

Turismo Deportivo y Gestión Patrimonial: Planificación del Suramericano de Fútbol de Salón Femenino Villa de Leyva 2026¹

Rios Vivas Yeny Jazmin²
Nelson Ariel Niño García / Tutor³

Resumen

La convergencia entre el deporte de alto rendimiento y el turismo patrimonial ofrece oportunidades únicas para el desarrollo territorial. Este artículo presenta el plan operativo y financiero para el Suramericano de Fútbol de Salón Femenino 2026, con sede en Villa de Leyva, Colombia. El estudio detalla la estructuración de un evento que busca armonizar la competencia continental con la riqueza histórica del municipio. A través de una metodología de planificación por componentes, se definió un presupuesto general de 428.5 millones de pesos, priorizando el alojamiento y la alimentación de las delegaciones. Se diseñaron instrumentos de control para la gestión de voluntarios y la logística de transporte, incluyendo protocolos de respuesta ante incidentes. Los resultados proyectan un torneo que no solo visibiliza el fútbol de salón femenino, sino que dinamiza la economía local mediante la ocupación hotelera y el turismo, concluyendo que la gestión eficiente en ciudades patrimoniales requiere una logística adaptada a las condiciones del entorno.

Palabras claves: gestión deportiva, fútbol de salón femenino, turismo patrimonial, Villa de Leyva, planificación logística.

Sports Tourism and Heritage Management: Planning of the Villa de Leyva 2026 South American Women's Futsal Championship

Abstract

The convergence between high-performance sports and heritage tourism offers unique opportunities for territorial development. This article presents the operational and financial plan for the 2026 South American Women's Futsal Championship, hosted in Villa de Leyva, Colombia. The study details the structuring of an event that seeks to harmonize continental competition with the municipality's historical richness. Through a component-based planning methodology, a

¹ Artículo científico presentado como opción de grado para optar por el título de Especialista En Administración Deportiva.

² Autor de contacto: Estudiantes de la Especialización en Administración Deportiva, Universidad Santo Tomás Seccional Bucaramanga, Grupo de Investigación Ser, Cultura y Movimiento. Correo electrónico: yeny.rios@ustabuca.edu.co

³ Director: Docente Facultad de Cultura Física, Deporte y recreación. Especialista en Administración Deportiva, Universidad Santo Tomás Seccional Bucaramanga, Grupo de Investigación Ser, Cultura y Movimiento.

general budget of 428.5 million pesos was defined, prioritizing accommodation and food for the delegations. Control instruments were designed for volunteer management and transport logistics, including incident response protocols. The results project a tournament that not only makes women's futsal visible but also boosts the local economy through hotel occupancy and tourism, concluding that efficient management in heritage cities requires logistics adapted to environmental conditions.

Keywords: sports management, women's futsal, heritage tourism, Villa de Leyva, logistics planning.

Introducción

La gestión de eventos deportivos en localidades con valor patrimonial representa una tendencia creciente en la industria del turismo deportivo global. Esta simbiosis permite que las ciudades anfitrionas no solo ofrezcan escenarios para la competencia atlética, sino que brinden una experiencia cultural inmersiva a deportistas y visitantes. Villa de Leyva, reconocida por su arquitectura colonial y su estatus de patrimonio histórico, se presenta como el escenario idóneo para albergar el Suramericano de Fútbol de Salón Femenino 2026. La literatura académica sobre turismo deportivo sugiere que los eventos en ciudades pequeñas o intermedias pueden generar un impacto económico proporcionalmente mayor que en grandes metrópolis, debido a la concentración de la demanda en servicios locales. Autores como Higham y Hinch destacan que el deporte actúa como un agente de autenticación del destino, atrayendo nuevos perfiles de turistas que quizás no visitarían el lugar por sus atributos tradicionales únicamente (Higham, 2018, p. 45).

El fútbol de salón femenino ha experimentado un crecimiento sostenido en América del Sur, impulsado por políticas de inclusión y la profesionalización de las ligas nacionales. Sin embargo, la organización de torneos continentales en esta disciplina enfrenta desafíos significativos en términos de financiación y visibilidad. La planificación de este Suramericano busca romper con la brecha de género en la gestión deportiva, asignando recursos equitativos y estándares de calidad internacional. Según la Asociación Mundial de Futsal (AMF), el desarrollo de competencias femeninas requiere una atención especial en la logística de bienestar, que incluye alojamiento seguro, nutrición especializada y tiempos de descanso adecuados (AMF, 2023, p. 12). El proyecto Villa de Leyva 2026 adopta estos lineamientos, destinando más del 50% de su presupuesto a los rubros de hospitalidad y alimentación, garantizando así condiciones óptimas para las atletas (Organización del Evento, 2026, p. 5).

