

GESTIÓN SOCIAL Y RELACIONAMIENTO CON COMUNIDADES
MANSAROVAR ENERGY COLOMBIA
BLOQUE LLANOS 69

PAOLA ANDREA CUÉLLAR PROTI

UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS
FACULTAD DE NEGOCIOS INTERNACIONALES
VILLAVICENCIO
2016

GESTIÓN SOCIAL Y RELACIONAMIENTO CON COMUNIDADES

MANSAROVAR ENERGY COLOMBIA

BLOQUE LLANOS 69

PAOLA ANDREA CUÉLLAR PROTI

Informe final presentado como requisito para optar al título de profesional en Negocios
Internacionales

Asesor

EDISON ORLANDO GARZÓN CESPEDES

Profesional en Comercio Internacional

UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS

FACULTAD DE NEGOCIOS INTERNACIONALES

VILLAVICENCIO

2016

Autoridades Académicas

P. JUAN UBALDO LÓPEZ SALAMANCA, O.P.

Rector General

P. ERICO JUAN MACCHI CÉSPEDES, O.P.

Vicerrector Académico General

P. JOSÉ ANTONIO BALAGUERA CEPEDA, O.P.

Rector Sede Villavicencio

P. FERNANDO CAJICA GAMBOA, O.P.

Vicerrector Académico Sede Villavicencio

Adm. JULIETH ANDREA SIERRA TOBÓN

Secretaria de División Sede Villavicencio

Doc. JAVIER HUMBERTO TRILLOS CELIS

Decano de la Facultad de Negocios Internacionales

Nota De Aceptación

JAVIER HUMBERTO TRILLOS CELIS

Decano de la Facultad de Negocios Internacionales

EDISON ORLANDO GARZÓN CÉSPEDES

Director Trabajo de Grado

PAOLA ANDREA CELIS CAJICA

Jurado

Villavicencio, Abril de 2016

Esto es dedicado a Dios, quien fue mi guía y quien me dio la fe, la fortaleza y la salud para culminar este propósito. A mi madre, quien me ha dado todo lo que soy como persona, mis valores, principios, perseverancia y coraje para lograr mis objetivos. Y cada una de las personas que indudablemente estuvieron durante este camino, apoyándome y viéndome crecer, y a ti Adalgiza, jefe, líder y amiga, por depositar tu confianza en mí, por darme la oportunidad de demostrar mis capacidades y ayudarme a descubrir nuevos caminos. “La dicha de la vida consiste en tener siempre algo que hacer, alguien a quien amar y alguna cosa que esperar”.

Thomas Chalmers

Tabla de contenido

	Pág.
Glosario.....	10
Resumen.....	12
Introducción	13
1. Perfil de la empresa	14
Mansarovar Energy Colombia Ltda.....	14
1.1 ¿Quiénes Somos?	14
1.2 ¿Dónde encontrarnos?	14
1.3 Misión.....	15
1.4 Visión	15
1.5 Estructura Organizacional de MECL	15
2. Bloque Llanos 69.....	19
2.1 Antecedentes	19
2.2 Fases del Contrato de Exploración y Producción de Hidrocarburos No. 009.....	21
2.3 Estudios y Factores.....	22
3. Área de desempeño del practicante	24
3.1 Inducción.....	24
3.2 Planeación de actividades mensuales.....	25
3.3 Boletín Informativo	25
3.4 Presentación del Avance Social y Presupuesto de Inversión Social al CEO y al CTO de la compañía durante su visita a Llanos 69	26
3.5 Implementación de Buzones Institucionales como mecanismo del Sistema de Inquietudes, Preguntas, Quejas y Reclamos (IPQR)	27
3.6 Atención a la visita de la Agencia Nacional de Licencias Ambientales	28
3.7 Apoyo a las Socializaciones del Proyecto.....	29
3.8 Relacionamiento con los Stakeholders o Públicos de Interés del Proyecto Llanos 69 ..	30
3.9 Atención de la Auditoria de los PBC por parte de More and White y EOPBC Relacionamiento con Públicos de Interés del Proyecto Llanos 69	32

4. Aporte profesional	33
4.1 Cuello de botella.....	34
Conclusiones	35
Referencias.....	37
Anexos	38

Tabla de Ilustraciones

	Pág.
Ilustración 1. Logo MECL	14
Ilustración 2. Estructura Organizacional MECL	16
Ilustración 3. Bloque Llanos 69, asignado por la ANH en la Ronda del 2012	20
Ilustración 4. Veredas incluidas en el Bloque Llanos 69	20
Ilustración 5. Fases del Contrato de E&P No. 009	21

Tabla de Anexos

Pág.

Anexo 1. Cronograma de Socializaciones MMA-PBC- SINOPEC en las veredas del Área de Influencia Directa (AID) y a nivel de autoridades locales.....	38
Anexo 2. Boletín Informativo “El Manantial No. 3”	39
Anexo 3. Presentación y Visita del CEO a Llanos 69.	40
Anexo 4. Presentación de Inversión Social al CTO de la compañía Xuan Zhao.....	42
Anexo 5. Folleto IPQR entregado a comunidades y Sistema de Buzones Institucionales ubicados en cuatro veredas, San Pedro de Guajaray y Santa María del Pirí de Medina, Inspección de Guacavía y San Antonio de Cumaral, y, un buzón institucional en la Personería de Medina.....	44
Anexo 6. Informe Actividades Visita Agencia Nacional de Licencias Ambientales.	46
Anexo 7. Socializaciones del PBC en las veredas incluidas Santa María del Pirí y San Juanito de Guacavía de Medina. Recorrido a la vereda de Santa María del Pirí en la evaluación del proyecto priorizado como PBC. Muestra de actas realizadas durante la reunión.....	47
Anexo 8. Socializaciones de las Medidas de Manejo Ambiental en las veredas del Area de Influencia Directa: San Pedro de Guajaray, Chepero, Inspección de Guacavía, San Antonio, Santa María del Pirí y San Juanito de Guacavía.	50
Anexo 9. Socializaciones del contratista SINOPEC en las veredas del Área de Influencia Directa y Autoridades.	53
Anexo 10. Doceavo y Treceavo Comité Institucional de Medina. Muestras de actas realizadas y presentaciones.	55
Anexo 11. Capacitación Cultura y Fundamentos HSE 24/7. Departamento HSE Mansarovar Energy.	57

Glosario

ANH - Agencia Nacional de Hidrocarburos: Autoridad encargada de promover el aprovechamiento óptimo y sostenible de los recursos hidrocarburíferos del país, administrándolos integralmente y armonizando los intereses de la sociedad, el Estado y las empresas del sector.

ANTEA GROUP: Compañía internacional de Ingeniería y Consultoría Ambiental. Contratista de Mansarovar Energy para estudios durante la Fase de Exploración.

BLOQUE LLA-69: Bloque adjudicado por la Agencia Nacional de Hidrocarburos en la Ronda Colombia 2012 a Mansarovar Energy bajo el contrato E&P “Exploración y Producción de Hidrocarburos No. 009 Bloque Llanos 69”.

CAR - Corporación Autónoma Regional: Primera autoridad ambiental a nivel regional. Son entes corporativos de carácter público, encargadas por la Ley de administrar dentro del área de jurisdicción, el medio ambiente y los recursos naturales renovables y propender por su desarrollo sostenible, de conformidad con las disposiciones legales y las políticas del Ministerio del Medio Ambiente.

EIA - Estudio de Impacto Ambiental: Instrumento básico para la toma de decisiones sobre los proyectos, obras o actividades que requieren licencia ambiental y se exigirá en todos los casos en que se requiera licencia ambiental de acuerdo con la Ley. Este estudio se formula para que la Agencia Nacional de Licencias Ambientales otorgue la respectiva licencia obligatoria para la perforación exploratoria.

MMA - Medidas de Manejo Ambiental: Acciones orientadas a prevenir, mitigar, corregir o compensar los impactos ambientales generados por el desarrollo de una actividad. Las medidas de manejo ambiental y su respectivo Plan de Manejo Ambiental se formulan para ser presentada

ante la Corporación Autónoma Regional y posteriormente evaluada, con el fin de ser avalada por la Corporación mediante una Resolución avalando el inicio del proyecto sísmico.

PBC- Programa en Beneficio de las Comunidades: Inversiones sociales que deben realizar las empresas dedicadas a la industria del petróleo como parte de su política de responsabilidad social en el marco de los contratos y convenios suscritos con la ANH.

PMA - Plan de Manejo Ambiental: Estudio para determinar las acciones que mitiguen, controlen, compensen o erradiquen los impactos durante la actividad sísmica y perforación exploratoria para proteger el medio ambiente y la comunidad.

SINOPEC: Principal compañía de petróleo en la República Popular de China. Los negocios en Sinopec incluyen la exploración de petróleo y gas, refinación y comercialización, producción y ventas de productos petroquímicos, fibras químicas, fertilizantes químicos y otros productos químicos, almacenamiento y transporte por ductos de petróleo y gas natural, importación y exportación de petróleo crudo y gas natural, productos refinados del petróleo y otros productos petroquímicos.

STAKEHOLDERS – Públicos de Interés: El término agrupa a trabajadores, organizaciones sociales, municipales y comunidad, entre otros actores clave que se ven afectados por las decisiones de una empresa. Generar confianza con estos es fundamental para el desarrollo de una organización.

Resumen

Durante la permanencia laboral en el área social como practicante para Mansarovar Energy, y como medio importante para la formación profesional como Negociante Internacional, mediante este informe se exponen las actividades de aprendizaje realizadas durante los seis meses de práctica en el área social de la compañía a cargo del Asesor de Comunidades entre las cuales podemos precisar las siguientes: acompañamiento, elaboración y levantamientos de actas en las socializaciones con los Stakeholders o públicos de interés (comunidad, autoridades competentes y propietarios), relacionamiento permanente, acompañamiento a monitoreos sociales del contratista sísmico, convocatorias verbales y escritas a los públicos de interés para la realización de reuniones informativas, y demás requerimientos que surjan en el ejercicio diario del área de Gestión Social.

En el ámbito interno de la empresa una función es la presentación del informe del avance social del proyecto al CEO Jiangou Zhu y del presupuesto para inversión social al CTO Xuan Xhao requerido para las veredas en el idioma inglés.

Mansarovar Energy es un escenario que permite mejorar y fortalecer el relacionamiento con diferentes públicos de interés, tanto a nivel comunitario como institucional.

Durante el desarrollo del trabajo se describirán las condiciones actuales del proyecto, las actividades realizadas con la directriz y seguimiento del “Asesor de Comunidades”, y los mecanismos implementados con el fin de alcanzar los objetivos y requerimientos legales.

Palabras clave: Comunidades, Stakeholders, Manejo Ambiental, Inversión Social, Relacionamiento.

Introducción

Mansarovar Energy Colombia Ltda., en adelante MECL, es una compañía operadora que pertenece a dos actores mundiales de la industria del petróleo, SINOPEC de la China y ONGC Videsh (OVL) de la India, que explora y explota crudo pesado en el Magdalena Medio, zona donde concentran sus actividades y actualmente, en los llanos orientales con el Bloque Llanos 69 (Lla-69), otorgado por la Agencia Nacional de Hidrocarburos en la ronda de negociación del 29 de Noviembre del 2012.

Los proyectos de hidrocarburos están compuestos por componentes administrativos, sociales, ambientales, legales, entre otras. El área social de MECL pertenece a la Gerencia de Relaciones Corporativas de la compañía, es un pilar importante para el desarrollo y éxito del proyecto Lla-69 puesto que su principal objetivo es el relacionamiento transparente y vertical con los stakeholders (públicos de interés), Lla-69 es un polígono que comprende un total de 22.650 hectáreas traducidas en 29 veredas ubicadas en la jurisdicción de Medina- Cundinamarca, Villavicencio, Calvario y Cumaral- Meta. Actualmente, por restricciones ambientales la zona de influencia se redujo a 6 veredas de Medina y Cumaral y la zona suburbana de la última.

El proyecto Lla-69 se encuentra en la Fase 1, comprendida por el proyecto sísmico y la perforación exploratoria, lo que implica dar a conocer los requisitos de las corporaciones regionales previo a la actividad sísmica y el licenciamiento ante la autoridad nacional para el Área de Perforación Exploratoria (APE) a las autoridades municipales y ambientales, y posteriormente a la comunidad de las veredas de los municipios incluyentes.

El interés de MECL es lograr la confianza y participación de las comunidades por medio de una comunicación de doble vía de tal forma que el proyecto se realice bajo las políticas de Responsabilidad Social y de esta forma general oportunidades de desarrollo para los municipios a través de la generación de empleo, dinamización de la economía, apoyo a los programas de inversión social de las comunidades y programas de desarrollo económico del gobierno municipal.

1. Perfil de la empresa

Mansarovar Energy Colombia Ltda.

Ilustración 1. Logo MECL



Fuente: Mansarovar Energy

1.1 ¿Quiénes Somos?

