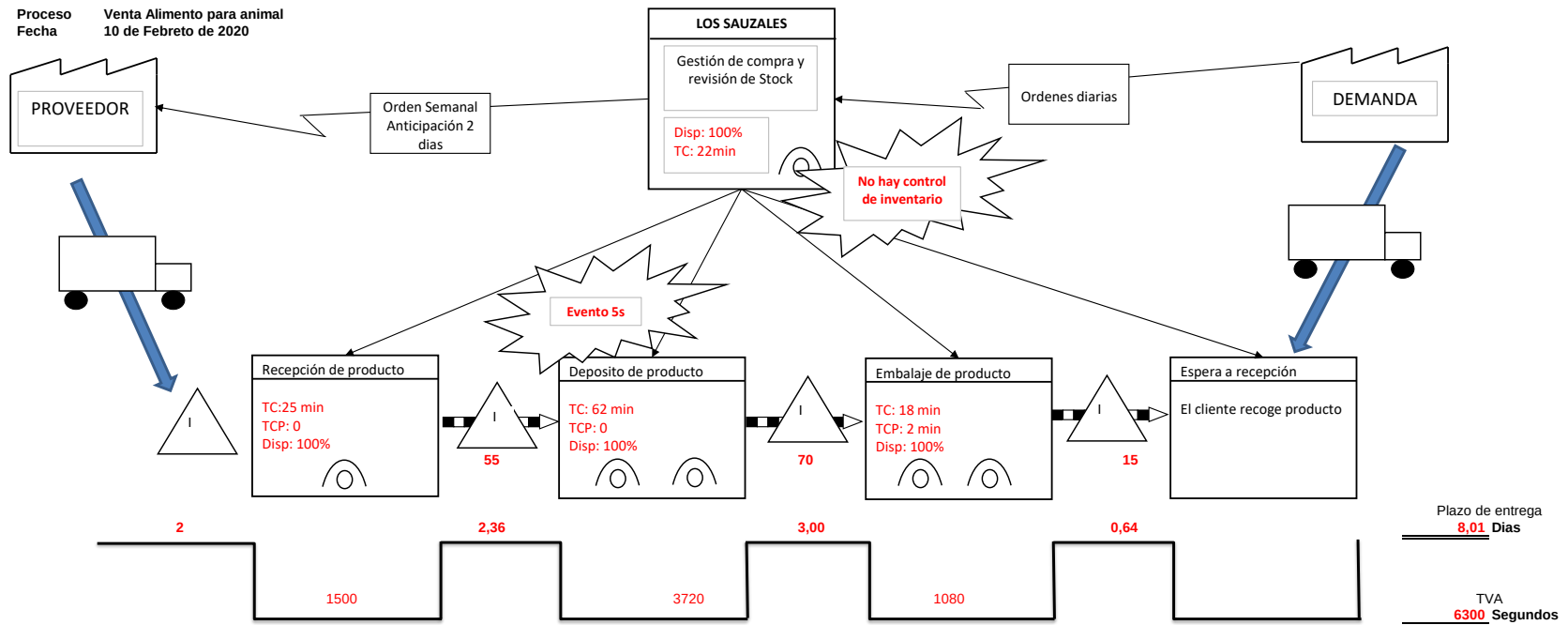


VSM presente

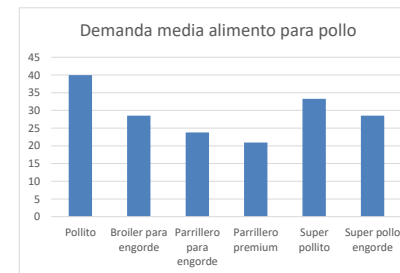
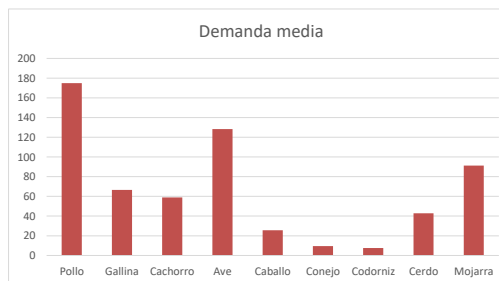
Proceso Venta Alimento para animal
Fecha 10 de Febreto de 2020



Productos	Operaciones	Revisión de producto en stock	Recepción de producto	Deposito en bodega	Separación de producto	Embalaje de producto	DEMANDA			
							Noviembre	Diciembre	Enero	Media
P1	Pollito						42	40	38	40
PBE1	Broiler para engorde						30	29	27	29
PPE1	Parrillero para engorde						25	24	23	24
PP1	Parrillero premium						22	21	20	21
PS1	Super pollito						35	33	32	33
PSE1	Super pollo engorde						30	29	27	29
GS1	Super huevo						40	38	36	38
GPP1	Pre pico						30	29	27	29
C1	Cachorro						15	14	14	14
CA1	Cachorro adulto						25	24	23	24
CRA1	Ringo adulto premium						10	10	9	10
CR1	Ringo cachorro premium						12	11	11	11
MP1	Maíz partido						30	29	27	29
MH1	Maíz híbrido						25	24	23	24
MT1	Maíz trillado						20	19	18	19
MC1	Maíz calentano						25	24	23	24
MB1	Maíz bolud						15	14	14	14
MS1	Maíz semi						20	19	18	19
HM1	Melaza						15	14	14	14
HS1	Salvado						12	11	11	11
B1	Alimento conejo						10	10	9	10
Z1	Alimento codorniz						8	8	7	8
CHAE1	Cerdo para engorde						30	29	27	29
CHA1	Chanchito						15	14	14	14
F24	Mojarra 24						19	18	17	18
F30	Mojarra 30						13	12	12	12
F34	Mojarra 34						14	13	13	13
F38	Mojarra 38						22	21	20	21
F45H	Mojarra 45H						28	27	25	27
Demanda total							637	605	575	606

