

FORMULACIÓN DE UN PLAN DE TURISMO RURAL COMUNITARIO EN LA
VEREDA LAS QUINCHAS DEL MUNICIPIO DE OTANCHE BOYACA

KAREN LILIAN BARRERA MORENO

JUAN ESTEBAN QUEVEDO MORA

UNIVERSIDAD SANTO TOMAS
FACULTAD INGENIERIA AMBIENTAL

TUNJA

2019

FORMULACIÓN DE UN PLAN DE TURISMO RURAL COMUNITARIO EN LA
VEREDA LAS QUINCHAS DEL MUNICIPIO DE OTANCHE, BOYACA

ii

KAREN LILIAN BARRERA MORENO

JUAN ESTEBAN QUEVEDO MORA

Trabajo De Grado

Para optar por el título de Ingenieros Ambientales

Director, Yuddy Alejandra Castro Ortegón

Bioingeniera

UNIVERSIDAD SANTO TOMAS

FACULTAD INGENIERIA AMBIENTAL

TUNJA

2019

A Dios, por permitirme ser perseverante y lograr cumplir mis objetivos, a mis padres por haberme forjado como la persona que soy, por ser mi apoyo constante y mi ejemplo de vida, y a mi familia, por creer siempre en mí.

KAREN BARRERA

Primeramente, a Dios, por permitirme lograr todas mis metas, a mis padres por su dedicación, esfuerzo y por ser un ejemplo a seguir tanto en lo personal como profesional, y a mi familia por brindarme siempre un apoyo incondicional en todo lo que me proponga.

JUAN ESTEBAN QUEVEDO

Agradecimientos

iv

Agradecemos a Dios por permitirnos realizar este proyecto, a la Universidad y Facultad por generar espacios para realizar esta investigación, y a nuestra directora por ser una guía y por su apoyo incondicional en la realización de este proyecto.

Tabla de Contenidos

v

Introducción	12
Objetivos	14
Objetivo general	14
Objetivos Específicos	14
Antecedentes	14
Marco Teórico	20
Metodología	24
Contextualización.....	30
Caracterización del municipio.....	30
Localización geográfica	31
Extensión.....	33
Diagnóstico ambiental, social y económico.....	34
Análisis de Marco lógico	34
Matriz marco lógico	34
Matriz marco lógico: Factor ambiental	34
Matriz marco lógico: Factor económico	44
Matriz Marco lógico: Factor Social	50
Análisis PESTEL	59
Inventario turístico	67
Plan de Turismo Rural Comunitario	71
Clasificación de paquetes turísticos	71
Descripción de los paquetes turísticos	77

Análisis DOFA.....	81	vi
Impacto social y humanístico del proyecto	83	
Conclusiones	84	
Recomendaciones.....	87	
Referencias	90	

Lista de tablas

vii

Tabla 1. Fases para desarrollo del Inventario Turístico	27
Tabla 2. Matriz marco lógico factor ambiental	34
Tabla 3. Matriz marco lógico factor económico	44
Tabla 4. Matriz marco lógico factor social	50
Tabla 5. Marco legal	66
Tabla 6. Clasificación de inventario turístico	68
Tabla 7. Paquete turístico N° 1	72
Tabla 8. Paquete turístico N° 2	73
Tabla 9. Inventario turístico N° 3.....	74
Tabla 10. Inventario turístico N° 4.....	75
Tabla 11. Inventario turístico N° 5.....	76

Lista de figuras

viii

FIGURA 1. DIAGRAMA DE FLUJO METODOLOGÍA.	25
FIGURA 2. UBICACIÓN GENERAL DEL ÁREA DE ESTUDIO	33
FIGURA 3. UBICACIÓN DEL MUNICIPIO	33
FIGURA 4. UBICACIÓN GENERAL DEL ÁREA DE ESTUDIO	33
<i>FIGURA 5. MARIPOSA TIGRE, VEREDA LAS QUINCHAS</i>	43
<i>FIGURA 6. LABORATORIO DE ZOOCRIA DE MARIPOSAS</i>	49
FIGURA 7. TALLERES COMUNITARIOS, VEREDA BUENOS AIRES	56
FIGURA 8. MATRIZ DOFA PARA MARCO LÓGICO	59
FIGURA 9. ANÁLISIS PESTEL	59
FIGURA 10. FACTORES QUE DIFICULTAN EL DESARROLLO ECONÓMICO	62
FIGURA 11. VIRGEN DEL CARMEN, VEREDA PIZARRÁ BOLÍVAR	77
FIGURA 12. LARVAS DE MARIPOSA BÚHO.	78
FIGURA 13. PUPA MARIPOSA MONARCA.	78
FIGURA 14. ALETA DEL TIBURÓN.	78
FIGURA 15. MARIPOSA BUHO.	79
FIGURA 16. SALTAMONTES.	80
FIGURA 17. MAPA RUTA VERDE DE LA MARIPOSA	81
FIGURA 18. ANÁLISIS DOFA PLAN DE TRC	83

Tras la declaratoria del Parque Natural Regional Serranía de las Quinchas se han generado una serie de afectaciones a la comunidad del área de influencia, alterándose el desarrollo habitual de las actividades económicas, ocasionando un aumento en la pobreza, creando nuevas limitaciones, así como fenómenos de desplazamiento desde las zonas rurales hacia las zonas urbanas, además generando el desarrollo de actividades ilegales como la deforestación extensiva a partir de la declaración de la zona como área protegida. Al determinarse la falta de alternativas económicas con enfoque sostenible en la zona, el presente proyecto busca proponer una alternativa de actividad económica sostenible para el área de amortiguación del PNRSQ del municipio de Otanche, a partir del turismo rural comunitario (TRC), buscando minimizar los impactos negativos en los ecosistemas naturales y la población del área de influencia, implementando procesos de cooperatividad.

Por medio de la matriz de marco lógico, se obtuvo el diagnóstico ambiental, social y económico de la zona construido a partir de la información bibliográfica y trabajo de campo realizado con la comunidad, además, se realizó un inventario turístico, donde se identificaron los principales atractivos ambientales y sociales que constituyen la oferta de bienes y servicios de la zona, de esta manera se clasificaron en paquetes turísticos, teniendo en cuenta sus características, dando lugar al diseño del plan de TRC, en el cual se realizó un mapa donde se identificaron todos los puntos establecidos y su ruta correspondiente, así mismo, se elaboró un folleto en el cual se identifica todo lo descrito en el plan de TRC. Finalmente, se socializó con la comunidad el plan de TRC

elaborado, y así se identificaron las debilidades, oportunidades, fortalezas y amenazas que x
identifica la comunidad, generando estrategias de mejora para el plan propuesto.

Palabras claves

Turismo rural, Cooperatividad, Patrimonio Ambiental, Atractivo Turístico, Área protegida.

Abstract

After the declaration of the Serranía de las Quinchas Regional Natural Park, a series of effects on the community of the area of influence have been generated, altering the habitual development of economic activities, causing an increase in poverty, creating new limitations, as well as phenomena of displacement from rural areas to urban areas, also generating the development of illegal activities such as extensive deforestation from the declaration of the area as a protected area. When determining the lack of economic alternatives with a sustainable focus in the area, this project seeks to propose an alternative of sustainable economic activity for the buffer zone of the PNRSQ of the municipality of Otanche, based on rural community tourism (TRC), seeking to minimize negative impacts on natural ecosystems and the population of the area of influence, implementing cooperative processes.

Through the Logical Framework matrix, the environmental, social and economic diagnosis of the area constructed from the bibliographic information and field work carried out with the community was obtained, in the same way a tourist inventory was made, where the main environmental and social attractions that constitute the offer of goods and services in the area, in this way they were classified into tourist packages, taking into account their characteristics, giving rise to the design of the TRC plan, in which a map was made where They identified all the

established points and their corresponding route, in this way a brochure was prepared in which xi everything described in the CRT plan is identified. Finally, the elaborated CRT plan was socialized with the community, and thus the weaknesses, opportunities, strengths and threats identified by the community were identified, generating improvement strategies for the proposed plan.

Keywords

Rural tourism, Cooperativity, Environmental Heritage, Tourist Attraction, Protected area.

Introducción

Las áreas protegidas constituyen una porción del territorio dedicada a la preservación y conservación del medio ambiente. Estas son vistas como herramientas tanto políticas como ambientales, y son una forma de ver, entender y producir desde el medio ambiente natural y desde la perspectiva socio-cultural (West & Igoe, 2006). Estas también surgen como una alternativa en donde se busca manejar, controlar y equilibrar la relación entre el medio ambiente y los seres humanos. Cada vez son más los países que tienen iniciativas para el desarrollo y declaración de áreas protegidas esto con el fin de preservar y conservar la naturaleza y así lograr la mitigación y adaptación al cambio climático, pero todo esto depende de las políticas implementadas en cada país; en el caso de Colombia se cuenta con una gran diversidad lo cual se refleja en el número de áreas protegidas, las cuales al ser declaradas causan un impacto directo en la comunidad, debido a que las actividades productivas tradicionales desarrolladas en las zonas de amortiguamiento deben ser transformadas para darles un enfoque sostenible, pero los entes territoriales no generan una alternativa económica, lo cual al hacer caso omiso a lo establecido, muchas personas trabajan ilegalmente en la zona o migran a zonas urbanas. Los impactos sociales son altos debido a que las actividades que realizan son de carácter tradicional y siendo su único medio de ingresos económicos, esta población se caracteriza por ser de bajos recursos, de una alfabetización media, de grandes familias por lo cual genera una gran afectación tanto social como económica (Gomez , 2002). Las zonas de amortiguamiento son aquellas áreas de transición entre el paisaje antrópico y las zonas de conservación, estas zonas contienen rastrojos o vegetación secundaria y puede estar expuesta a actividades agropecuarias y extractivas, de regular intensidad (Decreto 1996, 1999, art.4) tal como es caso en la vereda Las Quinchas, en la cual se llevan a cabo principalmente

actividades agropecuarias. Tras la declaración y alinderacion de la Serranía las Quinchas se generó un conflicto de uso del suelo y un gran impacto de índole social, económico y ambiental, por lo tanto, es necesario generar para la población local, alternativas económicas de desarrollo que vayan acorde a la vocación del suelo, que sea rentable y sostenible a la vez.

La población no cuenta con alternativas productivas con enfoque sostenible, debido a la ausencia de procesos de valoración de los activos culturales y ambientales, la baja participación por parte de la comunidad en los procesos de conservación y uso sostenible de la biodiversidad presente en la zona, esto causado por la falta de acceso a programas de educación ambiental, desarrollos tecnológicos y los modos de vida tradicionales sin procesos de innovación, desaprovechando el patrimonio social y ambiental, y también a la explotación ilegal e irracional de los recursos presentes en la Serranía, debido al desconocimiento del potencial del área protegida y de actividades económicas que vayan acordes con los principios de conservación y preservación del medio ambiente. De esta manera como solución a las problemáticas mencionadas surgen varias alternativas económicas sostenibles y rentables para las comunidades, en las cuales se presenta el turismo sostenible, como una actividad que va enfocada hacia el desarrollo de la comunidad sin generar impacto en el ambiente. Este proyecto busca ser una alternativa de solución para las comunidades rurales y que habitan en zonas de amortiguamiento en donde tienen restricciones para realizar sus actividades económicas comunes, de esta manera se planteó la formulación de un plan de TRC para la vereda las Quinchas del municipio de Otanche, Boyacá, donde se buscó generar propuesta para la dinamización de la economía de la zona, por medio de procesos de cooperatividad, logrando la conservación del patrimonio ambiental y social, e incrementando los

ingresos económicos de la comunidad, así mejorando su calidad de vida y empoderándose de su conocimiento y su territorio.

Objetivos

Objetivo general

Formular un plan de turismo rural comunitario para la vereda las Quinchas del municipio de Otanche, Boyacá.

Objetivos Específicos

- I.** Realizar un diagnóstico ambiental, social y económico de la vereda las Quinchas del municipio de Otanche, Boyacá.
- II.** Realizar un inventario turístico a fin de identificar atractivos ambientales y sociales que constituyan la oferta de bienes y servicios para el turismo rural comunitario.
- III.** Diseñar un plan de turismo rural comunitario para la vereda las Quinchas de Otanche, Boyacá.
- IV.** Aplicar la metodología DOFA al plan de turismo rural comunitario como una actividad dinamizadora de la economía de la vereda las Quinchas del municipio de Otanche, Boyacá.

Antecedentes

A nivel mundial el sector turístico ocupa el cuarto lugar en la economía mundial, después de la industria de combustibles, productos químicos y alimenticios (Pérez, 2016). El turismo es uno de los sectores que más aporta al crecimiento económico de los países, debido a que la oferta incrementa ya que las personas se ven más interesadas en incrementar sus conocimientos de nuevos lugares y culturas (OMT, 2014). Para Colombia, el desarrollo turístico ha venido incrementando, debido a su gran diversidad, su patrimonio natural, cultural, la hospitalidad y calidez de su gente,

es evidente que este sector es de gran valor debido a su enfoque sostenible, lo cual ayuda a la recuperación de la economía y el ambiente. Desde la firma del acuerdo de paz, se ha venido presentado un incremento del total de las personas extranjeras que visitan el país, lo cual generó un incremento en la economía del país. Existen muchas alternativas para el uso eficiente de los recursos naturales presentes en el país. En los últimos años el ecoturismo en Colombia ha tenido un crecimiento exponencial, esto debido al proceso de paz que se llevó a cabo en los últimos años, lo cual hace que la percepción y la imagen que se tiene del país por parte de posibles turistas que visitan el país cambie, también genera que Colombia se vuelva una opción de destino turístico, debido a la mega diversidad con la que cuenta, las actividades turísticas son muy importantes y reconocidas para preservar y desarrollo de los territorios del país y la región, esto que genera grandes retos para el gobierno nacional, entidades gubernamentales y la comunidad para que trabajen de forma articulada en pro del turismo en las diferentes regiones y que este sea una actividad transforme territorios con escenarios de guerra por escenarios de paz.

En Colombia el turismo ha sido un sector de la economía muy importante ya que en los últimos años dicha actividad se ha convertido en uno de los principales generadores de progreso, desarrollo y empleo. Esta industria ha venido creciendo sustancialmente, convirtiéndose en la tercera exportadora y captadora de divisas (Tobon, 2002). La industria del turismo es uno de los sectores que a corto, mediano y largo plazo, genera más apertura a los mercados internacionales, fortalecimiento económico, social y ambiental, por esta razón es muy importante que se impulse el desarrollo del turismo como una actividad rentable y sostenible (Salcedo Castro , 2013); de esta manera es importante garantizar el desarrollo

sustentable, el cual implica mantener la integridad ecológica, eficiencia económica y la igualdad social (Tarlombani de Silveira, 2005). Gracias a este desarrollo se ha venido presentando un cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo sostenible (ODS), los cuales son estipulados por todos los estados miembros en el 2015, como un llamado universal para poner fin a la pobreza, proteger el planeta, y garantizar que todas las personas gocen de paz y prosperidad para 2030. Los 17 ODS están integrados, ya que reconocen que las intervenciones en un área afectaran los resultados de otras y que el desarrollo debe equilibrar las sostenibilidad medio ambiental, económica y social (Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo , 2015). Para lograr dar cumplimiento a estos ODS, las áreas protegidas surgen como una alternativa de solución para garantizar la sostenibilidad y sustentabilidad. En estas áreas se debe garantizar la conservación de los recursos naturales, por este motivo se han desarrollado diferentes alternativas económicas con enfoque sostenible, tales como: el turismo, ya que se desarrolla en un entorno de nueva ruralidad, la cual parte de una reconsideración de lo rural como población dispersa centrada y lo transforma como el territorio construido a partir del uso y apropiación de los recursos naturales, donde se generan procesos productivos, culturales, sociales y políticos (Sierra, Vega, & Castellanos, 2018). Los servicios y actividades recreativas en los espacios rurales cobran importancia con la generación de proyectos comunitarios (Lara, 2008). De esta manera, se impulsa el turismo como una herramienta de desarrollo rural, esto a partir de la participación constante y activa de las comunidades, lo cual les permita fortalecer sus valores culturales, reducir la migración hacia ciudades, conservar su territorio, costumbres

y tradiciones (Chica, 2015). Se tiene en cuenta las opiniones de la población local, transformando las costumbres, cultura, tradiciones y conocimiento del territorio como un atractivo turístico, debido a que un turismo convencional solo está encaminado a tener grandes ganancias, a la explotación económica, que en el bienestar social y ambiental de los territorios.

