

Área	Tipo de riesgo	Asignación	Causas de Riesgo	Efecto	Probabilidad*				Impacto sobre el valor de la actividad / proyecto*				UNIÓN
					Bajo	Medio - Bajo	Medio - Alto	Alto	Bajo	Medio - Bajo	Medio - Alto	Alto	
					0% - 5%	5%-15%	15%-30%	>30%	0% - 5%	5%-15%	15%-30%	>30%	
Predial	Invasión a predios adquiridos por obras	Público	Terrenos que fueron tomados hace más de 20 años, pero son propiedad del Estado, Gobernaciones o alcaldías, en la actualidad se presentan invasiones en el predio CHICO II.	Mayor Plazo y costo		MB					MA		MAMB
	Adquisición de predios faltantes para obras	Público- Privado	Avalúos prediales, las deficiencias en su elaboración pueden llegar a generar mayores plazos a los previstos en la adquisición. El incumplimiento del plan de adquisición predial, puede generar un riesgo en el proceso de adquisición predial.	Mayor Plazo y costo		MB					MB		MBMB
	Sobrecostos por adquisición (incluyendo expropiación) y compensaciones socioeconómicas	Privado	El valor base del contrato para adquisición predial puede resultar insuficiente con respecto al monto real para la adquisición, lo que puede derivar en insuficiencia de los recursos apropiados para tal actividad y la generación de posibles sobrecostos	Mayor Plazo y costo		MB					MB		MBMB
Ambiental & Social	Demoras en la obtención de las licencias y/o permisos	Público-Privado	Demoras en la obtención de las licencias por un enfoque inadecuado en el trámite de permisos ambientales e incumpliendo con lo establecido en las regulaciones en materia. Trámites desistidos, archivados o no otorgados por incumplimiento de los requerimientos realizados por la Autoridad Ambiental o por evaluación inadecuada de impactos. Su probabilidad es asignada como baja ya que se cuenta con Licencia Ambiental para todo el proyecto. Para el OTROSI No 9 del 201, desde 1994, por la CAR este riesgo es para el concesionario	Mayor Plazo	B				B				BB
	Sobrecostos por compensaciones socio ambientales	Público- Privado	El incumplimiento de las medidas de compensación iniciales o la demora en su implementación conforme lo establecido en la licencia ambiental, puede generar afectaciones ambientales mayores, por lo que la autoridad ambiental podría solicitar obras de compensación con posterioridad. Se asigna una calificación baja, ya que aunque se debe hacer la inversión del 1,1% esta contemplando dentro del modelo financiero con el que se está trabajando, es un factor de incertidumbre ante eventos futuros	Mayor costo	B				B				BB
	Obras solicitadas por la autoridad ambiental, posteriores a la expedición de la licencia(s) ambiental(es), por razones no imputables al concesionario	Público	La no identificación de la totalidad de los impactos ambientales en la propuesta de obras de compensación, eventualmente podrían hacer que la autoridad ambiental identifique y solicite la necesidad de más obras con posterioridad a la expedición de la licencia. La asignación de la probabilidad es baja puesto que hasta la fecha no se ha presentado activadores de riesgos y el riesgo en la Sección 13.3. Riesgos de la ANI, literal (h), del contrato se tiene mitigado	Mayor Plazo y costo	B				B				BB
	Invasión al derecho de vía	Privado	No reportar oportunamente ante las autoridades competentes que de acuerdo con la Ley 1228/2008, deben tomar las medidas pertinentes para garantizar la no ocupación de la zona de retiro de carreteras. No efectuar un continuo seguimiento y monitoreo de la zona de retiro de carreteras regulada con la ley 1228 de 2008 En la asignación de la probabilidad esta se califica como Muy Baja ya que el proyecto se encuentra en operación con obras del alcance básico ejecutadas en un 60% por lo que han otorgado muchos permisos de ocupación temporal del derecho de vía	Mayor Plazo y costo		MB					MB		MBMB

Regulatorio	Otorgamiento de nuevas Categoría Especiales	Publico	<p>El factor de riesgo está asociado a la creación de tarifas diferenciales menores a las estructuradas y a las consideradas por el concesionario en la elaboración de su modelo financiero.</p> <p>De la misma manera ocurre si se otorga un mayor número de cupos con derecho a tarifa diferencial al contemplado en la estructuración y que fue considerado en el modelo financiero. Aunque históricamente el proyecto es superevitarario en el momento que no se alcance el ingreso máximo esperado se tendrán que destinar recursos de la Nación para cubrir los costos de mantenimiento, operación y obras faltantes de la Fase II. Para el OTROSI No 9 de 2014, la aprobación disminuyo para el 2016.</p>	Menores ingresos		MB						MA	MAMB
	Cambio de legislación tributaria	Privado	<p>Los factores de riesgo están asociados a los cambios en la legislación, en temas tributarios y en temas técnicos. Aunque el país tiene una legislación estable en temas de desarrollo y seguimiento contractual de los proyectos de concesiones, se vislumbran cambios en la legislación tributaria y eventualmente cambios en la normatividad técnica.</p>	Menores ingresos	B				B				BB
Fuerza Mayor	Eventos Asegurables	Privado	<p>Corresponde a la activación de los eventos asegurables, igualmente otro factor de riesgo de eventos asegurables es cualesquier daño pérdida o perjuicio que se pueda presentar en los bienes de propiedad del concesionario.</p> <p>Así mismo la eventual falta de cubrimiento de algún sector del corredor que por sus condiciones de preexistencia de inestabilidad de zonas geológicas o fallas haya tenido dificultades de obtención de pólizas o garantías y pudieran generar un riesgo ante la materialización de alguno de estos eventos.</p> <p>Los efectos favorables y/o desfavorables derivados del aconecimiento de eventos cubiertos por la Póliza Todo Riesgo incluyendo</p> <p>a) Actos de sabotaje, terrorismo, actos guerrilleros, b) Actos que alteran el orden publico; c) guerra declarada o no declarada.</p>	Mayores costos y Plazos	B						MA	MAB	
	Eventos NO Asegurables	Publico	<p>Activación de los eventos no asegurables y enmarcados dentro del concepto de riesgos imprevisibles e irresistibles y definidos como eventos de fuerza mayor conforme con la ley 95 DE 1890 y el artículo 64 del Código Civil y conceptos del la Corte Suprema de Justicia y Consejo de Estado.</p>	Mayores costos y Plazos	B						MA	MAB	
Asegurabilidad	Renovación de Pólizas Contractuales	Privado	<p>Factores de riesgo al control de los tiempos de vencimiento de las pólizas contractuales o actualizaciones de lo amparos de las pólizas por parte del intermediario de seguros.</p>	No disponibilidad de Pólizas	B				B				BB