

 UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS PRIMER CLAUSTRO UNIVERSITARIO DE COLOMBIA U N I V E R S I T A	ARTÍCULO OPCIÓN DE GRADO	Facultad: Contaduría Pública
		PÁGINA: 1

PRESUPUESTOS SOBREESTIMADOS Y SUBESTIMADOS EN PROPIEDAD HORIZONTAL

OVERESTIMATED AND UNDERESTIMATED BUDGETS IN HORIZONTAL PROPERTY

Autor(a) Yeny Carolina Piracoca Rubio¹

Autor(a) María Camila Rodríguez Ríos²

Resumen

En las organizaciones se nombra constantemente “el presupuesto” y la importancia que resulta para el cumplimiento de objetivos y crecimiento económico y social de las empresas; así mismo pasa en la Propiedad Horizontal a pesar de ser clasificada entidad sin ánimo de lucro – ESAL, no es distinta a una organización. La Propiedad Horizontal en Colombia está conformada básicamente

de un terreno donde se dividen inmuebles de dominio particular y en su mayoría son propietarios diferentes, lo común entre ellos son las zonas comunes esenciales y no esenciales y que están los copropietarios en la obligación de aportar económicamente para su conservación, mantenimiento y seguridad.

El presupuesto es de hecho el factor más importante dentro de la propiedad

¹ Contadora Publica, Universidad Santo Tomas, Especialización en Gerencia Estratégica de Costos, Universidad Santo Tomas. Correo electrónico: Yeny.piracoca@usantoto.edu.co. Boyacá, Tunja – Colombia.

² Contadora Publica, Universidad Santo Tomas, Especialización en Gerencia Estratégica de Costos, Universidad Santo Tomas. Correo electrónico: maría.rodriquezr@usantoto.edu.co. Boyacá, Tunja – Colombia.

 UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS PRIMER CLAUSTRO UNIVERSITARIO DE COLOMBIA U N I V E R S I D A D	ARTÍCULO OPCIÓN DE GRADO	Facultad: Contaduría Pública
		PÁGINA: 2

horizontal, marca el inicio de objetivos y además se centra en planificar estratégicamente como se ejecutará en un determinado periodo, de esta manera se creen los recursos necesarios que permitan este goce de zonas comunes adecuadas y seguras con garantías de conservación y cuidado.

Esta investigación surge a partir de conocer y analizar el presupuesto frente a las dificultades que puede incurrir una propiedad horizontal al sobreestimar o subestimar la elaboración del presupuesto y, como puede llegar a afectar a los copropietarios. A partir de estas causas, describir procesos puntuales que se a contemplar a la hora de elaborar en un presupuesto que cumpla con las necesidades.

Este estudio está orientado a propiedades horizontales de Colombia, analizando el problema desde la perspectiva administrativa, que busca mejorar los presupuestos inexactos en la propiedad horizontal: en primer lugar, se indagará por qué ocurren y cómo afectan a la copropiedad. Luego, se dará orientación de estrategias para crear y ajustar los presupuestos de manera más efectiva que facilite la toma de decisiones y alineado a la normatividad.

El presente estudio combinará un enfoque descriptivo para detallar las características de los presupuestos y un enfoque exploratorio para investigar las causas y efectos de las estimaciones inexactas.

Al finalizar se tendrá la capacidad de entender las dificultades de un presupuesto que no está alineado a la

 UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS PRIMER CLAUSTRO UNIVERSITARIO DE COLOMBIA U N I V E R S I T A	ARTÍCULO OPCIÓN DE GRADO	Facultad: Contaduría Pública
		PÁGINA: 3

realidad económica y objetivos, así mismo la importancia del presupuesto en la propiedad horizontal y el rol que tiene el administrador al tomar el tiempo necesario para convertir el presupuesto en un elemento importante para la buena ejecución de sus funciones siendo la normatividad contable y de PH un aliado en el cumplimiento.

Palabras Clave

Presupuesto; Propiedad Horizontal; Control presupuestal; Copropietario; planeación; control; costos y gastos.

