

INFORME DE PRÁCTICA EMPRESARIAL
OFICINA TÉCNICA DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL



MARÍA ALEJANDRA LOAIZA MARÍN

UNIVERSIDAD SANTO TOMAS
FACULTAD DE NEGOCIOS INTERNACIONALES
VILLAVICENCIO

2018

INFORME DE PRÁCTICA EMPRESARIAL
OFICINA TÉCNICA DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL

MARÍA ALEJANDRA LOAIZA MARÍN

Informe final de práctica presentado como requisito para optar al título de profesional en
Negocios Internacionales

Asesor
Mg. MARTHA XIMENA SILVA MANRIQUE
Magister en educación

UNIVERSIDAD SANTO TOMAS
FACULTAD DE NEGOCIOS INTERNACIONALES
VILLAVICENCIO
2018

Autoridades académicas

FRAY. JUAN UBALDO LÓPEZ SALAMANCA, O.P.

Rector General

FRAY. MAURICIO ANTONIO CORTÉS GALLEGO, O. P.

Vicerrector Académico General

FRAY. JOSÉ ARTURO RESTREPO RESTREPO, O.P.

Rector Sede Villavicencio

FRAY. FERNANDO CAJICA GAMBOA, O.P.

Vicerrector Académico Sede Villavicencio

Adm. JULIETH ANDREA SIERRA TOBÓN

Secretaria de División Sede Villavicencio

Doc. JAVIER HUMBERTO TRILLOS CELIS

Decano Facultad de Negocios Internacionales

Nota de aceptación

JAVIER HUMBERTO TRILLOS CELIS
Decano de Facultad de Negocios Internacionales

MARTHA XIMENA SILVA MANRIQUE

Mgs. Educación
Directora Trabajo de Grado

EDISON ORLANDO GARZÓN CÉSPEDES

Jurado

ALFONSO CANONIGO GALVIS

Jurado

Villavicencio, Junio de 2018

Contenido

	Pág.
TABLA DE ILUSTRACIONES.....	7
TABLA DE ANEXOS.....	8
GLOSARIO	9
RESUMEN	11
ABSTRACT.....	12
INTRODUCCIÓN	13
1. OBJETIVOS	14
1.1 Objetivo General.....	14
1.2 Objetivos Específicos.....	14
2. PERFIL DE LA EMPRESA	15
2.1 Elementos Estratégicos	15
2.2 Mapa de Procesos	15
2.3 Área de Trabajo.....	16
2.4 Organigrama	16
3. CARGO Y FUNCIONES	18
3.1 Nombre del Cargo.....	18
3.2 Funciones del Cargo	18
3.3 Actividades Realizadas	18
3.3.1 Actualización de base de datos Clúster Agroindustrial Alimentario.	18
3.3.2 Tabulación de Ficha Técnica de Caracterización.	19
3.3.3 Fichas técnicas de los Programas de Estados Unidos y FUPAD.....	19
3.3.4 Seminario “Conozca el camino a la Internacionalización”.....	19
3.3.5 Asistencia a “Segundo Taller de Gestión de Proyectos de Cooperación Internacional”..	20
3.3.6 Consolidación de fichas técnicas Clúster Agroindustrial Alimentario.	20
3.3.7 Consolidación de fichas técnicas de Comercio exterior.	21
3.3.8 Seguimiento matriz USAID.....	21
3.3.9 Reunión de Mesa de Internacionalización.	21

3.3.10	Lanzamiento de la mesa de trabajo Clúster Agroindustrial Alimentario.....	22
3.3.11	Apoyo proyectos POAI.....	22
3.4	Aportes profesionales por parte del estudiante	22
3.5	Insumos otorgados por la Gobernación del Meta	23
CONCLUSIONES		24
BIBLIOGRAFÍA		25
ANEXOS		28

Tabla de ilustraciones

	Pág.
Ilustración 1. Elementos Estratégicos, Gobernación del Meta.	15
Ilustración 2. Mapa de Procesos, Gobernación del Meta.....	16
Ilustración 3. Organigrama, Gobernación del Meta.....	17

Tabla de anexos

	Pág.
<i>Anexo 1: Base de datos empresas de la iniciativa Clúster Agroindustrial Alimentario.</i>	28
<i>Anexo 2: Oficina Técnica de Cooperación Internacional.</i>	28
<i>Anexo 3: “Segundo Taller de Gestión de Proyectos de Cooperación Internacional”.</i>	29
<i>Anexo 4: Primer encuentro mesa de internacionalización.</i>	29
<i>Anexo 5: Lanzamiento mesa de trabajo iniciativa Clúster Agroindustrial Alimentario.</i>	30
<i>Anexo 6: Comité técnico de la Oficina Técnica de Cooperación.</i>	30
<i>Anexo 7: Seminario “conozca el camino a la Internacionalización”.</i>	31

