

INFORMACIÓN IMPORTANTE

La Universidad Santo Tomás, informa que el(los) autor(es) ha(n) autorizado a usuarios internos y externos de la institución a consultar el contenido de este documento a través del Catálogo en línea del CRAI-Biblioteca y el Repositorio Institucional en la página Web de la CRAI-Biblioteca, así como en las redes de información del país y del exterior con las cuales tenga convenio la Universidad.

Se permite la consulta a los usuarios interesados en el contenido de este documento, para todos los usos que tengan finalidad académica, nunca para usos comerciales, siempre y cuando mediante la correspondiente cita bibliográfica se le dé crédito al trabajo de grado y a su autor.

De conformidad con lo establecido en el Artículo 30 de la Ley 23 de 1982 y el artículo 11 de la Decisión Andina 351 de 1993, la Universidad Santo Tomás informa que “los derechos morales sobre documento son propiedad de los autores, los cuales son irrenunciables, imprescriptibles, inembargables e inalienables.”

Centro de Recursos para el Aprendizaje y la Investigación, CRAI-Biblioteca

Universidad Santo Tomás, Bucaramanga

Informe Final de la Auxiliatura de Investigación para el Proyecto de investigación “Estado actual de la integración económica específicamente de las relaciones comerciales entre los países de la comunidad económica ASEAN y Colombia”.

Omar Yesid Rodríguez Girón

Informe de grado para optar al título de Profesional en Negocios Internacionales

Director:

Hazleth Caycedo Suarez

Investigador Principal

Grupo de investigación: Integración y Globalización de los negocios.

Universidad Santo Tomás, Bucaramanga

División de Ciencias Económicas, Administrativas y Contables

Facultad de Negocios Internacionales

2018

Tabla de Contenido

1. Introducción	7
1.1. Planteamiento del problema.....	8
2. Justificación	8
3. Objetivos de la auxiliatura	9
3.1. Objetivo General.....	9
3.2. Objetivos específicos.	10
4. Desarrollo de los objetivos en el marco de trabajo de la auxiliatura	10
4.1. Apoyar al docente durante la recopilación, análisis y tabulación de información referente a la inversión extranjera directa neta entre Colombia y los países de la comunidad ASEAN.	10
4.1.1. Búsqueda de cifras de inversión extranjera neta de Colombia con la comunidad ASEAN en bases de datos y sitios especializados durante el periodo comprendido entre 2014 y 2016. ...	11
4.1.2. Análisis de la inversión extranjera directa bilateral neta entre Colombia y los países de la comunidad económica ASEAN durante el periodo comprendido entre 2014 y 2016.	13
4.1.3. Identificación de socios estratégicos para un análisis específico del problema de investigación buscando dar cumplimiento al objetivo general de la auxiliatura.	16
4.1.4. Elaboración de cuadros comparativos que ilustrasen los porcentajes de participación y variación dentro del periodo de estudio entre Colombia y los países identificados como socios estratégicos.....	19

4.2. Hacer uso de la herramienta de gestión y estrategia DOFA para describir la situación económica, comercial y de inversiones en el bloque ASEAN e identificar las empresas y sectores donde existen potenciales oportunidades de negocio.	30
4.2.1 Identificación de las empresas y sectores en los cuales Colombia tiene potenciales oportunidades dentro de cada uno de estos países estratégicos.	30
4.2.2. Estudio sobre el panorama actual de inversión en los socios estratégicos de la ASEAN, potenciales ventajas, oportunidades y amenazas a las relaciones bilaterales específicamente en el campo de la inversión.	35
4.3. Indagar sobre el estado actual y acercamientos bilaterales entre los países de la comunidad ASEAN y Colombia haciendo uso de fuentes secundarias como la Cancillería de la Republica y el Ministerio de Relaciones Exteriores.	38
5. Dificultades presentadas.	41
6. Conclusiones y recomendaciones.	42
Referencias bibliográficas.....	44

Lista de Tablas

Tabla 1. Inversión Extranjera neta de Colombia a ASEAN 2014-2016.	13
Tabla 2. Inversiones de Colombia en países de la ASEAN 2014-2016.	14
Tabla 3. Inversión extranjera neta de la ASEAN en Colombia 2014-2016.	15
Tabla 4. Inversión extranjera de la ASEAN en Colombia por país periodo 2014-2016.	15
Tabla 5. Inversión extranjera como porcentaje del PIB entre Colombia y Filipinas 2014-2016.	20
Tabla 6. Inversión Bilateral entre Colombia y Filipinas 2014-2016.	20
Tabla 7. Inversión extranjera como porcentaje del PIB entre Colombia e Indonesia 2014- 2016.	22
Tabla 8. Inversión Bilateral entre Colombia e Indonesia 2014-2016.	23
Tabla 9. Inversión extranjera como porcentaje del PIB entre Colombia y Malasia 2014-2016.	24
Tabla 10. Inversión Bilateral entre Colombia y Malasia 2014-2016.	25
Tabla 11. Inversión extranjera como porcentaje del PIB entre Colombia y Singapur 2014- 2016.	26
Tabla 12. Inversión bilateral Colombia Singapur 2014-2016.	27
Tabla 13. Inversión extranjera como porcentaje del PIB entre Colombia y Tailandia 2014- 2016.	27
Tabla 14. Inversión bilateral Colombia Tailandia 2014-2016.	28
Tabla 15. Principales sectores de inversión extranjera en Filipinas.	31
Tabla 16. Principales sectores de inversión extranjera en Indonesia.	32

Tabla 17. Principales sectores de inversión extranjera en Malasia.	33
Tabla 18. Principales sectores de inversión extranjera en Singapur.	34
Tabla 19. Principales sectores de inversión extranjera en Tailandia.....	34
Tabla 20. Matriz DOFA ASEAN.....	37

Lista de Figuras

Figura 1. Inversión extranjera Directa bilateral ASEAN Colombia, Mincit.....	12
Figura 2. Inversión extranjera Directa bilateral Colombia ASEAN, Asean Stats.	12
Figura 3. Comparación entre los datos de diferentes fuentes.....	13
Figura 4. Indicadores macroeconómicos y de inversión socios estratégicos ASEAN.....	17
Figura 5. Indicadores macroeconómicos y de inversión otros países ASEAN.....	19

1. Introducción

En este documento se expone el trabajo realizado por el estudiante Omar Yesid Rodríguez Girón como auxiliar de investigación dentro del proyecto: “Estado actual de la integración económica específicamente de las relaciones comerciales entre los países de la comunidad económica ASEAN” presentando por el profesor Hazleth Caycedo Suarez perteneciente al grupo de investigación: Integración y Globalización de los negocios durante la X Convocatoria de Investigación de la Universidad Santo Tomas Bucaramanga.

La auxiliatura de investigación se llevó a cabo durante un periodo de 8 meses comprendido entre el 16 de abril de 2018 y el 6 de diciembre del mismo año. A lo largo de dicho lapso la función principal del estudiante fue apoyar al docente en el desarrollo del objetivo específico:

Evaluar la situación actual de las relaciones comerciales bilaterales y la inversión extranjera directa entre los países de la comunidad económica ASEAN y Colombia.

Para ello la labor principal consistió en la búsqueda, recolección y análisis de datos relacionados con la inversión extranjera bilateral entre Colombia y los diferentes países de la Comunidad ASEAN para de esta manera se pudiese concretar el objetivo principal de la auxiliatura de investigación. Como labor secundaria se realizó un análisis cualitativo acerca de las oportunidades y amenazas que engloba las relaciones con ASEAN, y una breve reseña acerca de los logros de las instituciones diplomáticas en dicha materia.

1.1. Planteamiento del problema

Colombia es un recién llegado al comercio con Asia, en el año 2000 solamente exportaba USD 378 millones, que ascendieron a USD 9 918 millones en 2014, es decir, creció 26 veces (Torres, 2018). En materia de inversión los flujos de Colombia aún son incipientes y de acuerdo con las últimas estadísticas encontradas en 2016 apenas alcanzaron los 60.000 dólares anuales (Asean Stats, 2016)

A pesar que esta temática es todavía incidente en el ámbito de los Negocios internacionales, algunos autores desde la academia han propuesto interesantes enfoques para un acercamiento generalizado entre Colombia y Asia Pacífico a través de bloques alternativos como la Alianza del Pacífico y el Acuerdo Transpacífico. (Raffo, Hernández y Díaz, 2018)

En Colombia y en general en América Latina uno de los principales problemas suscitados a causa de la apertura económica ha sido el desequilibrio entre el gasto público y privado que ha incrementado considerablemente la desigualdad de salarios, niveles de empleo, pobreza e informalidad. En este sentido resulta interesante estudiar los modelos liberales de apertura implementados por la mayoría de los países de la ASEAN donde el Estado brinda una distribución equitativa de las inversiones en el ámbito público y privado. (Ilo, 1999)

2. Justificación

Teniendo en cuenta que la inversión es uno de los dinamizadores principales de toda economía y que junto a las exportaciones, importaciones y consumo nacional forma parte de la demanda agregada; indicador esencial para los estudiosos en negocios y economía este trabajo es

un marco de referencia clave para presentes y futuros autores investigadores en dicha materia puesto que proporciona claves para analizar el comportamiento del crecimiento económico y desarrollo entre ambas regiones.

Del mismo modo, conscientes de las similitudes geográficas, demográficas, e históricas en materia de comercio e inversiones; la diversidad cultural y atractivo que ofrece la ASEAN para el establecimiento de negocios gracias a su clima político y económico estable se considera imperativo estudiar los flujos de inversión de inversión entre ambas regiones a fin de determinar estrategias y oportunidades para posibilitar un acercamiento diplomático más profundo desde la academia.

Este trabajo se convierte entonces en una pieza clave y pionera dentro de la investigación en negocios internacionales puesto que provee retroalimentación personal y profesional del estudiante confrontando una problemática real dentro de su carrera que permite el desarrollo de habilidades únicas dentro del campo de la investigación combinando exitosamente las capacidades crítica y analítica.

