplieron los objetivos del cargo y dejando claro el impacto que éstas tuvieron en el fortalecimiento del Programa de Cooperación Internacional del Caquetá.

Palabras Claves: Cooperación Internacional, Prácticas Empresariales, Caquetá, Conocimiento

Abstract

It is now very common to speak of international cooperation because of the importance it has in the implementation of national and departmental policies. Today, development aid through international cooperation is more evident in view of the United Nations' need to make the world a more just, stable and peaceful place. Therefore, the most developed countries, multilateral agencies and non-governmental organizations work to support the economic and social development of the poorest countries through the transfer of technologies, knowledge, experiences and resources.

This being the scenario, the Departmental Planning Department of Caquetá, in its intention to design, develop and execute policies for the evaluation of regional development management processes that attend to the social character of the department and lead to the welfare of the Caqueteña community, saw the need to create the Program of International Cooperation since the Caquetá has always been one of the less developed departments of Colombia by the abandonment of the State and the high impact of the guerrilla violence.

Given the importance of the topic of International Cooperation in Caquetá, I performed my business practices in the Secretary of Departmental Planning, with the objective of strengthening the knowledge acquired on the discipline of International Relations and International Cooperation during my professional training. Besides exposing the direct relationship between international cooperation and development, and taking stock of the state of international cooperation in Caquetá. This paper also reflects the functions performed, showing how the objectives were fulfilled. Of the position and making clear the impact they had on strengthening the Caquetá International Cooperation Program.

Key Words: International Cooperation, Business Practices, Caquetá, Knowledge

Introducción

Cuando hablamos de la disciplina de las Relaciones Internacionales, una de las temáticas de las que más se hace referencia es la cooperación internacional. Para entender la importancia de ésta es indispensable hacer un recuento histórico para entender su evolución. Finalizada la Segunda Guerra Mundial, la devastación de Europa llevó a que una de las potencias de ese entonces, Estados Unidos, liderada en 1945 la creación de las Naciones Unidas a través de la Carta de las Naciones. Es allí donde se menciona por primera vez el término cooperación internacional, pues dentro de los propósitos de las Naciones Unidas enmarcados en el artículo 1, en el inciso 3 de la Carta se habla de “realizar la Cooperación Internacional en la solución de problemas internacionales de carácter económico, social, cultural o humanitario, y en el desarrollo y estímulo del respeto a los Derechos Humanos y a las libertades fundamentales de todos, sin hacer distinciones por motivos de raza, sexo, idioma o religión” (Organización de las Naciones Unidas, s.f.).

Estados Unidos quien lideraba la esfera económica internacional después de la Segunda Guerra Mundial, inició actividades de cooperación internacional en Europa en 1947 con el Plan Marshall, producto de la estrategia estadounidense de imponerse sobre la ideología socialista liderada por la Unión Soviética. A partir de esto, se puede decir que la cooperación internacional no comenzó como un programa para ayudar a largo plazo al desarrollo de los países empobrecidos, sino para facilitar el desarrollo económico a corto plazo de Europa Occidental. Justamente fue ésta confrontación entre Occidente y Oriente la que determinó la dirección de los flujos económicos de las ayudas, los cuales fueron asignados según las prioridades de cada bloque, con el fin último de establecer y mantener zonas seguras para cada potencia (Álvarez, 2012, p.287).

A medida que cambiaban las dinámicas del Sistema Internacional se hizo necesario modificar la finalidad de la cooperación internacional. Entre los años 50 y 70 hay un período caracterizado por el surgimiento de nuevos países como consecuencia de las descolonizaciones. Es aquí donde surge la base de que la cooperación internacional entre los Estados debe contribuir a la estabilidad y al desarrollo, porque el crecimiento económico y social de las zonas atrasadas conlleva al buen funcionamiento del sistema económico y político internacional. Ésta nueva

ideología generó cambios que llevaron a la consolidación de nuevos objetivos en la cooperación internacional, pues se hace más evidente el problema del subdesarrollo y la importancia de las políticas de cooperación con asistencia financiera y técnica para la promoción de los planes de desarrollo (Álvarez, 2012, p.288).