Abstract

In organizations, "the budget" and the importance it results for the fulfillment of objectives and economic and social growth of companies are constantly mentioned; the same happens in Horizontal Property despite being

classified as a non-profit entity – ESAL, it is not different from an organization. Horizontal Property in Colombia is basically made up of a piece of land where private domain properties are divided and most of them are different owners, the common thing between them are the essential and non-essential common areas that the co-owners are obliged to contribute economically for their conservation, maintenance and security of the complex.

The budget is in fact the most important factor within the condominium, it marks the beginning of objectives and also focuses on strategically planning how it will be executed in a certain period, in this way the necessary resources are created that allow this enjoyment of adequate and safe common areas with guarantees of conservation and care.

 UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS PRIMER CLAUSTRO UNIVERSITARIO DE COLOMBIA U N I V E R S I T A	ARTÍCULO OPCIÓN DE GRADO	Facultad: Contaduría Pública
		PÁGINA: 4

This research arises from knowing and analyzing the budget in the face of the difficulties that a horizontal property can incur by overestimating or underestimating the preparation of the budget and, how it can affect the healthy coexistence of co-owners. Based on these causes, describe specific processes that must be considered when preparing a budget that meets the needs.

This study is oriented to horizontal properties in Colombia, analyzing the problem from the administrative perspective, which seeks to improve inaccurate budgets in horizontal property: first, it will investigate why they occur and how they affect co-ownership. Then, guidance will be given on strategies to create and adjust budgets more effectively

that facilitates decision-making and aligned with regulations.

The present study will combine a descriptive approach to detail the characteristics of budgets and an exploratory approach to investigate the causes and effects of inaccurate estimates.

At the end, they will have the ability to understand the difficulties of a budget that is not aligned with the economic reality and objectives, as well as the importance of the budget in the horizontal property and the role that the administrator has in taking the necessary time and research to turn the budget into an important element for the proper execution of their functions. accounting and PH regulations being a great ally in compliance with administrative and especially budgetary management.

 UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS PRIMER CLAUSTRO UNIVERSITARIO DE COLOMBIA U N I V E R S I T A	ARTÍCULO OPCIÓN DE GRADO	Facultad: Contaduría Pública
		PÁGINA: 5

Keywords

Budget; Horizontal Property; Budget Control; Co-owner; planning; control; costs and expenses.

Introducción

Hoy en día se puede evidenciar notablemente el crecimiento inmobiliario en Colombia frente a la construcción de proyectos sometidos a Propiedad Horizontal (en adelante PH), “En Colombia la propiedad horizontal, a consecuencia de la sobrepoblación en las grandes urbes, ha resultado ser la principal elección de vivienda de los ciudadanos” (Coronado Moreno, Aguilar Sanchez, Marquez Plaza, & Garcia Sabogal, 2020) a través de políticas de gobierno se genera un mayor control interno y externo para la igualdad y sana convivencia, que dentro de las

copropiedades; la Ley 675 de 2001

Régimen de Propiedad Horizontal es la principal norma que da a conocer las directrices que se deben seguir desde la constitución como personería jurídica hasta cada uno de los procesos y funciones que debe realizar el órgano de administración.

En mención, se tiene que todo proyecto sometido a propiedad horizontal y la entrega por parte de la constructora del 51% de la copropiedad a los propietarios se debe establecer la constitución de personería Jurídica, liderado por la elección del representante legal que, de acuerdo al artículo 51 Ley 675 de 2001 “será el administrador, y gozará con facultades de ejecución, conservación, representación y recaudo” (Congreso de la República de Colombia, 2001).

