

GOBERNACIÓN DEL META
OFICINA TÉCNICA DE COOPERACIÓN
DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE PLANEACIÓN



PAOLA ANDREA PRADA MORENO

UNIVERSIDAD SANTO TOMAS
FACULTAD NEGOCIOS INTERNACIONES
VILLAVICENCIO

2017

INFORME DE PRÁCTICA EMPRESARIAL
GOBERNACIÓN DEL META
OFICINA TÉCNICA DE COOPERACIÓN
DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE PLANEACIÓN

PAOLA ANDREA PRADA MORENO

Informe final de práctica presentado para optar al título de profesional en Negocios
Internacionales

Asesor

EDISON ORLANDO GARZÓN CÉSPEDES
Profesional en Comercio Internacional.

UNIVERSIDAD SANTO TOMAS
FACULTAD DE NEGOCIOS INTERNACIONALES
VILLAVICENCIO

2017

Autoridades Académicas

P. JUAN UBALDO LÓPEZ SALAMANCA, O.P.

Rector General

P. MAURICIO ANTONIO CORTÉS GALLEGO, O. P.

Vicerrector Académico General

P. JOSÉ ARTURO RESTREPO RESTREPO, O.P.

Rector Sede Villavicencio

P. FERNANDO CAJICA GAMBOA, O.P.

Vicerrector Académico Sede Villavicencio

Adm. JULIETH ANDREA SIERRA TOBÓN

Secretaria de División Sede Villavicencio

Doc. JAVIER HUMBERTO TRILLOS CELIS

Decano Facultad de Negocios Internacionales

Nota de aceptación

JAVIER HUMBERTO TRILLOS CELIS

Decano de Facultad de Negocios Internacionales

EDISON ORLANDO GARZÓN CÉSPEDES

Director Trabajo de Grado

PAOLA ANDREA CELIS CAJICA

Jurado

Villavicencio, Mayo de 2017

Agradecimientos

Principalmente, a Dios por acompañarme y guiarme en mi vida, por darme la sabiduría necesaria y ayudarme a superar cada uno de los obstáculos que se presentaron en este camino de mi formación como profesional, por protegerme de todos los riesgos que me rodearon y por guiarme a tomar las mejores decisiones en los momentos de incertidumbre y confusión. Por esto y muchas cosas más le entrego y dedico este logro a Dios.

A mi madre quien siempre está presente en mi vida, apoyándome en los buenos y malos momentos, la responsable de cada uno de mis éxitos y logros en mi vida, a ella gracias infinitas por forjarme con valores y principios dando lo mejor de ella, brindándome un gran y único sincero amor, por ser el motor de mi vida y siempre queriendo lo mejor para mí. Gracias por tus esfuerzos madre por enseñarme que nada en la vida es imposible, que por más difícil sea la situación debemos estar de pie, por motivarme día tras día para llegar a esta meta.

A mis hermanos, gracias por su apoyo que de una u otra forma estuvieron pendientes y brindando lo mejor de sus vidas para mí.

Y por últimos a todas aquellas personas que compartieron en el proceso de formación académica, amigos, compañeros y profesores.

Contenido

	Pág.
Glosario	6
Resumen.....	10
Introducción	12
1. Objetivos	13
1.1 Objetivo General	13
1.2 Objetivos Específicos	13
2. Información de la empresa	14
2.1 Nombre y Razón Social	14
2.2 Misión	14
2.3 Visión	14
2.4 Área de trabajo	14
a. Organigrama	15
3. Funciones laborales	16
3.1 Nombre del cargo	16
3.2 Objetivos del Cargo	16
3.3 Actividades Ejecutadas	17
3.3.1 Estructuración de la página web de la Oficina Técnica de Cooperación Internacional.	17
3.3.2 Apoyo a implementación al Convenio Guacavia N° 480 – Plan Piloto: GUACAVIA, MODELO TURÍSTICO DE DESARROLLO COMUNITARIO PARA COLOMBIA Y EL MUNDO	17
3.3.3 Actualización del informe “Oferta Nacional de Financiación para el Desarrollo Territorial”	18
3.3.4 Apoyo y seguimiento a las diferentes articulaciones entre los sectores de la Gobernación y agencias de Cooperación Internacional.	19

