

Informe de practica empresarial realizada en Lean Solutions Group

María Camila Carrillo Angarita

**Trabajo de grado para optar por el título de Profesional en Negocios
Internacionales**

Director

Henry Giovanni Morán Cuan

Magister en Administración de Empresas

Universidad Santo Tomas, Bucaramanga

División de Ciencias Económicas, Administrativas y Contables

Negocios Internacionales

2022

Dedicatoria

A mis padres, por toda su ayuda durante mi carrera profesional, gracias por ser los mayores promotores de mis sueños. Es un orgullo y privilegio tenerlos, todo en mi vida es por y para ustedes. A Juan, por ser el apoyo más grande de mi vida, sin ti nada de esto sería posible.

Agradecimientos

Agradezco a la empresa Lean Solutions Group, por darme la oportunidad de crecer laboralmente y guiarme en todo momento.

A la Universidad Santo Tomás, por brindarme las herramientas necesarias para convertirme en una excelente profesional.

Contenido

Introducción	9
1.1 justificación.....	10
2. Objetivos.....	10
2.1 Objetivo general	10
2.2 Objetivo específico	11
3 Lean Solutions Group	11
3.1 Perfil de la empresa	11
3.2 Estructura organizacional	12
3.3 Aspectos económicos	12
3.4 Portafolio de servicios	12
4 Coordinador logístico	13
4.1 Funciones	13
4.2 Marco conceptual y normativo sobre las funciones desempeñadas	19
4.2 Generalidades	19
4.2.2 Marco conceptual	19
4.2.3 Marco normativo	20
5. Aportes	21
6. Conclusiones y recomendaciones	22
6.1 Conclusiones	22
6.2 Recomendaciones	22
Referencias.....	23

Lista de figuras

Figura 1. <i>Organigrama Lean Solutions Group</i>	12
Figura 2. <i>Información general de la mercancía a transportar</i>	14
Figura 3. <i>Dashboard con la información general de la carga</i>	15
Figura 4. <i>Bill of lading</i>	16
Figura 5. <i>Prueba fot.. inventario de mercancía descargada en bodega del consignatario.</i>	17
Figura 6. <i>GPS del conductor</i>	18
Figura 7. <i>Recibo de servicios de coterros en bodega del consignatario</i>	18

Glosario

Práctica profesional: actividad sustantiva de la formación académica y profesional de los estudiantes, que permite la aplicación práctica de los conocimientos adquiridos durante su formación (Universidad de la Sabana, 2022)

Cadena de suministro: es el proceso que se genera desde que el cliente realiza un pedido hasta que el producto o servicio ha sido entregado y cobrado (Mecalux, 2020, p.1)

Transporte: acto y consecuencia de trasladar algo de un lugar a otro (Pérez, 2010, p.1)

Carga: conjunto de bienes o mercancías, que pudiendo estar embaladas o sin embalar, son susceptibles a un traslado de un punto a otro en cualquier modo de transporte (Herrera, 2022, p.1)

Nearshoring: proceso de externalización de la actividad laboral de una empresa a través de la subcontratación con otras empresas (Díaz, 2018, p.1).

Resumen

El presente informe es un requisito que se encuentra dentro de las políticas institucionales de la Universidad Santo Tomas para realizar una de las opciones de grado mencionadas por la facultad; por tal razón, como estudiante de la facultad de Negocios Internacionales, escogí la opción de prácticas profesionales. Desarrollando mi labor como practicante en el área de Logística Internacional en la subcategoría “Lean Staffing” de la empresa Lean Solutions Group, desarrollando y aplicando de manera inmediata y efectiva los conocimientos adquiridos durante la etapa académica, contribuyendo así, con mis conocimientos, al integro desarrollo de mis facultades como profesional y coordinadora logística, siendo parte de mis funciones, la toma de decisiones tanto personales como en equipo y el manejo de cargas y dineros teniendo en cuenta las diferentes situaciones particulares cumpliendo con estándares legales y de calidad. A tal efecto, en el presente informe se encontrarán las actividades realizadas durante el 1 de marzo de 2022 y 31 de agosto de 2022.

