

ANALISIS DEL FUNCIONAMIENTO DE LAS ASOCIACIONES AGROPECUARIAS EN LAS PROVINCIAS DE SUGAMUXI Y VALDERRAMA

RESUMEN

La vocación agrícola en el departamento de Boyacá ha motivado la creación de asociaciones, en aras de lograr un desarrollo económico y bienestar para sus integrantes y las comunidades dentro del contexto productivo y de mercado. Permitiendo la creación de asociaciones con un objetivo social, enfocado en la producción agrícola y pecuaria, donde se cuenta más de 100 asociaciones inscritas en las provincias de Valderrama y Sugamuxi, dedicadas especialmente a la producción lechera, de ovinos, de bovinos, de caprinos, de hortalizas, de alfalfa, apícolas, de papa y de brevas, entre otras, las cuales han presentado problemas en su funcionamiento, organización y el cumplimiento de sus objetivos.

El estudio se enmarca en una investigación descriptiva, con el objetivo de Identificar la situación actual de las asociaciones agropecuarias en las provincias de Sugamuxi y Valderrama según su actividad económica y su funcionamiento en su parte organizacional, financiera y de mercados con el fin de definir sus falencias y potencialidades.

Por lo cual se consolida un análisis documental, basado en información de carácter público y privado. Igualmente, se diseñó un instrumento de encuesta, a través de la herramienta de Google, que arrojó los análisis y resultados estadísticos para identificar la situación actual de las asociaciones, factores relacionados con su actividad económica, municipio donde se encuentra establecidas, estructura organizacional, número de empleados, estructura económica, social y ambiental, apoyos recibidos, componente de mercados, volumen de producción, canales de distribución, relacionadas con la producción agrícola y pecuaria en las provincias de Sugamuxi y Valderrama, tomando de referencia las asociaciones registradas en documentos públicos de la Secretaría de Fomento Agropecuario, administraciones municipales, con un total de 102 empresa asociativas, de las cuales se eligió una muestra aleatoria a 42 asociaciones con las cuales se diligencio la encuesta.

Por otra parte, se desarrollaron entrevistas a los representantes legales para dar claridad a las problemáticas que se presentan a nivel de cada una de las empresas asociativas, en cada provincia, dejando documento digitales como parte de las evidencias. El diagnóstico permitió identificar el motivo del estado actual de las asociaciones, en activas e inactivas; igualmente, se identificaron los casos exitosos y casos fallidos, la caracterización de las actividades económicas, los diferentes procesos que se desarrollan, el número de asociados desde su creación y las condiciones actuales de los mismos.

En cuanto a los recursos económicos, maquinaria, equipos, insumos, semovientes y protección del medio ambiente, recibidos por las asociaciones de parte del estado, del departamento, de los municipios y de las entidades privadas, en la mayoría de casos no ha tenido un seguimiento, control y acompañamiento efectivo; lo cual, conduce a la inactividad de las asociaciones, la poca capacidad gestora de proyectos y la pérdida de objetividad frente a los procesos asociativos, que redundan en el detrimento patrimonial, de los asociados y de los agentes aportantes.

Se espera, con este proyecto, dar alternativas de mejoramiento y posibilitar instrumentos para el buen gobierno y gestión territorial, el manejo de los recursos y el incentivo para que se propicie la asociatividad, el acompañamiento, la búsqueda de mercados y la eficiente inversión de los recursos destinados para estos fines.

ABSTRACT.

The agricultural vocation in the department of Boyacá has motivated the creation of associations, in order to achieve economic development and well-being for its members and communities within the productive and market context. Allowing the creation of associations with a social objective, focused on agricultural and livestock production, where there are more than 100 associations registered in the provinces of Valderrama and Sugamuxi, dedicated especially to dairy, sheep, cattle, and goat production. Vegetables, alfalfa, beekeeping, potatoes and figs, among others, which have presented problems in their operation, organization and fulfillment of their objectives.

The study is framed in a descriptive research, with the objective of identifying the current situation of the agricultural associations in the provinces of Sugamuxi and Valderrama according to their economic activity and their organizational, financial and market functioning in order to define their shortcomings and potentialities.

Therefore, a documentary analysis was consolidated, based on public and private information. Likewise, a survey instrument was designed, through the Google tool, which yielded the analysis and statistical results to identify the current situation of the associations, factors related to their economic activity, municipality where they are established, organizational structure, number of employees, economic, social and environmental structure, support received, market component, volume of production, distribution channels, related to agricultural and livestock production in the provinces of Sugamuxi and Valderrama, taking as reference the associations

registered in public documents of the Secretariat of Agricultural Development, municipal administrations, with a total of 102 associative companies, from which a random sample of 42 associations was chosen and with which the survey was diligencio.

On the other hand, interviews were conducted with the legal representatives to clarify the problems that arise at the level of each of the associative enterprises in each province, leaving digital documents as part of the evidence. The diagnosis made it possible to identify the reason for the current state of the associations, in active and inactive; likewise, the successful and unsuccessful cases were identified, the characterization of the economic activities, the different processes that are developed, the number of associates since their creation and their current conditions.

in terms of financial resources, machinery, equipment, inputs, livestock and environmental protection, received by the associations from the state, the department, the municipalities and private entities, in most cases have not had effective monitoring, control and accompaniment; which leads to the inactivity of the associations, the little project management capacity and the loss of objectivity in the face of the associative processes, which results in the patrimonial detriment of the associates and the contributing agents.

It is expected, with this project, to provide alternatives for improvement and enable instruments for good governance and territorial management, resource management and the incentive to promote association, support, market search and efficient investment of the resources allocated for these purposes.

Keywords: associative enterprises, agricultural development, agricultural production, state resources, food safety.

INTRODUCCIÓN

Lozano (2010), plantea que la asociatividad genera bienestar y desarrollo, entendida como una estrategia colaborativa que permite crear valor a partir de objetivos comunes que contribuyan en la competitividad, al rededor del trabajo colectivo, como una instrumento para el crecimiento y sostenibilidad de la pequeña y mediana empresa.