El estado debe velar por que el turismo se haga de manera sostenible y lo más importante es que se generen los mínimos impactos ambientales y sociales, con el fin de que el país sobresalga a nivel internacional en este ámbito, esto se logra mediante capacitación, tecnología, recursos financieros y capacidad administrativa para lograr proyectos que impulsen el turismo en distintas regiones del territorio nacional. (Salcedo Castro , 2013). En la necesidad del gobierno de lograr esto, se crea la ley 1558 de 2012 (Ley general de turismo), la cual reza: “Que tiene por objeto el fomento, el desarrollo, la promoción, la competitividad del sector y la regulación de la actividad turística, a través de los mecanismos para la creación, conservación, protección y aprovechamiento de los recursos y atractivos turísticos nacionales, resguardando el desarrollo sostenible y sustentable y la optimización de la calidad, estableciendo los mecanismos de participación y concertación de los sectores público y privado en la actividad”. En el TRC la planificación es la parte más importante, ya que se deben tomar decisiones, con el fin de lograr que la actividad se desarrolle lo más sostenible posible.

Para planificar en el tema turístico sostenible rural comunitario, se debe tener en cuenta que debe haber una conciencia colectiva de la importancia de esta actividad en la región, como forma

de producción rentable y sostenible y se debe ver el compromiso de todos los actores involucrados en esta actividad económica (Azqueta, 1996).

Según Julia Miranda, directora del Sistema de Parques Nacionales Naturales de Colombia, los retos con los que cuenta Colombia en temas de turismo sostenible, es contar con la infraestructura adecuada para el desarrollo de este, en lo que se incluye medidas que faciliten el ingreso de visitantes, sumado al equipamiento de servicios eléctricos, atención en salud y manejo de residuos, y todo esto se debe lograr con el fin de hacer que las áreas protegidas aporten al desarrollo sostenible del país, el fortalecimiento regional y que sea una actividad productiva sostenible para las comunidades que habitan en zonas de amortiguamiento e influencia de las áreas protegidas. También señala que un gran reto para lograr que el turismo sea sostenible, es lograr que todos los actores involucrados en el desarrollo de esta actividad tengan una educación ambiental y se tenga conciencia de los beneficios que brinda el ambiente.

El TRC es un proceso complejo de concertación, entre los actores, agentes, sectores y fuerzas que interactúan dentro de los límites de un territorio, esto con el fin de lograr un proyecto común que combine la generación de crecimiento económico, equidad, cambio social y cultural, sostenibilidad ecológica, viabilidad económica, enfoque de género y la calidad de vida de quienes viven en ese territorio o localidad (Tobon, 2002). Es importante y cabe reconocer que para llevar a cabo esta actividad económica es necesario llevar a cabo procesos que generen la participación de la comunidad, y de esta manera reducir la desigualdad económica. (Ruiz Hernandez, 2008). Las áreas protegidas son una gran fuente de producción, que en los últimos años han interesado a la sociedad debido a la gran cantidad de bienes y servicios ambientales que proporciona, en este caso

el turismo se da con el carácter recreativo y va directamente al bienestar de las personas, pero se genera un gran problema debido que las características propias de los bienes y servicios ambientales, carecen de un mercado visible y claro por lo cual se desconoce el precio de estos, por esta razón es importante que se fundamente una metodología que permita cuantificar el precio. Como señala (Azqueta, 1996), contar con un método de cuantificación de los bienes y servicios es muy importante para la toma de decisiones en el manejo de estos, inversión y mejora de las áreas protegidas principales ecosistemas poseedores de estos, teniendo en cuenta la demanda que tengan estos servicios y bienes ambientales se podrá medir su valor y así tomar las decisiones necesarias para el análisis del costo respecto al beneficio. A este respecto se señala que la razón principal por la cual se valoran los bienes que carecen de mercado es la misma por la que se valoran los bienes privados, es decir, probablemente se hará un uso más eficiente de los mismos si dichos bienes muestran un precio. (Salcedo Castro , 2013).

Finalmente es importante resaltar que la comunidad es parte vital a la hora de desarrollar estrategias económicas como el turismo, por esto es importante determinar métodos para lograr eficientemente la participación comunitaria, ya que, el turismo se suma a las actividades tradicionales de las comunidades, fundamentadas en el aprovechamiento y conservación de los recursos y es un instrumento de desarrollo rural, el cual, mediante la participación activa de las comunidades les permite impulsar y fortalecer su identidad colectiva y regional. Es importante identificar el valor que las personas ajenas a la comunidad que habita en los sectores aledaños a las áreas protegidas, le dan a este recurso, identificar la justificación de este valor, por medio de distintas metodologías, pero teniendo claro que al establecer una ruta turística se debe establecer

una planificación y manejo de recursos, estar controlando de esta manera la seguridad del sector, por medio de planes anuales operativos, igualmente realizando un inventario de recursos ecoturísticos y la capacidad de manejo de visitantes, teniendo en cuenta los resultados de estudios de impacto ambiental, un estudio de factibilidad, de mercadeo y aplicando correcta y estratégicamente las leyes y regulaciones impuestas en este sector.

Por último, es significativo que el TRC cuente con una adecuada planificación, organización, operación, con los recursos humanos, interpretación, investigación, las regulaciones, el monitoreo, la gestión socio ambiental y el manejo administrativo y financiero.

Marco Teórico

Ambiente: “ (Navajas, 2016) menciona que ambiente o entorno, es la sistematización de distintos valores, fenómenos, y procesos naturales, sociales y culturales que condicionan en un momento y espacio determinados la vida y el desarrollo de los organismos y el estado de los elementos inertes, en una conjunción integradora, sistemática y dialéctica de relaciones de intercambio entre el hombre y los diferentes recursos (Huertas, 2008)”

“...el completo rango de condiciones externas, físicas y biológicas, en el cual vive un organismo. El ambiente incluye tanto las consideraciones sociales, culturales, económicas y políticas, como también las características más usuales como el suelo y el clima. (Schlüter, 2002)

Desarrollo sostenible: el Informe de Brundtland presentó como desarrollo sostenible que:

Satisface las necesidades de la generación actual sin comprometer la capacidad de las generaciones futuras para satisfacer sus propias necesidades (UN, 1995).

“ (Navajas, 2016) resalta que la WWF (World Wildlife Foundation) establece que el desarrollo sostenible es el mejoramiento de la calidad de la vida humana, al tiempo que se vive dentro de la capacidad de carga de los ecosistemas de soporte”. (World Wild Life, 2000). Para Colombia se definió el desarrollo sostenible como:

El que conduzca al crecimiento económico, a la elevación de la calidad de la vida y al bienestar social, sin agotar la base de recursos naturales renovables en que se sustenta, ni deteriorar el ambiente o el derecho de las generaciones futuras a utilizarlo para la satisfacción de sus propias necesidades” (Ley 99 de 1993)

Sustentabilidad: la sustentabilidad nace de un trabajo establecido de las naciones para promover un modelo de desarrollo económico mundial compatible con la preservación del ambiente y con la equidad social (UANL, 2019) . En el informe de Brundtland se estableció que el concepto involucra una serie de medidas encaminadas a la administración eficiente y responsable de los recursos naturales.

Áreas protegidas: según la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza las áreas protegidas se definen como:

“Un espacio geográfico claramente definido, reconocido, dedicado y gestionado, mediante medios legales u otros tipos de medios eficaces para conseguir la conservación a largo plazo de la naturaleza y de sus servicios ecosistémicos y sus valores culturales asociados (Dudley, 2008)”.

El convenio de Biodiversidad define como área protegida como:

Un área geográficamente definida que esta designada o regulada y gestionada para lograr específicos objetivos de conservación. (CBD, 2019)

Parque Natural Regional: El Decreto 2372 de 2010 cuenta con una definición propia de parque natural regional. El artículo 13 del referido Decreto define esta categoría de parque de la siguiente manera: “espacio geográfico en el que paisajes y ecosistemas estratégicos en la escala regional, mantienen la estructura, composición y función, así como los procesos ecológicos y evolutivos que los sustentan y cuyos valores naturales y culturales asociados se ponen al alcance de la población humana para destinarlas a su preservación, restauración, conocimiento y disfrute (Navajas, 2016)”

Zona de Amortiguación: el Ministerio de medio ambiente mediante el decreto 1996 de 1999 define como zona de amortiguación: aquella área de transición entre el paisaje antrópico y las zonas de conservación, o entre aquel y las áreas especiales para la protección como los nacimientos de agua, humedales y cauces. Esta zona puede contener rastrojos o vegetación secundaria y puede estar expuesta a actividades agropecuarias y extractivas sostenibles, de regular intensidad (Decreto 1996 de 1999, art. 4).

Procesos cooperativos: se puede definir como una serie de procesos mediante de los cuales se lleva a cabo una toma de decisiones conjuntas, de asunción compartida de responsabilidades y deberes, que garanticen la máxima horizontalidad posible a la vez que respeten la autonomía de cada una, sin generar dependencias (FAECTA, s.f)

Nueva ruralidad: (Martínez-Perezchica, 2015) resalta en su artículo que “la nueva ruralidad para América Latina está fundamentada en la condición de aprovechamiento y conservación de los recursos naturales y culturales, y la creciente valoración hacia el espacio rural por el declive de las actividades agrícolas. La implementación de servicios y actividades recreativas en los espacios

rurales cobra importancias, ya sea asistida por el Estado o como proyecto comunitario (Rosas, 2013).”

Turismo sostenible: hace referencia a una forma de turismo que busca la satisfacción de las necesidades actuales de los turistas, la industria turística y las comunidades locales, sin comprometer la capacidad de satisfacer las necesidades de las generaciones futuras.

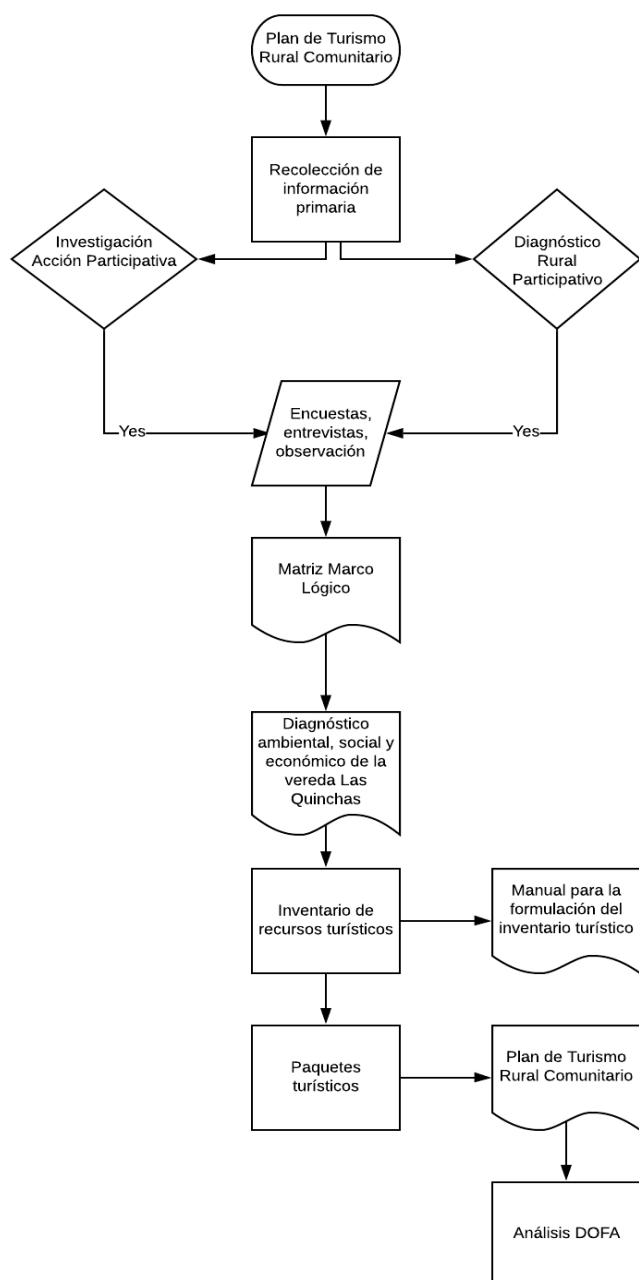
Turismo rural comunitario: (Andreu, 2008) menciona que “el TRC es una etapa avanzada del ecoturismo, pues incorpora como protagonista del desarrollo a las familias y comunidades locales, que son los encargados de proteger y poner en valor económico el patrimonio ambiental y cultural (GUEREÑA, 2006)”.

Patrimonio ambiental: (Schlüter, 2002) establece el concepto de patrimonio ambiental como “la manifestación de relaciones sociedad / naturaleza. El concepto consiste en la calidad de las relaciones entre una sociedad determinada y una porción discreta de la naturaleza. Cuando existe un cierto equilibrio en esta relación se puede decir que las sociedades de dicha cultura poseen cierto patrimonio ambiental (Fernández, 1998)”

Patrimonio cultural: es el conjunto de bienes tangibles e intangibles, que constituyen la herencia de un grupo humano, que refuerzan emocionalmente su sentido de comunidad con una identidad propia y que son percibidos por otros como característicos. El Patrimonio Cultural como producto de la creatividad humana, se hereda, se transmite, se modifica y optimiza de individuo a individuo y de generación a generación (ILAM, 2019).

Inventario turístico:

Constituye un registro y un estado integrado de todos los elementos turísticos que por sus cualidades naturales, culturales y humanas pueden constituir un recurso para el turista, por lo que representa un instrumento valioso para la planificación turística, toda vez que sirve como punto de partida para realizar evaluaciones y establecer las prioridades necesarias para el desarrollo turístico nacional (MINCETUR, 2006).



Turista: Es un visitante que permanece una noche por lo menos en un medio de alojamiento colectivo o privado en el lugar visitado (MINCETUR, 2006).

Viajero: buscan lugares diferentes para encontrar experiencias distintas, implicando nuevas tendencias en el turismo hacia destinos diferentes y menos masificados, configurando, en este sentido, un cambio en las actitudes y necesidades de los turistas (Cracolici y Nijkamp, 2008). Los viajeros demandan experiencias donde se puedan involucrar otros sentidos, por lo cual se nace la necesidad de apreciar la atmósfera del lugar, disfrutar de la comida local, conocer las costumbres del lugar o de participar en un determinado evento.

Metodología

El proyecto es de carácter participativo- descriptivo

“(Castro, 2017)menciona que los estudios descriptivos buscan especificar las propiedades, las

Figura 1. Diagrama de flujo metodología.

Fuente: Autores

características y los perfiles de personas, grupos, comunidades, procesos, objetos o cualquier otro fenómeno que se someta a un análisis” (Danhke, 1989).

Para la realización del proyecto se determinaron fases estratégicas en las cuales se desarrollaron los objetivos determinados; inicialmente se realizó una recolección de información primaria, siguiendo la metodología establecida por Orlando Fals Borda, Investigación, acción, participativa (IAP) y el Diagnostico Rural Participativo.

