

Pasantía en Club Deportivo Real Santander ARES

Diego Alexander Benítez Medina

Trabajo de grado para optar el título de Especialista en Administración Deportiva

Director

Nelson Ariel Niño García

Especialista en Administración Deportiva

Universidad Santo Tomás, Bucaramanga

División Ciencias de la Salud

Especialización en Administración Deportiva

2024

Contenido

Introducción	8
1. Contexto de la organización	9
2. Propósito de la pasantía	11
3. Descripción de las actividades desarrolladas	12
3.1. Organización de la programación de las competencias.	12
3.2. Organización del material deportivo	13
3.3. Programación de los horarios de entrenamiento.	14
3.4. Convocatorias de los jugadores a las competencias.....	14
3.5. Ingreso de jugadores y descarga de planillas a la plataforma COMET.	15
3.6. Organización del desfile de inauguración del torneo regional de liga año 2024.	16
3.7. Acompañamiento a las competencias deportivas.....	17
4. Aprendizajes	18
5. Recomendaciones	19
Referencias.....	20

Lista de figuras

Figura 1: <i>Grupo de trabajo ARES Real Santander</i>	11
Figura 2: <i>Programación torneo nacionales y Liga</i>	12
Figura 3: <i>Planilla COMET</i>	13
Figura 4: <i>Organización en oficina del club</i>	13
Figura 5: <i>Horarios de entrenamiento día viernes</i>	14
Figura 6: <i>Convocatoria categoría Sub 14 año 2023 Liga</i>	15
Figura 7: <i>Ingreso jugadores al COMET</i>	16
Figura 8: <i>Desfile inaugural Liga 2024</i>	17
Figura 9: <i>Acompañamiento a partidos ARES Real Santander</i>	18
Figura 10: <i>Base de datos y registro torneo nacional Sub15</i>	19

Lista de Apéndices

Apéndice A: <i>Bitácora de horas club deportivo ARES Real Santander</i>	21
--	----

Resumen

Siendo el Real Santander una de las escuelas de formación deportiva más reconocidas a nivel de área metropolitana en el ámbito del deporte rey, cabe aclarar que para mantener este título se lleva a cabo diferentes gestiones administrativas y diferentes movimientos extra cancha para poder mantener el estatus del mismo. En el informe de hoy nos concierne hablar de todo lo relacionado a la filial que se encuentra en el municipio de Piedecuesta llamada “ARES (Amigos Real Santander”) desde la parte operacional y administrativa encabezada por sus dueños Alirio Chacón y Francisco Buitrago en donde vamos a encontrar diferentes apartados tales como: Manejo de base de datos de información de cuentas y jugadores, inscripciones de jugadores y manejo de planillas a la plataforma COMET, logística para inicios de torneos regionales y nacionales 2024, adquisición de materiales, manejo del personal de trabajo, entre otras actividades. ARES Real Santander se encuentra ubicada en el municipio de Piedecuesta en la localidad del barrio el trapiche, la cual cuenta con la cancha municipal, la cual alberga a los deportistas del municipio y en este caso, al club deportivo Amigos Real Santander, el cual, cuenta con categorías desde los 5 años hasta los 17, enfocándose en la formación deportiva y educación en los niños a través del deporte.

Palabras clave: Organización, Base de datos, Real Santander

Abstract

Real Santander being one of the most recognized sports training schools at the metropolitan area level in the field of the beautiful sport, it is worth clarifying that to maintain this title different administrative procedures and different off-field movements are carried out in order to maintain the status of the club. same. In today's report we are concerned with talking about everything related to the subsidiary located in the municipality of Piedecuesta called “ARES (Amigos Real Santander”) from the operational and administrative part headed by its owners Alirio Chacón and Francisco Buitrago where we are going to find different sections such as: Management of account and player information database, player registrations and management of forms to the COMET platform, logistics for the beginning of regional and national tournaments 2024, acquisition of materials, management of work personnel , among other activities. ARES Real Santander is located in the municipality of Piedecuesta in the town of the El Trapiche neighborhood, which has the municipal field, which houses the municipality's athletes and in this case, the Amigos Real Santander sports club, which, It has categories from 5 years old to 17, focusing on sports training and education in children through sports.

