

Análisis de los presupuestos de la alcaldía del Cerrito Santander 2018-2023

Karen Tatiana Castro Bohórquez

Trabajo de grado para optar el título de Especialista en Finanzas Públicas

Director

Econ. Maryi Yurany Olarte Dueñas

Magister en Administración

Universidad Santo Tomás, Bucaramanga

Facultad Ciencias Económicas, Administrativas y Contables

Especialización en Finanzas Públicas

2024

Dedicatoria

Dedico este proyecto en primer lugar a Dios por darme la capacidad de alcanzar mis objetivos y sueños. A mis padres, José Vicente y Belcy Yaneth, por su dedicación, amor, esfuerzo, trabajo y apoyo constantemente. A mi familia por su compañía y apoyo moral a lo largo de mi posgrado.

Karen Tatiana

Agradecimientos

Para empezar, agradecemos a la Dra. Maryi Yurany Olarte Dueñas, nuestra directora de proyecto, por brindarnos sus conocimientos, tiempo y ayuda profesional para completar esta monografía.

De igual manera, a los docentes y a la directora de la Especialización en Finanzas Públicas de la Universidad Santo Tomás, quienes nos sirvieron como guías en nuestro crecimiento profesional y personal durante nuestra educación. Por último, pero no menos importante, a todos los que contribuyeron a la realización de este trabajo de grado.

Karen Tatiana

Contenido

	Pág.
Introducción	13
1. Análisis de los presupuestos de la alcaldía del Cerrito Santander 2018-2023.....	15
1.1 Planteamiento del Problema.....	15
1.2 Formulación del problema	17
1.3 Sistematización del Problema	17
1.3.1 Delimitaciones del estudio	17
1.4 Justificación.....	18
1.5 Objetivos	19
1.5.1 Objetivo General.....	19
1.3.2 Objetivos Específicos	19
2. Marco Referencial.....	20
2.1 Marco contextual.....	20
2.1.1 Análisis de contexto del cerrito Santander	20
2.1.2 Reseña descripción de la alcaldía	21
2.2 Estado del Arte	22
2.2.1 Contexto internacional	22
2.2.2 Contexto Nacional	24
2.2.3 Contexto local	26
2.3 Marco Teórico	29
2.3.1 Presupuesto Público.....	29
2.3.1.1 Bases teóricos	31

2.3.1.1 .2 Presupuesto por programa	31
2.3.1.1 .3 Presupuesto por resultados	32
2.3.1.1 .4 Presupuesto por proyectos	32
2.3.1.1 .5 Presupuesto Maestro.....	33
2.3.1.2 Teorías del Presupuesto Público.....	33
2.3.1.2 .1 Administración Moderna.....	33
2.3.1.2 .2 Teoría de la nueva gestión pública	34
2.3.1.2 .3 Teoría de la productividad.....	34
2.3.2 Definición de Análisis financiero	35
2.3.2.1 Análisis horizontal.....	36
2.3.2.2 Análisis Vertical.....	37
3. Metodología	38
3.1 Tipo de investigación	38
3.2 Fases de la investigación	38
3.2.1 Fase 1: Realizar la descripción de los presupuestos programados del 2018 al 2023 de la alcaldía del Cerrito Santander.	38
3.2.2 Fase 2: Describir la ejecución de los presupuestos a partir de la información de los estados financieros	39
3.2.3 Fase 3: Propuestas de Estrategias de Mejora para la Ejecución Financiera de los Presupuestos	39
3.3 Fuentes de recolección de información.....	40
3.4 Herramientas de recolección de información.....	40
3.5 Análisis de información	41

3.6	Definición de la unidad de análisis	42
3.7	Definición de muestra	42
4.	Resultados.....	43
4.1	Descripción de los presupuestos programados del 2018 al 2023 de la alcaldía del Cerrito Santander.....	43
4.1.1	Análisis de Ingreso	44
4.1.1	Análisis de la Composición de los Ingresos Municipales (2018 - 2023).....	46
4.1.1.2	Comparación entre Ingresos Presupuestados y Reales:.....	48
4.1. 2	Análisis de gastos	49
4.1.3	Análisis de la Inversión de la Alcaldía del Cerrito (2018 - 2023).....	50
4.1.4	Indicadores financieros.....	52
4.2	Descripción de la ejecución de los estados financieros.....	55
4.2.1	Ejecución Presupuestal (2018 - 2023)	56
4.2.2	Análisis del Estado de Situación Financiera (2018 - 2023).....	57
4.2.3	Análisis de estado cambio de patrimonio (2018 - 2023)	59
4.3	Estrategias de mejora para la ejecución financiera de los presupuestos	60
5.	Conclusiones	67
	Referencias.....	69
	Apéndices.....	74

Lista de Tablas

	Pág.
Tabla 1. <i>Análisis de la Composición de los Ingresos Municipales (2018 - 2023)</i>	47
Tabla 2. Comparación entre Ingresos Presupuestados y Reales:	49
Tabla 3. Análisis de gastos.....	50
Tabla 4. Resumen de Inversión y Endeudamiento (2018 - 2023).....	52
Tabla 5. Indicadores financieros	54
Tabla 6. Estrategias para la Mejora de la Eficiencia en la Recaudación de Ingresos	61
Tabla 7. Estrategias para la Mejora de la Eficiencia en la Recaudación de Ingresos	61
Tabla 8. Estrategias para la Mejora de la Sostenibilidad Fiscal.....	63
Tabla 9. Estrategias para la Mejora de la Transparencia y la Rendición de Cuentas	65

Lista de Figuras

	Pág.
Figura 1. Ubicación geográfica del municipio del Cerrito - Santander	20
Figura 2. Análisis de Ingreso	42
Figura 3. Resumen de ejecución presupuestal	57
Figura 4. Resumen de análisis del Estado de situación financiera	58
Figura 5. Resumen de análisis del flujo de efectivo	60

Lista de Apéndices

	Pág.
Apéndice A. <i>Análisis Estado de situación financiera</i>	74
Apéndice B. <i>ACUERDO 200, 2,6-019</i>	75
Apéndice C. <i>Resumen de la ejecución presupuestal (2018-2023)</i>	76

Resumen

La presente monografía analiza el presupuesto de 2018 a 2023 de la alcaldía del Cerrito, Santander. Sampieri et al. (2012) afirman que este estudio es parte de una investigación descriptiva. Según los datos financieros, la liquidez, la eficiencia, endeudamiento y la rentabilidad son satisfactorios. Aunque se destaca un superávit y un incremento en la propiedad, se hacen recomendaciones para incrementar la eficacia en los gastos, la sostenibilidad fiscal y la transparencia. A pesar del enfoque en la reducción de la pobreza y la mejora de los servicios públicos, el desempleo, la infraestructura y la educación siguen siendo problemas, aun cuando los avances en la participación de los ciudadanos, se enfatiza la necesidad de mejorar los canales de comunicación y el acceso a la información presupuestaria para la comunidad.

Palabras Clave: Análisis Presupuestal, Finanzas Públicas, Inversión Pública, Gasto Público.

Abstract

This monograph analyses the 2018 to 2023 budget of the mayor's office of El Cerrito, Santander. Sampieri et al. (2012) state that this study is part of a descriptive research. According to the financial data, liquidity, efficiency, indebtedness and profitability are satisfactory. Although a surplus and an increase in ownership are highlighted, recommendations are made to increase spending efficiency, fiscal sustainability and transparency. Despite the focus on poverty reduction and improving public services, unemployment, infrastructure and education remain problems. Despite progress in citizen participation, the need to improve communication channels and access to budget information for the community is emphasised.

Keywords: Budget Analysis, Public Finance, Public Investment, Public Expenditure.

Glosario

1. **Ingresos municipales:** Son el dinero que recibe la alcaldía de fuentes como impuestos locales, tasas y contribuciones de ciudadanos y empresas (Rodríguez, 2023).
2. **Gastos de funcionamiento:** Son los fondos destinados a los gastos operativos de la alcaldía, como los salarios, los servicios públicos, el mantenimiento y otros gastos (Rodríguez, 2023).
3. **Inversión pública:** La inversión pública se refiere a los fondos destinados a proyectos de infraestructura y desarrollo, como la edificación de carreteras, parques y otros edificios públicos (Parra, 2021).
4. **Deuda municipal:** La deuda municipal se refiere a préstamos o deudas que la alcaldía toma para financiar proyectos particulares. Este término puede referirse a la deuda actual y futura (Rodríguez, 2023).
5. **Transparencia fiscal:** La transparencia fiscal es la medida en que la alcaldía divulga y presenta información sobre sus finanzas, como ingresos, gastos, deudas y otros aspectos relevantes del presupuesto de manera clara y comprensible (Parra, 2021).

Introducción

El presente proyecto orientando en “El análisis de los presupuestos de la Alcaldía del Cerrito, Santander, para el periodo 2018–2023”, constituye una investigación de suma importancia para comprender la gestión financiera y las prioridades económicas que han regido el desarrollo del municipio durante los últimos años. La distribución de recursos públicos a través de los presupuestos municipales es fundamental para el funcionamiento y progreso de un municipio, ya que tiene un impacto directo en la calidad de vida de los habitantes y en el desarrollo de infraestructuras, programas sociales, educativos y de salud.

Para el alcance de los objetivos de este estudio se han establecido un total de cinco capítulos los cuales recopilan toda la documentación y los hallazgos obtenidos en la monografía, los cuales inician con el capítulo uno (1) conformado con todo lo relacionado a la descripción de la problemática del municipio en temas del manejo de presupuesto, seguido de la definición de la pregunta problema así como la sistematización del problema en la cual se establecieron preguntas acordes a los objetivos.

Así mismo, se asentaron las restricciones del estudio relacionado directamente con aspectos financieros y presupuestarios del municipio de estudios, excluyendo otras áreas de gestión municipal. En ese orden de ideas, se definió la justificación del proyecto para finalizar el capítulo con la presentación de los objetivos.

Seguido a esto, en el capítulo dos (2) se encuentra toda la documentación existente en la literatura la cual abarco escrito recopilados de los periodos 2018-2023. Cabe decir que en estos apartados se definió la construcción del marco teórico relacionado con teorías y referentes en temas de gestión pública y análisis financiero.

Por otra parte, en el capítulo tres (3) se precisa todo el apartado metodológico de la investigación el cual detalla la metodología de estudio más acorde a las necesidades del proyecto, complementado con el tipo de metodología, fases de investigaciones de acuerdo a lo definido en los objetivos de estudios, los instrumentos y análisis de datos necesarios para recopilar la información necesaria, así como la definición de la unidad de análisis y la muestra.

Del mismo modo, en el capítulo cuatro (4) se puntualizan los resultados y hallazgos encontrados a lo largo del desarrollo del análisis presupuestal. Lo cual fue posible gracias a lo establecido en la fase metodológica. Para culminar, se presenta el capítulo cinco (5) en el cual se concretan las conclusiones y recomendaciones con base a lo obtenido en el capítulo cuatro (4).

De acuerdo con estudios previos de Castaño (2017) han destacado la importancia de aumentar la eficiencia y eficacia en el uso de los recursos públicos para lograr un impacto significativo en el bienestar de la población en el contexto de la gestión fiscal en Colombia. De acuerdo con estos estudios y lo expuesto en este ítem, existe una gran oportunidad para optimizar la gestión fiscal a nivel nacional. Esta investigación se enfoca en los principios fundamentales de eficiencia, eficacia y equidad para comprender cómo la gestión fiscal a nivel local tiene un impacto directo en la calidad de vida de los habitantes del Cerrito.

1. Análisis de los presupuestos de la alcaldía del Cerrito Santander 2018-2023

1.1 Planteamiento del Problema

En Colombia, el Estado ha implementado una serie de acciones para mejorar la gestión de los recursos públicos en todos los niveles territoriales. Esto ha permitido que los funcionarios del Estado no solo reciban capacitación en estos temas, sino que también cambiaron su perspectiva sobre su responsabilidad social de administrar y controlar las finanzas, así como proteger los bienes del Estado (Rodríguez, 2023, p. 15).

Adicional a ello es importante mencionar, los entes de control nacional, departamental y municipal presentan estadísticas sobre el manejo de los recursos a través de las ejecuciones presupuestales que los entes vigilados transfieren de manera trimestral y consolidada, con el fin de evaluar si están cumpliendo con los indicadores fiscales y de gestión establecidos en la normativa vigente. A través de préstamos públicos, cada región podrá obtener nuevas fuentes de financiamiento, lo que finalmente se verá reflejado en una mayor inversión (Parra, 2023. p. 28).

Con base a lo anterior, en los últimos años según las proyecciones del DANE, Cerrito tenía 7,062 habitantes en 2023, con 3,369 mujeres (47.7%) y 3,693 hombres (52.3%). En 2023, los residentes de Cerrito constituían el 0.30% de la población total de Santander. El PIB per cápita ha aumentado significativamente, pasando de \$9.000.000 en 2018 a \$10.294.000 en 2023, un aumento del 14%, reflejando el progreso económico (DANE, 2023).

Sin embargo, la administración local ha enfrentado importantes desafíos debido al éxito en términos demográficos y económicos. La creciente necesidad de servicios públicos, infraestructura y programas sociales ha puesto a prueba la habilidad de la alcaldía del Cerrito para administrar sus

recursos de manera efectiva. Desafortunadamente, las críticas de la población indican diversas preocupaciones sobre la gestión del presupuesto (Suárez, 2023, p. 68).

En primer lugar, la comunidad ha sentido desconfianza debido a la falta de transparencia y rendición de cuentas por parte de la alcaldía. La falta de transparencia en la toma de decisiones y el desarrollo de proyectos ha generado dudas y ha afectado negativamente la confianza de los ciudadanos en la gestión pública. Considerando los altos niveles de pobreza, que alcanzan un preocupante 32% en 2023 y la tasa de desempleo del 7.2 %, este aspecto se torna aún más importante (Suárez, 2023, p. 72).

Por otra parte, las críticas también se centran en la falta de servicios públicos claros, que son esenciales para el bienestar de la sociedad. La infraestructura vial ha sido criticada especialmente por su impacto en la movilidad y la calidad de vida de las personas. Es fundamental abordar de manera efectiva estas deficiencias para asegurar un desarrollo sostenible y equitativo. Además, la falta de acceso a servicios básicos como la educación y la salud ha aumentado las disparidades sociales. Es fundamental mejorar la implementación de programas sociales y proyectos que aborden estas necesidades básicas para garantizar que el crecimiento económico se traduzca en una mejora real en la calidad de vida de todos los ciudadanos (Suárez, 2023, p. 78).

De esta manera, el municipio de Cerrito ha experimentado un aumento significativo, sin embargo, es fundamental mejorar la gestión de los asuntos públicos para que estos avances se transformen en beneficios concretos para la población. La pregunta principal de la investigación se plantea a continuación después de abordar el problema planteado.