Glosario

Comités Técnicos: Son las instancias del Sistema Nacional de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación, de nivel viceministerial; encargadas de temas técnicos específicos para cada uno de estos comités estableciendo lineamiento de las distintas políticas o estrategias. (Sistema Nacional de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación, 2016)

Cooperación Internacional: acción conjunta para apoyar el desarrollo económico y social del país, mediante la transferencia de tecnologías, conocimientos, experiencias o recursos por parte de países con igual o mayor nivel de desarrollo, organismos multilaterales, organizaciones no gubernamentales y de la sociedad civil. También se conoce como cooperación para el desarrollo y es un concepto global que comprende diferentes modalidades de ayuda que fluyen hacia los países de menor desarrollo relativo. (Agencia Presidencial de Cooperación - APC-Colombia, 2017)

Iniciativas clúster: conjunto de acciones colaborativas coordinadas que realizan distintos agentes en una región (firmas, gobierno local, gobierno regional, gobierno nacional, universidades, gremios, etc.) para impulsar la competitividad de un Clúster. (Pérez, s.f.)

Mesa de Internacionalización: escenarios de articulación de sectores público privados y academia con el fin incentivar y promover la internacionalización del territorio.

FUPAD : Fundación Panamericana para el Desarrollo.

USAID: United States Agency for international development.

POAI: Plan Operativo Anual de Inversiones.

Resumen

El presente informe consiste en dar a conocer de manera detallada las actividades más relevantes durante mi periodo de prácticas empresarial las cuales escogí como opción de grado y que realicé en la Oficina Técnica de Cooperación de Departamento Administrativo de Planeación Departamental de la Gobernación del Meta. Dicha oficina fue creada en el 2012 a través del decreto 0460, con el fin de encargarse de gestionar, coordinar y hacer seguimiento a los proyectos de cooperación internacional que actúen en el Departamento del Meta.

Teniendo en cuenta la información mencionada anteriormente, se da inicio al informe socializando el objetivo general y los objetivos específicos de realizar las prácticas empresariales en dicha oficina, siguiente a esto se evidencia el perfil de la empresa del que se derivan características y elementos que hacen parte de la Gobernación del Meta y por último, se enlistaron las actividades y funciones que más aportaron a mi aprendizaje empresarial y personal realizadas como Profesional de Apoyo en la Oficina Técnica de Cooperación del Departamento Administrativo de Planeación Departamental, el cual se encarga de los procesos de planeación y desarrollo a través de funciones como: la coordinación de la construcción del Plan de Desarrollo Departamental, realización del seguimiento y la evaluación del cumplimiento del mismo , asistencia técnica a los municipios de Departamento del Meta y entre otras funciones. (Gobernación del Meta, 2017)

Palabras Clave: Gobernación del Meta, Oficina Técnica de Cooperación, Departamento Administrativo de Planeación Departamental, funciones.

Abstract

The present report consists in making known in detail the most relevant activities during my period of business practices which I chose as an option of degree and that I made in the Technical Office of Cooperation of the Administrative Departmental Planning Department of the Gobernación del Meta. This office was created in 2012 through Decree 0460, in order to be in charge of managing, coordinating and following up on international cooperation projects that operate in the Meta Department.

Taking into account the aforementioned information, the report begins with a socialization of the general objective and the specific objectives of carrying out the business practices in said office, following this the profile of the company from which the characteristics and elements that are part of the Gobernación del Meta and finally, the activities and functions that contributed the most to my business and personal learning made as a Support Professional in the Technical Office of Cooperation of the Departmental Planning Administrative Department, which is in charge of the processes of planning and development through functions such as: coordinating the construction of the Departmental Development Plan, conducting the monitoring and evaluation of compliance, technical assistance to the municipalities of the Department of Meta and among other functions.. (Gobernación del Meta, 2017)

Key Words: Gobernación del Meta, Technical Office of Cooperation, Administrative Department of Departmental Planning, functions.

Introducción

Se entiende por Cooperación Internacional la acción conjunta para apoyar el desarrollo económico y social del país, mediante la transferencia de tecnologías, conocimientos, experiencias o recursos por parte de países con igual o mayor nivel de desarrollo, organismos multilaterales, organizaciones no gubernamentales y de la sociedad civil. Es por esto, que la Cooperación Internacional es un elemento de suma importancia para fortalecer los logros de Colombia (Red Nacional de Agencias de Desarrollo Local de Colombia (RED ADELCO), 2016).

