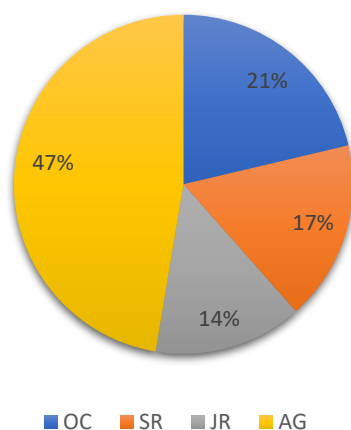


Pipeline Reg. Bogotá

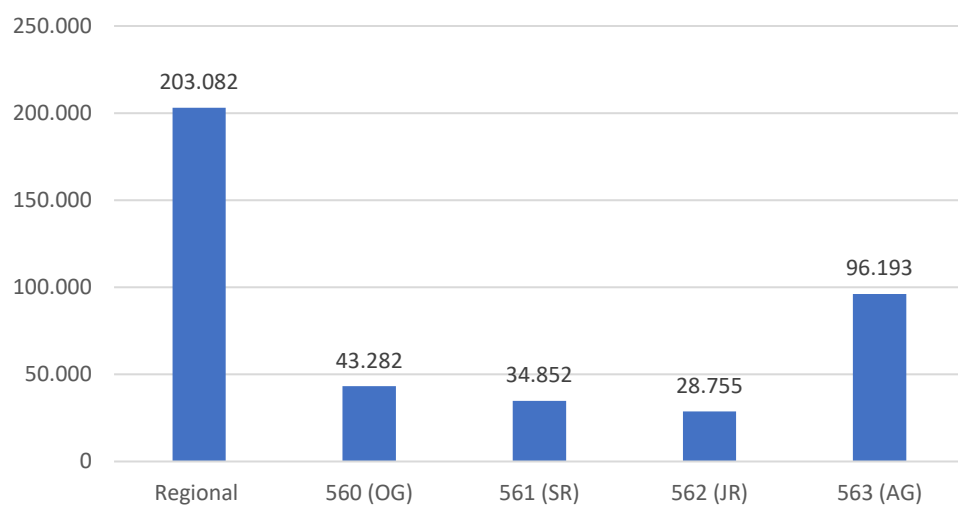
Pipeline Reg Bogotá 2020 (millones)					
Item	Regional	560 (OG)	561 (SR)	562 (JR)	563 (AG)
Valor Total Cancelaciones 2020	334.772	30.964	224.042	26.220	53.547
Saldo credito Constructor IG 2019	835.760	188.668	341.464	140.882	164.747
Meta Colocación Desembolsos Constructor 2020	1.025.148	231.495	418.976	172.863	201.815
Valor Pendiente por desembolsar Piloto	1.598.616	310.072	440.462	199.555	648.527
Valor Desembolsos 2020 -10 meses (Conservadora)	752.302	149.637	258.757	104.700	239.208
Diferencia Meta de Colocación	-272.846	-81.858	-160.219	-68.163	37.393
Compromiso Nuevos Negocios- Desembolsos por Gerencia	-270.748	-67.687	-67.687	-67.687	-67.687
Escenario Optimista Desembolsos	195.935	75.000	45.047	24.888	51.000
Total Cumplimiento Meta Desembolsos (Optimista)	948.237	224.637	303.804	129.588	290.208
Diferencia vs Meta Real	-76.911	-6.858	-115.172	-43.274	88.393
Saldo Cartera Comercial IG 2019 (Ordinaria+Tesorería)	1.078.248	300.780	31.002	80.468	665.998
Meta Cartera Comercial (7,89%)	85.074	23.732	2.446	6.349	52.547
Proyección Desembolsos Cartera Comercial (Conservadora)	114.414	37.000	18.764	11.500	47.150
Cartera Comercial 2020	1.163.322	324.512	33.448	86.817	718.545
Diferencia meta de colocación (conservadora)	29.340	13.268	16.318	5.151	-5.397
Proyección Desembolsos Cartera Comercial (Optimista)	80.000	50.000	5.000	0	25.000
Total Cumplimiento Meta C.Comercial (Optimista)	194.414	87.000	23.764	11.500	72.150
Diferencia meta de colocación (Optimista)	80.000	50.000	5.000	0	25.000
Saldo Leasing IG 2019	282.959	28.100	5.364	75.543	173.952
Meta Leasing (7,89%)	22.325	2.217	423	5.960	13.725
Total Crecimiento 2020 Leasing	305.284	30.317	5.787	81.504	187.677
Proyección Desembolsos Leasing (Conservadora)	116.700	2.850	60.000	27.700	26.150
Diferencia meta de colocación (Conservadora)	94.375	633	59.577	21.740	12.425
Proyección Desembolsos Leasing (Optimista)	56.750	2.000	18.000	25.500	11.250
Total Cumplimiento Meta Leasing (Optimista)	173.450	4.850	0	53.200	37.400
Diferencia meta de colocación (Optimista)	151.125	2.633	-423	47.240	23.675
Total 2020 (Constructor, Leasing, Comercial) Conservadora	983.416	189.487	337.521	143.900	312.508
Total 2020 (Constructor, Leasing, Comercial) Optimista	1.179.362	277.270	308.381	176.828	399.758
Reciprocidad (Captación)	13.000	0	0	0	13.000
Saldo Gestion Comercial 2019	81.721	13.831	19.181	13.067	35.643
Meta Gestion Comercial (8,83%)	88.937	15.052	20.875	14.221	38.790
Promedio Gestión Comercial Mensual	622	105	146	100	271
Saldo Tamaño Comercial 2019	2.573.918	548.565	441.723	364.449	1.219.181
Meta Crecimiento Tamaño Comercial 2020 (7,89%)	203.082	43.282	34.852	28.755	96.193
Vencida (superior 30 Dias)	38.174	6.160	7.100	22.665	2.248

