

**ANÁLISIS SOBRE LA APLICACIÓN AL REGIMEN EMPRESARIAL EN
COLOMBIA DE INSOLVENCIA “LEY 1116 DE 2006”: EL CASO
PARTICULAR DE RENTAFRIO S.A.S.**

ELABORADO POR:

MARIA CAMILA SALINAS ARTEAGA

TRABAJO DE GRADO PARA OPTAR AL TÍTULO DE CONTADOR PÚBLICO

ASESOR

EDUARDO NICOLÁS CUETO FUENTES

UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS SEDE MEDELLÍN

FACULTAD DE CONTADURÍA PÚBLICA

MEDELLÍN

NOVIEMBRE DE 2018

Tabla de contenido

Introducción	4
1. Contextualización	6
1.1 Titulo del trabajo	6
1.2 Nombre de la empresa	6
1.3 Caracterización de la empresa	6
Reseña histórica	
Marco jurídico	
Portafolio de servicios	
1.4 Alcances	12
2. Justificación	12
3. Objetivo general	13
3.1 Objetivos específicos	13
4. Diagnostico	13
5. Resumen de la práctica	13
6. Planteamiento del problema	14
7. Alternativas de solución	14
8. Plan de acción	15
9. Resultados de la práctica	16
10. Conclusiones	16
11. Recomendaciones	17
12. Lecciones aprendidas	17
Referencias	18
Anexos	19

TABLA DE IMAGENES

Ilustración 1 Cavas de almacenamiento.....	7
Ilustración 2 Personal del frigorífico	8
Ilustración 3 Personal cargue y descargue	8
Ilustración 4 Vehículos Rentafrio	9
Ilustración 5 Inventarios de clientes en cavas.....	10
Ilustración 6 Organigrama Rentafrio S.A.S	11
Ilustración 7 visita 1.....	19
Ilustración 8 visita 1.....	20
Ilustración 9 visita 1.....	20
Ilustración 10 visita final	21
Ilustración 11visita final	21

INTRODUCCIÓN

Este trabajo sobre la ley 1116 de 2006 o ley de reestructuración se realizará con el fin de dar cumplimiento con la reglamentación de la institución y las normas que rigen en Colombia y culminar mis asignaturas de forma que pueda acceder al Título de Contadora Publica.

El proceso de reorganización o “Ley 1116 de 2006”, pretende a través de un acuerdo, mantener la empresa viable para poder normalizar sus operaciones comerciales y crediticias, mediante su reestructuración operacional, administrativa de sus activos y sus pasivos.

Mantener la rentabilidad se convierte en una labor fundamental de la administración financiera, con el fin de cumplir el objetivo básico financiero de crear valores para los propietarios de dichas compañías que ingresan a esta ley.

Este estudio se hace con el objetivo de analizar el comportamiento óptimo de liquidez que tiene RENTAFRIO S.A.S donde permite ver el cumplimiento de los compromisos o pasivos contractuales asumidos como consecuencia del giro ordinario de la compañía.

La ley de reestructuración de pasivos hace parte de un proceso que busca darle estabilidad financiera a las empresas que pasan por ese problema de liquidez y se encuentran ante el incumplimiento de sus obligaciones contractuales. Este tema es desfavorable a nivel mundial ya que se es difícil hacer negociaciones con empresas de afuera si te encuentras en esta ley.

La mayor circunstancia de que las empresas entren en la ley de insolvencia es por la incapacidad de pagos, porque se presentan situaciones que afectan de forma grave, el cumplimiento normal de las obligaciones del ente económico, dejando que las deudas con los proveedores y con sus empleados sea superior o igual a un año de vencimiento.