1.2 Formulación del problema

¿Cómo ha repercutido la gestión del presupuesto de la alcaldía del Cerrito en el desarrollo del municipio entre los años 2018 y 2023?

1.3 Sistematización del Problema

Es fundamental establecer las siguientes preguntas complementarias después de que describimos el escenario planteado tanto en el planteamiento de la problemática como en la formulación del problema, lo que constituye la pregunta central de nuestra investigación. Estas preguntas complementarias ayudarán a abordar con mayor precisión y descripción cada aspecto relevante, lo que facilitará la resolución de la problemática planteada.

¿Cómo ha sido el comportamiento de los presupuestos programados del 2018 al 2023 de la Alcaldía del Cerrito Santander?

¿Cuál ha sido la distribución de los recursos ejecutados de los presupuestos a partir de la información de los estados financieros?

¿Qué estrategias de mejora se pueden proponer para la ejecución financiera de los presupuestos?

1.3.1 Delimitaciones del estudio

Este estudio se enfoca en analizar los presupuestos asignados a la Alcaldía del Cerrito, Santander, entre 2018 y 2023. Es importante tener en cuenta que la investigación se limita a los aspectos financieros y presupuestarios de la entidad en cuestión, sin incluir otras áreas de gestión municipal que no estén directamente relacionadas con la distribución y ejecución de recursos económicos.

Además, se establece como restricción el enfoque temporal del análisis, que se limita a cubrir solamente el período mencionado. Este estudio no se ocupa de cualquier cambio o evolución en las políticas presupuestarias posteriores al año 2023. También se destaca que la investigación se enfoca en la Alcaldía del Cerrito, sin incluir otras entidades o dependencias municipales que puedan tener presupuestos propios.

1.4 Justificación

El análisis de los presupuestos de la Alcaldía del Cerrito, Santander, de 2018 a 2023 es esencial para garantizar la transparencia y la eficiencia de la gestión pública. Los ciudadanos pueden comprender cómo se distribuyen y utilizan los recursos públicos y evaluar la eficacia de las políticas implementadas en el municipio a través de este proceso. En Cerrito, Santander, se destaca la importancia de la escasez de recursos como un componente crucial que destaca la necesidad de una gestión presupuestal eficiente. Dado el presupuesto limitado, es fundamental asegurarse de que todos los recursos del presupuesto sean asignados de manera efectiva para satisfacer las necesidades del municipio, que incluyen infraestructura y servicios básicos como educación y salud (Rodríguez, 2023).

Por otra parte, el análisis de los presupuestos es una respuesta a la creciente necesidad de transparencia de la población de Cerrito. Este estudio puede contribuir significativamente a mejorar la confianza entre la administración local y los ciudadanos, ya que la sociedad exige más responsabilidad. El estudio tiene un impacto significativo desde una perspectiva científico-técnica al proporcionar información adicional sobre cómo administrar el presupuesto de la Alcaldía de Cerrito (Parra, 2023, p. 28).

Teniendo en cuenta que no existen análisis reales de eficiencia y eficacia que permitan determinar los errores en los cuales pudieron incurrir en el momento de ejecutar y programar los recursos para el cumplimiento de las metas estipuladas dentro del gobierno, dado lo anterior la monografía podría ser una herramienta que aporte a la toma de decisiones de los involucrados.

Los beneficios de este estudio son varios y afectan directamente la mejora del municipio. La transparencia aumentada mejorará la comprensión de la toma de decisiones por parte de los ciudadanos, mientras que la identificación de áreas clave para inversión permitirá una asignación más eficiente de los recursos limitados (Parra, 2023, p. 28),

1.5 Objetivos

1.5.1 Objetivo General

Analizar la asignación y ejecución de los presupuestos de la alcaldía del Cerrito Santander 2018-2023

1.3.2 Objetivos Específicos

- Realizar la descripción de los presupuestos programados del 2018 al 2023 de la alcaldía del Cerrito Santander.
- Describir la ejecución de los presupuestos a partir de la información de los estados financieros de la alcaldía del Cerrito Santander.
- Proponer estrategias de mejora para la ejecución financiera de los presupuestos de la alcaldía del Cerrito Santander.

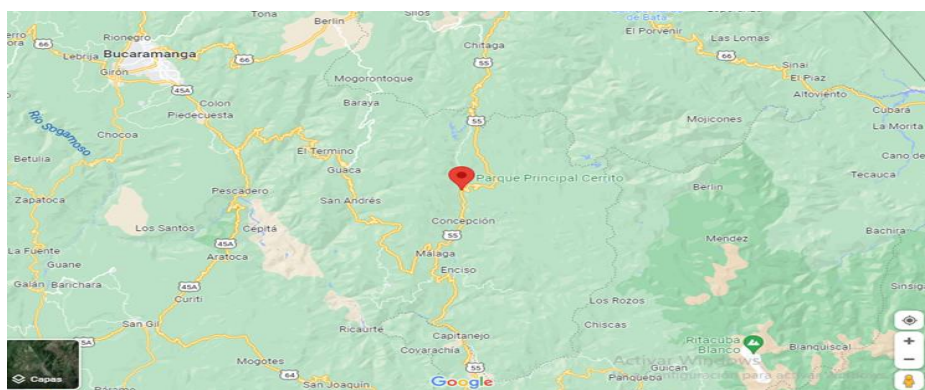
2. Marco Referencial

2.1 Marco contextual

2.1.1 Análisis de contexto del cerrito Santander

El Cerrito es uno de los 87 municipios del departamento de Santander, adscrito a la región de García Rovira. De su área total (416 km²), 0,55 km² pertenecen a la zona urbana y 415,55 km² son áreas rurales. El año 2011 fue presentado por el Instituto Geográfico Agustín Codazzi. Se encuentra a 56 kilómetros de la capital del departamento, Bucaramanga, y limita con los siguientes departamentos: norte: Norte de Santander; oriente: Arauca; sur oriente: Concepción y por el oeste: San Andrés y Guaca. Corral Falso, Platera (considerada la más extensa), Volcán, Boyaga, Servita, Humala, Tinaga, Ovejera y Tuli son las veredas que la componen. En el ámbito urbano, se encuentran los asentamientos Aguatoky, Arenales, Belén, Calicanto, Esmeralda, Iraga, Girasol, Nuevo, Romeral y Santander. (Instituto Geográfico Agustín Codazzi - 2011).

Figura 1. Ubicación geográfica del municipio del Cerrito - Santander



Nota: Esta figura presenta la ubicación geográfica del municipio. Adaptado de (Googlemaps, 2022). Disponible en internet en <https://bit.ly/3d9U7QB>

De acuerdo con el sitio web del municipio, tiene una población de 6.187 personas, de las cuales 2.688 residen en la zona urbana y 3.499 en la rural. Esto indica que la mayoría de la población son campesinos (57%), con la actividad económica principal en la agropecuaria y la que ofrece más oportunidades laborales. La población sigue realizando todas sus tareas de manera tradicional, sin prestar aún atención a la modernización del sector. Finalmente, para satisfacer la necesidad de educación en el Cerrito, existen dos instituciones educativas: la Escuela Normal Sady Tobón Calle, que tiene dos sedes urbanas y cuatro rurales, y el Centro Educativo Jurado, que tiene 22 sedes rurales. (Tarazona & Mendoza, 2016).

2.1.2 Reseña descripción de la alcaldía

La Alcaldía de Cerrito, que se encuentra en la provincia de García Rovira, Santander, Colombia, tiene la responsabilidad de supervisar y orientar el crecimiento de esta localidad histórica. El municipio fue establecido en 1773, y recibió su nombre debido a la belleza montañosa de la zona, que ofrece a sus 2.586 residentes un entorno natural y cultural excepcional. Cerrito está a 174 km de Bucaramanga, la capital departamental, y tiene una extensión territorial de 222 km². Su clima templado lo hace atractivo tanto para los residentes como para los visitantes.

La administración eficiente del municipio, la prestación de servicios públicos, la formulación e implementación de políticas públicas y la promoción del desarrollo económico y social son tareas de la alcaldía.

Los atractivos turísticos de Cerrito incluyen la histórica Capilla de Jesús Nazareno, el vibrante Parque Principal, el imponente Páramo del Almorzadero y la tranquilidad del Río Servita. Estos lugares brindan a los habitantes y turistas la oportunidad de sumergirse en la rica historia y la belleza natural de la zona.

La implementación exitosa de un programa de gobierno digital, la modernización de la gestión administrativa y el acercamiento de los servicios a la comunidad son algunos de los logros recientes de la alcaldía. La construcción de un nuevo hospital también ha mejorado la infraestructura de salud y mejorado el bienestar de la población. Además, se ha realizado un esfuerzo para mejorar la calidad de la educación, manteniendo el compromiso con el progreso integral de la comunidad (Rodríguez, 2023, p. 23).

No obstante, Cerrito se enfrenta a desafíos importantes, como la mejora de la infraestructura vial para facilitar la movilidad y la reducción del desempleo para fomentar el desarrollo económico del área. Además, para garantizar el bienestar y la tranquilidad de los habitantes, el fortalecimiento de la seguridad se presenta como un desafío fundamental esto lo evidenciamos en la tasa de desempleo en Cerrito para el trimestre móvil de octubre a diciembre de 2023 fue del 12,5 %, más alta que la tasa nacional promedio del 10,7 % (DANE, 2023). En síntesis, la Alcaldía, ha logrado importantes avances en varias áreas y ha consolidado importantes logros mientras se enfrenta a desafíos que requieren una gestión eficiente y una colaboración constante con la comunidad para continuar impulsando el progreso sostenible y la calidad de vida (DANE,2023).

2.2 Estado del Arte

2.2.1 Contexto internacional

Varios estudios previos han analizado problemas similares a nivel mundial. Escalante (2021), en su tesis la cual se centró en la Municipalidad Provincial de Abancay es un ejemplo, puesto que su estudio, fue correlacional descriptivo, incluyó a 34 individuos. En esta investigación,

se utilizó el coeficiente de correlación de Spearman para determinar cómo se relacionaban las variables de interés entre sí. El coeficiente estimó un valor de 0,89, lo que indicaba una correlación directa y significativamente alta. Este resultado demuestra que la calidad del presupuesto público es un aspecto que requiere mejoras para maximizar la eficacia de las herramientas presupuestarias durante el período examinado.

Para Rosa (2022). El presupuesto publica es una guía económica clave en cuanto a la evaluación presupuestaria y la calidad del gasto público, lo que demuestra cuánto de los recursos de una nación se asigna a pagar los sueldos de los trabajadores del gobierno y las políticas de inversión pública. En América Latina, una buena inversión pública depende de un ingreso económico sólido, que en ocasiones proviene de las exportaciones, sin embargo, una pequeña parte de esa inversión oficial no afecta negativamente las brechas económicas. Como resultado, el objetivo de este análisis fue llevar a cabo una evaluación sistemática de la calidad de la evaluación presupuestaria y del gasto público siguiendo la declaración PRISMA.

Por otra parte, Rodríguez y colaboradores (2020). Se ha destacado la eficiencia, eficacia y transparencia de los presupuestos municipales, lo que ha revelado la forma en que el municipio Juan Guaira maneja el gasto público. El estudio de base se llevó a cabo mediante un diseño de corte transversal no experimental, y la herramienta de recolección de datos mediante cuestionarios se utilizó para una muestra de 21 empleados. De esta manera, tanto los empleados (16) como los funcionarios (5) pudieron evaluar y aplicar confiablemente las normas. Finalmente, debido a la concepción del empleado del 87,5% y la concepción del funcionario del 80%, se demostró que había un bajo nivel de gasto oficial.

Seguido a esto, en el estudio de Eslava-Zapata et al (2019). Mencionan en su artículo titulado “Gestión del Presupuesto Público: alcance y limitaciones” definen el presupuesto como

instrumento que contiene las metas propuestas por el Estado y que se utiliza para establecer el gasto público y materializar las políticas públicas en un periodo anual. Para ello, el propósito de esta investigación fue examinar la gestión del presupuesto público. mediante la realización de investigaciones hermenéuticas y cualitativas, donde demostraron la gestión del presupuesto público, la ejecución del gasto público y el uso de los recursos, que deben dirigirse a mejorar la calidad de vida de la sociedad. El sistema presupuestario debe seguir los procedimientos establecidos por la ley y permitir el estudio de ingresos.

Finalmente, en el contexto internacional se destaca el autor Huanca-Isidro (2019) el cual en su investigación “Gestión del presupuesto por resultados y su influencia en la calidad del gasto público en la municipalidad distrital de Chaglla – Pachitea” demostraron cómo la gestión del presupuesto por resultados afecta la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Chaglla - Pachitea, donde organizaron varios talleres para capacitarlos técnicamente y mejorar sus habilidades en gestión del presupuesto. En esta investigación utilizaron el método científico, el nivel y diseño de investigación fue cuasi experimental. Los hallazgos de la investigación indicaron que la mayoría de los empleados afirman que el gasto de calidad significa saber usar los recursos públicos para obtener bienes y servicios que mejoran los niveles de vida de la población.

2.2.2 Contexto Nacional

En el ámbito colombiano, se resalta el trabajo presentado por Pinilla & Oviedo (2022), quienes en su investigación destacaron la finalidad de mostrar los aspectos relevantes de las técnicas activas empleadas en la enseñanza del presupuesto público con el fin de capacitar a los contadores públicos. La revisión de la literatura muestra como los enfoques activos pueden enseñar al presupuesto público a los estudiantes de contaduría pública.

Por otro lado, Sánchez, (2021). Establece en su investigación que en Colombia el presupuesto público y la planificación estratégica son partes de un proceso para establecer objetivos y proyectar escenarios en la parte administrativa de cualquier empresa pública o privada. Estas tácticas buscan establecer una entidad financiera basada en un plan de desarrollo social comunitario. Gracias a esta reflexión, se logra una mejor comprensión del concepto de presupuesto para poder integrar y coordinar el plan financiero en la ejecución administrativa de cada hecho. El manejo de los recursos asignados como garante de dichas obligaciones en el gasto público, introduciendo los bienes y servicios que los gobiernos a nivel mundial invierten en educación, salud pública, seguridad servicios comunitarios y otros servicios públicos, es así como en todas las organizaciones públicas o privadas se implementó como un plan estratégico y organizacional.

Asimismo, autores como Quimbay, (2020) realizó una investigación “Strategies of the General Directorate of National Public budget for the implementation of the new budgetary classification catalog in the entities that make up the general budget of the nation” la cual tuvo como finalidad analizar los métodos utilizados por la Dirección de Presupuesto Público Nacional para implementar correctamente el Catálogo de Clasificación Presupuestal en todas las entidades que conforman el Presupuesto Público Nacional, con el objetivo de que cada una de estas entidades relacione toda la información presupuestal de acuerdo con los estándares internacionales de finanzas públicas.