3.3.5 Apoyo al desarrollo de la Misión de intercambio entre la Provincia del Carchi y el Departamento del Meta- Seminario Taller Primer encuentro de enlaces de Cooperación.....	19
3.3.6 Asistencia a la Asamblea Departamental del Meta Sesión Especial	20
3.3.7 Apoyo técnico y administrativo de la Oficina.....	20
3.4 Aportes profesionales por parte del estudiante.	21
4. Herramientas otorgadas por la gobernación del Meta para la realización de las actividades	21
5. Cuellos de botella que se presentaron durante la realización de las prácticas profesionales.....	22
Conclusiones	23
Referencias bibliográficas	24
Anexos	25

Tabla de anexos

Pág.

Anexo 1: Estructuración de la página web de la Oficina Técnica de Cooperación Internacional..	25
Anexo 2: Reunión para la implementación al Convenio N ^a 480 Guacavía.	25
Anexo 3: Actualización del informe “Oferta Nacional de Financiación para el Desarrollo Territorial”	26
Anexo 4: Matriz de seguimiento USAID.....	26
Anexo 5: Seminario Taller Primer encuentro de enlaces de Cooperación.	27
Anexo 6: Sesión Especial Asamblea Departamental del Meta.....	27

Glosario

1. APC COLOMBIA: Agencia Presidencial de la Cooperación Internacional de Colombia.
2. CI: Cooperación Internacional.
3. PDD: Plan de Desarrollo Departamental.
4. USAID: Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional – U.S. Agency for International Development.
5. API: Agencia de Promoción e Inversión.
6. PNUD: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo.
7. GIZ: Agencia de Cooperación Alemana.
8. DAPD: Departamento Administrativo de Planeación Departamental
9. MTO: Macroclúster Turístico del Oriente.

Resumen

En la actualidad, la opción de grado como lo son las prácticas profesionales/laborales han obtenido mayor importancia y preeminencia para los estudiantes universitarios ya que les permite desarrollar diferentes capacidades, por medio del aprendizaje adquirido durante el proceso de formación universitaria, ya que permite lograr mayor conocimiento frente a las diferentes áreas del ámbito laboral, lugar donde la academia no logra tener acceso.

Gracias a las prácticas profesionales/laborales, permiten brindar una excelente experiencia donde desarrollamos y ponemos en práctica nuestro conocimiento, capacidades, y habilidades las cuales contribuyen a abrir puertas en el mundo laboral, y la oportunidad de explorar nuevos campos tanto en el ámbito profesional como laboral, ofreciendo orientación en la elección de un nuevo nivel educativo.

Con base a lo anterior, inicie mis prácticas en la Oficina Técnica de Cooperación dependencia del Departamento Administrativo de la Gobernación del Meta, de las cuales daré información detallada sobre las actividades realizadas, información adquirida y los aportes hechos a la oficina en el presente informe.

Palabras Clave: Oficina Técnica de Cooperación Internacional, Capacidades, Orientación, Cooperación Internacional, Prácticas Empresariales, Experiencia, Aprendizaje.

Abstract

At present, the choice of degree as they are professionals/labour practices have obtained greater importance and prominence for college students since it allows them to develop different skills, through the learning acquired during the process of university training, enabling you to attain greater knowledge from different areas of the workplace, place where the Academy fails to gain access.

Thanks to the professional/employment practices, they provide an excellent experience where we develop and put into practice our knowledge, abilities, and skills which help open doors in the world of work, and the opportunity to explore new fields both in the professional field as labour, providing guidance in the selection of a new educational level.

Based on the above, start my internship in the technical cooperation office unit of the Administrative Department of the governorate of the goal, which give detailed information on the activities carried out, information gained and the contributions made to the office in the present report.