Con el paso del tiempo la cooperación internacional no sólo se ubicó dentro de los aspectos más importantes en las agendas de política exterior de los Estados, sino que también dio paso a la creación de diversos agentes especializados en su ejecución, como lo son el Banco Mundial, el Fondo Monetario Internacional, los bancos regionales de desarrollo, diversos organismos de las Naciones Unidas, las agencias gubernamentales y el Comité de Ayuda al Desarrollo (CAD - principal órgano de la OCDE en la actualidad) (Álvarez, 2012, p.289).

No obstante, fue un periodo en el que la cooperación de flujos financieros y técnicos fue utilizada como instrumento para fomentar intereses geoestratégicos de los donantes, por lo cual se limitó el impacto de los proyectos en términos de desarrollo. La ayuda bilateral ofrecida por algunos gobiernos no era acorde con los programas de desarrollo a largo plazo de los países receptores, y más bien parte de esa ayuda se concedía para obtener ventajas políticas o para acrecentar las exportaciones del país donante. Además, no se tuvo en cuenta las condiciones internas de los países receptores, y debido a los empobrecidos sistemas de administración y a la poca capacidad de los gobiernos locales, no fue posible la implementación efectiva de muchos proyectos, disminuyendo así las posibilidades de bienestar para la población (Álvarez, 2012, p.289 - 290).

Bajo éste panorama, a partir del *Reporte Pearson* en 1970, en términos teóricos se establece que la ayuda por medio de la cooperación internacional debía cumplir tres criterios: 1) adaptarse a las necesidades de los planes de desarrollo, 2) ser cada vez más incondicional (desligada) y 3) debía acompañarse de una asistencia técnica integrada que permitiera a los beneficiarios adquirir los conocimientos técnicos necesarios para aprovecharla debidamente (desarrollo de capacidades de los beneficiarios). El equipo de Pearson introdujo un nuevo objetivo en la cooperación internacional, según el cual debía ser: “reducir las disparidades, suprimir las injusticias y ayudar a los países más pobres a entrar por su propia vía en la época industrial y tecnológica, de suerte que

el mundo no se divida cada vez más entre ricos y pobres, privilegiados y menos privilegiados; la cooperación debe ser algo más que una simple transferencia de fondos (Álvarez, 2012, p.290-291).

Luego del declive de la cooperación internacional por la crisis del petróleo en los años 70, en la década de los 90 las ONGs aumentan su participación en los asuntos de cooperación internacional, y se convierten en nuevos actores en un ámbito que hasta entonces era exclusivo de los gobiernos. Para ésta misma década se consolida lo que hoy se entiende por cooperación internacional¹, pues aparecen por primera vez los conceptos de Desarrollo Humano y Desarrollo Sostenible como aspectos importantes (Álvarez, 2012, p.293).

En 1990 el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) da a conocer la perspectiva del Desarrollo Humano, donde el objetivo de este nuevo enfoque es la vida de las personas. La persona pasa a ser gestora de su propio desarrollo, el cual se concibe con la ampliación de las capacidades humanas y de las oportunidades para el uso deseado de las mismas. Es así como en el año 2000 en el marco del desarrollo humano se empieza a hablar del enfoque de derechos humanos, y se comienza a trabajar en el componente social del desarrollo tratando temas de inequidad y la participación de la mujer en todas las esferas de la vida pública-privada. En este enfoque, los planes, las políticas y los procesos de desarrollo se anclan en un sistema de derechos y deberes. Esto potencia la capacidad de acción efectiva de la población, especialmente de los grupos más marginados, para participar en la formulación de políticas y hacer responsables a los que tienen la obligación de actuar. Adicionalmente, el tema del desarrollo también se empieza a ligar con el de sostenibilidad, pues actualmente se tiene una óptica del desarrollo desde una perspectiva global, como un tema que no sólo concierne a los países pobre sino a la humanidad en su conjunto (Álvarez, 2012, p.293-294). Dado esto, nace en el año 2000 los Objetivos de Desarrollo del Milenio, pero en el 2015 dadas las evaluaciones hechas por las Naciones Unidas, se extienden la lista de objetivos y actualmente son llamados Objetivos de Desarrollo Sostenible, “un llamado universal a la adopción de medidas para poner fin a la pobreza, proteger el planeta y

¹ Acción conjunta para apoyar el desarrollo económico y social del país, mediante la transferencia de tecnologías, conocimientos, experiencias o recursos por parte de países con igual o mayor nivel de desarrollo, organismos multilaterales, organizaciones no gubernamentales y de la sociedad civil. También se conoce como cooperación para el desarrollo y es un concepto global que comprende diferentes modalidades de ayuda que fluyen hacia los países de menor desarrollo relativo (Agencia Presidencial de Cooperación, s.f.).

garantizar que todas las personas gocen de paz y prosperidad” (Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017).