La resolución 000 161 de 2021, en la cual se reglamentan los lineamientos de la política pública en asociatividad rural productiva como mecanismo para el desarrollo

económico, social y ambiental de los territorios y sus pobladores, con el objetivo de beneficiar a los pequeños y medianos productores, incluyendo los de agricultura campesina familiar y comunitaria, grupos de enfoque diferencial de género, jóvenes rurales, población étnica, víctimas del conflicto, que estén asociados y quieran asociarse formal e informalmente. No obstante, existiendo esta reglamentación los entes territoriales, como el caso de la Gobernación departamental, no la han implementado y las asociaciones que buscan recursos y mejorar la competitividad terminan disueltas al no contar con el acompañamiento y control de parte de las entidades estatales, hasta desaparecer, especialmente las asociaciones dentro del sector estratégico agrícola.

La resolución 000091 del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural por medio del cual se adopta el plan Nacional de Riego Y Drenaje para la Economía Familiar, formulado en el cumplimiento de lo establecido en el punto 1.3.1.2 del Acuerdo Final para la terminación del conflicto tiene la finalidad de impulsar la producción agrícola familiar la economía campesina general, garantizando el acceso democrático y ambiental sostenible al agua, bajo los siguientes criterios, la promoción y la aplicación de soluciones tecnológicas apropiadas de riego y drenaje para la economía campesina, familiar y comunitaria, de acuerdo con las particularidades de las zonas, del proyecto productivo y de las comunidades, la recuperación de la infraestructura de riego de la economía campesina, familiar y comunitaria, el acompañamiento a las asociaciones de usuarios y usuarias en el diseño y formulación de los proyectos de riego y drenaje, la asistencia técnica y la promoción de capacidades organizativas de las comunidades para garantizar el mantenimiento, la administración y la sostenibilidad económica y ambiental de los proyectos de riego y drenaje, la promoción de prácticas adecuadas para el uso del agua en el riego, la preparación para mitigar los riesgos originados por el cambio climático.

Los distritos de riego tienen una gran importancia dentro de la agricultura familiar y asociativa con el fin de abastecer los terrenos en agua en época de sequía y abastecer en los sectores donde es muy escaso el líquido, según el IGAG (2017), los distritos de riego en Colombia no tienen un sustento científico, en ocasiones puede ser improvisada e irresponsable, en los distritos que se encuentran activos se ejecutan prácticas agrícolas sin contar con datos que revelen la capacidad, uso y vocación de los suelos, sin conocer a ciencia cierta si el producto es rentable y amigable con los recursos naturales y en el caso de la ganadería el panorama es peor ya que se ignora si los terrenos son aptos para el pisoteo de reses.

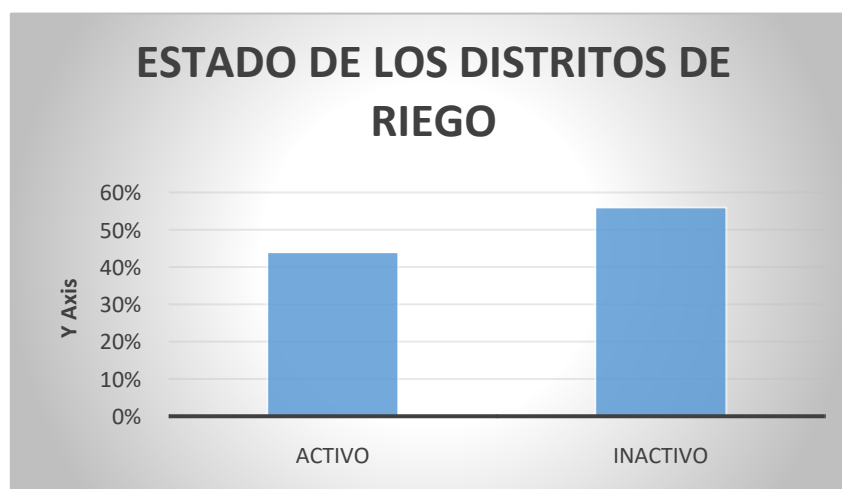
Héctor Murcia (1985) plantea que un problema la planeación de las empresas comunitarias es relacionado con la planificación de la producción y la escasa asistencia técnica, dentro de la planeación no se genera planes de acción, siendo este de los puntos básicos para obtener los objetivos buscados en el proceso

productivo. Se requiere que los integrantes de la empresa cuenten con suficiente respaldo técnico para que sus decisiones sean apropiadas, la necesidad de impartir adiestramientos intensivos a los miembros de la organización, planificar los procesos a largo plazo, tener una reglamentación para la organización.

Adriana Filloll mazo describe el hambre como riesgo y amenaza a la paz y seguridad internacional, el orden no es solo ausencia de violencia, incluye aspectos importantes como la seguridad alimentaria, la seguridad sanitaria, la seguridad ambiental, el control de flujos masivos de migración, donde se exigen tomar medidas para remediar crisis y prevenir futuras recaídas.

Dentro de los nuevos riesgos y amenazas a la paz y la seguridad internacional cada vez se está teniendo en cuenta las crisis alimentarias y el hambre que sufren más de 820 personas en el mundo. Uno de los objetivos sostenibles es la erradicación del hambre y la implantación de la seguridad alimentaria con la meta de crear sociedades pacíficas e inclusivas que desempeñen un papel importante para prevenir los conflictos y una paz duradera. En Colombia el propósito de trabajar en nuestra seguridad alimentaria debe estar muy enfocada a desarrollarse desde las empresas agropecuarias, con procesos planificados, capacitación, seguimiento y control a los procesos, con metas a largo plazo, búsqueda de mercados e internacionalizando nuestros productos.

RESULTADOS.