Key words: Technical Office of international cooperation, capacities, orientation, international cooperation, business practices, experience, learning.

Introducción

La Cooperación Internacional es en la actualidad una de las más importantes herramientas, con las que cuenta con la ejecución de las políticas nacionales y departamentales, con ella se busca satisfacer las necesidades prioritarias de un país, logrando fundamentalmente el desarrollo social y económico. Hoy en día se evidencia de mejor forma, ya que su influencia es cada vez más alta de esta manera, su propósito es contribuir al desarrollo y beneficios de toda una comunidad internacional, involucrando entidades públicas, privadas y/o sociedades en general, permitiendo de esta forma que ambos actores involucrados en la Cooperación Internacional reciban y cumplan a las diferentes metas determinadas.

El desarrollo de la Cooperación Internacional nace, por un lado, como un instrumento esencial para la construcción de nuevas relaciones político-económicas entre los Estados y para el logro de objetivos específicos; y, por otro lado, como una necesidad fundamental de la humanidad de vivir en paz y bienestar, después de la nefasta experiencia de las grandes guerras.

Con base en esto, la gobernación del Meta para el año 2012 observó la pertinencia de la Cooperación Internacional para el departamento y la incluyó dentro del Plan de Desarrollo Departamental: Juntos Construyendo Sueños y Realidades 2012 – 2015 con el Dr. Alan Jara Urzola (2015, s.f.).

1. Objetivos

1.1 Objetivo General

Apoyar al desarrollo de las acciones realizadas en la Oficina Técnica de Cooperación del Departamento Administrativo de Planeación de la Gobernación del Meta, aplicando de forma práctica los conocimientos adquiridos durante el proceso de formación académica dentro de la universidad Santo Tomas.

1.2 Objetivos Específicos

- Contribuir a la construcción de diversos mecanismos y espacios que permitan alcanzar las metas propuestas por parte de la Oficina Técnica de Cooperación.
- Aplicar en la práctica los conocimientos adquiridos en la carrera profesional de Negocios Internacionales.
- Desempeñar las funciones asignadas durante el periodo de la práctica profesional.

2. Información de la empresa

2.1 Nombre y Razón Social

Gobernación del Meta. - Entidad territorial de carácter publico

2.2 Misión

El Departamento del Meta a partir de su modernización institucional y en el marco de sus competencias constitucionales y legales, atenderá de manera prioritaria las demandas que efectúe su población, con el fin de eliminar diferencias y cerrar brechas a partir de acuerdos, alianzas y convenios que permitan elevar la calidad de vida, dinamizar el desarrollo económico del departamento con la participación de todos los actores, de acuerdo las políticas contenidas en el plan de desarrollo económico y social.

2.3 Visión

El Meta alcanzará en 2019 mejores indicadores de desarrollo humano, tendrá nuevas perspectivas económicas; será una potencia nacional en agroindustria y turismo; se convertirá en un territorio de paz y reconciliación; mostrará mayores índices de inclusión social; valorará su potencial pluriétnico y multicultural; y mejorará sus resultados en equidad y sostenibilidad.