Hay ciertas disyuntivas que no permite el buen funcionamiento interno de la

copropiedad, entre una de estas es la creación del presupuesto, basado en cálculos, análisis económicos y sociales que sea razonables y alcanzables para cumplir con todas las necesidades básicas y urgentes que requiere la copropiedad. El Administrador dentro de unas de sus funciones a su cargo es determinar y ajustar el presupuesto a tal manera que cumpla a satisfacción con el 100% de su gestión y brinde resultados positivos a propietarios, Zaforteza afirma: “La preparación de los presupuestos de ingresos y gastos corresponde al administrador de la finca quien someterá a la Junta de Propietarios el plan de gastos previsibles para un periodo determinado o para el próximo ejercicio” (Zaforteza Socías, 2002). Se puede decir que, debe contar con las habilidades y experiencia en el sector, siendo audaz en el cálculo de valores económicos reales

de acuerdo a las necesidades de la copropiedad y a la situación de la económica que atraviesa el país, así mismo contar con el dinamismo para darlo a conocer a los copropietarios y sean ellos quien evalúen y aprueben con criterio.

El presupuesto sirve como base para determinar las expensas comunes ordinarias y extraordinarias que cada copropietario, residente no propietario o arrendatario (si está obligado), debe asumir. Esto se hace en función de sus respectivos coeficientes de copropiedad o módulos de contribución (según corresponda), representando la principal fuente de ingresos para la copropiedad. (Consejo Técnico de la Contaduría Pública, 2024)

 UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS PRIMER CLAUSTRO UNIVERSITARIO DE COLOMBIA U N I V E R S I D A D	ARTÍCULO OPCIÓN DE GRADO	Facultad: Contaduría Pública
		PÁGINA: 7

Por otro lado, la ley 1314 de 2009 acoge a las propiedades horizontales llevar contabilidad de manera obligatoria de acuerdo a las Normas de Contabilidad, Información Financiera y Aseguramiento de la Información en Colombia y bajo su ámbito de aplicación del grupo 2 o 3 sea el caso y en concordancia al DUR 2024 de 2015, con el fin de que todas sus actividades económicas internas sean totalmente transparentes y de acuerdo a la realidad económica de la copropiedad, esto permitirá al administrador implementar directrices que apoyen la toma de decisiones y a la vez se controle la ejecución del presupuesto. Por otro lado, el revisor fiscal sea quien dictamine como se está llevando la copropiedad económica, financiera y administrativa.

Pero, ¿Qué pasa con las copropiedades que se ven envueltas de un déficit

presupuestario?, donde se aprobó ante la Junta de Copropietarios un presupuesto por debajo de la realidad económica y social o, ¿Qué pasa si a cambio se genera un superávit? creando gastos innecesarios y a la vez conflictos entre propietarios vs órgano de administración.

Una de las insatisfacciones y mala convivencia a raíz de valores irreales en el presupuesto está dada a que aumente el recargo en expensas administrativas, mensuales o llegar a cuotas extraordinarias excesivas que a la vez se cuestione la calidad de gestión del administrador en los procesos de contratación, supervisión y control de los colaboradores de vigilancia, aseo, mantenimientos, adecuaciones entre otros, debido a que los recursos percibidos son insuficientes para el cumplimiento regular de su gestión.

Esta investigación surge a partir de esta problemática presupuestal que afecta a la sana convivencia de las copropiedades, y da a conocer las posibles desventajas que puede incurrir una propiedad horizontal al sobrestimar o subestimar la proyección de presupuestos anuales de ingresos y gastos de la copropiedad, y como a partir de estas causas describir procesos puntuales que se deben considerar a la hora de elaborar un presupuesto que se ajuste, planifique y cumpla con las necesidades de la PH y sus entes de control. Los presupuestos al momento de generar costos adecuados para la optimización de recursos de las PH se convierten en un tema de interés y estudio para el Especialista en Gerencia Estratégica de Costos, quien bajo su importante ocupación apoya en la toma de decisiones	asertivas y capaces de cumplir a satisfacción con las necesidades y objetivos trazados. Por lo anterior, el objetivo general de esta investigación es analizar las causas y efectos de los presupuestos sobreestimados y subestimados en el sector de la propiedad horizontal, para desarrollar estrategias que optimicen la elaboración, gestión y apoye la toma de decisiones. Igualmente, el presupuesto como herramienta de gestión puede apoyar significativamente el cumplimiento de objetivos con los recursos necesarios, “El análisis presupuestario es un proceso de examinar como se planifica, ejecuta y supervisa el presupuesto. Implica comparar resultados reales con los esperados, identificar las causas de las desviaciones y evaluar la eficacia y eficiencia del proceso presupuestario” (FasterCapital, 2024).
---	---

 UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS PRIMER CLAUSTRO UNIVERSITARIO DE COLOMBIA U N I V E R S I D A D	ARTÍCULO OPCIÓN DE GRADO	Facultad: Contaduría Pública
		PÁGINA: 9

Descripción del problema

Para solucionar los problemas de presupuestos inexactos en la propiedad horizontal, primero investigaremos por qué ocurren y cómo afectan. Luego, crearemos estrategias para hacer y manejar los presupuestos de manera más efectiva y facilitar decisiones con más exactitud.

Este estudio se enfocará en propiedades horizontales en ciudades de Colombia, analizando el problema desde la perspectiva de administradores y propietarios.

En el contexto de la propiedad horizontal en Colombia, la elaboración y gestión de presupuestos es un aspecto crítico para el

funcionamiento eficiente y transparente de los conjuntos residenciales. Sin embargo, uno de los problemas recurrentes que enfrentan estos complejos es la dificultad para manejar el presupuesto que está, en muchos casos, sobreestimado o subestimado. Estos errores en la estimación presupuestaria pueden llevar a serios problemas financieros, descontento entre los propietarios y un deterioro en la calidad de los servicios ofrecidos.

Un presupuesto sobreestimado puede resultar en cuotas excesivas para los residentes, generando insatisfacción y dificultades económicas, mientras que un presupuesto subestimado puede conducir a déficits financieros, falta de recursos para mantenimiento y reparación, y eventualmente, a conflictos internos y deterioro de la propiedad. La falta de

 UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS PRIMER CLAUSTRO UNIVERSITARIO DE COLOMBIA U N I V E R S I T A	ARTÍCULO OPCIÓN DE GRADO	Facultad: Contaduría Pública
		PÁGINA: 10

precisión en la estimación de estos presupuestos es un problema complejo que afecta no solo la gestión financiera sino también la convivencia y la administración de los recursos en la copropiedad.

Las dificultades en la gestión de presupuestos en propiedades horizontales suelen surgir de varios factores como:

- Administradores sin experiencia o formación adecuada para hacer presupuestos precisos.
- Falta de información clara sobre costos, mantenimiento y gastos futuros que puede llevar a errores en las previsiones.
- Cambios frecuentes en los precios de mercado como son servicios y materiales que también hacen que las estimaciones queden rápidamente desactualizadas.

- La falta de transparencia en la comunicación y en los informes financieros puede causar desconfianza y malentendidos entre los residentes y la administración.
- Planificación a largo plazo deficiente y una evaluación de riesgos inadecuada agravan aún más estos problemas.

La situación presupuestal se distorsiona en la copropiedad en muchas formas, por un lado, teniendo como consecuencia presupuestos sobreestimados donde las cuotas aumentan excesivamente, generando descontento entre residentes por las cargas financieras altas y poco objetivas. En contraste, si el presupuesto es subestimado, no hay suficiente dinero para el mantenimiento y las reparaciones, creando daño y decaimiento de las zonas comunes y que las instalaciones se

 UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS PRIMER CLAUSTRO UNIVERSITARIO DE COLOMBIA U N I V E R S I T A	ARTÍCULO OPCIÓN DE GRADO	Facultad: Contaduría Pública
		PÁGINA: 11

deterioreen. Además, una mala gestión del dinero puede llevar a peleas internas sobre cómo se usan los fondos. Finalmente, si no hay suficiente dinero disponible, puede ser difícil enfrentar gastos inesperados y esto genera problemas financieros adicionales.