Gráficos

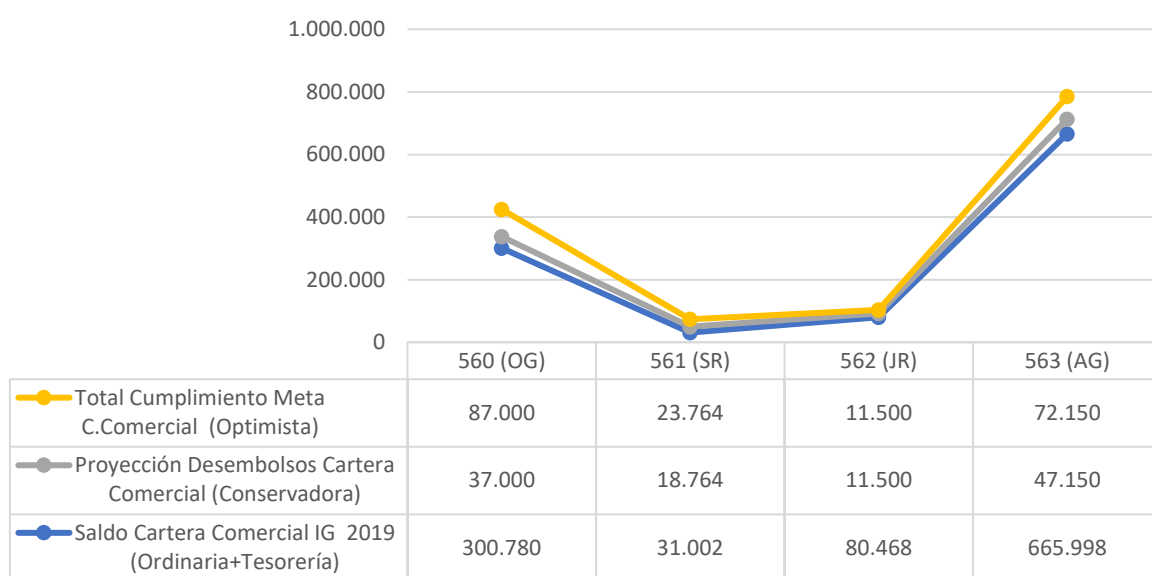
Participación Tamaño Comercial / Regional Por Gerencia 2019