2.4 Área de trabajo

Departamento Administrativo de Planeación Departamental

Directora: Clara Inés Poveda Roa

Oficina Técnica de Cooperación Internacional

Jefe inmediato: Alexandra González Matis

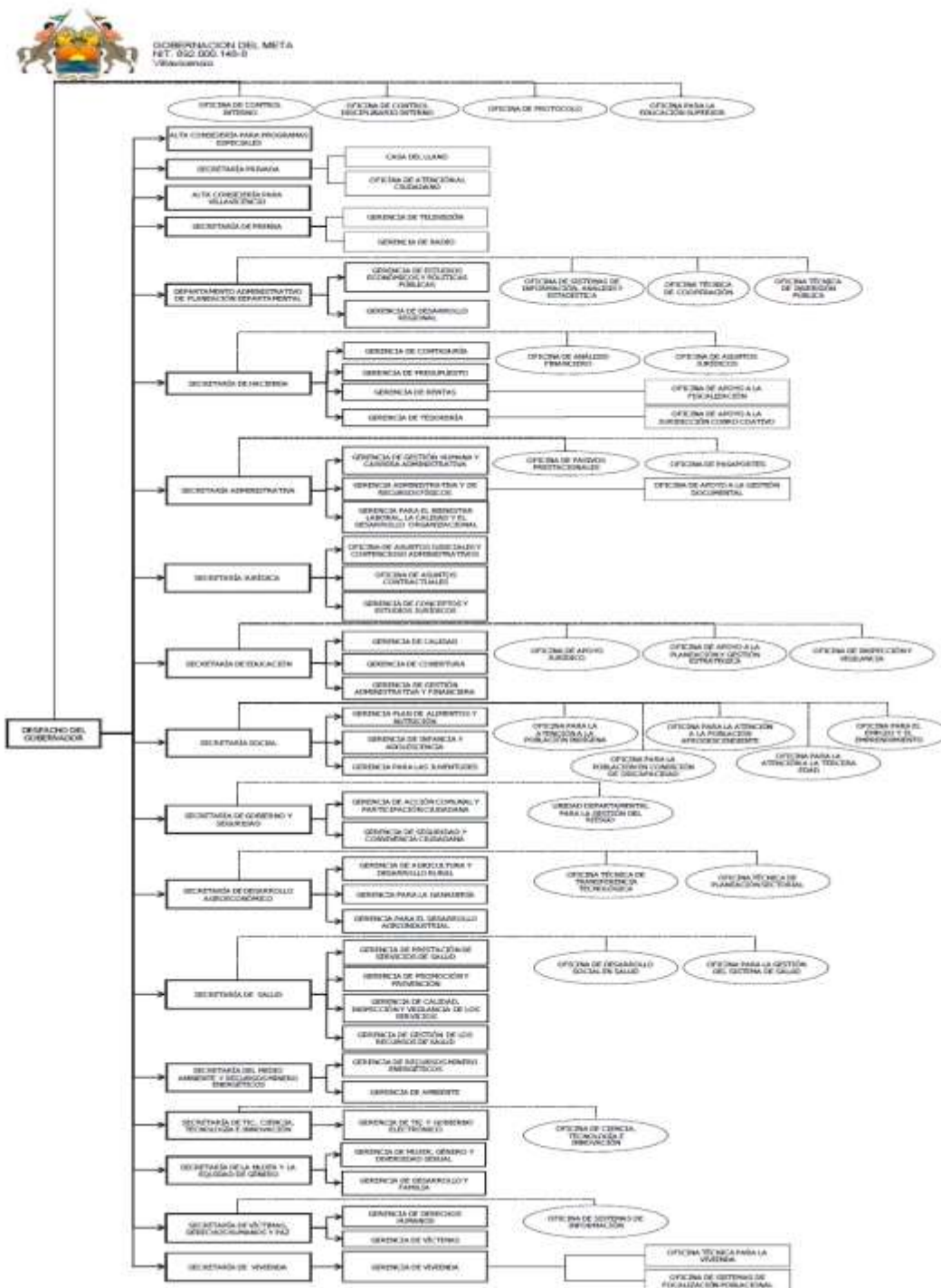
Asesora Oficina Técnica de Cooperación Internacional

Dirección: Carrera 33 No. 38-45 4 piso

Tel: 6818500 Ext. 405

2.5. Organigrama

Ilustración 1. Organigrama



Fuente: Gobernación del Meta

3. Funciones laborales

3.1 Nombre del cargo

Pasante profesional de Apoyo en la Oficina Técnica de Cooperación Internacional – Gobernación del Meta.

