

# **CONDICIONES EXISTENTES PARA LA INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA EN TUNJA**

Valery Michelle Pardo Niño  
Facultad de Negocios Internacionales  
Universidad Santo Tomás Seccional Tunja  
valery.pardo@usantoto.edu.co

## **Resumen**

El siguiente artículo presenta la importancia del plan de trabajo de la atracción a la inversión extranjera directa que se llevó a cabo en la ciudad de Tunja por la Universidad Santo Tomás, Facultad de Negocios Internacionales y la Alcaldía Mayor de Tunja (Activa-T), resaltando las respuestas de los empresarios más importantes de la ciudad acerca de las necesidades de los sectores productivos y así, resolver la pregunta en cuestión de qué condiciones deben existir para el desarrollo económico de la ciudad a través de la IED.

Para la investigación y análisis del proyecto se realizó un estudio de percepción enfocado en conocer lo que posiblemente le hace falta a Tunja para la atracción de la IED. Para esto se realizaron entrevistas y se formularon preguntas enfocadas en conocer la opinión sobre las carencias de la ciudad y así lograr progresar con éxito en dicho objetivo.

La finalidad de este artículo es dar a conocer las necesidades de los sectores productivos y lograr desempeñarse en estas, así mismo conocer a fondo cada una de ellas y ver la importancia

que tienen en la ciudad como también algunos datos en los que la Alcaldía ha estado trabajando recientemente para lograr esto.

### **Palabras Clave**

IED, empresarios, internacionalización, desarrollo, producción, necesidades, economía.

### **Abstract**

The following article presents the importance of the work plan to get foreign direct investment which was developed in the city of Tunja, by the Santo Tomas University, Faculty of International Business and the Mayor's Office of Tunja (Activa-T), who highlighted the answers of the most important businessmen of the city about the main needs of the productive sectors and solve the question about what conditions should exist for the economic development of the city through FDI.

For the investigation and analysis of the project, a perception study was carried out focused on knowing what Tunja possibly lacks to attract FDI. For this purpose, interviews were conducted and questions focused on knowing the opinion about the weaknesses of the city in order to overcome them and make real progress in this objective.

The purpose of this article is to make known the needs of the productive sectors and work on them, also identify every detail to understand the importance they have in the city. On the other hand, reveal some data in which the Mayor's Office has been working to achieve this recently.

**Key Words**

FDI, entrepreneurs, internationalization, development, production, needs, economy.

**Introducción**

En la ciudad de Tunja se realizó un instrumento de percepción sobre la inversión extranjera directa. Este proyecto fue diseñado para conocer las características y aspectos potenciales como atractivos de inversión, el objetivo de este fue captar la apreciación de los actores más representativos de diferentes sectores de la ciudad mencionando cualidades y debilidades que posee y carece Tunja.

Como tal, la IED se basa principalmente en llevar la economía hacia la producción de empleo, el aumento de la contribución de divisas, aumento de la recepción de la tecnología y de la producción trayendo la expansión y mejoramiento de la ciudad. La inversión directa comprende tanto la transacción inicial entre las dos entidades, como las operaciones posteriores de capital entre ellas y entre empresas filiales, constituidas o no en sociedad (OCDE, 2011).

El presente artículo tiene como fin conocer cuáles son las necesidades de los sectores productivos en Tunja, comprender las condiciones que deben existir para el desarrollo económico de la ciudad a través de la Inversión Extranjera Directa; Todo esto, basado en las respuestas de diferentes entrevistas que se les realizaron a los actores de interés, específicamente al sector empresarial de la ciudad de Tunja, definiendo cada una de ellas para conocer más de estas.