Se determinan algunos entes que no estarían sujetos al régimen de insolvencia económica, como lo son;

- La Entidades Promotoras de Salud, las Administradora del Régimen Subsidiado del Sistema General de Seguridad Social en Salud y las Instituciones prestadoras de Servicios de Salud.
- Las Bolsas de Valores y Agropecuarias.
- Entidades vigiladas por la Superintendencia Financiera de Colombia, sin incluir a los emisores de valores, que son sometidos únicamente a control de la referida entidad.
- Las entidades vigiladas por la Superintendencia de Economía Solidaria que desarrollen actividades financieras, de ahorro y crédito.
- Las sociedades de capital público, y las empresas industriales y comerciales del Estado nacionales y de cualquier nivel territorial
- Las entidades de derecho público, entidades territoriales y descentralizadas.
- Las empresas de servicios públicos domiciliarios.

- Las personas naturales no comerciantes.
- Las demás personas jurídicas que estén sujetas a un régimen especial de recuperación de negocios, liquidación o intervención administrativa para administrar o liquidar.
- Las empresas desarrolladas mediante contratos que no tengan como efecto la personificación jurídica, salvo en los patrimonios autónomos que desarrollen actividades empresariales, no pueden ser objeto del proceso de insolvencia en forma separada o independiente del respectivo o respectivos deudores.

La solicitud de inicio del proceso de reorganización y la intervención de los acreedores en el mismo, podrá hacerse directamente o a través de abogado.

El inicio de los procesos deberá ser solicitado ante la Superintendencia de Sociedades.

Para el desarrollo de este trabajo se hará uso de la información primaria y secundaria, con relación a la información primaria se recolectará a través de fichas de información diligenciadas en la empresa; y con relación a la información secundaria se recolectará a través de fichas bibliográficas, actualizadas en artículos, papers, libros, bases de datos que permitan ampliar el marco referencial de la investigación.

1 CONTEXTUALIZACIÓN

- 1.1. **TÍTULO DEL TRABAJO:** Análisis sobre la aplicación al régimen empresarial en Colombia de insolvencia “ley 1116 de 2006”: el caso particular de RENTAFRIO S.A.S.
- 1.2. **NOMBRE DE LA EMPRESA:** RENTAFRIO S.A.S
- 1.3. **CARACTERIZACIÓN DE LA EMPRESA RENTAFRIO S.A.S**

RESEÑA HISTÓRICA

RENTAFRIO S.A.S es una organización con más de 20 años de experiencia dedicada a prestar servicios de almacenamiento y transporte en frío de productos perecederos. Actualmente cuenta con sucursales en las ciudades de Bogotá, Medellín y Barranquilla convirtiéndose en la mejor alternativa en operaciones logísticas e integrales de frío para atender la demanda de nuestros clientes dentro del territorio nacional.

MARCO JURÍDICO

En el régimen de insolvencia que está regulado en la ley 1116 de 2006, tiene por objetivo la recuperación de las empresas para que sean generadoras de empleo y aporten a la economía del país, donde se congelan los pagos a proveedores hasta una fecha que es determinada por un juez y se vuelve como a comenzar de cero.

PORTAFOLIO DE SERVICIOS

ALMACENAMIENTO

La compañía cuenta con cavas de almacenamiento, ofreciendo temperaturas según lo estipulado en la norma NTC 4869.

Congelación: -18°C +/- 3°C

Refrigeración: 4°C +/- 2°C

Túnel de congelación rápida: -35°C

Estas temperaturas son controladas mediante un sistema de registros automáticos con alarmas, que permite una supervisión constante de los productos almacenados garantizando su preservación.

Ilustración 1 Cavas de almacenamiento



Fuente: RENTAFRIO S.A.S

- **Muelles para la Operación de Cargue y Descargue**

Contamos con montacargas, estibadores y personal calificado para realizar los movimientos de los productos almacenados.

- **Picking, Re-empaque, Paletizado y Etiquetado**

Realizamos Re-empaque, Estibado, Paletizado, Clasificación, Revisión y Separación de los productos.