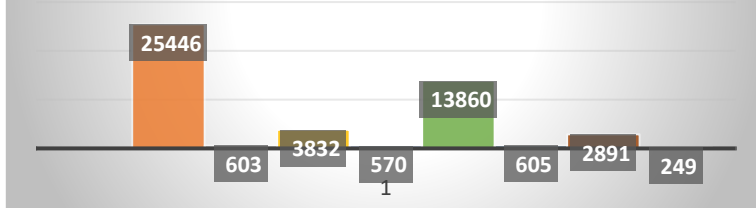
Fuente. Autor. Adaptada - Diagnostico asociativo septiembre 20 de 2021, Secretaria de agricultura Boyacá.

En las provincias del Valderrama y Sugamuxi se encuentran registrados 9 distritos de Riego, según el informe suministrado por la secretaría de agricultura de Boyacá (2022), el 55 % se encuentran inactivos o no se encuentra en funcionamiento, varios de ellos ya llevan tiempos de creación dentro de ellos Asollano Iza, Asolamanga Sogamoso el cual se constituyó con el fin de que las personas de las veredas Siatame y la Manga dejaran de regar sus cultivos con las aguas negras del canal caimán por temas ambientales y de salubridad, se quedó en proyecto y estudios que fueron pagos por los beneficiarios, Asoportillo paz del rio, Asollanogrande Sogamoso que se constituyó en 1990 y a la fecha no tienen aprobada la licencia de captación de aguas y gestión de recursos para la infraestructura, Asosario Tasco que se encuentra inconcluso por gestión de recursos.

Activos se encuentran los distritos de riego de Asuchuscal Aquitania, Asodiriego Paz del rio, Districanelas Tasco, los cuales cuenta con un promedio de usuarios de 35 a 50 usuarios aunque ya se están beneficiando con este servicio, se pone en contexto la necesidad de falta de recursos para beneficiar a las demás familias que hacen parte de los distritos ya que varias de ellas no tienen conexión a las fincas por falta de recursos para comprar las tuberías, activo también se encuentra el distrito de riego Asosiscunci de la ciudad de Sogamoso uno de los más estables de la provincia ya que beneficia a más de 250 familias de las veredas el Crucero, Dichavita, Independencia, Pedregal alto, Papayo y Santa Helena Barranca, el presidente de este distrito de riego muestra su inconformismo por mala utilización que se le da a los mismos.

En Boyacá se ha perdido en gran parte la vocación agrícola ya que no se tiene estudios de suelos para poder establecer cultivos específicos según la vocación de la tierra, la mayor parte de los terrenos a lo largo del tiempo se ha subdividido en pequeños minifundios lo cual dificulta de que las personas quieran asociarse e implementar proyectos productivos, un 80% de los asociados que se benefician de distritos de riego lo utilizan para pastoreo o para darle un valor agregado a sus terrenos, la dificultad de implementar cadenas de producción, la apertura de mercados y la intermediación lleva a que las personas trabajen individualmente en sus fincas y se dificulte la asociatividad.

CONFORMACION ASOCIADOS DEPARTAMENTO DE BOYACA



Fuente. Autor. Adaptada diagnostico asociativo 20 septiembre de 2021, Secretaria de agricultura Boyacá.

De acuerdo con el diagnóstico asociativo febrero 4 a septiembre 20 de 2021, de la Secretaría de Agricultura (2021), Boyacá cuenta con un total de 39.306 personas asociadas de las cuales 25.446 son hombres y 603 de ellos son víctimas del conflicto armado, entre los cuales se cuenta con 3.832 jóvenes entre los 14 a 32 años, 570 en condición de discapacidad; igualmente, 13.860 mujeres pertenecen a asociaciones, de las cuales 605 son mujeres víctimas del conflicto, 2.891 mujeres jóvenes de 14 a 32 años y 249 mujeres están en condición de discapacidad.



Figura. Fuente, <https://acortar.link/AyG0Y9>

Figura. Fuente, <https://acortar.link/7lBoje>

La provincia del Valderrama se encuentra ubicada en la zona norte del Departamento de Boyacá y está conformada por los Municipios de Socha, Tasco, Beteitiva, Paz del Río, Jericó, Socotá y Chita; por otra parte, la provincia del Sugamuxi se encuentra ubicada en la antigua provincia del Tundama y se conforma por los Municipios de Aquitania, Cuitiva, Firavitoba, Gamesa, Iza, Mongua, Mongui, Nobsa, Pesca, Sogamoso, Tibasosa, Topaga y Tota.



Fuente. Autor. Adaptada - Diagnostico asociativo septiembre 20 de 2021, Secretaria de agricultura Boyacá.

En relación con la provincia del Valderrama, información de la gobernación de Boyacá en asociatividad se encuentran 675 hombres de los cuales 6 son víctimas del conflicto, 89 jóvenes de 14 a 32 años y 10 hombres en condición de discapacidad y 577 mujeres de las cuales 6 son víctimas del conflicto, 98 mujeres jóvenes de 14 a 32 años, 10 en condición de discapacidad, representante legal 20 hombres 10 mujeres

