

**COMERCIO LIBRE DE TRATADOS**

**UN ANÁLISIS DE LOS EFECTOS DEL TLC COLOMBIA-ESTADOS UNIDOS  
EN LA ESTRUCTURA SOCIAL-AGRARIA, DE LOS PRODUCTORES DE  
PAPA DE LA VEREDA EL SALVIAL, MUNICIPIO DE TUTA-BOYACÁ**

**CESAR AUGUSTO ROJAS ALBERTO**

**DIRECTOR: JAIRO ALBERTO MERLO PINZÓN**

**UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS**

**DIVISIÓN DE CIENCIAS SOCIALES**

**FACULTAD DE SOCIOLOGÍA**

**BOGOTÁ D.C MAYO DE 2022**

**“El aburrimiento es el pájaro de sueño que incuba el huevo de la experiencia. Basta el susurro de las hojas del bosque para ahuyentarlo. Sus nidos —las actividades íntimamente ligadas al aburrimiento—, se han extinguido en las ciudades y descompuesto también en el campo. Con ello se pierde el don de estar a la escucha, y desaparece la comunidad de los que tienen el oído atento”.**

**Walter Benjamin (El narrador, 1936)**

### **Agradecimientos**

A mis padres que han sido parte esencial de este proceso de aprendizaje, paciencia y de apoyo emocional.

A mi tutor de tesis, Jairo Merlo, un filósofo con el ethos de la sociología, el cual me hacía recordar las elocuentes y sarcásticas palabras de un joven-viejo, Alex Idrobo.

Este es un trabajo tejido por cada una de las personas con las que tuve la oportunidad de dialogar, discutir y hasta debatir. Cada una de ellas está estrechamente vinculada en los diálogos de este trabajo y este es un producto de ello.

Un especial agradecimiento a Juan Alejandro Alberto, quien me colaboró con los primeros contactos con la comunidad y quién me arrojó algunas luces sobre el territorio y su génesis en la perspectiva juvenil.

Por último, a mis hijos, pilares esenciales de este esfuerzo por comprender y emprender la movida de la vida. Es por ello, que este trabajo se viste de amor y comprensión; de grandes pasos para pequeños aciertos.

## CONTENIDO

Resumen.....	4
Introducción.....	6
1. Planteamiento de investigación .....	7
Antecedentes.....	7
Planteamiento del problema.....	12
Marco teórico.....	20
Estructura agraria.....	20
Política agraria.....	23
Campesino productor.....	25
Proletarización y mercado de trabajo.....	26
Economía familiar campesina.....	29
Comunidad e identidad campesina.....	29
Marco metodológico.....	30
2. Estructura Social Agraria de la Vereda el Salvial.....	36
2.1 La formación social y cultural del campesino Tutense.....	36
2.2 La herencia hacendaria y la formación del minifundio en Tuta.....	38
2.3 El Tratado de Libre Comercio vs la Estructura Socioeconómica del Salvial.....	41
3. Una política A-graria.....	45
4. La morfogénesis del campesino-productor de la Vereda el Salvial.....	53
4.1 La atomización y absorción productiva en el Salvial.....	54
4.2 Transitoriedad de la economía campesina al monocultivo.....	61
5. Proletarización y Mercado de Trabajo.....	64
5.1 Efectos sobre el Campesino Jornalero.....	65
6. Conclusiones.....	72

## **Resumen**

El presente estudio de caso de enfoque cualitativo, tiene como objetivo, hacer un análisis sobre los efectos que ha tenido el TLC para el campo colombiano, en este caso, para la economía familiar campesina del sector papero de Tuta-Boyacá. En ese sentido, se busca indagar sobre los efectos que este ha tenido sobre la estructura familiar campesina, el mercado de trabajo y sus transformaciones en el ámbito social y cultural. Para ello, es importante resaltar las técnicas utilizadas para la recolección de datos, el cual fue guiado por la construcción de un marco conceptual. Este por medio de entrevistas semi estructuradas, encuestas, revisión documental y la observación participante, se llega a un análisis más holístico sobre la transformación de la estructura agraria y sus efectos micro, que tienden a desarticular la economía de subsistencia, los mercados de trabajo y a problematizar sobre la estabilidad de este tipo de economías por efectos del relevo generacional, la concentración de la tierra, lo cual resulta importante para la producción y reproducción de la familia productora-campesina.

**Palabras clave:** TLC, economía familiar-campesina, estructura agraria, relevo generacional

## **Abstract**

The objective of this qualitative case study is to analyze the effects that the FTA has had on the Colombian countryside, in this case, on the peasant family economy of the potato sector in Tuta-Boyacá. In this sense, we seek to investigate the effects that the FTA has had on the peasant family structure, the labor market and its transformations in the social and cultural sphere. To this end, it is important to highlight the techniques used for data collection, which was guided by the construction of a conceptual framework. This, through semi-structured interviews, surveys, documentary review and participant observation, leads to a more holistic analysis of the transformation of the agrarian structure and its micro effects, which tend to disarticulate the subsistence economy, the labor markets and to problematize the stability of this type of economy due to the effects of generational replacement, land concentration, which is important for the production and reproduction of the peasant-producer family.

## **Lista de Abreviaturas**

---

<b>INCORA</b>	Instituto Colombiano de la Reforma Agraria
<b>CNA</b>	Censo Nacional Agropecuario
<b>CEPAL</b>	Comisión Económica para América Latina y el Caribe
<b>DANE</b>	Departamento Administrativo Nacional de Estadística
<b>PDEA</b>	Plan Departamental de Extensión Agropecuaria
<b>EOT</b>	Esquemas de Ordenamiento Territorial
<b>TLC</b>	Tratado de Libre Comercio
<b>UMATA</b>	Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria
<b>OMC</b>	Organización Mundial del Comercio
<b>FAO</b>	Organización de Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura

## **Introducción**

El estudio del Agro, lo rural/urbano y las ruralidades en Colombia, han sido uno de los temas más controversiales en la historia de la república. La impermeabilidad hacendaria hacia las reformas y la sumatoria de capítulos que se le han dado a la violencia en Colombia, ha sido una constante, a razón de la tenencia de la tierra y el uso de la misma.

En lo corrido del siglo XX, se han manifestado variadas reformas agrarias que han desencadenado toda suerte de conflictos y poca democratización y distribución de la tierra. Al contrario de lo que han manifestado las reformas agrarias, se ha visto una mayor concentración de la tierra y una agudización de la violencia sobre la misma.

Para los años 90s, se empieza a gestar la apertura económica de Colombia ante el mundo. La reducción gradual de aranceles a mitades de los 90s y la consecución de acuerdos y tratados de libre comercio, son algunos de los ingredientes que generará toda una crisis económica y social en el campo colombiano.

En ese sentido, se indaga sobre las transformaciones de la estructura agraria en el municipio de Tuta Boyacá, vereda el Salvial y sus efectos en las relaciones sociales y culturales, a partir de un análisis sobre las condiciones socio-económicas de la región, producto de las políticas económicas de libre mercado. Sumado a esto, se hará una caracterización del municipio, intentando describir las condiciones sociales, culturales y el tipo de mercado de trabajo que se manifiestan allí. Por lo tanto, se podría entender superficialmente que las consecuencias de los tratados de libre comercio, solo estarían dados en el ámbito de lo económico, pero aquí lo que se busca analizar, es, sí es posible que un fenómeno global como el TLC pueda generar cambios en las relaciones sociales, en los hábitos y costumbres de una comunidad como la de Tuta-Boyacá, y sí es posible, determinar las consecuencias que este ha tenido en el mercado de trabajo y la estructura familiar campesina o economía de subsistencia.