Keywords: Organization, Database, Real Santander.

Glosario

Administración: “La Administración es la dirección de un organismo social, y su efectividad en alcanzar sus objetivos, fundada en la habilidad de conducir a sus integrantes”. (Perspectivas, 2007, pag 47)

Comet: COMET es un sistema informático gestión de fútbol estructurado y completo, diseñado para centralizar todas las informaciones relacionadas con clubes, partidos y competiciones, y que automatiza los procesos claves de la gestión. El COMET cubre prácticamente todas las funcionalidades requeridas cada Asociación o Federación de Fútbol. Su objetivo principal es facilitar la gestión, la integridad y la transparencia de la información. (CONMEBOL, 2014,pag 1).

Fútbol: Deporte de equipo que se juega con un balón que no puede tocarse con la mano ni los brazos'. La voz inglesa *football* se ha adaptado al español con dos acentuaciones, ambas válidas. La forma *fútbol*, que conserva la acentuación llana etimológica, es la de uso mayoritario en España y en la mayor parte de América. (RAE, 2024, pag 1)

Fútbol base: El fútbol base es el inicio de la formación y dotes en el que la preparación y el amor por el deporte es lo más importante, siendo parte fundamental en la creación de conductas y dotes técnicos, convirtiendo el futbolista en seres íntegros en todos sus contextos. (Mariño et al, 2021, pag 14)

Introducción

Para el Real Santander es importante la formación y desarrollo del fútbol formativo y competitivo en toda el área metropolitana con miras a incorporar a sus deportistas al equipo profesional. El futbol es un deporte en conjunto de cooperación-oposición, el cual requiere un buen nivel de todas las capacidades físicas y técnicas necesarias para el funcionamiento dentro del campo de juego, aparte de esto es un deporte que tiene como acompañamiento una serie de apoyos como lo son la nutrición, psicología, medicina y demás, que terminan siendo un conjunto total para la buena práctica de este deporte. En promedio 1 de cada 10.000 niños en Colombia llegan a ser jugadores profesionales de futbol, partiendo de esta base el club deportivo Real Santander muestra tener como prioridad la formación del ser, acompañando lo deportivo. (Gaviria, 2018)

Teniendo en cuenta que la principal fortaleza del club deportivo Real Santander por muchos años ha sido sus divisiones menores, quienes han sido las encargadas de surtir al plantel profesional durante años, se puede decir que lo vivido a lo largo de las practicas confirman este modelo de formación que utiliza el club, donde prima la formación del ser, así como el trabajo en equipo y el enfoque deportivo que deben tener. En este caso, el objetivo de este acompañamiento con la filial de Piedecuesta es el de conocer como es la estructura administrativa y logística en los que compete las diferentes actividades que se encuentran en las mismas.

La gestión deportiva de un club es bastante importante porque debido a que, sin la misma, se puede llegar al fracaso con la institución. Es aquel conjunto de actividades y medios necesarios para una correcta utilización de los espacios del deporte con la meta de permitir a los usuarios el desarrollo de sus actividades en las mejores condiciones posibles, adoptando las medidas recomendables con criterios de economía, entendiendo esta última palabra en el sentido más complejo del término; es decir, empleo racional de los recursos disponibles para obtener los

máximos resultados”. (Cubillas, 2007, pag 3). Y partiendo del punto inicial, el cual es el reconocimiento del club ante el área metropolitana, a nivel Colombia se ha implementado la plataforma COMET para el crecimiento del fútbol formativo, y el Real Santander no es ajeno a esta situación.

Con este informe se hará visualización de las actividades que se hace en ARES Real Santander y como se llevan a cabo por medio de todo el grupo de trabajo, además de darles a entender cómo trabaja la filial de Piedecuesta y los diferentes roles que cumplen sus empleados y jefes.