Resolver este problema es esencial para una administración eficaz y justa en las propiedades horizontales. Una buena gestión presupuestaria ayuda a asegurar cuotas justas, mantener la calidad de los servicios al proporcionar fondos adecuados para mantenimiento y reparaciones, prevenir conflictos y malentendidos sobre el uso de los fondos y fortalecer la transparencia y confianza entre la administración y los residentes. “Una de las habilidades necesarias para ejecutar una planificación recae en la capacidad de diseñar un presupuesto que

contemple los costos asociados y, además, prevea fluctuaciones o imprevistos que puedan presentarse durante el desarrollo” (Señalín Morales, Olaya Cum, & Herrera Peña, 2020)

Errores comunes

Dando una orientación más clara se tiene que la creación de presupuesto se tiene que analizar de acuerdo a ciertas directrices objetivas y estratégicas que cumplan con valores razonables y alcanzables para la copropiedad, garantizando la calidad en la gestión administrativa e igualdad y seguridad en la generación de cuotas administrativas a propietarios. Según Actualícese, 2021 explica detalles que hay que evitar:

- Errores en la proyección de costos y gastos.
- Errores en el cálculo de cuotas de administración.

- Ignorar una determinada necesidad de la copropiedad.
- Desaprovechamiento de recursos.
- Incumplimiento de obligaciones a terceros.
- Inconvenientes con copropietarios.
- Confusiones
- Incrementos innecesarios

El no hacerlo en forma correcta, el presupuesto será insuficiente y la copropiedad se verá avocada a convocar nuevamente en el corto plazo, a la asamblea general; para ajustar las expensas comunes, generando malestar e inconvenientes al bolsillo de los propietarios.

(Acevedo Santos, 2024)

Metodología

Primero analizaremos los datos obtenidos en esta investigación para identificar las

causas principales de errores en las estimaciones, como la falta de experiencia, información incompleta y fluctuaciones en los costos. Finalmente, evaluaremos cómo estos errores impactan en la gestión financiera, la calidad de los servicios y la satisfacción de los residentes.

Con base en este análisis, se orientarán estrategias para mejorar la precisión en la elaboración de presupuestos, optimizar su gestión y facilitar la toma de decisiones.

El presente estudio se centrará en propiedades horizontales ubicadas en áreas urbanas de Colombia, excluyendo áreas rurales y grandes complejos comerciales.

El estudio combinará un enfoque descriptivo para detallar las características de los presupuestos y un

enfoque exploratorio para investigar las causas y efectos de las estimaciones inexactas.

La planeación estratégica “debe permitir el análisis de aspectos misionales, la definición de objetivos, el diseño de estrategias de desarrollo y velar por el mantenimiento de una estructura racional en sus ingresos, el control de gastos y los costos con niveles adecuados de cartera” (Rodríguez, 2011).

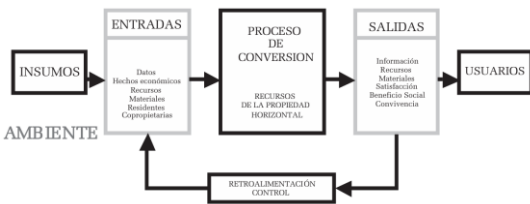


Tabla 1 Sistema de PH. Solano, Sánchez (2008)

Resultados

El presupuesto en la PH es de suma importancia, ya que cumple diversas funciones claves en la gestión eficiente y efectiva de la

comunidad de propietarios para anticipar y prepararse a los gastos y asegurar la disponibilidad de los recursos. (Vargas, 2023).

Con una planificación adecuada, la comunidad puede disfrutar de una mayor estabilidad financiera, evitando sorpresas desagradables y asegurando la capacidad de hacer frente a los gastos necesarios y todo ello, sin comprometer la calidad de vida de los residentes (Finvisa.es, 2024).

Para la preparación del presupuesto es importante tener en cuenta la inflación y la subida de precios anuales en la estimación de gastos futuros.

La fórmula de variación de costos es una herramienta que se usa para la gestión de costos de los proyectos que sirve para mantener

a los proyectos dentro de lo presupuestado. La “variación de costos” es la diferencia entre el costo esperado de un proyecto (o el monto presupuestado) y el costo real del proyecto (o la cantidad gastada). (Team Asana, 2024).

