

Análisis DOFA

	Aspectos negativos	Aspectos positivos
Análisis interno	<p>Debilidades</p> <ul style="list-style-type: none"> • Dependencia de sistemas externos: Algunas operaciones dependen de plataformas tecnológicas que pueden presentar fallos o requerir mantenimiento constante. • Procesos administrativos complejos: La gestión documental y aduanera puede generar demoras en ciertas operaciones si no se digitaliza completamente. • Limitada visibilidad de marca a nivel nacional: Aunque es reconocida globalmente, su presencia y posicionamiento local frente a competidores más publicitados podría fortalecerse. • Altos costos operativos: Mantenimiento de infraestructura, tecnología y transporte puede elevar los costos frente a competidores locales más pequeños. 	<p>Fortalezas</p> <ul style="list-style-type: none"> • Reconocimiento internacional: Leschaco cuenta con una sólida trayectoria global en transporte marítimo, aéreo y terrestre, lo que respalda su confiabilidad y reputación en el mercado. • Innovación tecnológica: Implementación de plataformas como Colsys y WRS, que optimizan la gestión de datos, control operativo y trazabilidad de mercancías. • Eficiencia operativa: Procesos logísticos estandarizados y bien estructurados que garantizan precisión y cumplimiento en los tiempos de entrega. • Talento humano capacitado: Personal con alto nivel de conocimiento en comercio exterior, atención al cliente y manejo de plataformas logísticas. • Compromiso con la sostenibilidad: Participación en estrategias que promueven la reducción del impacto ambiental y la eficiencia en los recursos.
Análisis externo	<p>Amenazas</p> <ul style="list-style-type: none"> • Alta competencia en el sector logístico: Empresas multinacionales y locales compiten con precios y tiempos cada vez más ajustados. • Cambios en regulaciones aduaneras y comerciales: Modificaciones en normativas pueden afectar los costos y tiempos de operación. • Volatilidad económica y geopolítica: Fluctuaciones en los precios del combustible, tasas de cambio o conflictos internacionales pueden impactar la rentabilidad. • Riesgos tecnológicos: Ciberataques o pérdida de información sensible ante la creciente digitalización del sector. • Exigencias ambientales más estrictas: Nuevas normativas ecológicas podrían requerir inversiones adicionales en sostenibilidad. 	<p>Oportunidades</p> <ul style="list-style-type: none"> • Crecimiento del comercio internacional: Aumento de la demanda de servicios logísticos especializados por parte de empresas exportadoras e importadoras. • Avances tecnológicos: Posibilidad de integrar nuevas herramientas digitales como inteligencia artificial o blockchain para mejorar la trazabilidad y seguridad de la información. • Alianzas estratégicas: Oportunidad de fortalecer vínculos con operadores logísticos, navieras y aerolíneas para ampliar cobertura y servicios. • Tendencia hacia la logística verde: Incremento de la demanda de servicios sostenibles, lo cual puede ser un diferenciador competitivo. • Expansión en América Latina: Creciente apertura comercial y desarrollo logístico regional que permite a Leschaco ampliar su participación de mercado.

Figura 1

Análisis DOFA

Nota: Elaboración Propia