

## **Más allá del tránsito: el Canal de Panamá entre rutas emergentes y desafíos globales**

Leidy Valentina Gonzalez Herran

Facultad de Negocios Internacionales, Universidad Santo Tomas

Proyecto de grado: Periplo 2025-1

Angélica Nohely Marín Úsuga

23 de agosto de 2025



## Contenido

|   |   |
|---|---|
| Introducción .....                                | 3 |
| Desarrollo.....                                   | 3 |
| <i>Datos históricos</i> .....                     | 3 |
| <i>Problema</i> .....                             | 4 |
| <i>Hipótesis</i> .....                            | 4 |
| <i>Argumentos</i> .....                           | 5 |
| Vulnerabilidad hídrica por cambio climático ..... | 5 |
| Competencia de rutas alternativas .....           | 5 |
| <i>Argumentos en contra u objeciones</i> .....    | 5 |
| <i>Propuestas alternativas</i> .....              | 6 |
| Conclusiones.....                                 | 7 |
| Bibliografía.....                                 | 9 |

## **Introducción**

El Canal de Panamá es mucho más que una vía interoceánica, es una obra emblemática de la ingeniería moderna, un motor económico nacional y un eje logístico de primer orden en la cadena de suministro global (Andarcia, 2024). Desde su inauguración en 1914, ha facilitado el tránsito de más de 13,000 buques al año, conectando más de 140 rutas comerciales y 1,700 puertos en todo el mundo (AG Logistics Services, 2024), y reduciendo significativamente los tiempos y costos del comercio marítimo. Su rol en la conectividad global ha sido clave para posicionar a Panamá como un actor estratégico en el comercio internacional.

Sin embargo, el siglo XXI ha traído consigo desafíos que amenazan este liderazgo histórico. Durante el periplo académico realizado en Panamá - que incluyó Clases con expertos, visitas empresariales, conferencias y visita directa en instalaciones portuarias- fueron evidentes dos amenazas centrales: la disminución de los niveles de agua dulce, consecuencia del cambio climático y fenómenos como El Niño (Murillo Burgos, 2025), y la competencia creciente de rutas alternativas como Buena Esperanza, Cabo de Hornos, Canal de Suez y corredores intermodales terrestres. Estos factores no solo afectan la operación física del Canal, sino también su posición estratégica en un entorno logístico global en constante transformación.

La reflexión se nutre tanto de las observaciones vividas durante el periplo y análisis académicos, integrando dimensiones históricas, ambientales, económicas y geopolíticas para repensar el modelo logístico nacional desde una perspectiva resiliente, sostenible y diversificada.

## **Desarrollo**

### ***Datos históricos***

Desde su apertura en 1914, el Canal de Panamá ha sido pieza clave en la geografía económica mundial. Su ubicación estratégica entre el Atlántico y el Pacífico permite acortar miles de millas náuticas en las rutas comerciales y reduce significativamente los costos de transporte. Con el paso del tiempo, el canal ha evolucionado, destacando la ampliación inaugurada en 2016 (DW Español, 2025), que permitió el paso de buques Neopanamax y aumentó la capacidad de carga total.

No obstante, su historia de éxito no lo exime de retos. El comercio marítimo es un sector dinámico, donde los factores climáticos, tecnológicos y geopolíticos pueden modificar la competitividad de

una ruta en cuestión de años. Aquí es donde entran en juego las dos amenazas centrales de este ensayo.

### ***Problema***

Aunque el Canal de Panamá ha sido históricamente un activo geoestratégico clave para el comercio internacional, hoy enfrenta una doble amenaza que compromete su sostenibilidad operativa y su competitividad global. Por un lado, el cambio climático ha generado una disminución crítica en los niveles del Lago Gatún (Murillo Burgos, 2025), afectando la capacidad de tránsito y evidenciando la vulnerabilidad hídrica del sistema. En 2024, las restricciones de calado y el límite de tránsitos diarios redujeron el flujo de buques hasta en un 29 %, afectando ingresos y generando desvíos hacia rutas como el Estrecho de Magallanes y el Cabo de Buena Esperanza, lo que confirma que el problema no es solo ambiental, sino también estructural y estratégico. ¿Qué impactos concretos podría tener esta variabilidad climática sobre la operatividad del Canal en el mediano y largo plazo?