Para Lenis Trujillo, C y Rivera Gaviria, N, en su estudio denominado “La Ley de Garantías Electorales y su impacto en el ciclo político del presupuesto público en Colombia”, los autores demostraron que la Ley de Garantías Electorales en Colombia impide el proceso político del presupuesto público, utilizando información de 1102 municipios de 2002 a 2017. Para ello utilizaron una estrategia de diferencias y así poder identificar este impacto. Esta estrategia

consistió en aprovechar el hecho de que las leyes no se aplican en municipios donde hay una emergencia social. Los hallazgos del estudio indican que la Ley de Garantías Electorales tiene un impacto significativo en el ciclo político del presupuesto público. Se registra una disminución en el gasto en inversión pública durante el año electoral en los municipios que están sujetos a la ley.

Finalmente, en el contexto nacional los autores Andará & Peña (2022) en su investigación titulada: “Presupuesto público y derechos sociales: perspectiva general sobre el cumplimiento de los derechos” utilizaron el esquema de contenido de la conceptualización de los derechos humanos como medios para garantizar condiciones de vida dignas a partir del papel de la administración pública. Para lograr esto, los autores consideraron las necesidades del gobierno, su satisfacción en el tiempo y la disponibilidad de recursos, que incluye tributos, presupuesto público y planificación. Del mismo modo los autores analizaron casos ilustrativos en Sudáfrica y Venezuela, en el cual analizaron el papel del poder judicial en la implementación de los derechos sociales. Ellos llegan a la conclusión de que los textos constitucionales que reconocen los derechos sociales no son adecuados para su efectividad y que su cumplimiento depende en gran medida de las disponibilidades presupuestarias.

2.2.3 Contexto local

Para Bautista & Ramos. (2021), en su estudio titulado “El presupuesto público en la gestión eficiente de los municipios” sugieren que se debe modificar el procedimiento del presupuesto público en Colombia para implementar los planes de desarrollo creados con la participación de la sociedad. Para ello, realizaron una metodología descriptiva en la cual analizaron el cambio que implica pasar de un sistema rígido que fomenta el gasto a un sistema enfocado en resultados que tenga en cuenta los objetivos establecidos y el impacto social de cada partida asignada.

Para Pérez, (2021) en su investigación titulada “Análisis de la aplicación de los principios de la gestión fiscal como criterios en las auditorías realizadas por la Contraloría General de Santander en el año 2021” evaluaron los resultados de las auditorías de 2021 para determinar la capacidad de la Contraloría General de Santander para supervisar y controlar los impuestos. El autor creó un método para clasificar los resultados, este criterio siempre corresponde a la evaluación de la legalidad en las actuaciones y puede o no corresponder al incumplimiento de principios de gestión fiscal, eficiencia, eficacia, economía, equidad, desarrollo sostenible y valoración de costos ambientales, establecidos en la Guía de Auditoría Territorial GAT 2.001 y en el Decreto Ley 403 de 2020, la premisa fundamental es que el control fiscal maximiza sus contribuciones a la mejora del Estado.

Por otro lado, Carlos, et al, (2021) en su investigación “Análisis de los presupuestos participativos en la calidad de vida de la población en el caso del Cantón El Tambo” fue determinar cómo los presupuestos participativos se relacionan con la calidad de vida de la población. La investigación se llevó a cabo en la localidad de El Tambo, ubicada en la provincia del Cañar, en la República de Ecuador. La investigación se llevó a cabo utilizando un enfoque correlacional y se realizó una encuesta a dos estratos de la población: los líderes de las 13 comunidades del cantón y los funcionarios del gobierno local. Los hallazgos revelaron que solo el 4,6% de los líderes han reconocido los espacios de presupuesto participativo y que carecen de conocimiento sobre el tema del presupuesto participativo.

En ese sentido, Sierra, (2023) en su investigación titulada “Análisis de las dinámicas de la gestión administrativa en municipios de sexta categoría en el departamento de Santander”, los hallazgos indican que el estudio reconoce las notables variaciones entre las entidades del orden territorial en términos del nivel de desarrollo institucional y la variedad de contextos donde se lleva

a cabo la gestión. Como resultado, los municipios de sexta categoría en Colombia tienen dificultades para alcanzar niveles de desarrollo administrativo debido a una variedad de factores, incluida la falta de presupuesto, la falta de personal calificado, los procesos de planificación estratégica, la gestión documental, la gestión del conocimiento, la innovación y las prácticas de simplificación de procesos. Para lograr los objetivos constitucionales y satisfacer las demandas de los ciudadanos en cuanto a eficiencia, eficacia y valor público, son necesarios estos componentes.

Por último, en el contexto local se encuentra la investigación de Pérez & Bayona. (2022). Para que la administración pública funcione bien, especialmente en el ámbito de la contratación estatal, es necesario aplicar cuidadosamente el principio de planeación. La función de la Secretaría General y de Gobierno del municipio de San Joaquín, Santander, es fundamental para garantizar el logro de los objetivos del gobierno y la prestación eficiente de servicios públicos. Este estudio se enfoca en la planificación de los procesos de contratación para evaluar su eficacia. Se utilizó un método descriptivo cualitativo para revisar la normativa legal pertinente, incluida la constitución política nacional y la ley 1150 de 2007, así como contratos firmados en el primer trimestre de 2022.

Finalmente, la documentación de investigaciones en el análisis presupuestal es crucial para las decisiones financieras a nivel gubernamental, empresarial e institucional. La recopilación y análisis de datos presupuestarios permite la identificación de patrones, tendencias y áreas de oportunidad al proporcionar una comprensión completa de la situación financiera. Este enfoque sistemático no solo fomenta la transparencia y la rendición de cuentas, sino que también se erige como una herramienta estratégica esencial para optimizar la asignación de recursos, mejorar la eficiencia operativa, lograr metas y objetivos.

2.3 Marco Teórico

2.3.1 Presupuesto Público

Fortich (2020) afirma que el presupuesto público refleja las acciones y políticas financieras que surgen de la interacción entre los políticos y otros actores. El presupuesto público refleja las transacciones políticas entre los diversos actores que participan informal o formalmente en la preparación, asentimiento y ejecución del presupuesto público. Los resultados de la toma de decisiones están influenciados por la historia y las instituciones subyacentes. Según esta perspectiva, el proceso político está influenciado por los incentivos y las restricciones impuestas por las normas institucionales que influyen en sus interacciones.

Por otra parte, para Andia (2020) afirma que el presupuesto público es un enfoque de gestión gubernamental que permite a las entidades lograr sus objetivos y metas establecidos en su plan operativo institucional. En otras palabras, es la representación numérica, coordinada y organizada de los gastos que se llevarán a cabo durante el período fiscal. (p. 113).

El presupuesto público se distribuye en función de las prioridades sectoriales del gobierno (desarrollo social, apoyo económico, justicia y seguridad ciudadana, etc.). Actualmente, en países de Latinoamérica, la mayor parte del gasto gubernamental se enfoca en el pago de la deuda y el progreso social. (Barocio, et al, 2019).

Asimismo, el uso del presupuesto público para distribuir la riqueza es evidente en las transferencias de recursos, que se centran en el sector privado y los consumidores. La distribución puede ser territorial, lo que significa que los recursos se mueven de lugares más productivos a lugares menos productivos. Además, los dos componentes principales del presupuesto moderno son los propósitos o resultados esperados y la cantidad de recursos necesarios, según la definición

utilizada. El presupuesto no tiene sentido si no se basa en esta ecuación de propósitos y recursos; de lo contrario, es solo una lista de compras anuales del gobierno. (Kaharrukmi & Adli A, 2022).

El presupuesto es una herramienta para tomar decisiones sobre las acciones del sector público y cómo administrar los recursos asignados. Además, ayuda en la evaluación de la eficacia de las acciones, mejorando el desempeño en sus funciones y facilita la formulación y revisión de planes y estadísticas en general. El presupuesto, por otro lado, es uno de los instrumentos más cruciales para la gestión del Estado, puesto que es el informe económico que compara los ingresos y los gastos gubernamentales (Marconato, et al, 2021).

De acuerdo con la evolución del concepto se puede observar que en el pasado el presupuesto era una representación financiera de las acciones que el gobierno planeaba llevar a cabo durante un período de tiempo determinado, generalmente de un año. En su concepción actual, el presupuesto se ha vuelto más completo porque no solo se ve como una representación financiera del programa del gobierno, sino también como una expresión más extensa y explícita del mismo. (Masaquiza, et al, 2020).

Por otro lado, el presupuesto tiene un impacto microeconómico en la distribución del ingreso, la educación, los servicios y las oportunidades desde un punto de vista económico, asignando recursos para proporcionar los servicios que la sociedad necesita. La estructura económica del país y las circunstancias que se espera que se presenten durante el período de ejecución del presupuesto deben tenerse en cuenta. Por lo tanto, el presupuesto, que es la planificación de los gastos y recursos del Estado, debe estar en línea con las políticas económicas en vigor del país. (Pinilla, et al, 2020).

En lo que respecta al ámbito social, el presupuesto es igualmente crucial, como se puede observar al analizar las diversas partidas de gastos públicos destinadas a la salud, la higiene, la

educación pública, entre otras áreas. Se puede apreciar cuantitativamente las detracciones de riqueza que algunos sectores de la población soportan en forma de recursos tributarios en beneficio de otros con menores ingresos, lo que lo convierte en uno de los mejores indicadores del grado de solidaridad existente entre las personas que integran la comunidad (Kaharrukmi & Adli A, 2022).

2.3.1.1 Bases teóricas

2.3.1.1 .1 Presupuesto base cero

La presupuestación de base cero (PBC) es una técnica de gestión y planificación presupuestaria empleada tanto en la gestión empresarial como en los programas presupuestarios públicos. Trata de reevaluar todos los programas y gastos de una organización cada año, exigiendo a cada gestor que presente una justificación detallada de todos sus presupuestos, incluidos los gastos necesarios. Como resultado, el PBC proporciona información detallada sobre los recursos financieros necesarios para lograr los resultados deseados. (Ochoa, et al, 2020).

2.3.1.1 .2 Presupuesto por programa

La técnica del presupuesto por programas se creó para corregir la ausencia de información de los Estados que utilizaban los presupuestos convencionales, por ejemplo, en un Estado con escasez de bienes y servicios. En cambio, con una gran variedad de actividades que exigen recursos y una gran complejidad de actuación, el Estado contemporáneo participa activamente en la sociedad. El objetivo del presupuesto por programas es mostrar lo que hace el gobierno: permitir ver cada uno de los proyectos del ejecutivo y sus costes, así como obtener la programación sectorial

del gobierno con un alto grado de control e integración. Esta técnica facilita la formulación, ejecución, control y evaluación de los presupuestos físicos y financieros. (Oquendo, 2021).

2.3.1.1 .3 Presupuesto por resultados

La técnica del presupuesto por programa surgió para corregir la falta de información de los Estados mediante el uso de presupuestos tradicionales, es decir, en un estado que ofrece escasos bienes y servicios. Por otro lado, el Estado contemporáneo participa activamente en la sociedad con una gran complejidad de acción y una amplia actividad de recursos demandados. El objetivo del presupuesto por programa es mostrar lo que el Gobierno hace, permitir ver cada uno de los proyectos del Ejecutivo y sus costos, así como obtener la programación sectorial del gobierno con alto control e integración. La técnica facilita la formulación, ejecución, control y evaluación de presupuestos físicos y financieros (Oquendo, 2021).

2.3.1.1 .4 Presupuesto por proyectos

Los presupuestos de proyectos son una herramienta para asignar y distribuir recursos públicos a través de proyectos a entidades u organismos nacionales, estatales y municipales en función de las políticas y objetivos estratégicos del país, expresados en los respectivos Planes Anuales, además de coordinar, controlar y evaluar su ejecución. A su vez, estos facilitan la gestión pública en función de las políticas, simplifican la estructura presupuestaria, que permiten visualizar y analizar las variables requeridas para la toma de decisiones en todas las etapas del proceso presupuestario y brindan una mejor y mayor vinculación entre el plan y el presupuesto (Barocio, et al, 2019).

2.3.1.1 .5 Presupuesto Maestro

El Presupuesto Maestro ofrece una estrategia a largo plazo para un ejercicio económico próximo. Para llevar a cabo su implementación se debe fijar generalmente a un año, incluir un objetivo útil y un plan para lograrlo. Además, se deben plantear predicciones sobre un futuro incierto, ya que la precisión del presupuesto o pronóstico determina la calidad del proceso de planificación establecido por la alta dirección de la empresa (Oquendo, 2021).

2.3.1.2 Teorías del Presupuesto Público

La administración moderna, la nueva gestión pública y la teoría de la productividad son las teorías que sustentan la ejecución presupuestaria porque la evaluación de su eficacia y desempeño es esencial para evaluar la gestión por resultados que prioriza el uso y aplicación de los recursos (Oquendo, 2021).

2.3.1.2 .1 Administración Moderna

Se determinó que la teoría de la administración moderna es la base de la variable de estudio., la perspectiva funcionalista sostiene que la función principal de la administración consiste en elegir objetivos apropiados, dirigir y conducir a la organización hacia la consecución de sus objetivos. Desde ese punto de vista, la gestión se puede definir como el proceso necesario para realizar un conjunto de tareas. Considerando que las organizaciones modernas deben tener planes para crecer, la administración pública es responsable de instrumentar las políticas gubernamentales y determinar si los resultados de sus intervenciones son eficientes, eficaces y de calidad (Kaharrukmi & Adli A, 2022).

2.3.1.2 .2 *Teoría de la nueva gestión pública*

La Teoría de la Nueva Gestión Pública constituye una corriente a nivel teórico que propone cambios en la gestión del Estado basados en un enfoque de eficiencia y cambio de paradigma, con el objetivo de reducir costos, mejorar el desempeño del sector público y mejorar la calidad y productividad de los servicios prestados por las entidades. La gestión por resultados se centra en un proceso metodológico basado en la definición de resultados esperados, como respuesta a un análisis adecuado y a una acción esperada (Oquendo, 2021).

La gestión de resultados se centra en un proceso metodológico estructural, según la Teoría de la Nueva Gestión Pública, este enfoque se basa en una definición precisa de los resultados esperados, que se establecen directamente como resultado de un análisis exhaustivo de las necesidades y expectativas de los ciudadanos. La acción resultante se enfoca específicamente en la consecución de estos resultados, lo que garantiza un enfoque más eficaz y centrado en la consecución de objetivos mensurables (Kaharrukmi & Adli A, 2022).

Finalmente, la Teoría de la Nueva Gestión Pública propone un importante cambio en la forma en que las entidades gubernamentales piensan y realizan sus responsabilidades. Al implementar esta estrategia, los gobiernos tienen la intención de no solo cumplir con sus obligaciones de manera más eficiente, sino también establecer una conexión más sólida y efectiva con los ciudadanos. Esto se traduce a una gestión pública más ágil, rápida y enfocada en los resultados (Oquendo, 2021).