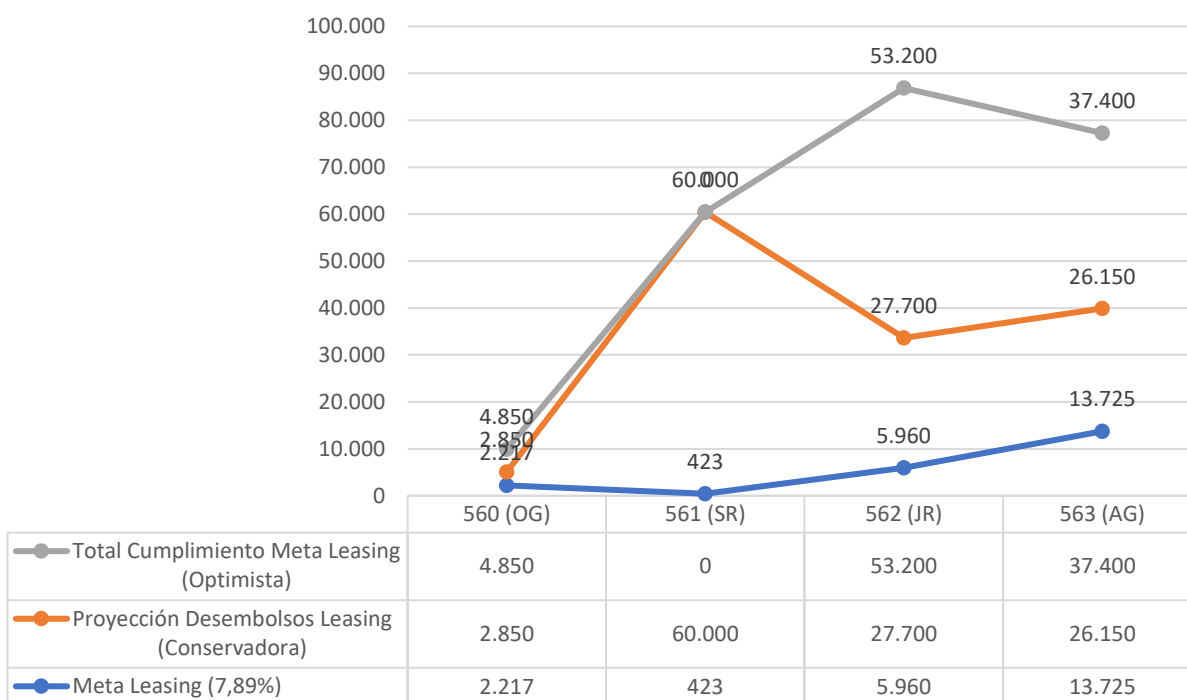
Meta Crecimiento Tamaño Comercial 2020 (7,89%)



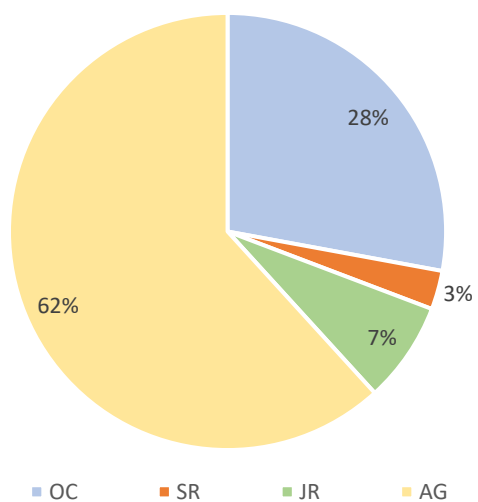
Saldo Cartera Comercial IG 2019 (Ordinaria+Tesorería) VS Cartera 2020 Por Gerencia



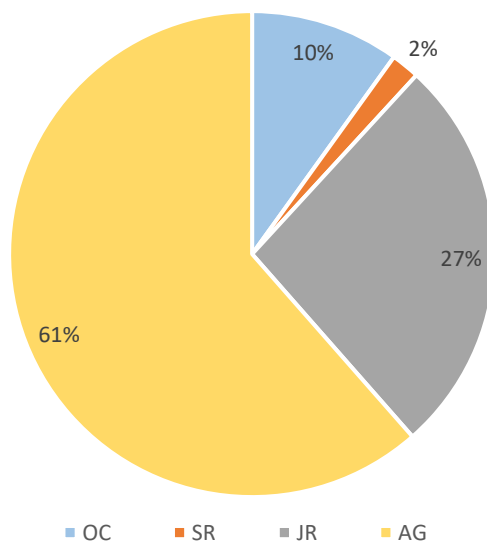
Saldo Leasing IG 2019 Vs Total crecimiento 2020 Leasing