1. Contexto de la organización

Sus orígenes se remontan en el año 2002 en la ciudad de Floridablanca, pero como club profesional nació el 18 de diciembre de 2006, luego de completar la venta de la ficha correspondiente a Pumas de Casanare para crear el Real Santander ante la División Mayor del Fútbol Colombiano (Dimayor). Antes de esto era un club aficionado que, desde el año 2000, se gestó con sus divisiones menores. La peculiaridad más notable del Real San Andrés es su política de tener en su nómina únicamente jugadores nacidos en Colombia (actualmente es el único equipo del país que tiene dicha política), razón por la cual es apodado "El Rebaño Sagrado de Colombia". No obstante, esta política no aplica con los entrenadores que sí pueden ser extranjeros, tomando, así como modelo al Club Deportivo Guadalajara de México.

Sin embargo, el Real San Andrés no es el primer equipo colombiano en adoptar esta política ya que el Atlético Nacional de Medellín fue el primer equipo del país en usarla, y la usó en dos ciclos: el primero entre los años 1947 y 1953, y el segundo entre los años 1987 y 2004, hasta mediados del año 2004 cuando el Verde Paisa decidió cesar la tradición de tener únicamente jugadores criollos en su nómina. Posteriormente, esta tradición fue adoptada por el Real San

Andrés a partir de su fundación en diciembre de 2006 bajo el nombre de Real Santander. (Real Santander, 2006, pag 1)

En el caso de la filial de Piedecuesta nace en el año 2006 bajo la batuta del profesor Alirio Chacón Mayorca y Francisco Buitrago Alvarez bajo el nombre del colegio Centro de Orientación Infantil (COI) después de eso, consiguieron el contacto del equipo profesional del Real Santander y hasta el día de hoy refuerzan ese vínculo brindando jugadores a las divisiones menores del club y también algunos jugadores al equipo profesional, como lo es el caso del Faiber Mendoza, Miguel Duque, y Juan David Pertuz. En estos momentos el club cuenta con 6 entrenadores a disposición y también la Secretaria Maria Rosa Mantilla, la cual es la encargada de manejar los pagos y los controles de dinero del club. El club se encuentra ubicado en la carrera 4 #2ª – 16 en el barrio el trapiche 1 en Piedecuesta, Santander, contando con entrenamientos de lunes a viernes en diferentes jornadas, tanto mañana como tarde. En la imagen se puede observar a algunos miembros del grupo de trabajo, hacen falta 2 integrantes, que por motivos de fuerza mayor no asistieron a la premiación de la liga en el año 2023 (ARES Real Santander, 2006, pag 1)

Figura 1: *Grupo de trabajo ARES Real Santander*

2. Propósito de la pasantía

El propósito con realizar las pasantías en la institución es aprender y aportar con los conocimientos vistos en la especialización sobre la administración de la misma y cómo se maneja lo relacionado con la plataforma de datos y las bases de datos de la contabilidad del club, además de poder aportar con la relación del personal de trabajo y encaminar a la institución a seguir siendo una de las más importantes a nivel Piedecuesta y su área metropolitana.

3. Descripción de las actividades desarrolladas

Las actividades desarrolladas en el club fueron supervisadas por los jefes de la institución y siguiendo ciertas directrices para poder realizar cada una a cabalidad y sin ningún contratiempo.

3.1. Organización de la programación de las competencias

En esta actividad la función principal era la de organizar todos los partidos de las categorías del club bajo la instrucción de la Liga Santandereana de Fútbol. En esta actividad también se realiza la distribución de los entrenadores a los grupos programados, junto con la respectiva planillas y carnets de participación. Las planillas y los carnets se entregaban al finalizar la jornada y se hace una mesa de trabajo en donde se hablan aspectos importantes de cada grupo.