La Cooperación Internacional en el Departamento del Caquetá

En lo transcurrido del periodo legislativo del actual Gobernador Álvaro Pacheco Álvarez, desde la Secretaría de Planeación se detectó una multiplicidad de actores que trabajan por lo general de forma individual para la construcción social del departamento. Que no se realice un trabajo mancomunado ha generado un retraso en las dinámicas de desarrollo en el Caquetá, y por ende ha conllevado a que la caracterización del Caquetá como la Puerta de Oro de la Amazonía sea sólo una idealización que hasta ahora no se ha alcanzado.

Se evidenció que la problemática procedía del manejo individual por parte de las instituciones de los flujos financieros y técnicos provenientes de la cooperación internacional, lo que se resumía en un impacto en sectores de la sociedad que generaban desarrollos menores. Hasta ahora sólo unos cuantos logros se dejaban visualizar por parte del sector oficial, pero su impacto no ha sido lo suficientemente grande. Lo anterior permitió concluir que es necesario corregir el manejo de la ayuda externa para obtener el impacto necesario y así aportar en la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Partiendo de esta situación, para lograr que el aporte de la cooperación internacional se canalice correctamente, desde la Secretaría de Planeación se crea El Plan Estratégico de Cooperación Internacional del Departamento del Caquetá, el cual se estructuró de acuerdo a las prioridades departamentales contenidas en los documentos estratégicos y de planeación del gobierno departamental “Con usted hacemos más por el Caquetá”.

El Plan Estratégico de Cooperación Internacional es una herramienta de política exterior que va a permitir dinamizar acciones del Caquetá entre dos o más naciones, organizaciones no gubernamentales y organizaciones de la sociedad civil para intercambiar conocimientos, tecnologías, experiencias y oportunidades económicas, con el ánimo de obtener apoyo en la búsqueda de soluciones a las necesidades del departamento, y de ésta forma contribuir al desarrollo regional y nacional.

Con el Plan Estratégico se tiene como finalidad la coordinación entre los diferentes niveles de gobierno y el establecimiento de reglas claras para la llegada de los cooperantes; esto con el propósito de generar mayores flujos técnicos y financieros, contribuir en la articulación entre lo público y privado, hallar socios estratégicos para crear una amplia red de aliados internacionales, y así posicionar al Caquetá en el escenario internacional por medio de la difusión de sus oportunidades de progreso, potencializando los programas plasmados en el Plan de Desarrollo del departamento.

El departamento del Caquetá es uno de los grandes receptores de recursos de cooperación internacional a través de ONG's e instituciones que se han interesado en el departamento por su estratégica ubicación geográfica, su biodiversidad y por el hecho de ser una zona que durante años ha sido afectada por el conflicto armado. Los cooperantes han visto en el Caquetá un escenario con altísimas posibilidades de desarrollo y progreso, motivo por el cual han decidido focalizar inversiones en el territorio.

Los recursos importantes que ha recibido el departamento han sido invertidos básicamente en dos líneas: el posconflicto y la conservación ambiental. Sin embargo, por medio de la cooperación internacional otros proyectos se han ejecutado en el Caquetá y han sido dirigidos en la construcción de paz, partiendo de modelos de inclusión socioeconómica, promoción de la gobernanza y la participación democrática, y el fomento de condiciones de vida digna y oportunidades para el desarrollo mediante el fortalecimiento del uso sostenible del suelo.

1. Objetivos

1.1 Objetivo General

Fortalecer los conocimientos adquiridos sobre la disciplina de las Relaciones Internacionales y la Cooperación Internacional durante mi formación profesional.

1.2 Objetivos Específicos

- Analizar las relaciones interinstitucionales que convergen en los asuntos de cooperación internacional, y de ésta forma conocer a fondo las actividades de los actores cooperantes y su importancia en las dinámicas del Sistema Internacional.
- Trabajar con sentido ético y espíritu de liderazgo en las problemáticas de desarrollo social, la defensa y promoción de los derechos humanos y las libertades fundamentales, los procesos de democratización política y social, la participación ciudadana, la equidad de género y la protección del medio ambiente.
- Servir de apoyo en el desarrollo de las actividades de Cooperación Internacional, para promover y proponer procesos estratégicos que permitan la consecución y el mejoramiento de las condiciones de bienestar de la población caqueteña.