MANSAROVAR ENERGY COLOMBIA LTED (MECL) es una multinacional de hidrocarburos creada en el 2006 tras la fusión de capitales y tecnologías de las compañías estatales de la India, ONGC Videsh (OVL), y de la China, SINOPEC. En Colombia, MECL es la quinta compañía más importante del sector petrolero con una producción equivalente a los 40.000 bpd de crudo pesado. Actualmente extrae petróleo en siete campos de la región del Magdalena Medio.

A lo largo de su historia, MECL ha contribuido al desarrollo sostenible de las comunidades que se encuentran en el área de influencia de su operación a través de ocho líneas de inversión social: Educación, Generación de empleo, Recreación, Ambiental, Fortalecimiento Institucional y Comunitario, Cultura y Deporte.

1.2 ¿Dónde encontrarnos?

Empresa: Mansarovar Energy Colombia Ltd.

Dirección: Calle 15 No. 42 – 127 Piso 2, Barrio El Buque.

Ciudad y Departamento: Villavicencio - Meta

Jefe Inmediato: María Lucía Mogollón

Email: maria_mogollon@mansarovar.com.co

1.3 Misión

MECL es una compañía petrolera, eficiente, viable y dinámica que opera por los intereses de sus asociados, dando a sus empleados un entorno estimulante.

MECL explora, explota y transporta hidrocarburos, dentro de los estándares internacionales, manteniendo relaciones armónicas con el medio ambiente, sus colaboradores, la comunidad y el gobierno nacional, propendiendo por la generación de riqueza a las diferentes partes y preservando la ética en los negocios y los valores Organizacionales.

1.4 Visión

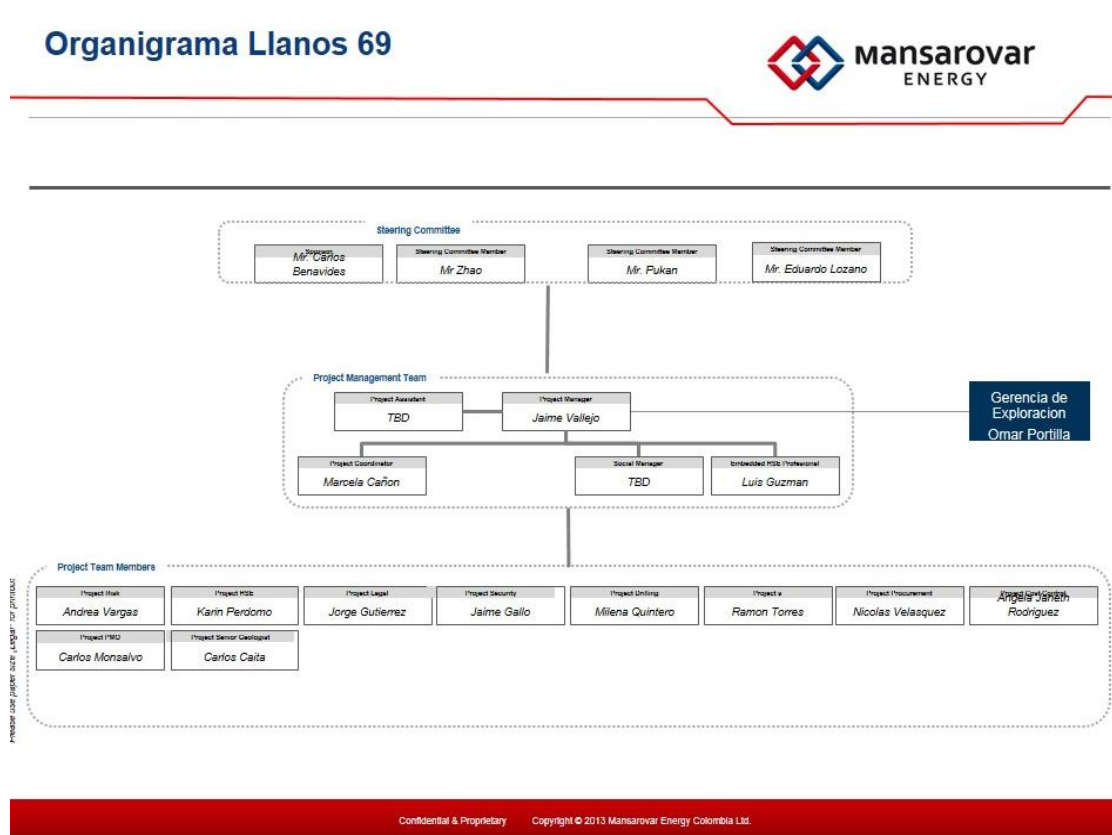
Ser reconocida en Colombia como la compañía líder en la producción crudos pesados teniendo en producción los yacimientos de hidrocarburos descubiertos, optimizando el recobro de los campos actualmente en producción, y siendo también reconocidos como un aliado estratégico mediante una operación eficiente, rentable y con control total en todos los procesos.

1.5 Estructura Organizacional de MECL

MECL es una compañía compuesta por dos agentes internacionales, unos de procedencia china y otros de procedencia hindú, quienes están en la cabeza de la organización, se encuentran en el nivel jerárquico más alto.

De esta manera, la presidencia es rotada cada tres años entre ellos, con el propósito de hacer equitativa las labores directivas de la compañía, es decir, hasta el año 2016, el CEO es un representante de SINOPEC (China), cumpliendo los tres años de su mandato, por lo que le concede el cargo durante los tres años posteriores a un representante de ONGC Videsh (India). Para el año 2016, estará a cargo del representante de la India.

Ilustración 2. Estructura Organizacional MECL



Fuente: Gerencia Proyecto Llanos 69

1.6 Reseña Histórica de MECL

La historia operativa se remonta a 1940 con el descubrimiento y desarrollo del campo Velásquez operado por la empresa Texas Petroleum Company (Texaco) la cual explotó este campo por un período de 39 años. Posteriormente, la compañía OMIMEX DE COLOMBIA LTD adquirió el Campo en 1995.

En 1967 a la empresa Ominex de Colombia se le otorga la concesión del campo Cocorná 844 y en 1980 se realiza una asociación entre campo Cocorná y campo Teca, en ese tiempo operado por Texaco.

El 21 de diciembre de 1984 se declara como comercial el área correspondiente al Campo Nare Sur (jurisdicción del municipio de Puerto Nare – Antioquia) e inicia la etapa de desarrollo y producción a mediados de 1985.

Desde finales de 1995 los campos Teca y Nare Sur son operados por la empresa OMIMEX DE COLOMBIA LTD, bajo los contratos de Asociación Cocorná y Nare con la estatal ECOPETROL S.A.

El Campo Jazmín fue declarado comercial por ECOPETROL el 25 de marzo de 1987. Posteriormente, en 1997, OMIMEX DE COLOMBIA LTD realizó las pruebas de producción a los pozos existentes hasta ese momento.

Una vez evaluados los resultados obtenidos con las pruebas de producción, OMIMEX DE COLOMBIA LTD, solicitó ante el Ministerio del Medio Ambiente, Licencia Ambiental Global para la explotación del campo Nare Norte – Jazmín, mediante la construcción de 28 locaciones multipozo “Clusters” y la perforación de un Pozo de Desarrollo (Tronco 3), la cual fue otorgada mediante Resolución 0595 del 28 de julio de 1999.

Posteriormente bajo las leyes de bermuda en el año 2005 la OIL & NATURAL GAS CORPORATION (India) y SINOPEC CORP. (China) compraron las acciones de OMIMEX DE COLOMBIA, LTD naciendo así la compañía MANSAROVAR ENERGY COLOMBIA Ltda. (MECL).

El 20 de Septiembre de 2006: OMIMEX RESOURCES, INC y MECL firmaron el acuerdo de compra donde se consolidó la negociación. El 1 de Diciembre de 2006. Se registró la nueva razón social ante la cámara de comercio y la nueva representación legal.

El nombre de la empresa es proveniente de la alianza de estas dos compañías. En la frontera entre China e India, se encuentra el Lago Mansarovar con estribaciones con el Himalaya. Dicho lago es el cuerpo de agua dulce más grande del mundo a 4.556 msnm. Según los hindúes el lago

es de forma casi redonda creada por Brahma, el Dios de la creación, siendo hoy sitio de peregrinación y purificación por los tibetanos e hindúes, además de ser destino turístico.

Actualmente, gran parte de su operación se encuentra ubicada en el Magdalena Medio, y tiene los siguientes campos:

- Velásquez
- Moriche
- Jazmín
- Nare
- Under River
- Girasol
- Abarco

2. Bloque Llanos 69

2.1 Antecedentes

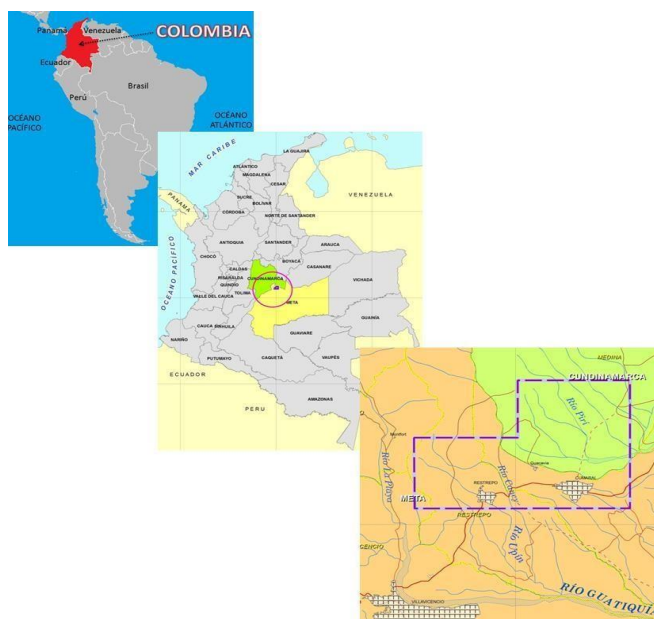
El 29 de Noviembre de 2012 en la Ronda Colombia, la Agencia Nacional de Hidrocarburos adjudicó a MECL el bloque bajo el contrato “Exploración y Producción de Hidrocarburos No. 009 Bloque Llanos 69”, situado en el piedemonte llanero en los municipios de Villavicencio, El Calvario, Restrepo y Cumaral (Meta) y Medina (Cundinamarca). Es un nuevo proyecto estratégico para la sostenibilidad de MECL, siendo el primer proyecto de exploración de la compañía y el único bloque exploratorio actualmente.

En éste bloque, la compañía espera desarrollar un proyecto sísmico con la tecnología de Vibros, que consiste en la emisión de ondas acústicas para el levantamiento de información del subsuelo, evitando la utilización de explosivos y por ende, reduciendo el impacto ambiental.

El área total del Bloque es de 22.650,2 Ha. El área correspondiente al departamento del Meta es de 11.829,9 Ha (52,2% del bloque), comprendida por los Municipios de Cumaral, Restrepo, Villavicencio y El Calvario. El área total de la jurisdicción del Municipio de Medina es de 10.820,3 Ha (47,8% del bloque).

Durante la ejecución del proyecto sísmico, MECL garantizará el seguimiento, control y cumplimiento de las Resoluciones 0563 de 2015 y 0349 de 2015 avaladas por las Corporaciones Autónomas Regionales (CAR) involucradas: Cormacarena y Corpoguavio.

Ilustración 3. Bloque Llanos 69, asignado por la ANH en la Ronda del 2012



Fuente: Departamento HSE- MECL

El bloque lo comprenden las siguientes 29 veredas de los cinco municipios incluidos dentro del polígono del Bloque Lla-69.

Ilustración 4. Veredas incluidas en el Bloque Llanos 69

MUNICIPIO	COBERTURA (Ha.)	VEREDAS
EL CALVARIO	62,3	SAN AGUSTIN
VILLAVICENCIO	262,1	LOURDES
CUMARAL	5.149,6	SAN JOAQUIN BAJO JUAN PABLO II CANEY MEDIO INSPECCION GUACAVIA CHEPERO ALTO CHEPERO BAJO YARI SAN ANTONIO
RESTREPO	6.355,9	SANTA LUCIA MARAYAL LOS MEDIOS CANEY ALTO CANEY BAJO SARDINATA SALINAS BALCONES MIRALINDO
MEDINA (C/marca)	10.820,3	SAN JUANITO DE GUACAVIA ARENAL SANTA MARIA DEL PIRI ARENALES CENTRO SANTA ANA LA ARGENTINA GUAJARAY CENTRO SANTA HELENA LA ESPERANZA SAN ANTONIO
TOTAL	22.650,2	

Fuente: Departamento HSE- MECL

2.2 Fases del Contrato de Exploración y Producción de Hidrocarburos No. 009

El contrato entre la ANH y MECL, está compuesto por una serie de fases que deben ser cumplidas en determinado a plazo, con posibilidad de prórrogas, parámetros, directrices y requisitos que por orden contractual deben ser cumplidos.

Ilustración 5. Fases del Contrato de E&P No. 009

Fases del Contrato de Exploración y Producción de Hidrocarburos No.