Participación Cartera Comercial por gerencia / Regional



Participación Cartera leasing por gerencia 2019 / Regional



Regional

CRECIMIENTO PARA 2020 BASADO EN IG ACUMULADO 2019									
Regional Inmobiliaria Constructor									
	feb-20	ene-20	Var 2	Acum 2020	Acum 2019				
TAMAÑO COMERC	2.777.354,74	2.777.354,74	1,4%	2.784.516,70	2.552.328,30				
Pasivos ML	112.548	120.773	-6,8%	116.632	91.103				
Cartera Hipotecaria	865.778	885.006	-2,2%	879.392	857.476				
Cartera Vehicular	618	602	2,7%	610	301				
Cartera Ordinaria	320.251	302.179	2,0%	311.215	758.103	1.049.503			
Cartera Tesorería	214.435	232.075	-7,6%	223.255	291.395				
Cartera Fomento	22.078	20.121	9,7%	21.039	0				
Cartera Factoring	2.605	2.536	0,3%	2.600	3.538				
Cartera Leasing	325.582	324.181	0,3%	325.042	286.816				
Cartera Tarjetas de Crédito	639	745	-6,1%	722	438				
Cartera Renting	105	106	-1,1%	106	120				
Cartera Vivienda	21.144	21.916	-3,5%	21.500	23.325				
Cartera Sobregiro	1.111	1.220	-8,9%	1.165	921				
Cartera vigente ML	2.378.406	2.335.066	-0,7%	2.386.736	2.222.497				
Cartera Vencida	47.817	47.128	1,5%	47.472	34.289				
Cartera METC (COP MP)	62.340	60.109	3,7%	61.224	62.651				
Captaciones + Fondos									
Captaciones ML	90.280	100.489	-10,2%	95.415	90.885				
Captaciones ME	16.540	17.145	-3,5%	16.843	15.921				
Captaciones METC (CO)	56.419	56.770	-0,6%	56.595	50.001				
Fondos de Inversión	190.510	178.584	6,7%	194.547	126.294				
Total =>	337.299	335.841	0,4%	336.556	267.180				
TAMAÑO COMERC	2.777.354,74	2.777.354,74	-0,5%	2.784.516,70	2.552.328,30				
Regional Inmobiliaria RESULTADOS									
Regional Inmobiliaria METAS					Regional Inmobiliaria RESULTADOS				
Crecimiento T. Comercial					Crecimiento T. Comercial				
Crecimiento	TRIMESTRE	TRIMESTRE	MENSUAL		ENERO	Diferencia FEBRERO	Diferencia MARZO		
1 Trim	2.598.143	45.814	15.271		2.738.411	140.268	2.777.955	225.626	
2 Trim	2.651.210	53.067	17.689		2.455.175	335.841	2.440.746	337.299	
3 Trim	2.706.421	55.211	18.404						
4 Trim	2.759.670	53.243	17.750						
					Crecimiento Sobre Metas				
					ABRIL	Diferencia MAYO	Diferencia JUNIO		
					JULIO	Diferencia AGOSTO	Diferencia SEPTIEMBRE		
					OCTUBRE	Diferencia NOVIEMBRE	Diferencia DICIEMBRE		
Crecimiento Gestión comercial					Crecimiento Gestión comercial				
Crecimiento	TRIMESTRE	TRIMESTRE	MENSUAL		ENERO	Diferencia FEBRERO	Diferencia MARZO		
1 Trim	14.076	316	105		7.407	363	7.063	-344	
Total Interim	12.540	281	94		6.416	124,72	6.013	-402,62	
Comisiones neto	1.536	34	11		891	244,57	1.043	58,60	
2 Trim	14.378	392	101		ABRIL	Diferencia MAYO	Diferencia JUNIO		
Total Interim	12.893	269	90		JULIO	Diferencia AGOSTO	Diferencia SEPTIEMBRE		
Comisiones neto	1.563	33	11		OCTUBRE	Diferencia NOVIEMBRE	Diferencia DICIEMBRE		
3 Trim	14.635	317	106						
Total Interim	13.092	282	94						
Comisiones neto	1.603	35	12						
4 Trim	15.016	321	107						
Total Interim	13.378	286	95						
Comisiones neto	1.638	35	12						
Crecimiento SYA					Crecimiento SYA				
Crecimiento	TRIMESTRE	TRIMESTRE	MENSUAL		ENERO	Diferencia FEBRERO	Diferencia MARZO		
1 Trim	2.389	67	22		1.606	83	1.321	-285	
2 Trim	3.053	64	21		ABRIL	Diferencia MAYO	Diferencia JUNIO		
3 Trim	3.121	67	22		JULIO	Diferencia AGOSTO	Diferencia SEPTIEMBRE		
4 Trim	3.189	68	23						
INDICADORES FINANCIEROS									
2 ROE (Restab. Pat)	23	26	-11,0%	24	24				