2. Información de la empresa

2.1 Nombre y Razón Social

Gobernación del Caquetá - Entidad territorial de carácter público

2.2 Misión

La Gobernación del Caquetá propende por el mejoramiento de la calidad de vida de la población caqueteña, promoviendo el desarrollo social y económico en los municipios a través de planes, políticas, programas y proyectos formulados bajo los criterios de equidad, solidaridad y sostenibilidad ambiental; con la participación activa de la comunidad regional, nacional e internacional, acorde a las características de nuestro departamento (Gobernación del Caquetá, 2016).

2.3 Visión

En 2026 el Departamento del Caquetá presenta grandes avances en los procesos de integración regional y desarrollo socioeconómico, fundamentado en el crecimiento verde para la conservación de la biodiversidad y sus servicios eco sistémicos y la protección del recurso hídrico, sobre la base de una cultura de paz incluyente, participativa y garantista de los derechos de cada uno de las Caqueteños y Caqueteñas (Gobernación del Caquetá, 2016).

2.4 Área de trabajo

Departamento Secretaría de Planeación Departamental y TIC

Secretario: Oscar Raúl Peña

Subsecretario: Jesús Hernán Polanía

Oficina de Banco de Proyectos

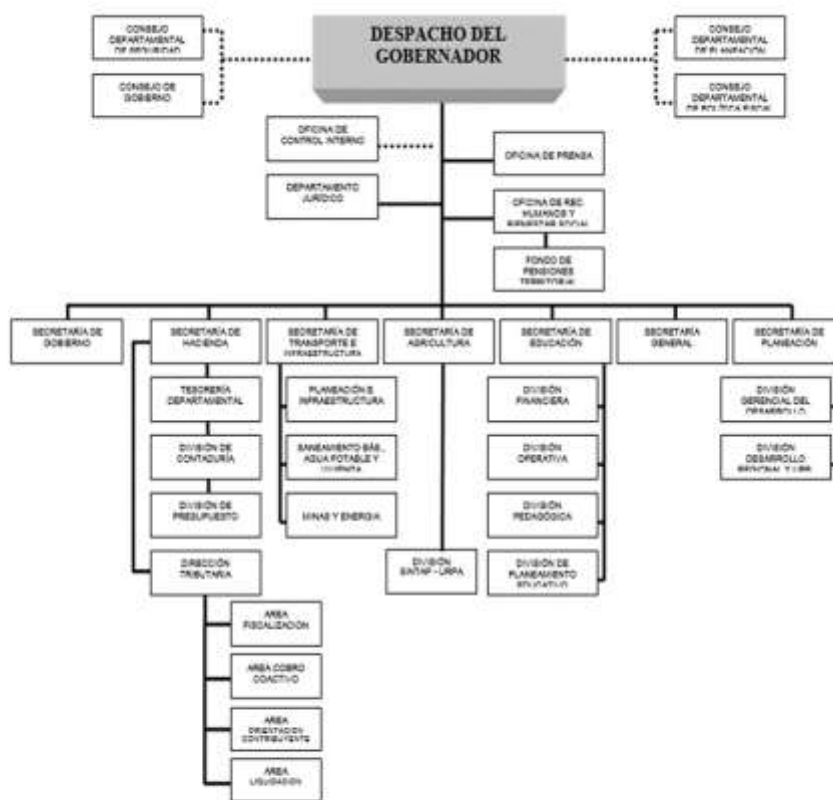
Jefe inmediato: Mauricio Zapata - Asesor de Cooperación Internacional

Dirección: Calle 15 Carrera 13 Esquina, 5 piso.

Tel: (57+8) 4354676

2.5 Organigrama

Figura 1. Organigrama de la Gobernación del Caquetá



Fuente: Página Web de la Gobernación del Caquetá (Gobernación del Caquetá, 2016).