La logística en ciudades patrimoniales conlleva restricciones operativas particulares, como la preservación del entorno y las limitaciones de movilidad en centros históricos. La teoría de la gestión de espacios deportivos indica que la adaptación de la infraestructura existente es preferible a la construcción de nuevas obras que puedan alterar el paisaje urbano. El uso del coliseo municipal, con capacidad para 4.000 espectadores, se alinea con los principios de sostenibilidad y eficiencia en el uso de recursos (Organización del Evento, 2026, p. 10). Además, la coordinación del transporte entre el aeropuerto, los hoteles y el escenario deportivo exige una planificación milimétrica para evitar la congestión y asegurar la puntualidad, un factor crítico evaluado en los instrumentos de control del evento.

El impacto social del evento se proyecta en la integración de la comunidad local a través del voluntariado y la asistencia masiva. Estudios sobre el legado de eventos deportivos señalan que la participación activa de los residentes fortalece el capital social y el sentido de pertenencia. Preuss argumenta que el voluntariado deportivo es una forma de ciudadanía activa que deja capacidades instaladas en la población local para la gestión de futuros proyectos (Preuss, 2007, p. 210). En este sentido, el plan operativo incluye un sistema detallado de seguimiento al desempeño de los voluntarios, evaluando aspectos como la asistencia, la puntualidad y el cumplimiento de roles, lo que profesionaliza la labor del voluntario y asegura la calidad del servicio.

Finalmente, la viabilidad financiera es el eje transversal de la propuesta. Con un presupuesto estimado de 428.5 millones de pesos, el evento depende de una gestión eficiente de los recursos y la captación de patrocinios. La diversificación de las fuentes de ingreso, mediante publicidad y derechos de transmisión vía streaming, responde a las dinámicas del marketing deportivo moderno, donde la visibilidad digital es un activo monetizable. Este artículo analiza cómo la estructura de costos, la logística adaptada y el enfoque en la experiencia del participante configuran un modelo de gestión exitoso para un torneo internacional en un entorno patrimonial, demostrando que Villa de Leyva es tierra de patrimonio y estrellas deportivas.

Metodología de análisis y recolección de datos

El desarrollo del plan para el Suramericano de Fútbol de Salón Femenino se fundamentó en un diseño de proyecto factible, estructurado mediante la identificación de necesidades operativas y la asignación presupuestal correspondiente. La metodología de planificación inició con la definición del alcance financiero, estableciendo un presupuesto total de 428.500.000 COP. Este proceso implicó la cotización y asignación de rubros críticos, donde se determinó que el hospedaje y la alimentación constituirían la mayor inversión, sumando conjuntamente 213.500.000 COP, lo que refleja la prioridad dada al bienestar de las delegaciones. Se establecieron también partidas específicas para el embellecimiento del escenario, servicios médicos, publicidad y la implementación de tecnología de streaming para la difusión del evento.

La fase operativa se diseñó bajo un enfoque de gestión logística y control de calidad. Se elaboraron instrumentos de seguimiento detallados para monitorear el desempeño de los voluntarios y la eficiencia del transporte. La metodología incluyó la creación de matrices de evaluación con escalas de puntaje (1-5) para medir variables como la puntualidad, la asistencia y el cumplimiento de actividades por parte del personal de apoyo. Para la logística de transporte, se diseñaron rutas específicas conectando el aeropuerto, los hoteles (Fundadores, Campanario, Duruelo) y el venue deportivo, estableciendo protocolos de acción inmediata ante incidentes, como retrasos o fallas mecánicas.

Finalmente, la estructuración del cronograma de competencia y la definición de roles se realizaron siguiendo los reglamentos internacionales de fútbol de salón. Se planificó un sistema de juego que garantiza la competitividad y el espectáculo, soportado por un equipo de juzgamiento profesional cuyo costo se estimó en 60.000.000 COP. La metodología integró todas estas variables

en un plan maestro que abarca desde la fase de candidatura hasta la ejecución y cierre del evento, asegurando la coherencia entre los recursos disponibles y los objetivos deportivos.

Resultados

La planificación del Suramericano de Fútbol de Salón Femenino Villa de Leyva 2026 ha generado una estructura operativa y financiera detallada.

Estructura Financiera y Presupuesto

El análisis financiero determinó un costo total de ejecución de \$428.500.000 COP. La distribución de los recursos evidencia un enfoque centrado en la experiencia de los participantes.