CRECIMIENTO PARA 2020 BASADO EN IG ACUMULADO 2019 (Sandra R)

Sandra R

	feb-20	ene-20	Var %	Acum 2020	Acum 2019
TAMAÑO COMERCIAL	524.135	481.414	8,3%	527.810	446.862
Pasivos ML	37.762	37.021	2,0%	37.392	34.350
Cartera Hipotecaria Coarstruct	359.086	373.661	-3,3%	366.374	336.787
Cartera Vehículos	456	447	2,1%	462	461
Cartera Ordinaria	16.613	11.927	56,6%	15.900	13.990
Cartera Tesorería	15.391	15.577	-10,3%	17.784	15.873
Cartera Fomento	7.078	5.121	38,2%	6.039	0
Cartera Factoring	0	0	0	0	444
Cartera Leasing	55.324	54.645	2,3%	55.285	8.276
Cartera Tarjeta de Crédito	155	146	6,4%	151	108
Cartera Renting	0	0	0	0	0
Cartera Vivienda	386	1.012	-61,8%	639	703
Cartera Sobregiro	265	263	0,4%	264	304
Cartera vigente ML	458.014	466.800	-1,9%	462.407	376.626
Cartera Vencida	4.665	1.934	134,0%	3.330	1.152
Cartera METC (COP MM)	0	0	0	0	0
Captaciones + Fondos					
Captaciones ML	30.593	31.620	-3,3%	31.206	34.233
Captaciones ME	235	234	0,5%	234	133
Captaciones METC (COP MM)	801	774	3,5%	787	418
Fondos de Inversión	34.788	32.031	8,6%	33.410	35.585
Total =>	66.181	64.625	2,4%	65.403	70.236
TAMAÑO COMERCIAL	524.135,34	531.425,32	-1,4%	527.810,40	446.862
Gestios Comercial	1.867	1.888	-1,1%	3.332	3.262
Total Intermediación	1.652	1.668.530	-1,0%	3.435	2.828
Intermediación Colocaciones ML	1.514	1.514	0,0%	3.202	2.515
Intermediación Captaciones ML	138	154	-10,8%	232	312
Intermediación M.E.	0	1	-18,5%	1	1
Comisiones Netas	215	219	-2,0%	437	434
Pérdidas Medias y Esperadas	-412	-530	-22,3%	-371	-728
Costos Asignados	-337	-323	4,5%	-668	-598
UTILIDAD ANTES DE IMPUES	1.117	1.035	7,3%	2.293	1.937
Impuesto de renta Neto	403	372	8,1%	826	643
UTILIDAD NETA	715	663	7,8%	1.468	1.294
Costo de Patrimonio	-222	-223	-0,4%	-474	-545
SYA GENERADO	493	440	12,0%	994	749
INDICADORES FINANCIEROS					
% ROE (Reatab. Patri. Ajusta)	37			36	28

Sandra R (millones) META

CreCIMIENTO	TRIMESTRE	TRIMESTRE	MENSUAL
1 Trim	454.893	8.021	2.674
2 Trim	464.174	9.231	3.037
3 Trim	473.841	9.666	3.222
4 Trim	483.164	9.323	3.108