3. Objetivos de la auxiliatura

3.1. Objetivo General

Desarrollar las capacidad crítica y analítica como profesional en Negocios Internacionales mediante la recolección, análisis de información y propuesta de soluciones a una problemática real de investigación (inversión extranjera directa entre Colombia y la comunidad económica

ASEAN) en el marco del proyecto: “Estado actual de la integración económica específicamente de las relaciones comerciales entre los países de la comunidad económica ASEAN”

3.2. Objetivos específicos

- Apoyar al docente durante la recopilación, análisis y tabulación de información referente a la inversión extranjera directa neta entre Colombia y los países de la comunidad ASEAN.
- Hacer uso de la herramienta de gestión y estrategia DOFA para describir la situación económica, comercial y de inversiones en el bloque ASEAN e identificar las empresas y sectores donde existen potenciales oportunidades de negocio.
- Indagar sobre el estado actual y acercamientos bilaterales entre los países de la comunidad ASEAN y Colombia haciendo uso de fuentes secundarias como la Cancillería de la Republica y el Ministerio de Relaciones Exteriores.

4. Desarrollo de los objetivos en el marco de trabajo de la auxiliatura

4.1. Apoyar al docente durante la recopilación, análisis y tabulación de información referente a la inversión extranjera directa neta entre Colombia y los países de la comunidad ASEAN.

Este primer objetivo fue realizado durante las fechas de abril a julio de 2018 e incluyó las siguientes actividades:

Búsqueda de cifras de inversión extranjera neta de Colombia con la comunidad ASEAN en bases de datos y sitios especializados durante el periodo comprendido entre 2014 y 2016; análisis de la inversión extranjera directa bilateral neta entre Colombia y los países de la comunidad económica ASEAN durante el periodo comprendido entre 2014 y 2016; identificación de socios estratégicos para un análisis específico del problema de investigación buscando dar cumplimiento al objetivo general de la auxiliatura ; y la elaboración de cuadros comparativos que ilustrasen los porcentajes de participación y variación dentro del periodo de estudio entre Colombia y los países identificados como socios estratégicos.

A continuación se describen en detalle cada una de las actividades realizadas a lo largo de este primer trimestre de la auxiliatura de investigación:

4.1.1. Búsqueda de cifras de inversión extranjera neta de Colombia con la comunidad ASEAN en bases de datos y sitios especializados durante el periodo comprendido entre 2014 y 2016. En esa primera actividad se identificaron las bases de datos y fuentes especializadas que se iban a utilizar como soporte de las cifras del trabajo, para ello se realizó una exhaustiva búsqueda y se siguieron cuidadosos criterios de selección de acuerdo a las orientaciones del director de la investigación el enfoque cuantitativo que se le dio a la auxiliatura durante esta primera fase de estudio.

Entonces se escogieron por su relevancia, confiabilidad, interdisciplinariedad e información actualizada de 3 fuentes principales: El Banco de la Republica, ASEAN Stats y el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo.

A continuación, se ilustran algunas figuras importantes que proporcionan evidencia acerca del trabajo realizado durante esta primera actividad:

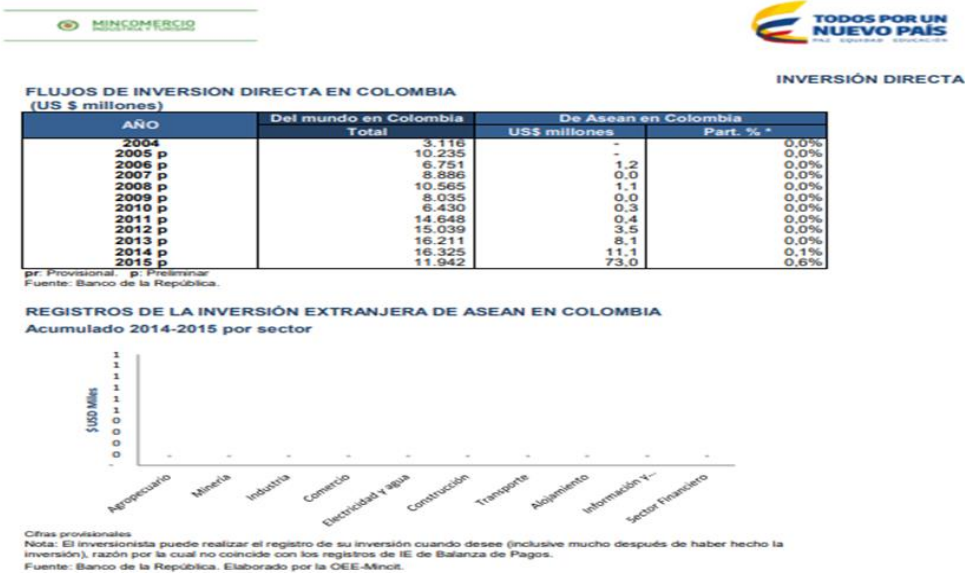


Figura 1. Inversión extranjera Directa bilateral ASEAN Colombia, Mincit.

Tomado de MinCit, 2016.

Flows of Inward Foreign Direct Investment (FDI) by Host Country and Source Country (in million US\$)									
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
YEAR ⚙									
HOST COUNTRY ⚙	SOURCE COUNTRY ⚙	2014	2015	2016					
▼ ASEAN	Total ASEAN [00]	22 314.88	20 809.88	25 894.49					
	Colombia [CO]	0.35	0.02	1.05					

Figura 2. Inversión extranjera Directa bilateral Colombia ASEAN, Asean Stats.

Tomado de Asean Stats, 2016.

COMPARISON BETWEEN THE DATA						
	FDI to ASEAN from Colombia			FDI from ASEAN to Colombia		
	2014	2015	2016	2014	2015	2016
ASEANstats	0,34	0,03	0,06			
BanRep	0	0	0	11,1	72,9	11,1
MinCit	11	73	12			

Figura 3. Comparación entre los datos de diferentes fuentes.

Elaboración propia.

4.1.2. Análisis de la inversión extranjera directa bilateral neta entre Colombia y los países de la comunidad económica ASEAN durante el periodo comprendido entre 2014 y 2016. Posterior a la selección de fuentes se efectuó el análisis general de la inversión extranjera directa entre Colombia y la comunidad ASEAN durante el periodo 2014-2016. Esta fase de la investigación parte del enfoque deductivo del planteamiento del problema y en base a los datos encontrados en las fuentes secundarias anteriormente enunciadas se procedió a realizar un primer acercamiento para la descripción del panorama global de inversiones entre Colombia y ASEAN.

Tabla 1. Inversión Extranjera neta de Colombia a ASEAN 2014-2016.

País emisor	País receptor	2014	2015	2016	Variación 2014-2015	Variación 2015-2016
Colombia	ASEAN	0,34	0,02	0,06	-94,12%	200,00%

Elaboración propia basado en datos de Asean Stats, 2016.

Valores expresados en millones de dólares

Los siguientes cuadros nos dan un breve esbozo acerca de la dinámica de la inversión extranjera bilateral entre Colombia y ASEAN durante el periodo 2014 a 2016. En el primero se puede apreciar que la inversión extranjera de Colombia hacia ASEAN experimento una fuerte contracción debido a la caída de los precios internacionales de las materias primas, conflictos

étnicos y religiosos en los países de la ASEAN es inestabilidad financiera. Para el siguiente año se puede apreciar un fuerte repunte gracias al avance bilateral y acuerdos alcanzados entre ambas regiones en materia de cooperación y relaciones internacionales.

Tabla 2. Inversiones de Colombia en países de la ASEAN 2014-2016.

País	2014	2015	2016	Variación 2014-2015	Variación 2015-2016
Filipinas	0	0	0	0,00%	0,00%
Malasia	0.14	0.009	0.20	-93,57%	21.22%
Singapur	0.05	0.02	0	-60.00%	-100,00%

Elaboración propia basado en dato del Mincit, 2016.

Valores en millones de dólares.

En el segundo cuadro refleja cuales son los principales socios en materia de inversión extranjera de Colombia con la comunidad ASEAN. De esta información cabe destacar como socio prioritario a Malasia, país con el cual se oficializaron relaciones diplomáticas hace más de 30 años y en el cual Colombia está representado por empresas como Juan Valdez y el Grupo Nutresa. (Procolombia, 2016)

De igual forma actualmente el sector tecnológico, biocombustibles, y palma de aceite revelan interesantes oportunidades de negocio para los empresarios colombianos en dicho país. El segundo lugar lo ocupa Singapur con quien hace algunos años se suscribió un acuerdo de cooperación bilateral en materia de inversiones gracias al cual se han liberalizado considerablemente diversos sectores de la economía asiática como las comunicaciones y el financiero que antes eran fuertemente regulados por el Gobierno permitiendo la suscripción de mutuos memorandos de entendimiento en ámbitos como el comercio, inversiones y educación con Colombia.

Finalmente, con Filipinas se está haciendo un trabajo para que el gobierno de turno elimine las restricciones presentes en cuanto a las barreras técnicas a los empresarios, así mismo

se está considerando la revitalización del FOCALAE para impulsar el sector turístico y educativo. (Cancillería, 2015)

Tabla 3. Inversión extranjera neta de la ASEAN en Colombia 2014-2016.

País Emisor	País receptor	2014	2015	2016	Variación 2014-2015	Variación 2015-2016
ASEAN	Colombia	11,1	73,0	12,0	621%	-97%

Elaboración propia basada en Mincit

Valores en millones de dólares.

De acuerdo con recientes estadísticas del DANE sobre la inversión extranjera de la ASEAN en Colombia cuyos datos más actualizados se encontraron en el periodo 2013 a 2015 se ve que cerca de la mitad de los miembros de la ASEAN aun no tienen inversiones en Colombia.

Tabla 4. Inversión extranjera de la ASEAN en Colombia por país periodo 2014-2016.

País	2014	2015	2016
Brunei	6.186.091	27.724.844	10.836.293
Filipinas	0	0	294.770
Indonesia	80.000	-420.976	0
Malasia	84.566.426	1.682.880	650.543
República Democrática Popular Lao	0	0	140.468
Singapur	3.361.694	25.138.077	34.046.499
Tailandia	0	0	0
Vietnam	0	0	1.260.149

Elaboración propia basada en Mincit

Valores en millones de dólares.