Fase 0	Exploración (Fase 1-2)	Evaluación	Producción	Terminación
Duración: 1 año	Duración: 6 años (extensión hasta 3 años)	Duración 2 años: (extensión hasta 1 año)	Duración: 24 años (extensión hasta 10 años)	Duración: 3 años

Fuente: Departamento HSE- MECL

Fase 0: Firma del contrato, diagnostico exploratorio, reconocimiento, identificar si existe la presencia de indígenas, afrodescendientes, o la existencia de alguna trayectoria arqueológica.

Fase de Exploración: Obtención de información secundaria y primaria, elaboración de estudios y diagnostico socio-económico, Sísmica, pozo exploratorio y pozo estratigráfico (si se requiere).

Fase de Evaluación: Pruebas a las muestras obtenidas para conocer su estado y saber si se considera viable o no para continuar con el proceso.

Fase de Producción: Extracción del producto encontrado.

Terminación: Realizar la restauración del lugar donde se ejecutó el proyecto.

2.3 Estudios y Factores

Teniendo en cuenta que bajo dirección del Ministerio de Medio Ambiente y Desarrollo Sostenible, la Agencia Nacional de Hidrocarburos (ANH) y la Autoridad Nacional de Licencias Ambientales (ANLA), exige la realización de una serie de estudios, y análisis ambientales, para conocer la zona de influencia directa e indirecta en diferentes componentes para el proceso sísmico y de perforación exploratoria con el propósito de conocer los posibles impactos que este generaría antes, durante y después de su ejecución. El INCODER y el Ministerio de Justicia y Derecho certifican la no existencia ni presencia de comunidades étnicas en el bloque (Fase 0).

Posteriormente, inicia la Fase 1: Exploración. MECL contrata a terceros como ANTEA GROUP y ACON para la realización de estudios que permitan obtener información primera y secundaria del área de influencia directa e indirecta a través de un Censo Socio-ambiental y Consultoría de elaboración de los Programas en Beneficio para las Comunidades (PBC). En aras de obtener mayor información y optimizar la ejecución de este estudio, MECL realizó un Scouting o reconocimiento del área del polígono para la adquisición sísmica 3D con vibradores móviles y de esta manera iniciar la elaboración de las Medidas de Manejo Ambiental.

El polígono presentó modificaciones en su diseño debido a que la zonificación realizada por MECL tuvo en cuenta en el medio natural temáticas como la geología, hidrología, coberturas de la tierra y en el medio socioeconómico la infraestructura social y actividades económicas, estableciéndose que el área total del bloque Lla-69, aproximadamente un 57% tiene restricciones para la exploración sísmica y perforación de pozos con el fin de protegerlas y preservar el medio ambiente. Por esta razón, el número de municipios y veredas se redujo significativamente.

Las veredas ubicadas en el municipio de Cumaral – Meta son:

- Chepero
- Inspección Guacavía
- San Antonio
- Zona Sub Urbana

Dentro de las veredas ubicadas en el municipio de Medina – Cundinamarca se encuentran:

- Santa María del Píri
- San Juanito de Guacavía
- San Pedro de Guajaray

Es obligación de MECL hacer las respectivas socializaciones en cada una de las veredas ya que tienen como propósito informar el avance del proyecto, estudios y cada actividad en la que ésta se encuentra involucrada.

Además, existen obligaciones socio-ambientales contractuales con la ANH como los Programas en Beneficio para las Comunidades (PBCs), Medidas de Manejo Ambiental (MMA), Estudio de Impacto Ambiental (EIA), Plan de Manejo Ambiental (PMA).

MECL dentro de sus políticas de Responsabilidad Social Empresarial cumple con la normatividad de Contratación Local, priorizando la compra de bienes, adquisición de servicios y contratación de mano de obra local.

3. Área de desempeño del practicante

Como resultado de la permanencia laboral en el área social como practicante para MECL, y como medio importante para la formación profesional como Negociante Internacional, mediante este informe se exponen las actividades de aprendizaje realizadas durante los seis meses de práctica.

Dentro de las funciones básicas se destaca el acompañamiento y proceso de socialización de diferentes temas hacia los stakeholders o públicos de interés (comunidad, autoridades competentes y propietarios), estableciendo un lazo de relaciones interpersonales, basada en la confianza y el respeto mutuo con el propósito de dar a conocer el Proyecto Llanos 69, los avances, actividades y opiniones de cada uno de ellos frente a la empresa. En el ámbito interno de la empresa una función es la presentación del informe del avance social del proyecto al CEO Jiangou Zhu y del presupuesto para inversión social de las veredas en el idioma inglés.

3.1 Inducción

Posterior al Acta de Entrega del respectivo cargo, se inicia el proceso de inducción y adquisición de conocimiento base sobre la empresa, el proyecto actualmente en ejecución y de manera particular, el área social, las funciones y la Línea de Trabajo por parte del Dr. Oscar Mauricio Rodríguez, jefe directo, y además, por medio de la lectura de textos y documentos que permitieron conocer a profundidad los componentes del proyecto. Entre ellos, se relacionan los siguientes:

- Anexo F- Términos y condiciones para los Programas en Beneficio de las Comunidades-PBC- / ANH.
- Actas del 1º, 7º, 8º, 9º y 10º Comité Institucional de Medina - MANSAROVAR ENERGY.

- Fichas del Plan de Manejo Ambiental contenidas en las Medidas de Manejo Ambiental Para el Programa de Exploración Sísmica 3D en el Bloque Llanos 69 (Cormacarena y Corpoguavio) – Aspectos Sociales – MANSAROVAR ENERGY y ANTEA GROUP.
- Buenas Prácticas en Resolución y Transformación de Conflictos Sociales. Caja de Herramientas hacia el Aseguramiento de Buenas Prácticas. Asociación Colombiana del Petróleo.

3.2 Planeación de actividades mensuales

Con el fin de darle orden cronológico y cumplimiento a las socializaciones que hacen parte de las obligaciones contempladas en las Medidas de Manejo Ambiental previas al inicio del Proyecto de Exploración Sísmica 3D y siguiendo la línea de trabajo del área social, se creó un cronograma que contiene los ejes de cada socialización donde se proyectan según el eje en cada vereda y su debido porcentaje de avance. De esta forma, se puede llevar a cabo un seguimiento. Los principales ítems abarcan tanto el municipio de Medina y Cumaral y sus veredas ubicadas dentro del polígono del proyecto (Anexo 1: Cronograma MMA-PBC-SINOPEC Área Social).

El formato diseñado contiene el lugar, la actividad a realizar, fechas de ejecución, recomendaciones, responsable, recursos y el tipo de documento o soporte. Adicionalmente, se encuentran dos casillas directamente relacionadas, la cual muestra el estado de la actividad según su porcentaje, y de esta manera, determinar las actividades abiertas, cerradas y en proceso, llevando un seguimiento y depuración de las mismas.

3.3 Boletín Informativo

Con el fin de hacer llegar los avances e información de las diferentes áreas de la empresa, esta, dentro de sus políticas busca fomentar medios de socialización y divulgación de los avances del proyecto con respecto a cada área. Siendo así, el área social del proyecto Llanos 69 crea El Manantial, el cual es un boletín informativo que busca dar a conocer el progreso del proyecto.

El día 1 de Octubre se realizó el tercer boletín, el cual fue enviado al área de comunicaciones, Elsa María Montoya, responsable y encargada de incluirlo dentro de las noticias difundidas internamente cada semana a través de Conexión Digital (Anexo 2: El Manantial No. 3). Debido a cambios estructurales se inició un nuevo plan de trabajo en donde no fue tenido en cuenta la realización del Boletín Informativo.

3.4 Presentación del Avance Social y Presupuesto de Inversión Social al CEO y al CTO de la compañía durante su visita a Llanos 69

MECL cuenta con campos de producción en la zona del Magdalena medio, lo que ha hecho que su estructura organizativa permanezca enfocada en ella. Debido a que el proyecto Llanos 69 ha tenido un importante progreso social en el bloque por la fuerte resistencia y oposición de la comunidad ante la ejecución de las actividades de hidrocarburos en la región, los directivos de MECL optaron por la visita del presidente de la compañía Jiangou Zhu, de origen Chino en el mes de Octubre con el fin de conocer aspectos claves, generales y particulares del proyecto exploratorio.

Para llevar a cabo una exitosa visita y presentación del Avance Social del Proyecto, la practicante diseñó una presentación en Power Point en inglés como ayuda audiovisual con los aspectos más relevantes que contenía una introducción, cifras y datos, profundización de los stakeholders o públicos de interés, la relación actual que existe con ellos, y los retos y necesidades que abarca el proyecto. Debido a que el CEO domina el idioma inglés y mandarín, el avance social del proyecto Llanos 69 fue realizado en el primer idioma. (Anexo 3. Presentación y Visita del CEO a Llanos 69). Adicional a esto, se llevó a cabo una visita en campo con el apoyo de la practicante con el fin de dar a conocer la situación actual que le permitiera identificar y reconocer las áreas de influencia. De igual forma, la practicante apoyó la traducción simultánea entre el CEO y el Gestor Social de Lla69.

Por otro lado, según el Anexo F del contrato suscrito con la ANH, se establecen unos términos y condiciones para los Programas en Beneficio para las Comunidades, o llámese bien, Inversión Social Obligatoria la cual debe destinarse al área de influencia directa en su totalidad. MECL,

por criterios técnicos dispuso de esta inversión de USD143.000 a dos veredas, Santa María del Pirí y San Juanito de Guacavía. Esta decisión tuvo consecuencias sociales negativas en las cinco veredas restantes que forman parte del área de influencia. En el mes de Enero, Llanos 69 recibió la visita del CTO Xuan Xhao para conocer la problemática actual relacionada con las Inversión Social Voluntaria que solicitan las comunidades de las veredas del área de influencia y que dificulta la viabilidad y continuidad del proyecto durante la etapa sísmica.

Por tal razón, se delegó a la practicante realizar al CTO una presentación resaltando la importancia de la Inversión Social Voluntaria para la viabilidad del proyecto buscando la aprobación de un presupuesto equivalente a USD10.200 para llevar a cabo ciertas actividades durante el mes de Diciembre y Enero. Este presupuesto fue aprobado y actualmente se encuentra disponible para su ejecución (Anexo 4. Presentación del presupuesto de Inversión Social dirigida al CTO).

3.5 Implementación de Buzones Institucionales como mecanismo del Sistema de Inquietudes, Preguntas, Quejas y Reclamos (IPQR)

En busca de dar respuestas oportunas y honestas a las inquietudes, preguntas, quejas y reclamos de la comunidad, la practicante diseñó un buzón institucional con el fin de apoyar el sistema IPQR implementado por MECL. Dichos buzones fueron instalados en puntos estratégicos buscando liderar y trabajar con las comunidades del área de influencia directa e indirecta con el fin de encontrar enfoques no judiciales basados en el dialogo, para prevenir y atender los reclamos de dicha comunidad.

El practicante debía realizar constantes visitas para conocer las condiciones físicas de los buzones y en compañía de un miembro de la Junta de Acción Comunal o Personera Municipal se realizaba la apertura del mismo y levantamiento de acta (diseñada por el practicante) con el fin de llevar un debido proceso a cada IPQR radicada. Con el fin de dar cumplimiento a las Resoluciones y a las Fichas de las Medidas de Manejo Ambiental se socializó este mecanismo ante las comunidades y autoridades.

De igual manera, se reforzó la información dada en las reuniones comunitarias sobre el sistema IPQR por medio de folletos didácticos y se distribuyeron en las veredas con el apoyo de la comunidad. Se ubicaron cinco buzones institucionales, en las veredas de Santa María del Pirí, San Pedro de Guajaray, Inspección de Guacavía y San Antonio, además del Buzón Institucional instalado en la Personería de Medina (Anexo 5. Folleto IPQR entregado a comunidades y Sistema de Buzones Institucionales).

3.6 Atención a la visita de la Agencia Nacional de Licencias Ambientales

El proyecto Llanos 69 actualmente se encuentra en la Fase 1, Exploración. Esta fase está compuesta por dos actividades principales: Sísmica y Perforación Exploratoria. La primera, no requiere de licencias ambientales sino de permisos menores, ya que no demandan recursos naturales. Para esta actividad, la CAR exige a Mansarovar presentar unas Medidas de Manejo Ambiental (MMA) como requisito para ejecutar la sísmica (Corpoguavio o Cormacarena, según la jurisdicción). Por el contrario, la Perforación Exploratoria debe ser licenciada por la Agencia Nacional de Licencias Ambientales (ANLA), proceso que exige la realización de un Estudio de Impacto Ambiental (EIA) el cual abarca tres componentes: biótico, abiótico y social.

Durante esta semana, la autoridad nacional realizó una visita con el fin de Evaluar dicho estudio presentado por Mansarovar solicitando la Licencia Ambiental que permita la ejecución ésta actividad. Se delegó a la aprendiz profesional el acompañamiento a esta entidad junto a una representante de Antea Group (consultora que elaboró el estudio), proceso que requería manejo e imagen corporativa.