Figura 2: Programación torneo nacionales y Liga

PROGRAMACION PARA EQUIPOS REAL SANTANDER TORNEO REGIONAL DE LIGA Y TORNEO NACIONAL SUB 15 DIFUTBOL							
CATEGORIA	FECHA	CANCHA	CONTRA	HORA DE INICIO	PROFE	BUSETA	RECOGIDA
Sub 15C Año 2009 Tnal	Sábado 27 de Abril	Estadio VillaConcha	Real Caracoli	8:00 a.m.	Pacho B. Matheo B.	Allá	7:00 a.m.
Sub 13A Año 2011	Sábado 27 de Abril	S. Bárbara 4	Sporting F. C. Girón	9:00 a.m.	Alirio Ch.	Cristian S.	7:30 a.m.
Sub 9A Año 2015	Sábado 27 de Abril	S. Bárbara 6	Petizos F. C.	9:00 a.m.	Brandon H.	Allá	8:30 a.m.
Sub 12D Año 2012	Sábado 27 de Abril	Lagos 3	Atl. Santander	9:30 a.m.	Diego B.	Allá	9:00 a.m.
Sub 16B Año 2008	Sábado 27 de Abril	La Victoria	Olimpyc	12:00 .m.	Pacho B.	Cristian S.	10:45 a.m.
Sub 14B Año 2010	Sábado 27 de Abril	Municipal de Piedecuesta	Petrus	2:00 p.m.	Angy C.	Allá	1:30 p.m.
Sub 8A Año 2016	Domingo 28 de Abril	Recrear la Joya 2	Dep. Carrizal	9:00 a.m.	Diego B.	Allá	8:30 a.m.
Sub 11A Año 2013	Domingo 28 de Abril	S. Bárbara 1	Ruitoque F. C.	10:10 a.m.	Alirio Ch. Brandon H.	Allá	9:40 a.m.
Sub 7 Año 2017	Domingo 28 de Abril	Recrear la Joya 4	Champions	11:00 a.m.	Diego B.	Allá	10:30 a.m.
Sub 11B Año 2013	Domingo 28 de Abril	Maracana Molinos Bajos	Leones de Floridablanca	11:30 a.m.	Angy C.	Allá	11:00 a.m.
Sub 13A Año 2011 Tnal	Domingo 28 de Abril	River Side	Real Caracoli	12:00 .m.	Matheo B. Pacho B.	Allá	11:00 a.m.
Sub 14C Año 2010	Domingo 28 de Abril	B. Caracoli	Central Santander B	12:00 .m.	Brandon H.	Cepeda	10:30 a.m.
Sub 10A Año 2014	Domingo 28 de Abril	S. Bárbara 7	Nantes	12:00 .m.	Alirio Ch. Daniel C.	Allá	11:30 a.m.
Sub 15B Año 2009	Domingo 28 de Abril	S. Bárbara 4	Santandereanos	12:00 .m.	Alirio Ch. Brandym	Cepeda	10:30 a.m.
Sub 9C Año 2015	Domingo 28 de Abril	S. Bárbara 6	Futkids Cañaveral B	1:00 p.m.	Alirio Ch. Daniel C.	Allá	12:30 p.m.
Sub 10C Año 2014	Domingo 28 de Abril	Rerear de las Americas	Juventus America	1:00 p.m.	Diego B.	Allá	12:30 p.m.
Sub 15A Año 2009	Miércoles 1 de Mayo	S. Bárbara 4	Nantes	8:00 a.m.	Matheo B. Pacho B.	Allá	7:30 a.m.
Sub 13D Año 2011	Miércoles 1 de Mayo	S. Bárbara 5	Aguilas Doradas C	11:30 p.m.	Angy C. Alirio Ch.	Cristian S.	10:15 a.m.

Figura 3: Planilla COMET

COMET - Federación Colombiana de Fútbol

Fecha: 05.04.2024 Hora: 09:26:01 COT Impreso por: JUAN PABLO MARTÍNEZ LOBO

CONFIRMACIÓN DE NOMINAS Y CUERPO TECNICO
REAL SANTANDER (DIV. INFERIORES)

Competición parental: FUTBOL PLAYA SUB 15

Competición: FUTBOL PLAYA SUB 15

Partido: COPETRAN - REAL SANTANDER (DIV. INFERIORES)

Fecha/hora: 06.04.2024 08:00

Fecha: 3

Cuerpo técnico disponibles:

Delegado de campo

CHACON MAYORCA, ALIRIO

Director técnico

BENITEZ MEDINA, DIEGO ALEXANDER

BUITRAGO ALVAREZ, JOSE FRANCISCO

Jugadores disponibles:

Núm. COMET ID

Jugadores

AI S AR CP JU

☐ 6674064

ROJAS FERREIRA, JUAN SEBASTIAN

☐

☐

☐

☐

☐

☐ 6685023

RODRIGUEZ TARAZONA, ANDREY YESID

☐

☐

☐

☐

☐

☐ 6894476

SALAZAR ARIZA, JORGE LUIS

☐

☐

☐

☐

☐

☐ 6232825

VEGA HERNANDEZ, SEBASTIAN

☐

☐

☐

☐

☐

☐ 3376183

ARENAS HERNANDEZ, SANTIAGO ALEJANDRO

☐

☐

☐

☐

☐

☐ 7210032

MANTILLA AZA, JUAN MANUEL

☐

☐

☐

☐

☐

☐ 6673888

JAIMES ROMERO, JUAN SEBASTIAN

☐

☐

☐

☐

☐

☐ 6246052

QUINTERO ABRIL, EDGAR IVAN

☐

☐

☐

☐

☐

☐ 6742642

GARCIA ALBORNOZ, JHON FREDY

☐

☐

☐

☐

☐

☐ 6706529

URIBE ADARME, JUAN SEBASTIAN

☐

☐

☐

☐

☐

☐ 7210122

RANGEL HORMAZA, ESTEBAN ALEJANDRO

☐

☐

☐

☐

☐

☐ 5249925

CUADROS DONADO, JOSE DAVID

☐

☐

☐

☐

☐

☐ 6510659

ALVARADO VILLAMIZAR, MIGUEL ANGEL

☐

☐

☐

☐

☐

☐ 6674143

TAVERA ROJAS, JUAN MANUEL

☐

☐

☐

☐

☐

☐ 7210146

RIVERA GUERRERO, NICOLAS STIVEN

☐

☐

☐

☐

☐

Firma Responsable por el club (Referente de club)

3.2. Organización del material deportivo

El cumplimiento del orden es importante en la organización, por ende, cada material usado durante las sesiones (balones, platillos, aros, conos, etc) tienen un lugar específico en donde guardar. Además, de tener un inventario en el cual se llevará el número de balones y sus diferentes tamaños (3, 4, 5) y de los demás materiales.

Figura 4: Organización en oficina del club



3.3. Programación de los horarios de entrenamiento

Como La escuela de formación del Real Santander, la cantidad de jugadores es bastante importante, por eso, cada categoría tiene su turno de entrenamiento, el cual, siempre se informa usando la red social Whatsapp y la información voz a voz dicha por la Secretaria club. El club maneja tanto la jornada diurna como la vespertina en los días lunes, miércoles, y viernes, y algunos martes y jueves en horas de la tarde.

Figura 5:Horarios de entrenamiento día viernes

<u>HORARIO DE ENTRENAMIENTO</u>					
Viernes 26 de Abril de 2024					
DEPORTISTAS QUE ASISTEN EN LA MAÑANA					
Categoría	Edades	Inicia		Termina	CANCHA
Categoría	2019 a 2015	6:30 A.M	A	8:00 A.M.	MUNICIPAL
Categoría	2007 a 2009	6:30 A.M	A	8:00 A.M.	MUNICIPAL
Categoría	2014 a 2010	6:30 A.M	A	8:00 A.M.	MUNICIPAL
DEPORTISTAS QUE ASISTEN EN LA TARDE					
Categoría	Edades	Inicia		Termina	CANCHA
Categoría	2007 - 2008 - 2009TN	1:30 P.M.	A	3:00 P.M.	MUNICIPAL
Categoría	2009 - 2010	3:00 P.M.	A	4:25 P.M.	MUNICIPAL
Categoría	ARQUEROS	3:00 p.m.	A	4:30 P.M.	MUNICIPAL
Categoría	2011 - 2012	4:15 P.M.	A	5:25 P.M.	MUNICIPAL
Categoría	2019 a 2013	5:15 P.M.	A	6:45 P.M.	MUNICIPAL