Entre los más destacados socios en materia de inversión extranjera de la ASEAN en Colombia sobresalen Singapur, Brunei y Malasia. Desde 2012 Singapur ha sido especialmente activo en materia de inversión en el país gracias a la firma de un acuerdo para la promoción de inversiones entre los ministerios de comercio exterior de ambos países. Dicho acuerdo estipula reglas de juego claras que garantizan la transparencia y equidad en materia de inversiones con el

fin de estimular aquellos sectores productivos estratégicos (El Espectador, 2013). De acuerdo con Rojas, (2016) miembro del MinCit actualmente Singapur ya ha hecho inversiones en el puerto de Buenaventura a través de una consultora llamada Surbana Jurong con el fin de construir parques industriales, escuelas y hoteles en dicha localidad.

4.1.3. Identificación de socios estratégicos para un análisis específico del problema de investigación buscando dar cumplimiento al objetivo general de la auxiliatura. De acuerdo con la información del objetivo previo, teniendo en cuenta el volumen de inversión extranjera, accesibilidad de información, indicadores financieros relacionados con el riesgo de los inversionistas y otros indicadores macroeconómicos secundarios; aquí se hizo una selección de los potenciales socios estratégicos de acuerdo a dichos criterios. Los indicadores e información están basados en datos recopilados de fuentes diversas comparadas como el Banco Mundial, ICEX y The Global Economy actualizados al año 2016.

En la siguiente figura se ilustra en más detalle el proceso que se llevó a cabo para hacer la selección y continuar con el siguiente objetivo. Este tercer objetivo fue uno de los más clave de la auxiliatura ya que dentro de él se hizo la transición del método deductivo de lo general hacia lo particular:

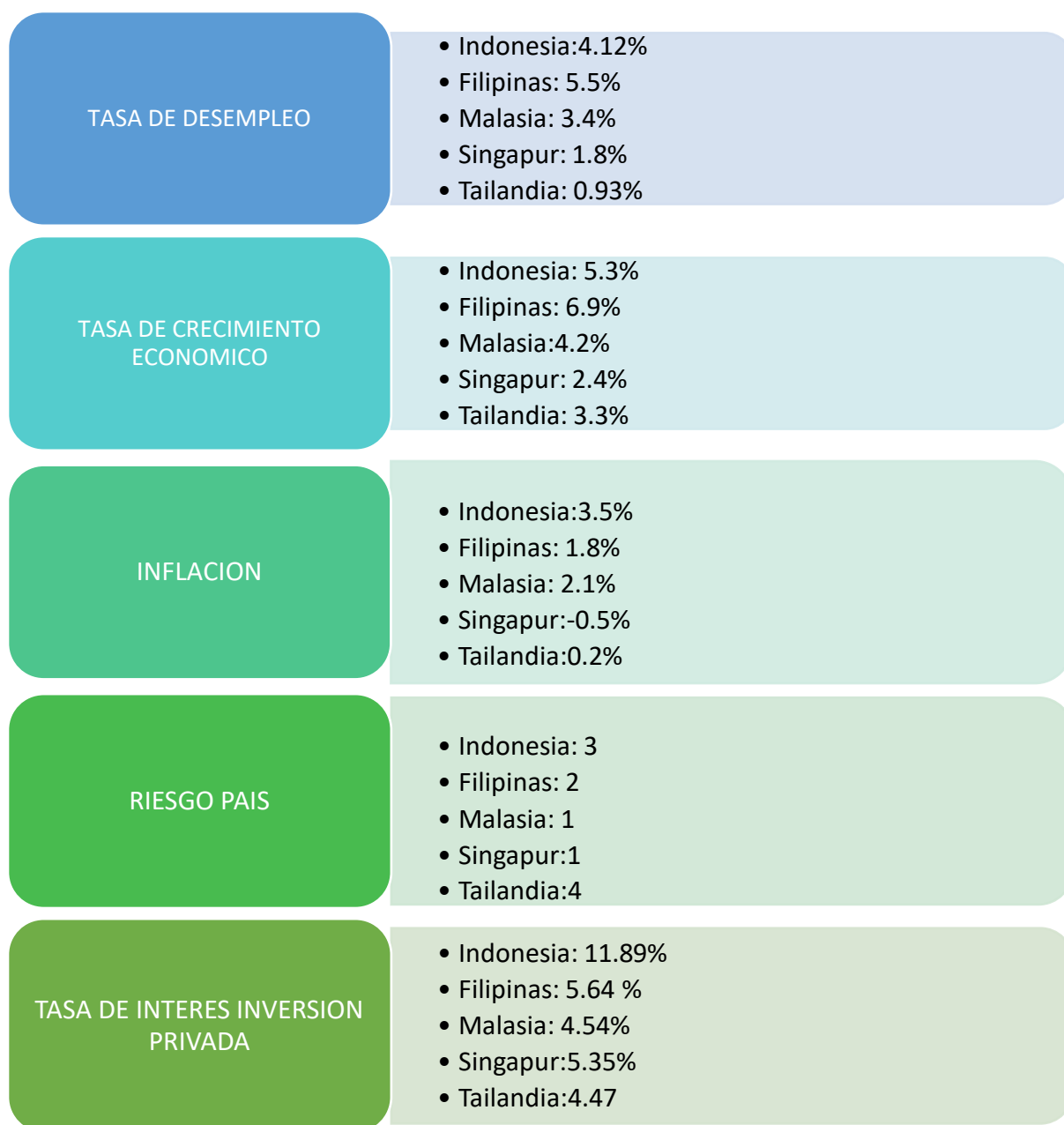


Figura 4. Indicadores macroeconómicos y de inversión socios estratégicos ASEAN.

Elaboración propia basada en estadísticas del Banco Mundial, The Global Economy, la CIA e ICEX, 2016

Comparando la información de los socios estratégicos se aprecia que Tailandia y Singapur son aquellos que cuentan con las tasas de desempleo más bajas mientras que los demás oscilan entre un nivel medio y alto. Esto se debe fundamentalmente a que en dichas naciones existe un

mayor desarrollo tecnológico y demanda interna lo cual posibilita la generación de múltiples opciones de empleo. Por otra parte en países como Camboya y Laos que tienen las más bajas tasas de desempleo de la ASEAN se debe a que existe gran cantidad de mano de obra barata que resulta muy atractiva para generar oportunidades de empleo por parte de los inversionistas extranjeros. (Procolombia, 2016).

En cuanto al crecimiento económico se ve que en ambos lados resulta equivalente sobre todo Vietnam, Filipinas y Birmania quienes cuentan con las tasas más altas de toda la región. No obstante los demás países permanecen optimistas y estables. Analizando los tres últimos grupos de indicadores se tomó la decisión de escoger a Indonesia, Filipinas, Tailandia, Malasia y Singapur como los socios estratégicos de la ASEAN para Colombia dado que en este último grupo de indicadores se evidencia una estabilidad de precios, un bajo riesgo para el inversionista y atractivas tasas de crédito (a excepción de Indonesia que aun presentan ciertas restricciones en dicho sector).

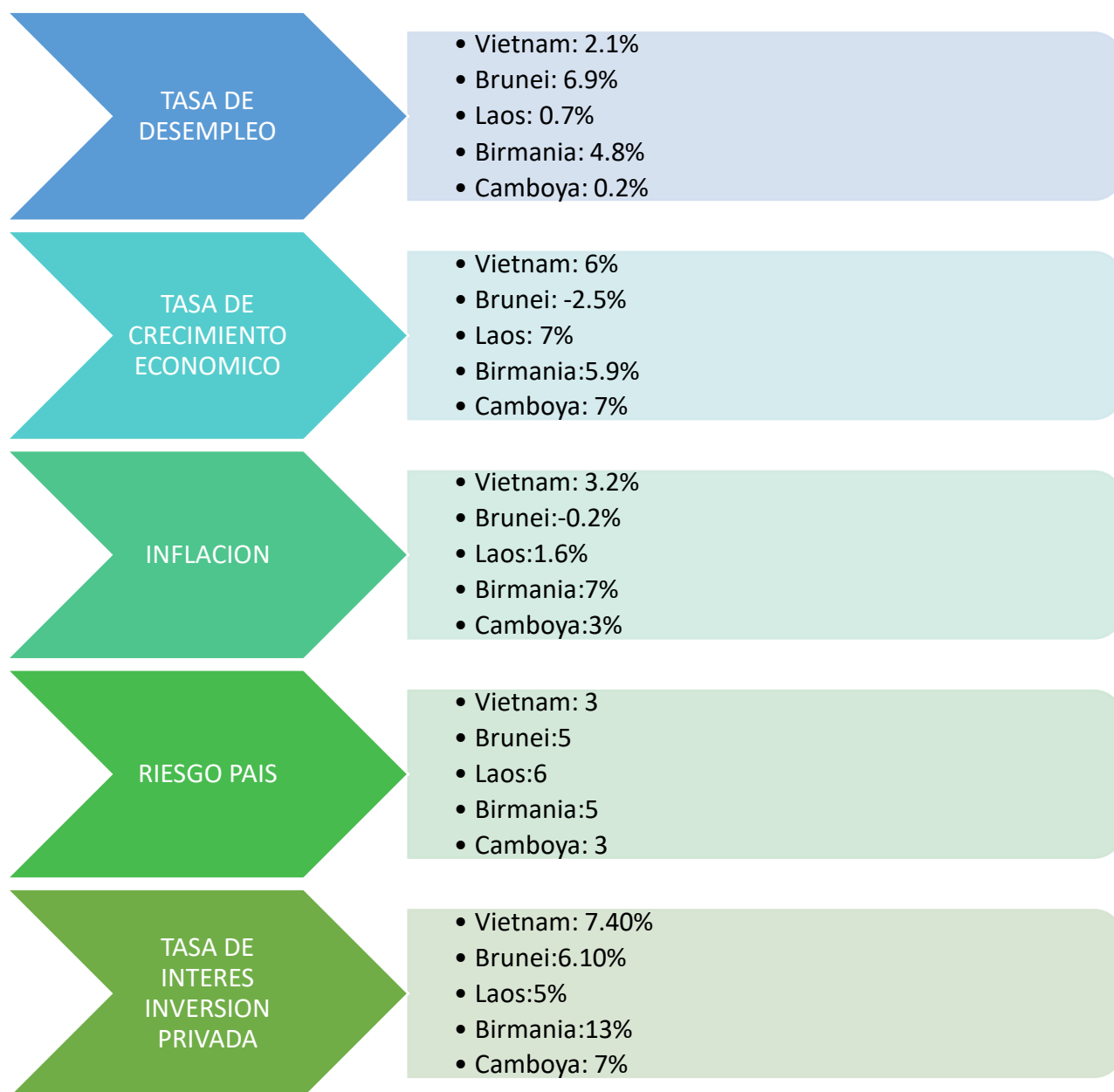


Figura 5. Indicadores macroeconómicos y de inversión otros países ASEAN.