## **Reflexión**

En primera instancia es esencial comprender la importancia de la Inversión Extranjera Directa en la ciudad de Tunja. La IED es la principal fuente de financiación externa para la economía, este ha adquirido más fuerza debido al impacto positivo que tiene el crecimiento económico, logrando incentivar el atractivo en las ciudades como también la localización de empresas extranjeras que aportan transferencia de tecnología, sistemas de gestión para la modernización productiva, nuevos aportes de capital, nuevas experiencias que contribuyen a mejorar la actividad empresarial, la creación de nuevas empresas o la internacionalización de las existentes. Los efectos positivos en economía receptora de la IED para la ciudad son estimular la inversión de capital, facilitar las mejoras de la dotación de capital humano y las instituciones, la creación de más empleos y la mejora en la calidad de vida esencial. Para esto, también es importante la creación de un entorno atractivo para que los inversores extranjeros vean éxito y rentabilidad en los sectores de la economía.

La pregunta en cuestión es, ¿cuáles son las necesidades de los sectores productivos en Tunja? Pues bien, el proceso investigativo para la construcción del presente artículo se basa en la recolección y análisis de datos de diferentes empresarios de interés en el proyecto realizado por la Universidad Santo Tomás y Activa-T de la IED, entre los cuales se encontraban gerentes de parques industriales, empresas de transporte, centros comerciales, empresas de construcción, supermercados, empresas de lácteos, entre otros.

### Relevancia de las respuestas del sector empresarial

A continuación, se presentan los resultados de la entrevista practicada a 10 reconocidos empresarios de la ciudad de Tunja con 15 respuestas siendo 2 con relevancia nula, 2 con relevancia baja, 2 con relevancia media y 9 con relevancia.

**Tabla 1**

*Cuantificación de la participación de los empresarios en las escalas de relevancia de acuerdo con el contenido de las respuestas obtenida.*

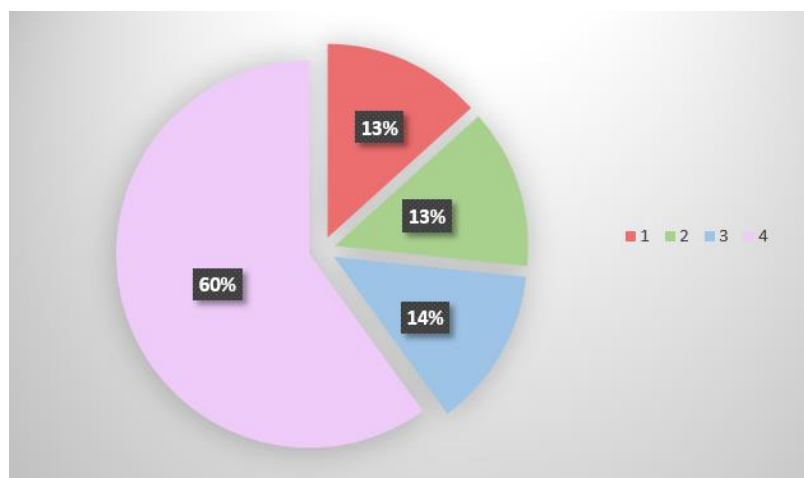
EMPRESARIOS	
Relevancia Nula	2
Relevancia Baja	2
Relevancia Media	2
Relevancia Alta	9

Fuente: Realizado por la autora. Basados en los resultados de las encuestas sobre la percepción de la inversión extranjera directa en la ciudad de Tunja.

Dentro del proyecto se esperaba que todas las respuestas tuvieran mayor relevancia, sin embargo, como se puede apreciar en la Tabla 1, el que obtuvo mayor puntaje fue relevancia alta siendo algo muy beneficioso para el proyecto al recibir óptima información de parte de los empresarios.

**Figura 1**

*Cuantificación de la participación de los empresarios en las escalas de relevancia de acuerdo con el contenido de las respuestas obtenida en porcentajes.*



Fuente: Realizado por la autora. Basados en los resultados de las encuestas sobre la percepción de la inversión extranjera directa en la ciudad de Tunja.

**Resultados de relevancia**

Como se puede observar a continuación en la Tabla 2, se presentan los resultados con mayor índice de relevancia obtenidos de las entrevistas llevadas a cabo por los investigadores del proyecto aplicados a los previamente mencionados empresarios de las posibles causas en los problemas económicos productivos de la ciudad de Tunja.