3.2 Objetivos del Cargo

- Contribuir profesional y personalmente en las actividades requeridas por la Oficina de Cooperación Internacional.
- Apoyo a la estructuración de la página web de la Oficina Técnica de Cooperación.
- Actualización y difusión de becas y convocatorias por medio de redes sociales.
- Apoyo a implementación del Convenio Guacavia N. 480 de 2016.
- Actualización del informe “Oferta Nacional de Financiación para el Desarrollo Territorial 2013”.
- Apoyo y seguimiento a las diferentes articulaciones entre los sectores de la gobernación y agencias de cooperación internacional.
- Apoyo al desarrollo de evento Misión de intercambio entre la Provincia del Carchi y el Departamento del Meta –Seminario Taller Primer encuentro de enlaces de Cooperación.
- Asistencia a la Asamblea Departamental del Meta Sesión Especial.
- Apoyar los procesos técnicos y actividades administrativas.

3.3 Actividades Ejecutadas

3.3.1 Estructuración de la página web de la Oficina Técnica de Cooperación Internacional.

Esta función se basó en el apoyo de la estructuración de la página web, la cual su objetivo busca dar a conocer por medio tecnológico y didáctico las funciones, objetivos, misión, visión, programas, proyectos y demás información acerca de las Oficina Técnica de Cooperación.

En un inicio se realizó una reunión donde se llevó a cabo la lluvia de ideas para realizar el modelo y programación de la página e información que iba a obtener sobre la oficina.

Se contó desde su inicio con el apoyo y acompañamiento de Leticia Camacho profesional especializada, Alexandra Gonzales Asesora de la oficina y John Álvarez profesional en ingeniería de sistemas, en el cual se realizaron diferentes comités los cuales por medio de ellos avanzamos en la construcción de información y pagina web.

Finalmente se ha realizado la estructuración de la página web donde se encuentra gran parte de información y creación de documentos elaborados por pasantes profesionales de la universidad Unillanos que le han aportado diferentes estrategias y temáticas acerca de la promoción y conocimiento de la oficina a nivel departamental y nacional. (Ver anexo 1)

3.3.2 Apoyo a implementación al Convenio Guacavia N° 480 – Plan Piloto: GUACAVIA, MODELO TURÍSTICO DE DESARROLLO COMUNITARIO PARA COLOMBIA Y EL MUNDO

El apoyo a implementación de este convenio, consistió en realizar e implementar un plan de desarrollo turístico sostenible en la inspección Guacavia del municipio de Cumaral, ubicado en la ruta 65, con cobertura a los municipios de Villavicencio, Restrepo, Cumaral, como instrumento de competitividad, potencializando los recursos naturales, Históricos y culturales que tiene la ruta turística del piedemonte llanero.

También en contribuir a la competitividad de la Ruta Piedemonte llanero que generará mejoramiento sobre la calidad de vida y las condiciones de sus habitantes, contribuyendo de manera inmediata al desarrollo local y regional, y consolidar una oferta turística sustentable e incluyente con la comunidad de Guacavía, fortaleciendo la cadena productiva del Municipio de Cumaral y su área circundante (ruta 65).

Lo que se busca por medio de este proyecto es la construcción de un sendero ecológico turístico en Guacavía, desarrollado por medio de 3 etapas de diagnóstico, alistamiento y conceptualización, donde realizamos actividades como el análisis y tabulación del estado del arte de la comunidad de la inspección de Guacavía, identificación de los potenciales y recursos para el turismo tanto de la comunidad como del territorio de Guacavía y su área circundante, sensibilización en sostenibilidad ambiental dirigida al centro poblado de la Comunidad de Guacavía, dividido en tres módulos: agua, residuos sólidos y turismo comunitario.

Los principales ejecutores de este convenio son Corporación Macrocluster Turístico Oriente-M.T.O, Gobernación del Meta – Oficina Técnica de Cooperación Internacional y Federación Nacional de Comerciantes- Fenalco. (Ver anexo 2)

3.3.3 Actualización del informe “Oferta Nacional de Financiación para el Desarrollo Territorial”

En esta función el ejercicio principal consistía en la actualización del informe “Oferta Nacional de Financiación para el Desarrollo Territorial” lo que se busca con ello es identificar y caracterizar las fuentes y fondos de financiación del orden nacional como herramienta para la gestión territorial, obteniendo por medio del informe la base de datos con las posibles fuentes, fondos de financiación y programas que se desarrollan a nivel nacional con los diferentes ministerio de Colombia. (Ver anexo 3)

3.3.4 Apoyo y seguimiento a las diferentes articulaciones entre los sectores de la Gobernación y agencias de Cooperación Internacional.