Elaboración propia basada en estadísticas del Banco Mundial, The Global Economy, la CIA e ICEX, 2016

4.1.4. Elaboración de cuadros comparativos que ilustrasen los porcentajes de participación y variación dentro del periodo de estudio entre Colombia y los países

identificados como socios estratégicos. En la comparación entre la inversión extranjera como porcentaje del PIB entre Colombia y Filipinas se puede observar que en cuanto a inversión extranjera entrante Colombia se muestra como un destino mucho más atractivo ofreciendo más facilidades y menos restricciones que Filipinas ya que cuenta con esquemas mucho más transparentes y regulaciones más flexibles en diversos sectores que han permitido aventajar al país asiático en este indicador

Tabla 5. Inversión extranjera como porcentaje del PIB entre Colombia y Filipinas 2014-2016.

	Inversión extranjera entrante (% del PIB)			Inversión extranjera saliente entrante (% del PIB)			Inversión extranjera neta (% del PIB)		
	2014	2015	2016	2014	2015	2016	2014	2015	2016
Filipinas	2.01 %	1.92 %	2.71 %	2.37%	1.89 %	0.78 %	-0.36%	0.03 %	2.01 %
Colombia	4.27 %	4.02 %	4.94 %	1.03%	1.44 %	1.61 %	3.24%	2.58 %	3.03 %

Elaboración propia basada en datos del Banco Mundial.

Sobre la inversión extranjera saliente Filipinas tuvo mayor participación en el PIB sobre Colombia entre 2014 y 2015 puesto que el PIB de este primer país creció paulatinamente de 285 a 304 mil millones de dólares, mientras que el de Colombia ha descendido de 378 a 282 mil millones de dólares a lo largo del periodo estudiado. Entonces se puede deducir que encontramos cierta paridad en los porcentajes de participación de ambos países pues a pesar que la participación es mayor en uno de ellos, el PIB no tuvo la misma variación para ambos casos. (The Global Economy, 2016)

Tabla 6. Inversión Bilateral entre Colombia y Filipinas 2014-2016.

Año	De Colombia Filipinas	en inversión Colombia	Porcentaje de participacion	De Filipinas Colombia	en inversion Filipinas	Porcentaje de participacion
2014	0.00	0.16	0.00%	0.00	-0.01	0.00%
2015	0.00	0.11	0.0%	0.00	0.09	0.00%
2016	0.00	0.13	0.0%	0.001	0.05	2%

Tomado del Mincit basado en datos de Banrep, 2016

Valores en millones de dólares

En la inversión bilateral entre Colombia y Filipinas se aprecia que los flujos de inversión extranjera entre ambos países resultan todavía muy tenues puesto que hasta ahora se está avanzando en materia de cooperación y tratados, tan solo Filipinas participa de un 2% de su total inversión extranjera en Colombia mientras que nuestro país aún no hace presencia representativa en Filipinas. Actualmente se trabaja en la posibilidad de abrir una embajada allí, pero quedan obstáculos de tipo gubernamental y técnico aun por superar que impiden la consolidación de las relaciones entre ambos países para generar mayores flujos de capital entre ellos.

Con estas cifras se puede evidenciar que los flujos de inversión extranjera en Filipinas son relativamente débiles debido a que este país se encuentra en un proceso de transición de una economía basada en el sector primario hacia una economía enfocada en los bienes de capital y la tecnología. No obstante, Filipinas cuenta con atractivas ventajas competitivas y comparativas que lo hacen un importante país atractivo para la inversión extranjera, entre las principales se pueden citar una fuerza de trabajo bien calificada, el hecho de que la mayoría de sus habitantes manejan a la perfección el inglés, también este país cuenta con un sofisticado esquema legal y de incentivos a las empresas que inviertan allí (principalmente reducción de impuestos), así mismo sus considerables riquezas naturales y localización geopolítica estratégica la convierten en una importante fabrica y almacén manufacturero que participa de manera importante en las cadenas globales de valor. (Santander Trade, 2016)

Tabla 7. Inversión extranjera como porcentaje del PIB entre Colombia e Indonesia 2014-2016.

	Inversión extranjera entrante (% del PIB)			Inversión extranjera saliente (% del PIB)			Inversión extranjera neta (% del PIB)		
	2014	2015	2016	2014	2015	2016	2014	2015	2016
Indonesia	2.8 2%	2.29%	0.48 %	1.16%	1.05 %	- 1.2%	1.6 6%	1.2 4%	1. 68%
Colombia	4.2 7%	4.02%	4.94 %	1.03%	1.44 %	1.6 1%	3.2 4%	2.5 8%	3. 33%

Elaboración propia basada en datos del Banco Mundial.

En la participación porcentual del Indonesia sobre el PIB con Colombia una vez más se aprecia que Colombia aventaja en este porcentaje, no obstante, en cuanto a crecimiento económico el país asiático claramente supera a Colombia creciendo hasta un 5% anual en su PIB mientras que Colombia escasamente llega a un 2 o 3%. Del mismo modo Indonesia posee un PIB de cerca de 890 mil millones de dólares luego a pesar que su participación también sea menor aún se encuentra por encima de Colombia tanto en inversión extranjera entrante como en inversión extranjera saliente.

Gracias al modelo económico de los países de la ASEAN estos han sido llamados por muchos expertos como el milagro económico pues siendo países que como Colombia iniciaron su industrialización de cero ahora cuentan con una estabilidad macroeconómica, comercial y de inversiones bastante notable. Se tienen entonces importantes referentes a seguir y lecciones grandiosas de estos países del Asia Pacifico y así lo demuestran sus indicadores. (The Global Economy, 2016). En Indonesia, la gran cantidad de flujos negativos registrados en el mercado de renta fija arrastró las entradas totales en el cuarto trimestre hasta un nivel bajo (3 mil millones de dólares) (PWC, 2015)

En cambio, fue bueno el desempeño de Filipinas y Vietnam. De acuerdo con Procolombia, luego de la firma del Acuerdo Reciproco para la Cooperación e Inversiones con la ASEAN en general se identificaron importantes oportunidades en el mercado indonesio para productos colombianos como ha sido el caso de verduras y frutas procesadas, manufacturas (cosméticos naturales y productos para el cuidado de la piel, del pelo, del bebé, a base de esencias, extractos e insumos naturales), y prendas de vestir como ropa interior femenina y marroquinería pequeña.

Tabla 8. Inversión Bilateral entre Colombia e Indonesia 2014-2016.

Año	De Colombia Indonesia	en inversion Colombia	Total de participacion	De Indonesia en Colombia	Total inversion Indonesia	Porcentaje de participacion
2014	0.02	0.16	16%	0.002	0.25	0.8%
2015	0.01	0.11	14%	0.007	0.19	3%
2016	0.01	0.13	11%	0.001	0.04	2%

Elaboración propia basada en datos de Asean Stats. 2016

Valores en millones de dólares.

De acuerdo con la anterior grafica Indonesia se puede deducir que Indonesia es uno de los destinos más atractivos para la inversión bilateral con Colombia y que gracias al acercamiento diplomático promovido por ambos gobiernos se ha conseguido avanzar significativamente en materia de inversiones. Algunos de los eventos más destacados que han afianzado las relaciones entre Colombia e Indonesia han sido los foros de cooperación organizados entre la ASEAN y la Alianza del Pacifico y la firma de acuerdos regionales en materia de inversiones gracias a los cuales ambos países han experimentado considerables incrementos de participación en sus inversiones tal como se puede apreciar en la tabla anterior. (El Universal, 2016)

Indonesia se caracteriza por tener abundantes recursos naturales y una potente industria minera y manufacturera, así como una creciente clase media y demografía favorable las cuales facilitan la creación de empleo y la expansión gradual de su economía. La entidad encargada de regular las inversiones en este país es el Consejo de Coordinación de inversiones el cual ha emitido ciertos decretos donde se consignan una lista negativa de inversiones que contiene aquellos sectores parcialmente abiertos y otros cerrados. Por otra parte, el gobierno de este país también tiene una lista de sectores prioritarios en su plan entre los cuales se destacan la infraestructura, el sector marítimo, las industrias manufactureras y transformadoras, así como las industrias electrónicas y otras intensivas en mano de obra. (ICEX, 2017)

Tabla 9. Inversión extranjera como porcentaje del PIB entre Colombia y Malasia 2014-2016.

	Inversión extranjera entrante (% del PIB)			Inversión extranjera saliente (% del PIB)			Inversión extranjera neta (% del PIB)		
	2014	2015	2016	2014	2015	2016	2014	2015	2016
Malasia	3.14%	3.32%	4.54%	4.75%	3.55%	3.40%	-1.61%	-0.23%	-1.14%
Colombia	4.27%	4.02%	4.94%	1.03%	1.44%	1.61%	3.24%	2.58%	3.33%

Elaboración propia basada en datos del Banco Mundial.

Malasia es el país de la ASEAN cuya realidad económica está más próxima a la de Colombia y por esta razón ha habido significativos logros y acercamientos mutuos entre ambos países puesto que cuentan con niveles de PIB y crecimiento similares, aunque el país asiático ya ha superado diversas crisis como las de finales de los noventa todavía es una economía emergente que tiene diversos retos por superar especialmente en el sector público

A diferencia de sus otros socios en la ASEAN Malasia es de los pocos cuyo PIB ha desacelerado, aunque no de manera significativa para experimentar una ligera recuperación en el

último año, lo propio ha sucedido con la participación de las inversiones sobre el PIB a diferencia por ejemplo de Singapur e Indonesia donde se ve una paridad más proporcional entre las inversiones y el PIB. Gracias a estas similitudes diversos empresarios de ambas partes en sectores como el café, la palma de aceite y el caucho por intermedio de las agencias de cooperación y promoción han identificado importantes oportunidades de negocio.