Palabras clave: transporte, practica empresarial, negocios internacionales, nearshoring, cadena de suministro

Abstract

This report is a requirement that is within the institutional policies of the Universidad Santo Tomas to perform one of the degree options mentioned by the faculty; for this reason, as a student of the Faculty of International Business, I chose the option of professional practices. Developing my work as an intern in the area of International Logistics in the subcategory "Lean Staffing" of the company Lean Solutions Group, developing and applying immediately and effectively the knowledge acquired during the academic stage, thus contributing, with my knowledge, to the full development of my faculties as a professional and logistics coordinator, being part of my functions, decision making both personal and team and the management of cargo and money taking into account the different particular situations complying with legal and quality standards. To this effect, in this report, you will find the activities carried out between March 1, 2022, and August 31, 2022.

Keywords: transportation, business practice, international business, nearshoring, supply chain.

Introducción

Como requisito dentro de las políticas institucionales de la Universidad Santo Tomas se encuentra la opción de la realización de las prácticas profesionales para los estudiantes que estén optando por su título profesional; por tal razón, como estudiante de la facultad de Negocios Internacionales, seleccioné dicha opción de grado, desarrollando mis prácticas profesionales en la empresa Lean Solutions Group.

A tal efecto, en el presente informe se encontrarán las actividades realizadas durante el 1 de marzo de 2022 y 31 de agosto de 2022.

La empresa Lean Solutions Group, es un proveedor de servicios nearshoring que se enfoca en expandir y mejorar su negocio. Contienen una amplia oferta que abarca desde la dotación de personal hasta servicios de tecnología, marketing, ventas y BPO. (Lean Solutions Group, 2022, p.3)

Como coordinador logístico del Área de Lean Staffing de la empresa en mención, logré emplear los conocimientos adquiridos a lo largo de la carrera universitaria, esta área posee amplias funciones en su día a día, entre las que se resaltan la comunicación directa con la empresa transportadora Convoy y el portafolio de clientes que ellos manejan, mejorando la entrega de mercancías. Área en la cual poseía variadas responsabilidades, todas enfocadas al optimo funcionamiento de la logística internacional.

Trabajando de la mano con diferentes multinacionales, como Walmart, Costco, Target. Donde me encargaba de confirmar los detalles del cargamento y el movimiento de las mercancías, reportando toda esta información al equipo encargado de crear la carga en el sistema.

1. Informe de practica empresarial realizada en Lean Solutions Group

1.1 justificación

El presente informe se justifica teniendo en cuenta la importancia de la Práctica Profesional para la formación de los estudiantes, ya que es una parte de la formación profesional y cuenta como una opción de grado exigida por la facultad de Negocios Internacionales de la Universidad Santo Tomas para optar por el título Universitario de Profesional en Negocios Internacionales, la cual se realiza en un periodo de seis (6) meses consecutivos.

La práctica profesional es el primer paso de un estudiante en el mercado laboral, es el conjunto de actividades realizadas, aplicando especial énfasis en el proceso de aprendizaje y entrenamiento laboral.

Por otra parte, desde el punto de vista metodológico, este informe describe la trayectoria como coordinador logístico en la empresa Lean Solutions Group. Mencionando detalladamente todas las funciones que empleaba dentro de la compañía y como ellas contribuyeron a mi crecimiento profesional y personal.

2. Objetivos

2.1 Objetivo general

Reforzar los conocimientos adquiridos en la Universidad Santo Tomas, durante la formación académica como Profesional en Negocios Internacionales, aplicando dichos conocimientos en el área de lean staffing de la empresa Lean Solutions Group, durante el periodo del 1 de marzo de 2022 y 31 de agosto de 2022.

2.2 Objetivo específico

Entender los procesos organizacionales, el portafolio de servicios y herramientas digitales de coordinación logística y desplazamiento de mercancías.

Fortalecer los conocimientos adquiridos durante la formación profesional con Profesional en Negocios Internacionales, con la vinculación y desempeño en coordinación logística internacional.

Aplicar los conocimientos relacionados con comercio internacional, logística, transporte de mercancías y cadenas de suministros, de la formación como profesional en Negocios Internacionales, a través de la participación en operaciones Nearshoring.

3 Lean Solutions Group

3.1 Perfil de la empresa

Lean Solutions Group es una empresa global que ayuda a empresas a instalar y establecer sus oficinas satélites en países como Colombia, Guatemala y Filipinas. Un equipo que está conformado por profesionales bilingües (Lean Solutions Group, 2022, p.4).

