

**Informe de Pasantía – Departamento de Deportes Universidad EAFIT sede
Medellin**

Sebastian Arenas Tangarife

Trabajo de grado para optar el título de Especialista en Administración Deportiva

Universidad Santo Tomás, Bucaramanga

División Ciencias de la Salud

Especialización en Administración Deportiva

2025

Contenido

Introducción	5
1. Contexto de la organización.....	7
2. Propósito de la pasantía	8
3. Descripción de las actividades desarrolladas	8
4. Aprendizajes	9
5. Recomendaciones	10
Referencias.....	11

Resumen

La pasantía académica se desarrolló en el Departamento de Deportes de la Universidad EAFIT, en el contexto de los Juegos Nacionales Universitarios Santander 2025, uno de los eventos deportivos universitarios más importantes del país. Esta experiencia permitió la vinculación a un entorno organizacional dinámico que exigió una gestión eficiente de procesos logísticos, normativos y operativos orientados a la participación de los deportistas de la universidad en competencias de carácter nacional. El objetivo principal de la pasantía fue apoyar la planificación y ejecución de actividades relacionadas con alojamiento, alimentación, transporte interno y entre ciudades, así como el acompañamiento a centros de atención en salud, garantizando el cumplimiento de los lineamientos establecidos por las entidades rectoras del deporte universitario. La práctica facilitó la aplicación de conocimientos adquiridos durante la formación académica, especialmente en la gestión de eventos deportivos de gran magnitud, evidenciando la importancia de la organización, la adaptabilidad y la toma de decisiones oportunas ante cambios en las programaciones. Entre los principales aprendizajes se destacan el fortalecimiento de competencias humanas como la comunicación asertiva, el trabajo en equipo y la empatía, además de una comprensión integral del impacto que una adecuada gestión logística y normativa tiene sobre el rendimiento deportivo y el bienestar de los atletas. Finalmente, la pasantía reafirmó el valor del deporte universitario como un espacio formativo que articula lo académico, lo humano y lo institucional.

Glosario

ASCUN: Asociación Colombiana de Universidades, entidad que orienta, coordina y regula el deporte universitario en Colombia, a través de programas competitivos y formativos en las instituciones de educación superior (Asociación Colombiana de Universidades [ASCUN], s. f.).

Delegación Deportiva: Conjunto organizado de deportistas, entrenadores, oficiales y personal de apoyo que participan y representan formalmente a una institución, organización o entidad en un evento o competición deportiva, asumiendo la responsabilidad institucional durante su desarrollo (Comité Olímpico Internacional [COI], 2020).

Logística deportiva: Conjunto de procesos de planificación, organización, coordinación y ejecución de recursos humanos, materiales e infraestructuras necesarios para el adecuado desarrollo de eventos deportivos (RockTheSport, 2025).

Introducción

La pasantía académica constituye una estrategia formativa fundamental en los programas de educación superior, en tanto permite articular los conocimientos teóricos adquiridos durante el proceso académico con experiencias prácticas en contextos reales de intervención profesional. En el ámbito del deporte universitario, este tipo de prácticas resulta especialmente relevante, debido a la complejidad organizativa y logística que caracteriza la planificación y ejecución de eventos deportivos de carácter competitivo, los cuales demandan una gestión eficiente de recursos humanos, materiales y normativos (RockTheSport, 2025).

En Colombia, el deporte universitario se desarrolla bajo los lineamientos establecidos por la Asociación Colombiana de Universidades (ASCUN), entidad encargada de orientar y regular la participación de las instituciones de educación superior en competencias nacionales, promoviendo el deporte como un componente esencial de la formación integral de los estudiantes universitarios (Asociación Colombiana de Universidades [ASCUN], s. f.). En este marco, los Juegos Nacionales Universitarios se consolidan como uno de los principales escenarios de competencia, integración y representación institucional, lo que exige procesos organizativos rigurosos y coordinados para garantizar el adecuado desarrollo del evento.

La presente pasantía se desarrolló en el Departamento de Deportes de la Universidad EAFIT, adscrito a la Dirección de Bienestar Universitario, dependencia que concibe el deporte y la actividad física como herramientas para el bienestar, la salud y el desarrollo de competencias personales y sociales dentro de la comunidad universitaria (Universidad EAFIT, s. f.). Durante el año 2025, dicha dependencia participó en los Juegos Nacionales Universitarios realizados en el departamento de Santander, contexto en el cual se evidenció la necesidad de una gestión logística

y operativa eficiente que asegurara el cumplimiento de la normativa vigente, el bienestar de los deportistas y la adecuada representación institucional.

En este escenario, el principal problema que aborda el presente informe se relaciona con la complejidad que implica la gestión logística, normativa y operativa en eventos deportivos universitarios de gran magnitud, especialmente frente a cambios imprevistos en la programación, traslados entre sedes y la coordinación simultánea de múltiples delegaciones. Estas situaciones ponen a prueba la capacidad de adaptación, la toma de decisiones oportunas y el conocimiento de los reglamentos que rigen la competencia universitaria.

A partir de lo anterior, el objetivo general de la pasantía fue apoyar la gestión logística, normativa y operativa requerida para la participación de la Universidad EAFIT en los Juegos Nacionales Universitarios Santander 2025, contribuyendo al adecuado desarrollo de las competencias y al bienestar de los deportistas. Como objetivos específicos se establecieron:

- a) apoyar la planificación y ejecución de actividades relacionadas con alojamiento, alimentación y transporte de las delegaciones;
- b) acompañar el cumplimiento de los lineamientos reglamentarios establecidos por ASCUN; y
- c) fortalecer competencias profesionales y humanas asociadas a la gestión de eventos deportivos universitarios, tales como el trabajo en equipo, la comunicación asertiva y la capacidad de respuesta ante situaciones imprevistas.