Malasia se ha convertido en uno de los más importantes receptores de inversión extranjera en la ASEAN y en general a nivel mundial. La MIDA (Autoridad de Desarrollo e Inversiones en Malasia) ofrece diversos incentivos a las compañías extranjeras relacionados con la reducción de impuestos e inversiones. (MIDA, 2015).

Tabla 10. Inversión Bilateral entre Colombia y Malasia 2014-2016.

Año	De Colombia en Malasia	Total inversion Colombia	Porcentaje de participacion	De Malasia en Colombia	Total inversion Malasia	Porcentaje de participacion
2014	0.14	0.16	80%	0.0008	0.05	1,6%
2015	0.009	0.11	8%	0.0006	0.06	1%
2016	0.03	0.13	15%	0.0005	0.03	1,7%

Tomado del Mincit basado en datos de Banrep 2016.

Valores en millones de dólares

La inversión extranjera bilateral entre Malasia y Colombia es una de las más significativas dentro de las relaciones de Colombia con la ASEAN, Malasia ha venido convirtiéndose en uno de los socios más importantes de la ASEAN para Colombia gracias a la afinidad cultural, la creación de embajadas bilaterales y participación en ruedas de negocio donde se han identificado puntos de encuentro clave en sectores como la palma de aceite, el caucho, los lácteos y el sector de las carnes.

Tabla 11. Inversión extranjera como porcentaje del PIB entre Colombia y Singapur 2014-2016.

	Inversión extranjera entrante (% del PIB)			Inversión extranjera saliente (% del PIB)			Inversión extranjera neta (% del PIB)		
	2014	2015	2016	2014	2015	2016	2014	2015	2016
Singapur	22.32%	23.21%	23.97%	16.82%	10.23%	9.5%	5.01%	12.98%	14.97%
Colombia	4.27%	4.02%	4.94%	1.03%	1.44%	1.61%	3.24%	2.58%	3.33%

Elaboración propia basada en datos del Banco Mundial.

El análisis de la tabla anterior constata que Singapur a comparación de Colombia es un país con alto grado de desarrollo en su sector financiero y de inversiones mostrando un crecimiento constante en este indicador que claramente aventaja a Colombia gracias a sus ventajas competitivas en infraestructura y transporte especialmente. Es de los pocos países en el Sudeste Asiático que no se ha visto tan golpeado por las crisis y cuya rápida recuperación le ha hecho acreedor de títulos tan significativos como el pequeño gigante asiático. Singapur es el país de la ASEAN que más aporta de su PIB para la inversión extranjera y lo ha venido haciendo de manera creciente a lo largo de los últimos tres años, tomando en cuenta que el PIB de Singapur es cerca de 308 mil millones de dólares, pero su participación es casi 25% (El Tiempo, 2016)

Singapur ofrece una gran variedad de oportunidades especialmente en materia de tecnología, las compañías en la región están incrementando el gasto en tecnología alrededor del 4%. Es el país que más ha crecido en materia de inversión a lo largo de los últimos años manteniendo un fuerte superávit sobre los demás países de la ASEAN, ha sido calificado por las agencias financieras de riesgo como triple A y ocupa una posición relevante en el índice por la facilidad de hacer negocios Doing Business. Singapur cuenta con el sistema financiero más

altamente desarrollado dentro del Asia Pacifico. Otras áreas en las cuales Singapur ha crecido han sido los negocios blockchain, los servicios en la nube y el internet de las cosas.

Tabla 12. Inversión bilateral Colombia Singapur 2014-2016.

Año	De Colombia en Singapur	Total inversión Colombia	Porcentaje de participación	De Singapur en Colombia	Total inversión Singapur	Porcentaje de participación
2014	0.05	0.16	31%	0.015	0.69	2.17%
2015	0.02	0.11	18%	0.02	0.70	2.8%
2016	0	0.13	0%	0.015	0.74	2.17%

Elaboración propia basada en datos de Mincit, 2016

Valores en millones de dólares.

La localización de Singapur en el corazón de Asia del Sudeste facilita la inversión extranjera. Los créditos a inversores extranjeros, su sencillo sistema regulador, los incentivos fiscales, un parque inmobiliario industrial de alta calidad, la estabilidad política y la ausencia de corrupción convierten a Singapur en un destino muy atractivo para la inversión. (HSBC, 2016)

Tabla 13. Inversión extranjera como porcentaje del PIB entre Colombia y Tailandia 2014-2016.

	Inversión extranjera entrante (% del PIB)			Inversión extranjera saliente (% del PIB)			Inversión extranjera neta (% del PIB)		
	2014	2015	2016	2014	2015	2016	2014	2015	2016
Tailandia	1.22%	2.22%	3.74%	1.41%	1.24%	3.25%	0.19%	0.98%	0.49%
Colombia	4.27%	4.02%	4.94%	1.03%	1.44%	1.61%	0.24%	0.58%	0.33%

Elaboración propia basada en datos del Banco Mundial.

El análisis de los datos muestra que la inversión extranjera en Tailandia se ha desacelerado debido a la influencia del gobierno militar que ha introducido controles a los

capitales extranjeros. La inversión extranjera directa ha sido un elemento importante del desarrollo económico de Tailandia, y el país es uno de los principales destinos de IED en su región. El país ofrece un marco legal atractivo y moderno y su economía se beneficia del dinamismo regional. Las entradas de IED han disminuido después de alcanzar un máximo histórico de 15.500 millones de USD en 2013. Según las estimaciones del Informe de las Naciones Unidas sobre Inversiones Mundiales 2017 del Banco de Tailandia, la IED disminuyó significativamente en 2016 a USD 3.000 millones, pero volvió a subir en 2017 a USD 8 mil millones.

En cuanto a porcentajes sobre el PIB Tailandia conserva cierta paridad con Colombia en cuanto a aportes de participación sobre el PIB, no obstante Tailandia ha decrecido en los últimos dos años debido a múltiples problemas de índole político y religioso que enfrenta. (Banco Mundial, 2016).

Tabla 14. Inversión bilateral Colombia Tailandia 2014-2016.

Año	De Colombia en Tailandia	Total, inversión Colombia	Porcentaje de participacion	De Tailandia en Colombia	Total inversion Tailandia	Porcentaje de participacion
2014	0.00	0.16	0%	0.06	0.69	8%
2015	0.00	0.11	0%	0.010	0.70	1,4%
2016	0.01	0.13	7%	0.00	0.74	0%

Elaboración propia basada en datos de Mincit, 2016

Valores en millones de dólares.

La inversión bilateral de Colombia hacia Tailandia se incrementó en el último año gracias a los esfuerzos adelantados por el gobierno y las cámaras de comercio para internacionalizar las empresas nacionales en dicho mercado en sectores como el café y las manufacturas mientras que

Tailandia de tener un 8% hace 3 años ha disminuido significativamente su presencia en el mercado colombiano.

El Gobierno tailandés ha lanzado recientemente su plan Tailandia 4.0 se centra en la alta tecnología, la creatividad y la innovación en determinados sectores e incluye ayudas fiscales y no fiscales para la inversión extranjera. (Agencia EFE, 2015)

Entre esos incentivos, se encuentra la no obligatoriedad para la mayoría de las compañías de tener un socio local; que el capital de estas empresas pueda ser totalmente extranjero y que puedan exportar sus beneficios sin restricciones en el movimiento de divisas.

La Junta de Inversión de Tailandia (BOI) ofrece una serie de incentivos en seis sectores industriales, ocho años de exenciones fiscales para las empresas y 50% de reducción de impuestos para las empresas durante cinco años, doble transporte, electricidad y devoluciones de reposición, así como 25 % de deducción en ganancias netas por costos de establecimiento y construcción.

Los seis sectores son:

- Agricultura y alimentación
- Energías renovables y alternativas
- Automóvil
- Electrónica, tecnologías de la información y la comunicación (TIC)
- Moda
- Servicios de alto valor añadido (incluido el ocio, la salud y el turismo)

Entre los principales puntos fuertes del país se encuentran: Una fuerza de trabajo calificada en varios sectores, una ubicación estratégica en el corazón de Asia, una política del gobierno que promueve la inversión y el libre comercio y un régimen de inversión en total armonía con las

normas de la OMC: sin restricciones en el sector manufacturero, sin requisitos locales ni condiciones de exportación. Mientras que algunas de las amenazas son la falta de infraestructura, la escasez de trabajadores calificados, la incertidumbre política, la piratería y la falsificación. (Agencia EFE, 2015)

4.2. Hacer uso de la herramienta de gestión y estrategia DOFA para describir la situación económica, comercial y de inversiones en el bloque ASEAN e identificar las empresas y sectores donde existen potenciales oportunidades de negocio.

En la segunda fase de la auxiliatoria de investigación se brindó un enfoque cualitativo de manera complementaria a la primera fase con el fin de ilustrar oportunidades comerciales y de negocio concretas de acuerdo con el análisis cuantitativo realizado previamente. De igual manera en esta fase el estudiante hizo uso de la gestión estratégica a través del análisis DOFA, los recursos educativos, pedagógicos y bibliográficos correspondientes que permitieron plasmar su conocimiento en dicha herramienta y realizar una síntesis clave acerca de la situación actual de la ASEAN como conglomerado y los diferentes socios estratégicos identificados en el análisis cuantitativo inicial. Esta fase abarco desde mediados de julio hacia mediados de septiembre de 2018.

4.2.1 Identificación de las empresas y sectores en los cuales Colombia tiene potenciales oportunidades dentro de cada uno de estos países estratégicos. Colombia hace presencia en Asia impulsando el desarrollo de productos autóctonos como el café y en asociación con otras empresas locales para establecer filiales. Algunos de los ejemplos más destacados en este sentido

son Col café en Malasia que es socia de la empresa Dan Kaffe que procesa grano proveniente de Vietnam y Malasia.