En ese sentido, el presente estudio busca indagar sobre los procesos de transformación que se han venido llevando a cabo en el municipio de Tuta, a raíz de las nuevas políticas económicas nacionales como internacionales y sus efectos en la estructura social.

Esto nos lleva a reflexionar sobre el impacto que ha tenido el proceso de globalización sobre los pequeños productores y la transformación que se ha venido gestando en las condiciones culturales, sociales y económicas de esta región.

En el segundo capítulo se abordarán las distintas corrientes teóricas, que harán posible su comprensión y acercamiento al fenómeno, por lo que resulta importante hacer una definición de sus principales categorías, con el fin de articular o contrastar la teoría y los conceptos a un hecho social de aplicación empírica.

Luego de esto, se desarrollará el capítulo tres, en el cual, se describirán las herramientas metodológicas utilizadas en la investigación de enfoque cualitativo, buscando con esto, hacer un estudio de caso a través de entrevistas semi estructuradas, encuestas, análisis documental de la política agraria local e historias de vida.

Por último, se encontrará la sistematización y resultados de la experiencia de investigación, así mismo, los hallazgos encontrados y las conclusiones.

## **Planteamiento de la investigación**

### **Antecedentes**

Para el presente estudio, se utilizaron algunas bases de datos, como: Scopus, Jstor, Google Academic, lo cual fueron seleccionados previamente como plataformas donde están consignadas en su mayoría las investigaciones con relación al tema de la Estructura Agraria y su relación con los cambios microeconómicos de la zona rural y las relaciones de producción de la misma.

En ese sentido, se utilizaron algunas fórmulas de búsqueda para mejorar y delimitar el contenido de la misma. Algunas de ellas se plantearon según el requerimiento del mismo estudio y la conformación de los conceptos que se identificaron a través de la problemática central. La Estructura Agraria como concepto vertical del estudio y los aspectos sociales y económicos que atañen al concepto (TLC, campesinos, productores-campesinos, etc.). Así mismo, se fueron estableciendo algunos criterios que era importante delimitar al momento de la búsqueda, como lo son: año, regularidad en la cual una categoría es transversal a los distintos estudios y el entorno/espacio-temporal

donde se aplican los distintos estudios. También hay que señalar que, el campo de estudio fue un factor clave para saber desde qué disciplina, métodos y metodologías, fueron utilizados para el mismo.

El estudio indaga sobre las distintas puestas teóricas que descansan en su gran mayoría en estudios socio-económicos, donde el objetivo en el cual reposan la mayoría de estudios se encuentran a nivel macro, por lo que, aspectos locales y particulares que distan mucho de los efectos macro, son muy poco tenidos en cuenta a la hora del análisis.

Para este punto, se consideró un artículo de Gómez, et, al (2008) donde analiza los efectos de los tratados de libre comercio en la producción de carne en Colombia. Su análisis hace referencia a los tratados de libre comercio, donde trae a consideración si se trata de un mercado vertical u horizontal entre negociaciones bilaterales o multilaterales. En esa medida, se puede conocer con antelación una balanza comercial favorable o desfavorable para cada mercado. Los mercados vertical y horizontal, sustentan la posibilidad de que cada mercado se limite a una especialidad que pueda exportar y otro que interese importar. Los mercados verticales, según Gómez, et, al (2008) indican que un mercado específico genera todo el proceso de producción de un alimento; desde que se produce, se empaca y por último se comercializa.

Por un lado, se tiene la visión que el libre mercado y su representación por medio de los tratados de libre comercio traería mayores beneficios para la sociedad colombiana, el cual engloba una variada literatura que interpela esta cautivadora teoría. Haciendo énfasis en las condiciones mismas del tratado de libre comercio, se puede bosquejar algunas condiciones por las cuales una economía débil podría contraer su economía y en efecto, producir un rezago en la misma. Algunas de las condiciones que producen serias limitaciones en una economía débil como la colombiana, indicaría lo siguiente.

En el TLC con los EE.UU., la libre competencia no es tal, es asimétrica y escaso el beneficio de las mercancías colombianas pues persisten otras barreras no arancelarias - BNA. Estas imperfecciones distorsionan el libre comercio multilateral y bilateral —de lo cual previene Lamy, (2007)—, y hace improbable el cumplimiento de la teoría, no por error de la misma, sino por ausencia de sus premisas en el TLC. Constituyen BNA: el que

los bienes y servicios, objetos de libre cambio, sean sólo aquellos acordados en las negociaciones, con estándares comunes específicos de producción, control de calidad, diseño y cuotas, reglamentados por los EE.UU.; la protección sobre patentes y propiedad intelectual en innovaciones tecnológicas; algunas medidas sanitarias y fitosanitarias, de conservación medio ambiental, exenciones tributarias, etc.; y las subvenciones agrícolas que imponen precios por debajo de sus costes de producción (Giraldo, et al, 2007, p. 4).

Según lo escrito por Giraldo, et al (2007), Lamy (2007), los tratados de libre comercio constituirán en “teoría”, una apertura hacia la economía global, hacia la diversificación y especialización de la producción<sup>1</sup> de un tipo de mercado, pero que se encuentra con la limitante del contexto endémico de cada sociedad. Por lo tanto, la consideración crítica de los autores permiten generar un análisis mucho más amplio sobre las posibles consecuencias que puedan traer los tratados de libre comercio para una economía que no tiene las suficientes herramientas subsidiarias de los sectores en disputa, además de los efectos en las desventajas tecnológicas y la fuerte inversión que destina Estados Unidos para el sector agrícola.

Para efectos de encontrar y relacionar algunos efectos de los TLC en el sector, se encontró la tesis de pregrado en economía de la Universidad Santo Tomás. Para esta tesis se utilizó una metodología cualitativa enraizada en el análisis fenomenológico, consiguiendo así, una descripción del fenómeno y el entendimiento del mismo. En este documento se analizan los diferentes factores por los cuales los cultivos de papa en Colombia han venido perdiendo competitividad en comparación con los otros países. Algunos de estos factores se pueden comprender en las prácticas erróneas de cultivo y de pos cosecha, las características de producción minifundista, el aumento de los costos de producción causados principalmente por los precios de agroquímicos que dificultan que haya reducciones en los costos de producción, y en la lenta dinámica de la industria transformadora y procesadora.