Para el desarrollo de la metodología de la metodología de IAP se siguieron parámetros establecidos por Pastor-Alfonso, M en el 2015, donde recomienda para el desarrollo de talleres con comunidades:

1. Potenciar la participación de la comunidad en el diseño y decisión de las actividades a desarrollar a través de procesos colaborativos que permitan entender las necesidades de todos los agentes y evitar los posibles conflictos intracomunales, (Laverack & Thangphet, 2009; Weiler & Ham, 2002; p. 2) citado por Pastor-Alfonso, M (2015).

2. Adecuar los contenidos a los contextos culturales y sociales del grupo de trabajo, construyendo sobre los conocimientos tradicionales, los recursos locales y las habilidades de los individuos (Giampiccoli et al., 2014; Manyara & Jones, 2007) citado por Pastor-Alfonso, M (2015).

3. “Pastor-Alfonso (2015) menciona Formar a capacitadores locales con el ánimo de prolongar los efectos de la acción externa” (Weiler, 2002), que aunque no siempre correcta, si es valorada por los agentes locales (Sosa Covarrubias, 2013); (Manyara, 2007).

Para la recolección de información primaria en los talleres comunitarios y sustentar la viabilidad de la investigación se manejaron fuentes primarias como:

Encuestas, entrevistas y observación: se efectuaron encuestas que arrojaron información donde se verifico la viabilidad del TRC en la vereda Las Quinchas. Con las visitas y trabajo de campo, se registraron las veredas para observar la calidad de vida de la población y los sitios donde se puedan realizar las actividades de TRC.

Con la información obtenida se dio lugar a la construcción de la matriz de marco lógico, la cual permite facilitar el proceso de conceptualización, diseño, ejecución y evaluación de proyectos. Su énfasis está centrado en la orientación por objetivos, la orientación hacia grupos beneficiarios y el facilitar la participación y la comunicación entre las partes interesadas (Ortegón E. P., 2005).

Por medio de esta matriz se identificaron las actividades necesarias para cada componente, y de esta manera dar cumplimiento al componente, el cual se define como los objetivos específicos establecidos en el proyecto, cada componente responde a un propósito, el cual es único y se enfoca a dar solución al objetivo general del proyecto, si se logra el cumplimiento del propósito se contribuirá al logro de los fines, los cuales son las metas propuestas en el proyecto (Ortegón E. , 2005).

Por medio de esta información se realizó un diagnóstico ambiental, social y económico de la vereda las Quinchas, siendo corroborado con los datos encontrados en las encuestas y en el Plan de manejo del Parque Natural Regional Quinchas.

Por medio de los talleres comunitarios se recolectó la información necesaria para desarrollar el Inventario De Recursos Turísticos el cual constituye un registro y un estado integrado de todos los elementos turísticos que por sus cualidades naturales, culturales y humanas pueden constituir un recurso para el turista, por lo que representa un instrumento valioso para la planificación turística, toda vez que sirve como punto de partida para realizar evaluaciones y establecer las prioridades necesarias para el desarrollo turístico nacional (MINCETUR, 2006).

Todo inventario deberá presentar dos características fundamentales:

Debe constituir un reflejo de la realidad de los recursos turísticos, indicando la información técnica y la situación en que se encuentran, porque a partir de este instrumento, se puede propiciar el acondicionamiento necesario que permita el desarrollo turístico, conllevando a producir ciertos beneficios para el espacio estudiado. (MINCETUR, 2006).

Debe de ser claro, abierto y dinámico, permitiendo su actualización periódica de todas las variaciones que se experimentan en los recursos turísticos y su situación nueva, así como la incorporación de los mismos. (MINCETUR, 2006).

Según MINCETUR (2006) para realizar un inventario turístico se tienen en cuenta dos fases:

Tabla 1. Fases para desarrollo del Inventario Turístico

INVENTARIO TURISTICO

<i>Fase 1</i>	<i>Fase 2</i>
<p>Clasificar, y organizar los objetos, lugares y acontecimientos y otros de interés turístico en el lugar de estudio. En esta fase se realiza una recopilación, ordenamiento y clasificación de los datos</p> <p>(MINCETUR, 2006).</p>	<p>Revisión y ponderación de los recursos turísticos, esto con el fin de determinar el grado de importancia</p> <p>(MINCETUR, 2006).</p>

Fuente: Autores

Para el inventario turístico se empleó el Manual para la Formulación del Inventario de Recursos Turísticos a Nivel Nacional del Ministerio de Comercio Exterior y Turismo, donde se registra la definición de las categorías, tipos, subtipos y elementos de información a incluir para cada recurso turístico. Con la información obtenida se realizaron paquetes turísticos, teniendo en cuenta la duración del recorrido, el nivel de dificultad y determinando los servicios brindados en cada lugar como:

Biodiversidad: el beneficio principal de las áreas protegidas es la conservación de la biodiversidad, y de los ecosistemas importantes para la supervivencia del hombre (Pabon-Zamora, 2008).

Alimentos: las áreas protegidas proporcionan una variedad de alimentos incluyendo plantas alimenticias silvestres, caza y pesca en categorías permitidas. Los sistemas agrícolas tradicionales y la agro biodiversidad asociada están siendo cada vez más protegidos, incluyendo cultivos adaptados localmente (café, cacao, etc) (Pabon-Zamora, 2008).

Agua: la vegetación natural en las áreas protegidas ayuda a mantener la calidad del agua y en algunas circunstancias, también a incrementar su cantidad disponible (es decir, por medio de filtración, renovación de agua subterránea y mantenimiento de caudales naturales) (Pabon-Zamora, 2008).

Valores culturales y espirituales: muchas de las áreas protegidas más antiguas del mundo fueron designadas por sus valores culturales e históricos. Éstas pueden contener importantes sitios arqueológicos y construcciones históricas y proteger las rutas de peregrinaje y sistemas de uso de tierra tradicional. También incluyen sitios naturales sagrados o paisajes, como bosques sagrados, cascadas y montañas. Cada vez más, las áreas protegidas están entre los últimos lugares en la tierra en donde podemos experimentar la sensación de lo silvestre u otros valores tradicionales similares (Pabon-Zamora, 2008).

Salud y recreación: las áreas protegidas están siendo reconocidas cada vez más como lugares importantes para promover la salud física y mental y también como recursos recreativos importantes. Los valores para la salud también pueden derivarse directamente de recursos medicinales que se obtienen de las áreas protegidas; por ejemplo, hierbas medicinales para uso local o para la industria farmacéutica (Pabon-Zamora, 2008).

Conocimiento: las áreas protegidas se pueden utilizar para desarrollar el conocimiento y la educación a través de la divulgación formal e informal de información y al proporcionar sitios para investigación y monitoreo ecológico.

Muchos sitios también juegan un papel determinante en la protección de especies potencialmente importantes, como las relacionadas con los cultivos silvestres, que ofrecen importante material genético para combatir las enfermedades o para mejorar la productividad de los cultivos comerciales (Pabon-Zamora, 2008).

Materiales: en muchas áreas protegidas, se permite acceder a un amplio rango de productos naturales, incluyendo, madera, leña, coral, conchas, resina, hule o goma, pastos, ratán y minerales. Un gran número de comunidades a nivel mundial depende de dichos materiales para su subsistencia y sustento (Pabon-Zamora, 2008).

Con la clasificación de los paquetes turísticos se estableció el Plan de TRC para la vereda Las Quinchas con la finalidad de crear oportunidades de desarrollo y mejora de calidad de vida en las comunidades (SEPÚLVEDA. H, 2010)

Finalmente se identificaron las debilidades, oportunidades, fortalezas y amenazas del Plan de TRC por medio de la Matriz DOFA.

Es una herramienta de gran utilidad para entender y tomar decisiones en toda clase de situaciones en negocios y empresas. DOFA es el acrónimo de Debilidades, Oportunidades, Fortalezas y Amenazas. Los encabezados de la matriz proveen un buen marco de referencia para revisar la estrategia, posición y dirección de una empresa, propuesta de negocios, o idea (Chapman, 2004).

Contextualización

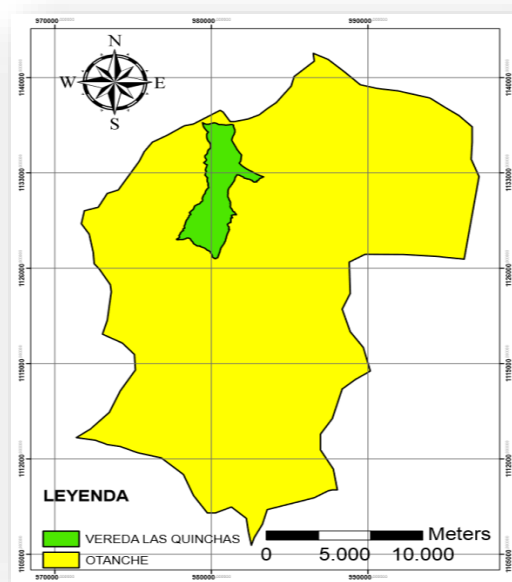
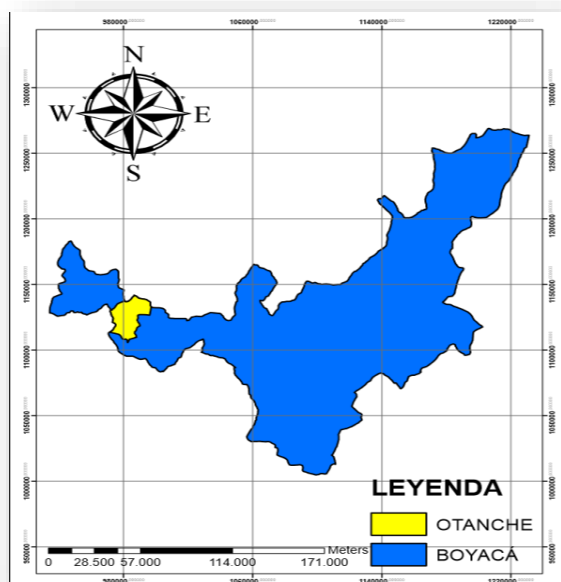
Caracterización del municipio

Localización geográfica

Boyacá es uno de los treinta y dos (32) departamentos que componen el territorio de la República de Colombia. Se localiza en el centro nororiental del país, en la cordillera oriental de los Andes lo atraviesa de sur a norte conformando una variada topografía con diversidad de pisos térmicos. Cuenta con una superficie 23.189 Km², lo que representa el 2.03% del territorio nacional (Alcaldía municipal de Otanche, 2009). Su capital es la ciudad de Tunja y está dividido política y administrativamente en 123 municipios (Boyacá, 2012). Entre estos municipios se encuentra el municipio de Otanche, el cual está ubicado en la provincia de Occidente en el departamento de Boyacá. El municipio limita al norte con Florián, La Belleza y Bolívar (Santander), al sur con Yacopí (Cundinamarca), al oriente con San Pablo de Borbur, Pauna, Quípima, y al occidente con Puerto Boyacá. El municipio de Otanche se encuentra en las ramificaciones de la cordillera Oriental en trayectoria al valle del Río Magdalena, en el occidente del departamento de Boyacá. La gran parte del territorio se localiza en zona tropical húmeda de topografía irregular, los principales puntos geográficos son: la serranía de las Quinchas, el alto del Cuy, el mojón de Sevilla y los cerros de Animatum y el Carcha entre otros (Alcaldía municipal de Otanche, 2009).

El desarrollo de OTANCHE ha sido acelerado y poco planificado a través de los años, crecimiento que ha estado condicionado al desarrollo minero de la región, actividad que se encargó de vincular un comercio definido y dependiente de las bonanzas de las esmeraldas. La economía local se encuentra plenamente articulada con la economía regional y se puede observar un liderazgo en su fortalecimiento, principalmente en la oferta de ganado para carne y la oferta de recursos naturales no renovables (OTANCHE, 2001).

El municipio de Otanche, se encuentra localizado, al Occidente del Departamento de Boyacá, Provincia del Occidente, en el flanco Occidental de la Cordillera Oriental, limita por el



Oriente con los municipios de San Pablo de Borbur, Pauna, Raquira, Tinjacá, Sutarmarchán y Santo Sofía, por el Occidente le sirve de límite natural al Rio Magdalena, que lo separa de los Departamentos de Caldas y Antioquia, limitando con Puerto Boyacá, por el Norte con el Departamento de Santander, con los municipios de Florián, La Belleza y Bolívar y por el sur con el municipio de Yacopí, Cundinamarca (Alcaldía municipal de Otanche, 2009).

Figura 3. Ubicación del municipio

Fuente: Autores

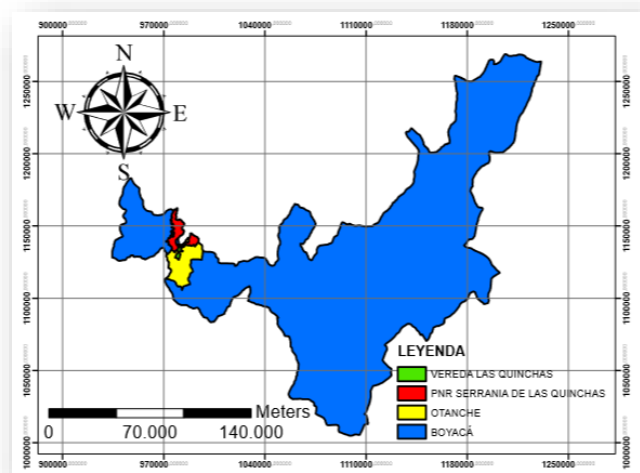
Figura 2. Ubicación general del área de estudio

Fuente: Autores

Extensión

km²

Urbana: 1



Extensión total: 512

Extensión Área

km²

Figura 4. Ubicación general del área de estudio

Fuente: Autores

Extensión Área Rural: 511 km²

Altitud del municipio: 1050 msnm

Temperatura media: 20°C y 28°C

Distancia de referencia: 96 km de Chiquinquirá, Boyacá

Ver Anexo 1. Análisis usos del suelo

Diagnóstico ambiental, social y económico

Análisis de Marco lógico

El marco lógico es una herramienta para facilitar el proceso de conceptualización, diseño, ejecución y evaluación de proyectos. Su énfasis está centrado en la orientación por objetivos, la orientación hacia grupos beneficiarios y el facilitar la participación y la comunicación entre las partes interesadas (Ortegón E. P., 2005).

Por medio de esta matriz se identifican las actividades necesarias para cada componente, y de esta manera se dé cumplimiento al componente, el cual se define como los objetivos específicos establecidos en el proyecto, cada componente responde a un propósito, el cual es único y se enfoca a dar solución al objetivo general del proyecto, si se logra el cumplimiento del propósito se contribuirá al logro de los fines, los cuales son las metas propuestas en el proyecto. (Ortegón E. , 2005).

