

Sección I. Esquema para la formulación de proyectos con la Metodología de Marco Lógico

1. El balance social como instrumento de apoyo para la toma de decisiones de las iglesias y comunidades religiosas. Estudio de caso de la Parroquia San Alfonso María de Ligorio.

2. Conformación del equipo de trabajo:

Investigador principal	Jorge Fernando García Carrillo	Facultad de Contaduría Pública - Bogotá	http://scienti.colciencias.gov.co:8081/cvlac/visualizador/generarCurriculoCv.do?cod_rh=0001608120
			https://orcid.org/0000-0003-1248-1094
			https://scholar.google.com.co/citations?user=vwc2i2MAAAJ&hl=es
Coinvestigador	Diego Alexander Quintanilla Ortiz	Facultad de Contaduría Pública - Bogotá	http://scienti.colciencias.gov.co:8081/cvlac/visualizador/generarCurriculoCv.do?cod_rh=0001448652
			https://orcid.org/0000-0002-3990-5515
			https://scholar.google.es/citations?user=fVNkZBwAAAAJ&hl=es
Coinvestigador	Lindey Angelica Gómez Suarez	Facultad de Contaduría Pública – Villavicencio	https://scienti.minciencias.gov.co/cvlac/visualizador/generarCurriculoCv.do?cod_rh=0000063607
			https://orcid.org/0000-0003-4904-4840
			https://scholar.google.es/citations?user=tZ32J3cAAAAJ&hl=es

3. **Campo de acción de la USTA:** Esta propuesta se articula con el campo de acción Sociedad debido a la importancia que tiene en la toma de decisiones sobre las acciones sociales a implementar por parte de la comunidad eclesial, particularmente, la de la Parroquia San Alfonso María de Ligorio.
4. **Foco temático:** El objetivo del proyecto de investigación está relacionado con el foco temático de “Ciencias Sociales, Desarrollo Humano y Equidad” de la Misión de sabios 2019, debido a que se presentan soluciones a necesidades relacionadas con la gestión de esta comunidad en particular y aporta a la creación de “habilidad para coordinar actividades y para adquirir conocimiento rápidamente” (Misión de Sabios, 2019 p. 49)
5. **Enfoque de la propuesta:** Colombia es uno de los países de Latinoamérica con mayor desigualdad en el ingreso (Sánchez, 2017) y particularmente en Bogotá se encuentra un índice de pobreza multidimensional (IPM) correspondiente al 4,4%, evidenciando diferentes privaciones en los hogares y grandes necesidades por parte de las personas que

habitan esta ciudad. La capital del país acoge en gran parte a los migrantes internos como externos que buscan mejores oportunidades para vivir, pero a su vez recibe también las problemáticas sociales y económicas de estas personas, que ante la falta de oportunidades lo único que consigue es incrementar sus necesidades. Dentro de la naturaleza de las iglesias y comunidades religiosas católicas se encuentra el trabajo a favor de la población del “cuarto mundo” como en la acogida e integración de los refugiados, resaltando la labor desarrollada por las iglesias para el mejoramiento de la calidad de vida de las personas y ante el incremento de necesidades se requiere seleccionar las obras sociales y las comunidades a beneficiar teniendo en cuenta que los recursos monetarios, humanos y tecnológicos son escasos y limitados.

Conforme con lo anterior, la propuesta se orienta a las ciencias sociales y desarrollo humano con equidad, el cual implica mejorar los estándares de competitividad de la población, garantizando educación de calidad, y se articula con el plan estratégico departamental de Cundinamarca: Necesidades en el ámbito social y Retos de investigación en el ámbito social, los cuales representan primordialmente un enfoque para brindar una mejor calidad de vida, combatiendo necesidades en términos de educación, problemáticas sociales y de salud más representativas, que implican la toma de decisiones acertada sobre los recursos económicos que poseen las entidades sin ánimo de lucro, como lo es en este caso la Parroquia San Alfonso María de Ligorio con los proyectos de carácter social que aporta para responder o contribuir a nuevos impactos regionales hacia la disminución de una necesidad y al desarrollo humano con equidad e igualdad.

6. **Convenio o alianza:** El desarrollo de este proyecto de investigación se realizará en convenio con la Parroquia San Alfonso María de Ligorio perteneciente a la comunidad religiosa Misioneros Redentoristas el cual contextualizará a los investigadores de la USTA, suministrará la información contable y personal que se considere necesario como apoyo al cumplimiento de los objetivos planteados en este proyecto. Así mismo, se realiza alianza con la facultad de Contaduría Pública de la Universidad Santo Tomás, sede de Villavicencio para el desarrollo de productos integrados al sistema nacional de Minciencias.
7. **Duración de ejecución del proyecto:** 12 meses a partir de la apertura oficial del proyecto.
8. **Área geográfica involucrada o referente territorial de estudio:** El desarrollo de la investigación se realizará en Bogotá D.C., Colombia en el barrio la soledad, lugar donde se encuentra la Parroquia San Alfonso María de Ligorio que pertenece a la comunidad católica Misioneros Redentoristas, la cual tiene una presencia en la ciudad desde 1945. Con el paso de los años el barrio sufre un cambio estructural dejando de ser solamente residencial y dando paso a oficinas y pequeños negocios; ese cambio provocó un nuevo modo de acercar la parroquia a las realidades de la gente promoviendo una fuerte Pastoral Social y a la vez animado a los fieles a la promoción de la devoción del Señor de los Milagros de Buga en la ciudad. Por estar ubicada en un lugar central de la ciudad, llegan a ella varias personas a pedir ayuda en el campo espiritual y material.