2.6 Secretaría de Planeación Departamental y TIC

2.6.1 Misión

Ser la instancia superior de la administración departamental que diseña y ejecuta políticas de formulación, seguimiento y evaluación de procesos gestores de desarrollo regional, mediante el asesoramiento y asistencia integral a los entes territoriales y personas de derecho público y privado, en cuanto a las dinámicas rurales y urbanas que atiendan el carácter social del Estado y conlleven al bienestar de la comunidad Caqueteña. (Gobernación del Caquetá, 2016)

2.6.2 Objetivo

Contribuir al fortalecimiento institucional, asesorando a las diferentes entidades sectoriales en el establecimiento de métodos para el diseño, seguimiento y evaluación de la inversión pública regional, así como también, mediante una adecuada planificación para atacar los factores de pobreza a fin de mejorar el nivel de vida de la comunidad en lo relativo a los diferentes sectores socioeconómicos. (Gobernación del Caquetá, 2016)

3. Funciones laborales

3.1 Nombre del Cargo

Pasante Profesional de Apoyo en Cooperación Internacional en la Secretaría de Planeación y TIC
- Oficina Banco de Proyectos.

3.2 Objetivos del Cargo

- Aplicar, fortalecer y compartir los conocimientos adquiridos en la formación académica.
- Apoyo y seguimiento a los cooperantes que trabajan de la mano con la Gobernación del Caquetá.
- Apoyar los proyectos de cooperación internacional de la Gobernación del Caquetá y coordinar las reuniones, eventos y talleres relacionados para tal fin.
- Promover y proponer procesos estratégicos que permitan la consecución y mejoramiento de las condiciones de bienestar de los caqueteños.

3.3 Ejecución e impacto de las actividades realizadas

3.3.1 Apoyo a las actividades de Cooperación Internacional de la Gobernación del Caquetá

Dentro de las actividades desarrolladas en el área de cooperación internacional, es importante mencionar que apoyé diferentes funciones que permitieron direccionar las labores de ésta, pues al momento de iniciar las prácticas, se hizo un balance y como resultado se encontró que habían muchos vacíos en la forma como se organizaba la información, ya que no contaban con una guía para llevar el control de los proyectos ejecutados con los cooperantes, y mucho menos tenían un documento donde se expusieran los objetivos y la finalidad de la cooperación internacional del departamento. Es por eso que durante la práctica se buscó organizar esto ejecutando principalmente tres actividades:

- Elaboración Plan Estratégico de Cooperación Internacional del Caquetá

El Plan Estratégico se estructuró a partir de las prioridades del departamento contenidas en los documentos estratégicos y de planeación del gobierno del señor Álvaro Pacheco Álvarez. Con éste se pretende orientar a las personas encargadas del área de cooperación internacional sobre las acciones que debe desarrollar la Gobernación del Caquetá para intercambiar conocimientos, tecnologías, experiencias y oportunidades económicas, con el ánimo de obtener apoyo en la búsqueda de soluciones a las necesidades del departamento, y de ésta forma contribuir al desarrollo regional. Adicionalmente, el Plan Estratégico es la hoja de ruta para el establecimiento de reglas claras para la llegada de los cooperantes, esto con el propósito de generar mayores flujos técnicos y financieros, y hallar socios estratégicos para crear una amplia red de aliados internacionales, y así posicionar al Caquetá en el escenario internacional. (Ver anexo 1)

- Mapeo sobre el Estado de la Cooperación del Caquetá

Con el fin de establecer qué proyectos han estado ejecutando las agencias de cooperación internacional en el departamento, se crea una matriz de seguimiento para cada una de las agencias presentes en el Caquetá con el objetivo de saber cuáles son sus propósitos, evaluar qué actividades han realizado para cumplirlos, cuál es la inversión realizada y cuál es la cobertura.

El mapeo facilita el acceso a la información sobre las acciones de cooperación internacional, y además permite coordinar actividades de tal manera que la ayuda recibida responda correctamente a las necesidades del territorio. (Ver anexo 2)

- Apoyo del Enlace de la Gobernación del Caquetá y los cooperantes

En las actividades desarrolladas con los cooperantes, como reuniones, mesas de trabajo y/o talleres, tenía como función servir de apoyo para organizar toda la información a exponer sobre el Plan de Desarrollo del Caquetá, con el objetivo de que los cooperantes supieran hacia qué necesidades debían enfocar sus proyectos.

Además, tenía como función levantar actas de cada uno de esos encuentros para dejar constancia sobre el enfoque de cada uno de los cooperantes, y de ésta forma redireccionarlos a las Secretarías correspondientes o unificar fuerzas para tratar que los cooperantes con enfoques similares realizaran trabajo mancomunado.