En este país también hace presencia Juan Valdez Café. Por otra parte Café Nutresa se ha posicionado en los mercados de Japón, Singapur, Corea del Sur, Tailandia, Myanmar, Malasia, Indonesia, China, Brunei, Filipinas, Vietnam, Laos y Camboya gracias a una alianza con Mitsubishi Corporation. Café Nutresa cuenta con 4 plantas en Colombia y una en Malasia. El año pasado la división logró ingresos por \$776.000 millones y dejó un Ebitda de \$145.000 millones. Vitroforma es una empresa de productos farmacéuticos que está buscando hacer presencia en Tailandia. (El Tiempo, 2016).

Algunas otras multilatinas destacadas con presencia en Asia son la mexicana Coca Cola Densa que ha comprado el 51% de una embotelladora en Filipinas. Ajover es una empresa colombiana de productos plásticos que cuenta con sedes en Estados Unidos, Uruguay, España, Turquía e Israel. Blindex, que es socia de una planta en Jordania y ha sido proveedora de varios centenares de vehículos blindados en Irak y Afganistán, y Fanalca, que, entre otros negocios, ensambla motos y carrocerías y opera ‘Transmilenio’ en Colombia, Chile y Panamá. (Portafolio, 2017)

En cuanto a las empresas asiáticas que buscan hacer presencia en Colombia cabe citar Chemical Works, empresa farmacéutica de la India. La vietnamita Graces Co que fabrica alimentos para animales, Siam Botánicas de Tailandia y la empresa japonesa Marubeni que se dedica a la transformación y procesamiento de frutas. (Unipymes, 2016)

Tabla 15. Principales sectores de inversión extranjera en Filipinas.

Principales sectores de inversión	% participación
Electricidad y gas	31.5%
Bienes raíces	20.9%
Manufacturero	19.9%

Transporte y almacenamiento	15%
Sector Administrativo	3.9%
Agua y saneamiento	3.7%
Elaboración propia basado en datos de Santander Trade, 2016	

Las principales industrias de Filipinas incluyen proceso de externalización de negocios, electrónica, productos químicos, la pesca, procesamiento de alimentos, calzado, prendas de vestir, la refinación de petróleo, productos farmacéuticos, la construcción naval y productos de madera. Gran parte del reciente crecimiento del país fue impulsado por la inversión extranjera directa y abundantes remesas de los filipinos que trabajan en el extranjero. (Trading Academy, 2016)

Esta fuente de ingresos por sí solo, es equivalente a más del 10% del PIB. Filipinas se ha convertido en el mayor centro global de negocios para la externalización de procesos.

Tabla 16. Principales sectores de inversión extranjera en Indonesia.

Principales sectores de inversión	% participación
Metalmecánica, maquinaria e industria electrónica	13.4%
Industria química y farmacéutica	10%
Industria del papel	9.6%
Minería	9.5%
Transporte y almacenamiento	8.2%
Elaboración propia basado en datos de Santander Trade, 2016	

En cuanto a los incentivos gubernamentales en relación a las inversiones, los más importantes que ofrece Indonesia son las Zonas de Desarrollo Económico Integrado llamadas KAPET que están ubicadas en territorios especiales y cuentan con beneficios en materia tributaria y aduanera. Algunos de los otros incentivos se enfocan en la reducción de impuestos para las empresas extranjeras por un periodo menor de 5 años, exención de aranceles para los bienes de capital, y reducción de aranceles para las materias primas. Sobre los desafíos de Indonesia para mejorar su coyuntura de inversión se plantean algunos como la lucha contra la

corrupción, mejoras de infraestructura, sistema tributario, lucha contra la economía informal, la alta dependencia de la exportación de commodities y materias primas. (Iberglobal, 2016)

Indonesia es el cuarto país más poblado del mundo con cerca de 240 millones de personas, sus indicadores macroeconómicos son bastante estables caracterizados por una baja inflación y crecimiento constante del PIB. Actualmente Indonesia trabaja en la creación de un nuevo modelo de desarrollo y negocios que incluye la flexibilidad de las cadenas de valor, el desarrollo y formalización de los mercados, la creación de una cultura organizacional que alinee los intereses comunes de las empresas privadas y el Estado.

Tabla 17. Principales sectores de inversión extranjera en Malasia.

Principales sectores de inversión	% participación
Servicios	52.6%
Manufactura	25.4%
Minería	7.8%

Elaboración propia basado en datos de Santander Trade, 2016

Los incentivos gubernamentales a la inversión en Malasia se enfocan principalmente en los sectores de alta tecnología y servicios como los financieros. Algunas de las ventajas competitivas más importantes del mercado malayo para la atracción de la inversión extranjera son una fuerza de trabajo bien calificada que habla el inglés. En cuanto al sector industrial se fomenta una política de liberalización a las inversiones y un programa de incentivos especiales en los siguientes rubros: industria farmacéutica, cosmética y biotecnología. (MIDA, 2015)

El Gobierno de Malasia limita la inversión extranjera en sectores como las telecomunicaciones, el petróleo y el gas y los servicios financieros ya que las grandes empresas de dichos sectores son entes públicos propiedad del Estado. Malasia, a diferencia de otros países de la ASEAN es su socio más importante pues empresas como Juan Valdez y Col café han conseguido arribar a este mercado exitosamente.

El marco regulatorio de Malasia no facilita la actividad empresarial tanto a nivel nacional como internacional. No hay capital mínimo requerido y la incorporación sólo toma tres procedimientos. Además, se puede lograr en menos de 6 días. Un mercado laboral flexible permite la eficiencia, pero todavía hay una necesidad de una mano de obra aún más calificada. Esto significa que no se tendrán que hacer más reformas en la educación y la formación profesional. (Casa Asia, 2016).

Tabla 18. Principales sectores de inversión extranjera en Singapur.

Principales sectores de inversión	% participación
Servicios financieros y aseguradoras	49.8%
Comercio al por mayor y menos	18.4%
Servicios manufactureros	13.5%
Servicios de asistencia, técnicos, profesionales y administrativos	8.5%
Transporte y almacenamiento	3.1%
Sector inmobiliario	2.8%
Elaboración propia basado en datos de Santander Trade, 2016	

Singapur ofrece una gran variedad de oportunidades especialmente en materia de tecnología, las compañías en la región están incrementando el gasto en tecnología alrededor del 4%.

Es el país que más ha crecido en materia de inversión a lo largo de los últimos años manteniendo un fuerte superávit sobre los demás países de la ASEAN, ha sido calificado por las agencias financieras de riesgo como triple A y ocupa una posición relevante en el índice por la facilidad de hacer negocios Doing Business. Singapur cuenta con el sistema financiero más altamente desarrollado dentro del Asia Pacífico. Otras áreas en las cuales Singapur ha crecido han sido los negocios blockchain, los servicios en la nube y el internet de las cosas.

Tabla 19. Principales sectores de inversión extranjera en Tailandia.

Principales sectores de inversión	% participación
-----------------------------------	-----------------

Servicios	35.9%
Papel y productos químicos	21.6%
Productos agrícolas	19.2%
Metalurgia y Maquinaria	9.9%
Productos eléctricos y electrónicos	7.9%
Minerales y cerámicas	3.5%
Industria ligera y textiles	1.6%
Elaboración propia basado en datos de Santander Trade, 2016	

Ciertos tipos de actividades comerciales están reservados solo para nacionales tailandeses. La inversión extranjera en esos negocios debe comprender menos del 50% del capital social, a menos que esté especialmente permitido o exento.

Los sectores prohibidos incluyen: medios de comunicación, arrozales y ganaderos, pesquerías en aguas territoriales tailandesas y zonas económicas específicas, extracción de hierbas medicinales tailandesas, comercio y subasta de objetos antiguos u objetos de valor histórico y comercio de tierras. Las restricciones se aplican a las actividades relacionadas con la seguridad nacional, o aquellas que afectan las artes y la cultura, o los recursos naturales y el medio ambiente.

Se requieren autorizaciones específicas para los siguientes sectores: contabilidad; servicios legales, arquitectónicos o de ingeniería; minorista y mayorista; negocios publicitarios; hoteles; visita guiada; venta de alimentos o bebidas y cualquier tipo de negocio de servicios. (Santander Trade, 2016)

4.2.2. Estudio sobre el panorama actual de inversión en los socios estratégicos de la ASEAN, potenciales ventajas, oportunidades y amenazas a las relaciones bilaterales específicamente en el campo de la inversión. En esta parte de la investigación el análisis se enfoca de manera más cualitativa abordando situaciones particulares sobre las perspectivas,

ventajas y desafíos que ofrece la ASEAN en materia de inversión extranjera. La investigación se constituye entonces en un enfoque mixto poniendo de manifiesto aspectos tangibles de la política económica, financiera, social y cultural de cada uno de los socios estratégicos a fin de poner en perspectiva la situación real sobre el ambiente de inversiones en la comunidad ASEAN.

En cuanto al dinamismo de la inversión regional se observa que el Sur y Sudeste Asiático encabezan el porcentaje de participación con 10.65 y 8.17% respectivamente, esto se debe a que los países en esta zona como los de ASEAN, Japón, China, India y Corea poseen importantes industrias y desarrollo en materia de infraestructura y tecnología; sectores de alto fomento por parte del Banco Asiático de Desarrollo. (ADB, 2017)

De acuerdo con la UNCTAD (2017) el continente asiático es la región más atractiva para la inversión extranjera acaparando cerca del 30% de la inversión total mundial. En Singapur especialmente la inversión extranjera ha sido bastante dinámica gracias a la firma de varios macro contratos entre el Gobierno e inversionistas privados para la construcción de proyectos de infraestructura en el sector transporte, tecnológico y servicios financieros. Sin embargo, las constantes tensiones geopolíticas representan un obstáculo y un reto a vencer por parte de los países de esta región a fin de mantener estables los flujos de inversión.

La región asiática es un bloque enfocada principalmente en el desarrollo de tecnología, preocupados por disminuir el desempleo y los altos niveles de deuda publica diversos gigantes como China, Japón e India se han lanzado a diversificar sus mercados en busca de lograr mayor participación y flujos de capital en mercados emergentes como Latino América y mejorando significativamente sus infraestructuras y transporte. Los países de la ASEAN están trabajando recientemente en la eliminación de las barreras al capital foráneo con el fin de tener mayores e

ingresos por concepto de financiación para el gasto público que permita impulsar la competitividad en los sectores clave como el tecnológico y servicios.