9. Resumen ejecutivo:

Las comunidades religiosas como parte de las entidades sin fines de lucro se enfrentan a los retos de hacer una gestión eficiente de sus recursos con el propósito de contribuir e impactar positivamente a las comunidades en las que intervienen, de acuerdo con lo anterior, esta investigación tiene como objetivo favorecer al mejoramiento de toma de decisiones sobre las acciones sociales que desarrolla una comunidad religiosa. La metodología que se utilizará tiene un enfoque cualitativo y el modelo de análisis de la información será estudio de caso, la entidad interesada en participar es la Parroquia San Alfonso María de Ligorio donde se diseñarán cartillas informativas y módulos formativos para capacitar a los sacerdotes y demás personal de la comunidad. Entre la información que hace parte del estudio se encuentran los procesos y estructura contable, así como los métodos de divulgación de la información financiera y no financiera, que contribuirán a la formulación del modelo de balance social acorde para este tipo de organizaciones.

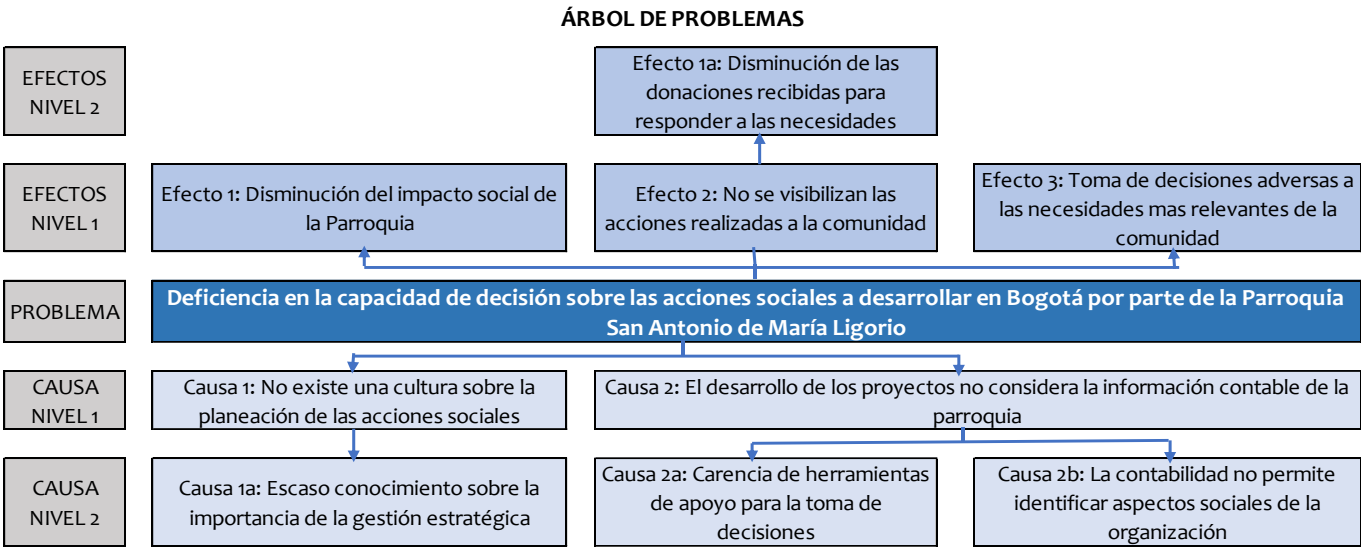
10. Identificación y descripción del problema: El modelo organizacional de la Parroquia San Antonio María de Ligorio es tipo constelación en el que a partir de una autoridad y responsabilidad compartida se dividen las funciones y el trabajo para realizar las obras sociales de forma específica (Belzunegui & Brunet, 2010), esto en la práctica significa que cada párroco se encarga de la proyección, ejecución y control de las acciones previa autorización de la junta de la parroquia, por lo que **no se presenta realmente una cultura sobre la planeación de las acciones sociales**. Además, se resalta que los miembros de esta parroquia **no cuentan con los conocimientos suficientes que permita el desarrollo eficiente de la gestión estratégica**.

Otro factor que genera una deficiencia en la capacidad de decisión es **la no inclusión de la información contable dentro del proceso de toma de decisiones** debido a que la contabilidad no está diseñada para satisfacer las necesidades de este tipo de organizaciones, es decir, que su **estructura contable no permite identificar aspectos sociales** y en algunos casos no se implementan los estándares tradicionales debido a que se maneja una contabilidad de caja al ser consideradas como unidades generadoras de efectivo (Consejo Técnico de la Contaduría Pública, 2015), por lo tanto, **no se cuentan con herramientas contables de apoyo para la toma de decisiones**.

El incremento de situaciones de necesidad de las personas que son transmitidas a la parroquia exige a la junta tener que escoger cuales van a ser las comunidades para beneficiar, sin embargo, al no contar con instrumentos que faciliten la toma de decisiones ni su gestión social, podría estar implementando **acciones adversas a las necesidades más importantes** de las personas y así mismo **disminuir el impacto en la comunidad**. Por otra parte, en la actualidad no se **visibilizan los resultados de las**

acciones sociales y, por lo tanto, se reciben escasas donaciones para satisfacer las necesidades de la comunidad, las cuales en el 2020 han disminuido por el cierre de actividades económicas de la parroquia generado por la cuarentena nacional.