2.3.1.2 .3 *Teoría de la productividad*

Según la teoría de la productividad en la gestión pública, obtener resultados efectivos está vinculado a encontrar una combinación óptima y sostenible entre los rendimientos obtenidos y los

recursos utilizados. Este enfoque implica reconocer que los resultados exitosos no solo dependen de la eficacia en la utilización de la tecnología, sino también de la coordinación eficiente entre las organizaciones, el capital humano y los sistemas de gestión (Oquendo, 2021).

Por otra parte, la eficiencia en el gasto se vuelve crucial en la gestión pública, donde los recursos pueden ser limitados, para mantener programas y adquirir bienes y servicios de manera sostenible. La teoría enfatiza la importancia de optimizar la eficacia presupuestaria, que es lograr el máximo rendimiento con los recursos que se tienen a mano. La eficiencia en el gasto implica asignación estratégica de recursos para maximizar los resultados y reducir los costos. Esto se vuelve especialmente importante en entornos financieros limitados, donde la capacidad de hacer más con menos es esencial para el éxito de la gestión pública (Barocio, et al, 2019).

Finalmente, la adquisición de bienes y servicios esenciales y el mantenimiento de programas gubernamentales efectivos requieren un enfoque sostenible. La teoría de la productividad enfatiza que la planificación y la implementación de prácticas a largo plazo son esenciales para garantizar la eficacia y la continuidad de las operaciones gubernamentales. Además, fomenta la adaptabilidad para abordar las dinámicas económicas y sociales cambiantes, asegurando que las estrategias de gestión pública sean sólidas y capaces de adaptarse a los cambios (Quispe, et al, 2021).

2.3.2 Definición de Análisis financiero

Es una técnica o herramienta que utiliza métodos de investigación para comprender el comportamiento del pasado financiero y operativo de una entidad, conocer su capacidad de financiamiento e inversión propia, lo que permite predecir eventos futuros y concentrarse en la consecución de objetivos previamente establecidos. El análisis financiero permite a los gerentes

comparar los resultados alcanzados con las operaciones planeadas y los controles aplicados para medir el progreso (Quispe, et al, 2021).

El análisis financiero interno y externo son las dos subcategorías, mientras que el segundo lo llevan a cabo personas ajenas a la empresa que no tienen relación directa con ella, el primero lo realizan individuos que conocen todas las actividades financieras de la empresa y tienen acceso a todos los documentos contables. En consecuencia, la información facilitada al analista constituye la base del análisis. (Kaharrukmi & Adli A, 2022).

Por último, el análisis de estados financieros es una actividad que se basa en la reasignación, recopilación, elaboración y la comparación de datos contables operativos y financieros de una empresa. El análisis de estados financieros evalúa la situación financiera, la evolución y los resultados de la actividad empresarial actual y pasada con el fin de obtener las mejores estimaciones para el futuro (Barocio, et al, 2019).

2.3.2.1 Análisis horizontal

La comparación de estados financieros homogéneos de dos o más ejercicios consecutivos es la técnica utilizada para determinar los cambios en las cuentas de un periodo a otro, así como los altibajos de las mismas. Para que la empresa pueda evaluar si sus resultados han sido regulares, buenos o malos, este análisis es esencial. El objetivo es determinar la variación absoluta o relativa de cada cuenta de un periodo a otro. Para evaluar con precisión el estado actual de la empresa y tomar las mejores decisiones, es esencial integrar los resultados de los análisis de ratios financieros horizontales, verticales y múltiples (Oquendo, 2021).

La capacidad del análisis horizontal para evaluar el rendimiento de una organización es relevante a la hora de identificar oportunidades de desarrollo, las comparaciones de ventas, costes

de fabricación y márgenes de beneficio a lo largo del tiempo demuestran como este método puede ofrecer información vital sobre la expansión, eficacia y rentabilidad de una empresa (Pinedo & Luna, 2021).

Para Purba S & Silalahi M (2021) es necesario hacer énfasis en que el análisis horizontal debe incorporarse a un conjunto de herramientas de análisis financiero en lugar de manejarse de forma aislada. Para ofrecer una evaluación precisa de la salud financiera de la empresa, este método puede utilizarse junto con otras tácticas, como el análisis de sensibilidad, la evaluación de ratios y el análisis vertical. Cuando se combinan, estos recursos ofrecen un punto de vista global que ayuda a tomar decisiones empresariales acertadas.

2.3.2.2 Análisis Vertical

La evaluación de los estados financieros, en particular el balance general y el estado de resultados, requiere un análisis vertical. La tarea principal consiste en calcular con precisión la participación de cada cuenta en el total global, que sirve como indicador crucial para evaluar la dinámica de crecimiento o declive de estas métricas. Este método adquiere relevancia estratégica cuando proporciona información sobre la distribución equitativa de las actividades que se ajustan con precisión a las necesidades financieras y operativas de la empresa (Pérez, 2021, p.33).

Finalmente, el análisis vertical está orientado a estimar la participación relativa de cada cuenta en comparación con el valor total de los activos. Para calcular el resultado en términos porcentuales, se debe dividir la cuenta específica entre el total de activos y luego multiplicar por cien. Por ejemplo, si el total de activos es de 200 unidades y el efectivo es de 20, el cálculo $(20/200) * 100$ indica que el efectivo contribuye con el 10% al total de activos. Este método analítico se

extiende al estado de resultados, calculando la proporción relativa de cada cuenta en los ingresos totales utilizando las ventas del periodo (Barocio, et al, 2019).

3. Metodología

La metodología de investigación es de tipo mixto, es decir, cualitativa y cuantitativa, ya que se busca registrar la información para un análisis financiero presupuestal relacionado con los gastos públicos del municipio relevantes para el objeto de estudio. El economista (Rosado, 2016) establece que, a lo largo de la evolución y el avance de la economía, es necesario un mayor conocimiento de las realidades económicas y financieras actuales para seguir avanzando.

Siguiendo lo mencionado anteriormente, la finalidad de este estudio es analizar los presupuestos de la alcaldía del Cerrito, Santander entre los años 2018 y 2023, con el fin de evaluar la eficiencia, la equidad y la transparencia en la gestión fiscal del municipio.

3.1 Tipo de investigación

El tipo y/o alcance de la investigación corresponde a una investigación descriptiva, según los objetivos propuestos mencionados por (Sampieri, Et. al, 2012, p. 122) ya que "se identifican las características del universo de investigación, se señalan formas de conducta, se establecen comportamientos concretos, se describe y comprueban las relaciones entre variables".

3.2 Fases de la investigación

El proyecto se llevará a cabo en tres fases metodológicas, que se detallan a continuación:

3.2.1 Fase 1: Realizar la descripción de los presupuestos programados del 2018 al 2023 de la alcaldía del Cerrito Santander.

Los presupuestos planificados para la alcaldía de Cerrito, Santander, de 2018 a 2023 fueron analizados en esta etapa, el objetivo se basó en evaluar la consistencia, la viabilidad y la alineación de estos presupuestos con los objetivos estratégicos y las necesidades del municipio. De la misma manera se analizó los ingresos previstos, gastos previstos, las inversiones proyectadas y cualquier otra información relevante. Además, se llevó a cabo comparaciones anuales para detectar tendencias y posibles desviaciones mediante la realización de un análisis horizontal y vertical.

3.2.2 Fase 2: Describir la ejecución de los presupuestos a partir de la información de los estados financieros

Los estados financieros de la alcaldía, que incluyen los estados de resultados, el balance general y el flujo de efectivo, serán analizados en esta etapa. Para cada año, se comparó los datos reales con los presupuestados para encontrar las variaciones y las causas, para la detección de las posibles desviaciones significativas entre los gastos reales y los presupuestados, así como a la eficiencia en el uso de los recursos.

3.2.3 Fase 3: Propuestas de Estrategias de Mejora para la Ejecución Financiera de los Presupuestos

En base a los hallazgos del análisis financiero y la descripción de la ejecución presupuestaria se proponen unas estrategias para mejorar la gestión financiera de la alcaldía del Cerrito, Santander. La revisión y ajuste constante de los presupuestos permite una mejor adaptación a las necesidades cambiantes y aplicar lecciones aprendidas. La optimización de ingresos se enfoca en la búsqueda constante de oportunidades, la modificación de tarifas y el descubrimiento de nuevas fuentes de financiamiento. El control de gastos se concentra en medidas

específicas que no comprometan servicios esenciales, asegurando un uso eficiente de los recursos. La capacitación del personal será fundamental para mejorar la ejecución presupuestaria, mientras que la promoción del uso eficiente de recursos promoverá prácticas sostenibles, reduciendo el desperdicio y consolidando una gestión financiera más eficiente y alineada con las necesidades de la comunidad.

3.3 Fuentes de recolección de información

Para asegurar la base del estudio, se utilizaron diversas fuentes para llevar a cabo la investigación sobre la gestión financiera de la alcaldía del Cerrito, Santander. Se recurrió a artículos académicos que aborden temas específicos relacionados con la administración financiera municipal, ofreciendo análisis, teorías y mejores prácticas aplicables a situaciones similares. Además, se consultaron libros especializados en finanzas públicas y administración local para obtener una perspectiva más amplia y teóricamente fundamentada. A su vez, se incluirán tesis académicas, informes municipales y documentos gubernamentales de dominio público, que son fuentes críticas que proporcionan información detallada sobre los presupuestos, ejecuciones financieras y políticas locales anteriores.

3.4 Herramientas de recolección de información

El análisis de los presupuestos de la alcaldía del Cerrito, Santander, para el periodo 2018-2023 se llevó a cabo utilizando una variedad de herramientas de recopilación de información. En primer lugar, se utilizaron informes municipales y documentos gubernamentales de dominio público para obtener detalles específicos sobre los presupuestos programados, las ejecuciones financieras y las políticas municipales durante el periodo mencionado. Además, se utilizaron

métodos de revisión documental que permitirán una revisión exhaustiva de los informes anuales, estados financieros y otros documentos pertinentes. Una combinación de estas herramientas garantiza un análisis completo y fundamentado de los presupuestos municipales en el Cerrito, Santander.

3.5 Análisis de información

La investigación utiliza matrices de información y tablas como herramientas fundamentales para recopilar y organizar de manera sistemática datos de la página web oficial de la alcaldía del Cerrito, Santander. A lo largo del periodo 2018-2023, estas matrices proporcionan una estructura visual que facilita la identificación de patrones, tendencias y desviaciones en los presupuestos y ejecuciones financieras. Esto con el fin de realizar un análisis presupuestal completo y obtener datos pertinentes. La consulta de una variedad de fuentes en línea permite agregar perspectivas adicionales a la información oficial y completar el análisis con datos relevantes para la gestión financiera municipal.

La utilización de herramientas en línea no solo facilita la obtención de datos presupuestarios, sino que también mantiene actualizada la investigación con información de última hora y posiblemente incorpora datos comparativos de otras municipalidades o fuentes gubernamentales especializadas en finanzas y gestión. Esto se ajusta a la dinámica actual de acceso a la información. La combinación de matrices, tablas y recursos en línea permite que el análisis presupuestario de la alcaldía del Cerrito, Santander, sea más riguroso y amplio, lo que proporciona una base sólida para las conclusiones y recomendaciones de la investigación.

3.6 Definición de la unidad de análisis

En este caso, la unidad de análisis se enfoca en el presupuesto anual de la alcaldía de Cerrito, Santander; este es un componente esencial de la evaluación de la gestión financiera del ayuntamiento. El análisis se concentra en la evolución del presupuesto total, lo que permite una comprensión detallada de cómo se asignan los recursos entre 2018 y 2023. Se examinaron las diferentes partidas presupuestales para identificar patrones de gasto, áreas prioritarias y posibles cambios en la asignación de recursos.

Al comparar los presupuestos de varios años, se logró identificar tendencias importantes que revelan las prioridades y planes del gobierno municipal. Este análisis temporal permite determinar si la asignación de recursos ha cambiado como resultado de cambios en las necesidades de la comunidad o de eventos específicos que hayan afectado la economía local. Además, proporciona una base para evaluar la efectividad de las políticas presupuestarias implementadas y posibles áreas de mejora para optimizar la asignación de recursos en futuros presupuestos.

3.7 Definición de muestra

La muestra en este contexto representa una selección representativa de los presupuestos anuales de la alcaldía del Cerrito, Santander, durante el periodo 2018-2023. Dado el tipo de unidad de análisis, la muestra consiste en recopilar y analizar los presupuestos individuales de cada año dentro del periodo establecido. Cada presupuesto anual se considera como una parte distintiva de la muestra, lo que permite evaluar la evolución y los cambios a lo largo del tiempo.

Para llegar a las conclusiones generalizables sobre la gestión financiera municipal, es necesario utilizar una muestra representativa. Se busco incluir presupuestos de años importantes, como aquellos que experimenten cambios significativos en la gestión local, eventos económicos relevantes o cambios significativos en las políticas presupuestarias. La muestra proporciona una

base sólida para el análisis financiero y las recomendaciones de mejora, lo que permite analizar tendencias, identificar patrones y evaluar la coherencia de las asignaciones presupuestarias a lo largo del periodo.

4. Resultados

4.1 Descripción de los presupuestos programados del 2018 al 2023 de la alcaldía del Cerrito Santander.

El objetivo para el cual se plantea este análisis financiero es la realización de un análisis de la situación económica de la Alcaldía de El Cerrito, Santander, dentro del periodo comprendido entre 2018 y 2023. Para lograr este objetivo, se desarrolló el análisis de los presupuestos anuales programados, considerando especialmente aquellos elementos críticos que influyen de manera directa en el estado financiero del municipio.

En primer lugar, se analizaron las fuentes de ingresos, desglosándolas y evaluándolas como ingresos tributarios, ingresos no tributarios y transferencias a la alcaldía. A continuación, se consideraron los tipos de gastos, incluidos los gastos de funcionamiento, los gastos de inversión y los servicios de la deuda, con el fin de apreciar la asignación de recursos y la eficiencia en la gestión financiera. La estabilidad fiscal se manejó como un enfoque especial con la pincelada más amplia de la estabilidad financiera de la entidad en consideración a la relación que existe en ingresos y gastos.

Adicional a esto, se llevó a cabo una revisión de la deuda de la Alcaldía, teniendo en cuenta la carga financiera generada por los préstamos y la capacidad de la entidad para administrar y

cumplir con sus obligaciones financieras. Con base a lo anterior se presentan los hallazgos y resultados obtenidos descritos a continuación.