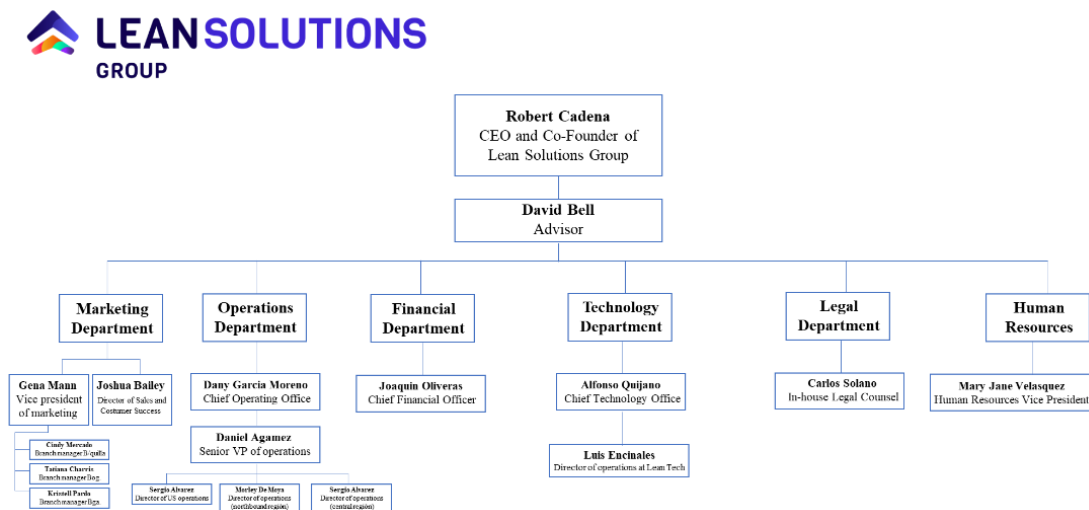
Tienen presencia industrial en 4 países y en Colombia tiene sede en 5 ciudades, la sede de la ciudad de Bucaramanga se encuentra ubicada en la carrera 27 No.29-145, Parque Caracolí Centro Comercial.

Es una empresa comprometida con brindar servicios de soporte operativo remoto (nearshoring) a empresas con sede en los EE. UU. dentro de diversas industrias. Servicios que están respaldados por sistemas de comunicación eficientes, equipos de trabajo competentes,

experimentados y procesos establecidos, que permiten la continuidad y la excelencia operativa para sus clientes, así como valiosas oportunidades de carrera para las personas en todo el mundo.

3.2 Estructura organizacional

Figura 1. Organigrama Lean Solutions Group



Tomado de (Lean Solutions Group, 2022, p.2).

3.3 Aspectos económicos

Dentro de los aspectos económicos más relevantes de la empresa podemos destacar:

- Sector: Servicios
- Número de empleados: 6.000

3.4 Portafolio de servicios

Dentro del portafolio de servicios que ofrece la compañía encontramos los siguientes

1. *Lean Tech:* colaboramos con su empresa ocupándonos de sus proyectos de software, conectándolo con talento totalmente capacitado que se hará cargo de sus necesidades tecnológicas, ya sea relacionadas con software personalizado, IA, RPA y mucho más (Lean Solutions Group, 2022, p.5).
2. *Lean Sales:* los ingresos son el elemento vital de su organización, y los obstáculos en el proceso de ventas a menudo impiden el crecimiento de los ingresos. Nuestras soluciones de ventas personalizadas lo ayudan a agilizar el viaje desde el cliente potencial hasta el cliente (Lean Solutions Group, 2022, p.5).
3. *Lean Marketing:* lean Marketing multiplica sus esfuerzos para conseguir clientes con un enfoque de comunicación de uno a muchos (Lean Solutions Group, 2022, p.5).
4. *Lean Staffing:* Apoyamos las operaciones logísticas de empresas de transporte y agencias de carga en Estados Unidos, optimizando procesos y aumentando rentabilidad al reducir costos por nuestro modelo de Nearshoring (Lean Solutions Group, 2022, p.5).

4 Coordinador logístico

4.1 Funciones

Durante el periodo del 1 de marzo de 2022 y el de 31 de agosto de 2022 realice diferentes procesos, dentro de ellos podemos encontrar:

1. Comunicación diaria con los clientes que utilizan la transportadora Convoy, donde se confirman detalles del cargamento y el movimiento de las mercancías, toda esta información se reporta al equipo encargado de crear la carga en el sistema. El siguiente listado hace referencia a las multinacionales que están bajo mi supervisión:

- Walmart
- Costco
- Target
- The Home Depot
- Saks Off
- Kimberly Clark
- Johnson & Johnson
- Ikea
- Petco

Figura 2. Información general de la mercancía a transportar

The screenshot displays the Convoy web application interface. The top navigation bar includes the Convoy logo, a search bar, and tabs for Carriers, Shippers, Shipments, and Tools. The main content area is divided into two panels. The left panel, titled 'RESOLVED', shows a list of resolved issues related to a shipment (COS-24074). The right panel, titled 'Activity Feed', shows a timeline of events for the shipment, including carrier requests, driver status, and delivery progress.

