

**ASPECTOS DE ESTRUCTURACION DEL DOFA**

**Instrucciones de diligenciamiento:**

Responda a cada una de las preguntas, marcando con X según corresponda en las columnas (SI/NO); luego, de acuerdo a su respuesta, en la columna CLASIFICACION (DOFA) marque con X si considera que es una Debilidad, Oportunidad, Fortaleza o Amenaza para la Organización. Si considera necesario incluir algún comentario, lo puede hacer en la columna JUSTIFICACION.

**Debilidad:** Corresponde a una condición interna frente a la cual la empresa no lo tiene implementado, o no tiene capacidad de realizarlo.

**Oportunidad:** Corresponde a una condición externa frente a la cual la empresa tiene la capacidad de responder.

**Fortaleza:** Corresponde a una condición interna frente a la cual la empresa lo tiene implementado, o tiene capacidad de realizarlo.

**Amenaza:** Corresponde a una condición externa frente a la cual la empresa no tiene la capacidad de responder.

ITEM	ASPECTOS	NIVEL	SI	NO	CLASIFICACION (DOFA)				JUSTIFICACION
					Debilidad	Oportunidad	Fortaleza	Amenaza	
1	Hay exigencias de los clientes actuales y/o potenciales en relación a la implementación de un sistema de gestión?	Externo							
2	Hay capacidad de los procesos de la organización para demostrar el aporte en cifras economicas a la Empresa?	Interno							
3	Existe una cultura de mejora continua del personal de los procesos de la Organización?	Interno							
4	Existe cultura de trabajo en equipo?	Interno							
5	Hay compromiso de los líderes de la Organización en aspectos de mejora continua?	Interno							
6	Se cuenta con un sistema de gestion integrado?	Interno							
7	La Organización cuenta actualmente con una Estrategia Corporativa definida?	Interno							
8	El personal de la Organización conoce la Estrategia Corporativa definida actualmente?	Interno							
9	Se ha traducido la Estrategia Corporativa en Objetivos Estratégicos?	Interno							
10	El sistema de gestión integrado está actualmente alineado a los objetivos estratégicos de la organización?	Interno							
11	Se incluye la Responsabilidad social en el marco de la gestión corporativa?	Interno							
12	Se tienen buenas relaciones con los clientes reales y/o potenciales para aumentar la posibilidad de adquirir nuevos negocios?	Externo							
13	Se tienen buenas relaciones con las Autoridades competentes y pertinentes para conocer con anticipación los cambios legales que se aproximan y que pueden afectar a la Organización?	Externo							
14	Son buenos los resultados de la Evaluación del Clima Organizacional?	Interno							
15	Es bueno para el empresa la distribución geográfica de proyectos?	Externo							
16	Considera que es una amenaza las comunidades establecidas en los lugares de las sedes de la empresa y/o de los proyectos?	Externo							
17	Existen nuevos y/o adicionales requerimientos de HSEQ por parte de los clientes?	Externo							
18	Son buenas las tendencias de accidentalidad?	Interno							
19	La tendencia de la accidentalidad tiene afectación sobre la imagen corporativa y/o inadecuada prestación del servicio?	Interno							
20	Existe liderazgo y credibilidad gerencial?	Interno							
21	Hay capacidad de gestión gerencial?	Interno							
22	Existe habilidad gerencial para responder a las circunstancias cambiantes? (Tecnología, mercado, etc)	Interno							
23	La actividad económica de la organización implica tareas de alto riesgo y con potencial de ocurrencia de accidentes?	Externo							
24	Se toman acciones coherentes para las tareas de alto riesgo?	Interno							
25	Existe disponibilidad de Recursos?	Interno							
26	El personal de la organización cuenta con las competencias acordes con la realidad actual y exigencias del mercado y/o de la Organización?	Interno							
27	Existe estabilidad del personal clave (Rotación del personal)?	Interno							
27	Hay compromiso del personal de la organización frente a temas de HSEQ?	Interno							

**ASPECTOS DE ESTRUCTURACION DEL DOFA**

**Instrucciones de diligenciamiento:**

Responda a cada una de las preguntas, marcando con X según corresponda en las columnas (SI/NO); luego, de acuerdo a su respuesta, en la columna CLASIFICACION (DOFA) marque con X si considera que es una Debilidad, Oportunidad, Fortaleza o Amenaza para la Organización. Si considera necesario incluir algún comentario, lo puede hacer en la columna JUSTIFICACION.

**Debilidad:** Corresponde a una condición interna frente a la cual la empresa no lo tiene implementado, o no tiene capacidad de realizarlo.

**Oportunidad:** Corresponde a una condición externa frente a la cual la empresa tiene la capacidad de responder.

**Fortaleza:** Corresponde a una condición interna frente a la cual la empresa lo tiene implementado, o tiene capacidad de realizarlo.