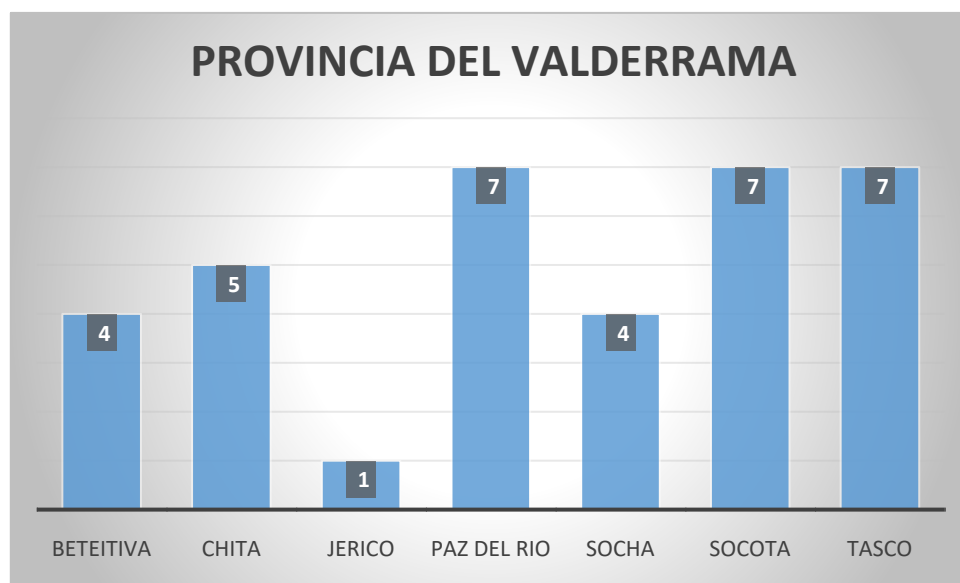


Fuente. Autor. Adaptada - Diagnostico asociativo septiembre 20 de 2021, Secretaria de agricultura Boyacá.

En la provincia del sugamuxi en asociatividad se encuentran 917 hombres de los cuales 11 son víctimas del conflicto, 79 jóvenes de 14 a 32 años y 15 en condición de discapacidad y 1234 mujeres de los cuales 19 son víctimas del conflicto y 12 en condición de discapacidad en representación legal se conforma por 42 hombres y 17 mujeres.

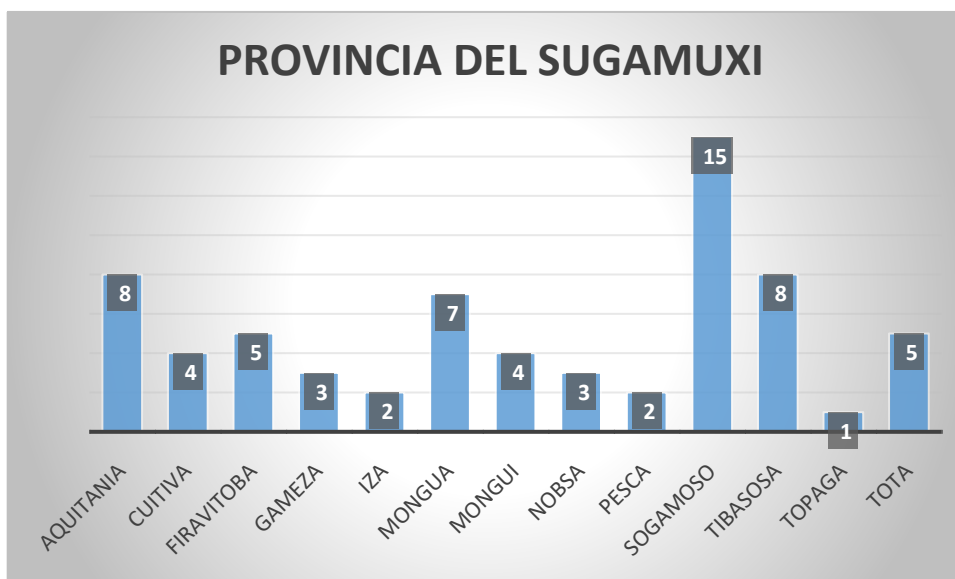
Individual por provincias.

Con base en la información requerida y suministrada por los municipios, la agencia de desarrollo rural uy la gobernación de Boyacá, se encontró que las provincial del Valderrama y Sugamuxi cuentan con 102 asociaciones de las cuales el 65% se encuentran activas y el 35% se encuentran inactivas. Las asociaciones se encuentran distribuidas de la siguiente manera:



Fuente. Autor. Adaptada - Diagnostico asociativo septiembre 20 de 2021, Secretaria de agricultura Boyacá.

En la provincia del Valderrama se encuentra en asociatividad 35 asociaciones, entre sector agrícola, pecuario y distritos de riego, se encuentran distribuidas 4 en Beteitiva, 5 en Chita, 1 en Jericó, 7 en Paz del rio.



Fuente. Autor. Adaptada - Diagnostico asociativo septiembre 20 de 2021, Secretaria de agricultura Boyacá.

En la provincia del Valderrama se encuentra en asociatividad 67 asociaciones, entre sector agrícola, pecuario y distritos de riego, se encuentran distribuidos 8 en Aquitania, 4 en Cuitiva, 5 en Firavitoba, 2 en Iza, 7 en Mongua, 4 en Mongui, 3 en Nobsa, 2 en Pesca, 15 en Sogamoso, 8 en Tibasosa, 1 en Topaga, 5 en Tota.

Del total de encuestados, el 43% respondieron la totalidad del instrumento diseñado para lograr información sobre el estado actual de cada una de las asociaciones registradas en las provincias de Valderrama y Sugamuxi; en tanto que las demás asociaciones, contestaron parcialmente la encuesta, razón por la cual no se tuvieron en cuenta dentro del análisis de la información.

El 39 % de las asociaciones se encuentran inactivas por los siguientes motivos, se asociaron en algunas ocasiones recibieron recursos del estado pero hoy se encuentran trabajando a nivel individual, algunas se encuentran activas en documentos mas no están cumpliendo su objeto social, por reorganización, por no cumplir los objetivos las personas se cansaron de tantas capacitaciones y terminan retirándose ya que nunca pudieron percibir recursos del estado para poner en funcionamiento sus proyectos, falta de compromiso de los asociados se tiene la concepción que asociarse es para poder recibir recursos del estado, la pandemia influyo en el costo de los insumos y la venta del producto y terminaron acabando la inversión.

En las provincias del Valderrama y Sugamuxi el 60% de las asociaciones centran sus actividades en el sector agrícola en el cultivo de hortalizas, cebolla, papa, higo nopal, alverja, uva, breva, maíz, trigo, rescate de papas ancestrales, café, miel, huertas caseras, alfalfa y el restante en la parte pecuaria en la producción de leche y sus derivados, carne, avícola, caprina, apícola, porcino, ovino y bovino



Figura. Fuente autores, encuesta y entrevistas representantes legales.