Matriz marco lógico

Matriz marco lógico: Factor ambiental

Tabla 2. Matriz marco lógico factor ambiental

Z	I	M	V	S	R
			<i>Medios de verificación</i>		<i>Factores de riesgo</i>

Resumen narrativo		Fuente de informacion	Método de recolección	Método de análisis	Frecuencia de recolección	Responsable		Financiera	Político	Social	Ambiental	Legal
Preservación y conservación de la biodiversidad de la zona	Aumento de la biodiversidad en la zona	Lista de asistencia por capacitación programada	Revisión de lista	Simple verificación	Mensual	Responsable del proyecto	En la zona se preserva y conserva la biodiversidad		x	x	x	
Fin Contar con una comercialización sostenible por medio de un aliado comercial	Numero de aliados comerciales	Registro de nuevos aliados comerciales potenciales	Revisión de registros	Simple verificación	Mensual	Asociaciones	Se garantiza que existe un aliado comercial que garantiza un mercado estable en la zona	x	x	x		x
Generar nuevas actividades económicas sostenibles	Nuevas alternativas económicas sostenibles desarrolladas por la comunidad	Lista de actividades económicas sostenibles planteadas en los	Revisión de lista	Simple verificación	Mensual	Responsable del proyecto	Se generan nuevas actividades económicas sostenibles en la zona	x	x	x	x	x

	Dinamizar las actividades presentes en la zona	Actividades culturales con el fin de convertirlas en un atractivo turístico	Lista de actividades culturales registradas en el inventario	Revisión de lista	Simple verificación	Mensual	Responsable del proyecto	Se generan nuevas actividades económicas sostenibles en la zona	X	X	X	X	X
Propósito	Formular un Plan de Turismo Rural Comunitario en la vereda Las Quinchas del municipio de Otanche Boyacá	Aumento de la economía del sector por medio del turismo rural comunitario	Registro de número de viajeros en la zona	Revisión de registros	Simple verificación	Mensual	Municipio	Se genera una correcta formulación del Plan de Turismo Rural Comunitario	X	X	X	X	X
Componentes	Diagnóstico ambiental, social y económico	Incremento del conocimiento acerca del patrimonio ambiental y cultural de la zona	Lista de asistencia y programa de capacitación	Revisión de lista	Simple verificación	Mensual	Responsable del proyecto	Se realiza correctamente el diagnóstico ambiental, social y económico	X	X	X	X	

Inventario turístico de la zona	Incremento del conocimiento acerca del patrimonio ambiental y cultural de la zona	Lista de asistencia y programa de capacitación	Revisión de lista	Simple verificación	Mensual	Responsable del proyecto	Se identifica apropiadamente el inventario turístico establecido en los talleres comunitarios	x	x	x		
Plan de turismo rural comunitario	Aumento de la participación de la comunidad en actividades sostenibles	Registro de Lista de asistencia y programa de capacitación	Encuestas Revisión de listas	Estadístico Simple verificación	Mensual Mensual	Responsable del Responsable del proyecto	Se genera una correcta formulación del Plan de Turismo Rural Comunitario	x	x	x	x	x

Análisis DOFA del plan de turismo rural comunitario	Disminución de los riegos y amenazas del plan de turismo rural comunitario	Registro de personas satisfechas con el Plan de Turismo Rural Comunitario	Revisión de registros	Simple verificación	Mensual	Responsable del proyecto	Se logra establecer las debilidades y amenazas para dar oportunidad y fortalezas para la correcta ejecución de Plan de Turismo Rural Comunitario	x	x	x	x
---	--	---	-----------------------	---------------------	---------	--------------------------	--	---	---	---	---

Actividades								
Educación ambiental en los paquetes diseñados en el turismo	Aumento del conocimiento del sector a los turistas y la comunidad	Lista de asistencia y programa de capacitación	Revisión de listas	Simple verificación	Mensual	Responsable del proyecto	Se diseñan actividades adecuadas en pro de la educación ambiental para todo tipo de viajero	x x
Formación de la comunidad en temas ambientales y de conservación	Aumento de la biodiversidad en la zona	Datos históricos de la zona vs datos actuales	Revisión de datos	Simple verificación	Mensual	Responsable del proyecto	Toda la comunidad asiste de manera puntual y receptiva a las capacitaciones programadas	x x

Conocimiento de la flora y la fauna presente en la zona	Aumento de la biodiversidad y conocimiento del patrimonio ambiental en la zona	Datos históricos de la zona vs datos actuales y lista de asistencia y programa de	Revisión de datos	Simple verificación	Mensual	Responsable del proyecto	Se realiza una correcta identificación de la flora y la fauna presente en la zona	x	x	x
Protección del medio ambiente	Aumento de la biodiversidad en la zona	Datos históricos de la zona vs datos actuales	Revisión de datos	Simple verificación	Mensual	Responsable del proyecto	Aumento de la biodiversidad gracias a los talleres de conservación de la zona	x	x	x
Planes de residuos sólidos	Disminución residuos sólidos en la zona	Registro de residuos sólidos Producción Per capita	Producción Per capita	Estadístico	Mensual	Municipio	Se presenta una economía circular	x	x	x

Elaboración de planes de uso y ahorro eficiente del agua y conciencia ambiental a los turistas	Incremento de la conciencia ambiental para uso y cuidado de los recursos naturales	Lista de asistencia y programa de capacitación	Revisión de listas	Simple verificación	Mensual	Responsable del proyecto	Se presenta un adecuado uso de los recursos presentes en la zona por parte de la comunidad local y viajeros	x	x	x	x
--	--	--	--------------------	---------------------	---------	--------------------------	---	---	---	---	---

Fuente: Autores

Por medio de esta matriz se establecieron actividades de índole ambiental como: elaboración de planes de uso y ahorro eficiente del agua, conciencia ambiental de los turistas, planes de residuos sólidos, protección del ambiente, conocimiento de la flora y fauna de la zona, por medio del desarrollo del TRC se dará la formación de la comunidad en temas ambientales, conservación, y educación ambiental, estas actividades fueron establecidas por medio de los talleres comunitarios, en donde la comunidad manifestó que el cumplimiento de estas actividades llevarían a cabo lo establecido en los componentes, propósito y fines, los cuales son determinados bajo un solo criterio, estas actividades cuentan con indicadores, en los cuales se definieron: incremento de la conciencia ambiental para uso y cuidado de los recursos naturales, aumento de la biodiversidad en la zona, y conocimiento del patrimonio ambiental, los cuales permiten medir el progreso del

proyecto en la parte ambiental y el logro de los objetivos, estos indicadores son evaluados y monitoreados por los medios de verificación los cuales se definen por los siguientes aspectos: fuente de información, método de recolección, método de análisis, frecuencia de recolección y el responsable. Los principales medios de verificación constan de listas de asistencias, registros y datos históricos, los cuales tendrán una frecuencia de recolección mensual, su método de análisis será simple verificación y análisis estadístico, teniendo como responsables los representantes de las asociaciones, autores del desarrollo del proyecto y el municipio. Para este desarrollo se tuvo en cuenta una serie de supuestos, los cuales son aquellas condiciones o factores que se consideran ciertos y son suficientes para garantizar el éxito del proyecto en cada uno de sus niveles (fin, propósito, componentes y actividades). Se asumen como riesgos los supuestos que no se lleguen a cumplir, para la formulación del proyecto se contemplaron supuestos como: asistencia puntual de la comunidad a las capacitaciones programadas, generación de nuevas actividades económicas sostenibles en la zona, existencia un aliado comercial que garantice un mercado estable en la zona, de esta manera se evaluaron los factores de riesgo, en donde se encontró debilidad en la parte política, ya que no se garantizan estrategias en el plan de desarrollo departamental y nacional que aseguren el desarrollo satisfactorio de las actividades, otro riesgo evidenciado se genera en el factor social, debido a que no es posible garantizar la participación total de la comunidad, de tal manera que el desarrollo de todas las actividades no será el deseado. Con el cumplimiento de todo lo requerido para el desarrollo de las actividades, se da lugar al cumplimiento de los componentes, los cuales son los objetivos específicos del proyecto, de igual manera se realizó en análisis correspondiente de cada factor, identificando de igual manera los indicadores, medios de

verificación, y supuestos, este análisis da lugar al desarrollo del propósito, el cual describe el objetivo general, así finalmente dar cumplimiento a los fines establecidos. Para cada análisis se mantiene lo establecido en los componentes, propósito y fines, ya que son características generales del proyecto.

Con este análisis se identificó que en la vereda las Quinchas se presenta un riesgo de gran magnitud debido a la falta de apoyo y acompañamiento a la comunidad en el desarrollo de actividades para la conservación y la preservación del patrimonio ambiental; se evidencia que no se presentan las políticas necesarias para dar desarrollo a actividades con carácter sostenible, dejando sin alternativas a la comunidad. Siendo las Serranía de Las Quinchas un área protegida, establecida por Corpoboyacá, no se presenta el acompañamiento necesario para la identificación de nuevas alternativas económicas con enfoque sostenible, dejando a la comunidad como única alternativa la ilegalidad y la omisión a la normatividad, dando lugar a la degradación del patrimonio ambiental.



Figura 5. Mariposa tigre, vereda Las Quinchas

Fuente: Autores

De igual manera se identificó que unas de las mayores problemáticas ambientales recaen en que se presenta: un alto porcentaje de deforestación de bosques, quema de bosques para implementación de labores agropecuarias (ampliación de la frontera agrícola), tala de bosques nativos y sembrados para la comercialización indiscriminada de madera, tala de bosques para

	Preservación y conservación de la biodiversidad de la zona	Aumento de la biodiversidad en la zona	Lista de asistencia por capacitación programada	Revisión de lista	Simple verificación	Mensual	Responsable del proyecto	En la zona se preserva y conserva la biodiversidad	x	x	x		
	Contar con una comercialización sostenible por medio de un aliado comercial	Numero de aliados comerciales	Registro de nuevos aliados comerciales potenciales	Revisión de registros	Simple verificación	Mensual	Asociaciones	Se garantiza que existe un aliado comercial que garantice un mercado estable en la zona	x	x	x		x
Fin	Generar nuevas actividades económicas sostenibles	Nuevas alternativas económicas sostenibles desarrolladas por la comunidad	Lista de actividades económicas sostenibles planteadas en los talleres comunitarios	Revisión de lista	Simple verificación	Mensual	Responsable del proyecto	Se generan nuevas actividades económicas sostenibles en la zona	x	x	x	x	x
	Dinamizar las actividades presentes en la zona	Actividades culturales con el fin de convertirlas en un atractivo turístico	Lista de actividades culturales registradas en el inventario turístico	Revisión de lista	Simple verificación	Mensual	Responsable del proyecto	Se generan nuevas actividades económicas sostenibles en la zona	x	x	x	x	x

Componentes	Propósito	Formular un Plan de Turismo Rural Comunitario en la vereda Las Quinchas del municipio de Otanche Boyacá	Aumento de la economía del sector por medio del turismo rural comunitario	Registro de número de viajeros en la zona	Revisión de registros	Simple verificación	Mensual	Municipio	Se genera una correcta formulación del Plan de Turismo Rural Comunitario	x	x	x	x	x
		Diagnóstico ambiental, social y económico	Incremento del conocimiento acerca del patrimonio ambiental y cultural de la zona	Lista de asistencia y programa de capacitación	Revisión de lista	Simple verificación	Mensual	Responsable del proyecto	Se realiza correctamente el diagnóstico ambiental, social y económico	x	x	x	x	
		Inventario turístico de la zona	Incremento del conocimiento acerca del patrimonio ambiental y cultural de la zona	Lista de asistencia y programa de capacitación	Revisión de lista	Simple verificación	Mensual	Responsable del proyecto	Se identifica apropiadamente el inventario turístico establecido en los talleres comunitarios	x	x			x
		Plan de turismo rural comunitario	Aprobación de la comunidad	Registro de personas satisfechas	Encuestas	Estadístico	Mensual	Responsable del proyecto	Se genera una correcta formulación del Plan de Turismo Rural Comunitario	x	x	x	x	x

Actividades		Aumento de la participación de la comunidad en actividades sostenibles	Lista de asistencia y programa de capacitación	Revisión de listas	Simple verificación	Mensual	Responsable del proyecto					
	Análisis DOFA del plan de turismo rural comunitario	Disminución de los riegos y amenazas del plan de turismo rural comunitario	Registro de personas satisfechas con el Plan de Turismo Rural Comunitario	Revisión de registros	Simple verificación	Mensual	Responsable del proyecto	Se logra establecer las debilidades y amenazas para dar oportunidades y fortalezas para la correcta ejecución de Plan de Turismo Rural Comunitario	x	x	x	x
	Buscar alianzas comerciales que apoyen el turismo rural comunitario	Numero de aliados comerciales	Registro de nuevos aliados comerciales potenciales	Revisión de registros	Simple verificación	Mensual	Asociaciones	Se establecen alianzas comerciales	x	x	x	x
	Creación de asociaciones para incrementar las actividades económicas	Aumento de la participación de la comunidad en actividades sostenibles	Lista de asistencia y programa de capacitación	Revisión de listas	Simple verificación	Mensual	Responsable del proyecto	Se crean asociaciones en la zona	x		x	x

Generar alternativas económicas nuevas sostenibles	Nuevas alternativas económicas sostenibles desarrolladas por la comunidad	Lista de actividades económicas sostenibles planteadas en los talleres comunitarios	Revisión de lista	Simple verificación	Mensual	Responsable del proyecto	Se generan nuevas actividades económicas sostenibles en la zona	x	x	x	x	x
Conformación de un comercio estable en la zona	Numero de aliados comerciales	Registro de nuevos aliados comerciales potenciales	Revisión de registros	Simple verificación	Mensual	Asociaciones	Se cuenta con un comercio estable	x	x	x		x
Incremento de la publicidad del turismo rural comunitario desarrollado en la zona con el fin de aumentar la demanda turística	Incremento de la satisfacción de la comunidad por habitar en una zona de protección	Registro de personas satisfechas	Encuestas	Estadístico	Mensual	Responsable del proyecto	Aumento de la demanda turística	x	x	x	x	x

Fuente: Autores

A nivel económico se plantearon actividades como: incremento de la publicidad del TRC, conformación de un comercio estable en la zona, generación de alternativas económicas sostenibles, formación de agremiaciones con el fin de incrementar las actividades económicas favoreciendo a toda la comunidad, búsqueda de alianzas comerciales enfocadas al desarrollo del

TRC, estas actividades fueron establecidas por medio de los talleres comunitarios, en donde la comunidad manifestó que el cumplimiento de estas actividades darían cumplimiento a lo establecido en los componentes, propósito y fines.



Figura 6. Laboratorio de Zoocría de mariposas

Fuente: Autores

En la vereda las Quinchas a nivel económico se estableció que se presentan varias dificultades a nivel financiero, político, social y legal, debido a que financieramente la vereda no cuenta con el presupuesto y el apoyo necesario tanto local como regional, lo cual impide el desarrollo económico de la comunidad, de igual manera una problemática percibida es que la

comunidad tiene pocos ingresos económicos debido a la falta de aliados comerciales que permitan contar con un comercio estable, las actividades desarrolladas actualmente no son suficientes para satisfacer las necesidades básicas y mantener una calidad de vida adecuada, ya que la principal actividad económica desarrollada por la comunidad es la zoocría de mariposas, la cual no es una actividad rentable, ya que no compensa la inversión que se realiza con las ganancias recibidas, esto se debe a que no se cuenta con buenos aliados comerciales.

Teniendo en cuenta datos establecidos por el SISBEN en el Plan de Manejo de La Serranía de las Quinchas se muestra una precariedad alta en el acceso a servicios públicos y materiales de vivienda deficientes (CORPOBOYACA, 2015).

Por medio de las encuestas se corroboró con el Plan de Manejo de Desarrollo que la población de las veredas que hacen parte del parque poseen una alta dependencia a un solo ingreso, lo cual constituye una problemática para la seguridad económica de las familias. Estas actividades no son desarrolladas por medio de una capacidad técnica siendo desarrolladas de manera empírica, lo cual limita la posibilidad de reconversión productiva de la población a otras actividades diferentes a las tradicionales.