Para la medición se tuvieron en cuenta cuatro tipos de relevancia, 1 relevancia nula, 2 relevancia baja, 3 relevancia media y 4 relevancia alta. Para lo cual se tuvieron en cuenta las respuestas con relevancia alta y media para el análisis de las respuestas de la siguiente tabla.

**Tabla 2**

*Causas de los problemas económicos productivos en Tunja para los empresarios.*

Ítem	Respuesta de los actores	Escala de relevancia
1.	Falta de valor agregado	4 alta
2.	La falta de una identidad propia.	4 alta
3.	Falta de infraestructura tecnológica.	4 alta
4.	Falta de empresas privadas.	4 alta
5.	Falta de cultura empresarial.	3 media
6.	Falta de parques industriales.	4 alta
7.	Falta de diversificación de la actividad económica.	4 alta
8.	Falta de empleo.	4 alta
9.	Falta de implementación de tecnología.	4 alta

10.	Falta de aeropuerto.	4 alta
11.	Falta de pavimentación de calles.	3 media

---

Los factores considerados para la medición se tuvieron en cuenta del formato de percepción de las entrevistas como instrumento del estudio llevado a cabo.

A raíz de esto, nos podemos percatar de los diferentes problemas económicos y productivos que la ciudad presenta según el criterio de los empresarios. Posteriormente se mencionará para cada ítem su definición, importancia y algunos datos necesarios de cada una de las respuestas que son cruciales para el mejoramiento en la ciudad de Tunja, Boyacá.

**Valor Agregado.** Como se puede observar en primera instancia se menciona la baja generación de valor agregado de las cadenas productivas, este ítem fue mencionado principalmente por el gerente de la Licorera de Boyacá, Clúster de Lecheros y Alborautos; Este presenta importancia ya que el valor añadido supone la implicación directa del producto en la relación industrializada y el acceso directo al consumidor, clave que se utiliza para conseguir más puestos de trabajo, rentas de la distribución e pymes competidoras y herramienta para recuperar la competitividad de pequeños y medianos productores basado en su trabajo real. Como dato adicional, en el año 2017 la ciudad de Tunja, Boyacá adelantó acciones con diferentes cadenas productivas tales como agroindustria, quinua, frutas exóticas, panela, aromáticas, lácteos, hortalizas, fique, café, ovina – caprina, cacao, papa, entre otros. En esta



decisión estuvieron presentes el comité departamental de esta cadena con representantes de todos los eslabones asistentes y por los representantes de las entidades de apoyo.

**Identidad Propia.** Ahora bien, en el segundo ítem se encuentra la falta de una identidad propia siendo mencionada por el gerente del Terminal de Tunja; este trae relevancia por ser un conjunto de atributos o características que hace que la ciudad se defina a sí misma y logre ser definida por la sociedad. Al decir, (Friedman, 1999) el concepto de identidad está cargado de territorialidad, de lugar propio, de espacio y de pertenencia. Dicho esto, es de vital importancia mantener historia, sentido de ser, origen, una verdadera esencia en la ciudad por lo que en la actualidad es más difícil tener un sentido de pertenencia a causa de la globalización donde el internet ha abierto un campo de conocimiento y ha permitido el descubrimiento de nuevas culturas. La esencia de Tunja es principalmente ancestral, turística, segura, genuina, misteriosa, amable, valiente, anfitriona y llena de tesoros escondidos. Se pueden recoger cualidades como la gastronomía, destacando las tradiciones de los amasijos y de la Runta, a pesar de que algunas tradiciones han sido perdidas. También existe el turismo religioso que prospera debido a la gran cantidad de iglesias con características arquitectónicas y artísticas de gran valor como lo son la Catedral Basílica Metropolitana Santiago de Tunja, Parroquia de Santo Domingo, Parroquia Santa Bárbara, Parroquia Nuestra Señora de las Nieves, Parroquia San Francisco, entre otras.