Los resultados obtenidos en la encuesta y entrevistas adelantadas, mostró que la estabilidad de los asociados refleja un 64% con reducción, un 12% donde el número de asociados se mantiene estable y solo el 23% presenta un incremento el número de asociados que las conforman.

En las entrevistas se manifestó que la disminución de asociados obedece a la falta de compromiso y el interés de recibir ayudas del estado o de entidades no gubernamentales, que al no percibir estos beneficios les lleva a desistir de continuar como asociados y por no cumplir con las expectativas que las entidades prometieron al inicio. Otro factor que dieron a conocer, se centra en el poco acompañamiento por parte del estado, en cuanto a seguimiento y control, y la estructuración de proyectos.

En relación con los asociados que perduran y dan estabilidad a las asociaciones, se encontró que corresponde, en su mayoría, con las asociaciones creadas en los últimos cuatro años. Igualmente, se evidenció que las asociaciones que son estables y duraderas, se han adaptado a las variaciones del entorno y su actividad se basa en productos que tiene alta demanda. Otro factor que incide, consiste en el apoyo por parte de las ONG, especialmente internacionales y del sector privado en Colombia y los recursos en maquinarias, semovientes e insumos por parte del estado.

Empleos que generan las asociaciones.

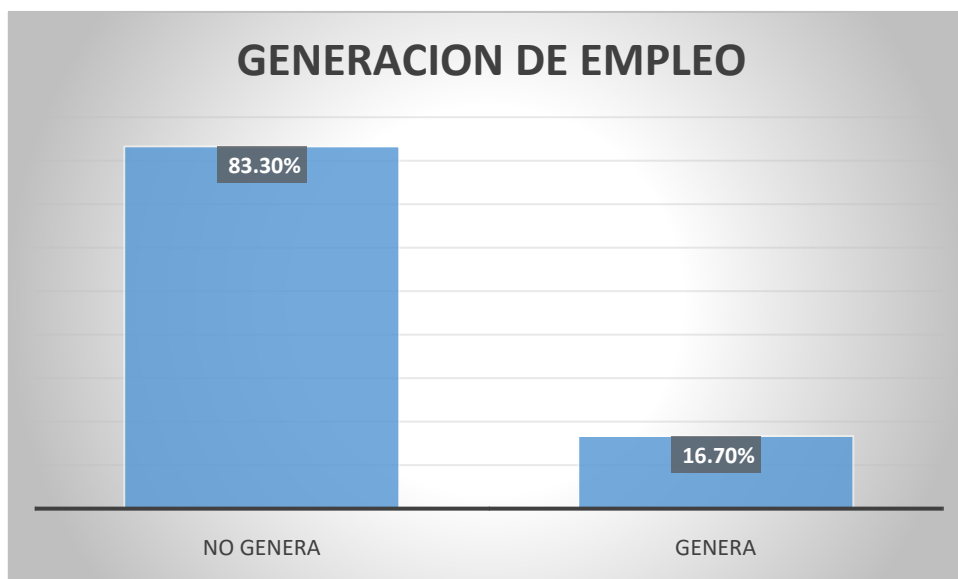


Figura. Fuente autores, encuesta y entrevistas representantes legales.

El resultado obtenido con los instrumentos utilizados, en

el presente estudio, muestra que un 83% de las asociaciones no generan empleos y las actividades se han desarrollado a nivel individual, donde cada asociado adelanta sus procesos, de producción y cosecha, en cada una de sus propiedades; estas condiciones identificadas, muestran que no se dan condiciones de crecimiento, competitividad y generación de valor agregado en la producción, el 17% restante generan entre 1 a 4 empleos directos e indirectos, destacándose las asociaciones de procesamiento de lácteos.

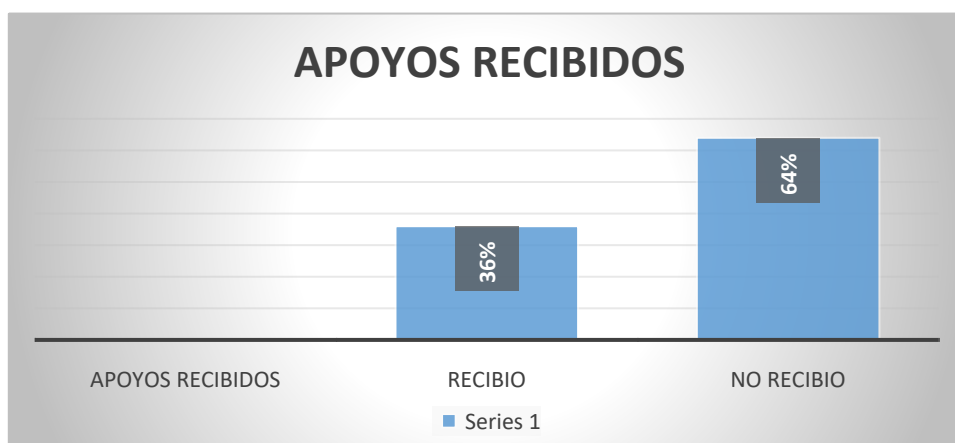


Figura. Fuente autores, encuesta y entrevistas representantes legales.

Dentro del estudio se determinó que el 64% de las asociaciones, agrícolas y pecuarias, no han recibido apoyo económico, en maquinaria; y el 36% restante, han recibido importantes apoyos económicos, en maquinaria, semovientes, insumos y equipo por parte de la Nación, Departamento, Municipio, sector privado; especialmente, de la agencia de desarrollo rural, la acción social, compensaciones por el paro agrario, el fondo finca y por parte de las ONG y entes internacionales dentro de las que se destaca: Fondo interamericano de desarrollo, Confiar, argos, *SWISSAID* Suiza, programa de pequeñas donaciones (PNUD. 2022), corporación mundial de la mujer, fedepapa y la federación de cafeteros.