11. **Árbol de problemas:** De acuerdo con la descripción del problema y a la experiencia realizada en la profesión contable de los miembros del equipo de investigación, se determinó el siguiente árbol de problemas, el cual fue socializado y discutido con el Sacerdote Vice-ecónomo provincial de la Parroquia San Antonio María de Ligorio:



Fuente. Construcción propia

12. **Antecedentes:** El incremento de las necesidades económicas y sociales de las personas desfavorecen la gestión realizada por las organizaciones que a través de sus acciones procuran el mejoramiento de la calidad de vida, como es el caso de las entidades sin ánimo de lucro, debido a que deben escoger los hogares o comunidades que recibirán su apoyo con sus recursos que son limitados. (Maguregui et al., 2015) en su estudio con las ESAL de España identifica que para este tipo de organizaciones es necesario plantear estructuras formales para conseguir la eficiencia, eficacia y economía en la planeación, búsqueda y aplicación de los recursos disponibles y adicionalmente presentan problemas de toma de decisiones sobre “destinar sus escasos recursos a mejorar sustancialmente las condiciones de vida de un colectivo muy reducido o utilizarlos para ofrecer una pequeña ayuda a un grupo más amplio” (p. 30). De igual forma sucede con las organizaciones de empleo inclusivo de Valencia, España que “problemáticas

sociales y ejecutar acciones que impacten rápida y positivamente en los diferentes colectivos, han hecho que este tipo de organizaciones no destinen los suficientes recursos (y tiempo) a las actividades de planificación estratégica, medición y gestión del impacto social” (Murillo, 2020).

Dentro de los aspectos que resaltan en la problemática en la toma de decisiones de este tipo de instituciones que no tiene carácter comercial, es la cultura de gestión social efectiva por parte de los líderes de la organización (Farrell et al., 2012), por lo que al no contar con este tipo de cultura no permiten la utilización de instrumentos de gestión como puede ser el balance social, el cual se requiere incorporar dentro de las decisiones gerenciales de las organizaciones como elemento que permita representar los objetivos, presupuesto y equilibrio social (Toma, 2016), así como para mantener una relación transparente entre los beneficiarios y propia administración (Cabra, 2001).

En Colombia, Escobar y Escobar (Escobar & Escobar, 2017) durante el diagnóstico de 926 ESAL de la provincia del Sumapaz identificaron que se presentaba una necesidad para la capacitación sobre temas contables, de planeación y gestión estratégica, que permitieran mejorar la gestión y toma de decisiones de las organizaciones. Relacionado con la contabilidad en las iglesias, Irvine (Irvine, 2005) demuestra que ésta proporciona un valioso vínculo entre el logro de los objetivos de la iglesia a largo plazo y la dotación de recursos para alcanzarlos, sin embargo, como se evidencio en el estudio realizado por (Osorio & Gómez, 2018) es frecuente que la contabilidad en este tipo de entidades presente errores en la cifras y no sea clara.

En la revisión bibliográfica se identifica una relación en las ESAL sobre su capacidad de decisión sobre las acciones sociales, sin embargo, son escasos los estudios académicos que abordan la problemática identificada y en específico para las iglesias o comunidades religiosas, por lo tanto, se resalta la importancia de este proyecto para la solución de las problemáticas identificadas desde las ciencias económicas y particularmente de la profesión contable.

13. **Marco conceptual:** El desarrollo de la economía social y solidaria se fundamenta en aspectos sociales como “la cooperación, la innovación, la proximidad, la sostenibilidad, la comunidad, la solidaridad, la producción y el consumo responsables, e incluso, las finanzas éticas” (García, 2014, p. 4), los cuales se relacionan con las acciones enmarcadas dentro de la Responsabilidad Social Empresarial (RSE) al tratar “...de minimizar los efectos negativos que provocan ciertos comportamientos de la organización, en pro de un desarrollo económico sustentable y de una mejor calidad para todos los grupos de interés” (Lario & Peñalver, 2009, p. 145).

A través del tiempo la RSE ha presentado una evolución por fenómenos como la globalización, los cambios regulatorios, la implementación de códigos de buen gobierno y los problemas sociales y ambientales que han conducido al planteamiento del desarrollo sostenible (Correa, 2007), y a su vez, a la transformación del pensamiento y actuar

de las organizaciones. Dentro de este panorama, se resalta la importancia de las entidades sin ánimo de lucro (ESAL) como son las cooperativas, fundaciones, fondo de empleados, asociaciones, al igual que las iglesias y comunidades religiosas, para el desarrollo de actividades socialmente responsables y el mejoramiento de la calidad de vida de las personas y del medio ambiente. Particularmente en las comunidades religiosas, Carrasquilla (2013) expone que se trata de una responsabilidad social integral por su preocupación por la vida del ser humano “porque la Iglesia siempre está presente en donde la vida se desarrolla y busca nuevos cauces, sin olvidar su vocación trascendente en esta historia” (p. 230), evidencia de lo anterior, es la influencia del pensamiento cristiano en la economía social y solidaria (Cueto et al., 2018).

Para que las ESAL puedan realizar una correcta planeación y ejecución de los proyectos sociales, requiere del acompañamiento de información contable y financiera acorde con su modelo de negocio, y en este sentido, el sistema contable de estas entidades “... debe presentarse como una aliada de las organizaciones, en tanto pueda ayudarlas a proveer mayor entendimiento y comprensión de sus realidades locales y mejoramiento de sus prácticas de subsistencia” (Rodríguez et al., 2016, p. 202), adicionalmente, la implementación de hermanitas de contabilidad de gestión como el cuadro de mando integral permite alcanzar un direccionamiento institucional que contriye al logro los objetivos a corto, mediano y largo plazo, aumenta el sentido de pertenencia de los miembros de la entidad y optimiza los recursos (Rivero & Judith, 2017); o el costeo basado en actividades (ABC) contribuye a la obtención de datos más precisos, aumentar la cooperación entre los departamentos de la entidad y mejorar el proceso de tom de decisiones (Tirol, Kardash, Chang, & Ecker, 2019).

La contabilidad cumple una función importante para la gestión de las acciones sociales de las organizaciones, debido a que tiene como objetivo la descripción y predicción de la situación económica de una entidad determinada, realizada a través de métodos que permiten la medición, valoración, revelación e interpretación de la información cuantitativa y cualitativa, que favorecerá la toma de decisiones de forma objetiva y relevante por parte de los diferentes usuarios relacionados (Gonzalo, 1983). Sin embargo, la contabilidad tradicional al estar enfocada hacia los aspectos tributarios y financieros no permite expresar los resultados obtenidos por la implementación de las acciones sociales en las ESAL.