Carrier request for compensation

TT DD Miguel CLASSY TRANSPORTATION INC MC34159

COS-24074: Called in asking for the layover at the PU. As per DD the appointment time was changed and scheduled the next day. Kindly assist, Thank you

ADD EMAIL THREAD TO EXCEPTION

RELATED EMAIL THREADS

4 unread emails: Please review and respond to all open threads on the Emails Tab

Created at Tue 7/5 11:24 am by Diana Lugo

Resolved at Tue 7/5 14:57 by Jeffery Shields

LO: DD

Carrier request for compensation

TT DD Miguel Hernandez/CLASSY TRANSPORTATION INC/MC34159/COS-24074 is asking about the Detention that was denied, as per DD he was re-routed to another location that also cause the delivery to be moved. DD is asking for compensation detention and layover. Can we please look into it and update carrier. Thank you

ADD EMAIL THREAD TO EXCEPTION

RELATED EMAIL THREADS

4 unread emails: Please review and respond to all open threads on the Emails Tab

Created at Thu 6/30 12:38 by Steven Chenevix

Resolved at Thu 6/30 22:47 by Ian Moore

LO: DD

TTT Extra Miles line item added

ADD EMAIL THREAD TO EXCEPTION

RELATED EMAIL THREADS

4 unread emails: Please review and respond to all open threads on the Emails Tab

Created at Wed 6/29 09:17 am by Thyrolyn Sandoz Segura

Resolved at Thu 6/30 08:30 am by Jonathan Reyes

LO: DD

Driver late

No Arrival

Stop: Delivery 1 Tolleason, AZ (85353) Thu 6/30 06:30 am MST appt. like Unlink

Activity Feed

Dispatcher: Miguel Hernandez (509) 525-2781 mobile

Driver: Miguel Hernandez (509) 525-2781 mobile

Filter by filter

View ID EDC View CO EDC Submit

At EDC Kingpin Meeting Progress Payroll Scheduling Exceptions

Completed stop - TOLLESON DRY Miguel Hernandez Thu 6/30 07:42 am CDT

Finished 05:42 MST 5:30 Miguel Hernandez Thu 6/30 07:42 am CDT

Finished 05:42 MST 5:30 Miguel Hernandez Thu 6/30 07:42 am CDT

Arrived at stop - TOLLESON DRY Miguel Hernandez Thu 6/30 05:38 MST 4:30 05:38 am CDT

RED Change - TOLLESON DRY Requested Delivery Date changed from 06/29/2022 to 06/29/2022. Approval state NEEDED. Kadijah Pugh Wed 6/29 22:34 CDT

[Appt Setting] TMS - DROPOFF Tolleason, AZ Requested new dtl for FAA tomorrow as driver had a delay at shipper causing him to be late. Day. Timmi Shields Wed 6/29 15:45 CDT

Completed stop - NIAGARA BOTTLING LLC Miguel Hernandez Wed 6/29 10:34 am CDT

[ROLLED BACK] Completed stop - NIAGARA BOTTLING LLC Jari Rodriguez Wed 6/29 09:39 am CDT