Por otro lado, se encontró un estudio socio-jurídico, el cuál utilizó una metodología mixta para efectos de entender el fenómeno de manera más compacta y convergente

---

<sup>1</sup> La Especialización hace referencia a las ventajas absolutas y comparativas que exponían David Ricardo y Adam Smith en su teoría clásica de la división del trabajo en la eficiencia de la productividad y la competencia en los sectores productivos globales.

entre datos o recolección de datos, y la recolección de información primaria a través de las entrevistas. Para Otero (2016), el trabajo se enfocó en el análisis jurídico de las políticas económicas hacia el agro y cómo estas han afectado los derechos sociales, económicos y culturales de los productores de papa. Si bien es cierto que también se implementaron algunos decretos en defensa de la agricultura local, esto no sirvió para poder contrarrestar el potencial exportador de EUA a Colombia. Algunos de esos decretos, señalado por Otero, es el caso del decreto 0573 de 2012 haciendo alusión a la defensa de los productos locales colombianos, pero sin ningún tipo de implementación o asistencia institucional de largo plazo. El otro es el 0727 del mismo año y habla sobre la protección de productos químicos, especialmente de uso agrícola como insecticidas y plaguicidas. Según este decreto, no permitiría que ingresaran este tipo de químicos sin la autorización expresa del Instituto Colombiano Agropecuario (ICA). (Otero, 2012. P. 23)

Otro de los estudios que llaman la atención sobre los efectos de las políticas económicas, con relación al campo, es el de Garzón (2018). Este estudio de caso, se realizó con una metodología cualitativa, realizando varias entrevistas a la población objetivo, en este caso, campesinos-productores y agentes institucionales. Este trabajo que fue una tesis de maestría en sociología, hace un análisis al igual que el de Gómez (2008), Giraldo (2007) y Lamy et al (2007), consecuente con los efectos que han tenido los tratados de libre comercio sobre diferentes sectores de la economía agraria colombiana, por un lado unos trabajos más a nivel micro y otros, como el de Garzón (2018), donde a modo de parafrasear alguna aparte de su documento, indicaba que a causa de los pocos estudios que existen a nivel micro y la mayoría de origen y captación global, se puede concluir que a razón de esa falencia por los estudios locales, no se tiene un análisis serio sobre las consecuencias que tienen este tipo de políticas económicas en las condiciones sociales, culturales y económicas de la población campesina. Por lo cual, se hace bastante ingenuo considerar que, una política global pueda tener tales efectos positivos en una economía tan particular como la de subsistencia o economía campesina. En este estudio, se analiza críticamente las políticas agrarias, haciendo hincapié en que tienen una tendencia a ser desarrollistas o hacia el crecimiento económico y no al desarrollo de las capacidades humanas, como bien lo mencionaba Amartya Sen, a través de Garzón (2018).

Por otro lado, se encuentra el artículo de Jácome (2006), empezando con un recorrido sobre los primeros acuerdos de integración regional por parte de EUA. El ALCA fue uno de las estrategias que utilizó Estados Unidos para lograr la integración de las economías latinoamericanas, pero lo que se buscaba con ello, Según Jácome, era desintegrar algunos de los mecanismos de asociación económica multilateral, como lo son MERCOSUR y el CAN. Además el estudio muestra que EU siempre tenía una agenda predeterminada para la región y que al momento de negociar el TLC con este país, se hicieron evidentes sus principales intereses regionales. Tanto fue así, que EU no iba a negociar el punto de los subsidios a su economía interna, especialmente la que tenía que ver con el agro. Y otro punto del estudio, muestra los desequilibrios económicos, tecnológicos y comerciales que tenían los países del bloque sur (Perú, Ecuador y Colombia). En últimas, lo que refleja el estudio, es que el acuerdo se aprobó unilateralmente y que muchos de los efectos que podían traer, iba a tener consecuencias para una economía débil y poco competitiva, como la colombiana. En consecuencia, Ecuador termina por no firmar el acuerdo, pero Perú y Colombia lo hacen a manera de mantener las buenas relaciones con EU y así, se firman posteriormente el acuerdo. (Jácome, 2006)

En este sentido, la transformación o reproducción de la estructura agraria, se va a ver condicionada por las relaciones de producción que allí se evidencian. Hay que señalar que, Arroyo (1990) en su artículo “Sobre el concepto de la Estructura Agraria”, hace hincapié en la formación de distintos actores que jerarquizarán la estructura. Como bien se ha mencionado, la personificación de esos actores se van a ver condicionados por las condiciones materiales de su contexto. Es decir, por medio del proceso de producción y obtención de grandes capitales para la producción. Es por eso que existe la figura del minifundista-campesino, productor o Farmer y el Empresario Agropecuario. Esta última cuenta con los medios de producción y el capital necesario, el cual le hace crear un excedente para generar o acumular más capital. Los dos primeros, según Arroyo (1990), sólo pueden ser garantes de su propia subsistencia, es decir, sólo permite generar un ingreso mínimo, el cual produce que muchas veces tengan que vender su fuerza de trabajo para poder complementar sus gastos.

Otra de las características que muestran las dinámicas al interior de la estructura agraria, tiene que ver con los procesos de producción y relaciones de producción. En este tópico, quisiera hacer referencia al artículo escrito por Cardeillac (2020), donde caracteriza los actores vinculados a la producción agrícola en el Uruguay. En la caracterización de actores que hace Cardeillac (2020), propone un análisis metodológico de corte mixto, donde somete las estadísticas y datos censales a un proceso hermenéutico-comprensivo, de las relaciones que se producen en la producción agrícola.

En ese sentido, formula un trinomio que va a ser indispensable para comprender los procesos de la estructura agraria en Uruguay. Uno de ellos es el productor empresarial, que es quién finalmente cuenta con un amplio capital y así mismo, con una mayor acumulación de capital. Por otro lado, se encuentra el productor familiar, que de cierto modo utiliza la mano de obra familiar para la producción y cuenta con una menor inversión que lo lleva a crear algunos excedentes para la venta exterior. Por último se encuentra el productor asalariado, de quienes se crea una dependencia de estos últimos, ya que no cuentan con medios necesarios para crear excedentes y vender, por el contrario, sólo se abstienen de vender su fuerza de trabajo a los otros actores cuando lo soliciten.

### **Planteamiento del problema**

El presente estudio aborda algunas de las consecuencias que llevan a cambios en las estructuras agrarias en Colombia y busca entender los procesos que de allí se derivan para la estructura social, cultural y económica. La estructura agraria ha pasado por varios procesos de transformación y reforma, que han estado vinculados con el modelo hacendatario y parcelario de finales del siglo XIX hasta llegar a los procesos de globalización y apertura económica de los años 90s. (Fajardo 2018).

La importancia de los procesos históricos como punto de referencia y el análisis de la formación de “la gran propiedad” y el minifundio, se inicia con varios estudios que apuntan a la tenencia y expansión de grandes haciendas. (Fajardo 1983)<sup>2</sup>. Esto indica

---

<sup>2</sup> Darío Fajardo menciona que, la destrucción de las viviendas dispersas, fue dando lugar a la aparición de aldeas colindantes con las tierras apropiadas por las haciendas y estancias medias; en estas se concentraba la mano de obra ocupada dentro de aquellas en la producción que había que abastecer los

que existe un precedente sobre la posesión de la tierra, el capital y las formas como se organizan las relaciones de producción en ese sentido. Como bien se señalaba anteriormente, la entrada en vigencia de los grandes capitales internacionales a finales del siglo XIX y principios del XX, incrementó la distancia económica entre grandes propietarios de tierra y los pequeños y medianos productores.