La contabilidad social realiza un aporte importante para suplir la necesidad generada por la RSE, debido a que permite medir, evaluar, cuantificar e informar los resultados de la aplicación de las políticas económicas, sociales y ambientales (Soria, 2017) y no solo para para la toma de decisiones financieras por lo tanto, “rompe con el viejo paradigma de la ganancia líquida que se ocupa de lo financiero y de un sistema de cuentas como metodología básica de recolección, el procesamiento y la presentación de

información...”(Rendón et al., 2007, pág 137) y se aproxima al paradigma del *beneficio verdadero* (Tua, 1995) que considera el concepto de la verdad superior al de la utilidad en la medición y revelación de la información.

Al respecto, Macias & Farfán (2017) definen el informe integrado como una herramienta de la administración que ofrece valor para las entidades y a los grupos de interés a los que está enfocado. Por otra parte, “el Balance Social permite tomar decisiones a partir de información no sólo económico-financiera, sino también social ya que incluye diversas variables relacionadas con el comportamiento de la organización, en el sistema social dentro del cual se encuentra inmersa” (Colina & Senior, 2008, p.77). Este instrumento por lo tanto, es de utilidad para la medición y evaluación del impacto de las acciones sociales de las organizaciones y en especial para aquellas de carácter no lucrativo (Manzano et al., 2016), (Ribas, 2001) y (Cabra, 2001). En una investigación previa se logró identificar que a pesar que el balance social bajo la metodología del Global Reporting Initiative (GRI) cuenta con la mayor aceptación a nivel mundial, en Colombia, durante el 2018 y 2019 se evidencia que tan solo 10 ESAL lo desarrollaron, por lo tanto, es necesario para este tipo de organizaciones contemplar sus con unas particularidades como el sector, la naturaleza de la entidad, sus políticas y el sistema contable para diseñar un instrumento que sea acorde con el proceso de toma de decisiones.

14. Objetivos

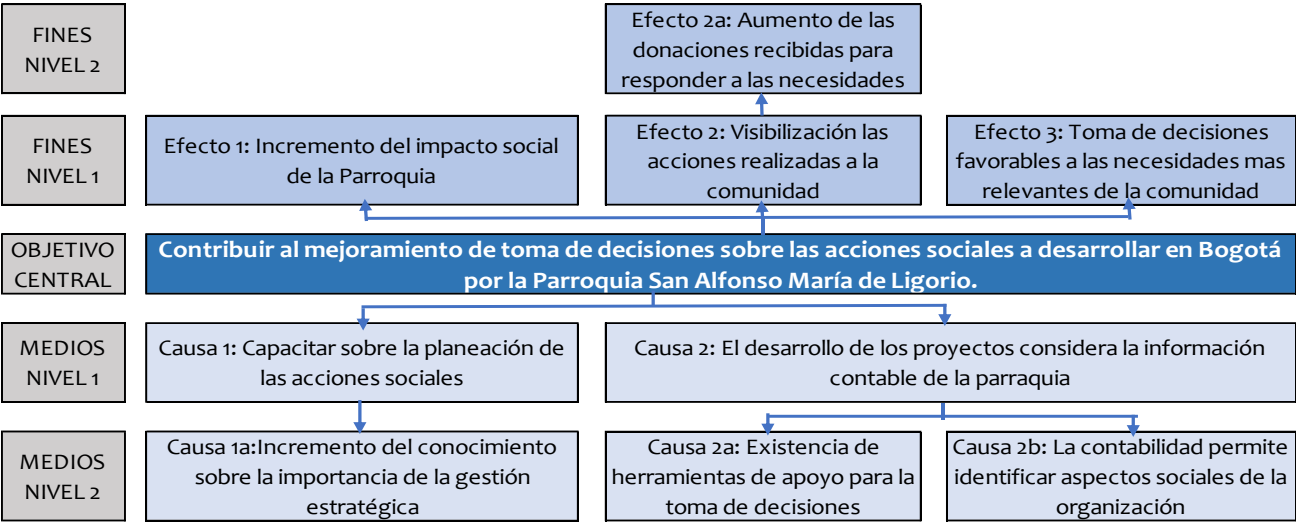
Objetivo general

Contribuir al mejoramiento de toma de decisiones sobre las acciones sociales a desarrollar en Bogotá por la Parroquia San Alfonso María de Ligorio.

Objetivos específicos

- Incrementar el conocimiento de los sacerdotes sobre la importancia de la gestión estratégica en los proyectos sociales
- Generar el modelo de balance social que permita incluir la información contable al proceso de toma de decisiones sobre las acciones sociales.

15. **Árbol de objetivos (relación medios-fines):** A partir del árbol de problemas establecido en el numeral 11, en conjunto con la comunidad de la parroquia se definió el siguiente árbol de objetivos:



Fuente. Construcción propia

16. **Justificación:** Las organizaciones sin ánimo de lucro como son las iglesias y comunidades religiosas tienen el reto constante de realizar acciones sociales con recursos limitados y que requieren ser optimizados para generar el mayor impacto posible; infortunadamente y tal como se explicó anteriormente, los niveles de conocimiento y las herramientas para la toma de decisiones son escasas o desconocidas por parte de la dirección de este tipo de organizaciones y sus colaboradores. Para abordar el problema desde la academia se requiere incrementar el conocimiento y cultura sobre la importancia de la gestión estratégica a través de diferentes medios educativos y por parte de la profesión contable y específicamente la contabilidad social como sistema que mejora el proceso de decisión interno y externo de la organización (Amigo, 2019), se requiere hacer un análisis de la estructura contable para la proposición de un instrumentos que favorezcan la gestión social de la parroquia. Adicionalmente, se favorece la línea de investigación de “economía

social” y “Contabilidad: disciplina, epistemología y educación contable” al plantear este proyecto como aporte desde la contabilidad a organizaciones de economía solidaria y alternativa.