Sandra R (millones) RESULTADO

CreCIMIENTO T. Comercial	ENERO	Diferencia	FEBRERO	Diferencia	MARZO
Colocaciones	481.414	26.531	524.195	63.312	
Captaciones	466.800		458.014		
Crecimiento Sobre Meta	64.625	5,83%	66.181	15,24%	

ABRIL Diferencia MAYO Diferencia JUNIO

JULIO Diferencia AGOSTO Diferencia SEPTIEMBRE

OCTUBRE Diferencia NOVIEMBRE Diferencia DICIEMBRE

CreCIMIENTO Gestios comercial

CreCIMIENTO	TRIMESTRE	TRIMESTRE	MENSUAL
1 Trim	3.337	75	25
Total Inter	2.833	65	22
Comisiones netas	444	10	3
2 Trim	3.403	72	24
Total Inter	2.955	62	21
Comisiones netas	454	10	3
3 Trim	3.484	75	25
Total Inter	3.020	65	22
Comisiones netas	464	10	3
4 Trim	3.560	76	25
Total Inter	3.086	66	22
Comisiones netas	474	10	3

CreCIMIENTO Gestios comercial

ENERO	Diferencia	FEBRERO	Diferencia	MARZO
1.888	238	1.867	-21	
1.668.530	228.59	1.652	16,67	
219	3,10	215	4,35	
ABRIL	Diferencia	MAYO	Diferencia	JUNIO
JULIO	Diferencia	AGOSTO	Diferencia	SEPTIEMBRE
OCTUBRE	Diferencia	NOVIEMBRE	Diferencia	DICIEMBRE

CreCIMIENTO SYA

CreCIMIENTO	TRIMESTRE	TRIMESTRE	MENSUAL
1 Trim	1.323	30	10
2 Trim	1.352	29	9
3 Trim	1.382	30	10
4 Trim	1.412	30	10

CreCIMIENTO SYA

ENERO	Diferencia	FEBRERO	Diferencia	MARZO
440	60	435	53	
ABRIL	Diferencia	MAYO	Diferencia	JUNIO
JULIO	Diferencia	AGOSTO	Diferencia	SEPTIEMBRE

Gerencia Jose R

CRECIMIENTO PARA 2020 BASADO EN IG ACUMULADO 2019

Jose R

	feb-20	ene-20	Var %	Acum 2020	Acum 2019
TAMAÑO COMERCIAL	337.137	378.436	5,0%	389.145	373.875
Pasivos ML	19.450	20.466	-5,0%	19.989	15.801
Cartera Hipotecaria C	124.687	134.853	-7,5%	129.770	147.532
Cartera Vehículos Sufi	153	155	2,7%	157	
Cartera Ordinaria	80.639	65.373	23,4%	73.036	72.086
Cartera Tesorería	11.639	11.132	5,1%	11.415	20.753
Cartera Fomento	0	0	0	0	0
Cartera Factoring	371	917	5,3%	944	756
Cartera Leasing	35.739	35.811	0,0%	35.805	56.364
Cartera Tarjeta de Créd	287	265	8,4%	276	142
Cartera Renting	0	0	0	0	0
Cartera Vivienda	0	0	0	0	0
Cartera Sobregiro	45	106	-57,5%	75	93
Cartera vigente ML	314.346	308.612	1,9%	311.479	297.727
Cartera Vencida	35.345	37.243	-5,1%	36.294	21.839
Cartera ME TC (COP N	0	0	0	0	0
Captaciones + Fondos					
Captaciones ML	19.441	20.453	-4,3%	19.979	15.799
Captaciones ME	0	0	0	0	0
Captaciones ME TC (C	0	0	0	0	0
Fondos de Inversión	63.410	49.371	28,4%	57.688	60.348
Total =>	82.851	69.824	18,7%	77.666	76.147
TAMAÑO COMERCIAL	337.137	378.435,81	5,0%	389.145	373.875
Gestios Comercial	1.414	1.074	31,7%	2.499	2.222
Total Intermediación	1.136	914	30,3%	2.110	1.871
Intermediación Colocac	1.108	813	36,2%	1.922	1.710
Intermediación Captaci	87	100	-12,6%	188	161
Intermediación M.E.	0	0	0	0	0
Comisiones Netas	219	161	36,1%	389	351
Pérdidas Medias y Es	-425	-424	0,3%	-849	-648
Costos Asignados	-287	-251	14,6%	-542	-426
UTILIDAD ANTES DE	702	339	15,7%	1.107	1.148
Impuesto de renta Neto	-242	-131,3	84,5%	-376	-363
UTILIDAD NETA	460	268	71,5%	731	795
Costo de Patrimonio	-294	-295	-0,2%	-590	-441
SYA GENERADO	165	-27	-709,3%	142	354
INDICADORES FINANCIEROS					
% ROE (Reatab. Patri	18	10	73,1%	14	21