3.4. Convocatorias de los jugadores a las competencias

En el caso de las convocatorias se tenían en cuenta varios aspectos importantes los cuales fueron: Asistencia a más del 70% de los entrenamientos, haber cumplido con los pagos respectivos a mensualidad, y criterio de los entrenadores al finalizar la semana de trabajo. Cabe aclarar que, si un deportista no podría asistir, inmediatamente se convocaba a otro jugador con la disponibilidad

de tiempo. Con respecto a la convocatoria, por vía whatsapp se envía la foto de los carnets de los convocados y un audio correspondiente a los mismos.

Figura 6: Convocatoria categoría Sub 14 año 2023 Liga



3.5. Ingreso de jugadores y descarga de planillas a la plataforma COMET

Para los jugadores que vienen de otros clubes o son nuevos en el deporte, se debe de realizar un diligenciamiento de datos en la plataforma COMET, cuya plataforma ya lleva más de 3 años en la Liga de fútbol de Santander, la cual ayuda como ente regulador para que todos los equipos cumplan a cabalidad con el juego limpio y la documentación de sus jugadores. Esta plataforma tiene un gran soporte a nivel mundial, debido a que se encuentra avalada por la FIFA y sus entes reguladores. Es un sistema de TI de gestión de fútbol comprensivo y completo, diseñado para centralizar todas las informaciones relacionadas con clubes, partidos y competiciones y que 12 automatiza los procesos claves de la gestión. El COMET cubre prácticamente todas las

funcionalidades requeridas por su asociación de fútbol. Y tiene como objetivo hacer el trabajo más fácil para lograr la integridad y la transparencia de información. (COMET, 2017, pag 11-12)

Figura 7: Ingreso jugadores al COMET

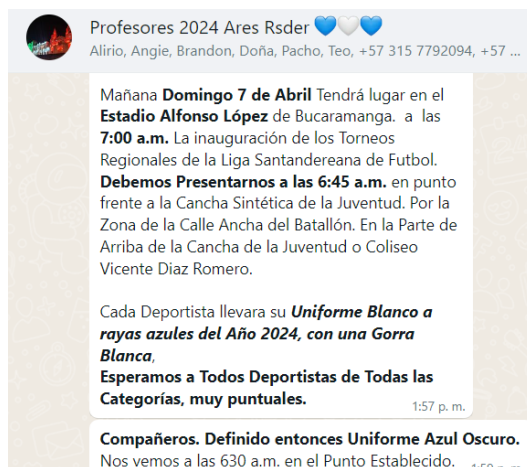
The screenshot displays the COMET (Colombian Football Management System) interface. On the left is a dark sidebar with a menu including: Inicio, Jugadores, Entrenadores, Clubes, Estadios, Competiciones, Árbitros y Oficiales, Disciplinario, Selecciones nacionales, Organizaciones, Informes/Estadísticas, and Ayuda. The top header is blue with the logo of the Federación Colombiana de Fútbol, a search bar, and the logo of Club Deportivo Ares. The main content area shows the profile of 'MARTINEZ JAIMES, DAVID ALEJANDRO'. Below the name is a 'Ver como:' dropdown menu set to 'Jugador'. To the left of the form is a player photo of a young boy in a yellow and green jersey. To the right is a form with the following fields:

- Núm: 5253687
- FIFA Id: (empty)
- Estado: ACTIVO (with a status icon)
- C.I.: 1102637197
- Género: Masculino (dropdown)
- Apellidos: MARTINEZ and JAIMES (split fields)
- Nombre: DAVID and ALEJANDRO (split fields)
- Apodo / Nombre en la Camiseta: (empty)
- Núm de pasaporte: (empty)

 A settings gear icon is visible in the top right corner of the form area.