Ver Anexo 2. Matrices Marco Lógico

Ver Anexo 3. Análisis estadístico

Matriz Marco lógico: Factor Social

Tabla 4. Matriz marco lógico factor social

Nivel	Resumen narrativo	Indicador	Medios de verificación				Responsables	Supuestos	Factores de riesgo					
			Fuente de información	Método de recolección	Método de análisis	Frecuencia de recolección			Financiero	Político	Social	Ambiental	Legal	
Fin	Preservación y conservación de la biodiversidad de la zona	Aumento de la biodiversidad en la zona	Lista de asistencia por capacitación programada	Revisión de lista	Simple verificación	Mensual	Responsable del	En la zona se preserva y conserva la biodiversidad		x	x	x		

Contar con una comercialización sostenible por medio de un aliado comercial	Numero de aliados comerciales	Registro de nuevos aliados comerciales potenciales	Revisión de registros	Simple verificación	Mensual	Asociaciones	Se garantiza que existe un aliado comercial que garantice un mercado estable en la zona	x	x	x		x
Generar nuevas actividades económicas sostenibles	Nuevas alternativas económicas sostenibles desarrolladas por la comunidad	Lista de actividades económicas sostenibles planteadas en los talleres comunitarios	Revisión de lista	Simple verificación	Mensual	Responsable del proyecto	Se generan nuevas actividades económicas sostenibles en la zona	x	x	x	x	x
Dinamizar las actividades presentes en la zona	Actividades culturales con el fin de convertirlas en un atractivo turístico	Lista de actividades culturales registradas en el inventario turístico	Revisión de lista	Simple verificación	Mensual	Responsable del proyecto	Se generan nuevas actividades económicas sostenibles en la zona	x	x	x	x	x

Componentes	Propósito	Formular un Plan de Turismo Rural Comunitario en la vereda Las Quinchas del municipio de Otanche Boyacá	Aumento de la economía del sector por medio del turismo rural comunitario	Registro de número de viajeros en la zona	Revisión de registros	Simple verificación	Mensual	Municipio	Se genera una correcta formulación del Plan de Turismo Rural Comunitario	x	x	x	x	x
		Diagnóstico ambiental, social y económico	Incremento del conocimiento acerca del patrimonio ambiental y cultural de la zona	Lista de asistencia y programa de capacitación	Revisión de lista	Simple verificación	Mensual	Responsable del proyecto	Se realiza correctamente el diagnóstico ambiental, social y económico	x	x	x	x	
		Inventario turístico de la zona	Incremento del conocimiento acerca del patrimonio ambiental y cultural de la zona	Lista de asistencia y programa de capacitación	Revisión de lista	Simple verificación	Mensual	Responsable del proyecto	Se identifica apropiadamente el inventario turístico establecido en los talleres comunitarios	x	x			x
		Plan de turismo rural comunitario	Aprobación de la comunidad	Registro de personas	Encuestas	Estadístico	Mensual	Responsable	Se genera una correcta	x	x	x	x	x

	Aumento de la participación de la comunidad en actividades sostenibles	Lista de asistencia y programa de capacitación	Revisión de listas	Simple verificación	Mensual	Responsable del proyecto	formulación del Plan de Turismo Rural Comunitario				
Análisis DOFA del plan de turismo rural comunitario	Disminución de los riesgos y amenazas del plan de turismo rural comunitario	Registro de personas satisfechas con el Plan de Turismo Rural Comunitario	Revisión de registros	Simple verificación	Mensual	Responsable del proyecto	Se logra establecer las debilidades y amenazas para dar oportunidades y fortalezas para la correcta ejecución de Plan de Turismo Rural Comunitario	X	X	X	X

Actividades	Capacitar al personal de la zona para que adquiera el conocimiento necesario para poder brindar recorridos turísticos por los mariposarios y los principales atractivos establecidos en la ruta	Incremento de turistas, conocimiento del patrimonio ambiental y cultural	Registro de número de viajeros en la zona	Revisión de registros	Simple verificación	Mensual	Municipio	Toda la comunidad asiste de manera puntual y receptiva a las capacitaciones programadas	x	x
	Talleres en los cuales se exponga el beneficio del Plan de Turismo Rural Comunitario	Incremento de las soluciones por parte de la comunidad por habitar en una zona de protección	Registro de las soluciones dadas aprobadas	Revisión de registros	Simple verificación	Mensual	Municipio	Toda la comunidad asiste de manera puntual y receptiva en los talleres programados	x	x

Capacitaciones para resaltar la importancia de las asociaciones	Aumento de la participación de la comunidad en asociaciones	Registro de personas que hacen parte de asociaciones	Revisión de registros	Simple verificación	Mensual	Asociaciones	Toda la comunidad asiste de manera puntual y receptiva a las capacitaciones programadas	x	x
Talleres comunitarios con el fin de identificar y resaltar la importancia de la recuperación de las costumbres, creencias y cultura de la zona.	Incremento en el conocimiento del patrimonio ambiental y cultural	Lista de asistencia y programa de capacitación	Revisión de lista	Simple verificación	Mensual	Responsable del proyecto	Toda la comunidad asiste de manera puntual y receptiva en los talleres programados	x	x
Capacitación acerca de las nuevas estrategias económicas con beneficio social	Aumento de la participación de la comunidad en actividades sostenibles	Lista de asistencia y programa de capacitación	Revisión de listas	Simple verificación	Mensual	Responsable del proyecto	Toda la comunidad asiste de manera puntual y receptiva a las capacitaciones programadas	x	x

Fuente: Autores

Por medio de las encuestas y los talleres comunitarios se determinó para el factor social debilidades, ya que la población no tiene la confianza en las entidades gubernamentales, debido a que en la declaratoria no se realizó una adecuada socialización y existe una alta incertidumbre sobre los límites exactos de la zonificación (zona de conservación, amortiguación e influencia), de igual manera se presenta falta de claridad o desacuerdo sobre los procedimientos internos para la entrega de licencias ambientales. Considerando la educación la población presenta un gran porcentaje con bajos niveles de escolaridad, también es notable el porcentaje de jóvenes con deserción escolar.

Figura 7. Talleres comunitarios, vereda Buenos Aires



Debido al conflicto armado se presenta migración de la población a las zonas altas del parque como la zona de conservación, lo cual genera el aumento de impactos negativos al ecosistema.

La población de las veredas presenta necesidades básicas insatisfechas rurales altas y si evidencia una precariedad alta

en acceso a servicios públicos y materiales de vivienda eficientes lo cual significa que hay una alta concentración de pobreza en las familias de la zona; actualmente existe un gran temor porque la declaratoria del parque empeore esta situación (CORPOBOYACA, 2015).

Los proyectos nuevos generados a la población por las entidades gubernamentales van enfocados a asociaciones, pero una gran problemática es que no cuentan con la experiencia necesaria de

agregación, lo cual hace que se desarrollen procesos informales y desorganizados a su vez esto hace que exista fragilidad en los procesos.

Se logró evidencia la falta de conocimiento antes los servicios ambientales que brinda el parque para ser utilizados de manera sostenible, igualmente se presenta un gran porcentaje ante el conocimiento del patrimonio ambiental y cultural de la zona.

Ver Anexo 2. Matrices Marco Lógico

Ver Anexo 3. Análisis estadístico

Análisis DOFA

DEBILIDADES

- Carencia de educación ambiental en la comunidad.
- Falta de compromiso por parte del gobierno en proyectos sostenibles para las comunidades de la zona.
- Falta de estrategias enfocadas a la preservación y conservación del medio ambiente.
- Falta de alianzas eficientes entre instituciones, empresas públicas, privadas y entidades gubernamentales para el desarrollo de la comunidad.
- Carencia de incentivos para el desarrollo de actividades sostenibles.



FORTALEZAS

- Existencia de entidades en la búsqueda de actividades en pro de atender la problemática ambiental del área protegida.
- Zona propensa a desarrollo de actividades con carácter investigativo, educativo y turístico.
- Empoderamiento de la población en procesos de sostenibilidad.
- Valoración del territorio gracias a la identificación del conocimiento del patrimonio ambiental y cultural.
- Incremento de los ingresos económicos de la comunidad local.



AMENAZAS

- Pérdida de biodiversidad por falta de colaboración con la comunidad.
- Falta de apoyo de las autoridades ambientales y entidades gubernamentales.
- Incumplimiento de las normas y políticas establecidas por el gobierno enfocadas al desarrollo de turismo.
- Falta de sentido de pertenencia y conocimiento por parte de las comunidades para la gestión y generación de proyectos de desarrollo para su comunidad.



OPORTUNIDADES

- La comunidad cuenta con nuevos recursos económicos.
- Diversificación de actividades económicas.
- Conocimiento del patrimonio ambiental y cultural del sector
- Dinamización de las actividades económicas presentes.
- Preservación de los recursos naturales y la cultural.
- Potencial ecoturístico o investigativo para el desarrollo de la región.



Figura 8. Matriz DOFA para Marco Lógico

Fuente: Autores

Análisis PESTEL

El análisis PESTEL es una herramienta de planificación estratégica que mide el impacto de los factores del marco entorno en las organizaciones (Cervantes, 2015) y analiza los siguientes factores:

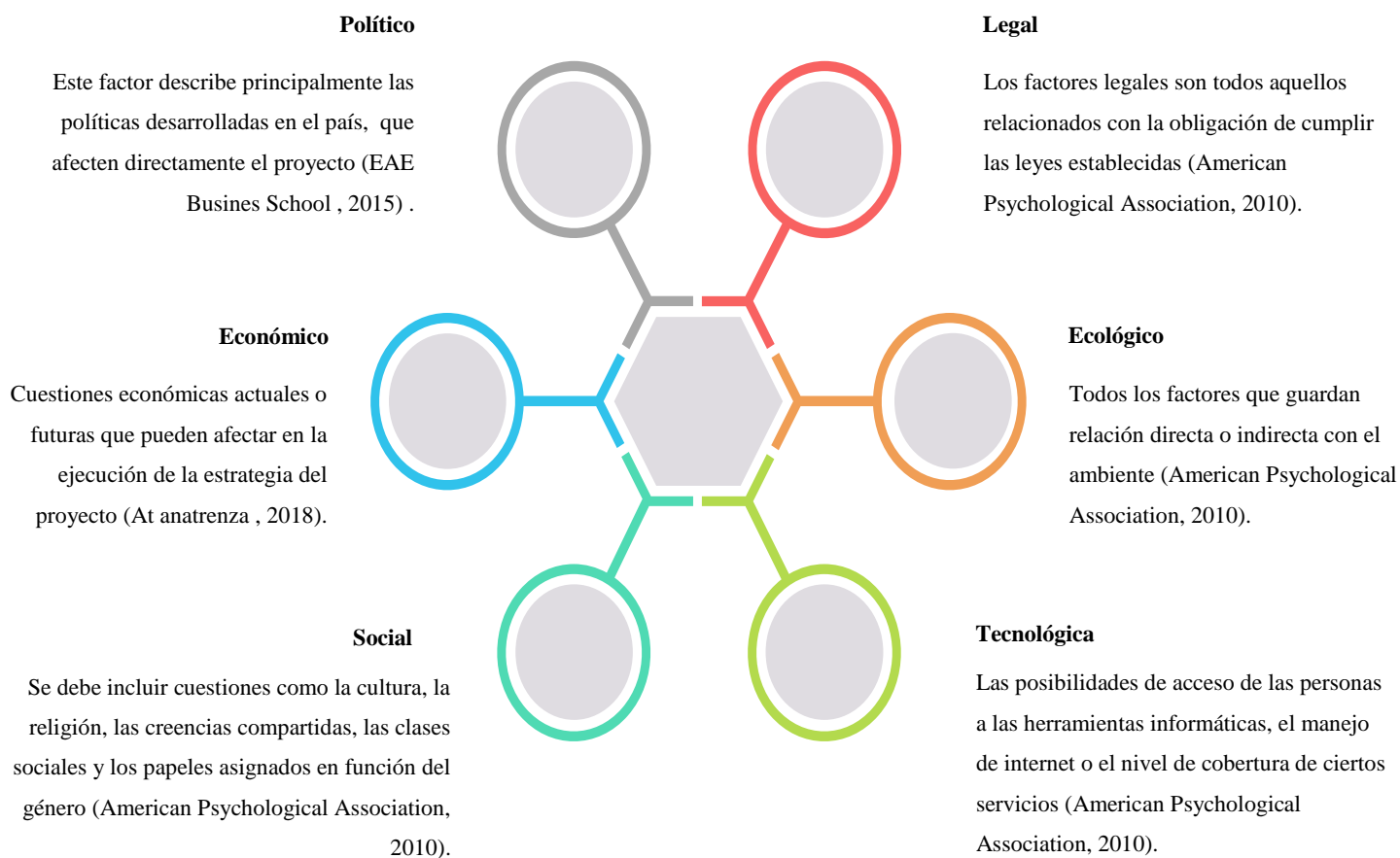


Figura 9. Análisis PESTEL

Fuente: Autores

Factores Políticos

El entorno político del sector de turismo se contempla a nivel nacional, departamental y regional, teniendo en cuenta los planes de desarrollo establecidos por los gobernantes actuales, inicialmente en el plan de desarrollo anual establecido para el 2018-2022, contempla que el turismo será parte fundamental del desarrollo del país, según lo dispuesto en la Ley 300 de 1996, se establecieron seis líneas estratégicas

1. Generación de condiciones institucionales para el impulso al sector del turismo.
2. Gestión integral de destinos y fortalecimiento de la oferta turística⁸¹.
3. Atracción de inversión, infraestructura y conectividad para el turismo.
4. Innovación y desarrollo empresarial en el sector del turismo.
5. Fortalecimiento del capital humano para la competitividad del turismo.
6. Promoción de un turismo transformador, incluyente y con equidad (Gobierno de Colombia , 2018-2022).

También reconoce al TRC como una alternativa productiva que accede convertir la biodiversidad en un lugar estratégico de la Nación y, por lo tanto, promover esta actividad como motor de desarrollo regional sostenible (Gobierno de Colombia , 2018-2022).

Se constituyeron varios factores que promueven el turismo, entre los cuales los más importantes son:

Promoverá el turismo de forma responsable y sostenible, a través de programas de sensibilización, educación y cultura turística, estímulos y trabajo interinstitucional a nivel nacional y territorial.

Con apoyo de Ministerio de Ambiente, desarrollará productos turísticos diferenciadores y de alto valor, entre los cuales se priorizan el turismo de naturaleza, aventura y el ecoturismo.

Desarrollará programas para fortalecer las competencias técnicas de prestadores turísticos y demás actores vinculados al turismo, incluyendo de forma transversal la formación en patrimonio natural y cultural, así como en desarrollo sostenible del turismo (Gobierno de Colombia , 2018-2022).

A nivel departamental en el Plan de Desarrollo se establecieron estrategias para el desarrollo productivo de la región, iniciado por el ecoturismo para la educación y paz, se consolidará un programa de ecoturismo que permita disfrutar la naturaleza como una estrategia de apropiación social (Gobernación de Boyacá , 2016).

Turismo comunitario para la paz, el objetivo principal es establecer estrategias de turismo comunitario como medio para el desarrollo sostenible que fortalezca el tejido social en las comunidades del departamento de Boyacá (Gobernación de Boyacá , 2016).

Regionalmente el plan establecido se realiza con el fin de mejorar la calidad de vida de la comunidad en general, a través de la explotación turística de los bienes inventariados (Alcaldía Otanche , 2015).

Factores Económicos

A nivel económico se presentan diferentes factores que dificultan el desarrollo del proyecto



Figura 10. Factores que dificultan el desarrollo económico

Fuente: (Alcaldía Otanche , 2015)

Teniendo en cuenta lo establecido en el Plan de desarrollo municipal, se encontraron diferentes problemas que afectan directamente la economía del sector, los cuales alteran el desarrollo del proyecto. Los tres grandes factores son:

Promoción y fomento de desarrollo económico

Protección y promoción del empleo

Competitividad e innovación

Desarrollo rural y asistencia técnica (Alcaldía Otanche , 2015).

Entre los problemas sobresalientes de estos factores se encuentran: emigración de la gente del campo a la ciudad debido a la falta de actividades económicas, de igual manera no se encuentran personas en edad productiva para labrar la tierra (Alcaldía Otanche , 2015).

Otro problema identificado por la Alcaldía de Otanche en el año 2016 es que las personas no tienen conocimiento sobre las diferentes metodologías para la innovación con proyectos productivos, falta de oferta laboral, no se generan recursos para el apoyo a la investigación.