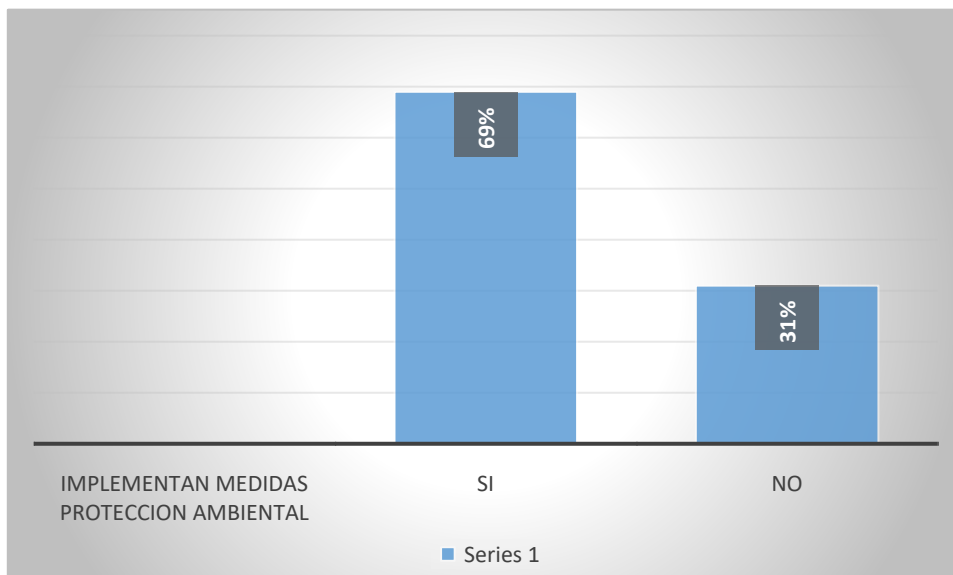


Figura. Fuente autores, encuesta y entrevistas representantes legales.

En las medidas que toman para la protección ambiental el 31% de las asociaciones no implementa ningún proceso de protección ambiental a nivel asociativo por falta de conocimiento, trabajo individual de los asociados en sus finca o porque se crearon y no cumplieron ninguno de los objetivos de la asociación, el 64,3% de las asociaciones que implementan sus procesos en la protección ambiental lo centran en la protección y recuperación de suelos, el 14,3% en la gestión de residuos, el 19% en manejo de aguas residuales y el 9,5% en la protección del aire y el clima, dentro de las acciones que ejecutan se encuentra siembra de árboles nativos, la fumigación con biopreparados, la captación de aguas lluvias, manejo de residuos sólidos y orgánicos, reducción de la deforestación, protección de especies nativas, proyectos silvopastoriles, cercamiento de senderos, manejo de nacimientos, estudio sobre tiempos para cultivar, agricultura orgánica y viverismo.

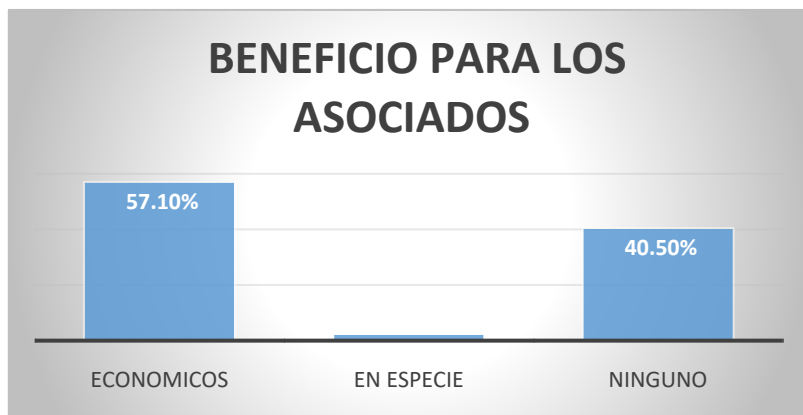


Figura. Fuente autores, encuesta y entrevistas representantes legales.

El 57% de los asociados recibe aportes económicos a nivel individual por la venta de sus productos generados en sus fincas o parcelas, se refleja en el sector agrícola la generación de cadenas de producción y las asociaciones o cooperativas que se dedican a la transformación o venta de la leche, generan un valor agregado para sus beneficiarios por la venta del producto, como lo es el caso de la asociación para el desarrollo de la familia de Gamesa (Asogamesa), la cual asocia los productos según la necesidad y vende mercados verdes en Sogamoso, Duitama, Tunja y Bogotá.



Fotografía tomada en la fuente, directamente asociación porcicola de pedregal alto. Fecha 25-10-2022.

Por otra parte, el 40,5% de los asociados no ha recibido ningún beneficio por inactividad de las asociaciones, porque nunca se consolidó un proyecto, por falta de compromiso de los asociados, en ocasiones porque recibieron apoyos y beneficios por parte de los diferentes entes gubernamentales y se retiran de las asociaciones, caso de destacar ASOPORPE fue una asociación que recibió apoyos

importantes del estado pero nunca tuvieron acompañamiento por parte del ente territorial y se volvió solos aportes por parte de los asociados y nunca se recibió un beneficio.

Las asociaciones no llevan un consolidado de producción ya que en la mayoría de los casos la producción es para la seguridad alimentaria de las familias o por venta de producción a nivel individual con los vecinos o por venta de los productos dentro del mismo municipio, los únicos que llevan un consolidado es las asociaciones que se dedican al procesamiento venta de leche.