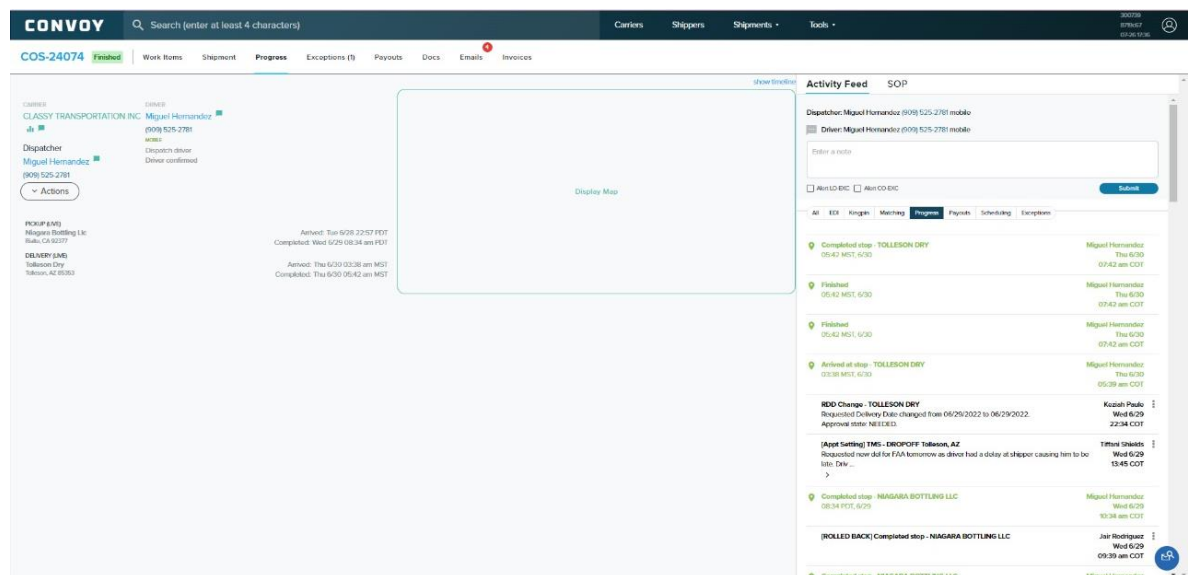
Completed stop - NIAGARA BOTTLING LLC Miguel Hernandez

Tomado de base de datos Convoy.

2. Con la carga creada en el sistema, empieza la comunicación con los almacenes que solicitan el servicio de transporte y la coordinación de horario y lugar de entrega. Se confirma la

información necesaria para movilizar la carga, referencias de contenedores en puerto, medidas de bioseguridad para el ingreso a las instalaciones, tipo de camión y demás información necesaria para garantizar la movilización de la mercancía, todo esto se reporta y se procede a obtener la asignación de un conducto.

Figura 3. Dashboard con la información general de la carga



Tomado de base de datos Convoy, ().

3. Verificar el cumplimiento de la documentación requerida por Estados Unidos para transportar mercancía y los documentos necesarios para el retiro de la mercancía en bodega, como lista de empaque o el Bill of lading.

Figura 4. Bill of lading

Niagara Bottling, LLC

 PROTECT FROM FREEZING

Page 1 of 1

STRAIGHT BILL OF LADING - SHORT FORM - Not Negotiable

BILL OF LADING

Ship From:		Bill of Lading Number:						
Niagara Bottling, LLC c/o Allen Distribution 800 N.BARRINGTON AVE ONTARIO, CA 91764 SID#: 650 FOB ☐		31987041  Date and Time: 6/29/2022 11:17:53 AM Customer POW: 009360531499 Reference: 14544137 Trip Number: 52165889 Trans Ship ID: NB27193118 Vics BOL: 911090410 BOL Note: 9360531499						
Ship To:		Delivery: 31987041 Allen#: NW1714157-1733						
COSTCO WHOLESALE Location: 1033918430936 8400 WEST SHERMAN TOLLESON, AZ 85353 Customer Phone # CID# FOB ☐		Freight Charge Terms: (freight charges are prepaid unless marked otherwise) Prepaid ☐ Collect ☐ 3rd Party ☐ Customer Pick Up ☐						
Carrier Details:		Receiving Stamp: <i>DP TO 630-16 6 PL</i>						
CARRIER NAME:								
Trailer/Container Number: 5377								
SCAC: (2 to 4 Carrier Id)								
Pro Number: 9360531499								
POD INSTRUCTIONS: Carrier FAX TO: (Niagara provide phone#) Or Email to: (Niagara provide email address)								
CUSTOMER ORDER INFORMATION								
Qty Ordered	Qty Shipped	# Pallets	Product #	Customer Item Number	Description	UPC Code	Weight (LBS)	Additional Shipper Info
1,320	1,320		VZN20Z24PVPN		20Z HF VITARAIN ZERO VARIETY PACK NEW FORMULA 24P N.50.GP		45,012	
1,320	1,320		PLTS: 0 CHEP PLTS: 0 IGPS PLTS: 22				45,012	TOTALS
All overages, under and damage issues/refusals must be populated on this document and communicated via FAX confirmation of POD to (Niagara provide phone #)								
CARRIER: PROTECT FROM FREEZING								
CARRIER SIGNATURE / PICKUP DATE		If the shipment is to be delivered to the consignee without recourse on the consignor, the consignor shall sign the following statement. The carrier shall not make delivery of the shipment without payment of freight and all other lawful charges.			Facility Checklist			
Property described above is received in good order, except as noted.		Consignor Signature _____ Date _____			Appt Time: 02:00 AM In Time: 11:30 PM Loading Complete: 8:00 AM Out Time: 10:00 AM			
Print Name		COD Amount: \$			LTL ONLY			
RECEIVED: subject to individually determined rates or contracts that have been agreed upon in writing between carrier and shipper. If applicable, reference to the rates, classifications and rules that have been established by the carrier and are available to the shipper on request, and to all applicable state and federal regulations.					NMFC# CLASS			
Carrier acknowledges receipt of packages and required placards. Carrier certifies emergency response information was made available and/or carrier has the U.S. DOT emergency guidebook or equivalent documentation in the vehicle.					Driver Initial: <i>mg</i> Seal#: 0271087 Loader Signature:			