**Infraestructura Tecnológica.** El ítem a continuación fue nombrado principalmente por los empresarios como Clúster Tic y Crepib; La infraestructura tecnológica es la que “agrupa y organiza el conjunto de elementos tecnológicos que integran un proyecto, soportan las operaciones de una organización o sustentan una operación” (Datamatium, 2017). Actualmente en las ciudades, la conectividad es indispensable para los ciudadanos y debe estar disponible para todos, incluidos los de altos y bajos recursos. A medida que el mundo hace la transición a un

futuro digital, las comunidades industriales, residenciales y comerciales de todos los ingresos deben tener acceso a los servicios inalámbricos e inalámbricos correctos. Hoy en día, para las ciudades es importante contar con diferentes redes construidas por empresas tradicionales proveedoras de servicios públicos neutrales, servicios públicos y municipios, internet, operadores de cable y telecomunicaciones.

**Empresas Privadas.** Para el siguiente ítem, el gerente de Unicentro y Frutalia de Colombia mencionaron la falta de empresas privadas, estas cuentan con un alto grado de importancia para la ciudad por lo que pueden generar empleo y de esta manera también atraer riqueza para el país, brindando a las personas oportunidades para poder lograr desarrollar toda su potencialidad y así alcanzar excelentes condiciones de vida produciendo servicios y productos para toda la población. Ahora bien, luego de la pandemia es necesario reactivar la economía Tunjana, los empresarios necesitan retomar sus actividades comerciales, teniendo en cuenta las nuevas restricciones y regulaciones con la necesidad de revisar toda su productividad, estrategia y visión para así lograr cambios que formen nuevas oportunidades tanto con el comercio internacional como con el mercado local.

**Cultura Empresarial.** Siguiendo con los ítems, siendo una carencia nombrada por el gerente de Boulevard y el gerente de Frutalia de Colombia; La cultura empresarial es importante porque es lo que la diferencia de otras empresas competidoras, lo que la hace distinta, exclusiva y distinguida. Una buena cultura empresarial asegura que los empleados que salgan de la empresa puedan llevarse algo de esta y que los nuevos que entren se puedan adaptar de la mejor manera y se integren a la organización.

**Parques Industriales.** Próximo ítem, parques industriales mencionado por empresarios de Frutícola de Colombia y Boulevard; La característica principal de los parques industriales es

que ofrecen un amplio espacio territorial y gran superficie, proporcionando una necesaria infraestructura para que las empresas establezcan y desarrollen actividades industriales.

Generalmente, los parques industriales alquilan sus bodegas o en ocasiones generan negocios inmobiliarios, ofreciéndole a las empresas la posibilidad de comprar el terreno para construir o comprar la bodega como tal ya construida. Contar con una ubicación segura en un parque industrial es muy importante para que las empresas puedan aumentar la productividad, lo cual es una gran ventaja en términos comerciales y administrativos. Además, las empresas que se unen a estos parques suelen obtener diferentes oportunidades económicas al obtener ciertos servicios y zonas comunes, ahorrando costos y optimización de recursos.

**Diversificación de la actividad económica.** La diversificación de la actividad económica es la siguiente carencia nombrada principalmente por Clúster Tic; La importancia de atraer a la ciudad la diversificación es porque “Es la transición hacia una estructura más variada de la producción y el comercio interno con miras a incrementar la productividad, crear puestos de trabajo y sentar las bases para un crecimiento sostenido que mitigue la pobreza” (Grupo Banco Mundial). Como dato, la ciudad de Tunja se destaca por ser un punto central en servicios educativos y de salud, como también, las actividades económicas que predominan son la minería, ganadería, agricultura y servicios.

**El desempleo.** El desempleo como siguiente ítem fue mencionado por la mayoría de los empresarios. En un artículo reciente por Caracol Radio, se menciona que “Tunja es la tercera ciudad con más desempleo en Colombia y supera la media nacional de este flagelo socioeconómico. Con el nuevo enfoque metodológico que aplicó el DANE para medir el desempleo, en el trimestre comprendido entre noviembre, diciembre del 2021 y enero del 2022, el desempleo en Tunja llegó al 16,3%, mientras que la tasa de desempleo del país fue de 12,4%”.

(DANE, 2022). El gran problema de la alta tasa de desempleo es que afecta notoriamente al crecimiento económico de la ciudad como también a las personas desempleadas claramente. Por lo tanto, las consecuencias del desempleo, por una parte, pueden ser económicas como la caída del rendimiento real, la caída de la demanda y el aumento de los endeudamientos públicos.