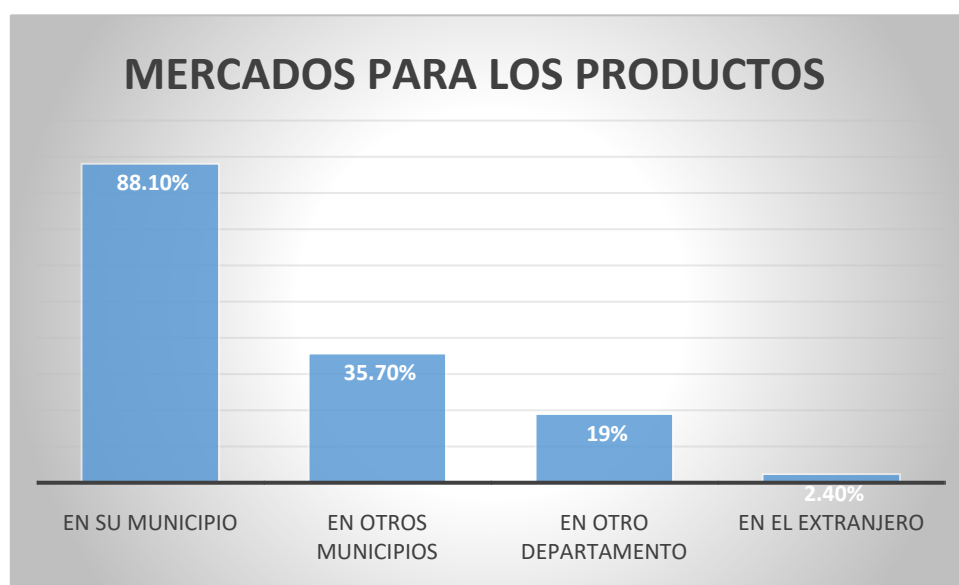


Figura. Fuente autores, encuesta y entrevistas representantes legales.

El resultado sobre el análisis del mercado, muestra que el 88,1% está localizado en los municipios donde se encuentra la asociación y su comercialización se da a través del voz a voz, mercados verdes o con los habitantes del casco urbano, el 35,7% de las asociaciones sus mercados se encuentra en otros municipios del departamento, el 19% se distribuye en otros departamentos y solo el 2,4% a generado mercado a nivel internacional.

En cuanto al sector de las hortalizas, por parte de las asociaciones que han recibido importantes apoyos, se menciona que no tienen un mercado activo, y estos recursos se han convertido en parte del detrimento patrimonial del estado, por la falta de seguimiento, control y que el gobierno les fomente un mercado para garantizar la compra de sus productos y la generación de cadenas productivas que incentive su producción y comercialización.



Fotografía tomada en la fuente, directamente asociación de productores de leche Tota. Fecha. 21-10-2022

En el tema asociativo, se encontraron experiencias fallidas; sin embargo, cabe resaltar que existen productos que han logrado posicionarse y abrir mercados que están demandando su producción, como es el caso del sector apícola, donde sus productos se distribuyen a nivel local, regional y nacional. Otro mercado importante lo compone el sector de los lácteos y sus derivados, los cuales tienen un amplio mercado, casos de destacar AGRONIT de Iza que le genera valor agregado a sus productos con beneficio a sus clientes, además que ha recibido importantes aportes por parte del departamento y la agencia de desarrollo rural; la cooperativa agro empresarial COOAGROLECHE de Socha la cual se dedica a la transformación de la leche y ha recibido importantes recursos de la Nación y el Departamento en Tanques y maquinaria, banco de semillas, forraje, mejoramiento genético por parte de la Nación y el Departamento, además que recibió una camioneta por parte de una ONG canadiense.

En el sector agrícola se destaca AGROSOLIDARIA asociación de productores agro ecológicos seccional Socotá Boyacá creada en el 2005, la cual agremia a 130 productores del sector agrícola que producen café, miel, trigo, hortalizas, caña de azúcar, genera 3 empleos y recibido apoyo para sus productores del fondo interamericano de desarrollo, confiar, fidis, corporación mundial de la mujer y genera mercados para sus asociados a nivel nacional.

En el estudio se encontró a dos asociaciones que han recibido participación de la agencia de desarrollo rural dentro de ellos AGRONIT de Iza y la asociación de alfareros de Socha que en cooperación con la Organización de Naciones Unidas para la alimentación (FAO) recibieron importantes recursos para 46 familias para el procesamiento de la alfalfa representadas en caney, guadañas, fumigadoras, empaques, molinos, cosedoras y que rescatan un poco la vocación agrícola de este Municipio donde su economía en mayor parte gira alrededor de la minería. Al mismo tiempo hay mucho inconformismo por parte de las asociaciones en la presentación de proyectos a la ADR ya que se presentan y nunca pasan de la fase de pre factibilidad, se entiende en sí por el poco conocimiento en la gestión de proyectos

y el bajo acompañamiento de los entes territoriales, además refieren que es una entidad que se encuentra muy politizada, donde los proyectos pasan si tiene un respaldo de políticos.

Algo de resaltar es el apoyo importante que se vienen presentando por parte de ONG y entidades privadas para la preservación de la seguridad alimentaria y cuidado del medio ambiente, dentro de la más representativas se encuentran las donaciones por parte del Fondo interamericano de desarrollo , Confiar, argos, fedepapa, federación de cafeteros.