Este proyecto de investigación en cuanto a sus objetivos, metodología y resultados esperados guardan coherencia con las líneas de acción del PIM “Proyección social e investigación pertinentes” y “Personas que transforman sociedad” y el campo de acción sociedad, ya que permite la articulación entre la investigación y la proyección social, a través de los productos generados en la cadena de valor y los relacionados a Colciencias que favorecen la visibilización de los resultados. Además, responde al foco temático “Ciencias Sociales, Desarrollo Humano y Equidad” de la misión de sabios por la interacción entre la investigación y las organizaciones que favorecen el crecimiento sostenible y la inclusión social señalado en el Plan Nacional de Desarrollo 2018 -2022 así como los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

17. Metodología: El enfoque de esta investigación es cualitativo de carácter experimental debido a que las problemáticas para este tipo de organizaciones no presenta abundantes trabajos académicos y de acuerdo con Sampieri et al., (2014) este enfoque es el más recomendable bajo estas situaciones, por lo tanto, se realizará un estudio de caso sobre la comunidad de la parroquia San Alfonso María de Ligorio para ampliar el conocimiento sobre la importancia de la gestión estratégica y lograr proponer instrumentos para incluir la estructura contable en el proceso de toma de decisiones. Acorde con los objetivos definidos dentro del marco lógico utilizado para la propuesta, el desarrollo de este proyecto se realizará de la siguiente forma:

1. Para el desarrollo del primer objetivo asociado con el incremento del conocimiento de los sacerdotes sobre la importancia de la gestión estratégica en los proyectos sociales, se requiere una primera fase donde se diseñarán los módulos de formación y a su vez las cartillas de información.
2. En una segunda fase de este objetivo, se implementarán las capacitaciones a los sacerdotes y sus colaboradores sobre temas relacionados con el proceso de decisión como la planeación, gestión y control de proyectos sociales y además se publicará la cartilla en diferentes medios digitales. Posterior a la implementación de estos espacios formativos y la difusión de las cartillas, se realizará una prueba a través de un segundo cuestionario que permitirá medir el incremento del conocimiento sobre la importancia de la gestión estratégica.
3. El desarrollo del segundo objetivo vinculado hacia la generación de instrumentos que permitan incluir la información contable al proceso de toma de decisiones sobre las acciones sociales se realizará en tres fases. La primera con la revisión documental sobre el proceso y estructura contable que se desarrolla dentro de la organización y su contexto económico y social. En una segunda fase, se solicitará la información contable del año 2018 y 2019 a nivel de detalle tipo cuenta que permitirá analizar los hechos económicos que

pueden vincularse a las acciones sociales. Simultáneamente, a través de una técnica de *análisis documental* se realizará una revisión bibliográfica de los modelos de balance social aplicados a las organizaciones sin ánimo de lucro que desarrollan actividades de carácter social y por medio de la técnica de *análisis de contenido* se determinarán indicadores y dimensiones sociales para estos tipos de organización, los cuales servirán de base académica. En una tercera fase se diseñará y socializará la estructura contable propuesta y el modelo de Balance Social para la Parroquia San Antonio María de Ligorio que permita a las áreas administrativas y a la junta de la parroquia incluir dicha información en sus decisiones.

18. Caracterización y análisis de involucrados

- a. **Beneficiario:** Lo principal beneficiaria será la parroquia San Alfonso de la ciudad Bogotá debido a que mejorará la gestión de los recursos y con ello dará cumplimiento a su objeto misional, adicionalmente, la comunidad en general se verá beneficiada con la implementación de las herramientas administrativas y contables.
 - b. **Cooperante:** Dentro del cooperante de esta investigación se encuentra el sacerdote Oscar Martínez miembro de la comunidad de los padres redentoristas quien además es estudiante del programa de Contaduría Pública de la Universidad Santo Tomás – Sede Central.
 - c. **Oponente:** Los sacerdotes que desarrollan los proyectos, pero no están involucrados en la toma de decisiones ni en la aprobación, por lo tanto, uno de los objetivos es incrementar el conocimiento sobre la importancia de la gestión estratégica de los proyectos lo que conseguirá minimizar cualquier efecto adverso.
 - d. **Perjudicado:** Dentro de los perjudicados de forma indirecta se encuentran las demás parroquias de la comunidad religiosa Misioneros Redentoristas al no estar involucrados en este proyecto, la forma en que se va a minimizar el efecto adverso se relaciona a que el modelo de balance social podría aplicar a las demás parroquias.
19. **Resultados esperados:** En el desarrollo del proyecto de investigación se pretende para el primer objetivo capacitar a las 25 personas (sacerdotes y empleados del área administrativa) a través de la realización de 1 módulo de formación y la publicación de 1 cartilla. Con relación al segundo objetivo, se espera entregar una propuesta de la estructura contable que sirva para suministrar información a la junta de la parroquia y al área administrativa, igualmente, se diseñaría el modelo de balance social para esta organización. Estos resultados esperados permiten contribuir a uno de los enfoques de la misión de sabios al permitir a la organización adquirir la habilidad y el conocimiento para coordinar sus actividades sociales articulado a las funciones administrativas, financieras y contables.

20. Análisis de alternativas: Las alternativas identificadas para solucionar la problemática se desarrollaron en diferentes espacios de debate que permitieron el fortalecimiento tanto de las alternativas como fueron Reuniones internas de los investigadores, Reunión con miembros de la comunidad de la parroquia San Alfonso María de Ligorio y el comité de investigación de la facultad.