Por otro lado, el auge de rutas alternativas como el Canal de Suez, la Ruta del Ártico y corredores intermodales terrestres plantea una competencia creciente que podría desplazar a Panamá como eje logístico preferente. ¿Qué ventajas comparativas ofrecen estas rutas emergentes y cómo afectan la posición estratégica de Panamá en el comercio global? En este contexto, surge una pregunta estratégica: ¿cómo puede Panamá preservar su relevancia logística internacional frente a los desafíos del cambio climático y la creciente competencia geopolítica en el transporte global? Para abordar esta cuestión, es necesario analizar los impactos climáticos sobre la operatividad del Canal, evaluar las ventajas comparativas de las rutas emergentes (Portal Portuario, 2024) y, sobre todo, preguntarse: ¿qué transformaciones estructurales y estratégicas podría implementar Panamá para diversificar su modelo logístico, fortalecer su resiliencia y consolidar su competitividad en un entorno internacional marcado por la incertidumbre?

### ***Hipótesis***

El Canal de Panamá, pese a su consolidación como infraestructura clave en la cadena de suministro global, enfrenta amenazas estructurales —ambientales y geoestratégicas— que requieren una transformación profunda del modelo logístico nacional hacia la resiliencia hídrica, la

diversificación de servicios y la innovación tecnológica para mantener su competitividad en el comercio internacional.

### *Argumentos*

#### **Vulnerabilidad hídrica por cambio climático**

El Canal depende del agua dulce del Lago Gatún para operar sus esclusas. En los últimos años, las sequías prolongadas y la variabilidad climática han reducido los niveles de agua, obligando a limitar el calado de los buques y a restringir el número de tránsitos diarios. Esta situación afecta directamente la eficiencia logística y la rentabilidad del Canal. Si no se implementan soluciones de gestión hídrica —como nuevas fuentes de agua, tecnologías de reciclaje o rediseño de esclusas—, la infraestructura corre el riesgo de perder su capacidad operativa en temporadas críticas.

#### **Competencia de rutas alternativas**

El Canal de Suez ha ampliado su capacidad y ofrece una ruta directa entre Asia y Europa sin restricciones de agua. En contraste, el Canal de Panamá ha enfrentado limitaciones de calado debido a la escasez hídrica, lo que ha obligado a que algunos buques, en especial los de graneles secos, opten por rutas más largas como el Cabo de Buena Esperanza o el Cabo de Hornos (Portal Portuario, 2024). Asimismo, corredores terrestres como el Tren Transiberiano o el Corredor Interoceánico de México ofrecen alternativas intermodales competitivas (Rodríguez, 2024). Estas rutas, aunque aún emergentes, representan una amenaza real para el Canal si no se diversifican sus servicios y se mejora su eficiencia digital y ambiental.

#### ***Argumentos en contra u objeciones***

Algunos sostienen que la ubicación geográfica privilegiada de Panamá asegura la relevancia del Canal sin necesidad de grandes transformaciones, dado que ninguna ruta alternativa conecta de forma tan directa el Atlántico con el Pacífico, y que su infraestructura y experiencia operativa son difíciles de igualar.

Sin embargo, esta confianza excesiva en la geografía ignora la naturaleza dinámica del comercio global, que busca constantemente rutas más rápidas, económicas y sostenibles.

Ejemplos históricos, como el cierre temporal del Canal de Suez en 1967 (Hurtado, 2023), demuestran que el comercio internacional puede adaptarse rápidamente a alternativas viables cuando las circunstancias lo exigen.

Aunque la ubicación del Canal de Panamá es indudablemente estratégica, no garantiza por sí sola la competitividad futura. La logística global se transforma con rapidez y si Panamá no responde con innovación, sostenibilidad y diversificación, su ventaja geográfica puede volverse insuficiente. La resiliencia no depende únicamente del lugar, sino de la capacidad de adaptación ante escenarios cambiantes.

### ***Propuestas alternativas***

Para enfrentar los desafíos que amenazan la competitividad y sostenibilidad del Canal de Panamá, se propone un conjunto de medidas estratégicas que combinan innovación ambiental, eficiencia operativa y visión global. En primer lugar, es fundamental implementar un programa integral de reforestación y protección de cuencas hidrográficas (ACP, 2024, p. 15), acompañado de tecnologías de circulación de agua para el uso de las esclusas (ACP, 2024, p. 34). Esta iniciativa debe complementarse con la construcción de nuevos embalses, sistemas avanzados de monitoreo climático y soluciones de reutilización de agua, con el fin de garantizar el abastecimiento hídrico a largo plazo. (ACP, 2024, p. 34)

En el ámbito logístico, se recomienda la digitalización completa de los procesos de tránsito, incluyendo trazabilidad, interoperabilidad de datos y automatización de trámites, lo que permitiría una gestión más ágil, transparente y competitiva. Asimismo, la diversificación de servicios portuarios y logísticos (Cámara Marítima de Panamá, 2024, p. 18) —como la creación de zonas francas, servicios de valor agregado (ensamblaje, etiquetado) y formación técnica en sostenibilidad— fortalecería el rol del Canal como eje de desarrollo regional.