La practicante elaboró un Informe de Actividades (Anexo 6: Informe Actividades Visita ANLA) muy concreto y de fácil interpretación con el fin de presentar los resultados de la visita a la Gerencia Social, la cual llevaba un mes de ser nombrada. Su contenido se resume en la descripción de las actividades y sus resultados cualitativos y cuantitativos.

3.7 Apoyo a las Socializaciones del Proyecto

A lo largo del proyecto, las socializaciones representan un papel muy importante para MECL, ya que cumplen con el objetivo de informar a los stakeholders sobre el proyecto y sus avances. Estas reuniones se realizan de manera grupal o personalizada, y en diferentes escenarios, según sea la situación. El objetivo es entregar la información y que esta sea aceptada y entendida.

Durante la trayectoria del practicante en la empresa, se realizaron diferentes socializaciones donde se trataron aspectos como:

- El Programa en Beneficio a las Comunidades (PBC). Meses antes se había dado a conocer a la comunidad su definición, el presupuesto fijado por la empresa y los proyectos de capacitaciones en mano de obra local y formulación de proyectos productivos aprobados por la Agencia Nacional de Hidrocarburos (ANH), los cuales, fueron rechazados por la comunidad. Por tal razón, se retomaron los avances logrados y las reuniones realizadas donde se identificaron los proyectos de interés con las comunidades. La reformulación de los PBC en las dos veredas de influencia directa, Santa María de Pirí y San Juanito de Guacavía se llevó a cabo en 6 socializaciones. (Anexo 7. Socializaciones del PBC en las veredas incluidas).
- Se llevaron a cabo 6 reuniones con la comunidad de cada una de las zonas de área de influencia del proyecto para dar información sobre las Medidas de Manejo Ambiental aprobadas por las CAR y sobre el sistema IPQR. En estas socializaciones se le informa a la comunidad y a diferentes instituciones y autoridades ambientales el alcance de estos estudios y facilitar la obtención de permisos para tomar muestras y realizar actividades en los predios. Estas socializaciones permiten a MECL viabilizar su ejecución respetando los términos ambientales, ya que es una de las temáticas más importantes y de mayor interés de la comunidad, debido a que su mayor preocupación son las afectaciones medioambientales, especialmente a las fuentes hídricas, que puedan ocurrir durante y después de la ejecución del proyecto (Anexo 8. Socializaciones de las MMA en las veredas del AID).

- Se efectuaron 7 reuniones con las comunidades y la institucionalidad de Medina, con el fin de presentar al contratista sísmico SINOPEC, donde se presentó nuevamente el proyecto de sísmica 3D y las medidas de manejo ambiental, y los beneficios del mismo en términos de mano de obra calificada y no calificada, y, de bienes y servicios con la comunidad de la zona de incidencia del proyecto (Anexo 9. Socializaciones del contratista SINOPEC en las veredas del AID y autoridades).

A nivel de autoridades se realizaron 2 reuniones con el Comité Institucional de Medina, que es exclusivo de este municipio y está conformado por el Alcalde, el Secretario de Gobierno, la Personera Municipal y Presidenta del Concejo, por parte del gobierno municipal y los Miembros de MECL. La finalidad de este comité es informar los avances del proyecto, las temáticas y las situaciones particulares de cada vereda junto con sus novedades. (Anexo 10. Comité Institucional de Medina).

Algunas veces, las socializaciones son de manera personalizada, ya sea porque el propietario no puede asistir a la reunión y es contactado para cumplir con el requisito de otorgarle la información y aclarar las inquietudes.

Para la mayoría de las socializaciones se realiza una presentación, y al finalizar la reunión se levanta un acta con el fin de tener evidencia de la misma, y demostrar la transparencia con la que se realiza el trabajo. En ocasiones se obtienen registros fotográficos.

3.8 Relacionamiento con los Stakeholders o Públicos de Interés del Proyecto Llanos 69

Esta actividad reviste mucha importancia por ser una de las estrategias naturales de cualquier empresa debe implementar cuando se hace presencia en territorios donde se pretenden iniciar operaciones. El objetivo de este continuo relacionamiento es lograr importantes contactos para ir posicionando a MECL con los Stakeholders de toda la región del bloque y de esta manera sensibilizarlos y ganar confianza y espacios que permitan la ejecución de las diferentes actividades en campo como los PBC (Programas en Beneficio de las Comunidades), MMA (Medidas de Manejo Ambiental), estudios de la Vereda Argentina, socializaciones.

Los públicos de interés se tienen identificados de la siguiente manera:

- Institucional: Representados por las autoridades a nivel Gobernación, Alcaldías, Personerías, Concejos Municipales, Secretarios de Despacho, Autoridades Ambientales, Gremios, ONGs, Universidades.

En Medina, este relacionamiento permitió establecer e implementar el Comité Institucional de Medina, siendo una instancia donde mensualmente se ha venido informado ante la Alcaldía, Personería y la Presidencial del Concejo sobre avances del proyecto. Se hace extensiva la invitación a la ANH y a la CAR, según los temas a tratar. MECL tiene el manejo de este comité bajo la Secretaría Técnica donde se maneja la agenda, los invitados, se hace seguimiento a compromisos, y se archivan las actas y soportes de cada reunión. Cabe resaltar que debido a la coyuntura política actual, el relacionamiento se llevó a cabo con las autoridades actuales y electas para el siguiente periodo.

- Líderes: Dentro de este rango, identificamos a los Presidentes de Juntas de Acción Comunal (JAC) de interés para la fase sísmica y perforación. Para lograr este contacto se ha hecho un trabajo personalizado y de permanente comunicación. Es natural que por la coyuntura actual de elecciones para cuerpos colegiados, Alcaldías y Gobernación, estos Presidentes de JAC modifiquen sus posiciones frente al proyecto mostrando rechazo y otros, aceptación. Igualmente, se encuentran aquí Concejales de ambos municipios, quienes ejercen liderazgo en sus veredas y territorios.
- Propietarios: Este segmento es quizás el más importante, toda vez que de ellos y su posición frente al proyecto, se viabiliza el ingreso puntual a los predios. El trabajo constante desarrollado ha permitido identificar algunos de los propietarios, basados en los planos que la Gerencia del Proyecto ha remitido, al igual que el insumo del estudio socioeconómico entregado por la consultora Antea Group de algunas de las veredas. En este segmento ha quedado en evidencia que los propietarios de muchos de los predios identificados han indagado sobre el pago de servidumbres y afectaciones durante la actividad sísmica.

Se procura realizar este proceso manera personal y de esta manera, lograr un relacionamiento continuo que permita entregarles información de primera mano y darles a conocer los avances del proyecto.

Durante el inicio del proyecto sísmico por parte del contratista SINOPEC, el relacionamiento con los stakeholders consiste en el acompañamiento del contratista a todas las socializaciones que deben hacer durante la ejecución del proyecto para definir la contratación de mano de obra calificada y no calificada a través del Servicio de Empleo y la comunidad, de bienes y servicios como transporte, definición de proyectos de inversión social según las necesidades de la comunidad y cualquier encuentro que realicen y sea pertinente la asistencia del área social de MECL que brinde respaldo, transparencia y confiabilidad al público de interés.

3.9 Atención de la Auditoria de los PBC por parte de More and White y EOPBC

Relacionamiento con Públicos de Interés del Proyecto Llanos 69

El EOPBC es un Sistema de Certificación para los Programas en Beneficio de las Comunidades (PBC) el cual establece una correspondencia entre los requisitos del Anexo F de la ANH sobre los PBC de tal manera que MECL pueda estar segura que adicionalmente cumplen con los requisitos específicos de ley garantizando un uso apropiado de los recursos ante los entes de regulación y control. La auditoría documental se realiza sobre el avance, control y seguimiento a la formulación de los PBC durante el año 2015 documentos que soporten esta obligación que tiene la empresa ante la ANH durante la fase 1.

Teniendo en cuenta el conocimiento adquirido durante la práctica, el área social delega la realización y cumplimiento de la mencionada auditoría a la practicante social. Esta responsabilidad implica la recaudación de actas, convocatorias, informes, monitoreos de seguimiento, socializaciones, comunicación activa con la comunidad y autoridades, además, de tener los conocimientos teóricos y prácticos sobre los PBC del proyecto. La actividad se asumió con responsabilidad y el resultado de la misma, fue reconocido y felicitado verbalmente por los auditores.

4. Aporte profesional

Durante el periodo laborado en MECL, como estudiante en práctica de Negocios Internacionales, ha permitido un enriquecimiento mutuo, ya que la practicante aportó sus conocimientos aprendidos durante su carrera, especialmente en las relaciones interpersonales y capacidades administrativas y de gestión. El propósito inicial de la práctica se concentraba en el apoyo de la formulación de los PBC promoviendo de manera profesional el diseño y ejecución de proyectos sostenibles a largo plazo, donde las acciones debidamente planificadas se realicen con respeto y armonía sobre el medio social y ambiental con el objetivo de lograr mejoras permanentes en la calidad de vida de una población. Sin embargo, por la dinámica de la industria no se cumplió el objetivo en su totalidad. No obstante, se sugirió a la empresa comunicar a la comunidad beneficiada sobre proyectos de Lechería (en Medina) y Agremiación de Madres Cabeza de Familia para fortalecer el servicio al cliente por sus características de Turismo (en Cumaral), proyectos de beneficio común y que generaran un desarrollo sostenible.

Por parte de la compañía hacia la estudiante, fue en gran medida, le permitió obtener nuevos conocimientos de relacionamiento a nivel institucional y comunitario, con diferentes públicos, personalidades y caracteres. Se logró el reconocimiento de la comunidad hacia el practicante como funcionaria de MECL. Además, la práctica permitió conocer la dinámica de la industria petrolera especialmente durante la fase de exploración sísmica logrando una visión responsable socio ambientalmente sobre el desarrollo de las actividades de la misma bajo la implementación de buenas prácticas.

Uno de los retos como practicante fue la adaptación a los cambios organizacionales debido a que durante los primeros 4 meses hubo cambio de jefatura en tres ocasiones. Esto genera un proceso de aclimatación que requiere de paciencia y de buena disposición para acoger los nuevos planes y métodos de trabajo.

4.1 Cuello de botella

Mansarovar Energy actualmente opera bajo un Contrato de Exploración y Producción adjudicado por la ANH en siete veredas ubicadas en el municipio de Cumaral y Medina. Durante esta fase de estudio, la empresa requiere de inversión social voluntaria para cada una de ellas, adicional a las obligaciones del Plan de Manejo Ambiental y los PBC, que buscan contribuir al beneficio de las comunidades y el desarrollo sostenible de las mismas.

El proyecto Llanos 69 presenta una estructura organizacional horizontal que dificulta la toma de decisiones lo cual afectó en gran medida la implementación de inversiones sociales que viabilizaran la ejecución del proyecto durante la fase de estudios sísmicos por falta de aprobación de presupuesto por parte de los directivos gerenciales ya que debe ser consultado por los diferentes directivos del organigrama y temen a que sus decisiones tengan efectos negativos en la empresa puesto que involucran una gran suma de valor inclusive por la crisis actual que enfrentan las compañías del sector de hidrocarburos.

Para lograr la aprobación de dicho presupuesto, que se aproxima a los USD 10.200, la coordinadora de Gestión Social y la practicante realizaron unos términos de referencia y una presentación a la Gerencia del Proyecto para ser remitida directamente al CTO de la compañía con el fin de lograr su aprobación se podrían llevar a cabo las diferentes actividades programadas para cada vereda según sus necesidades (Anexo 11. Presentación de Inversión Social para las veredas al CTO de la compañía Xuan Zhao).

Este logro fue reconocido a la practicante al haberse obtenido luego de varios intentos durante los 30 meses de trabajo y presencia de MECL en el área de influencia del proyecto sin obtener recursos que permitieran sensibilizar a las comunidades demostrando que es una empresa responsable y abarca un creciente conciencia de la importancia del compromiso sostenible y de su incidencia en sus territorios.

Conclusiones

Mansarovar Energy (MECL, multinacional indo-china del sector de hidrocarburos, que llega a Colombia en el 2006 bajo la firma del acuerdo de compra entre OMIMEX RESOURCES, INC y MECL con el fin de explotar los campos en producción del Magdalena Medio, zona con gran potencial hidrocarburífero, decide en el año 2012 iniciar su primer proyecto exploratorio piloto en los Llanos Orientales bajo el contrato E&P No. 009 con la ANH, Bloque Llanos 69.

Llanos 69, es un proyecto que contractualmente está compuesto por una serie de estudios y exploración que permita identificar el material contenido en el subsuelo. Sin embargo, las comunidades han llevado a que el estereotipo de la industria petrolera tenga como función subsanar los pasivos sociales y ambientales que han dejado las administraciones locales y nacionales a falta de políticas sólidas y robustas que disminuyan los niveles de corrupción en las zonas de bonanza petrolera.

En el ámbito interno de la compañía, MECL presenta una estructura organizacional con alto nivel burocrático que dificulta la toma de decisiones y como resultado, las gestiones incurren en largos tiempos y trámites para que se hagan efectivas. En segunda instancia, el trabajo social que se requiere para la ejecución del proyecto es un pilar muy importante para garantizar la viabilidad del mismo, sin embargo, la empresa luego de treinta meses de trabajo no ha fortalecido el equipo en campo a pesar de las peticiones de los Gestores Sociales que han hecho parte del proyecto.