Por otro lado, el (Consejo Técnico de la Contaduría Pública, 2024) determina aspectos a tener en cuenta para su elaboración (Tabla 2):

Concepto	Presupuesto
Base de elaboración	Flujo de caja (incluye entradas y salidas proyectadas de efectivo).
Objetivo principal	Establecer el valor de las expensas comunes ordinarias en la copropiedad.
Fondo de imprevistos	Se trata de una obligación legal y, por ende, afecta el presupuesto proyectado de la entidad. Corresponde a un fondo líquido y, como tal, se contabiliza dentro de los activos.
Depreciación, deterioro de valor, amortizaciones	No deben ser incluidas por ser estimaciones contables. Solo deben incluirse las salidas de efectivo que se requerirán en el periodo de un año.
Compra de activos o intangibles	Deben incluirse partidas destinadas a la compra de propiedades, planta y equipo, o activos intangibles.
Pago de demandas	Debe incluirse el valor esperado a pagar o recibir.
Ejecución	Se compara el presupuesto aprobado con el presupuesto ejecutado.

Fuente: *Conceptos de CTCP 2018-0350 y 2019-0103*

Por lo anterior, la elaboración del presupuesto “incluye las proyecciones de entradas y salidas de efectivo, las cuales

pueden diferir de las registradas en contabilidad” (Consejo Técnico de la Contaduría Pública, 2024). Como mencionamos, el presupuesto es una gestión netamente administrativa que tiene relación y se apoya de datos contables para su proyección y comparabilidad con el periodo anterior, “Deben incluirse únicamente las salidas de efectivo que se requerirán en el periodo de un año, por lo que partidas estimadas contables no son incluidas, pero partidas destinadas a comprar activos, intangibles, pagar demandas, si deben incluirse” (Consejo Técnico de la Contaduría Pública, 2024).

Otro factor importante a tener en cuenta es no proyectar en el efectivo los valores restringidos como son especialmente el “Fondo de Imprevistos”, ya que podrá generar variación significativa en el cálculo de coeficientes o módulos de

 UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS PRIMER CLAUSTRO UNIVERSITARIO DE COLOMBIA U N I V E R S I T A	ARTÍCULO OPCIÓN DE GRADO	Facultad: Contaduría Pública
		PÁGINA: 15

contribución respectivamente; ya que como consecuencia generará disminución de recursos.

Otro dato a considerar es que los ingresos pendientes por recaudar en ocasiones no representan efectivo en el patrimonio de la copropiedad, por tanto, no se puede diferir que son recursos para apoyar los costos y gastos comunes del presupuesto.

El fondo de imprevistos no podrá ser menos del 1% del total de los gastos del periodo a presupuestar, esto definido por la Ley 675 de 2001, que va de acuerdo a las necesidades que tenga la copropiedad y estará descrito en el Reglamento de Propiedad Horizontal.

Adicional, a lo mencionado anteriormente, se aconseja implementar revisiones periódicas del presupuesto para ajustar las estimaciones a las condiciones

reales, pues con la actualización de esta información se puede prevenir la acumulación o falta de recursos. La precisión del presupuesto y la eficiencia en la administración de la propiedad horizontal se puede mejorar gracias a las practicas contables y revisiones periódicas basadas en datos históricos y análisis de riesgos.

Conclusiones

Se puede concluir que el presupuesto forma parte integral de todas las organizaciones, incluyendo la propiedad horizontal. Es importante garantizar a los propietarios una administración que cumpla a satisfacción con todos los objetivos proyectados, que bajo el presupuesto se crean los recursos necesarios para ejecutar en el periodo determinado.

 UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS PRIMER CLAUSTRO UNIVERSITARIO DE COLOMBIA U N I V E R S I T A	ARTÍCULO OPCIÓN DE GRADO	Facultad: Contaduría Pública
		PÁGINA: 16

Por otro lado, como la planeación estratégica juega un papel fundamental para el administrador, que busca indagar a profundidad los posibles factores que puede atravesar un presupuesto y así mismo como la copropiedad está en la capacidad económica de solventar sus necesidades ordinarias y urgentes.