Finalmente, se sugiere establecer alianzas internacionales para compartir buenas prácticas en resiliencia climática y competitividad logística, posicionando al Canal no solo como un punto de tránsito estratégico, sino como un referente global en sostenibilidad y eficiencia. Estas propuestas no solo mitigarían los riesgos actuales, sino que consolidarían el liderazgo del Canal de Panamá en un entorno cada vez más exigente y cambiante.

## Conclusiones

Desde la perspectiva de los Negocios Internacionales, este análisis revela que la competitividad logística de Panamá está definida por una compleja intersección de factores climáticos, geopolíticos y estructurales. El Canal de Panamá, históricamente un pilar en la arquitectura del comercio marítimo global, enfrenta una coyuntura sin precedentes donde la escasez hídrica y la presión de rutas competidoras actúan como fuerzas de disrupción simultánea. Esta doble amenaza no solo compromete su operatividad, sino que obliga a repensar el modelo logístico panameño como un ecosistema integral que debe adaptarse a un entorno global incierto y dinámico.

La hipótesis planteada se confirma con fuerza: la ubicación geográfica y el legado histórico, si bien valiosos, han dejado de ser barreras de entrada impenetrables. El liderazgo logístico se sostendrá únicamente si el Canal logra desarrollar capacidades adaptativas que trasciendan el marco físico-infraestructural e integren innovación, sostenibilidad y cooperación internacional.

En este sentido, la innovación no es un fin aislado, sino un proceso transversal que engloba la gestión hídrica inteligente —capaz de optimizar cada gota en un contexto de variabilidad climática—, la modernización tecnológica mediante digitalización y automatización de operaciones, y el diseño de infraestructura resiliente preparada para eventos extremos. Paralelamente, la diversificación logística implica ampliar la propuesta de valor más allá del tránsito marítimo, incorporando servicios de logística avanzada, zonas francas, hubs de carga intermodal y soluciones integradas que fortalezcan las cadenas globales de suministro.

De la interacción entre los hallazgos y la prospectiva estratégica emergen tres escenarios plausibles:

- Escenario de liderazgo sostenible: Panamá asume un rol pionero en la adaptación climática y capitaliza esta ventaja para consolidar un hub verde y eficiente.
- Escenario de estabilidad relativa: se aplican mejoras operativas que ralentizan la pérdida de competitividad, pero sin transformar estructuralmente el modelo.
- Escenario de declive: la ausencia de cambios profundos reduce el tráfico y el posicionamiento global del Canal frente a rutas como el Ártico o corredores terrestres intermodales.

Más allá de la lógica económica, la sostenibilidad del Canal es un asunto de gobernanza global. La seguridad de sus operaciones afecta no solo a Panamá, sino a países y bloques comerciales que dependen de su fluidez para sostener cadenas de valor críticas. Por tanto, garantizar su resiliencia no es una decisión local, sino una responsabilidad compartida que requiere alianzas estratégicas, inversión internacional y marcos de cooperación adaptados a las tensiones del siglo XXI.

En conclusión, el futuro del Canal dependerá de su capacidad para redefinir su identidad logística, pasando de ser únicamente un paso interoceánico a convertirse en un centro de soluciones estratégicas, tecnológicamente avanzadas y ambientalmente responsables. Este reposicionamiento no solo asegurará su relevancia en el comercio global, sino que le permitirá liderar, y no seguir, la inevitable transformación de la conectividad marítima en un mundo marcado por el cambio climático y la competencia geopolítica.

Asimismo, el desarrollo de este estudio constituyó una experiencia enriquecedora que permitió poner en práctica de forma integral los conocimientos y habilidades adquiridos en la carrera de Negocios Internacionales. La formación académica brindó las herramientas para analizar un caso real desde un enfoque multidisciplinario, aplicar metodologías rigurosas, proyectar escenarios estratégicos y vincular la teoría con soluciones concretas a un desafío global. Más que un ejercicio académico, representó un proceso de aprendizaje que fortaleció la capacidad de interpretar la interdependencia entre comercio, infraestructura y sostenibilidad, reafirmando el valor de la disciplina como motor de análisis crítico y acción estratégica.