Para llevar a cabo este análisis, se utilizaron datos de los presupuestos programados de la Alcaldía del Cerrito, Santander, que se pueden encontrar en la página web del municipio. Se examinaron los siguientes criterios:

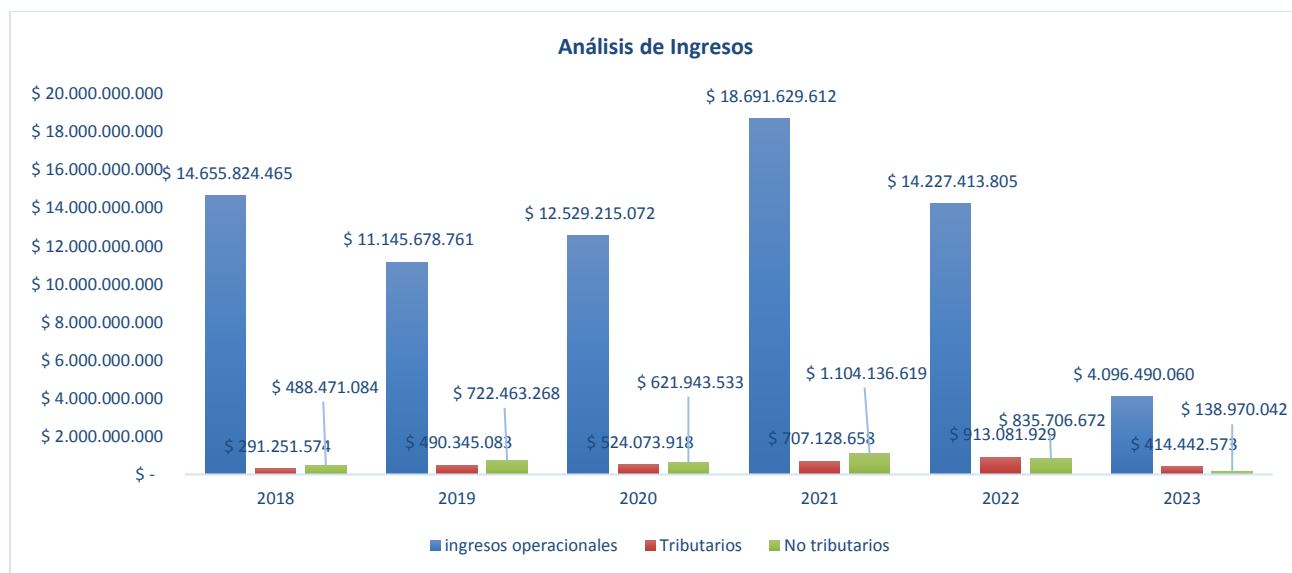
- Los ingresos se dividen en ingresos corrientes, ingresos de capital e ingresos transferidos.
- Los gastos incluyen los gastos de servicio a la deuda, los gastos de funcionamiento y los gastos de inversión.
- La inversión pública implica la inversión en áreas como la infraestructura, la educación, la salud y otras.
- El saldo total de la deuda pública, incluidas las amortizaciones y los intereses.

Lo cual evidenciamos a continuación.

4.1.1 Análisis de Ingreso

La evaluación de la evolución de los ingresos municipales en Cerrito, Santander, a lo largo de los años muestra una tendencia positiva, reflejando un crecimiento constante. Los impuestos locales, las transferencias gubernamentales y las tasas municipales son algunas de las numerosas fuentes de financiamiento que se destacan al analizar la composición de los ingresos. Una parte importante de los ingresos proviene de los impuestos, que son seguidos de cerca por transferencias y tasas relacionadas con servicios y actividades específicas.

Figura 2. Análisis de ingresos



Adaptado de Informe de presupuesto de alcaldía de Cerrito (Castro, 2024).

De acuerdo con la figura anterior, En el periodo 2018-2023 se aprecian grandes variaciones de los factores económicos y políticos sobre los ingresos por actividades de explotación. En 2018 se registró un notable crecimiento del 24,6%, atribuido a las favorables condiciones económicas y a las medidas de política pública, entre ellas la aplicación de nuevos impuestos. Reducción en 2019, en 24,2%, resultado de factores adversos, como la desaceleración económica y la reducción de las inversiones públicas.

La recuperación al alza en 2020, en un 12,6%, se vio impulsada por la recuperación económica y el aumento de la ejecución de proyectos. El fuerte repunte del 49,2% en 2021 se asoció al golpe positivo de la pandemia y a las transferencias públicas adicionales para hacer frente a la crisis, mientras que el descenso del 24,1% en 2022 se agremia a la normalización de la actividad económica y a las menores transferencias públicas. Por último, en 2023, el descenso del 66,4% se atribuyó a factores adversos como la inflación y los recortes presupuestarios públicos.

Desde 2018 hasta 2022, los ingresos tributarios aumentaron constantemente debido a mejoras en la gestión de la política tributaria, una ampliación de la base tributaria y un crecimiento

del PIB. Sin embargo, la caída en 2023 se debe a una recesión económica y a la reducción de las tasas de impuestos, lo que reduce la recaudación.

Ahora bien, la tendencia irregular de los ingresos no tributarios muestra una dependencia significativa de fuentes particulares, lo que hace que sea vulnerable a las fluctuaciones de esas fuentes y a la falta de diversificación. Los ingresos extraordinarios provenientes de eventos especiales y la venta de activos explican el pico en 2021, mientras que la caída en 2023 se debe a la disminución de estos ingresos extraordinarios y la recesión económica, que afecta la demanda de servicios no tributarios.

4.1.1 Análisis de la Composición de los Ingresos Municipales (2018 - 2023)

La siguiente tabla presenta los ingresos operativos, tributarios y no tributarios del municipio de Cerritos, Santander, desde 2018 hasta 2023. El análisis de estos datos permitirá comprender el comportamiento de las finanzas del municipio durante este período, encontrar las principales fuentes de ingresos y evaluar la eficiencia de la gestión fiscal.

Tabla 1. Análisis de la Composición de los Ingresos Municipales (2018 - 2023)

Año	Ingresos Operacionales	Ingresos Tributarios	Ingresos No Tributarios	Ingresos Totales
2018	\$ 14.655.824.465	\$ 291.251.574	\$ 488.471.084	\$ 15.435.549.141
2019	\$ 11.145.678.761	\$ 490.345.083	\$ 722.463.268	\$ 12.358.489.131
2020	\$ 12.529.215.072	\$ 524.073.918	\$ 621.943.533	\$ 13.675.234.543
2021	\$ 18.691.629.612	\$ 707.128.658	\$ 1.104.136.619	\$ 20.502.896.910

2022	\$ 14.227.413.805	\$ 913.081.929	\$ 835.706.672	\$ 15.976.204.428
2023	\$ 4.096.490.060	\$ 414.442.573	\$ 138.970.042	\$ 4.649.904.698

Nota: Esta tabla presenta el análisis de la composición de los ingresos municipales desde el 2018 hasta el 2023. Adaptado de Informe de presupuesto de alcaldía de Cerrito (Castro, 2024).

En el periodo de estudio (2018-2023), los ingresos del municipio de Cerritos, Santander, reportan una marcada volatilidad que significa diversas dinámicas económicas y de gestión. Con respecto a los Ingresos de Funcionamiento, se evidencia un decrecimiento del 19,3% entre 2018 y 2020, el cual pudo haber sido causado por una reducción en la demanda de servicios públicos, ineficiencia en la administración de los servicios públicos o reducción en las tarifas. Sin embargo, este crecimiento del 49,3% en 2021 podría deberse a la reactivación de la economía tras la pandemia, al aumento de las tarifas y a la mejora de la eficiencia en la gestión.

La caída del 78,1% de los Ingresos de Operación en 2023 es uno de los datos preocupantes: puede deberse a una situación de la economía en crisis, a una disminución de la demanda de servicios públicos o incluso a una mala gestión. Estos movimientos indican la sensibilidad de estos ingresos a los cambios económicos y administrativos.

En la categoría de Ingresos Tributarios, el crecimiento anual del 79,6% entre los años 2018 y 2022 fue posible gracias a la mejora de la gestión tributaria, la ampliación de la base imponible y el crecimiento del PIB. Por otro lado, el fuerte descenso en 2023, del 54,6%, muestra una posible recesión económica, una reducción de los tipos impositivos o una disminución de la actividad económica, por lo que señala lo sensibles que son estos ingresos a la economía.

En los ingresos no tributarios, el aumento del 27.5% entre 2018 y 2020 puede atribuirse a multas y sanciones, eficiencia en la gestión y eventos especiales. El aumento del 77,7 % en 2021, vinculado nuevamente a eventos especiales, multas y eficiencia, resalta la importancia de estos

ingresos extraordinarios. Sin embargo, la disminución del 87.8% en 2023 indica una disminución de eventos especiales, multas y sanciones e ineficiencia gerencial.

Las variaciones en los ingresos totales reflejan las tendencias en los ingresos operativos, tributarios y no tributarios. La situación financiera del municipio está marcadamente inestable, afectada por factores económicos y de gestión, con una disminución del 19.9% entre 2018 y 2020, un aumento del 50.7% en 2021 y una disminución del 71.1% en 2023.

4.1.1.2 Comparación entre Ingresos Presupuestados y Reales:

La ejecución del presupuesto del municipio de Cerrito, Santander, durante el período 2018-2023 se muestra en la presente tabla. Se examina la diferencia entre los ingresos reales y presupuestados para determinar la eficiencia de la gestión financiera del municipio.

Tabla 2. Comparación entre Ingresos Presupuestados y Reales:

Año	Ingresos Presupuestados (millones de \$)	Ingresos (millones de \$)	Reales	Diferencia (millones de \$)
2018	17.874.571.229	15.435.549.141		-29.932.486
2019	15.934.330.713	12.358.489.131		-3.081.621.706
2020	20.101.384.800	13.675.234.543		-4.356.948.327
2021	18.052.701.247	20.502.896.910		4.460.455.979
2022	16.075.516.114	15.976.204.428		-1.210.560.919
2023	20.428.208.724	4.649.904.698		-11.155.227.918

Nota: Esta tabla presenta la comparación entre la relación de ingresos presupuestados y los reales desde el 2018 hasta el 2023. Adaptado de Informe de presupuesto de alcaldía de Cerrito (Castro, 2024).

Los ingresos reales disminuyeron un 18.2% entre 2018 y 2020. Los ingresos reales aumentaron significativamente del 50.7% en 2021, frenando el declive continuo. Sin embargo, esta recuperación fue temporal, ya que se registró una caída abrupta del 77,4 % entre 2021 y 2023, alcanzando el nivel más bajo del período analizado. En cuanto a la diferencia entre ingresos

presupuestados y reales, se evidenció un déficit constante entre 2018 y 2020, con un promedio anual de \$3.801.732.880 millones. Se produjo un cambio significativo en 2021, cuando se produjo un superávit de \$4.460.455.979 millones. Sin embargo, en 2022 se registró un déficit modesto de \$1.210.560.919 millones, y la situación empeoró significativamente en 2023, cuando se registró un déficit significativo de \$11.155.227.918 millones, lo que resultó en el mayor desequilibrio financiero del período examinado. Estos datos muestran problemas con la gestión presupuestaria y volatilidad en los ingresos durante el período analizado.

4.1. 2 Análisis de gastos

El análisis de los gastos municipales es un método esencial para evaluar la eficacia y la eficiencia de la gestión pública. Este análisis ayuda a identificar dónde se gasta el dinero público y como ha cambiado el gasto a lo largo del tiempo. El análisis actual se basa en los datos financieros de la Alcaldía del Cerrito, Santander, de 2018 a 2023. El propósito es evaluar cómo han cambiado los gastos de operación, los gastos de inversión y el servicio de la deuda durante este lapso.

Tabla 3. Análisis de gastos

Año	Gastos Operacionales	Gastos Sociales	Otros Gastos	Gastos Totales
2018	\$ 11.850.674.635	\$ 8.390.630.494	\$ 467.659.293	\$ 20.708.966.440
2019	\$ 12.743.763.562	\$ 7.872.088.329	\$ 542.339.604	\$ 21.158.193.514
2020	\$ 12.094.028.239	\$ 7.755.098.634	\$1.557.290.828	\$ 21.406.419.721

2021	\$ 12.181.036.497	\$ 9.121.255.919	\$ 39.129.532	\$ 21.341.423.969
2022	\$15.736.451.406	\$10.046.515.753	\$ 52.604.352	\$ 25.835.573.533
2023	\$273.384.335.701	\$ 2.252.415.488	\$ 15.580.130	\$275.652.333.342

Nota: Esta tabla presenta el resumen de los gastos desde el 2018 hasta el 2023. Adaptado de Informe de presupuesto de alcaldía de Cerrito (Castro, 2024).

Los gastos operativos de la Alcaldía de Cerrito, Santander, aumentaron significativamente entre 2018 y 2023, pasando de 20.7 mil millones en 2018 a 275.7 mil millones en 2023. Los gastos operativos en 2023 aumentaron significativamente en comparación con años anteriores. Esto se debe principalmente a las consecuencias de la crisis sanitaria de covid-19 lo que contribuyó principalmente a este aumento.

Los gastos de administración, que incluyen sueldos, salarios, contribuciones y prestaciones sociales, han mantenido una tendencia creciente en términos de desglose de los gastos operativos a lo largo de los años. Este patrón puede indicar la necesidad de revisar las políticas de recursos humanos y buscar eficiencia en la estructura de personal. Además, ha habido una variación en los gastos sociales, que abarcan áreas importantes como la educación, la salud, la vivienda y el desarrollo comunitario. Por lo tanto, es importante determinar si estos recursos están siendo asignados de manera efectiva para satisfacer las necesidades prioritarias de la comunidad cerritana.

4.1.3 Análisis de la Inversión de la Alcaldía del Cerrito (2018 - 2023)

Los gastos de funcionamiento de la Alcaldía del Cerrito, Santander, experimentaron una tendencia significativa entre 2018 y 2023. Los gastos se dividieron en diferentes categorías, con

transferencias corrientes, bienes, servicios y personal en particular. Para evaluar la eficiencia de la gestión de recursos, este análisis identificó áreas potenciales de optimización o enfoques para mejorar la eficacia del gasto público. Se examinaron los gastos de inversión en infraestructura, maquinaria y equipo, así como otras inversiones estratégicas. Este método permitió analizar las decisiones de inversión de la Alcaldía, para evaluar su compromiso con el desarrollo y la mejora de la calidad a largo plazo.

En simultáneo, se llevó a cabo una evaluación del servicio de la deuda, que incluyó el análisis de los pagos de intereses y amortizaciones de la deuda pública durante el período mencionado. Este elemento es esencial para comprender el estado financiero de la empresa y su capacidad para cumplir con las obligaciones financieras que ha asumido. Para mantener la estabilidad económica y asegurar recursos disponibles para otras necesidades prioritarias, es necesaria una gestión efectiva del servicio de la deuda. El análisis minucioso de estos pagos muestra la capacidad de la Alcaldía del Cerrito para cumplir con sus obligaciones financieras a lo largo del tiempo.