Es necesario un cambio en la comunidad para el desarrollo de un proyecto de TRC, enfocado a la solidaridad y equidad con el fin de que se puedan distribuir los beneficios en toda la población, con el fin de tener una organización productiva, eficiente, dinámica y competitiva para mejorar la calidad de vida (Alcaldía Otanche , 2015).

Factores sociales

Las personas del área de estudio teniendo en cuenta el diagnostico social realizado, se pudo evidenciar que la población cuenta con una edad superior a los treinta (30) años, donde predomina las madres cabeza de hogar, también se pudo evidenciar la escasez de población joven presente en la vereda, esto debido a que la gran mayoría migra a las grandes capitales en búsqueda de oportunidades de estudio y trabajo, lo cual genera que la zona rural se quede con población adulta y adulta mayor, de esta parte se cuenta con debilidades y fortalezas para el turismo, esto debido a que si la mayor parte de la población es adulta, va a ser más complicado el manejo del turismo en la zona debido al gran trabajo que esto demanda y que por la edad no se va a realizar de manera rápida y eficiente como lo haría un joven, pero también al contar con población adulta y adulta

mayor se cuenta con un gran conocimiento ancestral y cultural de su territorio el cual llama mucho la atención a los turistas.

La estructura de las familias en la zona de estudio principalmente es tradicional, pero como se mencionó anteriormente la gran mayoría de familias están constituidas por madres cabezas de hogar; en cuanto la cultura presente, están muy adaptadas las costumbres campesinas y estrategias de cooperación con cada uno de los pobladores de la zona, dentro de su cultura se enfatiza en contar con una educación desde el núcleo familiar, donde se le da valor a la palabra y se cuenta con valores, también cabe resaltar que los habitantes viven en un escenario de incertidumbre, descontento y desconfianza esto debido a raíz de la declaratoria de área protegida a la Serranía de las Quinchas, debido a que se le prohibió realizar sus actividades productivas tradicionales como lo son agricultura y ganadería, lo cual ocasiono que muchos quedaran sin una actividad que les diera ingresos para sostener a sus familias, o migrar a las ciudades en búsqueda de oportunidades, o realizando dichas actividades de manera ilegal provocando daños a la biodiversidad presente en la Serranía y/o sanciones económicas considerables por parte de la corporación, esta es una de las razones del escenario que se presenta en la zona de estudio, otra razón por la cual se cuenta con este ambiente es que la corporación les prometió la realización de varios proyectos, los cuales los iban a ayudar a realizar actividades productivas novedosas y a su vez sostenibles esto con el fin de preservar y conservar la biodiversidad presente en la Serranía, pero dichas promesas no se han hecho realidad, lo cual genera descontento y pérdida de credibilidad de las autoridades ambientales por parte de la comunidad.

Factores tecnológicos

En el área de estudio se carece con la suficiente tecnología, la cobertura digital es muy deficiente lo cual genera que la comunicación sea compleja. La mayoría de las personas no tienen acceso a las herramientas informáticas y al tener una alfabetización baja y media se hace complicado el manejo de dichas herramientas, no se cuenta con la infraestructura adecuada para contar con acceso a internet, la señal telefónica no es buena, esto es un gran impedimento a la hora de contar con turismo en la zona, ya que es muy importante contar con buenas tecnologías, esto con el fin de que los visitantes tengan una buena experiencia, y se pueda promocionar eficientemente la zona. Al contar con un buen entorno tecnológico en el área se mejorará la capacidad de la comunidad de conocer las necesidades de los turistas, esto con el fin de mejorar los servicios brindados. La industria turística es potencialmente atractiva en el desarrollo tecnológico ya que es una actividad que promueve y comercializa actividades ofrecidas lejos del lugar donde se encuentran los turistas, al formar parte del ocio y entretenimiento, se necesita de medios de promoción que resulten atractivos a los posibles turistas. (Paino Monreal , 2013). El internet es una herramienta fundamental ya que permite a la gente encontrar información con rapidez y exactitud sobre los atractivos turísticos y actividades presentes en una zona específica.

Ver anexo 4. Tecnologías apropiadas.

Factores ecológicos

El área de estudio es un ecosistema frágil y está propenso a tener alteraciones debido a diferentes factores principalmente los de tipo antrópico, por esta razón es muy importante que la comunidad que vive aledaña al parque natural regional Serranía de las Quinchas tenga una

conciencia ambiental del patrimonio natural presente en su territorio, y cuenten con la suficiente capacitación y asesoramiento para desarrollar actividades productivas bajo un enfoque sostenible, esto con el fin de conservar y preservar la Serranía y de esta manera evitar su degradación, y problemas ambientales tales como deforestación, erosión del suelo, tráfico ilegal de especies y madera, también sufrir los efectos adversos del cambio climático, escasez de materias primas, y la pérdida de abastecimiento de los servicios ambientales dados por la Serranía. También es muy importante generar conciencia ambiental en los turistas que visitan la zona, ya que es muy importante que se valore el patrimonio ambiental y cultural presente.

Se deben establecer estrategias y medidas para el uso más eficiente del agua y la energía y la reducción de impactos acústicos y lumínicos que puedan afectar a las especies presentes en el ecosistema. (Hernandez Mejias , 2016)

Factores legales

Tabla 5. Marco legal

ITEM	CLASE	NUMERO	AÑO
1	Decreto	2811	1974
2	Constitución Política	-----	1991
3	Ley	99	1993
4	Ley	165	1994
5	Decreto	2372	2010
6	Código Ético Mundial para el Turismo	-----	1999
7	Resolución	67/223	2012
8	Ley	300	1996
9	Constitución Política de Colombia	-----	1991
10	CONPES	3296	2004
11	Resolución	531	2013
12	Ley	685	2001
13	Ley	1450	2011

14	Plan de Gestión Ambiental Regional	-----	2009-2019
15	Acuerdo Corpoboyacá	08	2008
16	Plan Nacional de Desarrollo	-----	2018-2022
17	Plan de Desarrollo del Departamento de Boyacá	-----	2016-2019
18	Plan de Desarrollo Municipal de Otanche	-----	2012-2015

Fuente: Autores

Ver Anexo 5. Análisis factores políticos

Inventario turístico

Para el desarrollo del inventario turístico se empleó el Manual para la Formulación del Inventario de Recursos Turísticos a Nivel Nacional del Ministerio de Comercio Exterior y Turismo, donde se registra la definición de las categorías, tipos, subtipos y elementos de información a incluir para cada recurso turístico.

Por medio de procesos cooperativos con la comunidad se identificaron los principales puntos atractivos de carácter cultural y ambiental, y de esta manera dando su localización y sus características principales, de igual manera se estableció su estado actual, y las posibles actividades a desarrollar en este lugar, cada punto establecido es controlado por sus propietarios o personas que lo administran y de esta manera garantizar un excelente servicio y una protección al medio.

Ver anexo 6. Inventario Turístico

Tabla 6. Clasificación de inventario turístico

<i>Nombre del recurso turístico</i>	<i>Ubicación</i>	<i>Categoría</i>	<i>Tipo</i>	<i>Estado actual</i>	<i>Acceso hacia el recurso</i>	<i>Distancia en Km/Tiempo</i>	<i>Actividades desarrolladas dentro del recurso</i>
Salinas Pozos y Santuario de la Virgen Pizarra Bolívar	Boyacá, Otanche, Pizarra Bolívar	Sitio Natural	Cuerpos de agua; Religioso cultural	Conservado, estado natural	A caballo, a pie	300 mts desde la virgen, 10 min	Observación de aves, fauna y flora, caminata Actividades religiosas y/o patronales, estudio e Investigación, toma de fotografías y filmaciones
Quebrada la Cobre	Boyacá, Otanche, Pizarra Bolívar	Sitio Natural	Cuerpos de agua	Conservado, estado natural	A caballo, a pie, bus turístico	10 km, 25 min	Observación de aves, fauna y flora, caminata, canotaje, kayak, natación, pesca deportiva Estudio e investigación, toma de fotografías y filmaciones
Calabozo	Boyacá, Otanche, Buenos Aires	Sitio Natural	Arquitectónico	La base está conservada debido a que actualmente se usa como salón comunal, el calabozo se encuentra en estado de deterioro	A pie	15 Km, 30 min	Observación de aves, fauna y flora, caminata Estudio e Investigación, toma de fotografías y filmaciones
Cajones	Boyacá, Otanche, Buenos Aires	Sitio Natural	Quebrada	Conservado, estado natural	A caballo, a pie	17 Km 35 min	Observación de aves, fauna y flora, caminata

							Estudio e Investigación, toma de fotografías y filmaciones
Cascadas quebrada Honda	Boyacá, Otanche, Buenos Aires	Sitio Natural	Cascadas	Conservado, estado natural	A pie	18 Km 2 horas	Observación de aves, fauna y flora, caminata Estudio e Investigación, toma de fotografías y filmaciones
Mirador	Boyacá, Otanche, Pénjamo	Mirador	Sitio Natural	Conservado, estado natural	Automóvil	20 Km 50 min	Observación de aves, fauna y flora, caminata Compra de artesanías, toma de fotografías, filmaciones
Mariposario	Boyacá, Otanche, Las Quinchas	Centro científico y técnico	Jardín botánico/mariposario	Se encuentra en fase de estudios previos y diseños	Automóvil	32 Km 1 hora 20 min	Observación de aves, fauna y flora, caminata, actividades culturales, sociales, compra de artesanías Degustación de platos típicos, estudios, investigación,
Sendero Zipa	Boyacá, Otanche, Las Quinchas	Sitio Natural	Área protegida	Conservado, estado natural	A caballo, a pie	32 Km hasta mariposario, 1 hora	Observación de aves, fauna y flora, caminata

						20 min/ al alto del Zipa 2 Km 40 min a pie	Ciclismo, Camping, Motocross, compra de artesanías, toma de fotografías, filmaciones
Aleta de tiburón	Boyacá, Otanche, Las Quinchas	Sitio Natural	Montaña	Conservado, estado natural	A caballo, a pie	32 Km hasta mariposario, 1 hora 20 min/ a la aleta de tiburón 5 Km 3 horas a pie	Observación de aves, fauna y flora, caminata Camping, escalada en roca, toma de fotografías, filmaciones
Nacimientos de Cristalina	Boyacá, Otanche, Las Quinchas	Sitio Natural	Quebrada	Conservado, estado natural	A caballo, a pie	32 Km hasta mariposario, 1 hora 20 min/ al nacimiento de la Cristalina 7 Km 3 horas a pie	Observación de aves, fauna y flora, caminata Toma de fotografías, filmaciones
Nacimientos de Mártires	Boyacá, Otanche, Las Quinchas	Sitio Natural	Quebrada	Conservado, estado natural	A caballo, a pie	32 Km hasta mariposario,	Observación de aves, fauna y flora, caminata

1 hora 20 min/ al nacimi ento de Mártir es 6 Km 4 horas a pie	Camping, toma de fotografías, filmaciones
---	--

Fuente: Autores

Plan de Turismo Rural Comunitario

Clasificación de paquetes turísticos

Teniendo en cuenta el inventario turístico, se clasificaron los paquetes según las actividades posibles a desarrollar en cada lugar, el tiempo requerido para realizar el recorrido en cada lugar, la segmentación del mercado, de igual manera se especificaron las condiciones necesarias para garantizar la seguridad en cada lugar, tales como la ropa a usar, zapatos, condiciones físicas; finalmente se especificaron los bienes y servicios ofertados en cada lugar.

**PAQUETE TURISTICO N°1
RUTA DE LOS QUINCHOS**

Tabla 7. Paquete turístico N° 1

Lugares	Actividades	Bienes y Servicios	Tiempo requerido	Condiciones	Segmentación del mercado	Horarios
-La virgen -Salinas -Calabozos Quebrada la Cobre -Cajones -Cascadas -Quebrada Honda	- Observación de aves, fauna y flora - Caminatas por senderos ecológicos - Actividades religiosas y/o patronales - Estudio e Investigación - Toma de fotografías y filmaciones - Canotaje, kayak, natación, pesca deportiva - Torrentismo	- Biodiversidad - Empleo - Alimentos - Agua - Valores culturales y espirituales - Conocimiento - Mitigación del cambio climático - Servicios de polinización - Materiales - Retención de Carbono	El tiempo requerido para el recorrido es de un 1 día	- Buena hidratación - Ropa adecuada (Ropa para cambio, Ropa para baño) - Bloqueador solar - Repelente - Gorra - Zapatos cómodos - Sombrero o gorro - Las temperaturas promedio del municipio de Otanche están entre los 22°C y 24°C grados centígrados por lo tanto es conveniente llevar ropa	Este plan aplica para personas de todas las edades (niños, jóvenes, adultos y adultos mayores) con condiciones físicas sin exigencia mayor	Los atractivos turísticos incluidos en este plan estarán abiertos al público todo el año en los siguientes horarios: 0.00 5.00

ligera
para usar
dependie
ndo el
clima
-

Fuente: Autores

**PAQUETE TURISTICO N°2
RUTA VERDE DE LA MARIPOSA**

Tabla 8. Paquete turístico N° 2

Lugares	Actividades	Bienes y Servicios	Tiempo requerido	Condiciones	Segmentación del mercado	Horarios
- Mirador - Mariposario - Sendero del Zipa	- Observación de aves, fauna y flora - Compra de artesanías - Degustación de platos típicos - Actividades culturales - Realización de eventos - Caminatas por senderos ecológicos - Ciclismo - Camping - Educación ambiental - Actividades sociales - Estudio e Investigación	- Biodiversidad - Empleo - Alimentos - Agua - Valores culturales y espirituales - Conocimiento - Mitigación del cambio climático - Servicios de polinización - Materiales - Retención de Carbono	El tiempo requerido para el recorrido es de 1 día o dos si desea acampar en la zona.	- Buena hidratación - Ropa adecuada (Ropa para cambio, Ropa para baño) - Bloqueador solar - Repelente - Gorra - Zapatos cómodos - Sombrero o gorro - Las temperaturas promedio del municipio de Otanche están entre los 22°C y 24°C grados centígrados por lo tanto es conveniente llevar ropa ligera para usar	Este plan aplica para personas de todas las edades (niños, jóvenes, adultos y adultos mayores) con condiciones físicas sin exigencia mayor	Los atractivos turísticos incluidos en este plan estarán abiertos al público todo el año en los siguientes horarios: - 8:00 am - 5:00 pm para el realizar todo el recorrido en un día, si desea pasar la noche en la zona el horario máximo es a las 6:00 pm para armar los

-Toma de fotografías y filmaciones

dependiendo el clima
- Utilizar zapatos cubiertos o botas outdoor o con características similares.

Fuente: Autores

PAQUETE TURISTICO N°3

RUTA VERDE DE LA MARIPOSA Y LA ORQUIDEA HASTA ALETA DE TIBURÓN

Tabla 9. Inventario turístico N° 3

Lugares	Actividades	Bienes y Servicios	Tiempo requerido	Condiciones	Segmentación del mercado	Horarios
-Mariposario -Alto Zipa - Aleta de tiburón	- Observación de aves, fauna y flora - Degustación de platos típicos - Actividades culturales - Actividades sociales -Compra de artesanías -Estudios e investigación - Realización de eventos -Caminatas por senderos ecológicos -Toma de fotografías y filmaciones	- Biodiversidad -Empleo - Alimentos - Agua -Valores culturales y espirituales - Conocimiento - Mitigación del cambio climático - Servicios de polinización - Materiales - Retención de Carbono	El tiempo requerido para el recorrido es 2 días, incluyendo el tiempo del hospedaje en camping	- Buena hidratación - Ropa adecuada (Ropa para cambio, Ropa para baño) - Bloqueador solar - Repelente - Gorra - Zapatos cómodos - Sombrero o gorro - Las temperaturas promedio del municipio de Otanche están entre los 22°C y 24°C grados centígrados	Este plan aplica para personas con condiciones físicas de alto rendimiento(jóvenes y adultos)	Los atractivos turísticos incluidos en este plan estarán abiertos al público todo el año en los siguientes horarios: -8:00 am- 5:00 pm para el realizar todo el recorrido en dos días.