Medios Nivel 1	Medios Nivel 2	Alternativas	Criterio 1: Impacto Social	Criterio 2: Impacto económico	Criterio 3: Impacto organizacional	Criterio 4: Viabilidad en términos de cronograma y presupuesto	Criterio 5: Impacto académico	Total
Capacitar sobre la planeación de las acciones sociales.	Incremento del conocimiento sobre la importancia de la gestión estratégica	Elaborar campañas de concientización sobre la planeación, gestión y control estratégico de acciones sociales	3	3	4	5	2	17
		Elaborar cartillas que describan los pasos para desarrollar la planeación adecuada	4	3	5	3	4	19
		Formar a los sacerdotes en temas relacionados con la toma de decisiones	4	5	5	5	5	24
Inclusión de la información contable como apoyo a la toma de decisiones.	Existencia de herramientas de apoyo para la toma de decisiones	Desarrollar un modelo de balance social para la organización	5	4	5	5	5	24
		Elaborar procedimientos para el desarrollo de la planeación y control de los proyectos	2	2	5	5	2	16
		Desarrollar un software de gestión administrativa	2	3	4	1	4	14
	La contabilidad permite identificar aspectos sociales de la organización	Establecer los indicadores sociales de la organización con la estructura disponible.	1	2	2	4	3	12
		Definir la estructura contable de forma que permita identificar los costos sociales	2	4	5	4	4	19

Fuente. Construcción propia.

Las alternativas seleccionadas para cada uno de los medios permitirán el cumplimiento de los objetivos planteados, su determinación fue resultado de un debate y posterior consenso entre los investigadores del proyecto y el miembro de la comunidad religiosa. En los criterios de selección se incluyeron aspectos sociales, económicos organizacionales relacionados con la comunidad y adicionalmente se evaluaron los tiempos y presupuestos y el impacto académico debido al origen de este proyecto.

Actividad	Mes											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Formalización del proyecto de investigación												
Planeación del desarrollo de la investigación												
Definir los temas a incluir en la cartilla y los medios de difusión												
Desarrollar los módulos de formación												
Informe "avance del proyecto".												
Implementar las capacitaciones												
Publicar y difundir la cartilla entre los miembros de la comunidad religiosa												
Evaluar los resultados de las capacitaciones y cartillas												
Encuentros con el área encargada de la información contable y análisis del entorno de la parroquia												
Revisión de la estructura contable actual y Análisis de los elementos contables asociados a las acciones sociales												
Desarrollo y socialización de la propuesta de estructura contable												
Finalización producto de Innovación generada en la gestión empresarial de una pequeña empresa												
Análisis de modelos de Balance social a nivel nacional y mundial para este tipo de organizaciones.												
Elaboración artículo de investigación												
Elaboración producto de apropiación social del conocimiento.												
Determinación de los indicadores y dimensiones sociales												
Proposición y socialización del Modelo de Balance Social												
Formación de recurso Humano												
Informe académico y financiero final.												

22. Cadena de valor

NOMBRE DEL PROYECTO	El balance social como instrumento de apoyo para la toma de decisiones de las iglesias y comunidades religiosas. Estudio de caso de la Parroquia San Alfonso María de Ligorio.				
OBJETIVO GENERAL	Contribuir al mejoramiento de toma de decisiones sobre las acciones sociales a desarrollar en Bogotá por la Parroquia San Alfonso María de Ligorio.				
OBJETIVOS ESPECÍFICOS	PRODUCTO / SERVICIO	UNIDAD DE MEDIDA	META TOTAL	ACTIVIDADES	INSUMOS
Incrementar el conocimiento de los sacerdotes sobre la importancia de la gestión estratégica en los proyectos sociales.	Servicio: Capacitación a los miembros de la comunidad de la parroquia	Capacitación	1	Desarrollar el módulo de formación	Transporte, equipo de cómputo, conexión de Internet, papelería y fotocopias
				Implementar las capacitaciones	
				Evaluar los resultados de las capacitaciones	
	Producto: Cartillas de Información para la planeación.	Número	1	Definir los temas a incluir en la cartilla y los medios de difusión	Transporte, equipo de cómputo, conexión de Internet, medios digitales, papelería y fotocopias
				Publicar la cartilla	
				Difundir la cartilla entre los miembros de la comunidad religiosa	
				Evaluar los resultados de las cartillas	
Generar el modelo de balance social que permita incluir la información contable al proceso de toma de decisiones sobre las acciones sociales.	Producto: Propuesta de Estructura contable.	Número	1	Reunión con el área encargada de la información contable	Transporte, equipo de cómputo, conexión de Internet, medios digitales, papelería, fotocopias y refrigerios
				Revisión de la estructura contable actual	
				Análisis de los elementos contables asociados a las acciones sociales	
				Desarrollo de la propuesta de estructura contable	
	Producto: Modelo de Balance social elaborado	Número	1	Análisis del entorno de la parroquia	Bases de datos académicas, equipo de cómputo, conexión de Internet, medios digitales, papelería y fotocopias
				Análisis de modelos de Balance social a nivel nacional y mundial para este tipo de organizaciones.	
				Determinación de los indicadores y dimensiones sociales	
				Proposición del Modelo de Balance Social	
				Socialización de la propuesta de Balance Social	

23. Productos de investigación esperados

a) Productos asociados a la cadena de valor

Nombre del producto	Capacitación a los miembros de la comunidad de la parroquia	Producto: Cartillas de Información para la planeación.
¿Cómo se mide?	Personas	Número

Cantidad:	25	3
Indicador de producto	# de miembros de la organización capacitadas	# de cartillas producidas.
Objetivo	Incrementar el conocimiento de los sacerdotes sobre la importancia de la gestión estratégica en los proyectos sociales.	Incrementar el conocimiento de los sacerdotes sobre la importancia de la gestión estratégica en los proyectos sociales.