Dentro de este objetivo se desarrolló una síntesis utilizando la herramienta matriz DOFA para determinar y explicar los retos, dificultades y potenciales oportunidades que se pueden encontrar primero en ASEAN como región y en cada uno de los países seleccionados como socios estratégicos. Se realizó un análisis de manera integral tomando en cuenta diversos aspectos en materia financiera, económica, y comercial.

Tabla 20. Matriz DOFA ASEAN.

PAIS REGION	ASEAN	FILIPINAS	INDONESIA	MALASIA	SINGAPUR	TAILANDIA
FORTALEZAS	Ubicación geográfica y geopolítica estratégica. Tamaño y población de sus economías Abundancia de recursos naturales. Facilidad para el acceso y transferencia de tecnología.	Sistema político descentralizado. Flexibilidad en materia de incentivos para inversionistas extranjeros	Es la economía más grande y poblada de la ASEAN. Desarrollo de zonas económicas especiales y centros industriales.	Desempleo relativamente bajo e inflación controlada. Es uno de los países más tecnológicamente desarrollados del Sudeste Asiático.	Construcción de obras de infraestructura que facilitan el intercambio comercial. Sistema financiero estable Crecimiento económico constante y equilibrado	Sector industrial fuerte. Economía orientada hacia las exportaciones. Diplomacia y poder político efectivos para afianzar cooperación.
DEBILIDADES	Relaciones políticas difíciles entre vecinos a causa de disputas territoriales.	Altos niveles de corrupción e inseguridad. Desigualdad en distribución de ingresos. Falta de tecnificación y desarrollo industrial.	Déficit en materia de infraestructura. Excesivas restricciones al crédito y algunos sectores económicos.	Déficit público y baja productividad. Por ser muy abierta es vulnerable a la recesión.	Territorio nacional de corto tamaño. Relaciones hostiles con sus vecinos. Escasez de recursos naturales.	Inestabilidad política. Carencia de centros de innovación e investigación. Envejecimiento de la población.
OPORTUNIDAD	Multiculturalidad	Alto porcentaje de	Posee gran abundancia	Riqueza de recursos	Población y fuerza de	Economía abierta que

ES	Diversidad étnica y religiosa	la población habla inglés. Mano de obra barata. Tipos de cambio e interés flexibles.	de recursos minero energéticos. Creciente demanda potencial en el sector TIC e infraestructura.	naturales como el aceite de palma y los biocombustibles. Promoción de proyectos de inversión en tecnología y energías.	trabajo altamente calificado. Es un destino turístico en rápido crecimiento Posee importantes ALC con países de América Latina	busca la cooperación Sur-Sur con los países emergentes. Especialización en el desarrollo agrícola.
AMENAZAS	Incursión de grupos terroristas internacionales	Cambios en el mercado inmobiliario que pueden llevar a una nueva crisis. Desastres naturales	Atentados islamistas a causa de ser el país con mayor población musulmana en la región.	Amenazas de guerra comercial con otros países asiáticos como China.	Bajos niveles de natalidad, ataques cibernéticos y terroristas.	El país tiene uno de los índices de siniestralidad y muertes por accidentes de tráfico más elevados del mundo

Elaboración propia.

4.3. Indagar sobre el estado actual y acercamientos bilaterales entre los países de la comunidad ASEAN y Colombia haciendo uso de fuentes secundarias como la Cancillería de la Republica y el Ministerio de Relaciones Exteriores.

Durante el desarrollo de esta última fase de trabajo de la auxiliatura el estudiante hizo un acercamiento hacia el ámbito de cooperación bilateral y multilateral que Colombia ha tenido con los socios estratégicos de la ASEAN y en base a ello se describieron los encuentros de alto nivel, logros y avances realizados por las diferentes instituciones de cooperación bilateral y multilateral tales como embajadas, consulados, ministerios de relaciones y cámaras de comercio.

Fue una fase de enfoque esencialmente cualitativo que ayudo a familiarizarse más cercanamente con el ámbito de las relaciones internacionales y la diplomacia y determinar su relevancia dentro de las oportunidades de negocio con este bloque económico.

De manera general Colombia ha venido incrementando su cooperación técnica y comercial con los diferentes países de la ASEAN durante los últimos 5 años gracias a las reuniones, visitas y encuentros entre las cancillerías y embajadas con los diferentes países miembros.

A continuación, se mencionan algunos de los logros más importantes en materia de relaciones bilaterales entre Colombia y ASEAN impulsados por las diferentes entidades consulares, cancillerías y embajadas de los diferentes países:

El principal medio de acercamiento de Colombia con los países de la ASEAN ha sido a través de la Alianza del Pacifico suscrita en 2011 por iniciativa de México, Chile, Perú y Colombia como un mecanismo de integración regional abierto y flexible que permite conectar el continente americano con los países del Asia Pacifico a fin de promover la libre circulación de bienes, servicios, capitales y personas. (Observatorio Asia Pacifico, 2013)

Actualmente Colombia cuenta con embajadas en 5 de los 10 países de la ASEAN entre los cuales sobresalen los siguientes: Tailandia, Vietnam, Malasia, Singapur e Indonesia.

El pasado 13 de julio de 2013 Colombia dio uno de los pasos más importantes que le ha permitido abrirse progresivamente camino e incrementar su presencia en el Asia Pacifico que fue la firma del acuerdo de promoción y protección a inversiones con Singapur. Este acuerdo servirá para promover la prosperidad y el desarrollo económico, protegiendo los intereses de los inversionistas de ambos países y generando mayores oportunidades de negocios y de inversión para las compañías. (Cancillería, 2013)

El 25 de mayo de 2015 se reunieron el Embajador de Colombia en Indonesia, la ministra de Comercio, Industria y Turismo y otros delegados de Procolombia con el comité de representantes de la ASEAN en Yakarta Indonesia a fin de identificar oportunidades y áreas concretas de interés mutuo para lograr mecanismos de cooperación regional. (Cancillería, 2015)

El 19 de octubre de 2015 Tailandia propuso la firma de un TLC entre la Alianza del Pacífico Latinoamericana y la ASEAN contemplando la posibilidad de sinergias y acuerdos regionales entre los dos bloques tomando en cuenta que varios de los países de América Latina ya tienen TLC con los países de la ASEAN. Los representantes de ambas partes coincidieron en estrechar las relaciones entre ambos bloques económicos tomando en cuenta que la ASEAN es un grupo que representa 2,5 billones de dólares en PIB mientras que la Alianza del Pacífico representa cerca de 2,1, billones de dólares en PIB, en cuanto a la relación comercial de la ASEAN con la Alianza del Pacífico esta exporta principalmente bienes industriales e importa materias primas y productos procesados.

El 13 de enero de 2016 el embajador de Colombia en Indonesia José Renato Salazar presentó las credenciales que lo acreditan como representante de Colombia ante la ASEAN y se discutieron temas sobre cooperación técnica en materia de agricultura, manejo de riesgos y otras áreas prioritarias como ciencia, tecnología, economía y educación con el fin de identificar oportunidades de inversión en estos rubros. El 9 de noviembre de 2016 la viceministra de comercio, industria y turismo Patty Londoño se reunió con el Viceministro de relaciones exteriores de Filipinas Enrique Manalo con el fin de discutir la posibilidad de que Colombia abra una embajada en Manila. Por otra parte también fueron materia de discusión otras actividades encaminadas a la promoción del turismo e inversión así como también programas para reducir la pobreza y fomentar el interés cultural entre las juventudes. (Cancillería, 2015)

Durante la tercera reunión del comité de representantes de la ASEAN y el grupo de relaciones exteriores de la Alianza del Pacífico el 22 de septiembre de 2017 se acordó la elaboración de un plan de trabajo para la promoción cultural y la entrega de becas a estudiantes. Este paso forma parte de iniciativas alternas para fortalecer la cooperación fuera del acuerdo transpacífico. Así mismo en esta reunión estuvieron presentes la canciller María Ángela Holguín y la Ministra de Comercio Industria y Turismo María Lorena Gutiérrez. La cumbre se llevó a cabo junto al Ministro de Relaciones Exteriores de Vietnam Pham Binh Minh encargado de coordinar las relaciones entre la Alianza del Pacífico y la ASEAN. (Radio Santa Fe, 2018)

El pasado 7 de marzo del presente año los empresarios de Colombia y Vietnam organizaron una reunión de Consultas Políticas en Hanói subrayando el papel adelantado por la Embajada colombiana en este país para la realización de eventos que difundan la cultura. En esta reunión se efectuó una revisión de los temas más importantes en la agenda bilateral como el intercambio bilateral y la posibilidad que los empresarios vietnamitas participen en las macro ruedas de negocio organizadas por Procolombia y la importancia del permiso conferido por Vietnam para la entrada de flores frescas cortadas y el trabajo que se ha venido haciendo para la entrada de otros bienes como ganado bovino y frutas.

5. Dificultades presentadas.

- En algunas de las fuentes no se encontró toda la información hasta el último año entonces hubo que modificar los criterios de búsqueda y adaptar el enfoque del trabajo de acuerdo a la información que se encontró actualizada.

- Durante la elaboración de los cuadros comparativos hubo momentos en que se reflejaron inconsistencias debido a que la información no estaba actualizada y hubo que hacer diversos ajustes de acuerdo a las fuentes actualizadas.
- La transición del enfoque cuantitativo hacia el cualitativo dificulto ligeramente mantener y adaptar la investigación a los criterios previstos

6. Conclusiones y recomendaciones.

- La inversión extranjera de Colombia hacia la ASEAN es todavía incipiente y está orientada hacia los sectores tradicionales, mientras que la comunidad ASEAN muestra inversiones diversificadas en Colombia hacia sectores como tecnología e infraestructura siendo representada principalmente por Singapur.
- Para Filipinas se han identificado de acuerdo con el análisis previo importantes oportunidades en el sector de externalización de negocios dada su mano de obra calificada, grado de liberalización del sector, y población hablante del idioma inglés.
- Indonesia es el país más extenso y poblado de la ASEAN y uno de los más atractivos para invertir en el sector de recursos naturales, mineros, manufactureros e infraestructura.
- Singapur es un gigante de la ASEAN altamente industrializado, tecnificado y solido en materia financiera, tecnológica e infraestructura que presenta interesantes oportunidades de negocio con Colombia en los sectores de servicios, bienes de capital e industrias inmobiliarias.
- Malasia es el socio estratégico de la ASEAN para Colombia en estos momentos con quien se han logrado los acercamientos más notables dada la flexibilidad de sus políticas e incentivos al sector empresarial privado.