En el marco del Plan de Desarrollo Territorial “EL META tierra de Oportunidades, Inclusión, Reconciliación y Equidad”, la Oficina Técnica de Cooperación contribuye al desarrollo del mismo, mediante el seguimiento a los proyectos de cooperación internacional provenientes de agencias y países como: Estados Unidos, Canadá, Alemania, Holanda, Naciones Unidas y entre otros, que buscan priorizar el bienestar de los ciudadanos que hacen parte de los 29 municipios del Departamento del Meta.

Cabe resaltar que cada uno de los países y agencias de cooperación internacional operan en los respectivos municipios focalizados y apoyando distintas problemáticas presentadas en la población de cada uno de ellos. Sin embargo, existe otro gran aporte por parte de la Oficina Técnica de Cooperación y es mediante el apoyo a iniciativas y fortalecimiento de encadenamientos productivos, a través de un trabajo conjunto entre el sector público, privado y la academia.

1. Objetivos

1.1 Objetivo General

Apoyar las acciones pertenecientes de la Oficina Técnica de Cooperación en el marco de sus actividades, para darle cumplimiento a las metas del Plan de Desarrollo Económico y Social de la Gobernación del Meta. Realizando el correspondiente seguimiento a las colaboraciones de las agencias de cooperación y apoyo a iniciativas clúster y comercio exterior.

1.2 Objetivos Específicos

- Contribuir a las acciones de la Oficina Técnica de Cooperación, con el conocimiento adquirido durante mi formación académica como profesional en Negocios Internacionales.
- Cumplir de manera oportuna con las responsabilidades asignadas en temas de comercio exterior e iniciativas clúster de la Oficina Técnica de Cooperación.
- Adquirir experiencia en el campo laboral, al conocer las normas de trabajo y realizar de forma íntegra las funciones asignadas por la Oficina Técnica de Cooperación.

2. Perfil de la Empresa

La gobernación del Meta tiene el Plan de Desarrollo Económico y Social del periodo 2016-2019, el cual es denominado “EL META, Tierra de Oportunidades. Inclusión - Reconciliación – Equidad”, que busca eliminar diferencias y cerrar brechas para así mejorar la calidad de vida de la ciudadanía. Esta es una entidad pública y lo gobierna Marcela Amaya García, quien se encarga de coordinar y gestionar actividades a los municipios pertenecientes al departamento del Meta.

2.1 Elementos Estratégicos

Dentro del marco de los elementos estratégicos de la Gobernación del Meta, se encuentran unos de los más relevantes que son; la Misión y la Visión de la entidad. Los cuales son primordiales para lograr el enfoque y así se dé cumplimiento del Plan de Desarrollo Económico y Social. (Ver Ilustración 1)



Ilustración 1. Elementos Estratégicos, Gobernación del Meta. Tomado de pagina Web, Gobernación del Meta.

2.2 Mapa de Procesos

A continuación se evidencia el Mapa de Procesos de la Gobernación del Meta (Ver Ilustración 2), el cual permite que la entidad identifique cuales son las responsabilidades y acciones de los funcionarios para llevar a cabo las diferentes actividades de la Gobernación.

La Oficina Técnica de Cooperación hace parte de la planeación estratégica ya que pertenece al Departamento Administrativo de Planeación Departamental.

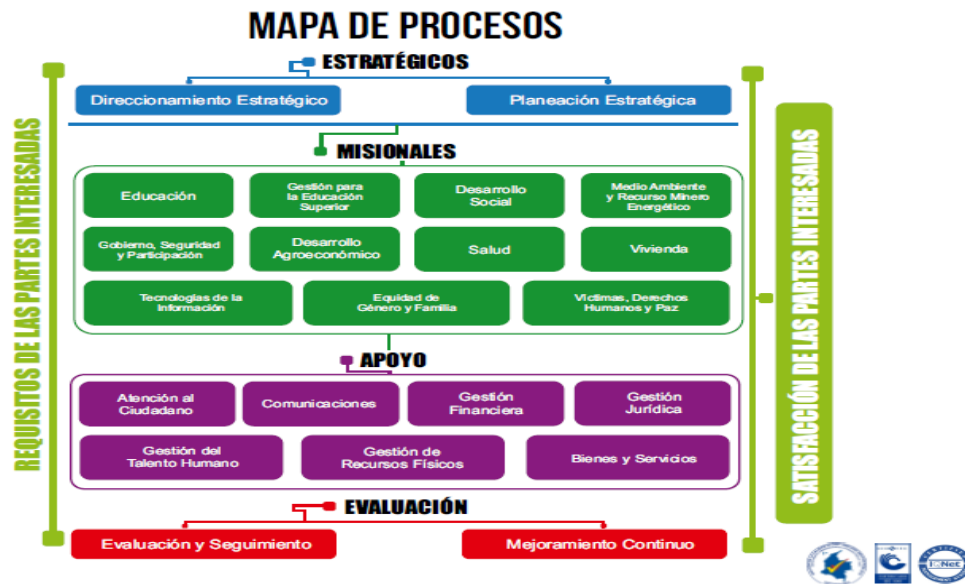

SIG


Ilustración 2. Mapa de Procesos, Gobernación del Meta. Tomado de la pagina Web, Gobernación del Meta.