El nuevo contexto que trajo el siglo XX para el campo colombiano, fue la adecuación del modelo productivo-económico en la esfera internacional, lo cual se vio mediada por un nuevo modelo productivo de exportación que encarna el monocultivo del café.

Estas han sido algunas de las constantes con algunos matices que sientan las bases de la crisis alrededor de la tierra y la pequeña propiedad o minifundio; este último con precedentes importantes, en la medida que las grandes haciendas se han alimentado del minifundio, en el sentido que coopta la mano obra para su propio beneficio, dejando a los pequeños productores-campesinos con poco o menos ingresos que los que puedan poseer con una pequeña tierra productiva, o que muchas veces, no garantiza lo necesario para subsistir o crear excedentes.

En este último punto, existe un debate acerca de los modos de producción que atraviesan todo el siglo XX y el XXI. En primer lugar García y Congote (2014), plantean de manera crítica, que los procesos de producción tradicionales, atrasan y ralentizan los procesos de industrialización y la efectividad en términos de productividad en el campo, haciendo que este, genere procesos de pobreza más graves y que el capital variable (trabajadores), sea más propenso a emigrar de dichas zonas, por la poca rentabilidad que genera la explotación agropecuaria en las economías de subsistencia. Esto quiere decir, que en términos del trabajo necesario para producir una mercancía o producto, el costo sería mayor de como sería en términos de un proceso productivo moderno, eficaz y eficiente. (García, et al. 2014, p. 273)

Por otro lado, las reformas agrarias no se hicieron esperar, en un contexto donde el campo y la ciudad se presentaban convulsionados. La ley 200 de 1936, prometía

---

núcleos pobladores mayores y las minas, al tiempo que afianzaba la pequeña producción parcelaria. Fajardo,

modernizar el sector agropecuario y así mismo, democratizar el acceso a la tierra y los factores de producción, lo que produjo aún más una reacción de sectores muy reticentes a la idea de democratizar el acceso a la tierra en beneficio de los campesinos o pequeños productores agropecuarios (Fajardo 1963). La respuesta de los terratenientes y figuras políticas afines al primero, fue la expulsión de los parceleros y pequeños productores de las grandes haciendas.

En la ley 135 de 1961, entra en vigor la alianza para el progreso, que era de nuevo, la titulación y adjudicación de tierras para pequeños productores sin tierra. Se crea en ese mismo año, el Instituto Colombiano de Reforma Agraria, el cual cuenta con plena autonomía nacional por el cual se va a empezar a registrar.

En estas dos últimas reformas existía un proteccionismo sobre la producción nacional, lo cual se establecería a través de la Industrialización por sustitución de importaciones, que en últimas, era el mantenimiento de la producción y la comercialización de café en el exterior, así mismo como de otras materias primas.

La desestructuración de la industrialización por sustitución de importaciones, se empezó a finales de los años 70 terminando con la entrada en vigor de las políticas neoliberales entrados los años 90. Durante estos años se intensificó la extracción de carbón y petróleo, tanto así, que la inversión pública iba girando en torno a este sector. Es allí donde se empieza a consolidar la liberalización del mercado, las políticas de ajuste y el debilitamiento del Estado frente a la producción de alimentos. Los posteriores acuerdos de libre comercio consolidaron aún más la desventaja y el atraso en la que se encontraban los medianos y pequeños productores-campesinos. Durante los años siguientes, se afianzó una balanza comercial desfavorable para la producción y comercialización de alimentos producidos en Colombia, con relación a los que se producían a gran escala en otras regiones.

Para efectos del presente estudio sobre las transformaciones en la estructura agraria de los productores de papa en Tuta-Boyacá y sus efectos en el mercado de trabajo como condición para la reproducción de las condiciones materiales de vida y de subsistencia [...] La papa o *Solanum tuberosum*, es uno de los principales alimentos de consumo en

Colombia, ya que aporta gran variedad nutricional y proporción una gran cantidad de derivados, como la papa procesada o precocinada, harinas, fritos, etc. En Colombia, según cifras de Fedepapa y el Ministerio de Agricultura, solo el 25% de la papa en fresco se comercializa para la industria o producto que genere valor agregado . El restante, se comercializa para el consumo en fresco y el 3% para semilla. (MInAgricultura, 2019. P. 8)

Ahora bien, el cultivo de papa por su alta complejidad en el cuidado, cosecha y comercialización, concentra una alta demanda de mano de obra o de campesinos jornaleros. El cultivo de papa según Fedepapa, genera 20 millones de empleos directos e indirectos que están repartidos entre campesinos-jornaleros, transportadores y comercializadores mayoristas. El mercado de trabajo en el campo colombiano y específicamente en el municipio de Tuta-Boyacá ha venido cambiando de forma cualitativa y cuantitativamente, ya que en su interior emergen relaciones sociales de producción, condiciones socio-culturales y relaciones de poder.

Por otro lado, se debe contar con los costos de producción que genera el cultivo de papa, donde el primer lugar lo ocupa los insumos y empaques. En segundo y tercer lugar, la mano de obra y transporte. La participación para el primero es del 45% y para la mano de obra y transporte 27% y 15% respectivamente. Esto quiere decir que los costos de producción son bastante elevados, teniendo en cuenta que los productores de papa no cuentan con los subsidios ni los créditos que sí poseen países como Estados Unidos y la Unión Europea, donde los costos de producción se mitigan con una alta fuente de recursos subsidiados por producción y pérdida, además de contar con una línea de créditos preferenciales a los productores-farmers o campesinos y un eficiente sistema tecnológico. (Fenalce, 2006)<sup>3</sup>

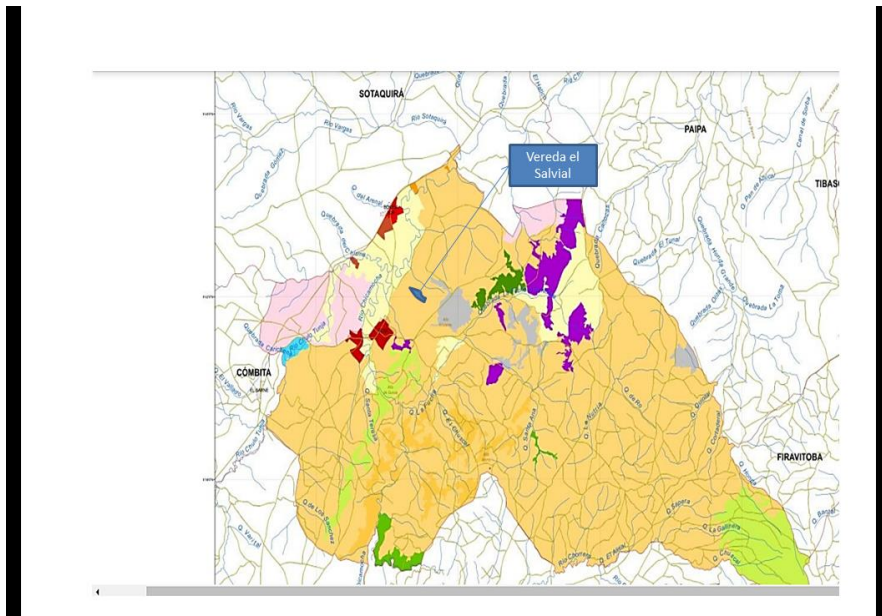
Es el caso de los productores de papa de la vereda el Salvial de Tuta Boyacá, que han venido siendo desplazados por la crisis generada a partir de la apertura económica y los tratados de libre comercio. La materialización de esta problemática, se ve reflejada en