Esta experiencia como practicante del Área Social ha mostrado cómo la aplicación del aprendizaje teórico permite obtener altas competencias en el ámbito laboral a partir de las orientaciones y recursos actualmente disponibles en la academia logrando un trabajo coordinado y colaborativo generando los suficientes recursos propios para apuntar a una gestión organizacional de alta calidad y efectividad.

Los aportes, dificultades y alternativas de aprendizaje obtenidas durante el desarrollo de la práctica empresarial, son fundamentales para lograr un alto desempeño e identificar las oportunidades de mejora que proporcione un enriquecimiento como profesional en Negocios Internacionales gracias al trabajo diario en una multinacional, potencializando los conocimientos previos, el trabajo en equipo y bajo presión, además de tomar responsablemente las tareas asignadas.

Referencias

Mansarovar Energy. (2015) Quienes Somos. de Mansarovar Sitio web:
<http://www.mansarovar.com.co/>

Oscar Rodríguez. (Julio de 2014). Plan Estratégico de Socializaciones PES Actividades de Scouting y Formulación MMA-EIA para Bloque Llanos 69. Gestión Institucional y Comunitaria. Enero 2016, De Gerencia de Relaciones Corporativas MECL Base de datos. Villavicencio.

ANTEA GROUP. (Julio 2014). Diagnóstico Socioeconómico y Cultural Bloque Llanos 69. Informe Antea Group, AG- 2502. Villavicencio.

Anexos

Anexo 1. Cronograma de Socializaciones MMA-PBC- SINOPEC en las veredas del Área de Influencia Directa (AID) y a nivel de autoridades locales.

 mansarovar ENERGY			CRONOGRAMA MMA- PBC- SINOPEC							FECHA INICIO: Jueves, Oct 22 de 2015				
Área: Social Lla69														
FECHA TERMINACIÓN:														
N°	EJE	LUGAR/VEREDA	ACTIVIDAD	FECHA	HORA	LUGAR	RECOMENDACIÓN	COSTOS	RESPONSABLE	RECURSOS		DOCUMENTO SOPORTE/ EVIDENCIA	% AVANCE	ESTADO
										MATERIALES	LOGISTICOS			
1	AUTORIDAD MEDINA	Comité Institucional de Medina 12	Avance del Proyecto	Jueves 22/10/2015	9:00 AM	Personería Municipal	Asistencia estimada: 10	\$ 20,000	MECL	Videobeam-Portatil-Listado asistencia-Extensión	Refrigerio	Acta	100%	CERRADA
2		Comité Institucional de Medina 13	Avance del Proyecto	Jueves 26/11/2015	9:00 AM	Personería Municipal	Asistencia estimada: 10	\$ 20,000	MECL	Videobeam-Portatil-Listado asistencia-Extensión	Refrigerio	Acta	100%	CERRADA
3		Alcaldía	Socialización MMA y SINOPEC	Comite No. 13									100%	CERRADA
4		Personería	Socialización MMA y SINOPEC										100%	CERRADA
5		Concejo	Socialización MMA y SINOPEC										100%	CERRADA
6	AUTORIDAD CUMARAL	Alcaldía	Socialización MMA y SINOPEC	Martes 01/12/2015	2:00 PM	Inspección de Policía	Asistencia estimada: 10	\$ -	MECL y Contratista	Videobeam-Portatil-Listado asistencia-Extensión		Acta	100%	CERRADA
7		Personería	Socialización MMA y SINOPEC										100%	CERRADA
8		Concejo	Socialización MMA y SINOPEC										100%	CERRADA
9		Zona Sub Urbana	Socialización MMA y SINOPEC										100%	CERRADA
10	VEREDAS MEDINA	Santa María de Píri	Socialización MMA	Sábado 7/11/2015	10:00 AM	Kiosco Cumarera	Asistencia estimada: 50	\$ 800,000	MECL	Videobeam-Portatil-Listado asistencia-Extensión	Almuerzo: Mamoná, manteles	Acta	100%	CERRADA
11			Reformulación PBC						MECL			Acta	100%	CERRADA
12			Socialización SINOPEC	Sábado 5/12/2015	10:00 AM	Kiosco Cumarera	Asistencia estimada: 50	-	MECL y Contratista	-	-	Acta	100%	CERRADA
13		San Juanito de Guacavía	Socialización MMA	Domingo 8/11/2015	1:00 PM	Sede Antigua Escuela	Asistencia estimada: 40	\$ 720,000	MECL	Videobeam-Portatil-Listado asistencia-Extensión 60 mts	Almuerzo: Mamoná, manteles, 30 sillas, 4 mesas	Acta	100%	CERRADA
14			Reformulación PBC						MECL			Acta	100%	CERRADA
15			Socialización SINOPEC	Sábado 12/12/2015	3:00 PM	Sede Antigua Escuela	Asistencia estimada: 40	-	MECL y Contratista	-	-	Acta	100%	CERRADA
16		San Pedro Guajaray	Socialización MMA	Sábado 14/11/2015	9:00 AM	Kiosco Comunal	Asistencia estimada: 70	\$ 430,000	MECL	Videobeam-Portatil-Listado asistencia-Extensión 60 mts- Carpa 2x2 mts	Refrigerio	Acta	100%	CERRADA
17			Socialización SINOPEC	Domingo 6/12/2015	10:00 AM	Kiosco Comunal	Asistencia estimada: 70	-	MECL y Contratista	-	-	Acta	100%	CERRADA
18	VEREDAS CUMARAL	Inspección de Guacavía	Socialización MMA	Sábado 21/11/2015	9:00 AM	Salón Comunal Colegio Agropecuario	Asistencia estimada: 80	\$ 860,000	MECL	Videobeam-Portatil-Listado asistencia-Extensión 10 mts	Refrigerio	Acta	100%	CERRADA
19			Socialización SINOPEC	Sábado 12/12/2015	10:00 AM	Salón Comunal Colegio Agropecuario	Asistencia estimada: 80	-	MECL y Contratista	-	-	Acta	100%	CERRADA
20		San Antonio	Socialización MMA	Domingo 28/11/2015	9:00 AM	Sede Escuela	Asistencia estimada: 50	\$ 300,000	MECL	Videobeam-Portatil-Listado asistencia-Extensión	Refrigerio	Acta	100%	CERRADA
21			Socialización SINOPEC	Domingo 13/12/2015	10:00 AM	Sede Escuela	Asistencia estimada: 50	-	MECL y Contratista	-	-	Acta	100%	CERRADA
22		Chepero	Socialización MMA	Viernes 20/11/2015	8:30 AM	Hotel Don Lolo	Asistencia estimada: 15	\$ 330,000	MECL	Videobeam-Portatil-Listado asistencia-Extensión	Desayuno	Acta	100%	CERRADA
23			Socialización SINOPEC	Lunes 14/12/2015	10:00 AM	Estación Servicio	Asistencia estimada: 15	-	MECL y Contratista	-	-	Acta	100%	CERRADA

Anexo 2. Boletín Informativo “El Manantial No. 3”

Octubre de 2015



“EL MANANTIAL”

Boletín Informativo No. 03

Avances Proyecto Llano 69

- Implementación estrategias sociales y de comunicación.
- Identificación de predios.
- Relacionamento públicos de interés
- Comité Institucional
- Aceptación del Proyecto.

GESTIÓN DE PREDIOS

Un pilar importante del avance del proyecto, es el proceso de acercamiento e identificación de los propietarios de predios de las veredas de la zona de influencia del bloque exploratorio.

Al inicio del proyecto se evidenciaba rechazo total hacia las actividades de hidrocarburos dificultando el relacionamiento con los públicos de interés.

Sin embargo, ante el despliegue de diferentes estrategias y permanencia permanente en campo del Profesional Social, se ha logrado identificar alrededor de 250 predios, basados en planos que la Gerencia del Proyecto entregó para tal propósito.

Algunos pocos propietarios rechazan la ejecución del proyecto con el argumento de los impactos ambientales que se puedan causar, pero la gran mayoría de habitantes de la zona esperan ansiosos el inicio de este proyecto con todas las oportunidades y beneficios que se van a generar.

PBC: INVERSIÓN SOCIAL OBLIGATORIA

Han transcurrido 27 meses desde el inicio de labores dentro del polígono y estamos cada vez mas cerca de implementar los proyectos que de manera concertada las comunidades de las dos veredas inicialmente incluidas en los Programas en Beneficio de Comunidades-PBC, recibirán como aporte de Mansarovar al desarrollo y bienestar de sus habitantes.

Estos proyectos han sido aprobados inicialmente por la ANH, cuyo enfoque era la ejecución de Programas de Capacitación en Mano de Obra en actividades propias de la industria y en Fortalecimiento de Juntas de Acción Comunal. No obstante, de manera general los habitantes formularon la necesidad de considerar otro tipo de proyectos como mejoramiento vial, mejoramiento de infraestructura escolar, electrificación veredal, construcción de salón comunal o un puente peatonal. En todo caso, los dos proyectos finales deberán ser ratificados por la ANH.

“Mansarovar Energy ha sido una de las pocas empresas que ha hecho protocolos de socializar este tipo de proyectos a nivel institucional y gremial en este Departamento”.

ALAN E JARA URZONA
Gobernador del Meta



Reunión Alta Gerencia MECL y Gobernación del Meta. Febrero 2014

Octubre de 2015



“EL MANANTIAL”

Cifras y Datos

Reuniones con:

- JAC: 74
- Alcaldes: 26
- Gobernaciones: 16
- Gremios: 20
- Autoridades Ambientales: 11
- Grupo Gerencial: 38
- Comando Policía Departamental: 2
- Consultores: 36
- Universidades: 6
- Sociales con ANH: 5
- Concejos Municipales: 8
- Personeros: 8
- Comité Institucional Medina: 11
- Talleres de Capacitación: 10
- Cartas enviadas 2014: 161
- Cartas recibidas 2014: 8
- Cartas enviadas 2015: 188
- Cartas recibidas 2015: 6
- Derechos de Petición: 3



Vista planos de predios Polígono Sísmico. Octubre 2015

CIFRAS Y DATOS

Con el ánimo de dimensionar las gestiones del día a día, desde el inicio de las actividades del proyecto Llano 69, hasta el 30 de septiembre de 2015 se tienen obtuvieron diferentes resultados en cuanto a reuniones, talleres, cartas y derechos de petición.

Estas cifras podrían llegar a parecer poco significativas, pero llevan consigo el esfuerzo del trabajo que ha permitido el cambio de actitud y aceptación de los stakeholders y que al día de hoy representan muchas comunidades, finqueros y autoridades hacia el proyecto Llanos 69.

La Gobernación del Meta reconoce que Mansarovar ha sido una de las pocas empresas que ha socializado con ellos cada estudio iniciado y trabajo realizado.

Elaborado por: Área Social Llanos69

Anexo 3. Presentación y Visita del CEO a Llanos 69.



MANSAROVAR ENERGY COLOMBIA LTD

LLANOS 69 PROJECT

SOCIAL PROGRESS

Confidential & Proprietary Copyright © 2013 Mansarovar Energy Colombia Ltd

MILESTONES WE HAVE ALREADY OBTAINED...

Since early 2013, when the Social Fieldwork started, the strong opposition of community against our company to perform hydrocarbon projects in the FIVE municipalities included in the block was evident. They are based on the collective belief that this activity is destructive and predatory to the environment, specially, negative impacting the water sources.

For that reason, we began a work focussing on national and local government institutions. Also, with the environmental NGOs more resistant to the hydrocarbon sector, industrial associations, universities, the National Police Commanders, and local politicians of the Senate and House of Representatives.

Simultaneously, we started identifying local leaders and the representatives of the Community Action Boards of the 29 villages included in the block. After this, we draw a Work Plan which we are analyzing, linking and strengthening bonds of trust since 27 months ago. It has enabled change the position against the Project.

Actually, the influence area was reduced to 6 villages and the urban area of Cumaral, where we have concentrated the social activities.

Footer: Confidential & Proprietary Copyright © 2013 Mansarovar Energy Colombia Ltd 03/02/2016 2

FIGURES AND DATA



MEETINGS	WORKSHOPS	LETTERS
Community Action Boards: 74	Training Workshops: 10	Letters sent (2014): 161
Mayors: 26		Letters sent (2015): 8
Governors: 16		Letters received (2014): 188
Guilds: 20		Letters received (2015): 6
Environmental authorities: 11		Petition Right: 3
Management Team: 38		
National Police Commanders: 2		
Consultants: 36		
Universities: 6		
National Hydrocarbon Agency: 5		
Town Councils: 8		
Municipal Ombudsman: 8		
Institutional Committee of Medina: 11		

Source: "El Manantial" Boletín Informativo No. 3 - Área Social, Pág 2

Footer: Confidential & Proprietary Copyright © 2013 Mansarovar Energy Colombia Ltd 03/02/2016 3

STAKE HOLDERS



ENTITY	INITIAL POSITION	CURRENT POSITION
Government of Cundinamarca	Partial support	FULL SUPPORT
Government of Meta	Partial support	FULL SUPPORT
Mayor of Medina	Partial support	FULL SUPPORT
Mayor of Calvario	Strong Opposition	Out of block
Mayor of Villavicencio	Strong Opposition	Out of block
Mayor of Restrepo	Strong Opposition	Partially, out of block
Mayor of Cumaral	Strong Opposition	Remain Strong opposition

Footer: Confidential & Proprietary Copyright © 2013 Mansarovar Energy Colombia Ltd 03/02/2016 4

CURRENT RELATIONSHIP



Town Council

- Cumaral: 11 councilors, 6 approved the project.
- Medina: 9 councilors, 5 accepted the project.