- Por otra parte, Tailandia está en proceso de lanzamiento de su plan maestro de inversiones que incluye sectores estratégicos como agricultura, biotecnología. Electrónica, energías renovables y sector servicios como importantes ejes de desarrollo.
- Finalmente, la región ASEAN es la más sobresaliente y dinámica dentro de todo el continente asiático de acuerdo con uno de los más recientes sondeos de la UNCTAD y el Banco Asiático de Desarrollo donde se evidencia gracias al desarrollo tecnológico e inversiones en infraestructura, educación y transporte han superado muchas de las barreras que aun afrontan muchos países emergentes.
- La experiencia general de la auxiliatura contribuyo al desarrollo personal y profesional del estudiante ya que brindo la posibilidad de estudiar más de cerca un problema real relativo a su carrera y familiarizarse con nuevos ambientes culturales y económicos desde una manera muy innovadora de desarrollar el trabajo de grado.

Referencias bibliográficas

- ADB. (2017). *ADB Annual report*. Banco Asiatico de desarrollo. Retrieved from <https://www.adb.org/documents/adb-annual-report-2017>
- Agencia EFE. (2015). *www.finanzas.com*. Retrieved from <http://www.finanzas.com/noticias/economia/20151019/tailandia-apoya-asean-alianza-3270853.html>
- Asean Stats. (2016). *www.aseanstats.org*. Retrieved from www.aseanstats.org: <https://www.aseanstats.org/>
- Banco Mundial. (2016). *www.bancomundial.org*. Retrieved from <https://datos.bancomundial.org/indicador/BX.KLT.DINV.WD.GD.ZS?end=2017&locations=PH-CO&start=2014>
- Banco Mundial. (2016). *www.datosbancomundial.org*. Retrieved from [www.datosbancomundial.org](https://datos.bancomundial.org/): <https://datos.bancomundial.org/>
- Banrep. (2012). Borradores de economía. (713). Retrieved from http://www.banrep.gov.co/sites/default/files/publicaciones/archivos/be_713.pdf
- Cancilleria. (2013). *www.cancilleria.gov.co*. Retrieved from <http://www.cancilleria.gov.co/newsroom/news/colombia-y-singapur-firman-acuerdo-promocion-y-proteccion-inversiones>
- Cancilleria. (2015). *www.cancilleria.gov.co*. Retrieved from <http://www.cancilleria.gov.co/internacional/politica/regiones/asia-pacifico/asean>

- Casa Asia. (2016). *www.casaasia.com*. Retrieved from <https://www.casaasia.es/noticia/detalle/217715-asean-un-nuevo-mercado-regional-abierto-a-las-inversiones-en-infraestructuras>
- CIA. (n.d.). *www.cia.gov.co*. Retrieved from *www.cia.gov.co*: <https://www.cia.gov/library/publications/the-world-factbook/geos/bm.html>
- El Espectador. (2013, julio 12). Colombia y Singapur firmarán un acuerdo bilateral de inversiones. *El Espectador*. Retrieved from <https://www.elespectador.com/noticias/economia/colombia-y-singapur-firmaran-un-acuerdo-bilateral-de-in-articulo-433342>
- El Tiempo. (2016). Las empresas colombianas que han llegado mas lejos. *El Tiempo*. Retrieved from <http://www.eltiempo.com/multimedia/especiales/empresas-colombianas-en-el-extranjero/16706849/1/index.html>
- El Tiempo. (2017, octubre 23). Desde este lunes negocian TLC con Nueva Zelanda, Australia y Singapur. *El Tiempo*. Retrieved from <http://www.eltiempo.com/economia/sectores/alianza-del-pacifico-negocia-tlc-con-nueva-zelanda-australia-y-singapur-143676>
- El Universal. (2016, julio 12). Sudeste Asiático, una gran oportunidad para Colombia. *El Universal*. Retrieved from <http://www.eluniversal.com.co/cartagena/economica/sudeste-asiatico-una-gran-oportunidad-para-colombia-83779>
- Gonzalez, F. (2015, junio 13). Colombia, atractiva para la inversion extranjera, pero... *El Tiempo*. Retrieved from <http://www.eltiempo.com/archivo/documento/MAM-1687495>
- HSBC. (2016). *www.iberglobal.com*. Retrieved from http://www.iberglobal.com/files/2016/singapur_hsbc.pdf

- Iberglobal. (2016). *Doing business in the Philippines: Seizing opportunities*. Retrieved from http://www.berglobal.com/files/2016/filipinas_deloitte_guia.pdf
- Iberglobal. (2016). *www.berglobal.com*. Retrieved from http://www.berglobal.com/files/2015/indonesia_infrastructure.pdf
- Iberglobal. (2016). *www.berglobal.com*. Retrieved from http://berglobal.com/frame.htm?http://berglobal.com/images/archivos/indonesia_accenture.pdf
- ICEX. (2017). *www.icex.es*. Retrieved from <https://www.icex.es/icex/es/Navegacion-zona-contacto/revista-el-exportador/noticias/NEW2017692476.html>
- ILO. (1999). La integracion regional en el sudeste asiatico: El caso de ASEAN, la agenda sindical. *Educacion Obrera*, 4. Retrieved from http://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/@ed_dialogue/@actrav/documents/publication/wcms_117507.pdf
- MIDA. (2015). *Malasia, inversion en el sector manufacturero, politicas incentivos y facilidades*.
- Mincit. (2016). *www.mincit.gov.co*. Retrieved from http://www.mincit.gov.co/publicaciones/10223/inversion_extranjera_en_colombia
- MinCit. (2016). *www.mincit.gov.co*. Retrieved from [www.mincit.gov.co: http://www.mincit.gov.co/loader.php?lServicio=Documentos&lFuncion=verPdf&id=79187&name=OEE_espanol_Perfil_Asean_31-08-2016.pdf&prefijo=file](http://www.mincit.gov.co:www.mincit.gov.co: http://www.mincit.gov.co/loader.php?lServicio=Documentos&lFuncion=verPdf&id=79187&name=OEE_espanol_Perfil_Asean_31-08-2016.pdf&prefijo=file)
- Observatorio Asia Pacifico. (n.d.). ASEAN:Interrelaciones y potencialidades en America Latina y el Caribe. Retrieved from http://www.observatorioasiapacifico.org/data/OBSERVATORIO.Images/Publication/temp/20131011093051ASEAN__Interrelaciones_y_potencialidades_con_ALC..pdf

- Portafolio. (2017, marzo 8). Empresas de Asia buscan explorar el mercado colombiano. *Periodico Portafolio*. Retrieved from <http://www.portafolio.co/negocios/empresas-asiaticas-buscan-explorar-el-mercado-colombiano-503985>
- Portafolio. (2018, marzo). Colombia, uno de los países más atractivos para la inversión extranjera directa. *Periodico Portafolio*. Retrieved from <http://www.portafolio.co/economia/colombia-uno-de-los-paises-mas-atractivos-para-la-inversion-extranjera-directa-515169>
- Procolombia. (2016). Retrieved from <http://www.colombiainvierte.com.co/mapa-oportunidades/malasia>
- Procolombia. (2018, enero 19). *www.inviertaencolombia.com*. Retrieved from <http://www.inviertaencolombia.com.co/noticias/1135-comportamiento-de-la-inversion-extranjera-directa.html>
- PWC. (2015). *Finding your way: Doing business and investing in the Philippines*. Retrieved from http://www.iberglobal.com/files/2016/filipinas_pwc.pdf
- Raffo, L., Hernandez, E., & Diaz, V. (2018, enero-junio). La Alianza del Pacifico y los efectos potenciales del Acuerdo Transpacífico sin Estados Unidos. *Finanzas y Economía Política*, 10(1), 65-87. Retrieved from <http://www.scielo.org.co/pdf/fype/v10n1/2248-6046-fype-10-01-00065.pdf>
- Rojas, J. F. (2016, noviembre 21). Colombia coquetea inversión de Singapur. *El Colombiano*. Retrieved from <http://www.elcolombiano.com/negocios/colombia-atrae-inversion-de-singapur-LY5405872>
- Santander Trade. (2016). *www.santandertrade.com*. Retrieved from <https://es.portal.santandertrade.com/establecerse-extranjero/filipinas/inversion-extranjera>

- Santander Trade. (2016). *www.santandertrade.com*. Retrieved from <https://es.portal.santandertrade.com/establecerse-extranjero/malasia/administrar-una-empresa>
- Santander Trade. (2016). *www.santandertrade.com*. Retrieved from <https://es.portal.santandertrade.com/establecerse-extranjero/indonesia/administrar-una-empresa>
- Stats, A. (2016). *Asean Stats*. Retrieved from Asean Stats: <https://data.aseanstats.org/fdi-by-hosts-and-sources>
- The Global Economy. (2016). *theglobaleconomy.com*. Retrieved from https://es.theglobaleconomy.com/Colombia/GDP_current_USD/
- The Global Economy. (2016). *theglobaleconomy.com*. Retrieved from https://es.theglobaleconomy.com/Indonesia/GDP_current_USD/
- Trading academy. (2016). *www.tradingacademy.com*. Retrieved from <https://daytradingacademy.co/inversiones/filipinas/>
- Unal. (2018). *www.finanzaspersonales.com*. Retrieved from <http://www.finanzaspersonales.co/columnistas/articulo/inversion-que-pasa-si-invierte-en-colombia/71375>
- Unctad. (2017). *La inversión extranjera directa hacia los países de Asia en desarrollo cayó un 15% en 2016, pero china pasó a ser el segundo mayor inversor mundial, según un informe de las Naciones Unidas*. Retrieved from <http://unctad.org/es/Paginas/PressRelease.aspx?OriginalVersionID=412>
- Unipymes. (2016). *www.unipymes.com*. Retrieved from <https://www.unipymes.com/colombia-continua-siendo-atractivo-para-la-inversion-extranjera/>