-Ciclismo -Camping -Escalada en roca	por lo tanto es conveniente llevar ropa ligera para usar dependiendo el clima
---	--

Fuente: Autores

PAQUETE TURISTICO N°4
RUTA VERDE DE LA MARIPOSA Y LA ORQUIDEA HASTA NACIMIENTOS DE CRISTALINA

Tabla 10. Inventario turístico N° 4

Lugares	Actividades	Bienes y Servicios	Tiempo requerido	Condiciones	Segmentación del mercado	Horarios
-Mariposario -Alto Zipa -Nacimientos de Cristalina	- Observación de aves, fauna y flora - Degustación de platos típicos - Actividades culturales - Actividades sociales -Compra de artesanías -Estudios e investigación - Realización de eventos -Caminatas por senderos ecológicos -Toma de fotografías y filmaciones -Ciclismo -Camping	- Biodiversidad -Empleo - Alimentos - Agua -Valores culturales y espirituales - Conocimiento - Mitigación del cambio climático - Servicios de polinización - Materiales - Retención de Carbono	El tiempo requerido para el recorrido es 2 días, incluyendo el tiempo del hospedaje en camping.	- Buena hidratación - Ropa adecuada (Ropa para cambio, Ropa para baño) - Bloqueador solar - Repelente - Gorra - Zapatos cómodos - Sombrero o gorro - Las temperaturas promedio del municipio de Otanche están entre los 22°C y 24°C grados centígrados por lo tanto es	Este plan aplica para personas con condiciones físicas de alto rendimiento(jóvenes y adultos)	Los atractivos turísticos incluidos en este plan estarán abiertos al público todo el año en los siguientes horarios: -8:00 am- 5:00 pm para el realizar todo el recorrido en dos días.

conveniente
llevar ropa
ligera para
usar
dependiendo
el clima

Fuente: Autores

PAQUETE TURISTICO N°5
RUTA VERDE DE LA MARIPOSA Y LA ORQUIDEA HASTA NACIMIENTOS DE MARTIRES

Tabla 11. Inventario turístico N° 5

Lugares	Actividades	Bienes y Servicios	Tiempo requerido	Condiciones	Segmentación del mercado	Horarios
-Mariposario -Nacimientos de Mártires -Alto del Zipa	<ul style="list-style-type: none"> - Observación de aves, fauna y flora - Degustación de platos típicos - Actividades culturales - Actividades sociales - Compra de artesanías - Estudios e investigación - Realización de eventos - Caminatas por senderos ecológicos - Toma de fotografías y filmaciones - Camping 	<ul style="list-style-type: none"> - Biodiversidad - Empleo - Alimentos - Agua - Valores culturales y espirituales - Conocimiento - Mitigación del cambio climático - Servicios de polinización - Materiales - Retención de Carbono 	<p>El tiempo requerido para el recorrido es 2 días, incluyendo el tiempo del hospedaje en camping.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Buena hidratación - Ropa adecuada (Ropa para cambio, Ropa para baño) - Bloqueador solar - Repelente - Gorra - Zapatos cómodos - Sombrero o gorro - Las temperaturas promedio del municipio de Otanche están entre los 22°C y 24°C grados centígrados por lo tanto es conveniente 	<p>Este plan aplica para personas con condiciones físicas de alto rendimiento (jóvenes y adultos)</p>	<p>Los atractivos turísticos incluidos en este plan estarán abiertos al público todo el año en los siguientes horarios: -8:00 am- 5:00 pm para el realizar todo el recorrido en dos días.</p>

llevar ropa
ligera para
usar
dependiendo
el clima

Fuente: Autores

Descripción de los paquetes turísticos

Paquete turístico N° 1. Ruta de los Quinchos: En este paquete turístico los principales atractivos se caracterizan por ser de tipo religioso, cultural y natural, entre los cuales se destacan: La virgen, Salinas, Calabozos, Quebrada la Cobre, Cajones, Cascadas y Quebrada la Honda, estos



Figura 11. Virgen del Carmen, vereda Pizarrá Bolívar

Fuente: Cortez, 2019

lugares constituyen la Ruta de los Quinchos, este nombre se constituye debido a que estos lugares hacían parte del recorrido frecuente de los Indígenas los Quinchos en la época de la Colonia; dentro de las actividades que se pueden realizar en estos sitios se destacan: La observación de fauna y flora de la zona, caminatas ecológicas, toma de fotografías, actividades religiosas y de recreación acuática, en cuanto las personas que pueden realizar esta ruta aplica para todas las edades (niños, jóvenes, adultos y adultos mayores) con condiciones físicas sin exigencia mayor, el tiempo necesario para realizar este

recorrido es de un 1 día.

Paquete turístico N° 2. Ruta verde de la mariposa En este paquete turístico los principales atractivos se caracterizan por ser de tipo natural entre los cuales se destacan: Mirador, Mariposario y Sendero del Zipa, estos lugares constituyen la Ruta Verde de la Mariposa, este nombre se

constituye debido a la gran biodiversidad de flora y fauna presente en la ruta, donde se destaca



Figura 12. Larvas de mariposa búho.

Fuente: Autores

fotografías, compra de artesanías, ciclismo, camping y actividades culturales, en cuanto las personas que pueden realizar esta ruta aplica

para todas las edades (niños, jóvenes, adultos y adultos mayores)

con condiciones físicas sin exigencia mayor, el tiempo necesario

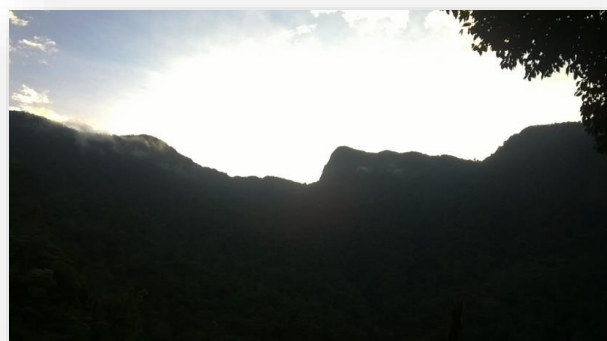


Figura 14. Aleta del Tiburón.

Fuente: Galvis, 2019

la observación de diferentes especies de mariposas a lo largo del recorrido, dentro de las actividades que se pueden realizar en estos sitios se destacan: La observación de

fauna y flora de

la zona,

caminatas

ecológicas, toma de



Figura 13. Pupa mariposa monarca.

Fuente: Autores

para realizar

este recorrido es de un 1 día, o 2 días si se desea acampar en la zona.

Paquete turístico N°3. Ruta verde de la mariposa y la orquídea hasta aleta de tiburón: En este paquete turístico los principales atractivos se caracterizan por ser

de tipo natural entre los cuales se destacan:

Mariposario, Alto del Zipa y Aleta de Tiburón, estos lugares constituyen la Ruta Verde de la Mariposa y la Orquídea hasta Aleta de Tiburón, este nombre se constituye debido a la gran biodiversidad de flora y fauna presente en la ruta, donde se destaca la observación de diferentes especies de mariposas y orquídeas a lo largo del recorrido, dentro de las actividades que se pueden realizar en estos sitios se destacan: La



Figura 15. Mariposa Buho.

Fuente: Autores

observación de fauna y flora de la zona, caminatas ecológicas, toma de fotografías, compra de artesanías, ciclismo, camping, actividades culturales, y escalada en roca, en cuanto las personas que pueden realizar esta ruta aplica para personas con condiciones físicas de alto rendimiento (jóvenes y adultos), el tiempo necesario para realizar este recorrido es de 2 días, incluyendo el tiempo del hospedaje en camping.

Paquete turístico N°4. *Ruta verde de la mariposa y la orquídea hasta nacimientos de cristalina:* en este paquete turístico los principales atractivos se caracterizan por ser de tipo natural entre los cuales se destacan: Mariposario, Alto del Zipa y Nacimientos de Cristalina, estos lugares constituyen la Ruta Verde de la Mariposa y la Orquídea hasta Nacimientos de Cristalina, este nombre se constituye debido a la gran biodiversidad de flora y fauna presente en la ruta, donde se destaca la observación de diferentes especies de mariposas y orquídeas a lo largo del recorrido, dentro de las actividades que se pueden realizar en estos sitios se destacan: La observación de

fauna y flora de la zona, caminatas ecológicas, toma de fotografías, compra de artesanías,



Figura 16. Saltamontes.

Fuente: Autores

del Zipa y Nacimientos de Mártires, estos lugares constituyen la Ruta Verde de la Mariposa y la Orquídea hasta Nacimientos de Mártires, este nombre se constituye debido a la gran biodiversidad de flora y fauna presente en la ruta, donde se destaca la observación de diferentes especies de mariposas y orquídeas a lo largo del recorrido, dentro de las actividades que se pueden realizar en estos sitios se destacan: La observación de fauna y flora de la zona, caminatas ecológicas, toma de fotografías, compra de artesanías, camping, actividades culturales, en cuanto las personas que pueden realizar esta ruta aplica para personas con condiciones físicas de alto rendimiento (jóvenes y adultos), el tiempo necesario para realizar este recorrido es de 2 días, incluyendo el tiempo del hospedaje en camping.

Con las rutas establecidas se diseñó un mapa en el cual se aprecian todos los sitios de interés turístico, de esta manera se estableció la *Ruta verde de la mariposa*, debido a que el principal

ciclismo, camping, actividades culturales, en cuanto las personas que pueden realizar esta ruta aplica para personas con condiciones físicas de alto rendimiento (jóvenes y adultos), el tiempo necesario para realizar este recorrido es de 2 días, incluyendo el tiempo del hospedaje en camping.

Paquete turístico N° 5. Ruta verde de la mariposa y la orquídea hasta nacimientos de mártires: En este paquete turístico los principales atractivos se caracterizan por ser de tipo natural entre los cuales se destacan: Mariposario, Alto del Zipa y Nacimientos de Mártires, estos lugares constituyen

atractivo turístico es la gran riqueza de especies de mariposas presentes en la zona y se resalta el color característico del sector, enfatizando en el gran patrimonio natural presente en la zona. La gran cobertura vegetal presente a lo largo de los puntos de interés turístico.



Figura 17. Mapa Ruta Verde de la Mariposa

Fuente: Autores

Ver Anexo 7. Mapa PDF

Ver Anexo 8. Registro fotográfico

Ver Anexo 9. Folleto PTRC

Análisis DOFA

Por medio de un análisis DOFA (debilidades, oportunidades, fortalezas y amenazas) se establecieron los puntos a favor y principales debilidades del Plan de TRC formulado para el municipio de Otanche, vereda Las Quinchas.



Figura 18. Análisis DOFA Plan de TRC

Fuente: Autores

Impacto social y humanístico del proyecto

Por medio de procesos cooperativos, las comunidades pueden fomentar el desarrollo de TRC, el cual se caracteriza por ser una alternativa económica rentable y sostenible para las comunidades rurales, además de generar ingresos a partir de las actividades económicas diarias realizadas; el desarrollo de esta actividad busca la conservación y preservación del patrimonio cultural y ambiental del territorio.

Teniendo en cuenta la situación que se vivió en el occidente de Boyacá, la cual fue una época de violencia, generada por la denominada “guerra verde” y la presencia de grupos armados al margen de la ley, generó un ambiente de desolación, miedo y terror a la población local; por lo cual actualmente esta región tiene una estigmatización social debido a su pasado; otro factor por el cual se generan grandes problemáticas es la falta de compromiso por las entidades territoriales, donde se evidenció que la gran mayoría de la población vive en condiciones precarias; sumado a esto, con la declaración como área protegida La Serranía de las Quinchas, muchas actividades realizadas como agricultura y ganadería, fueron prohibidas en el área de amortiguamiento e influencia del parque, por lo cual la población queda sin una actividad económica con la cual subsistir, generando desplazamientos hacia la zona urbana, o generando factores de ilegalidad en la zona. El TRC, ayuda a la solución de las problemáticas mencionadas anteriormente ya que genera alternativas de desarrollo, las cuales se ven directamente relacionadas con procesos de paz, los cuales se han venido ejecutando por diferentes entidades, de esta manera fortaleciendo el desarrollo de estos procesos, de igual manera busca propiciar mejoramiento en la calidad de vida

de la comunidad, ya que se permite la inclusión social de las personas y la apropiación de su territorio; el TRC, permite la articulación de entidades territoriales, instituciones y la comunidad.

El TRC genera espacios para concertación de actividades que fomentan la conservación del patrimonio cultural, logrando generar que las comunidades recuperen sus valores culturales, fortaleciendo su identidad cultural.

Conclusiones

La Serranía de Las Quinchas es un ecosistema estratégico el cual provee de bienes y servicios a toda la comunidad debido a la gran biodiversidad con la que cuenta, por esta razón es importante que la población tenga claridad en la zonificación establecida por los entes reguladores ambientales con el fin de garantizar la conservación del ecosistema, es necesario la socialización de las políticas determinadas para las tres áreas establecidas: zona de protección, zona de amortiguamiento y zona de influencia; se logró evidenciar que la comunidad no cuenta con las herramientas necesarias para desarrollar actividades económicas con enfoque sostenible debido a que no se han realizado las correctas socializaciones por parte de la autoridad ambiental a las personas que habitan en la zona de amortiguamiento e influencia. El Plan de TRC es una actividad económica productiva sostenible, que debe tener una adecuada planeación esto con el fin de generar los menores impactos sobre los factores ambientales, económicos y sociales, igualmente debe estar enfocado de acuerdo a las necesidades que tenga la comunidad y ser una actividad dinamizadora de la economía local desde las comunidades. El TRC trae beneficios económicos, ambientales y sociales a las comunidades de las zonas de amortiguamiento e influencia, en el factor económico se incrementan los ingresos de la comunidad local debido al pago que reciben por los recorridos que realizan, por la guianza turística, por el alojamiento, alimentación, venta de artesanías y productos cultivados

en la zona, de esta manera mejorando su calidad de vida, de igual manera a nivel social se cuenta con la posibilidad de conformar asociaciones o cooperativas para realizar un turismo sostenible, de esta forma trabajar y tomar decisiones en conjunto con el fin de lograr los mayores beneficios para la comunidad y poder contar con servicios públicos domiciliarios, otros beneficios que se obtienen es que la cultura, las costumbres y las tradiciones son atractivos turísticos que son valorados por los viajeros, lo cual genera que la comunidad aprecie y conserve su patrimonio cultural; al realizar de una forma estructurada y organizada el plan de TRC no se genera ningún impacto negativo en los recursos naturales, directamente se logra la preservación y conservación del patrimonio ambiental.

En cuanto al diagnóstico ambiental fue posible determinar que la vereda Las Quinchas presenta un riesgo de gran magnitud debido a la falta de apoyo y acompañamiento a la comunidad en el desarrollo de actividades para la conservación y la preservación del patrimonio ambiental, sin dejar de lado el desarrollo económico de la vereda, generando que las alternativas tomadas por los habitantes sea la ilegalidad y la omisión a la normatividad, dando lugar a la degradación del patrimonio ambiental. Se identificó que unas de las mayores problemáticas ambientales incurren en que se presenta: un alto porcentaje de deforestación de bosques, quema de bosques para implementación de labores agropecuarias (ampliación de la frontera agrícola), tala de bosques nativos y sembrados para la comercialización indiscriminada de madera, tala de bosques para aprovechamiento domésticos tales como la combustión de alimentos y viviendas en la zona, asimismo por la falta de sistemas de adecuado manejo de las aguas residuales se contaminan las quebradas principales en la zona. Como consecuencia de la presión antrópica de la Serranía

muchas especies de animales han tenido que migrar de sus hábitats naturales, lo cual genera que las especies se encuentren en riesgo ya que son cazadas o mueren por falta de hábitats de condiciones óptimas.