Ilustración 2 Personal del frigorífico



Fuente: RENTAFRIO S.A.S

Ilustración 3 Personal cargue y descargue



Fuente: RENTAFRIO S.A.S

TRANSPORTE

RENTAFRIO S.A.S, maneja las operaciones logísticas de distribución a nivel Nacional y Urbano permitiendo a nuestros clientes una integración adecuada de su actividad conservando la cadena de frío. Este servicio cuenta con cubrimiento de la mercancía amparada por pólizas de transporte.

Nuestros vehículos poseen un sistema de monitoreo satelital de ubicación y registro de temperaturas lo que permite realizar una trazabilidad a la mercancía transportada desde el momento del cargue hasta el destino final o sitio de entrega de la misma

Ilustración 4 Vehículos Rentafrío



Fuente: RENTAFRIO S.A.S

Sistematización De Inventarios (Warehouse Management System)

Manejamos un software especializado para el control de los inventarios (WMS), el cual mantiene la información actualizada de las entradas y salidas de los productos que se almacenan. Control de fechas de vencimiento y rotación de productos, trazabilidad de la mercancía y validación y control del inventario en tiempo real a través del portal de internet.

Seguridad En El Proceso

Contamos con un sistema de monitoreo de alarma satelital las 24 horas del día, garantizando la confiabilidad de los productos almacenados en nuestras instalaciones y salvaguardando los bienes de los terceros.

Ilustración 5 Inventarios de clientes en cavas



Fuente: RENTAFRIO S.A.S

MISIÓN

Somos una empresa colombiana que ofrece servicios logísticos integrales en la cadena de almacenamiento y transporte en frío de productos perecederos en las principales ciudades del país.

VISIÓN

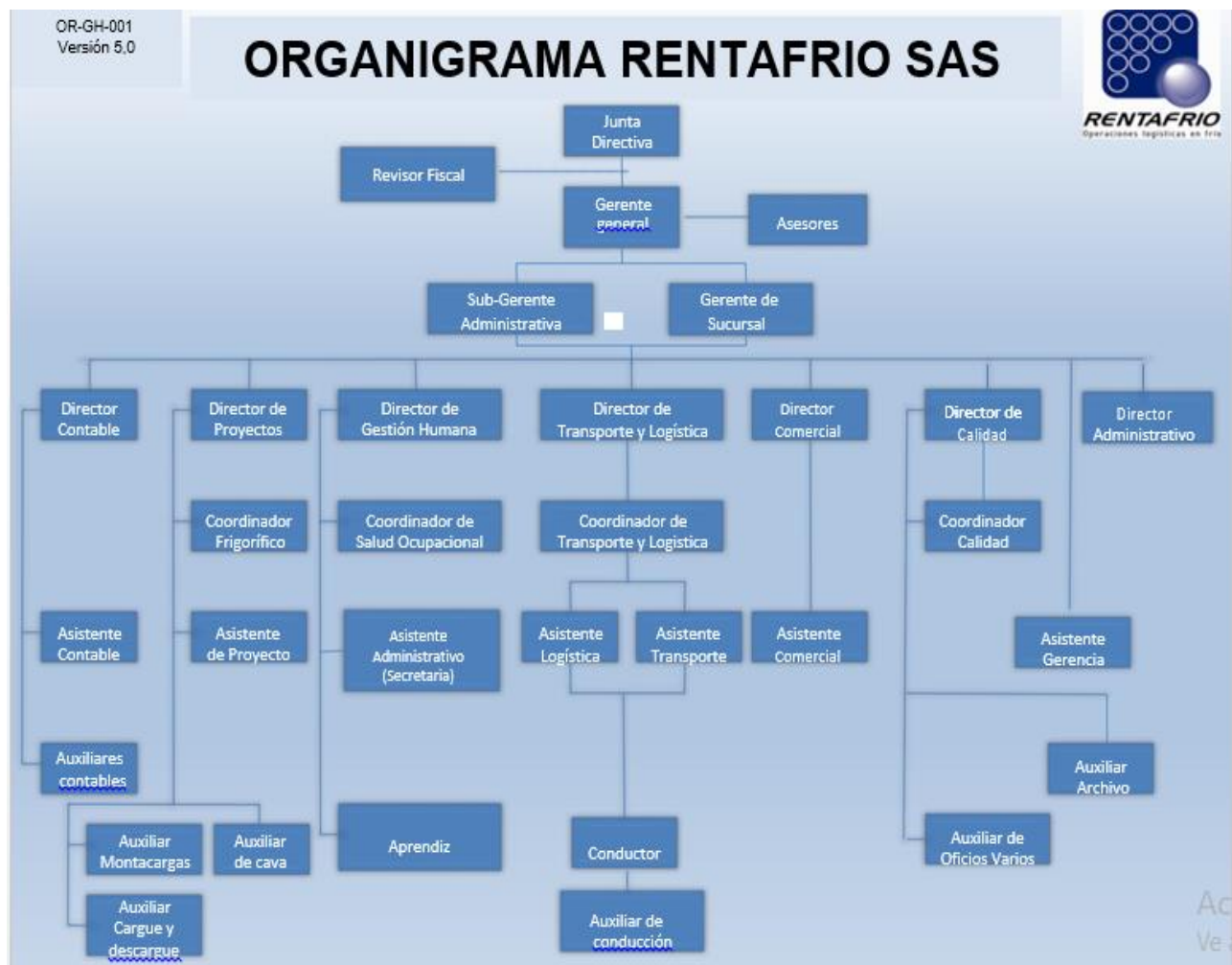
Para el 2021 posicionaremos nuestros servicios, incluyendo el transporte de productos perecederos, en las 5 principales ciudades del país, destacándonos en:

- La optimización y confiabilidad del flujo de información con nuestros clientes
- La eficacia y seguridad en nuestros procesos logísticos
- La competitividad de nuestros recursos humano.

Organigrama

A continuación, se referencia la estructura del organigrama de RENTAFRIO S.A.S, la estructura de este es de forma vertical.

Ilustración 6 Organigrama Rentafrio S.A.S



Fuente: empresa RENTAFRIO S.A.S

A continuación, se mencionan las principales funciones que tengo como practicante del área de contabilidad son las siguientes:

Dentro de las funciones de la práctica se especifican las siguientes: encargada de recibir las facturas que son aprobadas por la gerencia para poderlas causar o ingresar al sistema contable y mantener organizados todos los comprobantes de todas las facturas ingresadas. También soy la encargada del área de tesorería aquí realizo todos los pagos de la compañía como son transporte, proveedores, impuestos, seguridad social y empleados de la compañía, en esta área también debo realizar la

conciliación de las cuentas por pagar a proveedores, conciliaciones bancarias, todo esto se debe hacer de manera ordenada mensual para poder entregar la información correcta al contador y de ahí emitir los informes mensuales para la gerencia donde se evalúa cómo va la compañía o sea que perdida o que ganancia se ha generado mes a mes. Como tesorera debo atender las órdenes de compra de las sucursales para realizar los pagos a tiempo a nuestros proveedores.

1.4. ALCANCES

- Validar que las facturas ingresadas a la compañía se le hagan su debido proceso con respecto a la ley 1126.
- Uno de los alcances en las practicas es poder implementar la teoría aprendida en las aulas de clases de la universidad Santo Tomas y poder experimentar la realidad en el mundo contable pero para esto como auxiliar contable en RENTAFRIO S.A.S es muy importante tener la contabilidad organizada y al día ya que esto permite a la gerencia tomar decisiones correctas y además para que el contador, auxiliares contables y la revisoría fiscal pueda consultar y comparar la información contable de una manera más rápida y eficiente.
- Otro de los propósitos de las prácticas es conocer cómo funciona la ley 1116 de 2006 o ley de reestructuración que en Colombia ya muchas compañías han ingresado en esta ley gracias a la economía de nuestro país.