Tomado de base de datos Convoy.

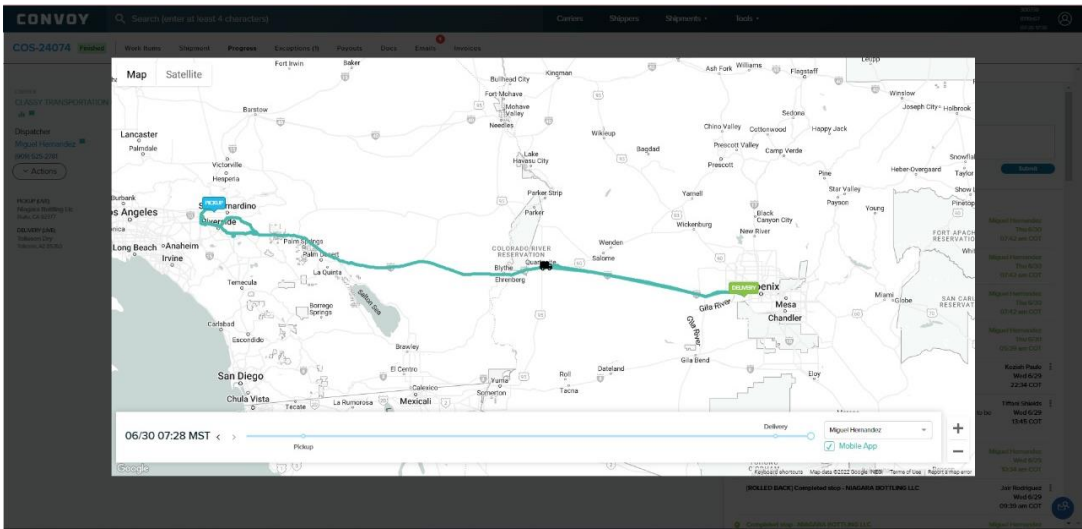
Figura 5. Prueba fotográfica inventario de mercancía descargada en bodega del consignatario



Tomado de base de datos Convoy.

4. Seguimiento diario de la carga hasta el punto de entrega, se lleva un rastreo constante del trayecto, en caso de presentarse algún inconveniente este es notificado de inmediato al cliente

Figura 6. GPS del conductor



Tomado de base de datos Convoy.

- 5. Al momento de llegar el conductor al punto de destino, se realiza el recibo de servicio de coteros en la bodega del consignatario

Figura 7. Recibo de servicios de coteros en bodega del consignatario



Relay Payments, Inc.
(877) 735-2910
relaypayments.com

400 Galleria Pkwy
Suite 500
Atlanta, GA 30339

RECEIPT
02/25/2022

Issuer:

Convoy
1301 2nd Ave, Suite 1300
Seattle, WA 98101
(425) 214-1769

Description	PRO#	Fee	Amount
Unloading payment (receipt attached)	KLG-10689	\$5.00	\$450.00
Total Paid		\$455.00	

Tomado de base de datos Convoy.

4.2 Marco conceptual y normativo sobre las funciones desempeñadas

4.2.1 Generalidades

El siguiente marco conceptual “es la recopilación, sistematización y exposición de los conceptos fundamentales para el desarrollo de una investigación” (Machado, 2022, p3).

4.2.2 Marco conceptual

Nearshoring: es la estrategia de externalización por la que una empresa transfiere parte de su producción a terceros (Reuters, 2022, p.1) a pesar de ubicarse en otros países, están localizados en destinos cercanos y con una zona horario semejante (Hiberus, 2017, p.1).