Teniendo en cuenta el diagnóstico económico se estableció que se presentan varias dificultades a nivel financiero, político y legal, debido a que la vereda no cuenta con el presupuesto y el apoyo necesario, esto impide el desarrollo económico de la comunidad, asimismo es importante resaltar que la comunidad tiene pocos ingresos económicos debido a la falta de aliados comerciales que permitan contar con un mercado estable lo cual garantice una fuente de ingresos fijos. En cuanto a las actividades económicas realizadas actualmente se evidencio que la zocría de mariposas no es una actividad rentable, ya que no compensa la inversión que se realiza con las ganancias recibidas.

Socialmente la vereda no ha logrado articularse adecuadamente con los entes gubernamentales en los proyectos propuestos para la conservación y preservación del parque, debido a que en la declaratoria no se realizó una adecuada socialización y existe una alta incertidumbre sobre los limites exactos de la zonificación (zona de conservación, amortiguación e influencia), de igual manera se presenta falta de claridad o desacuerdo sobre los procedimientos internos para la entrega de licencias ambientales. Considerando la educación la población presente un gran porcentaje con bajos niveles de escolaridad, también es notable el porcentaje de jóvenes con deserción escolar.

La población de las veredas presenta necesidades básicas insatisfechas rurales altas y si evidencia una precariedad alta en acceso a servicios públicos y materiales de vivienda eficientes lo cual

significa que hay una alta concentración de pobreza en las familias de la zona; actualmente existe un gran temor porque la declaratoria del parque empeore esta situación.

Por medio de las fichas de recopilación de datos para información del inventario de recursos turístico se establecieron 11 puntos de atractivos ambientales y culturales, identificados por medio de talleres comunitarios con los habitantes de la zona, por medio de estas actividades se involucró población aledaña a la vereda las Quinchas, debido al gran potencial turístico con la que cuenta toda la región. Por medio de este inventario se llevó a cabo la formulación del Plan de TRC, en el cual se estableció un mapa donde se identificaron los puntos determinados y clasificándolos en paquetes turísticos, teniendo en cuenta los lugares, las actividades posibles a realizar, bienes y servicios ofertados, tiempo requerido para los recorridos, las condiciones necesarias para acceder a los lugares y la segmentación del mercado.

Finalmente se realizó un análisis en el cual se identificaron las debilidades, oportunidades, fortalezas y amenazas del Plan de TRC.

Recomendaciones

Teniendo en cuenta el diagnóstico ambiental realizado, se recomienda a las entidades gubernamentales, proporcionar a la comunidad proyectos viables con enfoque sostenible desarrollados a corto y mediano plazo, pero realizando el acompañamiento necesario en todo su desarrollo, con el fin de generar actividades productivas y rentables para la comunidad, garantizando la protección al ecosistema presente en la región, evitando su degradación y pérdida por actividades económicas tradicionales insostenibles.

Analizado el diagnóstico económico se invita a las entidades locales y regionales a destinar mayores rubros del presupuesto para la capacitación y tecnificación para el desarrollo de proyectos

sostenibles de igual manera se recomienda que las entidades ayuden a la comunidad en la búsqueda de aliados comerciales y de esta manera garantizar un mercado fijo, a nivel social es necesario que la comunidad cuente con procesos de cooperatividad, desarrollando estrategias de agremiación o asociaciones para dar un adecuado desarrollo en los proyectos establecidos, de esta manera se puede garantizar que se lleve a cabo todo el ciclo de vida de los proyectos sostenibles.

Es necesario que se fomente la educación desde el núcleo familiar, incentivando a los niños y jóvenes a seguir un ciclo académico en búsqueda de soluciones para los impactos generado en la Serranía de las Quinchas.

Para el Plan de TRC es necesario implementar metodologías que ayuden a la determinación de la capacidad de carga de la zona, con el fin de garantizar la conservación del lugar y el desarrollo satisfactorio del turismo sostenible, todo esto realizado por medio de talleres comunitarios, los cuales inviten a la participación de toda la comunidad en las decisiones de su territorio.

Es necesario que la comunidad se capacite en temas turísticos y de esta manera garantizar la seguridad y satisfacción de los posibles turistas o viajeros. Para cada recorrido es necesario establecer la cantidad de personas admitidas en un lugar, y de esta manera asegurar las condiciones naturales del lugar y la seguridad de cada uno, contando con los guías necesarios para el desarrollo de las actividades propuestas.

Se debe asegurar que todos los actores involucrados en el plan de TRC (guías, comunidad y viajeros), implementen estrategias de educación ambiental con el fin de lograr la conservación y preservación del patrimonio ambiental y cultural del parque natural regional Serranía de las Quinchas.

Para asegurar el óptimo desarrollo del plan de TRC es necesario que los entes gubernamentales se comprometan a garantizar la calidad de vida de toda la comunidad, implementando los servicios públicos domiciliarios como la energía, acceso a agua potable y saneamiento básico, de igual manera un adecuado acceso a los servicios de salud, asimismo una buena infraestructura vial (vías terciarias), y de esta manera reducir los riesgos que esto conlleva para el desarrollo idóneo del plan de TRC.

Referencias

- World Wild Life. (2000). Northern Andes Ecorregión Complex. *A Conservation Opportunity*.
- Alcaldía municipal de Otanche. (2009). *Esquema de Ordenamiento Territorial* . Otanche .
- Alcaldía Otanche . (2015). *Plan municipal de Desarrollo* .
- American Psychological Association. (2010). *Manual de Publicaciones de la American Psychological Association* (6 ed.). (M. G. Frías, Trans.) México, México: El Manual Moderno.
- Andreu, M. N. (2008). Organización y características del turismo rural comunitario en Costa Rica/Structure and characteristics of community-based rural tourism in Costa Rica. *In Anales de geografía de la Universidad Complutense*, 167.
- At anatreza . (2018, 07 23). *Mix Finanzas* . Retrieved from <https://anatreza.com/analisis-pestel/>
- Azqueta, D. (1996). Valoracion economica del medio ambiente:una revision critica de los metodos y sus limitaciones. *Informacion Comercial España* , 37-46.
- Boyacá, G. d. (2012). Apectos geográficos .
- Cardozo, P. &. (2016). COOPERACIÓN Y PARTICIPACIÓN EN EL PROCESO DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO TURÍSTICO. Un estudio de caso en comunidades étnico-rurales en el estado de Paraná – Brasil. *Estudios y Perspectivas en Turismo*, 25(1), *undefined-undefined*.
- Castro, Y. C. (2017). Sistema Modelo de Gestión Empresarial Ambiental Para La Recuperación, . *Universidad El Bosque* .

- CBD. (2019, Septiembre 27). *Convenio Sobre Diversidad Biológica*. Retrieved from
 Convenio Sobre Diversidad Biológica: <https://www.cbd.int/>
- Cervantes, O. A. (2015). Analisis PEST. *Administración Estratégica*.
- Chapman, A. (2004). Análisis DOFA y análisis PEST. *Accesible en: http://www. degerencia.com/articulos. php.*
- Chaskin, R. J. (2000). Building community capacity: A definitional framework and case studies from a comprehensive community initiative. *Urban Affairs Review*, 291-323.
- Chica, A. P. (2015). Turismo y nueva ruralidad: camino a la sustentabilidad social . *Letras Verdes*, 137-158.
- Cifuentes Baeza, L. (2016, ENERO 15). *LAS CLASES AGROLÓGICAS NO SON UN INSTRUMENTO ADECUADO PARA DEFINIR LA CAPACIDAD DE USO DEL SUELO A CONDICIONES ANDINAS*. Retrieved from BIODIVERSIDADLA:
http://www.biodiversidadla.org/Documentos/Las_clases_agrologicas_no_son_un_instrumento_adeecuado_para_definir_la_capacidad_de_uso_del_suelo_en_condiciones_andinas
- Corpoboyacá. (2015). *FORMULAR EL PLAN DE MANEJO DEL PARQUE NATURAL REGIONAL SERRANÍA DE LAS QUINCHAS Y LA DELIMITACIÓN DE SU ÁREA CON FUNCIÓN AMORTIGUADORA, LOCALIZADO EN LOS MUNICIPIOS DE OTANCHE Y PUERTO BOYACÁ EN EL DEPARTAMENTO DE BOYACÁ* . Andean Geological Services .
- CORPOBOYACA. (2015). *Plan de Manejo del Parque Natural Regional Serranía de las Quinchas*. Andean Geological Services.

CORPOBOYACA. (2016). *Acuerdo No. 029 por el cual se adopta el Plan de Manejo del Parque Natural Regional Serranía de las Quinchas.*

Decreto 1996 de 1999. (art. 4). *MINISTERIO DEL MEDIO AMBIENTE.*

Dudley, N. (2008). Directrices para la aplicación de las categorías de gestión de áreas protegidas. *UICN.*

EAE Business School . (2015, 11 19). *Harvard Deusto* . Retrieved from <https://retos-directivos.eae.es/en-que-consiste-el-analisis-pestel-de-entornos-empresariales/>

FAECTA. (s.f). *MANUAL DE INTERCOOPERACIÓN TURISTICA COOPERATIVA.*

FAO. (2015, MAYO 11). *2015 AÑO INTERNACIONAL DE LOS SUELOS* . Retrieved from *2015 AÑO INTERNACIONAL DE LOS SUELOS* : <http://www.fao.org/soils-2015/news/news-detail/es/c/285875/>

Fernández, R. (1998). Hacia un concepto de patrimonio ambiental en América Latina. *Ciudades*, 4:49-71.

Gobernación de Boyacá . (2016). *Plan de Desarrollo 2016-2019.*

Gobierno de Colombia . (2018-2022). *BASES DEL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO* .

Gomez , J. (2002). Tourism, Armed Conflict and Peace in Colombia: Betting on the Future (Turismo, Conflicto Armado y Paz en Colombia: Apostándole al Futuro)(Spanish). *Anuario Turismo y Sociedad*, 57-69.

GUEREÑA, A. (2006). *Fortalecimiento Institucional de las Organizaciones Socias del Programa de Pequeñas Donaciones.* Retrieved from <http://www.nu.or.cr/gef/articulos2004.htm>

- Hernandez Mejias , P. (2016). Masterplan de marketing turistico para municipios de la comunidad valenciana . *ADE-Universitat Politecnica de Valencia* , 75-79.
- Huertas, O. (2008). El derecho a un medio ambiente sano en el horizonte del Derecho Internacional. *Nova et Vetera*, 99-107.
- IGAC. (2014, Abril). *IGAC*. Retrieved from IGAC:
<http://igacnet2.igac.gov.co/intranet/UserFiles/File/procedimientos/instructivos/2014/M40100-02%2014V2%20Para%20la%20clasificacion%20de%20las%20tierras%20por%20su%20capacidad%20de%20uso.pdf>
- ILAM. (2019, 10 01). *Fundación ILAM* . Retrieved from Fundación ILAM :
<https://www.ilam.org/index.php/es/patrimonio-cultural>
- Lara, G. H. (2008). Localidades con recursos turisticos y el programa pueblos mágicos en medio del proceso de la nueva ruralidad: los casos de Tepotzotlán y Valle de Bravo en el estado de México . *Quivera*, 111-130.
- Ley 99 de 1993. (n.d.). Ministerio del Medio Ambiente. *Ley 99 de 1993*.
- Manyara, G. &. (2007). Best practice model for community capacity-building: A case study of community-based tourism enterprises in Kenya. *Turizam: Znanstveno-Stručni Časopis*, 403-415.
- Martínez-Perezchica, A. P.-M. (2015). Turismo y nueva ruralidad: camino a la sustentabilidad social . *Letras verdes. Revista Latinoamericana de Estudios Socioambientales* , 137-158 .

- MINCETUR. (2006). MANUAL PARA LA FORMULACION DEL INVENTARIO DE RECURSOS TURISTICOS A NIVEL NACIONAL. *Dirección Nacional de Desarrollo Turístico* .
- Navajas, G. (2016). Impactos Sociales y Jurídicos de la declaración de Parque Natural Regional-Serranía de las. *Facultad de ciencias Contables, Económicas y Administrativas*.
- OMT. (2014). *Enclaves del desarrollo económico caso America Látina* . Santiago de Chile : Planeta .
- Ortegón, E. (2005). Metodología del marco lógico para la planificación, el seguimiento y la evaluación de proyectos y programas. *United Nations Publications*.
- Ortegón, E. P. (2005). manuales S E R I E 42 Metodología del marco lógico para la planificación, el seguimiento y la evaluación de proyectos y programas . *CEPAL*, 42.
- OTANCHE, A. . (2001). ESQUEMA DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL.
- Pabon-Zamora, L. J. (2008). Valorando La Naturaleza: Beneficios De Las Áreas Protegidas. *Serie Guía Rápida, editor, J. Ervin. Arlington, VA: TheNature Conservancy*, 34.
- Pacheco-Garcia, B. H. (2019). Evaluación del proceso de biotransformación de biosolidos procedentes de la planta de tratamiento de agua residual de Tunja-Boyacá, mediante compostaje con adición de larvas de escarabajos . *Universidad Santo Tomas Tunja* .
- Paino Monreal , B. (2013). Plan de negocio para una empresa dedicada al turismo gallego . *ADE-Universitat Politecnica de Valencia* , 41-45.
- Pérez, Y. M. (2016). *Turismo en Colombia ¿Es el turismo una alternativa real para enfrentar el déficit externo?*

- Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo . (2015). *Objetivos de Desarrollo Sostenible* .
- Rosas, M. (2013). Nueva ruralidad desde dos visiones de progreso rural ysustentabilidad: Economía Ambiental y Economía Ecológica. *Polis*, 1-13.
- Ruiz Hernandez, M. (2008). Turismo rural comunitario en Ecuador. Comprendiendo el community-based tourism desde la comunidad. *Revista de Turismo y Patrimonio Cultural*.
- Salcedo Castro , A. (2013). Recuperacion del turismo en Colombia . *Revista Universidad Militar Nueva Granada* .
- Schlüter, R. y. (2002). Compilación patrimonio. *Turismo y Patrimonio en el Siglo XX*, 33-48.
- SEPÚLVEDA. H, R. B. (2010). PLAN ESTRATÉGICO PARA EL DESARROLLO DEL TURISMO RURAL COMUNITARIO EN LA REGION CUSCO. *CENTRUM PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATOLICA DEL PERÚ*, 28.
- Sierra, H., Vega, M. E., & Castellanos, P. (2018). *Estudios sobre medio ambiente y sostenibilidad: una mirada desde Colombia*.
- Sosa Covarrubias, J. V. (2013). Diseño y ejecución de un programa de capacitación para guías aviturísticos del municipio de Álamos, Sonora. *Revista Turismo, Desarrollo Y Buen Vivir*, 59-84.
- Tarlombani de Silveira, M. A. (2005). Turismo y sustentabilidad: entre el discurso y la acción . *Estudios y perspectivas en turismo* .

- Tobon, J. (2002). Turismo, conflicto armado y paz en Colombia: Apostándole al futuro. *Turismo y Sociedad*, 57-69.
- UANL. (2019, Septiembre 27). Retrieved from Universidad Autónoma de Nuevo León :
<http://sds.uanl.mx/el-concepto-desarrollo-sustentable/>
- UN. (1995, Mayo 1). Retrieved from www.ungov.co.:
<http://www.un.org/Depts/dhl/spanish/resguids/specenvsp.htm>
- Weiler, B. &. (2002). Tour guide training: A model for sustainable capacity building in developing countries. *Journal of Sustainable Tourism*, 52-69.
- West, P., & Igoe, J. (2006). Parks and peoples: the social impact of protected areas. *Annu. Rev. Anthropol.*, 251-277.