2.3 Área de Trabajo

Departamento Administrativo de Planeación Departamental

Secretario: Juan Manuel Cepeda Girón

Oficina técnica de cooperación

Jefe inmediato: Alexandra González Matiz

Asesora de la oficina técnica de cooperación

Dirección: Carrera 33 No. 38-45 piso

Tel: (+57) (8) 6818500 Ext. 4005, cooperacioninternacional@meta.gov.co

2.4 Organigrama

En el Organigrama de la Gobernación del Meta se puede identificar como se encuentra organizada, es decir; en el nivel más alto de jerarquía esta el despacho de la Gobernadora, Marcela Amaya García, del mismo se derivan 15 Secretarías, 2 consejerías y el Departamento Administrativo de Planeación Departamental en el que se enmarca la Oficina Técnica de Cooperación. (Ilustración 3)

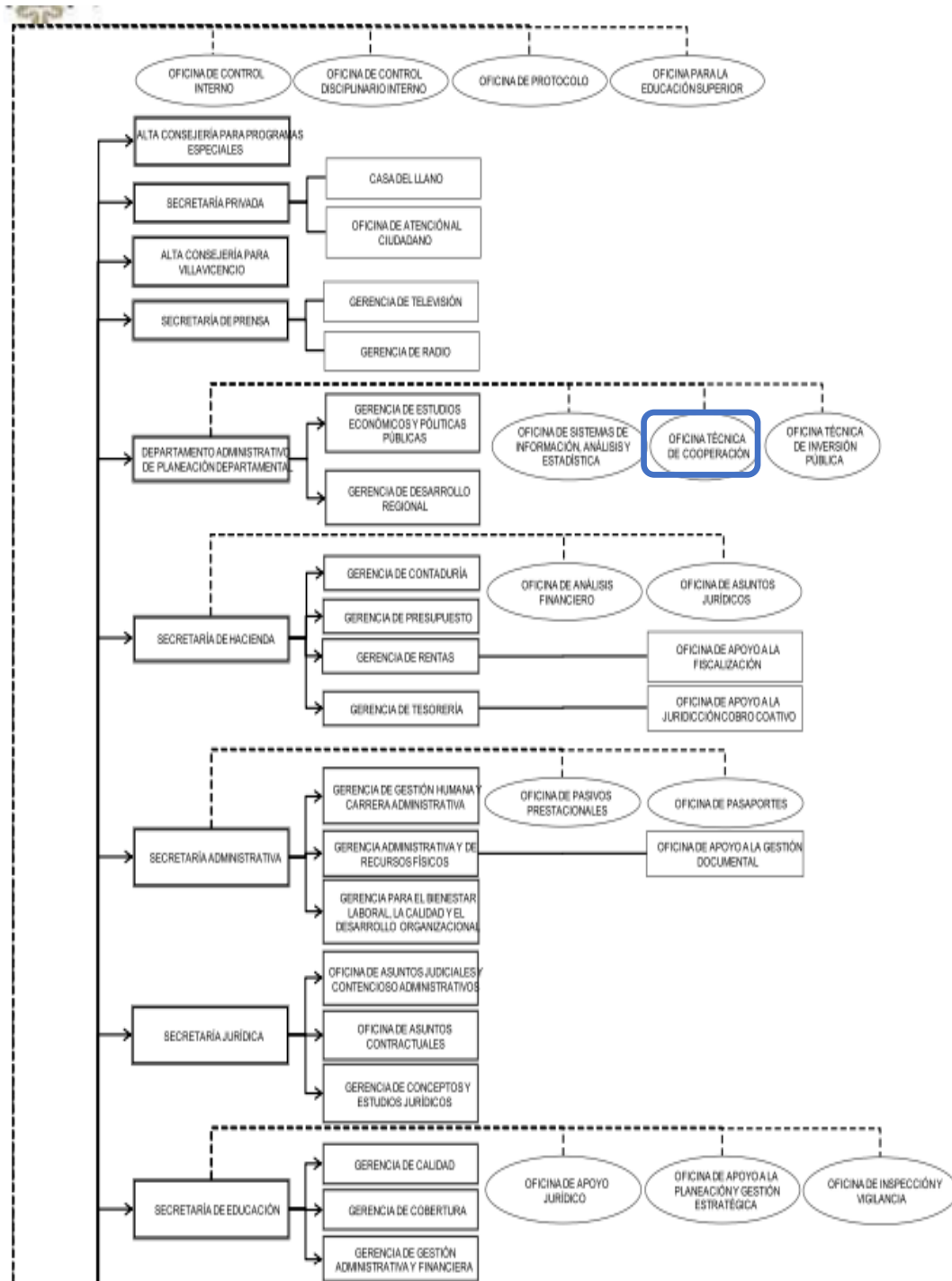


Ilustración 3. Organigrama, Gobernación del Meta. Adaptado de (Gobernación del Meta, 2017)

3. Cargo y Funciones

3.1 Nombre del Cargo

Pasante profesional de Apoyo de la Oficina técnica de Cooperación de la Gobernación del Meta.