Comercio Internacional: es un concepto global que incorpora las importaciones y exportaciones de productos y servicios a nivel mundial (Ceballos, 2019, p.2) implica la compra, venta o intercambio de bienes y servicios en diferentes divisas y formas de pago. Estos intercambios entre distintos países o distintas zonas geográficas han ido en aumento gracias a la liberalización comercial y a la eliminación de barreras arancelarias y no arancelarias (Lopez, 2018, p.5).

Logística: aplicable en las operaciones de comercio exterior, promueven las condiciones geográficas y territoriales del País para una mejora continua de su participación en la economía global de mercado. Se destacan principalmente: La operación de transporte combinado a través de territorio nacional, utilizando hasta tres modos de transporte diferentes en los modos terrestre, férreo o fluvial (Decreto 390, 2016, p.30).

Transporte de mercancías: servicio fundamental que vincula a la empresa con sus proveedores y con sus clientes (Calderón, 2022, p.1).

Cadena de suministro: Conjunto de actividades, instalaciones y medios de distribución necesarios para llevar a cabo el proceso de venta de un producto en su totalidad (Roldan, 2017, p.1)

Bill of lading: También denominado Conocimiento de Embarque, es un documento que avala el contrato de envío (Consignmar, 2022, p.1). Sirve como evidencia del contrato de transporte entre el expedidor y la naviera. Es emitido por la naviera o su agente y en él se hace constar que se ha recibido la mercancía para ser transportadora al puerto de destino a bordo del buque indicado (ICONTAINERS, 2022, p.1).

4.2.3 Marco normativo

Normatividad aplicada al tránsito de mercancías en Estados Unidos:

- Departamento de Transporte de los Estados Unidos: es el responsable de proporcionar un sistema de transporte rápido, seguro, eficaz, accesible y cómodo (USAGov, 2022, p.1)
- Administración Federal de Seguridad de autotransportes: la misión de la administración es prevenir muertes y lesiones en los vehículos comerciales como camiones y autobuses (USAGov, 2022, p.1).
- Normatividad aplicada al tránsito de mercancías en Colombia
- Código sustantivo del trabajo: en Colombia la tercerización se regula en el Código Sustantivo del Trabajo, artículo 34, donde se establece la responsabilidad del beneficiario de la obra por los salarios y las prestaciones de los empleados del intermediario. Igualmente, estas operaciones se encuentran reguladas bajo el marco legal de la Ley 50 de 1990 sobre empresas de servicios temporales (Ley 50, 1990) y el Decreto 4369 de 2006 por el cual se reglamenta el ejercicio de la actividad de empresas de servicios temporales

y se dictan otras disposiciones (Decreto 4369, 2006), así mismo por el Decreto 2025 de 2011 (Decreto 2025, 2011) donde se establece que ningún trabajador podrá contratarse sin los derechos y las garantías laborales establecidas en la Constitución política de 1991 y en la ley 1429 de 2010 (Ley 1429, 2010) que tiene por objeto la formalización y generación de empleo aumentando beneficios y disminuyendo costos de formalizarse. Además, el Decreto 583 de 2016 (Decreto 583, 2016) regula la tercerización laboral limitando las operaciones definiendo multas y sanciones en conjunto con la ley 1753 de 2015 (Ley 1753, 2015) que establece las actividades inspección, vigilancia y control.

- Normatividad exigida por la Universidad Santo Tomás.
- Reglamento de práctica empresarial de la Universidad Santo Tomás: tiene como objetivo definir las pautas y lineamientos que se tienen en cuenta al momento de desarrollar las prácticas profesionales.

5. Aportes

El aporte personal que he realizado a la empresa va de la mano con todo el conocimiento que he adquirido a lo largo de mi carrera universitaria, mejorar el proceso de la cadena de suministro en Estados Unidos, facilitando el abastecimiento de grandes empresas del sector comercial e industrial.

Considero que la empresa apporto muchísimo en mi crecimiento personal y profesional. Donde logre perfeccionar el manejo de un segundo idioma, conociendo la terminología necesaria para comunicarme con empresas del sector.

Conocer la cadena de suministro de diferentes empresas multinacionales y emplear la habilidad de solución de problemas de manera inmediata.

6. Conclusiones y recomendaciones

6.1 Conclusiones

Luego de finalizar mis prácticas profesionales concluí que fue la mejor decisión, debido a que realizar esta opción de grado contribuyo a mi crecimiento profesional. Aportando valor agregado a mi hoja de vida y experiencia personal y profesional.

