



UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS

PRIMER CLAUSTRO UNIVERSITARIO DE COLOMBIA

VIGILADA MINEEDUCACIÓN

CICLO DE VIDA DE LOS PROYECTOS / NECESIDAD O PROBLEMAS Y ANÁLISIS DE INVOLUCRADOS



Imagen tomada: <https://ingenioempresa.com/analisis-involucrados-marco-logico/>

Por: Norhys Esther Torregrosa Jiménez
Investigadora Senior
Doctora en Derecho



UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS
PRIMER CLAUSTRO UNIVERSITARIO DE COLOMBIA
VIGILADA MINEDUCACIÓN



 Acreditación Institucional
Internacional



Ciclo de vida del proyecto



Fuente: Formulación de proyectos con marco lógico. Luis Alfredo Gavica.

https://es.slideshare.net/laceval/manual-marco-lgico-lacg?qid=1c77554a-78ed-4069-83f8-144e1af40f67&v=&b=&from_search=2



UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS
PRIMER CLAUSTRO UNIVERSITARIO DE COLOMBIA

VIGILADA MINEDUCACIÓN



Vigencia por seis años



Acreditación Institucional
Internacional



Ciclo de vida del proyecto



Fuente: Formulación de proyectos con marco lógico. Luis Alfredo Gavica.

https://es.slideshare.net/laceval/manual-marco-lgico-lacg?qid=1c77554a-78ed-4069-83f8-144e1af40f67&v=&b=&from_search=2



UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS
PRIMER CLAUSTRO UNIVERSITARIO DE COLOMBIA

VIGILADA MINEDUCACIÓN



Vigencia por seis años



Acreditación Institucional
Internacional



Análisis de los problemas



Los problemas “Van “
siempre con las personas
o, dicho de otra manera
no hay problemas sin
personas



UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS
PRIMER CLAUSTRO UNIVERSITARIO DE COLOMBIA

VIGILADA MINEDUCACIÓN



Vigencia por seis años



Acreditación Institucional
Internacional





¿Donde están los problemas?



UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS
PRIMER CLAUSTRO UNIVERSITARIO DE COLOMBIA

VIGILADA MINEDUCACIÓN



Vigencia por seis años



Acreditación Institucional
Internacional



FODEIN 2021

- ✓ Atención a necesidades o solución de problemas socialmente relevantes locales, regionales y nacionales.
- ✓ Objetivos de desarrollo Social
- ✓ Campos de acción institucionales Sociedad y Ambiente
- ✓ Plan Nacional 2018-2022
- ✓ Informe Misión de los Sabios 2019, trazan el norte para la formulación de proyectos de investigación que respondan “a desafíos productivos y sociales de manera escalable, replicable y sostenible”.
- ✓ Alianzas



UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS
PRIMER CLAUSTRO UNIVERSITARIO DE COLOMBIA

VIGILADA MINEDUCACIÓN



Vigencia por seis años

 Acreditación Institucional
Internacional



Problema Central

Un problema representa y describe una situación o estado negativo de la realidad que afecta a un determinado grupo de población dentro de un área geográfica específica, el cual tiene como características básicas:

- ✓ El problema debe ser un componente de la realidad
- ✓ Debe ser verificable
- ✓ El problema es una situación que tiene solución
- ✓ El problema tiene su origen en un conjunto de causas directa, indirectas y estructurales que explican el problema
- ✓ El problema tiene efectos o consecuencias sobre la realidad, que pueden ser efectos descriptores del problema, efectos directos y efectos indirectos.



• Fuente: https://es.slideshare.net/laceval/manual-marco-lgico-lacg?qid=1c77554a-78ed-4069-83f8-144e1af40f67&v=&b=&from_search=2



Ejemplo de redacción de problema

- Incremento de la inseguridad ciudadana en la localidad 2 de Chapinero
- Reducidas oportunidades de empleo para jóvenes profesionales en la localidad 2 de Chapinero
- Reducida inversión productiva de la localidad 2 de Chapinero
- Incremento del consumo no productivo entre familiares de emigrantes
- Baja calidad de la educación primaria y secundaria en la localidad de Chapinero



ANÁLISIS DE LA PARTICIPACIÓN

¿Quien es quien en una realidad determinada?