Jose R (millones)

CreCIMIENTO T. Comercial	ENERO	Diferencia	FEBRERO	Diferencia	MARZO
1 Trim	380.586	6.711	2.237		
2 Trim	388.359	7.773	2.591		
3 Trim	396.447	8.088	2.696		
4 Trim	404.247	7.800	2.600		

Jose R (millones)

CreCIMIENTO T. Comercial	ENERO	Diferencia	FEBRERO	Diferencia	MARZO
Colocaciones	380.586	-2.150	397.197		
Captaciones	388.359		314.346		
Crecimiento Sobre Meta	69.824	-0,56%	82.851	4,36%	

ABRIL Diferencia MAYO Diferencia JUNIO

JULIO Diferencia AGOSTO Diferencia SEPTIEMBRE

OCTUBRE Diferencia NOVIEMBRE Diferencia DICIEMBRE

CreCIMIENTO Gestios comercial

CreCIMIENTO	TRIMESTRE	TRIMESTRE	MENSUAL
1 Trim	2.273	51	17
Total Inter	1.914	43	14
Comisiones n	359	8	3
2 Trim	2.321	49	16
Total Inter	1.955	41	14
Comisiones n	367	8	3
3 Trim	2.373	51	17
Total Inter	1.998	43	14
Comisiones n	375	8	3
4 Trim	2.424	52	17
Total Inter	2.041	44	15
Comisiones n	383	8	3

CreCIMIENTO Gestios comercial

ENERO	Diferencia	FEBRERO	Diferencia	MARZO
1.074	30	1.414	340	
913.507	44,71	1.196	282	
161	-14,36	219	58	
ABRIL	Diferencia	MAYO	Diferencia	JUNIO
JULIO	Diferencia	AGOSTO	Diferencia	SEPTIEMBRE
OCTUBRE	Diferencia	NOVIEMBRE	Diferencia	DICIEMBRE

CreCIMIENTO SYA

CreCIMIENTO	TRIMESTRE	TRIMESTRE	MENSUAL
1 Trim	362	8	3
2 Trim	370	8	3
3 Trim	378	8	3
4 Trim	386	8	3

CreCIMIENTO SYA

ENERO	Diferencia	FEBRERO	Diferencia	MARZO
-27	-153	165	192	
ABRIL	Diferencia	MAYO	Diferencia	JUNIO
JULIO	Diferencia	AGOSTO	Diferencia	SEPTIEMBRE

Gerencia Alejandra G.