Realizar las prácticas profesionales me permitió poner en práctica todos los conocimientos adquiridos a lo largo de la carrera universitaria.

6.2 Recomendaciones

Lean Solutions es una empresa multinacional que se esta encargando de liderar el mercado de nearshoring de Estados Unidos, debido a su rápido crecimiento, el personal no está dando abasto para la demanda laboral que se está presentando. Por esta razón, considerar invertir en más personal, para lograr cumplir con los objetivos que mantiene la empresa, seria una de las mejores soluciones por establecer.

Referencias

- Calderon, A. (2022). *Transporte de Mercancías y Suministros*. Internacionalmente.
<https://www.internacionalmente.com/transporte-de-mercancias-y-suministro/>
- Congreso de la República de Colombia. (1990, 28 de diciembre). Ley 50 de 1990. *Por la cual se introducen reformas al Código Sustantivo del Trabajo y se dictan otras disposiciones*. Función Pública.
<https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=281>
- Congreso de la República de Colombia. (2006, 4 de diciembre). Decreto 4369 de 2006. *por el cual se reglamenta el ejercicio de la actividad de las Empresas de Servicios Temporales y se dictan otras disposiciones*. Sistema único de información normativa. <https://www.suin-juriscol.gov.co/viewDocument.asp?ruta=Decretos/1545501>
- Congreso de la República de Colombia. (2010, 29 de diciembre). Ley 1429 del 2010. *Por la cual se expide la Ley de Formalización y Generación de Empleo*. Función Pública.
<https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=39430#:~:text=La%20presente%20ley%20tiene%20por,disminuyan%20los%20costos%20de%20formaliza%20rse.>
- Congreso de la República de Colombia. (2011, 8 de junio). Decreto 2025 del 2011. *por el cual se reglamenta parcialmente la Ley 1233 de 2008 y el artículo 63 de la Ley 1429 de 2010*. Función Pública.
<https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=43032>
- Congreso de la República de Colombia. (2015, 9 de junio). Decreto 1081 del 15. *Por la cual se expide el Plan Nacional de Desarrollo 2014-2018 “Todos por un nuevo país”*. Función Pública. <https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=61933>

- Congreso de la República de Colombia. (2016, 8 de Abril). Decreto 583 del 2016. *Por el cual se adiciona al título 3 de la parte 2 del libro 2 del Decreto 1072 de 2015, Decreto Único Reglamentario del Sector Trabajo, un capítulo 2 que reglamenta el artículo 63 de la Ley 1429 de 2010 y el artículo 74 de la Ley 1753 de 2015.* Función Pública. <https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=68914>
- CONSIGMAR. (2022). *Transporte marítimo*. CONSIGMAR. <https://consigmar.com/transporte-maritimo/>
- Diaz, T. (2018). *Nearshoring*. EconomiaSimple. <https://www.economiasimple.net/glosario/nearshoring>
- Herrera, J. M. (2022). *BURDEN*. Acavir. <https://www.acavir.com/comercio-exterior/carga/>
- ICONTAINERS. (2022). *Servicios LTL*. ICONTAINERS. <https://www.icontainers.com/es/carga-consolidada-ltl/>
- Lean Solutions Group. (2022). *Lean Staffing*. Lean Solutions Group. <https://www.leangroup.com/solutions/leanstaffing>
- Mecalux. (2020). ¿Qué es la 'supply chain' o cadena de suministro? Definición y diferencias con la logística. Mecalux. <https://www.mecalux.com.co/blog/supply-chain-que-es>
- Porto, J. P. (2010) *Definición de transporte*. Definicion.de. <https://definicion.de/transporte/>
- Roldan, P. (2017). *Cadena de suministro*. Economipedia. <https://economipedia.com/definiciones/cadena-de-suministro.html>
- Universidad de la Sabana. (2022). *¿Qué son las prácticas profesionales?*. UniSabana. <https://www.unisabana.edu.co/programas/carreras/facultad-de-comunicacion/comunicacion-social-y-periodismo/practicas/practicas-profesionales/que-son-las-practicas->

profesionales/#:~:text=Son%20una%20actividad%20sustantiva%20de,conocimientos%20adquiridos%20durante%20su%20formaci%C3%B3n

USAGov. (2022). *Departamento de Transporte*. USAGov.

<https://www.usa.gov/espanol/agencias-federales/departamento-de-transporte>