En esta actividad, el apoyo y seguimiento consistió en la articulación que se viene ejecutando entre los diferentes programas de USAID y los sectores de la gobernación del Meta, consolidando toda la información relacionada a cada una de las colaboraciones por medio de una matriz en Excel donde se exponen las responsabilidades tan del programa como la de la dependencia, constando de siete (7) columnas donde se identifica el nombre del programa, dependencia, objetivo, estatus actual, ¿por qué importa?, y ¿Qué sigue? con el fin de obtener todo lo pertinente a presentar en la rendición de cuentas sobre la gestión de la cooperación internacional en el departamento.

Entre el seguimiento y articulación se desarrollaron diferentes actividades, como articulaciones, mesas de trabajo, video conferencias, talleres en conjunto en los cuales se da el reporte obtenida por medio de un avance, consolidando la información obtenida por medio de la matriz de seguimiento 2017, diseñada por USAID y aprobada por la Gobernación del Meta. (Ver Anexo 4)

3.3.5 Apoyo al desarrollo de la Misión de intercambio entre la Provincia del Carchi y el Departamento del Meta- Seminario Taller Primer encuentro de enlaces de Cooperación.

La función de esta actividad consistió en realizar una misión de intercambio y transferencia de conocimiento la cual se desarrolló los días 28, 29,30 del mes de Marzo y 1 de Abril, se elaboró en conjunto con el PNUD, donde abordamos temas relacionados con gobernabilidad local, gobierno abierto, cooperación internacional desde lo local y aplicación de herramienta de la eficacia de la ayuda al desarrollo y apropiación de la agenda de cooperación, con el fin de identificar retos, oportunidades y buenas prácticas en lo local. Otro punto importante fue el vínculo entre las regiones del Carchi y el Meta hacia un modelo de cooperación Sur/Sur como estrategia de generación de conocimiento, agregación de valor y construcción de alianzas estratégicas para el desarrollo sostenible y el cumplimiento de los Objetivos del Desarrollo Sostenible (ODS) en lo local.

Por medio del seminario taller primer encuentro de enlaces de cooperación se realizó la socialización a los enlaces de cooperación del Departamento del Meta sobre los avances y apuestas en cooperación territorial, postconflicto y transferencia de conocimiento en cooperación, desarrollo territorial y gobierno abierto desde la experiencia ecuatoriana del Carchi. (Ver anexo 5)

3.3.6 Asistencia a la Asamblea Departamental del Meta Sesión Especial

Esta sesión especial de desarrollo principalmente por proposición del diputado Mauricio Niño Guayacán y con la aprobación de los demás diputados enviando una invitación a una sesión que se desarrolló en el Recinto de la Asamblea el día 20 de Abril del presente año, con el objetivo principal de dar a conocer desde la Oficina Técnica de Cooperación los programas y proyectos que venimos desarrollando con los diferentes Municipios del Meta, recursos invertidos, el impacto que estamos logrando por medio de la articulación interinstitucional, y proyectos que tenemos previstos desde la oficina para la etapa del post-conflicto en nuestro territorio.

Por medio de la sesión se dio respuesta a la solicitud, brindando información acerca de la Oficina donde se expuso las funciones, concepto, objetivos, asociados, entre otros, también se desarrollaron presentaciones de diferentes agencias las cuales tienen articulación con la Cooperación. (Ver anexo 6)

3.3.7 Apoyo técnico y administrativo de la Oficina.

Este apoyo técnico y administrativo consta de todas las actividades que desarrollamos día a día, como el envío de correos, solicitudes y respuestas que según se requiere; la organización de archivos, elaboración de oficios, radicación, la colaboración logística en las diferentes reuniones, eventos y/o actividades en general que se realicen.