La baja o alta proyección de presupuestos puede ocasionar escasez de recursos o gastos innecesarios para la copropiedad, creando inconformidades a los propietarios, generando cuotas extraordinarias y calificando la gestión de la administración. Por tanto, llevar un presupuesto cercano a la realidad permite una gestión financiera más equilibrada y transparente, lo que contribuye a una mayor estabilidad en la copropiedad. Llevar un presupuesto cercano a la realidad permite prever con mayor

precisión los ingresos y gastos futuros, evitando sorpresas financieras que puedan afectar la solvencia de la comunidad.

Un presupuesto que refleje con precisión la realidad financiera garantiza que los ingresos cubran adecuadamente los gastos proyectados, evitando la necesidad de pedir cuotas extraordinarias, inesperadas para los propietarios.

Esta previsión no solo asegura que la comunidad se mantenga financieramente estable, sino que también minimiza el riesgo de enfrentar deudas o déficits que puedan poner en peligro el bienestar económico de la organización.

Finalmente, con la implementación de estrategias apropiadas para la elaboración del presupuesto en la PH, se mejora la planificación financiera, se evitan problemas económicos y puede fomentarse una relación positiva entre la administración y los propietarios.

 UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS PRIMER CLAUSTRO UNIVERSITARIO DE COLOMBIA U N I V E R S I T A	ARTÍCULO OPCIÓN DE GRADO	Facultad: Contaduría Pública
		PÁGINA: 17

Referencias

Acevedo Santos, C. A. (Abril de 2024). <i>UNICIENCIA</i>. Obtenido de El presupuesto y la realidad en la propiedad horizontal. Congreso de la República de Colombia. (2001). <i>Ley 675 de 2001 Regimen de Propiedad Horizontal</i>. Bogotá D.C., Colombia: Diario Oficial. Consejo Técnico de la Contaduría Pública. (2024). <i>Documento de Orientación Técnica No. 15 PROPIEDADES HORIZONTALES DE USO RESIDENCIAL O MIXTO GRUPOS 2 Y 3</i>. Bogotá D.C.: Consejo Técnico de la Contaduría Pública. Coronado Moreno, A., Aguilar Sanchez, B. G., Marquez Plaza, I. V., & Garcia Sabogal, R. M. (2020). <i>Aplicación Tecnológica para la Administración de la Propiedad Horizontal en Predios de Ciudad Salitre, Bogotá</i>. Bogotá D.C.: Universidad EAN. FasterCapital. (18 de Junio de 2024). <i>Resultados del analisis presupuestario como evaluar e interpretar los efectos e impactos de su presupuesto</i>. Recuperado el 2024 de Agosto de 23, de FasterCapital: https://fastercapital.com/es/contenido/Resultados-del-analisis-presupuestario--como-evaluar-e-interpretar-los-efectos-e-impactos-de-su-presupuesto.html Finvisa.es. (15 de Febrero de 2024). <i>La importancia de una buena</i>	<i>planificación financiera para una Comunidad de Vecinos</i>. Obtenido de https://www.finvisa.es/la-importancia-de-una-buena-planificacion-financiera-para-una-comunidad-de-vecinos/ Rodríguez, O. J. (2011). <i>Diagnóstico del proceso de planeación estratégica en la propiedad horizontal: caso Santiago de Cali - Colombia</i>. Cali: Libre Empresa. Señalín Morales, L. O., Olaya Cum, R. L., & Herrera Peña, J. N. (2020). Gestión presupuestaria y planificación empresarial: algunas reflexiones. <i>Revista Venezolana de Gerencia</i>, 1704-1715. Team Asana. (06 de Enero de 2024). <i>La fórmula de variación de costos: mantén los proyectos dentro del presupuesto</i>. Obtenido de https://asana.com/es/resources/cost-variance-formula Vargas, M. (14 de Septiembre de 2023). <i>Todo sobre el presupuesto en Propiedad Horizontal</i>. Obtenido de Todo sobre el presupuesto en Propiedad Horizontal: https://www.phconsultingls.com/presupuesto-en-propiedad-horizontal/ Zaforteza Socías, J. M. (2002). <i>La nueva propiedad horizontal</i>. Barcelona: J.M. BOSCH EDITOR. Obtenido de https://elibro.net/es/ereader/usta/5222
---	--