

ANEXO 10.
SIMILITUDES ENTRE EL DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y LA
PLANIFICACION DE UN SISTEMA INTEGRADO DE GESTION.

SIMILITUD	ANALISIS
FUNDAMENTO COMUN	Hoy se afirma que la Calidad, Ambiental, Seguridad y Salud en el Trabajo (CASS) es un componente del trabajo: es decir, es como un ingrediente que forma parte de la constitución y naturaleza del trabajo, por lo que es absurdo proceder como si pudiera ser separada de él. Y por supuesto que la estrategia también es un componente del trabajo, en los términos explicados.
RESPONSABILIDAD COMUN	La responsabilidad por la estrategia y la CASS es inherente, irrenunciable e intransferible, de cada persona, en cada trabajo, cualquiera que éste sea, independiente de la colaboración y asesoría que puedan recibir de parte de los especialistas en las respectivas disciplinas.
CAUSAS COMUNES	Las fallas en las personas, equipos, maquinaria, herramientas, instalaciones, procedimientos, métodos inadecuados, dirección ineficiente, instrucciones no claras, entre otras, son causas comunes de resultados no deseados tanto del punto de vista de la CASS como de la planeación estratégica
REFERENCIAS COMUNES	La necesidad de objetivizar ambos conceptos, se ha resuelto por la vía del establecimiento de estándares de referencia convencionales. De esta manera, se acepta el hecho de que los niveles deseados de CASS y de objetivos estratégicos se obtienen, cuando se satisfacen los estándares, requerimientos o expectativas.

SIMILITUD	ANALISIS
INSTANCIAS COMUNES	Este es un aspecto importante desde el punto de vista preventivo: la CASS debe procurarse en todas las instancias del proceso y no sólo en su fase final de ejecución. Y mientras más al origen de la actividad (en su fase de planificación y de diseño, por ejemplo), se tenga en cuenta las consideraciones de CASS, mejor. De la misma manera, el logro de los objetivos estratégicos debe procurarse en todas las instancias del proceso: Concepción, diseño, planificación, ejecución, control, etc.. Más aún, la CASS y el logro de los objetivos estratégicos se gestan cuando se contrata, cuando se compra, cuando se instruye, etc.
MEDIDAS COMUNES	La medida de la CASS es el precio del incumplimiento. La mejor medida del direccionamiento estratégico es el precio del incumplimiento de los objetivos estratégicos o costo que ello significa.
SOLUCIONES COMUNES	La Planeación estratégica y la CASS se obtienen a través de un sistema de gestión, basado en el liderazgo eficaz, que promueva el buen desempeño y fomente la participación, como también el mejoramiento continuo generado en un proceso de evaluación permanente, para influir positivamente en todas las instancias del proceso.
PRINCIPIO COMUN	He aquí el gran principio común para la planeación estratégica y la planificación del sistema integrado de gestión, que se da nada menos que en el punto de partida de ambas dimensiones: "La Prevención". Categoricamente, sin prevención, la planeación estratégica y el sistema integrado de gestión son impensables. Porque prevención es reflexión antes de la acción, para asegurarse que las cosas se hagan bien y que, en consecuencia, resulten de forma en que se han planificado. Prevenir, no sólo significa prever, sino que prever más predecir y más preactuar, para evitar que ocurra o resulte lo que no deseamos o, visto en forma positiva, para asegurarnos que las cosas sucedan y resulten tal como se desean.

Fuente. Autor.