Mayorality

- MECL achieved a meeting monthly with the Mayor known as *Institutional Committee of the Municipality of Medina*.
- This month is the 12th meeting.
- Participants: Mayor and his team, Municipal Ombudsman, Council President. Also, special guests: Government of Cundinamarca, ANH, Police, Presidents of the Communal Action Board.

Land-owners

- Initially, land-owners in Chepero (Cumaral's village) did not allow to contact them. Actually, there are 14 of the most important land-owners in favour of the project.
- MECL has achieved strengthen relationships with many owners located within the block, thanks to the constant work, though, there is still strong resistance by the myths about the seismic and drilling activity.

Footer: Confidential & Proprietary Copyright © 2013 Mansarovar Energy Colombia Ltd 03/02/2016 5

CHALLENGES AND NEEDS



The social work in the influence area (fieldwork) has been arduous and permanent. The current relationship and community acceptance is due to the public relations based on *respect, trust, transparency and ongoing interaction* with the stakeholders.

The most immediate challenges:

1. Socialize the Environmental Management Measures- MMA*.
2. Select the final Project for Benefit Program for the Community- PBC* and to submit to the National Hydrocarbons Agency- ANH*. (Budget: USD 143,000)
3. Start the implementation of the PBC projects before December.
4. Socialize the beginning of the seismic project.
5. Arrange the Voluntary Social Investment in the remaining areas.
6. Undertake the relationship with the new Mayors, Councilors and Governors.
7. Allow to change the strong opposition of the Project by the Umana Family (Owners of 14 farms -360 Ha- within the seismic acquisition area.)

The most pressing needs:

1. Allocate resources to the Voluntary Social Investment.
2. Allocate resources for community Christmas.
3. Reinforce the team for the social fieldwork.

*Spanish initials

Footer: Confidential & Proprietary Copyright © 2013 Mansarovar Energy Colombia Ltd 03/02/2016 6



Anexo 4. Presentación de Inversión Social al CTO de la compañía Xuan Zhao.



SOCIAL INVESTMENT
Dec-2015 & Jan-2016
LLANOS 69

Confidential & Proprietary Copyright © 2015 Mansarovar Energy, Colombia Ltd.

SOCIAL INVESTMENT



- Considered as a high-priority to achieve the integration with the community to bring them closer and allow us to build confidence.
- The recreation and sport activities also generate social dynamics and integration among their community.

Confidential & Proprietary Copyright © 2015 Mansarovar Energy, Colombia Ltd. 19/02/2016 2

Dec 2015



ACTIVITY	ESTIMATED INVESTMENT
Medina elected Major Mrs. Diana Rodriguez	USD 250
School graduation cake	USD 50
TOTAL	USD 300

Confidential & Proprietary Copyright © 2015 Mansarovar Energy, Colombia Ltd. 19/02/2016 3

Jan 2016



ACTIVITY	ESTIMATED INVESTMENT
Soccer Championship between four villages for youths and adults in San Pedro de Guajaray.	USD 1.740
Playful activities for children of all the villages.	USD 3.000
Christmas gifts for children of all villages.	USD 4.000
Soccer equipment Inspeccion de Guacavia.	USD 1.200
Assembling of soccer goals for Santa Maria del Piri's school.	USD 320
TOTAL	USD 10.260

Confidential & Proprietary Copyright © 2015 Mansarovar Energy, Colombia Ltd. 19/02/2016 4

DOAC



4.10 Other Matters

Item	Amount	1-2015-2016	2-2015-2016	3-2015-2016	4-2015-2016	5-2015-2016	6-2015-2016	7-2015-2016	8-2015-2016	9-2015-2016	10-2015-2016	11-2015-2016	12-2015-2016
4.10.1 Other Matters	USD												
4.10.2 Inspeccion de Guacavia	USD												
4.10.3 Inspeccion de Guacavia	USD												

Notes:

- The Other Matters are decisions that are not included in prior chapters of this document, which are subject to approval and include amounts. These decisions include but are not limited to: legal agreements, environmental permits, licenses, purchase of land or equipment, etc.
- For management of assets and equipment, committee will be in charge of the following main functions:
- Approval of assets and equipment, including the following main functions:
- Approval of assets and equipment, including the following main functions:
- Approval of assets and equipment, including the following main functions:
- Approval of assets and equipment, including the following main functions:
- Approval of assets and equipment, including the following main functions:
- Approval of assets and equipment, including the following main functions:
- Approval of assets and equipment, including the following main functions:
- Approval of assets and equipment, including the following main functions:
- Approval of assets and equipment, including the following main functions:
- Approval of assets and equipment, including the following main functions:
- Approval of assets and equipment, including the following main functions:
- Approval of assets and equipment, including the following main functions:

The members of the committee are the Legal Manager, Financial Director and cost area Director. Community Manager when required.

4. All decisions, agreements and/or commitments made by the DOAC for any amount in consultation with the respective officer.

4. Nothing in writing any decision or agreement other than the collection of assets among in the ordinary course of business in accordance with the DOAC's charter shall require the prior written approval of all shareholders, according to the Shareholders Agreement with clause number 3.1.1 (g).

5 Other Decisions

5.1 Any change in the book and amounts of obligations of the company must be provided by an analysis of the risk appetite of the organization and approved by Local Management Board. Any other change or update on this document must be approved by the Local Management Board. Any acceptance in this document must be approved by the Local Management Board.

Confidential & Proprietary Copyright © 2015 Mansarovar Energy, Colombia Ltd. 19/02/2016 5

BACK UPS



Confidential & Proprietary Copyright © 2015 Mansarovar Energy, Colombia Ltd. 19/02/2016 6

ACTIVITIES



- Soccer Championship in San Pedro de Guajaray.
- Playful activities for children of all the villages.
- Christmas gifts for children.
- Provides sports equipment to the children and youth soccer school in the Inspeccion de Guacavia.
- Assembling of soccer goals net for Santa Maria del Piri's school.

Confidential & Proprietary Copyright © 2015 Mansarovar Energy, Colombia Ltd. 19/02/2016 7

1. Soccer Championship between four villages for youths and adults.



- This initiative has created a lot of interest in San Pedro de Guajaray, Inspeccion de Guacavia and San Juanito Guacavia.
- The integration of these villages around sports and recreational activities that would improve our relationship with the different communities by MECL.

Confidential & Proprietary Copyright © 2015 Mansarovar Energy, Colombia Ltd. 19/02/2016 8

1. Soccer Championship between four villages



It is a sports day between 4 villages, 40 players and will be developed in one day .

- Uniforms with the logo of MECL
- Prizes for the winner
- Soccer goal net
- Soccer arbitration
- Lunch
- Drinks

Investment: USD 1.750
COP 4.347.000

Confidential & Proprietary Copyright © 2015 Mansarovar Energy Colombia Ltd. 19/02/2016 9

9

2. Children entertainment



Recreational activities - Approximately 330 children.

- Famous and popular children's characters
- Jumping Castles
- Snacks
- Competitions
- Music

Investment: USD 3.000
COP 7.230.000

Confidential & Proprietary Copyright © 2015 Mansarovar Energy Colombia Ltd. 19/02/2016 10

10

3. Children gifts



Specially, this event is celebrated on Jan 6th named as Epiphany holiday and with the elected Majors we expected to deliver the children gifts in different villages in the influence area.

- Approximately 400 children
- Unit cost per gift: USD 10 or COP 25.000

Investment: USD 4.000
COP 10.000.000

Confidential & Proprietary Copyright © 2015 Mansarovar Energy Colombia Ltd. 19/02/2016 11

11

4. Provision of sporting equipment to the children and youth soccer school.



To generate a sports and leadership culture for the children in the Inspeccion de Guacavia village.

- Uniforms (20)
- Balls (10)
- Plastic cones (24)
- Plastic plates (24)
- Soccer goal net (2)
- Soccer bibs (50)
- Soccer bag (1)

Investment: USD 1.200
COP 3.000.000

Confidential & Proprietary Copyright © 2015 Mansarovar Energy Colombia Ltd. 19/02/2016 12

12

Assembling of soccer goals for Santa Maria del Piri's school.



There are almost 20 children in this school and they need a mini soccer field for recreational days because they don't have sports elements.

- Soccer goal net (2)
- Balls (2)

Investment: USD 320
COP 800.000

Confidential & Proprietary Copyright © 2015 Mansarovar Energy Colombia Ltd. 19/02/2016 13

13

THANK YOU



Mansarovar
ENERGY

© MANSAROVAR ENERGY COLOMBIA LTD. Todos los derechos reservados.
La información contenida en esta presentación es para uso restringido de Mansarovar Energy Colombia Ltd.
No puede ser utilizada o reproducida en forma parcial o total sin autorización explícita de Mansarovar Energy Colombia Ltd.

14



Anexo 5. Folleto IPQR entregado a comunidades y Sistema de Buzones Institucionales ubicados en cuatro veredas, San Pedro de Guajaray y Santa María del Pirí de Medina, Inspección de Guacavía y San Antonio de Cumaral, y, un buzón institucional en la Personería de Medina.

Mecanismos de comunicación:

Página Web

Buzón

Gestores sociales

Línea MECL

Te invitamos a participar y a contarnos tus INQUIETUDES, PREGUNTAS, QUEJAS y RECLAMOS.

Estaremos dando una respuesta oportuna.

Recuerda que...

- ✓ Es un proceso transparente, visible y de fácil acceso para todos los actores.
- ✓ Garantiza la trazabilidad del proceso.
- ✓ Promueve el diálogo y participación de las comunidades.
- ✓ Dar respuestas oportunas.

Noviembre de 2015

SISTEMA DE IPQR

Inquietudes, Preguntas, Quejas y Reclamos

¡Mansarovar te escucha y te responde!

Bloque Llanos 69

Mansarovar quiere contar con la participación de todos sus grupos y desea implementar mecanismos de comunicación y retroalimentación bajo principios de confianza, transparencia y oportunidad que permita un diálogo abierto con la comunidad.

El proyecto exploratorio Llanos 69 está en la agenda del Gobierno Nacional con el fin de encontrar reservas adicionales y aumentar la producción nacional de hidrocarburos, que permitirán el desarrollo y crecimiento del país.

LOS BUZONES INSTITUCIONALES

MECANISMOS DE COMUNICACION

Este sistema de comunicaciones se fundamenta en la página web, buzones de sugerencias, Línea MECL y un equipo humano orientado a tener un acercamiento con la comunidad para conocer y resolver sus inquietudes, asegurando una plena participación de la comunidad en el desarrollo del proyecto que está próximo a iniciar y que se realizará con tecnología amigable con el medio ambiente.

LINEA DE ATENCION DIRECTA: Línea MECL

Línea gratuita 01 8000 516 325 a nivel nacional

Extensión interna 1991

www.mansarovar.co/llanos-69.html

Inspeccion@mansarovar.co

A través de estos medios puedes solicitar información sobre:

- ✓ Actividades que se desarrollarán a lo largo del proyecto.
- ✓ Cumplimiento de las Medidas de Manejo Ambiental en el desarrollo de la actividad sísmica.
- ✓ Proceso de contratación de mano de obra, bienes y servicios.
- ✓ Programas en Beneficios de las Comunidades - PBC

Página Web

1. Ingresa a la página www.mansarovar.co/llanos-69.html
2. Al final encontrarás el siguiente link

Presente solicitudes, sugerencias, reclamos o inquietudes haciendo 'Click' aquí.

3. A continuación diligencia el formulario

4. Finalmente haces click aquí

SUBMIT

Recibirás un mensaje de notificación de que la IPQR llegó a Mansarovar.



Anexo 6. Informe Actividades Visita Agencia Nacional de Licencias Ambientales.

	INFORME DE ACTIVIDADES Área: Social LLa-69	
---	--	--

Noviembre 9 de 2015

Veredas Juan Pablo II, Caney Medio y Santa Ana:

- Conocimiento del proyecto y del EIA.
- Resistencia por los impactos sobre las fuentes hídricas y vías.

Vereda San Marcos de Arenales.

- Conocimiento del proyecto y del EIA.
- Impacto positivo de la construcción de la vía antigua.
- Resistencia por impactos ambientales.

Veredas Inspección de Guacavía y San Juanito de Guacavía.