3.6. Organización del desfile de inauguración del torneo regional de liga año 2024

Antes de empezar competencias, se realizó el desfile inaugural de Liga, el cual se realizó en el estadio Alfonso López, en donde se reunieron las divisiones menores y escuela de formación del Real Santander para hacer acto de presencia en este magno evento que invita a todos los clubes deportivos del área metropolitana. Se informó con antelación a los padres de familia los puntos de encuentro y las actividades que se iban a realizar durante el desfile para que todo fuera un rotundo éxito.

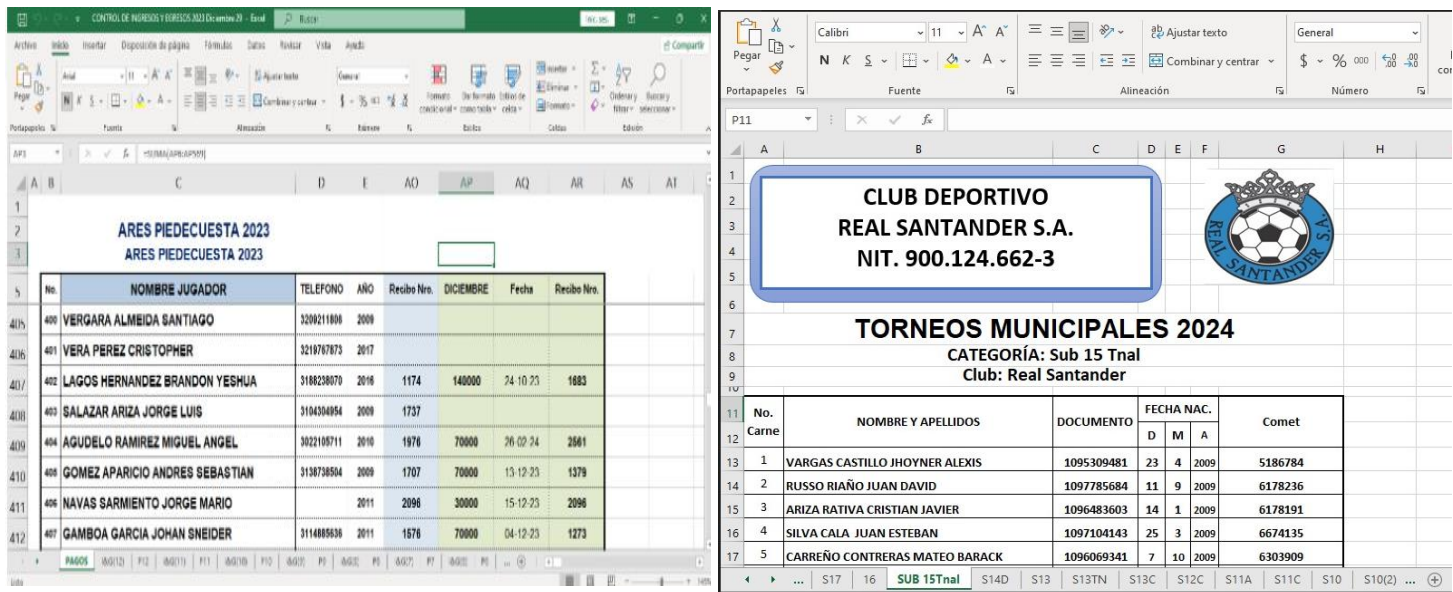


Los fines de semana se realizan las competencias disputadas en las diferentes canchas del área metropolitana, en este caso, el acompañamiento que se realizaba era logístico, es decir, diligenciar la planilla, llevar carnets y recibos de pago de arbitrajes al juez central y también la comunicación constante con los padres de familia.

Figura 9: *Acompañamiento a partidos ARES Real Santander*

4. Aprendizajes

Fueron varios los aprendizajes en el club, pero los más resaltantes fueron la manipulación de la plataforma COMET y aprender cómo se realiza la logística para la inscripción a los torneos regionales de liga y torneos nacionales DIFUTBOL, y también como organizar la convocatoria a competencias y el control de la base de datos de los jugadores, y llevar la contabilidad de la institución y manejar los datos de Excel.