**Implementación de la tecnología.** Siguiendo ítem es la implementación de tecnología el cual estuvieron de acuerdo los gerentes Clúster Tic y Crepib; Se puede definir como “La implementación de la tecnología avanzada añade un componente inteligente a los sistemas de manufactura basados en lean que aumenta la velocidad y la agilidad operacional. Con el acceso a la información operativa en tiempo real, las decisiones de liderazgo se basan en datos precisos al minuto, lo que es crucial para mantener una ventaja competitiva en el clima empresarial actual”. (TRACC). Al implementar los beneficios de la tecnología en empresas y espacios con audiencias significativas, se logra mejorar la experiencia del usuario y su relación con la demanda y oferta de productos y servicios. Este modelo se basa en la adopción de tecnologías avanzadas y le permite a las empresas y ciudades aprovechar las tecnologías modernas sin los altos costos de la digitalización. Uno de los elementos primordiales de la innovación es la existencia de una correlación altamente positiva entre la tasa de crecimiento de un país y su nivel de desarrollo tecnológico.

**Aeropuerto.** Este siguiente ítem, la falta de un aeropuerto fue sugerido por los actores entrevistados Clúster Tic y el Grupo Éxito; Pues bien, la conectividad aérea facilita los viajes y el comercio, así como la integración social, y permite el intercambio de conocimientos e ideas. Aumenta la productividad, también apoya la competitividad económica, promueve la innovación y mejora la eficiencia. Los aeropuertos son esenciales para el incremento económico de cualquier lugar. Mejoran la comunicación, crean puestos de trabajo, dinamizan la actividad económica y

añaden valor a la ciudad. La globalización del mundo moderno exige que la sociedad pueda utilizar el transporte aéreo tanto para fines comerciales como de ocio. Logrando que los aeropuertos estén en la cima de las actividades turísticas y comerciales de cualquier país. Como dato, la ciudad de Tunja cuenta con un pequeño aeropuerto, llamado Gustavo Rojas Pinilla y fue inaugurado en 1959, sin embargo, no opera para aviación comercial, solo policial y militar debido a la baja demanda de viajes aéreos para operar rutas a ciudades del país como Medellín, Bucaramanga o las de la costa Caribe, a lo que también se suma su cercanía a Bogotá, a unos 140 km del aeropuerto el Dorado.

**Pavimentación de las calles.** Como último ítem la falta de pavimentación de calles, sugerido por el gerente de Terminal de Tunja; El gran impacto de la pavimentación de calles es que una vez que se completa la construcción, se puede mejorar la calidad de vida de las personas en estas áreas prósperas, la pavimentación de las calles mejora la calidad de vida de los residentes. Esta es una de las acciones tomadas junto con la inclusión de servicios esenciales como por ejemplo la electricidad, alcantarillado y agua potable, Esto es para mantener un estilo de vida óptimo. La importancia de la pavimentación de calles en las zonas más perjudicadas puede mejorar mucho a los pequeños comercios al facilitarles actividades como lo es ampliar la jornada laboral, brindar servicios adicionales y mejorar la disponibilidad de bienes. La implementación de la planificación de pavimentos incluye la creación o mejora de otros servicios, como redes de abastecimiento de agua y drenaje, para reducir la contaminación y prevenir la propagación de ciertas enfermedades relacionadas con la ausencia de estos servicios. Como dato, el 25 de septiembre de 2020 para el mes de diciembre, hubo culminación por completo de las obras de adecuación y pavimentación de la vía que une los barrios San Francisco y La Florida de la ciudad. Además, el 22 de marzo de 2022 la unidad territorial realizó los

trabajos necesarios en la construcción del acceso vehicular, peatonal, pavimentación y alcantarillado de la urbanización de Monseñor Baracald, entre otros ejemplos de las pavimentaciones que se han hecho recientemente en la ciudad.