Las cantidades numericas se representan en la unidad de "Costales"

Tipo de Alimento	Demanda			
	Noviembre	Diciembre	Enero	Demanda media
Pollo	184	175	166	175
Gallina	70	67	63	67
Cachorro	62	59	56	59
Ave	135	128	122	128
Caballo	27	26	24	26
Conejo	10	10	9	10
Codorniz	8	8	7	8
Cerdo	45	43	41	43
Mojarra	96	91	87	91



Producto a observar	Costales de alimento para animal
Observador	Jhon Sebastian Rueda Perez
Fecha de observación	29 de Enero de 2020
Hora de observación	8:00-12:00

Operador	Flujo de procesos	Puntos de medición (minutos)										Moda
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
Javier Valderran	Revisión de stock	28	30	22	22	33	33	22	22	25	30	22
Manuel Sierra	Recepción de mercancía	25	25	35	20	30	28	22	15	20	25	25
Manuel Sierra	Deposito mercancía	62	73	60	65	62	62	58	62	53	62	62
Javier Valderran	Embalaje de producto	18	18	16	14	12	14	12	18	18	15	18
	Espera de recepción											

Tiempo de ciclo real	127
-----------------------------	------------

TackTime

Producto/ servicio
Descripción

Alimento para animales
Todas las referencias

Demanda mensual

Noviembre	Diciembre	Enero
637	605	575

Demanda Mensual 606

Información para calculo del tack time

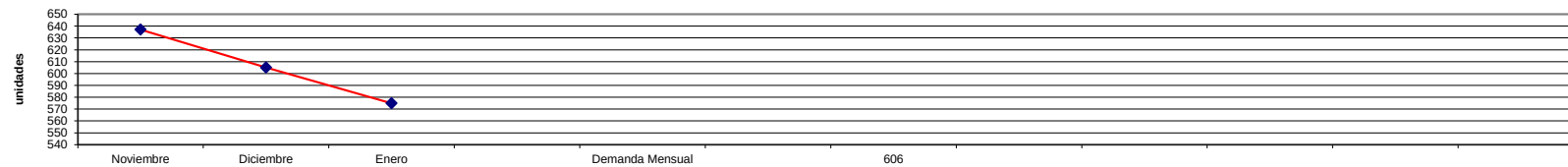
Dias laborales	26
Hrs. X turno	8
Turnos	1
Descansos x turno (min)	45

Tiempo disponible	26100	Segundos
Demanda diaria	23	Costales

TAKT TIME 1120 seg/costal

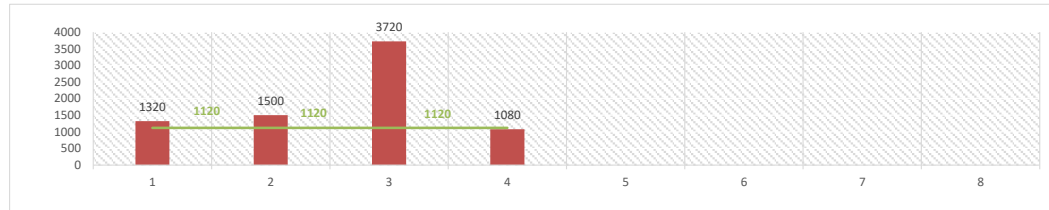
El cliente está dispuesto a comprar un costal de alimento para
animal cada 1120 segundos

Demanda



Análisis de balance

Operación	Operador	Descripción	Tiempo (seg)	Takt Time (seg)	T. Disponible	Demanda
1	Javier Valderrama	Revisión de stock	1320	1120	26100	606
2	Manuel Sierra	Recepción de mercancía	1500	1120	26100	606
3	Manuel Sierra	Deposito de mercancía	3720	1120	26100	606
4	Valderrama y Manuel	Embalaje de producto	1080	1120	26100	606



Balance futuro							
Operación	Operador	Descripción	Tiempo Antes (seg)	Tiempo (seg)	Takt Time (seg)	T. Disponible	Demanda
1	Javier Valderrama	Revisión de stock	1320	30	1120	26100	606
2	Manuel Sierra	Recepción de mercancía	1500	1500	1120	26100	606
3	Valderrama/Manuel	Deposito de mercancía	3720	1860	1120	26100	606
4	r Valderrama/Mauel	Embalaje de producto	1080	1080	1120	26100	606

Lead time

1860

Interpretación:

Evento KAIZEN 1

Se propone como evento Kaizen la creación de un sistema de control de inventario donde se pueda realizar el registro de ventas, compras y visualización de stock en tiempo real desde un formato Excel. Esto permitira evitar sobre inventarios, compras de producto innecesarias, fiabilidad de información, disponibilidad de información de stock en cualquier momento, disminuira significativamente el tiempo dedicado a la operación 1 y la confiabilidad de la misma pues no será necesario revisar y gestionar el inventario de manera fisica.

Aplicar esta acción de mejora permite que se puedan asignar el operario A a realizar la operación 3 en conjunto con el operador B disminuyendo significativamente el tiempo de ciclo del mismo.

Evento KAIZEN 2

Es necesario implementar señales en el deposito que me permitan identificar qué producto hay en cada stand y pasillo ademas demarcar zonas que me permitand depositar producto en espera a ser enviados al deposito. Pues hay producto donde no debería haber y material innecesario. Esta acción permitira encontrar el producto que se necesita de manera agil y aumentara la rapidez de los proceso de manera transversal.