3.2 Funciones del Cargo

Seguimiento a colaboraciones de los programas de USAID con la secretaria de equidad de género.

Seguimiento a los diferentes programas de las fuentes de financiación: Estados Unidos y FUPAD del mapeo de cooperación del territorio.

Apoyo en los procesos de Culturización y Comercio exterior.

De más funciones que en el desarrollo de las acciones de la oficina tengan relación con los temas y/o funciones en el marco de la cooperación internacional.

3.3 Actividades Realizadas

Durante el periodo de prácticas empresariales en la Oficina Técnica de Cooperación como profesional de apoyo, adquirí responsabilidades y realice actividades de gran importancia para cumplir con las metas propuestas del Departamento Administrativo de Planeación Departamental.

3.3.1 Actualización de base de datos Clúster Agroindustrial Alimentario.

Tomando una base de datos ya existente en la Oficina Técnica de Cooperación de clúster Agroindustrial Alimentario, se realizó la respectiva actualización de datos para corregir y además complementar información faltante como: NIT de la empresa, naturaleza jurídica, dirección, años

de operación de la empresa, redes sociales en uso, y entre otros. Todo esto se dio mediante una serie de llamadas a las 28 empresas que pertenecen a este grupo.

3.3.2 Tabulación de Ficha Técnica de Caracterización.

Teniendo en cuenta la ficha técnica ya resuelta de las 28 empresas del clúster agroindustrial alimentario, se realizó en Excel la tabulación de las 23 preguntas, siendo 22 de selección múltiple o única respuesta y 1 pregunta abierta. Siguiendo a esto, se separó cada pregunta y se elaboró una tabla por cada una, lo cual permitió realizar una gráfica en forma de torta para así apreciar de forma más clara y sencilla las respuestas y realizar más adelante el análisis respectivo.

3.3.3 Fichas técnicas de los Programas de Estados Unidos y FUPAD.

Realización de modelo de fichas técnicas en el cual se incluyeron ítems como: agencia/sigla, programa, descripción del programa, municipios focalizados, líneas y sublíneas estratégicas, coordinador regional y entre otros, con el fin de facilitar el proceso de actualización de los programas de Estados Unidos y FUPAD.

3.3.4 Seminario “Conozca el camino a la Internacionalización”.

Desde la Oficina Técnica de Cooperación me permitieron asistir al seminario “conozca el camino a la internacionalización” el cual se realizó en el auditorio principal de la Cámara de Comercio de Villavicencio en diferentes fechas ya que se dividió en 5 encuentros. Se dio inicio el 23 de Febrero, en donde Luis Alberto Buitrago especialista en Negocios Internacionales compartió su conocimiento sobre “Coaching para la internacionalización”. Siguiendo a este el 28 de Febrero Iván Mauricio Rueda Cáceres expuso sobre la “Innovación para aumentar la competitividad en los mercados Internacionales. Por otro lado, el 7 de Marzo Juan Tafur habló acerca del “El ABC de las alianzas estratégicas para la competitividad”. El 15 de Marzo con Aldo Villamarín se conoció un poco sobre la “Adaptación de producto como estrategia de internacionalización” Y por último, el 21 de Marzo, María Fernanda Méndez lidera el tema

“Manejo de imagen internacional”. Cabe resaltar, que cada uno de estas fases del seminario tuvo una duración de 8 horas, aplicando talleres prácticos de manera individual y grupal, siendo liderados por expositores con un gran conocimiento de Procolombia sede Bogotá. La culminación de este seminario fue el 23 de Marzo en el que se realizó un panel exportador al que invitaron a 3 empresarios del Departamento del Meta y después entregaron los certificados a cada uno de los asistentes.

3.3.5 Asistencia a “Segundo Taller de Gestión de Proyectos de Cooperación Internacional”.

La segunda fase del taller se llevó a cabo en la Universidad Santo Tomás sede Aguas claras de Villavicencio el 22 de Marzo y fue liderada por el Director Técnico del proyecto PROCOMPITE, Maximiliano Sainz. En esta fase se trataron temas como la definición y características de un proyecto, etapas, idea de proyecto, identificación de fuentes de financiación, preparación del proyecto, postulación del proyecto y entre otros, resaltando que también se realizó un ejercicio práctico en grupos de cinco personas más o menos para al final socializar entre todos los asistentes. Por parte de la Oficina Técnica de Cooperación se prestó un gran apoyo mediante la logística del taller, convocando a los invitados y prestando ciertos materiales para realizar la actividad de forma satisfactoria.