---

<sup>3</sup> Fenalce (2006). Política Agrícola de subsidios y ayudas internas en Estados Unidos, México y Brasil. La federación nacional de cultivadores de cereales. <https://www.fenalce.org/archivos/subsidios.pdf>

menores condiciones de vida de los campesinos, la sustitución por cultivos temporales y la introducción en el territorio de empresas multinacionales de frutas. Es por eso que, hacia el año 1999 se producían 900 Toneladas de papa en un área de 900 Hectáreas sembradas, por lo cual, era uno de los cultivos transitorios más representativos en el municipio, seguido por el cultivo de cebada con un total de 400 hectáreas sembradas y una producción que rondaba sobre las 400 toneladas para la época (EOT, 2004. P. 2)

**Mapa 1. Ubicación de la vereda el Salvial**



Fuente: Mapeo participativo, Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural y Unión Temporal CreceFederación, 2013. Modificado por el autor

En ese sentido, se podría decir que en pleno auge de la apertura económica, todavía se podía contabilizar una alta producción de cultivos transitorios, en este caso el de la papa y la cebada, siendo la papa, uno de los productos que dinamiza la economía familiar-campesina. Ahora bien, con el proceso de apertura económica y los tratados de libre comercio, se generó una maximización e incremento de costos en la utilización de abonos y plaguicidas, lo cual hizo que los cultivadores de papa, asumieran mayores costos de producción y se redujera la rentabilidad del mismo.

Según el Ministerio de Agricultura citando fuentes del DANE, en el periodo 2013-2018, las exportaciones de Colombia disminuyeron por la crisis diplomática con Venezuela donde se exportaban para el año 2009, 45.000 toneladas de papa en fresco. Con el cierre de las fronteras y otros factores políticos y económicos, las exportaciones cayeron además de las restricciones que se tienen por las normas fitosanitarias en otros países.

En esa medida, para el periodo 2013-2018 se muestra una balanza comercial negativa, en efecto por la entrada en vigencia de Tratados comerciales con países de Europa y por las normas fitosanitarias que impiden la exportación en fresco de la papa. (MinAgricultura, 2019)

Sumado a esto, los altos costos de producción que existe en el sector, produjo que los campesinos tuvieran que buscar alternativas para el sustento de sus necesidades básicas, por lo cual tuvieron que sustituir la papa y la cebada, por otros productos que fueron un poco más rentables y que se pudiera cosechar a mediano y corto plazo, por ejemplo el de la Uchuva y la fresa. Esto les ha permitido solventar gran parte de las necesidades que los aquejan, además de la expansión de la frontera ganadera en el territorio.

Para efectos de esas transformaciones que han generado los tratados de libre comercio y la liberación de los mercados, los mercados de trabajo en el sector agrario ha venido teniendo transformaciones subjetivas y objetivas que socavan la existencia de la economía familiar campesina. El cultivo de papa comprende 4 eslabones de la cadena productiva, lo que hace que la utilización de mano de obra y la oferta laboral sea alta en los dos semestres del año.

Ahora bien, para la presente investigación se relacionan los periodos en los cuales ampliamente se celebraron acuerdos bilaterales y multilaterales con otros países, los cuales se fueron dando entre el año 1994 y 2013. Pero para efectos del presente estudio, resulta pertinente el periodo 2006 al 2015, ya que se cuenta con varios de los acuerdos comerciales más importantes y sus efectos más perniciosos en el sector agrario.

El acuerdo comercial que nos concierne en el presente estudio, es el tratado firmado con Estados Unidos en el años 2006 y puesto en marcha en el año 2012, resaltando que ya se venía dando con anterioridad procesos de intercambio comercial, pero sin la absolución arancelaria que pugnaba sobre el tratado firmado con Estados Unidos.

El tratado de libre comercio con Estados Unidos puesto en marcha en el 2012, confluyó con el paro agrario del año 2013, el cual ocasionó un cese en las actividades agropecuarias, en grandes regiones productoras del país. El paro agrario fue resultado de una crisis que se venía gestando desde finales del siglo XX principios del XXI. Este cúmulo de problemáticas en el sector, está relacionada con la importación de grandes cantidades de alimentos que antes se cultivaban en gran parte de la geografía colombiana, además de la inestabilidad de los precios de los alimentos en el mercado nacional y los altos costos de los insumos agropecuarios.

A razón de esto, el presente estudio busca analizar las transformaciones que se han venido generando en la estructura social-agraria de los productores de papa en Boyacá, buscando como punto de referencia: la revisión teórica y documental del fenómeno. Luego contrastar empíricamente por medio de encuestas y entrevistas en sitio de sus principales actores.

De la problemática anterior se formula la siguiente pregunta de investigación.

¿Qué efectos tuvo el Acuerdo de Libre Comercio Colombia-EU en la estructura social-Agraria de los productores campesinos de papa, en la vereda el Salvial del municipio de Tuta-Boyacá, durante el periodo 2006-2015?

### **Objetivo General**

- Analizar los efectos que ha tenido el Acuerdo de Libre Comercio Colombia-EU en la estructura social-Agraria de los productores campesinos de papa de la vereda el Salvial del municipio de Tuta-Boyacá, durante el periodo 2006-2015

## **Objetivos específicos**

- Identificar las dinámicas socio-culturales que se manifiestan en el proceso de producción de cultivo de papa y la relación que este adquiere sobre la comunidad
- Analizar las dinámicas socioculturales y económicas del mercado de trabajo en la producción de papa del municipio de Tuta-Boyacá a partir de la firma de los acuerdo de libre mercado
- Caracterizar a los productores-campesinos de papa de acuerdo a sus prácticas culturales y económicas que se vinculan con la organización y tenencia de la tierra

## **Justificación**

El presente estudio surge de un interés socio-histórico, donde la principal problemática se ve reflejada en una serie de hechos personales y sociales, que permiten interrogarse sobre los cambios y transformaciones que han venido teniendo los productores de papa en el municipio de Tuta-Boyacá, y en efecto sus impactos en las relaciones culturales, sociales y económicas que allí se vienen presentando.

Por otro lado y de manera más contextual, surgen diferentes ideas en cuanto a los efectos que han tenido la apertura económica y los tratados de libre comercio en la economía nacional, puntualmente, en la estructura agraria del municipio de Tuta Boyacá. En ese sentido, se busca ampliar el marco teórico y conceptual, de los estudios de impacto socio-histórico y socio-económico de los tratados de libre comercio en el municipio.

Como consecuencia de lo anterior se busca ampliar el marco de comprensión de los factores históricos, sociales y económicos, que dan lugar a distintas problemáticas rurales, pero que también nos invita a repensar las propuestas que pueden surgir a partir del presente estudio. Es por eso que, más que una comprensión e interpretación socio-histórica de las problemáticas sobre el Agro en Colombia, se pretende generar herramientas en los entes de control, en las políticas de desarrollo con enfoque

territorial, y sobre todo, la participación integral -sin distintivos- de todos los actores sociales y económicos intervinientes en la problemática agraria.