Para concluir, nos podemos percatar de las numerosas ventajas que trae consigo la implementación de la inversión extranjera a la ciudad, se puede evidenciar en el presente análisis los efectos positivos para cada uno de los problemas económicos y productivos teniendo presente el esfuerzo que ha logrado la Alcaldía de Tunja para que algunas de estas necesidades puedan mejorar.

## **Conclusión**

Lo expuesto en este trabajo permite comprender las siguientes conclusiones: La IED trae al país gran impacto contribuyendo en muchos aspectos como el aumento en la productividad, en la eficiencia y al abrir nuevos mercados para los demás agentes de la industria local. Un artículo publicado en el año 2020 por el Portafolio, informa que la inversión extranjera directa en Colombia creció un 25% en el 2019, tratándose de la cifra más alta en los últimos años con US\$14.493 millones según la Balanza de Pagos del Banco de la República, registrando un aumento del 25,6% con respecto a 2018. Con lo anterior se puede comprender la necesidad de continuar con la política de gestión a la inversión extranjera, no solo de los gobiernos de turno sino de tener permanencia en la normatividad y en los proyectos a largo plazo para que se garantice la dinamización económica en la ciudad.

En las últimas décadas, específicamente en la década de los 90, Colombia cambió el manejo del modelo económico pasando de una lógica proteccionista y de mercado cerrado a una donde se alentaba la inversión extranjera y la inclusión de la economía nacional en canales comerciales y financieros de carácter mundial, trayendo consigo 16 acuerdos internacionales de inversión, dentro de estos se han suscrito nueve tratados de libre comercio con sus respectivos capítulos de inversión (México, Chile, Triángulo del Norte, Canadá, Estados Unidos, Unión Europea, Corea del Sur y Costa Rica) y siete acuerdos para la promoción y protección recíproca de las inversiones (España, Suiza, Perú, China, India, Reino Unido y Japón). (ACDI, 2019). Por lo tanto, es importante tener en cuenta que para atraer la inversión extranjera directa es esencial la creación de un entorno atractivo para que los inversores extranjeros vean éxito y rentabilidad en los sectores de la economía y saber que los inversionistas toman en consideración tres factores clave: marco político, economía y la facilitación de inversiones.

Si bien la inversión extranjera es una actividad esencial para el desarrollo y competitividad de la ciudad de Tunja, estando participando diferentes actores locales, no tomar las medidas pertinentes para resolver esta necesidad deja a la ciudad en total desventaja y con una amplia brecha de desarrollo respecto a los demás territorios. Para poder solucionar es indispensable generar espacios adecuados de aquí en adelante donde se genere un ejercicio planeado para los problemas económicos y productivos encontrando condiciones reales que sean posibles estrategias para que la ciudad pueda serle frente y así lograr un proceso de internacionalización exitoso.

Se recomienda identificar ciertos factores para reforzar la atracción de la inversión extranjera y así lograr una excelente ejecución. A lo largo de este documento se hizo mención de cada uno de los problemas más frecuentes que lleva a no cumplir con el objetivo de este, sin embargo, se reconoce que la alcaldía de Tunja ha trabajado en la mayoría de estas para crecer como ciudad capital boyacense.

### Referencias

Acevedo Clara, García Sebastián, Solano Carlos y Riaño Laura. *El Origen De La Identidad*

*Tunjana*. Universidad de Boyacá. (2019, 7 noviembre). Universidad de Boyacá.

<https://www.uniboyaca.edu.co/es/centro-informacion/noticias/el-origen-de-la-identidad-tunjana>

Acuña, José. (2021). *Implementación de nuevas tecnologías, un proceso al alcance de todos*.

Portafolio. <https://www.portafolio.co/opinion/otros-columnistas-1/implementacion-de-nuevas-tecnologias-un-proceso-al-alcance-de-todos-554415>

ANIXTER. (2018). *Cuatro estrategias de infraestructura que puede aplicar para una ciudad*

*inteligente*. [https://www.anixter.com/es\\_mx/about-us/news-and-events/news/cuatro-estrategias-de-infraestructura-para-una-ciudad-inteligen.html](https://www.anixter.com/es_mx/about-us/news-and-events/news/cuatro-estrategias-de-infraestructura-para-una-ciudad-inteligen.html)



CÁMARA DE COMERCIO. (2021). *Inversión Extranjera Directa*.