Nombre del producto	Propuesta de Estructura contable.	Modelo de Balance social para la entidad.
¿Cómo se mide?	Número	Número
Cantidad:	1	1
Indicador de producto	# Número de propuesta de estructura contable	# Número de modelos de balance social elaborado
Objetivo	Generar instrumentos que permita incluir la información contable al proceso de toma de decisiones sobre las acciones sociales.	Generar instrumentos que permita incluir la información contable al proceso de toma de decisiones sobre las acciones sociales.

b) Productos integrados al sistema nacional de Minciencias

TIPOLOGÍA DEL PRODUCTO	DESCRIPCIÓN DEL PRODUCTO
Nuevo Conocimiento	1 artículo de investigación tipo Q2 o Q3
Desarrollo Tecnológico e Innovación	1 producto de Innovación generada en la gestión empresarial de una pequeña empresa.
Apropiación Social del Conocimiento	1 producto de apropiación social de conocimiento
Formación de Recurso Humano	4 tesis de trabajo de grado de pregrado.

24. Presupuesto

RECURSO	Valor (\$)		
Horas nómina	\$ 69.821.448		
Servicios técnicos	\$ 0		
Salidas de campo	No. De salidas de campo	<u>0</u>	\$ 0
	No. De investigadores	<u>0</u>	
	Días de cada salida de campo	<u>0</u>	
	Valor diario de viáticos	<u>0</u>	
Equipos	\$ 0		
Materiales e insumos	\$ 0		
Papelería	\$ 400.000		
Fotocopias	\$ 200.000		
Recursos bibliográficos	\$ 0		
Movilidad	\$ 100.000		
Publicaciones	\$ 0		
Auxilio de transporte	<u>\$</u> 0		

—Hasta este punto de la propuesta, el documento debe sumar máximo 15 páginas—

Sección II. Consideraciones de ética, bioética e integridad científica¹

Relacionado a la investigación en grupos subordinados acorde con lo establecido en la Resolución 8430 de 1993, y en este caso particular sobre la información financiera de la entidad, dentro la investigación se vinculará al Sacerdote Vice- económico provincial que será capaz de representar los valores morales, culturales y sociales del grupo objeto de estudio. Se aclara que la información recolectada no afectará su situación laboral, ni generará perjuicio alguno de los participantes debido a que la información recolectada se realizará de forma confidencial.

Así mismo, para la protección de la privacidad y la confidencialidad de la información se debe indicar que actualmente se cuenta con el aval del representante legal de la parroquia para analizar la información financiera, para lo cual se realizará la socialización sobre el manejo de la información y el método de análisis de la información. Se aclara de igual forma, que en ningún caso se revelará información sensible ni en el proceso de análisis ni tampoco en la publicación de los resultados.

La información contable y financiera se resguardará en un repositorio digital con dominio de la Universidad Santo Tomás, la cual será trabajada exclusivamente por parte de los investigadores miembros del presente proyecto. De igual forma, la información que sea suministrada de forma impresa por parte de la entidad se digitalizará y archivará en el respectivo repositorio.

Esta investigación tiene una pertinencia en dos vías, la primera para la academia debido a que no existen modelos de balance social que permita medir, evaluar y visibilizar el impacto del tipo de entidades como son las comunidades religiosas, contribuyendo de igual forma a los ODS, así mismo, para la parroquia va a tener una incidencia en la organización debido a que permitirá mejorar la capacidad para su toma de decisiones para impactar sobre la comunidad beneficiada. Para los investigadores asociados a este proyecto al igual que para la Universidad Santo Tomás, se genera un beneficio por el desarrollo de los productos del sistema nacional de Minciencias descritos anteriormente.

¹

Para la devolución de la información, la Parroquia San Antonio María de Ligorio en primera instancia se capacitará a los sacerdotes y personal administrativo sobre los temas de planeación, ejecución y control de proyectos sociales, igualmente se socializará la estructura contable, el modelo de balance social y su forma de aplicación para que pueda implementarse de forma adecuada por la organización.

Sección III. Bibliografía y anexos

25. Bibliografía

Belzunegui, A., & Brunet, I. (2010). Acción social y procesos organizativos en la Iglesia católica. *Revista internacional de organizaciones*, 31-53.

<https://pdfs.mx/document/12e49bdb/acci%C3%B3n-social-y-procesos-organizativos-en-la-iglesia-cat%C3%B3lica-raco>

Cabra, M. Á. C. de. (2001). Propuesta de balance social para fundaciones. *CIRIEC-España, Revista de Economía Pública, Social y Cooperativa*, 39, 51-78.

<https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=17403904>

Carrasquilla, J. (2013). Discurso eclesial y responsabilidad social. *Franciscanum. Revista de las Ciencias del Espíritu*, 55(159), 221-249.

http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci_abstract&pid=S0120-14682013000100008&lng=en&nrm=iso&tlng=es

Colina, J., & Senior, A. (2008). Balance social. Instrumento de análisis para la gestión empresarial responsable. *Multiciencias*, 8(0), Article 0.

<https://produccioncientificaluz.org/index.php/multiciencias/article/view/16724>

Consejo Técnico de la Contaduría Pública. (2015). *Documento de Orientación Técnica 014. Orientación Técnica sobre Entidades sin Ánimo de Lucro*. <http://www.ctcp.gov.co/publicaciones-ctcp/orientaciones-tecnicas/1472852119-2195>.

Correa, J. (2007). Evolución histórica de los conceptos de responsabilidad social empresarial y balance social. *Semestre Económico*, 10(20), 87-102.

<https://revistas.udem.edu.co/index.php/economico/article/view/682>

Cueto, E., Arboleda, O., Salazar, H., & Echeverry, F. (2018). *Una década de economía social y solidaria en Colombia. Análisis de la producción investigativa y académica 2005 – 2015*—Fondo

Editorial (Primera). Corporación Universitaria Minuto de Dios - UNIMINUTO. <https://www.funlam.edu.co/modules/fondoeditorial/item.php?itemid=462>

Escobar, E., & Escobar, G. (2017). Diagnóstico y capacitación a entidades sin ánimo de lucro. Provincia del Sumapaz, Colombia. *Revista científica Pensamiento y Gestión*, 43, Article 43.