## Bibliografía

- AG Logistics Services. (2024). *El impacto del Canal de Panamá en las cadenas de suministro globales*. AG Logistics Services. <https://aglogisticszl.com/el-impacto-del-canal-de-panama-en-las-cadenas-de-suministro-globales/>
- All About Panama City. (2024). *Marítimo de Panamá: un líder en conectividad*. All About Panama City. <https://www.allaboutpanamacity.com/es/guides/articulos/panama-maritimo-leaderconectividad>
- Andarcia, M. V. (2024). *El Canal de Panamá, expuesto a los efectos del cambio climático*. Universidad de Navarra. <https://www.unav.edu/web/global-affairs/el-canal-depanama-expuesto-a-los-efectos-del-cambio-climatico>
- Autoridad del Canal de Panamá. (2021). *Administrador del Canal comenta sobre la cadena de suministro global*. Autoridad del Canal de Panamá. <https://pancanal.com/comenta-sobre-la-cadena-desuministro-global/>
- Autoridad del Canal de Panamá. (2024a). *Informe anual 2024*. Autoridad del Canal de Panamá. <https://pancanal.com/wp-content/uploads/2021/09/Informe-2024Esp76.pdf>
- Autoridad del Canal de Panamá. (2024b). *Nuestro compromiso con la sostenibilidad*. Autoridad del Canal de Panamá. <https://pancanal.com/sostenibilidad/>
- Banco Mundial. (2024). *Panama logistics performance index*. Banco Mundial. <https://lpi.worldbank.org/>
- Cadena 3. (2025). *China y Estados Unidos chocan en la ONU por el futuro del Canal de Panamá*. Cadena 3 Argentina. [https://www.cadena3.com/noticia/mundo/china-y-estados-unidos-chocan-en-laonu-por-el-futuro-del-canal-de-panama\\_453611](https://www.cadena3.com/noticia/mundo/china-y-estados-unidos-chocan-en-laonu-por-el-futuro-del-canal-de-panama_453611)
- Calderón, A. (2024). *¿Qué papel juega el Canal de Panamá en la logística global?* Nowports Blog. <https://blog.nowports.com/es/que-papel-juega-el-canal-de-panama-en-la-logistica-global>
- Cámara Marítima de Panamá. (2024). *Visión marítima país 2024–2029*. Cámara Marítima de Panamá. <https://www.camaramaritima.org.pa/>
- Drewry Shipping Consultants. (2024). *Global container freight rate index*. Drewry Shipping Consultants. <https://www.drewry.co.uk/>
- DW Español. (2025). *Cómo funciona el Canal de Panamá* [Video]. YouTube. [https://www.youtube.com/watch?v=6VUHxz\\_BNEQ](https://www.youtube.com/watch?v=6VUHxz_BNEQ)
- EIFFMX. (2024). *Canal de Panamá: crisis hídrica y logística global*. EIFFMX Blog. <https://blog.eiffmx.com/canal-de-panama-crisis-hidrica-y-logistica-global>

El Confidencial. (2024). *¿Puede desaparecer realmente el Canal de Panamá?* [Video]. YouTube. <https://www.youtube.com/watch?v=-x2YkOkjR-Y>

France 24 Español. (2024). *Canal de Panamá, uno de los pasos marítimos más importantes del mundo* [Video]. YouTube. [https://www.youtube.com/watch?v=B\\_AXd8HPdns](https://www.youtube.com/watch?v=B_AXd8HPdns)

Gómez, J. H. (2025). Sostenibilidad hídrica: el mayor desafío del Canal de Panamá. *Revista Estrategia & Negocios*. <https://www.revistaeyn.com/centroamericaymundo/sostenibilidad-hidrica-el-mayordesafio-del-canal-de-panama-KG25761193>

Rodríguez, D. P. (2024). Así es el corredor interoceánico que podría ser competencia para el Canal de Panamá. *La República*. <https://www.larepublica.co/globoeconomia/asi-es-el-corredorinteroceánico-que-podria-ser-competencia-para-el-canal-de-panama-4027834>

LexLatin. (2023). Canal de Panamá, ¿es necesario buscar alternativas de tráfico? LexLatin. <https://lexlatin.com/reportajes/canal-panama-alternativas-trafico-china>

Murillo Burgos, A. (2025). Resiliencia hídrica: clave para el futuro del Canal. *El Faro del Canal*. <https://elfarodelcanal.com/resiliencia-hidrica-clave-para-el-futuro-del-canal/>

Portal Portuario. (2024). Rutas de navegación de graneleros aumentaron 31 % debido a restricciones en el Canal de Panamá. Portal Portuario. <https://portalportuario.cl/reportan-que-rutas-de-navegacion-de-graneleros-aumentaron-31-debido-a-restricciones-en-canal-de-panama/>

Radio Fórmula. (2023). Tren del Istmo: así conectará ambos océanos tras falta de agua en Canal de Panamá. Radio Fórmula. <https://www.radioformula.com.mx/nacional/Tren-del-Istmo-asiconectara-ambos-oceanos-tras-falta-de-agua-en-Canal-de-Panama-20231005-0089.html>

Rodríguez P., M. (2024). Panamá oficializa la creación del canal seco multimodal. *La Estrella de Panamá*. <https://www.laestrella.com.pa/economia/panama-oficializa-lacreacion-del-canal-seco-multimodal-BN6483715>