2. JUSTIFICACIÓN

En todas las empresas es de mucha importancia que se lleve la contabilidad de manera ordenada y al día porque esto permite la toma de decisiones, por consiguiente la labor que desempeño dentro de RENTAFRIO S.A.S permite que se tenga la información contable al día y ordenada para que cuando se consulte y comparar o buscar algún histórico de clientes, empleados, proveedores se pueda realizar de manera confiable porque a información es real, además como la compañía está en ley de reorganización se debe tener muy claras las cuentas sé que tienen dentro de la ley 1116 que tienen un proceso diferente para darles la información correcta a los proveedores acerca de sus pagos.

Por otra parte uno de los beneficios académicos que se alcanzaran con esta práctica es poner en práctica los diferentes conceptos y diferentes teorías aprendidas en la universidad como son las causaciones, pagos a proveedores, conciliaciones bancarias.

3. OBJETIVO GENERAL

Analizar la aplicación del régimen de insolvencia empresarial en la empresa RENTAFRIO S.A.S

3.1 OBJETIVO ESPECÍFICOS

- Identificar las fortalezas y debilidades de la ley 1116 de 2006.
- Analizar en qué beneficio la ley 1116 de 2006 a RENTAFRIO S.A.S
- Verificar como funciona RENTAFRIO S.A.S en la ley 1116 de 2006

4. DIAGNÓSTICOS

El análisis que se realizó en la empresa RENTAFRIO S.A.S fue en el área contable donde encontramos una debilidad que es en la administración porque es una empresa familiar y todos quieren dar órdenes por eso se toman malas decisiones y esto perjudica la compañía en el tema de flujo de caja y debido a esto la empresa ingreso en la Ley 1116.

Según Marco Antonio Moreno “el flujo de caja es un informe financiero que presenta un detalle de los flujos de ingresos y egresos de dinero que tiene una empresa en un período de tiempo dado. Algunos ejemplos de ingresos son los ingresos por ventas, cobro de deudas, alquileres, intereses, etc”.

Por lo tanto es importante que las compañías tengan un buen flujo de caja ya que con esto se pueden cubrir los egresos como son la nómina de los empleados, los arriendos, los servicios públicos, deudas con bancos, pagos de impuestos, la seguridad social, etc. Una manera de obtener este flujo de caja es teniendo buenas ventas con una rotación de cartera a menos de 30 días, así de esta manera podrá tener ingresos y pagar las obligaciones al día.

5. RESUMEN DE LA PRÁCTICA

Los estudiantes están adquiriendo en la universidad los conceptos básicos para llevar a cabo los procesos contables en la empresas donde se van a laborar ya que llegan a sus prácticas sin saber cómo se abordan todos los temas que abarca la contabilidad y es allí donde aprenden a dominar los temas y a practicar los aprendido en las diferentes clases. En RENTAFRIO S.A.S es muy particular el aprendizaje porque es una empresa que se encuentra en ley de reestructuración y por ende la contabilidad es diferente porque se deben seguir alineamientos dictados por la súper intendencia y los tratamientos contables son diferentes antes y después de entrar a la ley.

En RENTAFRIO S.A.S como bien lo hemos dicho varias veces es una empresa que entro en ley 1116 de 2006 debido a sus problemas de flujos de caja. En las prácticas aprendí para que le sirve a las compañías esta ley. Cuando las empresas empiezan a ver como día a día se les dificulta

cumplir con sus obligaciones y los proveedores empiezan a implementar los mecanismos legales para cumplir dichas obligaciones adquiridas, la empresa se ve en la obligación ante la superintendencia de sociedades y declararse en quiebra pero demostrando de que son capaz de seguir en el mercado bajo otras condiciones como congelar sus deudas y seguir cumpliendo con las nuevas e ir recuperándose en el tiempo para luego poder cumplir con las obligaciones congeladas, pero cuando sucede esto son muchos los intereses que se tienen porque en primer lugar, las partes afectadas por el procedimiento, entre ellas el deudor, los propietarios y los administradores de la empresa, los acreedores que estén respaldados por garantías de diverso grado (incluidas las administraciones tributarias y otros acreedores públicos), los empleados, los garantes de la deuda y los proveedores de bienes y servicios, así como las instituciones jurídicas, comerciales y sociales que tienen interés en la implementación del régimen de la insolvencia.