Tabla 4. Resumen de inversiones (2018 - 2023)

Año	Inversiones	Gastos Totales	Ingresos Totales
2018	\$49.766.100	\$20.708.966.440	\$15.435.549.141
2019	\$49.766.100	\$21.158.193.514	\$12.358.489.131
2020	\$44.789.490	\$21.406.419.721	\$13.675.234.543

2021	\$44.789.490	\$21.341.423.969	\$20.502.896.910
2022	\$44.789.490	\$25.835.573.533	\$15.976.204.428
2023	\$44.789.490	\$275.652.333.342	\$4.649.904.698

Nota: Esta tabla presenta el resumen de Inversión desde el 2018 hasta el 2023. Adaptado de Informe de presupuesto de alcaldía de Cerrito (Castro, 2024).

El análisis de la tabla financiera del Municipio de Cerrito, Santander, para el período 2018–2023, reveló varias inversiones, gastos e ingresos totales importantes. En primer lugar, es importante destacar como las inversiones han permanecido constantes a lo largo de los años, manteniéndose en \$44.789.490 por año. No obstante, este nivel de inversión es alarmante, ya que solo representa el 0.21% del gasto total, lo que indica una falta de prioridad en los proyectos que podrían impulsar el progreso a largo plazo del municipio.

En cuanto a los gastos totales, se evidencia un aumento significativo en 2023, alcanzando \$275.652.333.342, un aumento exponencial considerable. Los gastos operativos aumentaron lo que es la principal causa de este aumento. Es fundamental llevar a cabo un análisis exhaustivo para descubrir las causas de este aumento exponencial. El objetivo es identificar posibles ineficiencias y áreas donde se puede optimizar el gasto público para mantener la salud financiera del municipio.

4.1.4 Indicadores financieros

El objetivo del análisis financiero del Municipio de Cerrito, Santander, entre 2018 y 2023, es evaluar su salud financiera utilizando indicadores clave. En términos de liquidez, la capacidad del municipio para cumplir con sus obligaciones a corto plazo ha disminuido significativamente,

como lo demuestra la disminución abrupta en la Razón Corriente y la Prueba Ácida en 2023. Además, la disminución del capital de trabajo en ese año indica una falta de recursos para financiar operaciones rápidas, lo que podría afectar la estabilidad financiera.

En cuanto al endeudamiento, el notable aumento en 2022 puede plantear riesgos financieros, aunque la mejora en la cobertura de interés en 2023 es positiva, lo que indica que el municipio tiene la capacidad de generar flujo de efectivo suficiente para cubrir sus gastos financieros. La rentabilidad muestra cierta inestabilidad. Lo anterior se presenta en la siguiente tabla.

Tabla 5. Indicadores financieros

Indicadores	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Liquidez						
Razón Corriente	10,2	3,5	23	40,8	9	1,2
Prueba Ácida	9,69	3,24	21,28	38,76	8,46	0,54
Capital de Trabajo	7.793.381.411	5.300.111.258	5.609.277.175	9.772.996.701	7.169.338.549	130.567.524
Endeudamiento						
Endeudamiento	0,1	0,13	0,09	0,1	0,93	0,1
Cobertura de Interés	-6,62	0,28	0,28	166,39	3,03	87,17
Concentración Endeudamiento	0,21	0,39	0,06	0,06	0,19	0,16
Rentabilidad						
Margen Bruto (%)	93,61%	86,79%	89,89%	90,14%	1,12%	33,15%
Margen Operacional (%)	-21,14%	-11,38%	3,47%	34,83%	1,12%	33,15%
Margen Neto (%)	21,14%	3,47%	10,48%	21,14%	3,47%	10,18%
Rentabilidad sobre Patrimonio (%)	8,46%	-3,58%	1,21%	15,45%	3,76%	3,35%
Rentabilidad sobre Activo (%)	7,60%	-3,10%	1,11%	14,04%	3,37%	3,37%
EBITDA	8.846.053.426	10.090.648.874	11.390.425.565	16.946.948.923	15.035.967.817	3.989.568.209
Eficiencia						
Rotación de Cartera	2,05	1,45	1,68	3,37	3,62	9,96
Periodo de Cobro (días)	177,82	252,18	216,62	108,31	100,96	36,66
Rotación de inventarios	0,925	1,073	0,868	1,003	1,031	0,875

Días en inventario	394,383	340,077	420,702	363,741	353,855	416,946
ciclo operativo	395,3	341,1	421,6	364,7	354,9	417,8
Ciclo de efectivo	394,59	339,80	419,86	362,47	340,23	415,05
Rotación de proveedores	0,72	1,35	1,71	2,27	14,66	2,77

Nota: Esta tabla presenta el análisis de indicadores financieros en los cuales se evaluó la liquidez, rendimiento y rentabilidad abarcando los periodos 2018 - 2023. Adaptado de Informe de presupuesto de alcaldía de Cerrito (Castro, 2024).

En el análisis de liquidez, la Razón Corriente del Municipio disminuyó significativamente, pasando de 40.8 en 2021 a 1.2 en 2023. Esto indica que el municipio no tiene la capacidad de cubrir sus obligaciones a corto plazo con activos corrientes. De manera similar, la prueba acida también experimenta una disminución significativa, pasando de 38.76 en 2021 a 0.54 en 2023, lo que indica una disminución en la capacidad de cumplir con obligaciones a corto plazo sin utilizar la venta de inventarios. El Capital de Trabajo se comporta de manera irregular, alcanzando un valor negativo de \$130.567,524 en 2023, lo que indica una falta de capital para financiar operaciones a corto plazo.

En cuanto al endeudamiento, se observa un aumento significativo en la capacidad de endeudamiento en 2022, pasando de 0,1 en 2021 a 0,93, lo que indica un nivel de endeudamiento más alto que podría tener un impacto en las obligaciones financieras futuras. Sin embargo, la Cobertura de Interés mejoró significativamente en 2023, pasando de 3.03 a 87.17, lo que demuestra la capacidad del municipio para generar suficiente flujo de caja y cubrir gastos financieros. La concentración de deuda a corto plazo sigue siendo estable, con un valor promedio de 0.16.

En cuanto a la rentabilidad, se observa una variabilidad en el margen bruto, con un valor atípico de 33.152% en 2023. Esto requiere un análisis más exhaustivo para determinar las causas de este comportamiento. Los márgenes operacional y neto muestran mejoras significativas en 2023, lo que indica que el municipio está generando un mayor margen de utilidad sobre las ventas

y retiene una cantidad significativa de utilidades después de impuestos. En 2023, la rentabilidad sobre el patrimonio y los activos también mejora.

4.2 Descripción de la ejecución de los estados financieros

Los ingresos de la Alcaldía de Cerrito variaron significativamente durante el período examinado. Para comprender la naturaleza y la sostenibilidad de estos ingresos, es esencial examinar detenidamente sus fuentes. Se deben identificar posibles cambios en la estructura de los ingresos, como cambios en los impuestos, transferencias y tasas municipales. El análisis de gastos también es esencial para determinar la eficiencia de la asignación de recursos. Es importante prestar atención a las desviaciones potenciales del presupuesto y a la proporción de gastos operativos en comparación con los gastos totales.

Para ello se analizaron tres aspectos importantes los cuales dieron inicio por el estado de situación financiera, el cual muestra como han cambiado los activos, pasivos y el patrimonio neto. Es fundamental analizar el aumento o disminución de los activos, encontrar posibles cambios en la estructura del pasivo y evaluar la solidez del patrimonio neto. La capacidad del municipio para administrar activos y pasivos de manera equilibrada es fundamental para su salud financiera. Para evaluar la capacidad del municipio para cumplir con sus obligaciones financieras a corto y largo plazo, se deben tener en cuenta los indicadores de liquidez y endeudamiento.

Seguido a esto, el análisis del Estado de Flujo de Efectivo proporciona información importante sobre cómo se genera y usa efectivo en una variedad de actividades. Para mantener sus operaciones diarias, el municipio debe poder generar efectivo a través de sus operaciones. Además, para comprender las decisiones de inversión y endeudamiento, se deben evaluar las actividades de

inversión y financiamiento. Los cambios en la posición de efectivo brindan perspectivas útiles sobre la salud financiera a corto plazo y la capacidad de afrontar contingencias.

Finalmente, el análisis de la ejecución de los estados financieros del Municipio de Cerrito, Santander, entre 2018 y 2023, contribuye a garantizar la sostenibilidad financiera a largo plazo, ya que identifica áreas de mejora, evalúa la eficiencia del uso de recursos y tomar decisiones informadas. Es esencial mantener un seguimiento y actualización de estos análisis para adaptarse a cualquier cambio en el entorno económico y político que pueda tener un impacto en la gestión financiera del municipio.

4.2.1 Ejecución Presupuestal (2018 - 2023)

En la presente figura se evidencia la ejecución presupuesta documentada a partir de los periodos 2018-2023.

Figura 3. Resumen de ejecución presupuestal



Adaptado de Informe de presupuesto de alcaldía de Cerrito (Castro, 2024).

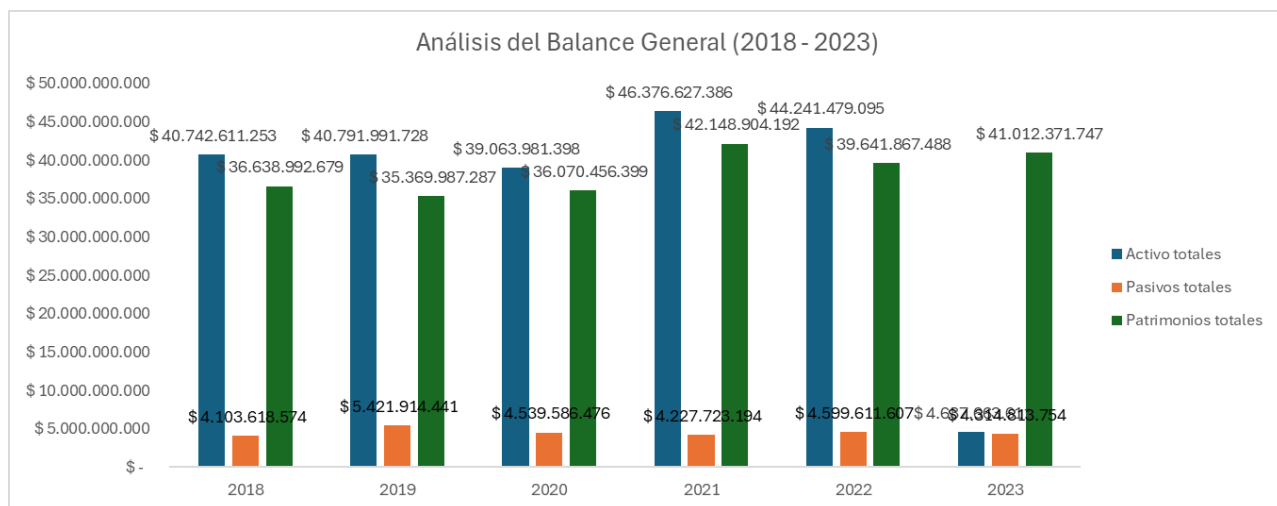
La disminución del efectivo generado por operaciones entre 2018 y 2023 es una preocupación significativa para la alcaldía porque indica una disminución en su capacidad para generar ingresos por sí sola. Esta disminución puede ser el resultado de un aumento en los costos operativos, una reducción en las ventas de bienes o servicios o una combinación de ambos. Para identificar las causas específicas y tomar medidas correctivas, es necesario un análisis más detallado.

Por otro lado, la estabilidad del efectivo utilizado en inversiones es un indicador favorable, es una prueba de que la alcaldía ha invertido constantemente en activos fijos a lo largo del tiempo. Esto implica una gestión cuidadosa de los fondos, enfocándose en el desarrollo y mantenimiento de activos que pueden generar ganancias.

La variabilidad observada en el efectivo obtenido por financiamiento, particularmente la disminución en 2022 y 2023, indica que la alcaldía ha cambiado significativamente sus fuentes de financiamiento. Esto podría ser el resultado de una disminución en la necesidad de financiamiento, cambios en las regulaciones financieras o incluso la disponibilidad de otras fuentes de ingresos. Para reducir su exposición a cambios imprevistos en el mercado financiero, la alcaldía debería considerar la posibilidad de diversificar sus fuentes de financiamiento.

4.2.2 Análisis del Estado de Situación Financiera (2018 - 2023)

La presente figura describe el comportamiento que ha tenido el estado de situación financiera a lo largo de los años de estudio, en este análisis presentamos como ha sido la relación de los activos totales, pasivos totales y patrimonio total, lo cual se describe en la figura 4.

Figura 4. Resumen de análisis del Estado de Situación Financiera

Adaptado de Informe de presupuesto de alcaldía de Cerrito (Castro, 2024).

Los activos totales de la alcaldía disminuyeron significativamente entre 2020 y 2023, alcanzando un valor de \$4.637.663.611 en 2023. Esta disminución podría ser causada por una variedad de razones. Podría ser el resultado de la venta de activos, lo que podría ser una táctica para liquidar recursos no esenciales. En segundo lugar, la disminución podría haber sido causada por la depreciación de los activos de la alcaldía, especialmente si tiene activos que han perdido valor con el tiempo.

En términos de pasivos es notable que durante el período en cuestión haya habido una variación en los pasivos totales. Se registra un aumento significativo en 2022, seguido de una disminución en 2023. Esta fluctuación puede ser causada por una variedad de factores. Un aumento en los pasivos podría indicar que la alcaldía está deteniendo más dinero para financiar proyectos o enfrentar situaciones imprevistas. Por otro lado, la disminución en 2023 podría indicar una estrategia para mejorar la gestión financiera o reducir la deuda.

