

ANEXO 1.

DIAGNOSTICO DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO



EMPRESA:
DILIGENCIADO POR:
FECHA DE DILIGENCIAMIENTO:

ARL:
CARGO:

Instrucciones de diligenciamiento:

Responda a cada una de las preguntas, marcando con la calificación (0, 3, 5) según corresponda en la columna (VALOR). Si considera necesario incluir algún comentario, lo puede hacer en la columna OBSERVACIONES/COMENTARIOS

- 0: No sabe / No se cumple
3: Se cumple insatisfactoriamente o parcialmente
5: Se cumple plenamente.

ITEM	ELEMENTO	VALOR	OBSERVACIONES / COMENTARIOS
1	ESTRATEGIA		
1.1	¿Se ha definido una metodología para realizar la planeación estratégica de la Organización?		
1.2	¿Se ha establecido los principios y los valores de la Organización?		
1.3	¿La Organización ha definido el horizonte de tiempo de su planeación estratégica?		
1.4	¿Se ha definido la visión de su Organización dentro del horizonte de tiempo definido?		
1.5	¿Se ha definido la misión de su Organización?		
2	ANALISIS EXTERNO E INTERNO / DOFA		
2.1	¿El proceso de formulación y revisión de la estrategia considera el análisis de fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas?		
2.2	¿Su Organización ha realizado un análisis DOFA?		
2.3	¿Su Organización ha definido una estrategia corporativa?		
3	DESPLIEGUE DE LA ESTRATEGIA		
3.1	¿Se han establecido los objetivos estratégicos de su Organización?		
3.2	¿Se asignan plazos, recursos, responsabilidades y autoridades para cada uno de los objetivos estratégicos establecidos?		
3.3	¿Se lleva a cabo la identificación y el seguimiento de la ejecución de las actividades necesarias para alcanzar los objetivos estratégicos planteados por la organización?		
3.4	¿Se ha establecido, alineado y desplegado los objetivos a todas las actividades y a todos los niveles pertinentes de la organización?		
3.5	¿Se han definido iniciativas estratégicas en la Organización para el logro de la estrategia?		
3.6	¿El Plan estratégico ha sido divulgado ampliamente en la Organización?		
4	SEGUIMIENTO Y MEDICION DE LA ESTRATEGIA		
4.1	¿Su Organización ha diseñado un sistema de seguimiento y de medición de la estrategia?		
4.2	¿Se han definido indicadores de gestión para evaluar los resultados de la ejecución de la estrategia?		
4.3	¿La Organización evalúa los resultados de la ejecución de la estrategia?		
5	COMUNICACIÓN DE LA ESTRATEGIA		
5.1	¿Los trabajadores, incluyendo contratistas, conocen los valores y creencias que regulan la vida Organizacional?		
5.2	¿Los trabajadores, incluyendo contratistas, conocen la visión de la Organización?		
5.3	¿Los trabajadores, incluyendo contratistas, conocen la misión de la Organización?		
5.4	¿Se conoce el DOFA de la Organización?		
5.5	¿Los trabajadores, incluyendo contratistas, conocen la estrategia corporativa?		
5.6	¿Los trabajadores, incluyendo contratistas, conocen los objetivos estratégicos de la Organización?		
5.7	¿Se conocen el seguimiento y medición de la estrategia?		
PUNTAJE TOTAL OBTENIDO			