También tenía a cargo la actualización de las bases de datos de los diferentes enlaces sectoriales, departamentales y nacionales, así como la de los operadores de las agencias, y los encargados de la cooperación internacional en entidades públicas y privadas del territorio departamental y nacional. (Ver anexo 3)

3.3.2 Apoyo en actividades socio-políticas

Como pasante en el área de Cooperación Internacional, no realicé exclusivamente labores relacionadas con ésta temática, también tuve la oportunidad de participar en múltiples actividades socio-políticas que me permitieron interactuar con las diferentes problemáticas departamental y regionales, y de ésta forma tratar de aportar con ideas para la solución de estos retos que dejaron en mí una gran enseñanza.

Desde mi perspectiva humana siempre he considerado que la participación responsable y comprometida es fundamental para vencer la indiferencia social, y es por eso que colaboré con asistencia técnica en talleres de desminado humanitario y educación sobre la prevención del riesgo de minas, así como en la conmemoración de las víctimas de minas antipersonal. Mi apoyo en estas actividades consistía en desplazarme a los diferentes municipios del departamento del Caquetá, y recolectar información sobre las ayudas que han recibido las personas que han sido víctimas de las minas, y en caso de encontrar individuos que carecieran de ésta, pasar la novedad para gestionar un posterior apoyo económico, educativo o de salubridad. De igual forma, asistía enseñando en los talleres sobre desminado humanitario y prevención del riesgo de minas. (Ver anexo 4)

Adicionalmente, colaboré en la preparación y ejecución de la primera Cumbre de gobernadores de la Región Amazónica, donde se conformó la Región Administrativa y de Planeación de la Región Amazónica (RAP), que tiene por objeto primordial la construcción de un

modelo de desarrollo sustentable, competitivo y en paz para la región con cinco líneas estratégicas: inclusión social, cultural, patrimonial y educativa para la paz; sustentabilidad ambiental y oferta de servicios eco sistemáticos; ordenamiento y competitividad de la Región Amazónica; infraestructura y servicios para la productividad urbana y rural de la región; y gobernanza y buen gobierno. Se contó con la participación de los departamentos del Amazonas, Putumayo, Vaupés, Guainía, Guaviare y Caquetá. Esta cumbre marcó un precedente de cómo trabajar desde las regiones temas tan importantes como el cambio climático, la deforestación, la definición de las fronteras agropecuarias, el ordenamiento ambiental, entre otros asuntos. (Ver anexo 5)

3.3.3 Actividades apoyo logístico

Éste punto engloba todo el apoyo logístico en los diferentes eventos que se realizaron durante la práctica empresarial. Tuve la oportunidad de desplazarme a los diferentes municipios y veredas del Caquetá para: 1) repartir los cuadernos recolectados durante la radio teletón escolar; 2) supervisar las jornadas de vacunación; 3) recolectar regalos en las novenas navideñas y repartirlos entre los niños caqueteños más necesitados; y 4) aportar en la ejecución de la rendición de cuentas del año 2016 de la Gobernación. (Ver anexos 6, 7 y 8)

Asimismo, puede acompañar al Secretario de Gobierno de la Gobernación del Caquetá en las diferentes Ferias de Justicia y Paz organizadas en todos los municipios; y trabajé de la mano con él y con la Secretaría de Agricultura en la promoción y divulgación de un mercado campesino, donde el agricultor pudiera ofrecer sus productos, y de ésta forma conseguir que la población caqueteña se desplazara hasta el punto de acopio para apoyar al campesino con la compra de sus productos.

Cabe mencionar que también realicé estudios de mercado sobre dos proyectos de emprendimiento presentados a la oficina de Banco de Proyectos de la Secretaría de Planeación, los cuales iban enfocados en temas de piscicultura y esterilización canina y felina. Dentro del análisis ejecutado, se dio a conocer la posible respuesta del mercado (target de demanda), se estudiaron los canales de proveedores y me expuso el estado de los competidores para tener claro el posible comportamiento de la oferta.