Entre tanto, se busca que a través de la investigación empírica se creen nuevas relaciones entre la academia y la sociedad, que propendan por la transformación del entorno social y la consecución de herramientas metodológicas y teóricas, para la comprensión de fenómenos externos e internos, que afectan las relaciones culturales, económicas y sociales de un grupo determinado, para este caso, los productores de papa en el municipio de Tuta- Boyacá.

Es por eso que el presente estudio se enfoca un interés personal sobre el sentido de la comprensión de los fenómenos que se dan en nuestro entorno, pero también un interés temático con relación a la sociología en el sentido teórico y práctico, que interpreta los contextos y hace de ellos, una herramienta para la discusión en términos de la práctica de programas o políticas que vayan encaminadas al fortalecimiento y empoderamiento de las comunidades que residen y ven en el Campo una cosmovisión integradora de subsistencia.

### **Marco Teórico**

En la formulación teórica-conceptual se acentúa la forma a partir de la explicación de los diferentes fenómenos que atañen a la problemática agraria, a partir de un concepto central que es la Estructura Agraria y las transformaciones que se han venido generando causalmente en las comunidades campesinas-productoras.

Para ello, se establecerán unas categorías que serán abordadas a partir de su importancia que tiene para la comprensión y desarrollo de la Estructura Agraria y sus efectos en relación causal con las relaciones de producción y el entorno agrario.

### **Estructura Agraria**

La categoría de Estructura Agraria, en sí misma es muy compleja e implica una definición concreta en sus componentes para los términos del presente estudio. Si bien la Estructura se refiere a un entramado de relaciones verticales u horizontales, que regulan y permiten hacer proclive la vida en sociedad, es importante también las formas de

intercambio que se generan a partir de sus bases, como lo es la disyuntiva entre estructura/agencia<sup>4</sup>. Si bien, Giddens y Sutton (2015) afirman que, la estructura permite no solo restringe, y hace que la acción creativa sea posible, pero las acciones repetidas de muchos individuos contribuyen a reproducir y cambiar la estructura social” (Sutton, P. W. y Giddens, A. 2015, p. 44).

Se evidencia como tal, que la estructura crea formas, regula las acciones y hace que estas sean sustentadas por la misma sociedad, al igual que podría ir en un doble sentido, la sociedad podría revertir los órdenes constituidos y crear sus propias formas de interacción y regulación.

En términos del desarrollo del concepto de estructura se imbrica el término de lo agrario, aquellas relaciones e interacciones que se tiene entre la naturaleza y su transformación por parte de los campesinos-productores.

Por otro lado, aunque el concepto de estructura parecería estático, las dinámicas empíricas al interior de la estructura, supone una serie de variaciones o transformaciones que implican las nuevas condiciones de la misma. Algunas de las definiciones que se tienen en cuenta para el presente estudio, la hace Absalón Machado cuando menciona lo siguiente.

...el concepto se refiere a condiciones fundamentales que se suponen invariables, puede usarse en una visión dinámica, histórica y morfogénica, que da cuenta de los movimientos de las relaciones y de los elementos a través del tiempo, constituyéndose en una herramienta analítica relevante para el análisis de la problemática agraria en los países en vía de desarrollo. (Machado, 2002. P. 17)

En ese sentido, Machado (2002) también hace una relación del concepto de estructura con el de sistema. El sistema, según Machado (2002), “designa un conjunto en el cual

---

<sup>4</sup> Sutton, P. W. y Giddens, A. (2015). Conceptos esenciales de sociología. La estructura/agencia implica que los que estudian las estructuras sociales se centrarán en los fenómenos a gran escala en el nivel macro, haciendo caso omiso de la acción individual, mientras que el estudio de la agencia se fijará solo en las acciones en el nivel micro. No es una mala regla general, pero en el nivel micro hay interacciones estructuradas y relaciones que implican estudiar las acciones individuales y, a la inversa, es posible sostener que no solo los individuos “actúan”, sino también los entes colectivos, como los sindicatos, los movimientos sociales y las empresas y por lo tanto son una agencia creativa en la formación de la vida social (Sutton, P. W. y Giddens, A. 2015, p. 42-43).

las partes se modifican en virtud de su pertenencia al todo, de manera que las propiedades de un elemento se explican por su pertenencia al conjunto del cual hacen parte”. En este apartado, se puede dilucidar las funciones que desempeñan cada elemento de la estructura como sus partes constitutivas, y por otro lado, la variabilidad o transformación a la que pueda dar lugar en la estructura misma. Es decir, los efectos que puedan existir en algún engranaje de la estructura, puede traer consecuencias morfológicas y físicas al interior de la misma. Según indica Machado. *“Cada estructura tiene una relación fundamental o núcleo, que la define y la distingue de otras estructuras; si cambia esa relación, la estructura cambia. También existen otras relaciones internas de la estructura que están subordinadas a la relación fundamental.”*(Machado 2002)

Para efectos de este estudio, también es importante considerar la definición de Gurvitch a través de Machado, cuando menciona.

Las organizaciones constituyen, según él, un solo plano, un piso de la realidad social, mientras que las estructuras sociales son pluridimensionales y constituyen un fenómeno más complejo". Si las estructuras sociales, dice el autor, no consiguen nunca expresar enteramente los fenómenos sociales totales, las organizaciones tomadas separadamente o en conjunto, nunca logran representar adecuadamente las estructuras. En esa concepción, las organizaciones son elementos subalternos de una estructura. (Gurvitch, 1962 Citado por Machado, 2002: p. 19)

Ahora bien, Antonio García (1969) y Gutelman (1978) citado por Machado, coinciden en que la estructura agraria es un sistema y una relación entre fuerza y poder, el cual está vinculado específicamente a la tenencia y propiedad sobre la tierra. Es decir, la estructura agraria responde y se cristaliza a través de las relaciones económicas, políticas y sociales, con relación a la tenencia de la tierra. Es allí donde coexisten los distintos fenómenos externos e internos en la estructura, lo cual va a permitir la prevalencia del mismo o llevar a cambios y transformaciones que puedan dar una reestructuración de la misma.

En los diversos contextos espaciales e históricos varía el papel desempeñado por los diversos componentes de la estructura agraria: el sistema de propiedad y tenencia, el

régimen de asignación y uso de los recursos físicos de tierra y agua, las relaciones sociales de asalariado o aparcería o las diversas formas de acceso a la economía de mercado. La propiedad privada sobre la tierra y los bienes de producción constituye la base del sistema de poder". (A. García. 1982 Citado por Machado. 2002: p. 35)

## **Política Agraria**

En un primer momento, habría que considerar la política pública como uno de los elementos que constituyen uno de los ejes del Estado al momento de partir de unos supuestos o unas necesidades específicas que implica a una población en específico. Por esta razón, Roth a través de Salazar (2006), a modo de parafraseo, determina que la política pública es un proceso que ayuda a comprender la relación entre el Estado y la sociedad.

En ese sentido, las políticas públicas-agrarias, buscan encontrar mecanismos que influyan en los intereses locales y nacionales, por lo que se hace indispensable su delimitación en un espacio-temporal para que esta pueda tener un grado de influencia sobre los sectores a los cuales va dirigida.