En general, estos mecanismos no sólo deben compaginar los distintos intereses de las partes directamente interesadas, sino también conjugar esos intereses con las consideraciones sociales, políticas y formativas pertinentes que repercuten en los objetivos económicos y jurídicos del procedimiento de insolvencia., ya que esta tiene como objetivo conservar la empresa y recuperarla en el tiempo porque es una explotación económica y fuente generadora de empleo.

6. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

Teniendo en cuenta que una de las debilidades o el problema más evidente en el área de contabilidad es el flujo de caja ya que el poco dinero que se recauda con la cartera lo destinan para pagos no presupuestados y modifica todo el plan de pagos que se programa al iniciar cada semana, porque como es una empresa familiar todos quieren ser gerentes y tomar decisiones al mismo tiempo.

7. ALTERNATIVAS DE SOLUCIÓN

- Se debe definir una sola persona para la gerencia o sea la que tome buenas decisiones que ayuden realmente a salir adelante a la empresa porque en la actualidad se requiere de gerentes innovadores y visionarios, en RENTAFRIO S.A.S debe tener un gerente con la capacidad de tomar decisiones racionales porque a veces las situaciones se presentan fuera de control.
- El flujo de caja que es uno de los problemas que posee la empresa debe mejorarse para que no entre a liquidación total, esto puede mejorar recortando los gastos innecesarios.
- La rotación de la cartera es muy lenta ya que el plazo para los clientes es a 60 o 90 días la solución para esto es que el plazo sea hasta 30 días para poder mejorar la rotación de la cartera teniendo más flujo de caja y así no incumplir con los compromisos a los empleados, impuestos, proveedores, etc.

8. PLAN DE ACCIÓN

N°	ACTIVIDADES Y/O ACCIONES	PROPOSITOS	ESTRATEGIAS	TIEMPO	RESPONSABLE
1	Buscar fuentes de apalancamiento	Mejorar el flujo de caja	Explicar a los socios la importancia de inyectar un poco de capital a la compañía	Un mes	• Gerencia • Socios.
2	Cartera	Mejorar la rotación de la cartera	Modificar los plazos de pago de los clientes	Dos meses	• Gerencia • Contador • Departamento de cartera
3	Toma de decisiones	Nombrar un gerente para la compañía	Como es una empresa familiar definir quién de ellos se quedara con el cargo de gerente que tenga la capacidad de tomar buenas decisiones	Una semana	Los socios

Fuente: elaboración propia.

9. RESULTADOS DE LA PRÁCTICA

La contribución que se realizó a la empresa desde la práctica contable fue la identificación del principal problema que es el flujo de caja, donde junto al contador se pudo dar la solución o mejora a la gerencia y puedan tomar decisiones respecto al tema.

El aporte de la cualificación personal fue el poder poner mis conocimientos que adquirí en la universidad especialmente en el área contable donde desarrolle de manera positiva, ayudando a resolver dudas de temas contables, aportando así a el mejoramiento de la compañía, siempre intentando mantener una actitud positiva en el espacio laboral y mejorando el trabajo en equipo, teniendo en cuenta los valores inculcados por la Universidad Santo Tomás a través de las materias de humanidades, haciendo interacción basada en la buena comunicación, el respeto, la tolerancia y paciencia.