Ejemplo de problema central :

Diseño de una metodología para la reparación colectiva, a partir del estudio de caso de la comunidad Unión Berrecuy del municipio de Medio Baudó Choco

- ✓ **Comunidad:** de la Unión Berrecuy del municipio de medio Baudó Choco(diagnóstico género, edad, estado civil) 4.874 hombres. 4484 mujeres 30% indígenas 63% afrocolombianos

Fuente: <http://www.indepaz.org.co/wp-content/uploads/2020/02/IR-N%C2%B0-008-17-CHO-Alto-Baud%C3%B3-Medio-Baud%C3%B3-y-Bajo-Baud%C3%B3.pdf>



- ✓ **Instituciones:** *Autoridades Civiles:* Departamento Administrativo para la Prosperidad- DPD ,Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas- UARIV. Instituto Colombiano de Bienestar Familiar-ICBF, Ministerio del Interior, Gobernación del Chocó, Procuraduría General de la Nación,Fiscalía General de la Nación - Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones - Secretaria de Salud Departamental, la Gobernación del Chocó y las EPS - Unidad Nacional de Protección, Comité Departamental y Municipal de Justicia Transicional - Alcaldías y Personerías Municipales de Alto, Medio y Bajo Baudó
Fuerza Pública: - Ejército Nacional: Brigada XV (Batallón Manosalva Flores) - Armada Nacional: Brigada Fluvial de Infantería de Marina No. 22 - Fuerza de Tarea Conjunta TITÁN - Policía Nacional: Departamento de Policía Chocó, - Estaciones de Policía de Pie de Pató y Puerto Echeverri - Alto Baudó - Estación de Policía de Puerto Meluk- Medio Baudó.
- ✓ **Otros grupos:** Autodefensa Gaitanistas de Colombia, Guerrilla del Ejército de Liberación Nacional, Clan del Golfo.

Fuente:<http://www.indepaz.org.co/wp-content/uploads/2020/02/IR-N%C2%B0-008-17-CHO-Alto-Baud%C3%B3-Medio-Baud%C3%B3-y-Bajo-Baud%C3%B3.pdf>



Análisis de Involucrados

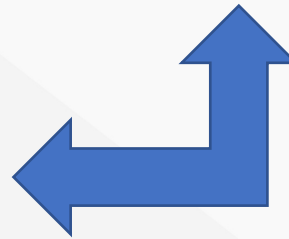
Lo autores claves son identificados, al mismo tiempo que los intereses y opiniones que tienen sobre el problema

- ✓ Beneficiarios directos
- ✓ Beneficiarios indirectos
- ✓ Perjudicados / oponentes

Quién o quienes se encuentran en situación de mayor necesidad?

¿Quién o quienes parecen mayores posibilidades de aprovechar los beneficios generados por la intervención?

¿Qué conflictos pueden suponerse que ocurrirán al apoyar a determinados grupos



UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS
PRIMER CLAUSTRO UNIVERSITARIO DE COLOMBIA

VIGILADA MINEDUCACIÓN



Acreditación Institucional
Internacional



ANÁLISIS DE LA PARTICIPACIÓN

Formas de presentación (1)

Instituciones

Alcaldía, secretaria de gobierno, organizaciones, ONG'S, defensoría del pueblo, Concejo municipal, Iglesias, etc

Grupos de interés

Grupos políticos, resguardos indígenas, afrocolombianos

Otros

Autodefensa Gaitanistas de Colombia, Guerrilla del ejército de Liberación Nacional, Clan del Golfo, Fuerza pública.



UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS
PRIMER CLAUSTRO UNIVERSITARIO DE COLOMBIA

VIGILADA MINEDUCACIÓN



Vigencia por seis años



Acreditación Institucional
Internacional



ANÁLISIS DE LA PARTICIPACIÓN

Formas de presentación (2)



UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS
PRIMER CLAUSTRO UNIVERSITARIO DE COLOMBIA

VIGILADA MINEDUCACIÓN



Vigencia por seis años

Acreditación Institucional
Internacional



ANÁLISIS DE LA PARTICIPACIÓN

Formas de presentación (3)

Problemas

Afectación de derechos fundamentales, actividades ilegales, Extracción de recursos naturales, corredor estratégico, desplazamiento, hostigamiento, violencia de género, etc

Intereses potenciales

Recursos naturales



UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS
PRIMER CLAUSTRO UNIVERSITARIO DE COLOMBIA

VIGILADA MINEDUCACIÓN



Vigencia por seis años

Acreditación Institucional
Internacional



Etapa de formulación

Análisis de involucrados

Matriz de análisis de involucrados

Actores Involucrados	Intereses sobre la Problemática	Problemas Percibidos	Recursos y Mandatos & Capacidades	Intereses sobre el Proyecto	Cooperación & Conflictos Potenciales

Fuente: Formulación de proyectos con marco lógico. Luis Alfredo Gavica. https://es.slideshare.net/laceval/manual-marco-logico-lacg?qid=1c77554a-78ed-4069-83f8-144e1af40f67&v=&b=&from_search=2



Etapa de formulación

Análisis de involucrados

Matriz de análisis de involucrados



Fuente: Formulación de proyectos con marco lógico. Luis Alfredo Gavica. https://es.slideshare.net/laceval/manual-marco-lgico-lacg?gid=1c77554a-78ed-4069-83f8-144e1af40f67&v=&b=&from_search=2



UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS
PRIMER CLAUSTRO UNIVERSITARIO DE COLOMBIA

VIGILADA MINEDUCACIÓN



Vigencia por seis años



Acreditación Institucional
Internacional



Referencia Bibliográfica

Formulación de proyectos bajo el enfoque de Marco lógico

https://es.slideshare.net/diegotorres/formulacin-de-proyectos-bajo-la-metodologa-del-marco-lgico-mml?qid=4b270c8b-5eb8-44ac-a851-a738439bc615&v=&b=&from_search=1 Publicado el 9 de feb. de 2016. slide share

https://es.slideshare.net/laceval/manual-marco-lgico-lacg?qid=4b270c8b-5eb8-44ac-a851-a738439bc615&v=&b=&from_search=2 Luis Alfredo Cevallos Gavica-Formulación de Proyectos con Marco Lógico

https://uniandes.edu.co/sites/default/files/asset/document/191205_informe_mision_de_sabios_2019_vpreliminar_1.pdf

https://hangouts.google.com/_/elUi/chat-redirect?dest=http%3A%2F%2Fwww.indepaz.org.co%2Fwp-content%2Fuploads%2F2020%2F02%2FIR-N%25C2%25B0-008-17-CHO-Alto-Baud%25C3%25B3-Medio-Baud%25C3%25B3-y-Bajo-Baud%25C3%25B3.pdf

<http://www.indepaz.org.co/wp-content/uploads/2020/02/IR-N%C2%B0-008-17-CHO-Alto-Baud%C3%B3-Medio-Baud%C3%B3-y-Bajo-Baud%C3%B3.pdf>

Torregrosa Jiménez, N., & Torregrosa Jiménez, R. (2013). Violencia y política colombiana. Verba Luris, (30), 83-94.
<https://doi.org/10.18041/0121-3474/verbaiuris.30.2164>

Durán, Álvaro, Mesa, J. A., Jimenez, N. E., & Torregrosa jimenez, R. (2019). EL CAMPO JURÍDICO HÍBRIDO EN LA JUSTICIA TRANSICIONAL EN COLOMBIA. Revista Republicana, (27), 89-104. Recuperado a partir de <http://ojs.urepublicana.edu.co/index.php/revistarepublicana/article/view/578>



Gracias



UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS
PRIMER CLAUSTRO UNIVERSITARIO DE COLOMBIA

VIGILADA MINEDUCACIÓN



Vigencia por seis años



Acreditación Institucional
Internacional





UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS
PRIMER CLAUSTRO UNIVERSITARIO DE COLOMBIA