Igualmente la realización de ayudas de memorias para la organización de la información de los puntos importantes que se tendrán pendientes en las próximas reuniones, con el fin de dar respuesta a cualquier solicitud.

3.4 Aportes profesionales por parte del estudiante.

En el proceso de mis practicas apoye principalmente a la actualización y modificación del informe de Oferta Nacional de Financiación para el Desarrollo Territorial, además a la estructuración de la página web de la Oficina Técnica de Cooperación Internacional, conjuntamente apoyé el proceso de articulación y consolidación de información entre los sectores y la agencia USAID, diligenciando la matriz elaborada por USAID y aceptada por la Gobernadora del Departamento.

Por último, apoye al desarrollo de la Misión de intercambio entre la Provincia del Carchi y el Departamento del Meta- Seminario Taller Primer encuentro de enlaces de Cooperación.

3.5. Herramientas otorgadas por la gobernación del Meta para la realización de las actividades

Durante el tiempo de la práctica profesional, la Oficina Técnica de Cooperación puso a mi disposición todos los implementos que se requerían para el cumplimiento de las actividades solicitadas, tales como:

Computador

Impresora multifuncional

Videobeam

Marcadores

Papelería

Además, se tiene a disposición el uso de las instalaciones de la Gobernación del Meta para poder llevar realizar los diferentes eventos junto con una herramienta de suma importancia y es el acceso a toda información pertinente a los temas de la oficina.

3.6. Cuellos de botella que se presentaron durante la realización de las prácticas profesionales.

En este punto considero y agradezco principalmente a Dios, a mi grupo de trabajo con el cual jamás tuve un percance y/o inconveniente interpersonal ni obstáculo alguno para la realización de mis actividades, por el contrario, siempre fuimos un equipo y nos colaborábamos mutuamente en el desarrollo de cada una de nuestras acciones realizadas durante el proceso de la practicas profesionales.

Conclusiones

Gracias al proceso que llevé a cabo dentro de la Oficina Técnica de Cooperación Internacional, como profesional de apoyo, no solo puse a prueba y en práctica mis capacidades como profesional en Negocios Internacionales, también mis habilidades personales, las cuales me permitieron tener un desempeño aún mejor dentro de las actividades que me fueron asignadas. Además de conocer los distintos aspectos organizacionales que se presentan dentro de la Gobernación del Meta.

A través del proceso realizado en estas prácticas profesionales, se brindó un apoyo técnico y constante al accionar de la articulación entre los sectores y agencias de cooperación, se generaron diferentes espacios para el fomento de estas actividades, desde reuniones, comités, la reactivación de espacios inactivos, llevando a cabo el plan de acción de la Oficina, que sin duda se han convertido en acciones que propenden por el aumento de los niveles de articulación municipal y sectorial del Departamento del Meta.

Se realizó el seguimiento de los diferentes programas direccionados por las agencias como USAID, GIZ entre las distintas secretarías de la Gobernación del Meta. Además, se dejó una herramienta elaborada por las integrantes de la oficina como es el mapeo la ejecución de la actualización y desarrollo de los proyectos y programas que le apuntan al plan de desarrollo departamental.

Se logró la estructuración de la página web de la Oficina Técnica de Cooperación Internacional, donde se brinda información acerca de los conceptos, funciones, objetivos, informes, y demás de la cooperación.

Por medio de la Oficina Técnica de Cooperación Internacional, se logró también la realización al desarrollo de la Misión de intercambio entre la Provincia del Carchi y el Departamento del Meta, y Seminario Taller Primer encuentro de enlaces de Cooperación.

Referencias bibliográficas

Agencia Presidencial para la Acción Social y la Cooperación Internacional ACCIÓN SOCIAL. (2008). 40 Años de la Institucionalidad de la Cooperación Internacional en Colombia [Versión Digital PDF]. Agencia Presidencial para la Acción Social y la Cooperación Internacional.