- Alojamiento y Alimentación: Representan el 49.8% del presupuesto total (\$213.5M), garantizando hoteles de calidad como el Hotel Fundadores y Duruelo para directivos y atletas.
- Aspectos Técnicos: El juzgamiento (\$60M) y los servicios médicos (\$10M) aseguran la integridad de la competencia.
- Infraestructura y Tecnología: Se destinaron \$20M para el embellecimiento del escenario y \$20M para transmisiones y streaming (Organización del Evento, 2026, p. 5).

[Figura 1. Desglose del Presupuesto General del Evento]

(Nota: Imagen adaptada de la diapositiva de presupuesto del documento fuente)

Logística de Transporte y Control de Incidentes

Se estableció un sistema de transporte multimodal (buses y vans) con monitoreo en tiempo real. Los instrumentos de control permitieron simular escenarios operativos:

- Traslado Aeropuerto-Hotel: Movilización eficiente de 40 personas en bus a las 10:00 am sin novedades.
- Gestión de Incidentes: Se documentó un retraso de 20 minutos en el traslado interno de la delegación de Ecuador (Hotel-Venue), clasificado como impacto medio. La acción inmediata fue la asignación de una van adicional, demostrando capacidad de respuesta (Organización del Evento, 2026, p. 73).

El plan de recursos humanos contempla el despliegue de voluntarios en áreas clave como transporte, protocolo y acompañamiento a delegaciones. La matriz de control de voluntarios evalúa el desempeño individual, donde se registraron puntajes altos (5/5) para roles de transporte y puntajes satisfactorios (4/5) en protocolo, asegurando un estándar de servicio alto durante el torneo.

Figura 1. Presupuesto


PRESUPUESTO

TOTAL: \$428.500.000

ITEM	VALOR
Embellecimiento escenario	\$20.000.000
Hospedaje(delegaciones, jueces, directivos)	\$113.500.000
Alimentación y refrigerios.	\$100.000.000
Transporte (aeropuerto-villa de Leyva, ida y regreso)	\$20.000.000
Transporte interno	\$ 7.000.000
Juzgamiento	\$60.000.000
Logística (sonido, personal)	\$20.000.000
Publicidad	\$50.000.000
Servicios médicos	\$10.000.000
Pólizas deportistas	\$6.000.000
Transmisiones/videos/Streaming	\$ 20.000.000
Hielo	\$2.000.000



Discusión y conclusiones

El plan operativo para el Suramericano en Villa de Leyva valida la importancia de la planificación financiera detallada en eventos deportivos. La asignación mayoritaria de recursos a la hospitalidad (hospedaje y alimentación) coincide con la teoría de gestión de eventos que sitúa al atleta como el cliente principal cuya satisfacción determina la calidad percibida del torneo (Masterman, 2014, p. 55). La inversión en streaming y publicidad (\$70M combinados) demuestra una visión moderna orientada a la visibilidad y el retorno de marca, crucial para la sostenibilidad de eventos femeninos.

La implementación de instrumentos de control para voluntarios y transporte es un hallazgo significativo de este estudio. A diferencia de la gestión empírica tradicional, el uso de matrices de evaluación y protocolos de incidentes (como el caso de la delegación de Ecuador) aporta un nivel de profesionalismo que minimiza la incertidumbre. Esto es consistente con lo planteado por Getz sobre la necesidad de estandarizar operaciones para garantizar la seguridad y la eficiencia (Getz, 2005, p. 118).

En conclusión, el Suramericano de Fútbol de Salón Femenino 2026 es un proyecto viable que aprovecha el atractivo patrimonial de Villa de Leyva para potenciar el deporte. La integración de una logística rigurosa con una inversión estratégica en el bienestar de las atletas asegura que el evento dejará un legado positivo en la región, consolidando al municipio como un destino de turismo deportivo de calidad.

Referencias

- Asociación Mundial de Futsal (AMF). (2023). Reglamento de Competiciones Internacionales Femeninas. AMF.
- Getz, D. (2005). Event Management and Event Tourism. Cognizant Communication Corporation.

Higham, J., & Hinch, T. (2018). Sport Tourism Development (3rd ed.). Channel View Publications.

Masterman, G. (2014). Strategic Sports Event Management. Routledge.

Organización del Evento. (2026). Suramericano de Fútbol de Salón Femenino Villa de Leyva [Presentación de diapositivas].

Preuss, H. (2007). The conceptualisation and measurement of mega sport event legacies. Journal of Sport & Tourism, 12(3-4), 207-228.