CRECIMIENTO PARA 2020 BASADO EN IG ACUMULADO 2019									
Alejandra G.									
	feb-20	ene-20	Var %	Acum 2020	Acum 2019				
TAMAÑO COMERC	1.201.781	1.221.914	-1,6%	1.211.847	1.242.594				
Pasivos ML	45.738	45.855	-0,3%	45.797	33.237				
Cartera Hipotecaria Con	189.836	185.813	2,2%	187.825	180.189				
Cartera Vehiculos Sufi					24				
Cartera Ordinaria	490.225	498.848	-1,7%	494.537	490.033	680.177			
Cartera Tesoreria	156.103	171.995	-9,2%	164.049	190.144				
Cartera Fomento	15.000	15.000	0,0%	15.000	0				
Cartera Factoring	1.633	1.678	-2,7%	1.656	2.339				
Cartera Leasing	146.665	146.742	-0,1%	146.704	193.469				
Cartera Tarjeta de Credit	104	110	-5,6%	107	73				
Cartera Renting	0	0		0	0				
Cartera Vivienda	20.758	20.905	-0,7%	20.832	22.523				
Cartera Sobregiro	626	707	-11,5%	666	464				
Cartera vigente ML	1.020.950	1.041.796	-2,0%	1.031.375	1.079.277				
Cartera Vencida	1571	1585	-0,9%	1578	2.932				
Cartera ME TC (COP M	62.340	60.109	3,7%	61.224	62.651				
Captaciones - Fondos									
Captaciones ML	30.648	30.783	-0,4%	30.716	33.199				
Captaciones ME	16.293	16.906	-3,6%	16.600	15.783				
Captaciones ME TC (CC	55.576	55.980	-0,7%	55.778	49.567				
Fondos de Inversión	32.265	33.244	-2,9%	32.755	17.900				
Total =>	118.490	120.007	-1,3%	119.248	100.666				
TAMAÑO COMERC	1.201.781	1.221.914	-1,6%	1.211.847	1.242.594				
Gestion Comercial	2.661	3.270	-18,6%	5.931	6.060				
Total Intermediación	2.189	2.790	-21,5%	4.978	5.510				
Intermediación Colocaci	1.937	2.528	-23,4%	4.465	4.937				
Intermediación Captacio	122	131	-6,6%	253	294				
Intermediación M.E.	130	131	-1,0%	261	279				
Comisiones Netas	472	480	-1,6%	952	550				
Pérdidas Medias y E	-489	-441	10,9%	-929	-1.047				
Costos Asignados	-326	-349	-6,5%	-675	-697				
UTILIDAD ANTES D	1.846	2.480	-25,6%	4.326	4.315				
Impuesto de renta Neto	634	862	-26,5%	1.496	1.348				
UTILIDAD NETA	1.212	1.618	-25,1%	2.830	2.967				
Costo de Patrimonio	-652	-600	8,6%	-1.251	-1.386				
SYA GENERADO	561	1.018	-44,9%	1.579	1.582				
INDICADORES FINANCIEROS									
% ROE (Rentab. Pat	21	31	-30,9%	26	25				
Alejandra G (millones)									
Crecimiento T. Comercial									
Crecimien	TRIMESTR	TRIMESTR	MENSUAL			ENERO	Diferencia	FEBRERO	Diferencia
1 Trim	1.264.899	22.305	7.435			1.221.914	-42.985	1.201.781	-20.133
2 Trim	1.290.734	25.836	8.612			Colocaciones	#####	#####	-18.616
3 Trim	1.317.614	26.880	8.960			Captaciones	120.007	118.490	-1.516
4 Trim	1.343.538	25.924	8.641			Crecimiento Sobre Meta	-3,40%		-4,99%
Alejandra G (millones)									
Crecimiento T. Comercial									
ENERO	Diferencia	FEBRERO	Diferencia	MARZO					
ABRIL	Diferencia	MAYO	Diferencia	JUNIO					
JULIO	Diferencia	AGOSTO	Diferencia	SEPTIEMBRE					
OCTUBRE	Diferencia	NOVIEMBRE	Diferencia	DICIEMBRE					
Crecimiento Gestion comercial									
Crecimien	TRIMESTR	TRIMESTR	MENSUAL			ENERO	Diferencia	FEBRERO	Diferencia
1 Trim	6.199	139	46			3.270	-8	2.661	-609
Total Inter	5.636	126	42			2.790	-219	2.189	-601
Comisiones	563	13	4			480	211	472	-8
2 Trim	6.332	133	44			ABRIL	Diferencia	MAYO	Diferencia
Total Inter	5.757	121	40						
Comisiones	575	12	4			JULIO	Diferencia	AGOSTO	Diferencia
3 Trim	6.471	139	46						
Total Inter	5.884	127	42			OCTUBRE	Diferencia	NOVIEMBRE	Diferencia
Comisiones	587	13	4						
4 Trim	6.613	141	47						
Total Inter	6.012	129	43						
Comisiones	600	13	4						
Crecimiento SYA									
Crecimien	TRIMESTR	TRIMESTR	MENSUAL			ENERO	Diferencia	FEBRERO	Diferencia
1 Trim	1.618	36	12			1.018	84	561	-457
2 Trim	1.653	35	12						
3 Trim	1.689	36	12			ABRIL	Diferencia	MAYO	Diferencia
4 Trim	1.726	37	12						