Agencia Presidencial Para la Cooperación Internacional. (2015). APC Colombia. Bogotá. Agencia Presidencial Para la Cooperación Internacional. apccolombia.gov.co. Obtenido de: <https://www.apccolombia.gov.co/>

Gobernación del Meta. (2012) Plan de Desarrollo Económico y Social del Departamento del Meta 2012 – 2015. Plan de desarrollo “JUNTOS CONSTRUYENDO SUEÑOS Y REALIDADES”. meta.gov.co. Obtenido de: <http://www.meta.gov.co/plan-de-desarrollo/>

Anexos

Anexo 1: Estructuración de la página web de la Oficina Técnica de Cooperación Internacional



Fuente: Elaboración propia

Anexo 2: Reunión para la implementación al Convenio N° 480 Guacavía.



Fuente: Elaboración propia.

Anexo 3: Actualización del informe “Oferta Nacional de Financiación para el Desarrollo Territorial”



Fuente: Elaboración Propia

Anexo 4: Matriz de seguimiento USAID

Programa(s)	Responsabilidad de Programas de USAID			Responsabilidad de Dependencia		
	Dependencia Secretaría de Desarrollo Agropecuario	Colaboración	Objetivo	Estatus Actual	Porque importa?	Que sigue?
PROGRAMA INICIATIVAS PARA LA CONSOLIDACIÓN Y MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD DE VIDA COLOMBIA RESPONDE		Construcción de 4 centros de acopio: 2 en Mesetas, 1 Uribe y 1 San Juan de Arama.	Apoyar con asistencia técnica, productiva, organizacional y socioempresarial a 3 asociaciones de café. Periodo de Tiempo: Enero 2016 - Diciembre 2016	Construcción de 4 centros de acopio: 2 en Mesetas, 1 Uribe y 1 San Juan de Arama.	Es importante principalmente por la eficiencia en los procesos de producción a través del manejo de los centros de acopio, permitiendo una búsqueda de mercados diferenciados, implementando una iniciativa de desarrollo regional.	Seguimiento y acompañamiento socio-empresarial, e identificación de las falencias que se presentan en los centros de acopio.
		Fortalecimiento socioempresarial a tres asociaciones de café: ASOCAFEURMET, CAFE MASLI, ASOCAFE SAN JUAN.		Fortalecimiento socioempresarial a tres asociaciones de café: ASOCAFEURMET, CAFE MASLI, ASOCAFE SAN JUAN.	Aprovechamiento de una característica especial que tiene la región en la producción del café, lo cual permite el apoyo en la fertilización, permitiendo un aumento en el flujo de caja.	Seguimiento y acompañamiento socio-empresarial
		El negocio de microlotes de café pergamino seco de alta calidad y 1 blend con comercializadores privados.		El negocio de microlotes de café pergamino seco de alta calidad y 1 blend con comercializadores privados.	Mercado objetivo y alternativo como la Federación y comercializadores ya que les permiten obtener mayores volúmenes de dinero y a la vez es más rentable.	Seguimiento y acompañamiento socio-empresarial
		70 % de productores mejoraron calidad evidenciada a través de los análisis de taza.		70 % de productores mejoraron calidad evidenciada a través de los análisis de taza.	Recurso humano calificado y certificado que permite identificar e introducir recursos propios que están en condiciones de generar competencia frente a otras regiones, y la seguridad del producto.	Mejoramiento y elaboración de precios. Capacitación al sistema varietal para hijos e hijas de los productores. Continuación en la formación.
		70 personas entre productores e hijos de productores con certificación en baristas del SENA.		70 personas entre productores e hijos de productores con certificación en baristas del SENA.		
		55 personas entre productores e hijos con		55 personas entre productores e hijos con		

Fuente: Estructurada por USAID - Diligenciada por Paola Prada.

Anexo 5: Seminario Taller Primer encuentro de enlaces de Cooperación.



Fuente: Elaboración propia

Anexo 6: Sesión Especial Asamblea Departamental del Meta.



Fuente: Elaboración propia.