<https://www.ccb.org.co/observatorio/Analisis-Economico/Analisis-Economico/Inversion-Extranjera-Directa#:~:text=La%20inversi%C3%B3n%20extranjera>

CARACOL RADIO. (2022, 1 marzo). *Tunja es la tercera ciudad con más desempleo en*

*Colombia*. [https://caracol.com.co/emisora/2022/03/01/tunja/1646135195\\_887739.html#:~:text=Con%20el%20nuevo%20enfoque%20metodol%C3%B3gico,fue%20de%2012%2C4%25](https://caracol.com.co/emisora/2022/03/01/tunja/1646135195_887739.html#:~:text=Con%20el%20nuevo%20enfoque%20metodol%C3%B3gico,fue%20de%2012%2C4%25)

Cubillos, Mircea y Navas, Verónica. (2000). *Inversión extranjera directa en Colombia:*

*características y tendencias*. Inversión extranjera boletines de divulgación económica.

[Archivo PDF].

<https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Estudios%20Economicos/Inversi%C3%B3n%20extranjera%20directa%20en%20Colombia%20caracter%C3%ADsticas%20y%20tendencias.pdf>

Etchegaray Juan Pablo, Arias Ana, Granados Jaime, Volpe Christian y Operti, Fabrizio. (2020).

*Los beneficios de la inversión extranjera: promoviendo el desarrollo económico en América latina y el Caribe*. [Archivo PDF].

[https://publications.iadb.org/publications/spanish/document/Los\\_beneficios\\_de\\_la\\_inversi%C3%B3n\\_extranjera\\_directa\\_Promoviendo\\_el\\_desarrollo\\_econ%C3%B3mico\\_en\\_Am%C3%A9rica\\_Latina\\_y\\_el\\_Caribe.pdf](https://publications.iadb.org/publications/spanish/document/Los_beneficios_de_la_inversi%C3%B3n_extranjera_directa_Promoviendo_el_desarrollo_econ%C3%B3mico_en_Am%C3%A9rica_Latina_y_el_Caribe.pdf)

FACULTAD NEGOCIOS INTERNACIONALES. (2021). *Instrumento De Percepción Sobre La Inversión Extranjera Directa (IED) En La Ciudad De Tunja*. Convenio 0179 de 2021.

[Archivo PDF].

FEDESARROLLO. (2007). *Impacto De La Inversión Extranjera En Colombia: Situación Actual Y Perspectivas*.

[https://www.repository.fedesarrollo.org.co/bitstream/handle/11445/979/Repore\\_Diciembre\\_2007\\_Fedesarrollo.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://www.repository.fedesarrollo.org.co/bitstream/handle/11445/979/Repore_Diciembre_2007_Fedesarrollo.pdf?sequence=1&isAllowed=y). [Archivo PDF].

GOBERNACIÓN DE BOYACÁ. (2017, 15 junio). *Socializan avances de las cadenas*

*productivas del departamento*. [https://www.boyaca.gov.co/socializan-avances-de-las-cadenas-productivas-del-](https://www.boyaca.gov.co/socializan-avances-de-las-cadenas-productivas-del-departamento/#:~:text=Tunja%2C%2015%20de%20junio%20de%202017.&text=Boyac%C3%A1%20adelanta%20acciones%20con%20las,cacao%20y%20quinua%2C%20entre%20otros)

[departamento/#:~:text=Tunja%2C%2015%20de%20junio%20de%202017.&text=Boyac%C3%A1%20adelanta%20acciones%20con%20las,cacao%20y%20quinua%2C%20entre%20otros](https://www.boyaca.gov.co/socializan-avances-de-las-cadenas-productivas-del-departamento/#:~:text=Tunja%2C%2015%20de%20junio%20de%202017.&text=Boyac%C3%A1%20adelanta%20acciones%20con%20las,cacao%20y%20quinua%2C%20entre%20otros).