3.3.6 Consolidación de fichas técnicas Clúster Agroindustrial Alimentario.

Se enviaron correos con una ficha técnica de caracterización a aproximadamente 20 empresas con potencial para ser añadidas a la iniciativa Clúster Agroindustrial-Alimentario. Siguiendo a eso, al esperar y no obtener respuesta, se fortaleció el tema llamando a los contactos directos, en su mayoría empresarios para recordarles la importancia y el último plazo para responder la ficha técnica si realmente estaban interesados. Finalmente, se logró obtener respuesta únicamente de cuatro empresas las cuales fueron: Hallacas la camarita, Profrutas, agroacecar y Porkarnes. Por lo tanto, con dichas empresas mencionadas anteriormente se realizó de forma detallada la debida consolidación y tabulación de datos en el documento Excel, siendo las ultimas en añadir hasta el momento.

3.3.7 Consolidación de fichas técnicas de Comercio exterior.

Se identifican 10 empresas con potencial exportador a las cuales se les envía un correo adjunto con una ficha de caracterización para conocer cómo se encuentran en componentes como: empresa, producto y producción, mercado, promoción comercial y experiencia exportadora. Por último, se recibió respuesta de 4 empresas: Finca Cacaotera la Cabañita, Agroacecar, Agroindustrias la sabana y Porkarnes, a las cuales se les realizó el respectivo análisis.

3.3.8 Seguimiento matriz USAID.

Realización de seguimiento a los programas de USAID con la secretaría de la Mujer y Equidad de género, mediante reuniones y correos en los que se adjuntó una matriz en Excel con especificaciones como: programa, colaboración, objetivo, estatus actual, ¿por qué importa? y ¿que sigue?, la cual permitió llevar a cabo la actualización de las colaboraciones de USAID.

3.3.9 Reunión de Mesa de Internacionalización.

Asistencia a la reunión que tuvo como lugar de encuentro el auditorio menor No 4 de la Universidad Santo Tomás a las 8:30 a.m. el 15 de Mayo de 2018, teniendo como objetivo varios temas como: evaluar los integrantes permanentes y los invitados especiales para actualizar el reglamento interno de la Mesa Técnica de internacionalización, elección del Presidente de la Mesa, secretaria técnica, actualización y presentación del organigrama de la mesa técnica de internacionalización y exposición de alianza CAEX. Con un Total de 18 votos a favor, la estructura de la Gobernanza de la mesa Técnica de Internacionalización queda de la siguiente manera: la Presidencia compartida está la Universidad Santo Tomas con Invest Orinoquia y la secretaria Técnica será ejercida por la oficina de Cooperación Internacional de la Gobernación del Meta.

3.3.10 Lanzamiento de la mesa de trabajo Clúster Agroindustrial Alimentario.

Asistencia a encuentro el día 05 de Junio en el cine club de la Universidad Santo Tomas , con el objetivo de la puesta en marcha y desarrollo de la mesa de trabajo y conjunto y de articulación para el fortalecimiento de la iniciativa clúster agroindustrial alimentario. En este espacio, se llevaron a cabo diferentes temas como : la presentación de integrantes de la mesa de trabajo, presentación de avances y análisis del diagnóstico de empresas a clústerizar, presentación de experiencia Clúster Orinoco TIC, Conferencia virtual de las experiencias de Clúster de nuevo León en el tema agroalimentario, socialización de la plataforma web para la comercialización de productos agroindustriales y además se logro firmar el “Acuerdo marco de cooperación empresarial para el desarrollo de la iniciativa clúster agroindustrial alimentario del Meta”.

3.3.11 Apoyo proyectos POAI.

Acompañamiento a la Oficina Técnica de Cooperación en la elaboración del proyecto de internacionalización del Plan Operativo Anual de Inversiones (POAI) con el objetivo de la asignación de recursos para el año 2019.

3.4 Aportes profesionales por parte del estudiante

Durante el tiempo de las prácticas empresariales adquirí responsabilidades, las cuales me permitieron de igual forma realizar aportes como profesional para el desarrollo de las acciones de la Oficina Técnica de Cooperación.

- Asistencia y realización de actas de las diferentes reuniones a las que asistí como profesional de Apoyo de la Oficina técnica de Cooperación.
- Convocar a empresarios para hacer parte del lanzamiento de la mesa de trabajo de la iniciativa clúster agroindustrial Alimentario del Meta, además de las reuniones que se llevaban a cabo relacionados a este tema y a comercio exterior.