Cabe mencionar finalmente, que tuve a cargo la labor de explicarle a la ciudadanía caqueteña las desventajas que ha tenido el departamento por el hecho de que durante años los vehículos que permanecen en circulación en el Caquetá estén matriculados en ciudades de otros departamentos, pues el pago de los impuestos vehiculares ingresa a otras urbes, lo que ocasiona que no se reciba dinero suficiente en éste rubro para invertir en infraestructura vial o en otros proyectos. Como medida para contrarrestar esto, el gobierno decidió ofrecer beneficios a las personas que decidieran matricular sus vehículos o cambiar sus matrículas a placas de municipios caqueteños.

3.4 Herramientas otorgadas por la gobernación del Caquetá para la realización de las actividades

La Gobernación del Caquetá siempre puso a disposición las herramientas y recursos necesarios para el desarrollo de las diferentes actividades. Conté con una oficina en óptimas condiciones, dotada con los equipos esenciales de trabajo; y además tuve acceso a diferentes instalaciones para reuniones u otros ejercicios. De igual forma me proveyeron transporte y alimentación durante las actividades intermunicipales.

3.5 Dificultades que se presentaron durante la realización de las prácticas

A nivel interpersonal y profesional nunca tuve dificultades con mi equipo de trabajo y el resto del personal de la gobernación. Hice parte de una gran Secretaría donde siempre hubo un excelente ambiente laboral, sin embargo, existieron pequeños percances de última hora en la logística de algunos eventos, pero fueron solucionados de la mejor forma posible.

Conclusiones

Realizar las prácticas profesionales como opción de grado en la Oficina de Banco de Proyectos de la Secretaría de Planeación de la Gobernación del Caquetá, fue una experiencia enriquecedora tanto en términos profesionales como personales. Tuve la oportunidad de realizar trabajo en grupo, que me dejó como experiencia el deseo de aprender constantemente de los demás, pues el aporte de cada individuo en las diferentes ramas del conocimiento llevó a ampliar mi visión sobre las dinámicas de funcionamiento de los entes públicos y privados.

Adicionalmente, conocí más a fondo sobre la disciplina de las Relaciones Internacionales, la forma como éstas se aplican a nivel departamental, y cómo juegan un papel fundamental y determinante en la ejecución de las líneas de acción plasmadas en los planes de desarrollo para tratar de dar solución a las problemáticas. Además de esto, esta experiencia enriqueció mi perfil laboral porque desarrollé nuevas habilidades como trabajar bajo presión, dar respuesta rápida a problemas logísticos y aportar ideas en escenarios problemáticos.

En términos personales, trabajar en la Gobernación despertó aún más mi espíritu humanitario y solidario. Hoy en día soy más consciente de la importancia de trabajar arduamente desde las entidades estatales o privadas para mejorar las condiciones de vida de los más necesitados. Con la práctica me llevo el gran deseo de poder desempeñarme de ahora en adelante en trabajos donde aporte con sentido crítico a construcción de una Colombia más justa y en paz.

Cabe mencionar que se pudieron superar las dificultades presentadas durante el desarrollo de las prácticas gracias al apoyo del grupo de trabajo, con lo que me atrevo a decir que es indispensable la unión para la buena ejecución de las actividades laborales. Finalmente, puedo decir que ésta práctica me dio la oportunidad de desarrollar y hacer uso de mis habilidades y aptitudes, así como de los conocimientos adquiridos durante mi formación profesional. Conocí diversos procesos para la formulación y ejecución de proyectos de cooperación internacional, lo cual no hubiera sido posible sin el empeño y dedicación de cada una de las personas con las que trabajé. Asimismo, sentí cómo desde la Secretaría de Planeación se trabaja con mucho esfuerzo y amor para sacar adelante múltiples proyectos que beneficien a los caqueteños.

Referencias Bibliográficas

Agencia Presidencial de Cooperación. (s.f). *Glosario*. Recuperado el 8 de Abril de 2017, de apccolombia.gov.co: <https://www.apccolombia.gov.co/seccion/glosario>

Álvarez Orellana, S. M. (Diciembre de 2012). Una introducción a la cooperación internacional al desarrollo. *Revista Electrónica del Departamento de Derecho*(10), 285-309. Recuperado el 1 de Abril de 2017, de <http://www.unirioja.es/dptos/dd/redur/numero10/alvarez.pdf>

Chemonics International. (s.f.). *Our Mission and Values* . Recuperado el 8 de Abril de 2017, de chemonics.com:
<http://www.chemonics.com/OurStory/OurMissionAndValues/Pages/default.aspx>