- Desconocimiento del EIA.
- Resistencia por impacto ambiental, especialmente fuentes hídricas.
- Solicitarán a la ANLA un tercer interviniente.

Noviembre 10 de 2015

Vereda Santa María del Píri

- Desconocimiento del EIA.
- Resistencia por impactos ambientales y sociales en cuanto a inversión y contratación.

Vereda San Pedro de Guajaray.

- La comunidad no asistió.

Alcaldía, Concejo y Personería de Cumaral.

- Asistencia: Presidentes JAC de barrios, Presidente **Asojuntas**, Comunidad **Chepero** y otras veredas.
- Desconocimiento de la comunidad de **Chepero** del EIA debido a que no permitieron la socialización.
- Impactos sobre las fuentes hídricas y vías.

Noviembre 11 de 2015

Alcaldía, Concejo y Personería de Medina.

- La ANLA realizó la reunión sin acompañamiento de **Antea** y Mansarovar evitándole inconvenientes a la Presidenta del Concejo.

Vereda Chepero.

- Asistencia de comunidad quienes permitieron la socialización del EIA.
- Conocimiento del proyecto y del EIA.
- No hay resistencia, sin embargo reconocen los impactos ambientales.

Alcaldía, Concejo y Personería de Restrepo.

- No facilitaron espacio para efectuar la evaluación.

	INFORME DE ACTIVIDADES Área: Social LLa-69	
---	--	--

TÍTULO DEL INFORME	INFORME VISITA DE ANLA
FECHA	12 11 2015
ELABORÓ:	PAOLA CUÉLLAR
CARGO:	APRENDIZ SOCIAL
REPORTADO A:	GERENCIAL SOCIAL

1. DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD.

En el proyecto LLa-69 durante los días del 9 al 12 de Noviembre recibimos la visita de la ANLA quienes desarrollaron la agenda de reuniones a nivel comunitario e institucional con el fin de evaluar el Estudio de Impacto Ambiental (EIA) presentado por Mansarovar para este bloque.

En las reuniones estuvieron presentes los representantes de Mansarovar (Adalgiza Laverde-Gerente Social y Paola Cuéllar- Aprendiz Social de LLa-69) y representante de **AnteaGroup** (Liz Torres-Trabajadora Social).

La evaluación del EIA por parte de la ANLA se desarrolló en cada una de las veredas en las siguientes fechas:

Noviembre 9 de 2015:

- Veredas Juan Pablo II, Caney Medio y Santa Ana.
- Vereda San Marcos de Arenales.
- Veredas Inspección de Guacavía y San Juanito de Guacavía.

Noviembre 10 de 2015

- vereda Santa María del Píri
- **Vereda San Pedro de Guajaray.**
- Alcaldía, Concejo y Personería de Cumaral.

Noviembre 11 de 2015

- Alcaldía, Concejo y Personería de Medina.
- Vereda **Chepero.**
- **Alcaldía, Concejo y Personería de Restrepo.**

2. RESULTADOS.

En cada una de las veredas donde se logró llevar a cabo la actividad se indagó a la comunidad sobre la percepción del proyecto y el motivo para ser consideradas como zona de influencia. A continuación se muestran los aspectos relevantes de cada reunión según lo manifestado por la comunidad o institución:

	INFORME DE ACTIVIDADES Área: Social LLa-69	
---	--	--

3. GRÁFICAS



Fuente: Visita ANLA Noviembre 9 al 12 de 2015
Elaboración propia.

4. ANÁLISIS DE LA INFORMACIÓN.

Se llevaron a cabo 7 reuniones de las 9 previstas, sin embargo, no se obtuvo información del encuentro de la ANLA y la Alcaldía, Concejo y Personería de Medina.

Mansarovar y **Antea** acompañaron 6 reuniones. En 3 de ellas se manifestó el conocimiento de Estudio de Impacto Ambiental (EIA). En las restantes, la comunidad y figuras municipales de Cumaral, expresaron desconocer el mismo.

Se logra concluir que la principal resistencia por parte de los stakeholders participantes de las reuniones se debe a temas ambientales, en un 67%, especialmente en las fuentes hídricas, puesto que ya se están viendo afectados por factores climáticos como el verano y el fenómeno del Niño.

Un 22% corresponde al impacto sobre las vías debido al tránsito de vehículos pesados, según lo manifestado. En la vía que conduce a caney medio, se resalió este tema repetidamente por ser una vía próxima a pavimentar en los tramos faltantes gracias a la gestión de la comunidad.

Finalmente, los impactos sociales se limitan a la contratación de mano de obra no calificada, bienes y servicios foráneos, alza de los precios de la vida cotidiana y ejecución de la inversión social voluntaria a través de las Juntas de Acción Comunal, por el mal manejo de los recursos y presupuesto.

Cabe resaltar que este fue un proceso de acompañamiento protocolario a la ANLA. No hubo comentarios ni recomendaciones al finalizar la visita.

Elaboró: Paola Cuéllar

CARGO: Aprendiz Social LLa-69
PROGRAMA: APE LLa-69

Anexo 7. Socializaciones del PBC en las veredas incluidas Santa María del Pirí y San Juanito de Guacavía de Medina. Recorrido a la vereda de Santa María del Pirí en la evaluación del proyecto priorizado como PBC. Muestra de actas realizadas durante la reunión.

- Actas realizadas durante las socializaciones:

Mesaorover Energy Colombia Ltd.		ACTA DE REUNIONES	
Código: FO-HSE-50	Versión: 1	Fecha: 18-11-2009	Pág. 1 de 26
Reunión No.:	Área:	Social	
Ciudad:	Fecha:	Diciembre 10 de 2015	
Lugar:	Hora inicio:	10:30 a.m	
Tema de Reunión	Priorización Proyectos PBC Santa María del Pirí Medina		
Asistentes			
Nombre	Cargo	Firma	
Adalgiza Laverde	Gerente Social - MECL		
ALVARO SILVA JIMÉNEZ	LA Beneficiario	Alvaro Silva J.	
Edy Peón Sotón	proprietaria Sta María	Edy Peón Sotón	
Flor Martínez	Harred. Tres Esquinas	Flor Martínez	
EUGENIO GUTIERREZ	REGREO	Eugenio Gutierrez	
Eulivides Cárdenas	San Luis	Eulivides Cárdenas	
Camilo García	DUEÑO	Camilo García	
Flora Margoth Torriago Rojas	Propietaria.	Flora Margoth Torriago	
xw. Miami Torriago Rojas	Finca Narajitón	xw. Miami Torriago	
x Luis y B. B. B.	San Juanito	Luis y B. B. B.	
Agenda			
1.			
Temas Tratados/ Comentarios			
• Adalgiza Laverde. agradece la asistencia de la comunidad. • Explica el objetivo de la reunión y expone cada uno de los proyectos propuestos por la comunidad. La presentación power point forma parte integral del acto.			



Mansarovar Energy Colombia Ltd.

ACTA DE REUNIONES

Código: FO-HSE-50

Versión: 1

Fecha: 18-11-2009

Pág. 2 de 2

Temas Tratados/ Comentarios

- La comunidad solicita que la ejecución de este proyecto se lleve a cabo mediante la contratación de empresas del área de influencia certificados a través de una convocatoria.
- Se llamarán a los propietarios para que hagan parte del recorrido.
- Se da fin a la reunión.

Tareas y/o Conclusiones	Responsable	Fecha Limite Ejecución
• Se comprometen a gestionar a través de un técnico el valor de la pre inversión utilizando puntos de tomo GPS	Alvaro Silva y el Ing. William Tumirango.	
• El jueves 7 de Diciembre se realizará el recorrido a la vereda con el GPS para identificar los predios y trazar la ruta.	MECL y comunidad	

Hora de Finalización:

Fecha Próxima Reunión:

11:50 a.m



- Registro Fotográfico recorrido PBC:

TOMA DE PUNTOS GPS LLANOS 69 Registro Fotografico	 mansarovar ENERGY
LUGAR: Vereda Santa María del Pirí	FECHA: 18-12-15
HORA INICIO: 10:00 am	DURACION: 3 horas
TIPO DE PERSONAL: Habitantes de la vereda Santa María del Pirí y Mansarovar	No. PERSONAS:
	
	
OBSERVACIONES: Segunda reunión comunidad de MEDINA, con la compañía de Adalgiza Laverde y Maria Lucia Mogollon se llevo a cabo en la Oficina MECL Llanos 69.	

Anexo 8. Socializaciones de las Medidas de Manejo Ambiental en las veredas del Area de Influencia Directa: San Pedro de Guajaray, Chepero, Inspección de Guacavía, San Antonio, Santa María del Pirí y San Juanito de Guacavía.

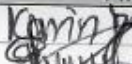
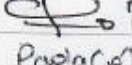
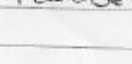


- Actas realizadas durante las socializaciones:

 Mansarovar Energy Colombia Ltd.		ACTA DE REUNIONES	
Código: FO-HSE-50	Versión: 1	Fecha: 18-11-2009	Pág. 1 de 26

Reunión No.: <u>MMA 6.</u>	Área: <u>HSE - Social</u>
Ciudad: <u>Cumarál-Vereda San Antonio</u>	Fecha: <u>Domingo, Noviembre 20 de 2015</u>
Lugar: <u>Escuela San Antonio</u>	Hora Inicio: <u>9:30 am</u>

Tema de Reunión	<u>Socialización MMA - IPQR Vereda San Antonio</u>
-----------------	--

Asistentes		
Nombre	Cargo	Firma
Karin Perdomo	Coordinadora HSE-MECL	
Luis Enrique Guzmán	Profesional HSE-MECL	
Adalgiza Lavende	Parente Social-MECL	
Marionne Georgino Lemus	Gerente Mineroenergética	
Paola Cuellar	Aprendiz Social-MECL	

Agenda
1. Presentación Mansarovar 2. Presentación MMA 3. Presentación sistema QR

Temas Tratados/ Comentarios
• Previo al inicio de la reunión se expone el objetivo y la agenda propuesta, se presentan los asistentes por parte de la empresa y Gobernación. 1. Presentación de la empresa y descripción general de sus actividades. El Ing. Luis hace una síntesis del Proyecto Bloque Ula-b9, la implementación de nuevas tecnologías en la adquisición sísmica, de tal forma que los impactos ambientales sean mínimos. El estudio se hizo basado en los Términos de Referencia de la sísmica convencional.



Mansarovar Energy Colombia Ltd.	ACTA DE REUNIONES		
Código: FO-HSE-50	Versión: 1	Fecha: 18-11-2009	Pág. 2 de 2

Versión: 1

Pág. 2 de 2

Temas Tratados/ Comentarios

Inquietudes, preguntas, reclamos y quejas.

- Los mecanismos a implementar son:
 - ✓ buzones institucionales
 - ✓ Página web
 - ✓ Línea MECL
 - ✓ Gestores.
- La ubicación de un buzón institucional para la vereda se hará el día de hoy en la sede de la escuela bajo el consentimiento del Profe Juan de Dios Varela.
- Se da fin a la socialización

- Los mecanismos a implementar son:

- La ubicación de un buzón institucional para la vereda se hará el día de hoy en la sede de la escuela bajo el consentimiento del Proferor Juan de Dios Varela.

- se da fin a la socialización

Hora de Finalización: 11:10 a.m.

Fecha Próxima Reunión: _____

Fecha Próxima Reunión: _____

Anexo 9. Socializaciones del contratista SINOPEC en las veredas del Área de Influencia Directa y Autoridades.