GOBERNACIÓN DE BOYACÁ. (2020, 26 septiembre). *Adecuación y pavimentación de la vía*

*que une los barrios San Francisco y La Florida de Tunja tiene un avance del 30%*

*en su ejecución*. <https://www.boyaca.gov.co/adecuacion-y-pavimentacion-de-la-via-que-une-los-barrios-san-francisco-y-la-florida-de-tunja-tiene-un-avance-del-30-en-su-ejecucion/>

IMF. (2020, 19 octubre). *¿Qué es la cultura empresarial y por qué es tan importante?*

<https://blogs.imf-formacion.com/blog/corporativo/recursos-humanos/cultura-empresarial-importancia/>

INCP. (2017, 29 junio). *Qué es la cultura de una empresa*. Instituto Nacional de Contadores

Públicos de Colombia. <https://incp.org.co/la-cultura-una-empresa/#:~:text=La%20cultura%20de%20una%20empresa%20es%20el%20conjunto%20de%20formas,los%20miembros%20que%20la%20componen.>

Manzano, Israel. (2018). *¿Por qué es importante trabajar la identidad cultural de cada pueblo?*

Alma Natura. <https://almanatura.com/2018/05/por-que-importante-trabajar-identidad-cultural-cada-pueblo/>

Navia, María Sol. (2020). Casa Editorial El Tiempo. (2020). *Papel del sector privado*.

<https://www.portafolio.co/papel-del-sector-privado-opinion-maria-sol-navia-542726>

OEM, Observatorio de la Economía Mundial. (2016). *IED comportamiento en el mundo y su impacto en América Latina*.

<https://www.unsam.edu.ar/escuelas/economia/investigacionpublicaciones/economia-internacional/inversion-extranjera-directa-comportamiento-en-el-mundo-y-su-impacto-en-america-latina/>

- Reina Mauricio, Ospina Daniela, Macías Sebastián y Cortes, Camila. (2016). *Impacto Económico de la Inversión Extranjera Directa en Colombia*. Fedesarrollo. [Archivo PDF].[https://repository.fedesarrollo.org.co/bitstream/handle/11445/3336/Repore\\_Septiembre\\_2016\\_Reina\\_et\\_al.pdf?sequence=2&isAllowed=y%20pdf](https://repository.fedesarrollo.org.co/bitstream/handle/11445/3336/Repore_Septiembre_2016_Reina_et_al.pdf?sequence=2&isAllowed=y%20pdf)
- SIETE DÍAS. (2022, 22 marzo). *Fallo obliga al municipio de Tunja a pavimentar las vías de la urbanización Monseñor Baracaldo*. Boyacá 7 Días. <https://boyaca7dias.com.co/2022/03/22/fallo-obliga-al-municipio-de-tunja-a-pavimentar-las-vias-de-la-urbanizacion-monsenor-baracaldo/>
- TRACC. (2021, 13 agosto). *Implementación de tecnología para aumentar la productividad*. <https://traccsolution.com/es/blog/implementacion-de-tecnologia/>
- UMBRAL PROPIEDAD RAÍZ. (2022, 1 abril). *¿Qué es un parque industrial? Características y beneficios*. Umbral Propiedad Raíz. <https://umbral.co/que-es-un-parque-industrial-caracteristicas-y-beneficios/>
- Urbano Marcela, Jaramillo Lina, Uribe Vanessa y Reyes Yevet. (2008). *Inversión extranjera directa en Colombia y su relación con el pib colombiano*. [Archivo PDF]. [https://repository.icesi.edu.co/biblioteca\\_digital/bitstream/10906/5488/1/1.pdf](https://repository.icesi.edu.co/biblioteca_digital/bitstream/10906/5488/1/1.pdf)

Wilches Laura, Niño José. Internacionalización Territorial y Competitividad Local en Tunja (Boyacá – Colombia). [Archivo PDF]. [https://www.regionalstudies.org/wp-content/uploads/2018/07/Laura\\_Daniela\\_Wilches\\_Torres.pdf](https://www.regionalstudies.org/wp-content/uploads/2018/07/Laura_Daniela_Wilches_Torres.pdf)