Un aporte muy importante de la empresa hacia mis conocimientos fue que aprendí fue a conocer la ley 1116 de 2006, que es y cómo funciona, los que más se benefician de ella son los acreedores, además la ley ofrece varios beneficios a los deudores insolventes. Con los deudores pueden renegociar sus obligaciones inclusive si es con la DIAN, con las entidades bancarias, pactando nuevos plazos de pago o nuevas tasas de interés. También aprendí que las empresas en reestructuración no podrán participar en licitaciones públicas o privadas. También obtuve conocimientos como se llevan los registros contables antes y después de la insolvencia.

10. CONCLUSIONES

- Diagnosticar la situación actual de la empresa
- Analizar el principal problema del área contable
- Brindar una solución que pueda mejorar el flujo de caja

Teniendo en cuenta todo lo que se ha analizado y propuesto con anterioridad a manera concluyente se podría decir que:

El trabajo articulado con los directivos permitió determinar a través del análisis de algunas propuestas brindar un diagnóstico que incidiera en determinar la importancia de tener solo una persona que tome las decisiones para darle mejor uso al dinero de la compañía.

Se realizó un análisis junto con el contador donde se pudo evidenciar que el flujo de caja se puede mejorar solo si una sola persona de la gerencia administra y le da mayor importancia

a los pagos por orden de prioridad pero también se deben incrementar las ventas y si se aumentan se genera más recaudo de cartera.

11. RECOMENDACIONES

Las recomendaciones que puedo darle a la empresa son:

- Como es una empresa familiar deben delegarle la responsabilidad de la gerencia a una sola persona que sea capaz de tomar las mejores decisiones favoreciendo a la compañía.
- También deben inyectarle un poco de capital para que mejore el flujo de caja de la compañía.
- Modificar los plazos de pago para los clientes porque mejoraría la rotación de cartera y el flujo de caja.

12. LECCIONES APRENDIDAS

Las prácticas fueron una experiencia muy bonita para mi vida personal y sobre todo fueron enriquecedoras porque me ayudaron mucho en la parte académica ya que en la universidad no se alcanza a aprender cómo funcionan realmente las empresas si no que aprendemos lo teórico para ponerlo en práctica en el mundo laboral y en lo personal me ha ayudado mucho a formar mi carácter y mejorar mi forma de comunicación con mis superiores y compañeros de trabajo.

En la parte académica tuve la oportunidad de poner en práctica los conocimientos adquiridos semestre tras semestre donde aprendí conocimientos contables y sobre todo humanistas donde puede aportar de forma positiva en la empresa y donde pude resolver dudas que tenía, aprender conceptos que no conocía, en la parte de los impuestos pude resolver muchas dudas que tenía con respecto a la declaración de renta para personas jurídicas, claro está que aún me falta mucho por aprender pero con el paso del tiempo voy cogiendo experiencia para mi futuro como profesional de contaduría pública.

REFERENCIAS

Referencias

S.A.S, R. (2018). *Rentafrio.com*. Obtenido de Rentafrio.com: <http://rentafrio.com/>

sociedades, S. d. (27 de dic de 2018). *Superintendencia de sociedades*. Obtenido de Superintendencia de sociedades: <https://www.supersociedades.gov.co/SitePages/Inicio.aspx>

ANEXOS

Fotos visita a RENTAFRIO S.A.S

A continuación, se anexan las fotos que evidencian las visitas realizadas a la empresa por parte del coordinador de prácticas el profesor Eduardo Nicolás Cueto.

Primera visita

Ilustración 7 visita 1



Fuente fotografía tomada por: Carlos Sánchez

Ilustración 8 visita 1



Fuente fotografía tomada por: Carlos Sánchez

Ilustración 9 visita 1



Fuente fotografía tomada por: Carlos Sánchez

Visita de cierre

Ilustración 10 visita final



Fuente fotografía tomada por: Carlos Sánchez

Ilustración 11 visita final



Fuente fotografía tomada por: Carlos Sánchez