...de este proceso es clave establecer y definir qué es un problema, al igual que establecer los actores involucrados, con el fin de plantear las mejores estrategias (políticas públicas) para una adecuada intervención, así como inclusión dentro de la agenda política del Estado. (Roth, 2006 Citado por Salazar, 2019: p. 3)

Ahora bien, según la definición anterior, la política pública es una estrategia, la cual busca localizar, tipificar y caracterizar las problemáticas socio-económicas, políticas y culturales de un territorio en particular. En ese caso, Roth presenta algunas de las herramientas que posibilitan una mejor planeación y ejecución del trabajo en cuestión, mitigando en parte las tensiones que puedan surgir entre actores.

Uno de los temas fundamentales que plantea el autor es la determinación de las metas políticas para luego buscar los objetivos estableciendo que lo que se desea resolver es por qué y el cómo de la política; de ahí el planteamiento de intervención que tendrá el Estado: un claro ejemplo es como marco jurídico supremo que define los objetivos y metas, y debe

ser ejecutado a través de leyes que finalmente serán puestas en acción por decretos. (Roth, 2006 Citado por Salazar, 2019: p. 3)

Por otro lado, algunos problemas que presentan las políticas públicas-agrarias es que tienen un grado de abstracción, el cual se vincula con una generalización de una problemática a nivel macro, queriendo aplicar el mismo procedimiento en comunidades específicas, con relaciones productivas y culturales completamente distintas. A modo de profundizar sobre el concepto de política agraria, hay que ver algunas de las falencias e intenciones que ha tenido la misma. Según La OCDE (2015) Citado por Garzón (2018), indican lo siguiente.

La orientación estratégica proporcionada a la política agrícola durante los últimos 20 años se centró en aumentar la producción agrícola y su competitividad, especialmente mediante el apoyo proporcionado a la agroindustria. La política de desarrollo rural se ha orientado hacia la promoción de un acceso equitativo al crédito y a la tierra, así como a la vivienda, saneamiento básico, educación y salud. Sin embargo, las orientaciones proporcionadas por estos documentos estratégicos no se reflejaron en los instrumentos de políticas implementados, que se centraron fundamentalmente en la protección en frontera a las importaciones y en subsidios a los insumos variables. A principios de la década pasada, la política agrícola se centró en desarrollar la competitividad de diversas cadenas productivas, pero los instrumentos de política implementados siguieron sin poder abordar adecuadamente los verdaderos desafíos estructurales a los que se enfrenta el sector. (OCDE, 2015 Citado por Garzón, 2018: p.38-39)

Esto ya está indicando, que la política agraria se focalizó en un sector en específico y es el agro exportador, sobre todo cuando se habla de frutas tropicales y productos no agropecuarios, como el minero y minero-energético. (Garzón 2018). Esta relación, rezagó con más vehemencia el sector agrícola, ya que gran parte del crédito y la inversión pública se iba a este tipo de sectores agro-exportables.

Ahora bien, se han hecho varias reestructuraciones a la política agraria, pero siempre con un alcance muy corto al momento de ejecutarlas presupuestalmente. Un ejemplo de ello, es el PDEA (2019), el cual restringe el acceso a créditos y acompañamiento técnico a productores que no se encuentren asociados o no pertenezcan a una organización. Es

decir, el campesino o productor familiar en un territorio rural disperso con posibilidades mínimas de asociación, no podrían ser partícipes de dicha política pública. Lo cual hace más precario el acceso a tecnologías, crédito y acompañamiento técnico a los productores familiares campesinos.

La elaboración del PDEA incorpora un enfoque territorial que implica reconocer la diversidad biológica y las especificidades geográficas, sociales, económicas, étnicas y culturales; el enfoque diferencial que significa reconocer las diferencias que las personas tienen en razón de su edad, género, etnia, situación de discapacidad, ingreso y/o patrimonio y todas las condiciones que impliquen diferencia; el enfoque de asociatividad dando énfasis a las acciones de fortalecimiento del capital social y actuando de manera preferencial a los actores que participan en forma de organizaciones y asociaciones. Además deben tener en cuenta los demás principios establecidos en el artículo 3 de la ley 1876 de 2017. (PDEA, 2019: p. 7)

Estos puntos de la política, ya indicarían que hay un factor determinante a la hora de aplicar a un crédito, beneficio u/o asistencia técnica en sitio. El problema real, es que no se tiene en cuenta los factores culturales y sociales alrededor de la economía de subsistencia. Al ser una población veredal completamente dispersa, los mecanismos de asociatividad y colectivismo son mínimos.

### **Campesino-productor**

Para seguir con la misma lógica mencionada anteriormente, se dará paso a la categoría de Campesinado, donde su principal morfología radica en su relación con la tierra y el territorio. En efecto se podría decir que el campesinado es toda aquella asociación de personas que establecen un vínculo común con la tierra y con el entorno natural que se encuentra en ella. Según Dejusticia, a través del ICANH (2017) el concepto de Campesinado, hace relación a.

El campesino es un sujeto intercultural e histórico, con unas memorias, saberes y prácticas que constituyen formas de cultura campesina, establecidas sobre la vida familiar y vecinal para la producción de alimentos, bienes comunes y materias primas, con una vida comunitaria multiactiva vinculada con la tierra e integrada con la naturaleza y el territorio. El campesino es un sujeto situado en las zonas rurales y cabeceras municipales asociadas a

éstas, con diversas formas de tenencia de la tierra y organización, que produce para el autoconsumo y la producción de excedentes, con los cuales participa en el mercado a nivel local, regional y nacional (ICANH. 2017, p. 7)

La categoría de campesino o campesinado, obtiene abundantes aristas, según sea el proceso por el cual se encuentra inmerso: las relaciones de producción, la tenencia o la propiedad de la tierra, este también es uno de los factores que determinan el vínculo del campesino con la tierra, y determinan también las relaciones de producción. Pero tanto el ICANH (2017), Llambí (2007) y Pérez (2007), coinciden que, una de las características del campesino o campesinado es la relación con la tierra, pero también coinciden en que esta configuración está mayormente dada por la identidad que se ejerce o se moviliza en la comunidad. Según la economía política marxista, son aquellas relaciones comunes que vinculan a todos los actores en un espacio dado, sostienen unas representaciones comunes a la colectividad. Llambi, et al (2007) menciona lo siguiente.

Referirnos a los campesinos o al campesinado, en abstracto, corre el riesgo de dotar de agencia a una categoría social (fabricada por el investigador), perdiendo la oportunidad para construir teóricamente la agencia de los actores sociales realmente existentes, en contextos temporales y espaciales específicos (Llambi, et al. 2007, p. 51)

Lo que en últimas sugiere, es la caracterización y componentes que subyacen de la cultura propia del colectivo, sus relaciones económicas y el pleno encuentro de lo común y lo semántico, característico de la identidad de un grupo en un contexto determinado.

### **Proletarización y Mercado de Trabajo**

Una de las grandes transformaciones evidenciadas en la estructura agraria, es el mercado de trabajo y la proletarización del campesinado. Este se ha venido generando en la medida que se abrieron las fronteras al libre mercado, la radicalización del monocultivo y la minería. Pero hay que anotar que según Dewe (2012) nos sentenciaba que había que mirar el contexto propio de cada territorio para poder caracterizar de cierta manera las problemáticas y sus correspondientes soluciones al problema.