<http://rcientificas.uninorte.edu.co/index.php/pensamiento/article/view/9891>

Farrell, L., Hamann, R., & Mackres, E. (2012). A clash of cultures (and lawyers): Anglo Platinum and mine-affected communities in Limpopo Province, South Africa. *Resources Policy*,

37(2), 194-204. <https://doi.org/10.1016/j.resourpol.2011.05.003>

García, J. (2014). *Guía de economía social y solidaria para la administración local*. Jordi Garcia Jané. [https://www.economiasolidaria.org/biblioteca/guia-de-economia-social-y-solidaria-](https://www.economiasolidaria.org/biblioteca/guia-de-economia-social-y-solidaria-para-la-administracion-local)

[para-la-administracion-local](https://www.economiasolidaria.org/biblioteca/guia-de-economia-social-y-solidaria-para-la-administracion-local)

Gonzalo, J. (1983). *Memoria de la teoría de la contabilidad (concepto, método, fuentes y programa)*. [http://www.scielo.org.co/scieloOrg/php/reflinks.php?refpid=So121-](http://www.scielo.org.co/scieloOrg/php/reflinks.php?refpid=So121-5051200300010001000009&lng=en&pid=So121-50512003000100010)

[5051200300010001000009&lng=en&pid=So121-50512003000100010](http://www.scielo.org.co/scieloOrg/php/reflinks.php?refpid=So121-5051200300010001000009&lng=en&pid=So121-50512003000100010)

Irvine, H. (2005). Balancing money and mission in a local church budget. *Accounting, Auditing and Accountability Journal*, 18(2), 211-237. Scopus.

<https://doi.org/10.1108/09513570510588733>

Lario, N., & Peñalver, A. (2009). Responsabilidad social empresarial de las organizaciones de la economía social: Valoración de la misma en las empresas de la región de Murcia. *CIRIEC -*

España. Revista de economía pública, social y cooperativa, 65, 143-162. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=3074530>

Macias, H., & Farfan, A. (2017). Integrated reporting as a strategy for firm growth: Multiple case study in Colombia. *Meditari Accountancy Research*, 25(4), 605-628.

<https://doi.org/10.1108/MEDAR-11-2016-0099>

Maguregui, M., Corral, J., & Elechiguerra, C. (2015). Gestionar con calidad las entidades sin ánimo de lucro: Hacia una eficacia, eficiencia y economía en la rendición de cuentas. *Revista de Estudios Empresariales. Segunda Época*, 1, 28-57. <https://doi.org/10.17561/ree>

Manzano, M. I., Redondo, M. N., & Robles, M. P. (2016). La importancia del balance social como instrumento de la gestión: Una propuesta de modelo para los centros especiales de empleo. *Revista iberoamericana de contabilidad de gestión*, 27, 1-21. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7269538>

Misión de Sabios. (2019). *Misión internacional de sabios para el avance de la Ciencia, la Tecnología y la Innovación. Pacto por la Ciencia, la Tecnología y la Innovación: Un sistema para construir el conocimiento del futuro*. Vicepresidencia de la República. https://minciencias.gov.co/sites/default/files/libro_mision_de_sabios_digital_1_2_o.pdf

Murillo, L. (2020). Cuadro de mando integral para la gestión del impacto social en organizaciones de empleo inclusivo. *CIRIEC-Espana Revista de Economia Publica, Social y Cooperativa*, 98, 153-188. Scopus. <https://doi.org/10.7203/CIRIEC-E.98.13368>

Osorio, J., & Gómez, C. (2018). Tratamiento contable de las finanzas de la iglesia cristiana. *Contaduría Pública*. https://ciencia.lasalle.edu.co/contaduria_publica/741

Rendón, N., Agudelo, L., & Herrera, L. (2007). Enfoque comunicacional de la contabilidad ¿una nueva etapa de la contabilidad?: Primera parte. *Semestre Económico*, 10(19), 125-144. http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci_abstract&pid=S0120-63462007000100009&lng=en&nrm=iso&tlng=es

Ribas, M. A. (2001). *El balance social como instrumento para la evaluación de la acción social en las entidades no lucrativas*. 39, 115-147.

Rodriguez, M., Gallón, N., & Gómez, Y. (2016). La contabilidad en propuestas de economía solidaria y alternativa. *Revista En-contexto / ISSN: 2346-3279*, 5, 185-206. <https://ojs.tdea.edu.co/index.php/encontexto/article/view/368>

Sampieri, R., Collado, C., & Lucio, P. (2014). *Metodología de la investigación*. McGraw-Hill Education.

Soria, R. (2017). *Balance social y contabilidad social: Lineamientos para un modelo de gestión. Herramientas las de auditoría interna y externa para una visión prospectiva*.

<https://rdu.unc.edu.ar/handle/11086/5616>

Toma, M. (2016). Social Balance—Content and Role in the Efficient Management of Human Resources. *Valahian Journal of Economic Studies*, 7(3), 47-52. [http://crai-](http://crai-ustadigital.usantotomas.edu.co/login?url=https://search.ebscohost.com/login.aspx?direct=true&db=bth&AN=122001948&lang=es&site=eds-live)

[ustadigital.usantotomas.edu.co/login?url=https://search.ebscohost.com/login.aspx?direct=true&db=bth&AN=122001948&lang=es&site=eds-live](http://crai-ustadigital.usantotomas.edu.co/login?url=https://search.ebscohost.com/login.aspx?direct=true&db=bth&AN=122001948&lang=es&site=eds-live)

Tua, J. (1995). *Lecturas de teoría e investigación contable*. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/libro?codigo=486792>

26. Anexos inherentes a la propuesta