Gobernación del Caquetá. (2016). *¿Cómo estamos organizados? - Organigrama*. Recuperado el 8 de Abril de 2017, de caqueta.gov.co: <http://www.caqueta.gov.co/dependencias.shtml>

Gobernación del Caquetá. (2016). *¿Quiénes somos?* Recuperado el 8 de Abril de 2017, de caqueta.gov.co: http://www.caqueta.gov.co/quienes_somos.shtml

Gobernación del Caquetá. (2016). *Plataforma estrategica*. Recuperado el 8 de Abril de 2017, de caqueta.gov.co: <http://www.caqueta.gov.co/dependencias.shtml?apc=dbxx-1-&x=1372526>

Organización de las Naciones Unidas. (s.f.). *Carta de las Naciones Unidas - Capítulo I: Propósitos y principios*. Recuperado el 01 de Abril de 2017, de un.org:
<http://www.un.org/es/sections/un-charter/chapter-i/index.html>

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo. (2017). *Objetivos de Desarrollo Sostenible*. Recuperado el 3 de Abril de 2017, de undp.org:
<http://www.undp.org/content/undp/es/home/sustainable-development-goals.html>

Anexos

Anexo 1. Socialización del Plan Estratégico de Cooperación Internacional del Caquetá.



Anexo 2. Ejemplo de la matriz de mapeo - USAID agencia CHEMONICS INTERNATIONAL.

Tipo Cooperación (Técnica, financiera, cultural, humanitaria, etc.)	Año Ingreso al Territorio	Población	Programa(s) o Proyecto(s)	Objetivos	Valor Programático/Proyecto	Fecha iniciación pro...
Financiera	2015	Como parte integral de la cooperación que el Gobierno de los Estados Unidos presta a Colombia, la iniciativa de Finanzas Rurales de USAID promueve la inclusión de aquellas secciones de la población con menor acceso al mercado financiero, con el fin de mejorar sus condiciones de vida, atenderlos a la economía formal y fomentar su crecimiento económico, que son aspectos fundamentales para reducir la pobreza y la desigualdad por equidad causal del conflicto armado interno.	Iniciativa de Finanzas Rurales De USAID	<ul style="list-style-type: none"> I. Aumentar la potencial rentabilidad de entidades financieras II. Promover la inclusión financiera y el acceso al crédito de las poblaciones rurales y vulnerables III. Brindar asistencia técnica a las entidades financieras para que amplíen y fortalezcan su portafolio de productos y servicios IV. Incrementar la rentabilidad de las entidades financieras y las cadenas de valor a través del diseño y ejecución de modelos comerciales innovadores V. Sumar esfuerzos para mejorar la calidad de vida de la población en el Postconflicto 		30/01/15

Anexo 3. Reunión con los cooperantes presentes en el departamento.



Anexo 4. Conmemoración de víctimas de minas antipersonal - Monumento a las víctimas.



. Anexo 5. Asistencia a la Cumbre de Gobernadores de la Región Amazónica.

24 febrero de 2013

Cumbre de Gobernadores de la Región Amazónica

Alcalde Municipal: Universidad Anahuari, Sr. Dioneacion y las H.C. Gobernación del Caquetá

NOMBRE COMPLETO	CARGO	ENTIDAD/DEPENDENCIA	SIGNO ELECTORAL	TELEFONOS	OTROS
Juan Carlos Olancho Santacruz	Coordinador	UNIVERSIDAD DE LA AMAZONIA	...	310565350	...
Juan Carlos Olancho Santacruz	Coordinador	UNIVERSIDAD DE LA AMAZONIA	...	310565350	...
G. García Rojas	313-651990	...
Yuan Andrés Hurtado García	310565350	...
José Damián Mora	312-3434259	...
José Damián Mora	312-3434259	...
José Damián Mora	312-3434259	...
Elven Alvaré Peña	312-3434259	...
Luis Alexander Mejía B	312-3434259	...
Juan Pablo Méndez	312-3434259	...
Hernán Mauricio Zúñiga	312-3434259	...
Mónica Alexandra López	312-3434259	...

Anexo 6. Jornada de vacunación en San Antonio de Atenas.



Anexo 7. Novenas Navideñas en la Gobernación del Caquetá.



Anexo 8. Entrega de kits escolares de la Radio Teletón en el Doncello-Caquetá.