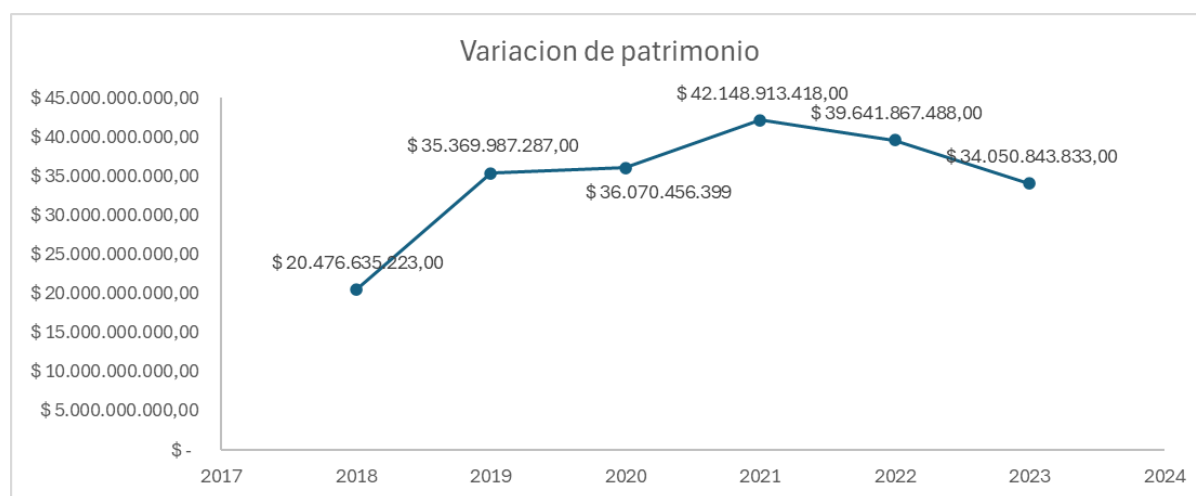
Finalmente, en términos de patrimonio neto de la alcaldía aumentó significativamente a lo largo del período, alcanzando un valor significativo de 41.012.371.747 en 2023. Este aumento

muestra un superávit presupuestario, es decir, que los activos de la alcaldía son mayores que los pasivos. Este exceso podría ser el resultado de una gestión de recursos eficiente, mayores ingresos o medidas efectivas para reducir gastos. La alcaldía ha logrado mejorar su situación financiera, lo que podría ser ventajoso para enfrentar futuras dificultades económicas e iniciar nuevas iniciativas.

4.2.3 *Análisis de estado cambio de patrimonio (2018 - 2023)*

El análisis de la variación del patrimonio evalúa las diferencias entre el patrimonio neto al inicio y al final de un período determinado para analizar cómo la alcaldía ha evolucionado a lo largo del tiempo en el manejo de recursos propias. Varias tendencias y factores que influyen en esta variación se destacan durante el período analizado, que va desde 2018 hasta 2023. Lo cual se evidencia en la figura 5.

Figura 5. Resumen de análisis de estado de cambio de patrimonio.



Adaptado de Informe de presupuesto de alcaldía de Cerrito (Castro, 2024).

De acuerdo con la figura 5 el patrimonio neto aumentó significativamente durante el período analizado, especialmente entre 2018 y 2023, cuando alcanzó un valor significativo de

\$34.050.843.833 en el año más reciente. La variación del patrimonio no mostró una tendencia uniforme a lo largo del período examinado, con un aumento notable en 2019 y una disminución en 2023. Este patrón cambiante muestra que, durante el período analizado, la alcaldía ha estado en una variedad de situaciones financieras.

Los resultados del ejercicio son un factor importante dentro de los factores que influyen en la variación del patrimonio. El principal impulsor de los cambios en el patrimonio se revela como la diferencia entre los ingresos y los gastos de la alcaldía, expresada como superávit o déficit. Un excedente aumenta la riqueza, mientras que un déficit lo reduce.

También se considera que las transacciones de capital, como la adquisición o venta de activos, tienen un impacto en la variación del patrimonio. La adquisición de activos aumenta el patrimonio, mientras que la venta de activos lo reduce. Los aportes de los propietarios, que pueden expresarse como transferencias de capital, también se destacan como una fuente de aumento del patrimonio.

En resumen, el incremento en el patrimonio neto durante el período examinado se considera una señal positiva, lo que indica que la alcaldía ha logrado obtener ganancias. La variación no constante del patrimonio refleja la dinámica financiera cambiante de la alcaldía a lo largo del tiempo, reflejando diferentes situaciones económicas a las que ha enfrentado.

4.3 Estrategias de mejora para la ejecución financiera de los presupuestos

La ejecución financiera de los presupuestos municipales es esencial para el crecimiento y el bienestar sostenible de la comunidad. El período de 2018 a 2023 presenta una oportunidad para mejorar la gestión económica local en el Municipio de Cerrito, Santander. La optimización de la

recaudación de ingresos es una parte importante de este proceso porque garantiza la disponibilidad de los recursos necesarios para el desarrollo de proyectos y servicios municipales.

Las estrategias específicas para mejorar la eficiencia de la recaudación de ingresos del Municipio de Cerrito se enumeran en la Tabla 6. Lo cual se evidencia a continuación.

Tabla 6. Estrategias para la Mejora de la Eficiencia en la Recaudación de Ingresos

Estrategia	Descripción	Impacto Esperado
Fortalecimiento de la cultura tributaria:	Implementar campañas de sensibilización y educación sobre la importancia del pago de impuestos.	Aumento de la tasa de recaudo y reducción de la evasión fiscal.
Modernización de la gestión tributaria:	Implementar un sistema de gestión tributaria en línea que facilite el pago de impuestos y la presentación de declaraciones.	Mayor eficiencia en la recaudación de ingresos y reducción de costos administrativos.
Optimización de la administración de los recursos:	Implementar un sistema de control y seguimiento del gasto público para garantizar la eficiencia y la eficacia en la utilización de los recursos.	Reducción del gasto público superfluo y mayor inversión en proyectos estratégicos.

Nota: Esta tabla presenta la primera estrategia a recomendar en la organización. Adaptado de Informe de presupuesto de alcaldía de Cerrito (Castro, 2024).

Ahora bien, la eficiencia en el gasto público es esencial para el desarrollo sostenible y el bienestar de la comunidad. La Alcaldía de Cerrito, en Santander, enfrenta la tarea de mejorar la distribución de recursos y la calidad de los servicios prestados. La Tabla 6 muestra métodos concretos que pueden usarse para mejorar la gestión financiera y hacer que el uso de los recursos del ayuntamiento sea más transparente. Lo cual se presenta continuación.

Tabla 7. Estrategias para la Mejora de la Eficiencia en la Recaudación de Ingresos

Estrategia	Descripción	Impacto Esperado
Planificación estratégica:	Implementar un proceso de planificación estratégica que permita identificar las prioridades del municipio y alinear el gasto público con estas prioridades.	Mayor eficiencia en la asignación de recursos y mejoramiento de la calidad de los servicios públicos.
Racionalización del gasto público:	Evaluar y optimizar los procesos administrativos para eliminar gastos superfluos y aumentar la eficiencia en la gestión pública.	Reducción del gasto público y mayor disponibilidad de recursos para inversión.
Implementación de mecanismos de control y seguimiento:	Implementar mecanismos de control y seguimiento del gasto público para garantizar la eficiencia y la eficacia en la utilización de los recursos.	Mayor transparencia en la gestión pública y reducción de la corrupción.

Nota: Esta tabla presenta la segunda estrategia a recomendar en la organización. Adaptado de Informe de presupuesto de alcaldía de Cerrito (Castro, 2024).

En la Alcaldía de Cerrito, Santander, estas estrategias se presentan como herramientas esenciales para mejorar la gestión financiera. Al llevar a cabo estas acciones, se espera una mejora en la distribución de recursos y una mejora en la calidad de los servicios brindados a la comunidad, lo que contribuirá al desarrollo integral del municipio.

El municipio de Cerrito depende de la sostenibilidad financiera para avanzar y prosperar, en este contexto, se sugiere la implementación de una variedad de planes que ayudarán significativamente a mejorar la situación financiera del municipio. En primer lugar, se propone llevar a cabo una estrategia para disminuir el endeudamiento público, con el objetivo de frenar el aumento de la deuda a niveles que sean viables. La implementación de esta medida no solo reducirá el riesgo de insolvencia y garantizará la estabilidad económica del ayuntamiento, sino que también aumentará la capacidad para cumplir con las obligaciones financieras, liberando recursos para inversiones y servicios básicos.

Adicionalmente, se sugiere la ampliación de las fuentes de financiamiento mediante la búsqueda activa de nuevas opciones, como la atracción de inversión privada o la exploración de posibilidades de cooperación global. El objetivo de esta estrategia es disminuir la dependencia de las transferencias del gobierno nacional y otorgar al municipio de Cerrito mayor independencia financiera. Se fortalecerá la capacidad del municipio para financiar proyectos clave y responder de manera más efectiva a las necesidades de la comunidad al diversificar las fuentes de ingresos, promoviendo un desarrollo sostenible y equitativo.

Además, se sugiere mejorar la habilidad en la gestión fiscal mediante la implementación de programas de capacitación para el personal municipal. El objetivo de esta iniciativa es mejorar la gestión de las finanzas públicas, asegurar una gestión más eficiente de los recursos y facilitar la toma de decisiones informadas. La alcaldía de Cerrito estará mejor preparada para enfrentar los desafíos financieros y administrativos con un equipo capacitado y bien informado. Esto impulsará el progreso y la sostenibilidad a largo plazo. Lo anterior se resume en la siguiente tabla.

Tabla 8. Estrategias para la Mejora de la Sostenibilidad Fiscal

Estrategia	Descripción	Impacto Esperado
Reducción del endeudamiento público:	Implementar una política de endeudamiento responsable que limite el crecimiento del endeudamiento público a niveles sostenibles.	Disminución del riesgo de insolvencia y mayor capacidad para cumplir con las obligaciones financieras.
Diversificación de las fuentes de financiación:	Buscar nuevas fuentes de financiación para los proyectos del municipio, como la inversión privada o la cooperación internacional.	Reducción de la dependencia de las transferencias del gobierno nacional y mayor autonomía financiera.

Fortalecimiento de la capacidad de gestión fiscal:	Implementar programas de capacitación para el personal del municipio en materia de gestión fiscal.	Mayor eficiencia en la administración de las finanzas públicas y mejoramiento de la toma de decisiones.
---	--	---

Nota: Esta tabla presenta la tercera estrategia a recomendar en la organización. Adaptado de Informe de presupuesto de alcaldía de Cerrito (Castro, 2024).

La reducción del endeudamiento público en la Alcaldía de Cerrito, Santander, se presenta como una medida clave para garantizar la estabilidad financiera a largo plazo. Al mantener un crecimiento del endeudamiento dentro de límites sostenibles, se espera reducir el riesgo de insolvencia y generar confianza tanto en los inversionistas como en la comunidad. Este método demuestra un compromiso con la responsabilidad fiscal, lo que podría resultar en una mayor capacidad para cumplir con las obligaciones financieras y, por lo tanto, mejorar la percepción del gobierno.

En segundo lugar, la estrategia de diversificar las fuentes de financiamiento demuestra una perspectiva proactiva hacia la autonomía financiera de la alcaldía. La búsqueda de inversión privada y cooperación internacional no solo reduce la dependencia de las transferencias del gobierno nacional, sino que también ofrece la oportunidad de obtener recursos adicionales para proyectos locales, lo que promueve el desarrollo sostenible. La diversificación mejora la posición financiera del municipio y fomenta la participación de diversos actores.

Finalmente, la capacidad de gestión fiscal mejorada a través de programas de capacitación demuestra un compromiso con la eficiencia administrativa. Se espera que esta táctica mejore la gestión de los recursos públicos, la prestación de servicios a la comunidad y fomente una toma de decisiones más consciente. Una actitud adaptable ante cambios en el entorno económico se evidencia en la apertura a la retroalimentación y la disposición a modificar las estrategias según

sea necesario, lo que garantiza una gestión municipal ágil y orientada a resultados. El éxito a largo plazo de estas estrategias depende de una ejecución transparente de las políticas y de mecanismos de seguimiento y evaluación.

Ahora bien, como ultima estrategia proponemos varias centradas en la publicación accesible de información financiera y en la creación de mecanismos efectivos de rendición de cuentas a la comunidad para aumentar la transparencia y la rendición de cuentas en la gestión municipal. Estas acciones no solo tienen como objetivo cumplir con normas morales y legales, sino también promover la participación ciudadana y aumentar la confianza en las instituciones públicas.

Tabla 9. Estrategias para la Mejora de la Transparencia y la Rendición de Cuentas

Estrategia	Descripción	Impacto Esperado
Publicación de información financiera:	Publicar en un portal web de fácil acceso la información financiera del municipio, incluyendo el presupuesto, los estados financieros y la ejecución del gasto.	Mayor transparencia en la gestión pública y mejoramiento del control social.
Rendición de cuentas a la comunidad:	Implementar mecanismos de participación ciudadana para que la comunidad pueda conocer y evaluar la gestión del municipio.	Mayor participación de la comunidad en la toma de decisiones y mejoramiento de la confianza en las instituciones públicas.

Nota: Esta tabla presentamos la última estrategia a recomendar en la organización. Adaptado de Informe de presupuesto de alcaldía de Cerrito (Castro, 2024).

La Tabla presenta dos estrategias principales para la Alcaldía de Cerrito que se enfocan en la transparencia y la participación ciudadana. La primera estrategia se centra en la publicación de

información financiera en un portal web accesible, que incluirá detalles sobre la ejecución del gasto, el presupuesto y los estados financieros. Este método tiene como objetivo mejorar la transparencia de la gestión pública, lo que podría afectar significativamente la forma en que los ciudadanos ven la administración municipal. Se espera que, al facilitar el acceso a la información financiera, la comunidad comprenda mejor cómo se gestionan los recursos y se toman decisiones financieras, lo que aumenta la confianza en las instituciones locales.

La segunda estrategia se centra en dar cuentas a la comunidad mediante la creación de plataformas que fomenten la participación de los ciudadanos. Al dar a la comunidad la oportunidad de comprender y evaluar la gestión del municipio, se busca aumentar la participación de los ciudadanos en la toma de decisiones. Este método no solo mejorará la relación entre el gobierno municipal y la comunidad, sino que también podría conducir a la identificación de áreas que necesitan mejorar y a la creación de una mayor confianza en las instituciones públicas.

Un enfoque integral para mejorar la gestión municipal de Cerrito es la combinación de transparencia financiera y participación ciudadana. En primer lugar, la transparencia financiera implica proporcionar información sobre los recursos económicos del municipio de manera accesible y transparente. Esto incluye informes de gastos, ingresos y cualquier otra información financiera relevante, así como el presupuesto municipal. Al hacerlo, la administración local fortalece la confianza de los ciudadanos en sus acciones al establecer un estándar de apertura y rendición de cuentas.

Por el contrario, la participación ciudadana implica que la comunidad participe activamente en la planificación y toma de decisiones de las políticas locales. Es fundamental que los ciudadanos participen en el proceso de toma de decisiones a través de plataformas accesibles y mecanismos

efectivos para expresar sus opiniones y propuestas. Esto fomenta un sentido de pertenencia y colectividad al dar a los residentes la oportunidad de influir en las políticas locales.

Sin duda, la comunicación clara y transparente de la administración municipal es esencial para la implementación efectiva de estas estrategias. Es fundamental informar a la comunidad sobre los cambios en la gestión, explicar las razones detrás de ciertas decisiones y proporcionar actualizaciones periódicas sobre el estado financiero del municipio. La transparencia y la participación ciudadana deben ser prácticas concretas que se reflejen en la gestión de los asuntos municipales, no solo percepciones.

Para garantizar que todos los sectores de la población tengan la oportunidad de participar, la creación de plataformas accesibles para la participación ciudadana debe ir acompañada de esfuerzos activos.