	SISTEMA DE GESTION INTEGRAL HSEQ		Código: FOR-HSEQ-004	
			Versión: 02	
	ACTA DE REUNION		Fecha: Diciembre de 2010	
			Página: 1 de 2	

CIUDAD Y FECHA: Isp. Guacavía 12-12-2015 LUGAR: Colegio ACTA N°:					
GERENCIAL	☐	COMPRAS	☐	OPERACIONES	☐
CALIDAD	☐	ADMINISTRACION	☐	HSEQ	☐
AMBIENTAL	☐	SALUD OCUPACIONAL	☐	COPASST	☐
MANTENIMIENTO	☐	SEGURIDAD INDUSTRIAL	☐	OTRO	☐

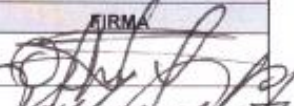
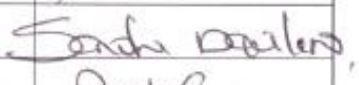
CUMPLIMIENTO DE COMPROMISOS ANTERIORES							
COMPROMISOS		CUMPLIÓ		RESPONSABLE (S)	ESTADO		NUEVA FECHA
N°	RESULTADOS/CAUSAS	SI	NO		A	C	
1							
2							
3							
N°	DESCRIPCIÓN DEL TEMA				EXPOSITOR		
1	Reunión de socialización proyecto sísmico LLANOS 69						
2							
3							
4							
5							

DESARROLLO DE LA REUNIÓN	
Inicia la reunión la representante la operadora, saludando y agradeciendo la presencia de los asistentes, presentando a la empresa contratista SINOPEC, como la compañía que realizará la exploración sísmica. Se presenta la empresa SINOPEC como contratista para realizar el proyecto de sísmica LLANOS 69. Se realiza la contextualización del estudio sísmico LLANOS 69, haciendo énfasis en que el proyecto se ejecutara en un área de 75 Km2 aproximadamente, donde el área de influencia se encuentra en los municipios de Cumaral (Meta) y Medina (Cundinamarca). En las veredas de San Pedro de Guajaray, Santa María de Piri, San Juanito de Guacavía, Chepero, San Antonio, Inspección de Guacavía, y parte del área suburbana de Cumaral. Se explica el procedimiento que se realizará de Gestión Inmobiliaria en los predios que hacen parte del bloque y que está señalado en la Ley 1274 de 2009. Se presenta el plan de Gestión Social, con sus programas de: Información y comunicación (Socialización, Seguimiento, y Cierre), Participación Laboral, contratación MONC que será aproximadamente de 150 personas para lo que dure el proyecto, se explica el proceso de contratación, haciendo énfasis en la aplicación de la ley 1551 y la 1636. Se explica el componente de MOC se describe el procedimiento de contratación, aclarando los cargos ofertados (capataz de topografía, porta prisma, mecánico de línea, capataz de registro, chequeador de línea, técnico HSE.). Adquisición de Bienes y Servicios. Se informa cuáles serán los bienes y servicios susceptibles a adquirir en el proyecto sísmico de conformidad con los requerimientos legales y necesidades de la operación. Además se informa que se contrataran vehículos de la zona. (como camionetas doble cabina, busetas y ocasionalmente estacas) Inversión social: Se ejecutara durante el tiempo de la sísmica, se informan las líneas de inversión como son: educación, recreación, cultura, deporte y fortalecimiento institucional, el monto que se invertirá en las veredas del AID es de \$15.000.000. Se aclara que no se dará dinero en efectivo. El departamento de RRHH continua con la presentación de los requisitos mínimos incluyendo la solicitud del certificado de cuenta bancaria, necesarios para la vinculación, así mismo se presenta el salario diario de MONC \$ 66.050. El contrato será a término de obra, es decir el personal será contratado por lo que dure la fase. El personal pernocrara en sus viviendas, y se les proporcionara el transporte.	



	SISTEMA DE GESTION INTEGRAL HSEQ	Código: FOR-HSEQ-004
		Versión: 02
	ACTA DE REUNION	Fecha: Diciembre de 2010
		Página: 3 de 2

TAREAS Y COMPROMISOS			
N°	DESCRIPCIÓN	RESPONSABLE	FECHA
1			
2			
3			
4			
5			
6			
7			
8			

PARTICIPANTES				
N°	NOMBRES Y APELLIDOS	EMPRESA	CARGO	FIRMA
1	Oscar Lodino Chitiva	J.A.C	Vicepresidente	
2	Reynel Romero G.	J.A.C	pte	
3	 Julio Gomez			
4	Sandra Aquilera Pineda			
5	Paola Andrea Cuéllar	MECL	Social	PaolaC.
6				
7				
8				
9				
10				

* ESTADO: Condición actual del compromiso y/o tarea A: Abierta C: Cerrada

Anexo 10. Doceavo y Treceavo Comité Institucional de Medina. Muestras de actas realizadas y presentaciones.

• Doceavo Comité



Fecha: Jueves 22 de Octubre del 2015
Hora: Inicio a las 9:00 am

Lugar: Personería Municipal de Medina

MODERADOR:	SECRETARIO TÉCNICO:	TECNICAS EMPLEADAS:
Juan de Jesús Beltrán	Oscar Mauricio Rodríguez	Exposición-Videobeam

ASISTENTES DOCEAVO COMITÉ INSTITUCIONAL MUNICIPIO MEDINA

POR PARTE DEL MUNICIPIO

JUAN DE JESUS BELTRAN	Secretario Privado y de Gobierno
ANA TERESA DAZA PRIETO	Presidente Concejo Municipal.
MARIA BEALICE ALVARADO U.	Personera Municipal

POR PARTE DE MANSAROVAR ENERGY

ADALGIZA LAVERDE	Gerente Social
OSCAR M. RODRIGUEZ BLANCO	Profesional Comunidades y Gobierno
PAOLA ANDREA CUELLAR	Profesional Practicante

INVITADOS QUE ASISTIERON:

EDGAR CORREDOR CABRERA	Comandante Puesto Policía Medina
------------------------	----------------------------------

INVITADOS QUE NO ASISTIERON:

ELVER AUGUSTO LOPEZ DAZA	Alcalde Municipal
URIEL MORA ORTIZ	Secretario de Minas y Energía de C/marca
ESTER GIOVANNA OCHOA	Profesional Social ANH
WILSON BAQUERO	Párroco de Medina

Mansarovar Energy Colombia Ltd. / NIT. 802.249.3192
 Tel. (571) 485-1212 / Edificio Torre Mansarovar, Calle 100 No. 13-76, piso 11
 Bogotá, Colombia / www.mansarovar.com.co



1. SALUDO Y PRESENTACIÓN ASISTENTES
2. LECTURA Y APROBACION ACTA No. 11
3. ESTADO DE AVANCE DEL PROYECTO LLANOS 69
 - a. PROCESO SISMICA
 - b. PROCESO GESTION INMOBILIARIA
 - c. PROCESO REFORMULACION PBC
 - d. IMPLEMENTACION SISTEMA DE QUEJAS Y RECLAMOS
4. PROCESO DE SOCIALIZACION DE RESOLUCIONES DE CORPOGUAVIO SOBRE LAS MMA.
5. PROPOSICIONES Y VARIOS
6. CIERRE.

1. SALUDO Y PRESENTACIÓN

Se da inicio al DOCEÁVO COMITÉ INSTITUCIONAL, con saludo de bienvenida por parte del Secretario Técnico del Comité, Oscar Mauricio Rodríguez Blanco.

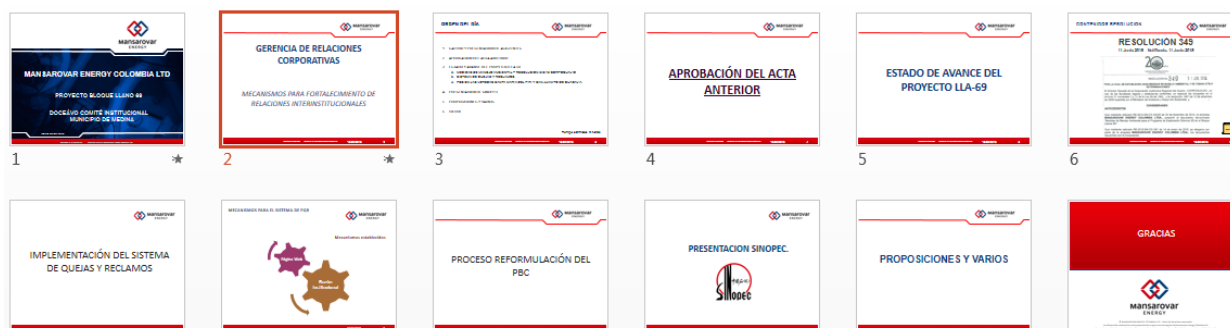
Igualmente el Secretario Técnico del Comité, Oscar Mauricio Rodríguez presenta saludo en nombre de Mansarovar Energy. Así mismo, informa que se hizo invitación al Alcalde Elver Augusto López quien no asistió finalmente. Además, se invitó al Párroco de quien no se obtuvo respuesta, a la Dra. Esther de la ANH quien esta vez no se excusó y al secretario de Minas y Energía de Gobernación, Uriel Mora y su excusa hace parte del acta. La Sra. Luz Stella Guayacán delegada de la Gobernación respondió amablemente que no podía asistir ya que tuvo un cambio en su cargo.

2. LECTURA ACTA ANTERIOR

Por cuestiones de tiempo de quienes asistieron por parte del Municipio, el acta en este comité no fue leída. Así, el Secretario Técnico del Comité obvia este punto aclarando que el acta había sido enviada con anterioridad a los miembros del Comité para sus comentarios y observaciones. El Secretario Privado y la Personera María Bealica exponen a la Gerente Adalgiza que en caso de haber alguna observación, comentarios o modificaciones ellos la realizan previo al siguiente comité.

Oscar Mauricio procede a manifestar los compromisos adquiridos de los cuales se han cumplido hasta la fecha los siguientes:

Mansarovar Energy Colombia Ltd. / NIT. 802.249.3192
 Tel. (571) 485-1212 / Edificio Torre Mansarovar, Calle 100 No. 13-76, piso 11
 Bogotá, Colombia / www.mansarovar.com.co



• Treceavo Comité



COMITÉ INTERINSTITUCIONAL MUNICIPIO DE MEDINA ACTA No. 13

Fecha: Jueves 26 de Noviembre del 2015
Hora: Inicio a las 9:00 am

Lugar: Personería Municipal de Medina

MODERADOR:	SECRETARIO TECNICO:	TECNICAS EMPLEADAS:
Juan de Jesús Beltrán	Adalgiza Laverde	Exposición-Videobeam

ASISTENTES TRECEAVO COMITÉ INSTITUCIONAL MUNICIPIO MEDINA

POR PARTE DEL MUNICIPIO

JUAN DE JESUS BELTRAN	Secretario Privado y de Gobierno
ANA TERESA DAZA PRIETO	Presidente Concejo Municipal.
MARIA BEALICE ALVARADO U.	Personera Municipal

POR PARTE DE MANSAROVAR ENERGY

ADALGIZA LAVERDE	Gerente Social
LUIS ENRIQUE GUZMAN	Profesional HSE
MARCELA CANON	Coordinadora Lla-69
PAOLA ANDREA CUELLAR	Profesional Practicante

POR PARTE DE SINOPEC

NAZLY SIERRA	Coordinadora Social
EDGAR PINILLA	Coordinador Ambiental
JOSE NARVAEZ	C.Q.C
JAIR CARVAJAL	Gerente Proyecto
JUAN CARLOS RAMIREZ	Operación
IRMA ZAMBRANO	Coordinadora Social

INVITADOS QUE ASISTIERON:

ESTER GIOVANNA OCHOA	Profesional Social ANH
LILIANA URREGO	Tec. Oficina Corpoquavio
JHAIR LOPEZ	Tec. Oficina Corpoquavio



Mansarovar Energy Colombia Ltd. / NIT. 800.249.3132
Tel. (571) 455-1212 / Edificio Torre Mansarovar, Calle 100 No. 13-76, piso 11
Bogotá, Colombia / www.mansarovar.com



SUBIT. FELIX MOLINA TORRES	Subcomandante Puesto Policía Medina
OMAR DARIO LOPEZ	Secretario Personería

INVITADOS QUE NO ASISTIERON:

ELVER AUGUSTO LOPEZ DAZA	Alcalde Municipal
--------------------------	-------------------

ORDEN DEL DÍA:

1. SALUDO Y PRESENTACIÓN ASISTENTES
2. LECTURA Y APROBACION ACTA No. 12
3. ESTADO DE AVANCE DEL PROYECTO LLANOS 69
 - a. Medidas de Manejo Ambiental – Resolución 349/15 Corpoquavio
 - b. Sistema de quejas y reclamos
 - c. PBC en las veredas Santa María del Pirí y San Juanito de Guacavía.
4. PRESENTACION SINOPEC
5. PROPOSICIONES Y VARIOS
6. CIERRE.

1. SALUDO Y PRESENTACIÓN

Se da inicio al TRECEAVO COMITÉ INSTITUCIONAL, con saludo de bienvenida por parte de la Secretaria Técnica del Comité, Adalgiza Laverde.

Así mismo, informa que en este comité nos acompaña Marcela Canon, Coordinadora de Llanos 69 de Mansarovar, y agradece la asistencia por parte de la ANH y CORPOGUAVIO.

2. LECTURA ACTA ANTERIOR

Debido a que el Acta anterior fue enviada con anticipación a los miembros del Comité para sus respectivos comentarios y observaciones, la Secretaria Técnica procede a realizar las aclaraciones y explicaciones pertinentes y se aprueba el acta No.12 por parte de los miembros del Comité.

3. ESTADO AVANCE DEL PROYECTO LLANOS 69

El Estado Avance del Proyecto tiene inmerso tres componentes:

a. Socialización MMA:



Mansarovar Energy Colombia Ltd. / NIT. 800.249.3132
Tel. (571) 455-1212 / Edificio Torre Mansarovar, Calle 100 No. 13-76, piso 11
Bogotá, Colombia / www.mansarovar.com



1



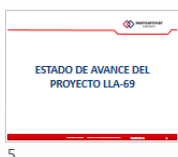
2



3



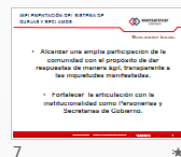
4



5



6



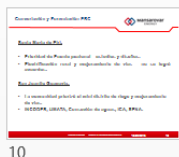
7



8



9



10



11



12



13

Anexo 11. Capacitación Cultura y Fundamentos HSE 24/7. Departamento HSE Mansarovar Energy.