- Apoyo en la formulación del Plan Operativo Anual de Inversiones (POAI) de la Oficina Técnica de Cooperación Internacional.

3.5 Insumos otorgados por la Gobernación del Meta

Durante el periodo de tiempo de la práctica empresarial , la Oficina Técnica de Cooperación del Departamento Administrativo de Planeación Departamental puso a mi disposición implementos necesarios para desarrollar de manera eficiente mis funciones asignadas ,tales como: computador, videobeam, memoria USB, Papelería, impresora e Internet y un puesto de trabajo.

Conclusiones

La Oficina Técnica de Cooperación es de suma importancia para el Departamento del Meta, puesto que identifica y articula los proyectos de agencias internacionales que operan beneficiando a los 29 municipios del Departamento, además dado al seguimiento realizado a los proyectos, ayuda a reducir la duplicidad de las acciones de las agencias de cooperación a su debido cumplimiento. De igual manera, busca aliarse con demás entidades públicas y privados, de la mano de la academia destacando a la Universidad Santo Tomás con el fin de incentivar y promover la internacionalización de las empresas del Departamento.

Debido a la experiencia en la Oficina Técnica de Cooperación como Profesional de Apoyo, logre poner en práctica conocimientos adquiridos durante mi formación académica en Negocios Internacionales, apoyando al lanzamiento de la mesa de trabajo del Clúster Agroindustrial Alimentario y de igual manera con la Mesa de Internacionalización.

Logre adquirir conocimientos acerca de la cooperación internacional y las iniciativas clúster, valorando la importancia de estos para el desarrollo y beneficio de un Departamento como lo es el Meta. Además, tuve la oportunidad de aprender a trabajar en equipo, fortalecer habilidades de redacción y apoyar eventos importantes realizados desde la Oficina Técnica de Cooperación.

Bibliografía

- Agencia Presidencial de Cooperación - APC- Colombia. (2017). *Glosario*. Obtenido de APC-Colombia: <https://www.apccolombia.gov.co/seccion/glosario>
- Consejo Privado de Competitividad. (s.f.). *Consejo Privado de Competitividad*. Obtenido de <https://idc.compitem.com.co/>
- Departamento Nacional de Planeación. (2016). *Órganos Colegiados de Administración y Decisión - OCAD* . Obtenido de Sistema Nacional de Regalias: <https://www.sgr.gov.co/Qui%C3%A9nesSomos/%C3%93rganosdelSGR/%C3%93rganosColegiadosdeAdministraci%C3%B3nyDecisi%C3%B3n.aspx>
- Gobernación del Meta. (10 de Abril de 2017). Obtenido de <https://www.meta.gov.co/micrositio/67>
- Pérez, C. A. (s.f.). *Programa de Iniciativas Cluster* . Obtenido de Cámara de comercio de Cali: http://www.usc.edu.co/files/Seminario_Universidad/Foro/1_Programa_de_Iniciativas_Cluster.pdf
- Red Nacional de Agencias de Desarrollo Local de Colombia (RED ADELCO). (30 de Marzo de 2016). *¿Qué es la Cooperación Internacional?* . Obtenido de [redadelco.org](http://www.redadelco.org): <http://www.redadelco.org/que-es-la-cooperacion-internacional>
- Sistema Nacional de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación. (12 de Febrero de 2016). *¿Quiénes somos?* Obtenido de Sistema Nacional de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación: <http://www.colombiacompetitiva.gov.co/sn cei/Paginas/quienes-somos.aspx>
- Sistema Nacional de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación. (11 de Febrero de 2016). *Comision Nacional de Competitividad*. Obtenido de Sistema Nacional de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación: <http://www.colombiacompetitiva.gov.co/sn cei/Paginas/comision-nacional-de-competitividad-e-innovacion.aspx>
- Sistema Nacional de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación. (25 de Mayo de 2016). *Comisiones Regionales de Competitividad*. Obtenido de Sistema Nacional de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación:

<http://www.colombiacompetitiva.gov.co/sncai/Paginas/Comisiones-Regionales-de-Competitividad.aspx>

Sistema Nacional de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación. (4 de Octubre de 2016). *Comites Tecnicos*. Obtenido de Sistema Nacional de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación: <http://www.colombiacompetitiva.gov.co/sncai/Paginas/comites-tecnicos.aspx>

Sistema Nacional de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación. (11 de Febrero de 2016). *Consejo Privado de Competitividad*. Obtenido de Sistema Nacional de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación: <http://www.colombiacompetitiva.gov.co/sncai/Paginas/Consejo-Privado-de-Competitividad.aspx>

Sistema Nacional de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación. (11 de Febrero de 2016). *Que es Competitividad?* Obtenido de colombiacompetitiva.gov.co: <http://www.colombiacompetitiva.gov.co/sncai/Paginas/que-es-competitividad.aspx>