Tanto SWISSAID Suiza, ONG internacional de cooperación para el desarrollo que promueve la seguridad alimentaria, la agroecología y la igualdad entre hombres y mujeres con un enfoque de paz duradera y que beneficia a familias campesinas indígenas y afrocolombianas, la cual junto al programa de pequeñas donaciones PPD que apoya financieramente y técnicamente a proyectos que conservan y restauran la naturaleza y la vez mejoran el bienestar y sustento humano; y, la corporación mundial de la mujer que atiende a poblaciones en contextos difíciles hace seguimiento y acompañamiento a programas de desarrollo, estas entidades ayudan a gestionar recursos y hacen acompañamiento en la formulación de proyectos a varias asociaciones de la provincia del Valderrama, dentro de las asociaciones y cooperativas que se han visto beneficiadas se encuentran:

- ASOCIACION DE MUJERES CAMPESINAS PROACTIVAS DE AQUITANIA
- ASOCIACION DE PRODUCTORES AGRICOLAS DEL SUR DE AQUITANIA ASOAGROSURAQUITANIA
- ASOCIACION DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS "PUROAGRO" FIRAVITOBA
- ASOCIACION DE ALFALFEROS DE SOCHA – ASOALFASOCHA
- ASOCIACION DE PRODUCTORES AGRO ECOLOGICOS SECCIONAL SOCOTA BOYACA – AGROSOLIDARIA
- ASOCIACION DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS DEL MUNICIPIO DE TASCO – ASOPROAGROT
- ASOCIACION DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS DE LAS ZONAS DE PARAMO Y ALTA MONTAÑA DEL MUNICIPIO DE TASCO BOYACA –ASOPROPARAMOS
- "ASOCIACION DE PRODUCTORES Y COMERCIALIZADORES DE PAPA Y DEMAS PRODUCTOS AGRICOLAS DE FIRAVITOBA DEPARTAMENTO DE BOYACA - ABOSEMILLAS LAS NIEVES "
- ASOCIACION HUERTO ALTO ANDINO DE MONGUA
- ASOCIACION PARA EL DESARROLLO DE LA FAMILIA DE GAMEZA - ASOGAMEZA

Los liderazgos la mujer en los sistema asociaciones es muy representativo, más del 30 % de las asociaciones están representadas por mujeres, generando liderazgo en sectores agrícolas en la producción de hortalizas, cereales, especies menores, frutales, cereales, café, caña de azúcar, bovino, lácteas, ovino, caprino con importantes gestiones dentro de las organizaciones,

CONCLUSIONES.

La asociatividad contribuye al aumento de la competitividad y la productividad del sector agropecuario, ya que proporciona a las familias del sector posibilidades para organizarse en comunidad, disminuir costos, lograr acceso real a los mercados, desarrollar economías de escala, aumentar el poder de negociación, general valor agregado a sus productos y quitar la intermediación.

Se requiere el acompañamiento por parte del estado, en cada uno de los procesos, desde el aporte económico o en especies, la estructuración de proyectos y la búsqueda de mercados, que garanticen su continuidad y fortalecimiento asociativo que evite el detrimento patrimonial.

Debemos aprovechar las potencialidades que tiene nuestro Departamento en cuanto a la tierra y el recurso hídrico e incentivar la vocación agrícola y pecuaria en las comunidades, alrededor de productos y servicios que tengan demanda y aceptación, en aras de la consolidación de procesos asociativos sobre productos que se puedan potencializar y distribuir a nivel nacional para posteriores procesos de exportación.

Se debe implementar estrategias en la búsqueda de mercados directos con el consumidor y evitar la intermediación que le impide el valor agregado a los productos que generen las asociaciones.

Los distritos de riego son asociaciones de vital importancia en el desarrollo de procesos agropecuarios; por tanto, se requiere inversión en la ampliación de la infraestructura y la orientación en el ahorro y uso eficiente del recurso hídrico en los distritos de riego, y, así, evitar el deterioro al medio ambiente y el desperdicio de los recursos, que se da desde las asociaciones.

Se requiere crear mecanismos para realizar seguimiento a las inversiones realizadas a las empresas asociativas por parte del estado, ya que al no cumplir los objetivos propuestos esto se consolida como un detrimento patrimonial.

RECOMENDACIONES.

Implementar una política pública de asociatividad a nivel departamental y se incentive la gestión a nivel municipal, que propenda por el acompañamiento y seguimiento, que logre consolidar los procesos y el fortalecimiento empresarial, a partir del diseño adecuado de los proyectos productivos y duraderos, en torno al bienestar de sus asociados, las familias y los clientes.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.

- PNUD (2022). Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo. Programa de pequeñas donaciones del GEF.
<https://rb.gy/rk8bxg>.
- Lozano, M. (2010). Modelos de asociatividad estrategias efectivas para el desarrollo de las Pymes. Recuperado el 23 de enero de 2019, de
<http://www.scielo.org.co/pdf/ean/n68/n68a14.pdf>
- Secretaría de Agricultura (2021). Diagnóstico asociativo febrero 4 a septiembre 20 de 2021.
- IGAC (2017). 20 de marzo de 2017. Producción agropecuaria en los grandes distritos de riego de Colombia ha sido improvisada: IGAC.
<https://www.igac.gov.co>. <https://rb.gy/rk8bxg>.
- Secretaría de Agricultura de Boyacá (2022). Anexo 2, listado de asociaciones agropecuarias de las provincias de Valderrama y Sugamuxi.
- Murcia, H. (1982). *Administración de empresas asociativas de producción agropecuaria* (No. 36). IICA Biblioteca Venezuela.

<https://acortar.link/UTktC0>

- Berdegú, J. (2000). *Cooperando para competir: factores de éxito de las empresas asociativas campesinas*. Red Internacional de Metodología de Investigación de Sistemas de Producción.
<https://acortar.link/BUYXz6>
- Gottret, M. V. (2010). Orientación estratégica con enfoque de cadena de valor para la gestión de empresas asociativas rurales. Guía 2.
<https://acortar.link/BaOcrN>
- Adriana, F.M (2020). El hambre como riesgo y amenaza a la paz y seguridad internacional.
<https://acortar.link/AfRsDT>
- Plan de desarrollo 2020-2023. Pacto social por Boyacá.
<https://acortar.link/iClnhQ>
- <https://www.aa.com.tr/es/mundo/funcionario-de-la-onu-advierte-que-algunos-pa%C3%ADses-sufrir%C3%A1n-de-una-escasez-de-alimentos-y-pide-tomar-medidas/2604449>.
- <https://acortar.link/AyG0Y9>
- <https://acortar.link/7lBoje>
- https://www.vocabularyserver.com/unesco/es/index.php?_expresion_de_búsqueda=agr%C3%ADcola&taskSearch=1