**Amenaza:** Corresponde a una condición externa frente a la cual la empresa no tiene la capacidad de responder.

ITEM	ASPECTOS	NIVEL	SI	NO	CLASIFICACION (DOFA)				JUSTIFICACION
					Debilidad	Oportunidad	Fortaleza	Amenaza	
28	Hay buenas relaciones sinérgicas entre los procesos de la organización? Nota: Entiéndase por sinergia, la capacidad de interrelación y apoyo organizacional entre los procesos hacia un objetivo común.	Interno							
29	Hay resiliencia de los procesos de la organización? Nota: Entiéndase por resiliencia, la capacidad de las personas para superar los obstáculos y/o crisis.	Interno							
30	Hay apoyo de la ARL?	Externo							
31	Es buena la Comunicación al interior de la organización?	Interno							
32	Se tienen herramientas tecnológicas apropiadas para el manejo adecuado de la información y/o comunicación?	Interno							
33	Hay liderazgo de los procesos?	Interno							
34	Existe Medición y Seguimiento (incluye formulación, seguimiento y análisis) de los indicadores de gestión apropiados para la organización? Nota: Se incluyen los análisis de aquellos indicadores que puedan o no estar formalizados dentro del sistema de gestión.	Interno							
35	Es adecuado el Control documental?	Interno							
36	Existe planeación para la realización de las actividades, de forma que se trabaja productivamente sin dejarse consumir por el día a día?	Interno							
37	Hay compromiso para asistir a actividades de capacitación?	Interno							
38	Es adecuado el Control de contratistas?	Interno							
39	Es buena la capacidad de la empresa para gestionar el cambio?	Interno							
40	Se hace identificación de oportunidades de mejora? Nota: Se contemplan todas las mejoras generadas en el proceso, independientemente que estén formalizadas o no en el sistema de gestión.	Interno							
41	Se hace análisis de causas de eventos no deseados?	Interno							
42	Existe claridad en la definición y documentación de las funciones y responsabilidades en la organización?	Interno							
43	Hay cumplimiento de las funciones y responsabilidades en la Organización? (Incluyendo entrega de informes oportunamente)	Interno							
44	Es buena la imagen de la organización ante nuestros clientes y/o partes interesadas?	Interno							
45	Es fácil la recuperación, acceso y consulta a la documentación actual de la Organización?	Interno							
46	Hay eficacia en el servicio y procesos (Servicio al cliente)?	Interno							
47	Hay lealtad del cliente? Nota: Considerese clientes leales, a aquellos que repitan nuestros servicios.	Interno							
48	Hay satisfacción del cliente?	Interno							
49	Se realiza investigación básica que permita desarrollar mejores estándares de trabajo para las actividades críticas?	Interno							
50	Hay apoyo legal permanente?	Interno							
51	Afectan a la organización los influjos políticos?	Externo							
52	Afectan la legislación y demás normatividad?	Externo							
53	Afectan las condiciones ambientales, incluyendo clima, en la ejecución de los proyectos de la empresa?	Externo							
54	Afectan las intenciones de los competidores?	Externo							
55	Hay nuevas tecnologías, servicios, ideas?	Interno							
56	Hay presencia de la organización a nivel nacional?	Interno							

**ASPECTOS DE ESTRUCTURACION DEL DOFA**

**Instrucciones de diligenciamiento:**

Responda a cada una de las preguntas, marcando con X según corresponda en las columnas (SI/NO); luego, de acuerdo a su respuesta, en la columna CLASIFICACION (DOFA) marque con X si considera que es una Debilidad, Oportunidad, Fortaleza o Amenaza para la Organización. Si considera necesario incluir algún comentario, lo puede hacer en la columna JUSTIFICACION.

**Debilidad:** Corresponde a una condición interna frente a la cual la empresa no lo tiene implementado, o no tiene capacidad de realizarlo.

**Oportunidad:** Corresponde a una condición externa frente a la cual la empresa tiene la capacidad de responder.

**Fortaleza:** Corresponde a una condición interna frente a la cual la empresa lo tiene implementado, o tiene capacidad de realizarlo.