Sistema Nacional de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación. (11 de Febrero de 2016). *Sistema Nacional de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación*. Obtenido de <http://www.colombiacompetitiva.gov.co/sncai/Paginas/que-es-competitividad.aspx>

Sistema Nacional de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación. (11 de Febrero de 2016). *Sistema Nacional de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación*. Obtenido de <http://www.colombiacompetitiva.gov.co/sncai/Paginas/Consejo-Privado-de-Competitividad.aspx>

Sistema Nacional de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación. (11 de Febrero de 2016). *Sistema Nacional de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación*. Obtenido de <http://www.colombiacompetitiva.gov.co/sncai/Paginas/comision-nacional-de-competitividad-e-innovacion.aspx>

Sistema Nacional de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación. (25 de Mayo de 2016). *Sistema Nacional de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación*. Obtenido de <http://www.colombiacompetitiva.gov.co/sncai/Paginas/Comisiones-Regionales-de-Competitividad.aspx>

Sistema Nacional de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación. (4 de Octubre de 2016).

Sistema Nacional de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación. Obtenido de <http://www.colombiacompetitiva.gov.co/sncai/Paginas/comites-tecnicos.aspx>

Sistema Nacional de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación. (7 de Febrero de 2017).

Comite Ejecutivo. Obtenido de Sistema Nacional de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación: <http://www.colombiacompetitiva.gov.co/sncai/Paginas/comite-ejecutivo.aspx>

Sistema Nacional de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación. (7 de Febrero de 2017).

Sistema Nacional de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación. Obtenido de <http://www.colombiacompetitiva.gov.co/sncai/Paginas/comite-ejecutivo.aspx>

World Economic Forum. (2017). *¿Que es Competitividad?* Obtenido de weforum.org/:

<https://www.weforum.org/es/agenda/2016/10/que-es-la-competitividad/>

Anexos

Anexo 1: Base de datos empresas de la iniciativa Clúster Agroindustrial Alimentario.

Empresa	NIT	Sector agroindustrial	Naturaleza jurídica	Tamaño empresa	Producto	Representante legal
Indacarol	800151788-4	Frutícola	Sociedad Limitada	Micro	Alimentos	Edgar Castro Gonzalez
Kahai S.A.S.	900314 941-9	Agrícola	Sociedad por Acciones Simplificada	Pequeña	Nuez	Henry Sánchez
Productos Naturela SAS	900163200-0	Suplementos Alimentarios	Sociedad por Acciones Simplificada	Pequeña	Suplemento natural, alimentos funcionales y snacks	Siberia Elena Orduz Romero
Jugos del árbol	86083392-0	Frutícola	Persona natural con establecimiento comercial	Micro	Procesamiento de cítricos, jugo de naranja y limón	John Jairo Agudelo Mendez
Lácteos La Catira	822003040-0	Lácteos y derivados	Sociedad Limitada	Pequeña	Lácteos	Melquicede Valero
Comestibles el Gaván SAS	900498704-9	Suplementos Alimentarios	Sociedad por Acciones Simplificada	Pequeña	Pan de arroz	German Gordillo
Café Nakua	80136790	Agrícola	Persona natural con establecimiento comercial	Micro	Café	Camilo Melo
Café Ariari SAS	900749771-0	Agrícola	Sociedad por Acciones Simplificada	Micro	Café	Jose Alejandro Quiroga Ariza
Chocolate Origenes Mucac SAS	901093781-0	Transformación del cacao	Sociedad por Acciones Simplificada	Micro	Chocolate en taza y chucula	Gina Lorena Gutierrez Romero
Pentace SAS	9007922238-8	Cárnicos	Sociedad por Acciones Simplificada	Micro	Carne raza criolla empacada al vacío y madurada	Francisco Peña Castellanos
Asocafe	900449515-4	Agrícola	Sociedad Colectiva	Micro	café gourmet-café tostado y molido	Milton Jofre Zamora García

Fuente: Elaboración propia

Anexo 2: Oficina Técnica de Cooperación Internacional.



Fuente: Elaboración propia

Anexo 3: “Segundo Taller de Gestión de Proyectos de Cooperación Internacional”.



Fuente: Elaboración propia

Anexo 4: Primer encuentro mesa de internacionalización.



Fuente: Elaboración propia

Anexo 5: Lanzamiento mesa de trabajo iniciativa Clúster Agroindustrial Alimentario.



Fuente: Elaboración propia

Anexo 6: Comité técnico de la Oficina Técnica de Cooperación.



Fuente: Elaboración propia

Anexo 7: Seminario “conozca el camino a la Internacionalización”.



Fuente: Elaboración propia