5. Conclusiones

Finalmente, el análisis financiero del municipio de Cerrito, Santander, durante el período 2018-2023, muestra resultados alentadores en varios aspectos. En primer lugar, se ha mantenido una liquidez adecuada, lo que demuestra la capacidad del municipio para cumplir con sus obligaciones a corto plazo. Además, tanto el rendimiento como la rentabilidad muestran tendencias favorables, lo que indica una generación de ingresos efectiva y una utilización eficiente de los activos del ayuntamiento.

En cuanto a la ejecución presupuestal, los ingresos han aumentado más rápido que los gastos. El resultado del ejercicio ha sido positivo, lo que indica que las finanzas del ayuntamiento tienen un excedente. El balance general, donde los activos han crecido de manera constante,

superando el aumento de los pasivos, contribuyendo así al aumento del patrimonio neto. El análisis del estado de flujo de efectivo destaca la generación de efectivo por las operaciones del municipio, aunque se observa que se ha utilizado para financiar inversiones en activos fijos. Por el contrario, la obtención de dinero mediante la financiación de la deuda pública muestra una estrategia de gestión financiera.

A pesar de estos éxitos, se encuentran áreas de mejora que podrían mejorar aún más el estado financiero y funcional del municipio. Se recomienda la implementación de métodos para aumentar la eficiencia en la ejecución del gasto y la recaudación de ingresos. Además, se enfatiza la relevancia de abordar la sostenibilidad fiscal a través de la disminución del endeudamiento y la ampliación de las opciones de financiamiento.

Así mismo, se destaca la importancia de aumentar la transparencia y la responsabilidad al fomentar la publicación de información financiera y la comunicación efectiva con la comunidad. En síntesis, el municipio de Cerrito ha logrado avances financieros favorables, sin embargo, la implementación de planes de mejora ayudará a consolidar y fortalecer su posición en el futuro.

Además, resaltamos, pero no menos importante, el análisis de los presupuestos de la Alcaldía del Cerrito, Santander, durante el período 2018-2023, muestra una mejora en la reducción de la pobreza y la mejora en el acceso a los servicios públicos. A pesar de la mejora en la eficacia del presupuesto, siguen existiendo desafíos notables en áreas críticas como el desempleo, la infraestructura y la educación. Se han hecho progresos en términos de transparencia y rendición de cuentas, pero es necesario seguir trabajando para asegurar que la ciudadanía tenga más acceso a la información presupuestaria. Además, a pesar de que la participación ciudadana ha aumentado, se destaca la necesidad de fortalecer los mecanismos de participación para permitir que la comunidad tenga una mayor influencia en la gestión.

Es importante para garantizar que los recursos municipales se utilicen de manera efectiva, es fundamental asegurarse de que el presupuesto se lleve a cabo de manera eficiente. Es recomendable establecer procedimientos de seguimiento y evaluación que ayuden a identificar áreas potenciales de mejora en la gestión financiera. La revisión constante de los procesos presupuestarios y la implementación de tecnologías que agilicen la ejecución pueden ayudar mucho a optimizar el uso de los recursos disponibles. La confianza de la comunidad en la administración municipal se basa en la transparencia y la rendición de cuentas.

Referencias

- Andia, W. (2020). Manual de Gestión Pública. Lima: Ediciones Arte y Pluma.
- Andara Suárez, L. J., & Peña Barrios, A. J. (2022). Presupuesto público y derechos sociales: perspectiva general sobre el cumplimiento de los derechos. Estado & comunes, revista de políticas y problemas públicos, 1(14), 75-94.
- Barocio Torres, A. I., Camacho Gudiño, C. y Silva Vázquez, P. (2019). Análisis de métodos de aprendizaje de los estudiantes de la Licenciatura en Contaduría. Global Conference on Business and Finance Proceedings, 14(2), 227-233. <https://acortar.link/vePKie>
- Bautista, H. O., y Ramos García, J. A. (2021). Breve análisis Gestión Pública y de gobernabilidad del Municipio de Rionegro, Santander, Colombia. Tecnogestión: Una mirada al ambiente, 17(1). <https://revistas.udistrital.edu.co/index.php/tecges/article/view/17891>
- Chávez, I. (2017). Régimen del Presupuesto Público Explicado (Primera ed.). Lima: Gaceta

Jurídica S.A.

Carlos Santander-Santander, Magdalena Ordoñez-Gavilanes, & Yonimiler Castillo-Ortega.

(2021). Análisis de los presupuestos participativos en la calidad de vida de la población en el caso del Cantón El Tambo. Revista Científica FIPCAEC (Fomento De La investigación Y publicación científico-técnica multidisciplinaria). ISSN: 2588-090X. Polo De Capacitación, Investigación Y Publicación (POCAIP), 6(4), 130-154. Recuperado a partir de <https://fipcaec.com/index.php/fipcaec/article/view/475>

DANE. (2023). Principales indicadores del mercado laboral Diciembre de 2023. DANE. <https://www.dane.gov.co/files/operaciones/GEIH/bol-GEIH-dic2023.pdf>

DANE. (2023). Proyecciones del DANE Con base al censo del 2018. DANE. <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/demografia-y-poblacion/proyecciones-de-poblacion>

Escalante, P. C. (2021) Presupuesto por resultados en la calidad del gasto público en la Municipalidad Provincial de Abancay: <https://hdl.handle.net/20.500.12692/57432>.

Eslava Zapata, A Chacón, Guerrero y Gonzales Junior, H. A (2019). “Gestión del Presupuesto Público: alcance y limitaciones”. Visión Internacional, vol. 2, no.1, 18-24. <https://doi.org/10.22463/27111121.2603>

Fortich Pacheco, F. (2022). El gasto público y su incidencia sobre la tasa de cambio real, tcr, en Colombia, período 1990 - 2020. Universidad Nacional de Colombia.

Giraldo López, J. (2019, enero 26). Colombia será el tercer país de la región que más expandirá su economía en 2019. La República. Retrieved from <https://www.larepublica.co/globoeconomia/colombia-sera-el-tercer-pais-de-la-region-que-mas-expandira-su-economia-en-2019-2820802>

- Huanca-Isidro, M. D. (2019). Gestión del presupuesto por resultados y su influencia en la calidad del gasto público en la municipalidad distrital de Chaglla - Pachitea. *Gaceta Científica*, 5(1), 36–38
- Julio Illera, M y Manjarrés Sánchez, P. (2020). Análisis de la implementación de los rubros presupuestarios en educación del municipio de El Carmen, Norte de Santander, para las vigencias 2015 – 2017. Universidad Santo Tomás.
- Kaharrukmi D & Adli A (2022) The Effect of Budget Execution Performance and Asset Management Performance on the Quality of Financial Statements Moderated by Disclosure of Financial Statements (Empirical Study on Ministry of Public Works and Housing) Saudi Journal of Economics and e) https://saudijournals.com/media/articles/SJEF_63_87-97.pdf
- Lenis Trujillo, C y Rivera Gaviria, N. (2019). La Ley de Garantías como mecanismo para debilitar el ciclo político del presupuesto público. Universidad de los Andes.
- Marconato M, Parré & Coelho M (2021) Financial dynamics of Brazilian municipalities. *Brazilian Journal of Public Administration* | Rio de Janeiro 55(2): 378-394, Mar. - Apr. 2021. http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0034-76122021000200378&lang=es.
- Masaquiza T, Palacios, A, & Moreno, K (2020). Gestión Administrativa y ejecución presupuestaria de la Coordinación Zonal de Educación - Zona 3. *Revista Científica UISRAEL*, 7(3), 51-65. http://scielo.senescyt.gob.ec/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2631-27862020000300051
- Ochoa C., Narváez, C., Torres, M., & Erazo, J. (2020). Procedimiento metodológico para evaluar el ciclo presupuestario de las universidades particulares del Ecuador. *Dominio de las Ciencias*, 6(1), 34-67. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7344291>

Oquendo A (2020) El análisis de la ejecución del presupuesto utilizando indicadores de gestión.

Innovación tecnológica (Las Tunas), 2020, 26(2), abril-junio, ISSN: 1025-6504.

<http://portal.amelica.org/ameli/jatsRepo/442/4422329005/html/index.html>

Parra Henao, L. (2021). Análisis financiero presupuestal del municipio de el Dovio Valle en el periodo 2016 a 2020 para el grupo de gastos de inversión. Universidad del Valle.

Pérez, B. E. (2021). Análisis de la aplicación de los principios de la gestión fiscal como criterios en las auditorías realizadas por la Contraloría General de Santander en el año 2021.

[Monografía]. Repositorio Institucional UNAD.

<https://repository.unad.edu.co/handle/10596/55085>

Pérez Chacón, J. Y., & Bayona Ortiz, E. S. (2022). El principio de planeación en la contratación pública de la secretaría general y de gobierno del municipio de San Joaquín, Santander.

Pinilla Sánchez, M. P., & Oviedo, E. (2022). Metodologías activas para la enseñanza del presupuesto público en los programas de Contaduría Pública en Colombia. Revista Visión Contable, (26), 96–126.

<https://doi.org/10.24142/rvc.n26a6>

Pinedo J, Dávila J & Luna R (2021) El nivel de la calidad de gasto público del proceso presupuestario en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones de San Martín, 2019. Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar, Ciudad de México, Volumen 5. Número6.<https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/1340#:~:text=Resume n,ejecuci%C3%B3n%20presupuestal%20fue%20de%2081.1%25>

Purba S & Silalahi M (2021) Analysis of the Effectiveness and Efficiency of the 2014 – 2019 Budget Implementation at the Tebing Tinggi City Government. Journal of Management, Accounting, Economic and Business. Vol 02. No. 01, 2021. <https://trianglesains.makarioz.org/index.php/JTS/article/view/88>

Quispe H, Villarroel R, Copaja F & Santa María H (2021) Gestión por resultados y la calidad del gasto en el sector público. Editorial Grupo Compás. Guayaquil-Ecuador. ISBN: 978-9942-814-83-8 <https://acortar.link/2RLLoZ>

Quimbay, N. S. (2020). Estrategias de la Dirección General de Presupuesto Público Nacional para la implementación del nuevo catálogo de clasificación presupuestal en las entidades que integran el presupuesto general de la nación. Recuperado de: <http://hdl.handle.net/10654/37876>.

Rosas Mallqui, V. (2022). Evaluación presupuestaria y la calidad de gasto público en el Perú, 2021. Business Innova Sciences, 3(3), 7 - 16. <https://doi.org/10.58720/bis.v3i3.116>

Rodríguez Panduro, M. S., Palomino Alvarado, G. del P., & Aguilar Saldaña, C. M. (2020). Eficiencia, eficacia y transparencia del gasto público municipal. Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar, 4(2), 704-719. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v4i2.108

Rodríguez Samacá, S. (2023). Gobernanza de las finanzas públicas: instituciones presupuestales y relaciones de poder en el desempeño fiscal de las regiones de Colombia. Universidad Externado de Colombia.

Sánchez León, O. L. (2021). El papel del presupuesto público en el bienestar social de una nación. InterNaciones, (20), 137–151. <https://doi.org/10.32870/in.vi20.7176>

Sierra, M. L. S. (2023). Análisis de las dinámicas de la gestión administrativa en municipios de sexta categoría en el departamento de Santander. Administración & Desarrollo, 53(2), 1.

Suárez, K. (2023). LOS MEDIOS DE COMUNICACIÓN y SU INCIDENCIA EN LA ACTIVACIÓN DE PROCESOS DE ACCOUNTABILITY a NIVEL SUBNACIONAL.

https://repository.unab.edu.co/bitstream/handle/20.500.12749/21042/2023_Tesis_Suarez_Ruiz_Kather%C3%ADn.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Apéndices

Apéndice A. Análisis Estado de situación financiera

Esta tabla se relaciona con el grafico de análisis de balance general

Balance general	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Activo totales	\$ 40.742.611.253	\$ 40.791.991.728	\$ 39.063.981.398	\$ 46.376.627.386	\$ 44.241.479.095	\$ 4.637.663.611
Pasivos totales	\$ 4.103.618.574	\$ 5.421.914.441	\$ 4.539.586.476	\$ 4.227.723.194	\$ 4.599.611.607	\$ 4.314.813.754
Patrimonios totales	\$ 36.638.992.679	\$ 35.369.987.287	\$ 36.070.456.399	\$ 42.148.904.192	\$ 39.641.867.488	\$ 41.012.371.747

Apéndice B. ACUERDO 200, 2,6-019

Esto se relacionado con las descripciones realizadas en el análisis de gastos

CAPITULO II PRESUPUESTO DE GASTOS O APROPIACIONES	
ARTICULO 2. Aprópiase para atender los gastos de funcionamiento, inversión y servicio de la deuda, de la Administración Central, Personería Municipal, Concejo Municipal, y la Unidad de Servicios Públicos durante la vigencia fiscal del 1 de enero de 2020 a 31 de diciembre de 2020, en la suma de NUEVE MIL TRESCIENTOS DIECINUEVE MILLONES DOSCIENTOS DOS MIL CINCUENTA Y TRES PESOS CON NOVENTA Y SEIS CENTAVOS MLC (\$9.319.202.053,96) distribuidos así:	
PRESUPUESTO GENERAL DE GASTOS E INVERSIONES	
ADMINISTRACION CENTRAL	8.872.364.153,96
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO ADMINISTRACION	814.825.202,00
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO SEC. SALUD	44.637.632,00
GASTOS-SERVICIO A LA DEUDA	349.444.200,00
GASTOS DE INVERSION	7.663.457.119,96
CONCEJO MUNICIPAL	124.099.412,00
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	124.099.412,00
PERSONERÍA MUNICIPAL	124.217.400,00
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	124.217.400,00
UNIDAD DE SERVICIOS PUBLICOS	198.521.088,00
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO Y DE INVERSION	198.521.088,00
TOTAL PRESUPUESTO DE GASTOS	9.319.202.053,96
PARÁGRAFO: El detalle del Presupuesto General de Gastos se relaciona en los anexos 3 y 4 que acompañan este acuerdo.	

Apéndice C. Resumen de la ejecución presupuestal (2018-2023)

Esta tabla se relaciona con la figura de resumen de la ejecución presupuestal

Descripción	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Efectivo generado por operaciones	\$ 14.655.824.465	\$ 11.145.678.761	\$ 12.529.215.072	\$ 18.691.629.612	\$ 14.227.413.805	\$ 4.096.490.060
Efectivo usado en inversión	\$ 49.766.100	\$ 49.766.100	\$ 44.789.490	\$ 44.789.490	\$ 44.789.490	\$ 44.789.490
Efectivo obtenido por financiación	\$ 649.750.547,00	\$ 401.401.217,00	\$ 256.703.368,00	\$ 223.101.713,00	\$ 35.552.168,00	\$ 159.707.507,00