**Amenaza:** Corresponde a una condición externa frente a la cual la empresa no tiene la capacidad de responder.

ITEM	ASPECTOS	NIVEL	SI	NO	CLASIFICACION (DOFA)				JUSTIFICACION
					Debilidad	Oportunidad	Fortaleza	Amenaza	
57	Hay presencia de la Organización a nivel Internacional?	Interno							
58	La empresa tiene respaldo financiero sostenible?	Interno							
59	Hay comunicación con el usuario externo, clientes y/o partes interesadas externas?	Interno							
60	Hay variedad de servicios?	Interno							
61	Existe infraestructura que garantiza un servicio efectivo? (Tecnológica, vehicular, de sedes, etc)	Interno							
62	Hay seguridad informática?	Interno							
63	Se encuentra preparada la Organización para la continuidad del negocio frente a eventos que afecten su estabilidad?	Interno							
64	Existe compromiso de la alta dirección ante el sistema de gestión?	Interno							
65	Se evalúan por proceso los riesgos de la organización, en todos los procesos implicados?	Interno							
66	Se implementan medidas de control proporcionales a los niveles de riesgo de la organización?	Interno							
67	Hay predisposición de la empresa para asumir los desafíos preventivos?	Interno							
68	Existen recursos economicos para el desarrollo de los planes y programas estratégicos?	Interno							
69	Existe un manejo eficiente de los recursos?	Interno							
70	Se cuenta con disponibilidad de contratistas, proveedores y/o insumos?	Interno							
71	Se controla a los contratistas, verificando el cumplimiento de los requisitos vigentes y aplicables?	Interno							
72	Existe en la zona de los proyectos, contratistas y proveedores con cultura de cumplimiento de la legislación vigente y aplicable?	Externo							
73	La empresa cuenta con capacidad de Endeudamiento?	Interno							
74	Se presenta la estacionalidad de los ingresos?	Externo							
75	Hay sentido de pertenencia y compromiso por parte del personal de trabajadores de la Organización?	Interno							
76	Son aceptables los indicadores de ausentismo laboral?	Interno							
77	Son buenos los resultados de las evaluaciones del desempeño del personal de la Organización?	Interno							
78	Se cuentan con programas de incentivos para los trabajadores de la Organización?	Interno							
79	Se cumple con un Plan de capacitación establecido al interior de la Organización?	Interno							
80	Se hace uso de los sistemas informaticos por parte de los directores de area?	Interno							
81	Se encuentra el Sistema de gestión en red interna (intranet)?	Interno							
82	Se cuenta con Sede (s) propia (s)?	Interno							
83	Hay limitaciones físicas en las sedes para las actividades?	Interno							
84	Afectan las políticas Fiscales?	Externo							
85	Afectan los tratados de libre comercio?	Externo							
86	Afecta la dinámica del desarrollo nacional y/o regional?	Externo							
87	Afecta los cambios en las tasas de interés del mercado?	Externo							
88	Afecta el PIB del País?	Externo							
89	Afecta la voluntad politica del gobierno nacional para impulsar el desarrollo regional?	Externo							
90	Afecta el incremento de cargas impositivas nacionales a los empresarios?	Externo							

**ASPECTOS DE ESTRUCTURACION DEL DOFA**

**Instrucciones de diligenciamiento:**

Responda a cada una de las preguntas, marcando con X según corresponda en las columnas (SI/NO); luego, de acuerdo a su respuesta, en la columna CLASIFICACION (DOFA) marque con X si considera que es una Debilidad, Oportunidad, Fortaleza o Amenaza para la Organización. Si considera necesario incluir algún comentario, lo puede hacer en la columna JUSTIFICACION.

**Debilidad:** Corresponde a una condición interna frente a la cual la empresa no lo tiene implementado, o no tiene capacidad de realizarlo.

**Oportunidad:** Corresponde a una condición externa frente a la cual la empresa tiene la capacidad de responder.

**Fortaleza:** Corresponde a una condición interna frente a la cual la empresa lo tiene implementado, o tiene capacidad de realizarlo.

**Amenaza:** Corresponde a una condición externa frente a la cual la empresa no tiene la capacidad de responder.

ITEM	ASPECTOS	NIVEL	SI	NO	CLASIFICACION (DOFA)				JUSTIFICACION
					Debilidad	Oportunidad	Fortaleza	Amenaza	
91	Afectan los cambios jurídicos a nivel empresarial?	Externo							
92	Afecta el orden público al interior de las regiones de los proyectos?	Externo							
93	Afecta la cantidad de competidores?	Externo							
94	Existe la posibilidad de que se presenten cambios de actividades del día a día por solicitud del cliente?	Externo							
95	Existe corrupción del sector en las licitaciones?	Externo							
96	Se tienen aliazas estratégicas y/o consorcios para el desarrollo de proyectos?	Interno							
97	Bilingüismo del personal?	Interno							
98	Proceso de desarrollo de negocios y/o venta	Interno							
99	Personal resistente al cambio (salir de la zona de confort) y poca cultura de innovación	Interno							
100	Competencia desleal por colegas y/o evaluadores de las licitaciones?	Externo							
101	Experiencia de la Organización	Interno							
102	Competencia (Habilidades y conocimientos) de los funcionarios de los clientes	Externo							
103	Oportunidad en el pago del servicio prestado (Trabas para pagar por parte del cliente)	Externo							
104	Persecución exagerada de los entes de control	Externo							
105	Imagen de las empresas del sector	Externo							