1. Contexto de la organización

El Departamento de Deportes de la Universidad EAFIT se encuentra adscrito a la Dirección de Bienestar Universitario y tiene como propósito promover la actividad física y el deporte como parte integral del proceso formativo de los estudiantes, contribuyendo al bienestar, la salud y el desarrollo de competencias personales y sociales dentro de la comunidad universitaria (Universidad EAFIT, s. f.).

La Universidad EAFIT, reconocida nacional e internacionalmente como un centro de educación superior de alta calidad, se distingue por su excelencia académica, su acreditación institucional y su compromiso con la investigación y la innovación. En este marco, el bienestar humano ocupa un lugar central, pues la universidad entiende que la formación de profesionales íntegros requiere equilibrar la exigencia académica con espacios que potencien el desarrollo físico, emocional y social de sus estudiantes.

El Departamento de Deportes, en coherencia con esta visión, lidera programas de deporte formativo, competitivo y recreativo, que permiten a los estudiantes desarrollar habilidades de disciplina, liderazgo, resiliencia y trabajo en equipo. Además, su participación en eventos de carácter nacional e internacional fortalece la visibilidad de EAFIT en escenarios deportivos y académicos, reafirmando el compromiso institucional con la excelencia y la representación digna de la universidad.

2. Propósito de la pasantía

En el año 2025 se desarrollaron los **Juegos Nacionales Universitarios en Santander**, un evento de gran relevancia para el deporte universitario colombiano.

El propósito principal de la pasantía consistió en apoyar de manera integral la gestión logística (Refrigerios, planeaciones de rutas para competencia, acompañamiento a centros de salud), normativa (Reglamentos) y operativa (Transporte interno, transporte entre ciudades, alimentación y hospedaje) necesaria para garantizar la adecuada participación de los deportistas de la Universidad EAFIT en competencias universitarias de carácter nacional. Este acompañamiento implicó la coordinación con entrenadores, cuerpos técnicos y comités organizadores, asegurando el cumplimiento estricto de los lineamientos reglamentarios establecidos por ASCUN, entidad rectora del deporte universitario.

De manera personal, este evento deportivo fue altamente significativo, ya que en la asignatura de Eventos Deportivos pude evidenciar cómo los Juegos Nacionales cumplen con los paso a paso de un evento de gran magnitud, desde la planificación estratégica hasta la ejecución operativa. Esta experiencia permitió conectar la teoría aprendida en el aula con la práctica real, enriqueciendo mi formación profesional y reafirmando la importancia de la gestión organizada y estructurada en el ámbito deportivo.

3. Descripción de las actividades desarrolladas

Las actividades desarrolladas abarcaron diferentes áreas operativas, entre ellas:

- Alojamiento: asignación de habitaciones, verificación de listas, reporte de novedades.
- Alimentación: gestión de horarios de comida, control de acceso, verificación de menús especiales.

- Transporte interno: acompañamiento a delegaciones, coordinación de rutas, ajustes sobre cambios de sede.
- Transporte entre ciudades: organización de itinerarios, comunicación con el comité logístico y control de tiempos.

Uno de los retos más significativos fue la dinámica cambiante de las programaciones. En varias ocasiones las sedes de los partidos fueron modificadas con poca antelación. Un caso concreto ocurrió cuando inicialmente un partido de baloncesto estaba programado para la Universidad Industrial de Santander (UIS), pero finalmente fue trasladado a la Universidad Autónoma de Bucaramanga (UNAB). Este cambio implicó una reorganización total del transporte, lo cual evidenció la importancia de la flexibilidad, la capacidad de respuesta y el cumplimiento de la normatividad para evitar sanciones, como la pérdida por W.

4. Aprendizajes

La experiencia permitió comprender de manera profunda el funcionamiento de los eventos deportivos universitarios en Colombia, así como la relevancia de su normatividad, la cual regula desde la presentación de listas oficiales hasta los tiempos de llegada a los escenarios. Más allá de lo deportivo, los aprendizajes más significativos fueron de carácter humano. La convivencia con delegaciones provenientes de regiones diversas permitió desarrollar empatía, comunicación asertiva y habilidades de acompañamiento. Fue gratificante compartir con atletas de distintas culturas del país, entender su disciplina, su esfuerzo y su pasión. La delegación de EAFIT finalizó en el puesto 12 entre 112 universidades participantes, un logro significativo para una institución cuyo enfoque académico no está centrado en las ciencias del deporte. Este resultado destaca no solo el nivel competitivo de sus atletas sino también la importancia de contar con estructuras de apoyo humano y operativo sólidas.

5. Recomendaciones

Entre las recomendaciones más importantes se encuentra fortalecer los sistemas de comunicación interna, mejorar los protocolos de actualización de programaciones, y continuar formando al personal en competencias humanas, especialmente en gestión emocional y acompañamiento a deportistas en contextos de presión.

Referencias

Asociación Colombiana de Universidades. (s. f.). ASCUN Deporte y Actividad Física: ¿Quiénes somos? <https://ascun.org.co/red-de-bienestar-deporte-y-actividad-fisica-quienes-somos/>

Comité Olímpico Internacional. (2020). Carta Olímpica. Comité Olímpico Internacional.

RockTheSport. (2025). Logística de un evento deportivo: ¿cómo coordinarla? <https://manager.rockthesport.com/blog/logistica-de-un-evento-deportivo/>

Universidad EAFIT. (s. f.). Bienestar universitario y deportes. <https://www.eafit.edu.co>