Figura 10:Base de datos y registro torneo nacional Sub15


CONTROL DE PAGOS Y RECIBOS 2023

No.	NOMBRE JUGADOR	TELEFONO	AÑO	Recibo No.	DICIEMBRE	Fecha	Recibo No.
400	VERGARA ALMEIDA SANTIAGO	3209211800	2009				
401	VERA PEREZ CRISTOPHER	3219787873	2017				
402	LAGOS HERNANDEZ BRANDON YESHUA	3188238070	2016	1174	140000	24-10-23	1683
403	SALAZAR ARIZA JORGE LUIS	3104304854	2009	1737			
404	AGUDELO RAMIREZ MIGUEL ANGEL	3022169711	2016	1976	70000	26-02-24	2561
405	GOMEZ APARICIO ANDRES SEBASTIAN	3136738504	2009	1707	70000	13-12-23	1379
406	NAVAS SARMIENTO JORGE MARIO		2011	2096	30000	15-12-23	2096
407	GAMBOA GARCIA JOHAN SNEIDER	3114885636	2011	1576	70000	04-12-23	1273

CLUB DEPORTIVO REAL SANTANDER S.A.
NIT. 900.124.662-3

TORNEOS MUNICIPALES 2024
CATEGORÍA: Sub 15 Tnal
Club: Real Santander

No. Carne	NOMBRE Y APELLIDOS	DOCUMENTO	FECHA NAC.			Comet
			D	M	A	
1	VARGAS CASTILLO JHOYNER ALEXIS	1095309481	23	4	2009	5186784
2	RUSSO RIAÑO JUAN DAVID	1097785684	11	9	2009	6178236
3	ARIZA RATTIVA CRISTIAN JAVIER	1096483603	14	1	2009	6178191
4	SILVA CALA JUAN ESTEBAN	1097104143	25	3	2009	6674135
5	CARRERO CONTRERAS MATEO BARACK	1096069341	7	10	2009	6303909

5. Recomendaciones

La única recomendación que tengo al respecto es poder realizar más actividades en la plataforma COMET, debido a que solo la puede utilizar el jefe directo, no obstante, realicé diferentes actividades vistas en la plataforma.

Referencias

Analiticom. (2022). Consultado el (29 de abril de 2024). Analiticom.
<https://www.analiticom.de/>

Cubillas, L.V. (2007). “GESTOR Y PRÁCTICA DEPORTIVA: CLAVES DE FUTURO”.
 LA GESTIÓN DEPORTIVA LOCAL: Problemática actual y tendencias de futuro, 1 (1), 3.
https://www.munideporte.com/imagenes/documentacion/ficheros/20070306185239ponencia_luis_solar_cubillas.pdf

Conmebol, (2014, 9 septiem<https://www.conmebol.com/notas/la-conmebol-y-el-sostenido-avance-hacia-el-uso-de-la-tecnologia/bre>). La CONMEBOL y el sostenido avance hacia el uso de la tecnología. CONMEBOL.

Mariño Landazábal, N.A, García Yerena, C.E, Mariño Santafé, N.M. (2021). *Progresión metodológica en la enseñanza del futbol base [Trabajo de grado, licenciatura en Educación Física]* Universidad de Pamplon. Repositoriodspace.
http://repositoriodspace.unipamplona.edu.co/jspui/bitstream/20.500.12744/2698/1/Mari%C3%B1o_Garc%C3%ADa_Mari%C3%B1o_2021_PI.pdf

Perspectivas, (2007). ORIGEN Y DESARROLLO DE LA ADMINISTRACIÓN PERSPECTIVAS, Perspectivas, 1(20), 47. <https://www.redalyc.org/pdf/4259/425942331004.pdf>

REAL ACADEMIA ESPAÑOLA y ASOCIACIÓN DE ACADEMIAS DE LA LENGUA ESPAÑOLA (2024). *Diccionario panhispánico de dudas (DPD). 2da edición. (29 de abril de 2024).*
<https://www.rae.es/dpd/f%C3%BAtbol>

[illegible]