En esa medida, Tuta-Boyacá ha estado desplazándose de un sector agrícola a uno industrial-manufacturero. Según cifras del DANE (2013) y el DNP (2016), el 57% de los

ingresos del municipio corresponden al sector de la industria-manufacturera y sólo un 10%, a la producción agrícola. Lo que quiere decir que existe un incremento pronunciado en el sector industrial-manufacturero y minero, que en efecto incrementa o concentra la población en este tipo de sectores.

Teniendo en cuenta este pequeño contexto sobre el territorio, hay que considerar que históricamente el latifundio y el minifundio, han tenido grandes conflictos sociales y económicos. La estructura de la gran hacienda, afianzó ese abismo entre campesino-productor y capitalista, lo cual Fajardo (2018), Palacios (2011) y Martínez (2019) coinciden en afirmar, que aunque las reformas dieron paso a una focalización en la distribución de la tierra (tanto en el caso de Colombia como en el del Ecuador), la figura de la grande hacienda permitió generar esa estructura de la “economía agraria moderna”. En ese sentido, el mercado laboral se sentiría avocado por la cooptación de los monocultivos (Ecuador) y la producción cafetera en Colombia. Martínez (2019) menciona.

La proximidad social o proximidad organizada tal como la definen Torre y Bauret (2012) implica además una “lógica de pertenencia y una lógica de similitud” que en este caso no se cumplen, pues se trata de la proximidad de dos actores o agentes completamente diferentes: los empresarios y los trabajadores, ubicados en situaciones polares desde la perspectiva de las relaciones sociales de producción. Sin embargo, desde la perspectiva territorial, la existencia de una mano de obra excedente en las unidades campesinas, constituía un elemento importante para la rentabilidad económica de las empresas capitalistas. Disponer de una mano de obra barata sin necesidad de trasladarla de otros lugares y sin preocuparse mayormente por la reproducción social de la misma, en tanto que todavía pertenecían a familias minifundistas, era una ventaja comparativa que sin duda sedujo a la inversión capitalista en estos territorios (Martínez. 2019, p. 78)

Este punto es importante, ya que se hace referencia a un tema álgido en el municipio de Tuta- Boyacá, y es el de la emigración de la población por oportunidades laborales y por el otro, la cooptación de la mano de obra por otros sistemas de producción ajenos a la agricultura. En últimas, este sistema de la gran propiedad y la pequeña (latifundio/minifundio), ha sido uno de los factores por los cuales, se ha afianzado la

desigualdad en la tenencia de la tierra y por el otro lado, se ha proletarizado la fuerza de trabajo del campesino.

En ese sentido, el empleo o las formas como se organiza el proceso en las relaciones de producción, se traduce no solo en una relación económica y política, sino que también pasa por un ámbito cultura, de identidad, de representaciones que los individuos personalizan a través de su conexión con la tierra y el territorio.

La unidad que existe entre la elaboración de una política pública y los efectos que traen los tratados comerciales de libre comercio para el trabajo es sustancia, sobre todo cuando se quiere abordar una problemática local-rural, sino también por las insuficiencia que existen en las políticas públicas sobre la realidad del mercado de trabajo y en este caso, de la mano de obra que ha creado una dependencia de los cultivos tradicionales en el municipio. Es por eso que da a lugar una profundización en ese sentido, y considerar que las políticas públicas agrarias deben reconsiderar los objetivos desarrollistas de la misma y adecuarlos a una más integral con enfoque territorial, sobre todo cuando se desea analizar el mercado de trabajo y el subempleo en este tipo de proyectos locales.

Con el fin de definir un poco lo anterior, Alonso (1999), menciona lo siguiente.

...hay que seguir distinguiendo justamente entre dos aspectos fundamentales del trabajo: el trabajo como fuente de salario y el trabajo como actividad humana; entre un trabajo que es un valor social y cultural, con sus identidades concretas y sus posibilidades de creación de sujetos sociales y de transformación de los modos de existencia de las personas. (Alonso, 1999: p. 176)

Es decir, para tener una definición holística del concepto de trabajo como sustento económico, también debe ser definida, parafraseando a Enrique Alonso, “el trabajo también tiene una dimensión humana y se sustenta culturalmente como un modo de vida”. Es la conexión fundamental que temerariamente hace alusión en las políticas agrarias, en este caso, en el PDEA del departamento de Boyacá.

## **Economía Familiar-Campesina**

La economía campesina ha sido un concepto multiforme, según Heynig, su composición está mediada por su relación con la tierra y las relaciones de producción. Por lo cual, resulta importante resaltar los distintos enfoques que se le han asignado al concepto, además de ejercer una influencia imprescindible en la estructura agraria.. Por el lado del enfoque antropológico, menciona Heynig. “de que los procesos de producción y distribución en las tierras incivilizadas no se gobiernan necesariamente por intereses económicos y tienen que ver con determinantes “no económicos” como el parentesco y la mitología”. (Heynig, 1982. Cepal, 1982: p. 5)

Es decir, que existe en su interior un componente cultural, el cual está mediada por distintas características identitarias que las unen.

## **Comunidad e Identidad Campesina**

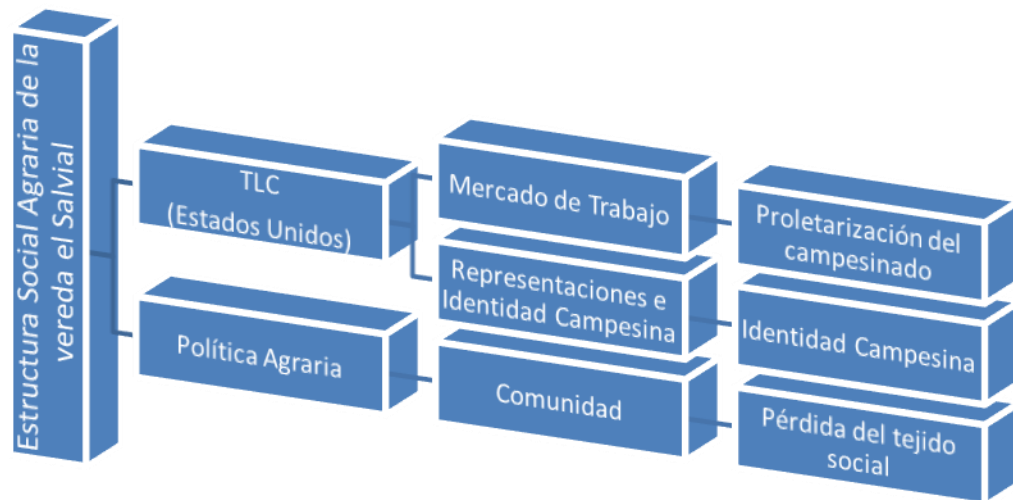
La importancia que tiene el concepto de comunidad, va muy relacionado con las viejas y nuevas concepciones que se tienen entre el antagonismo de la comunidad y la sociedad desde su estructura misma. Para ello, se indaga sobre la importancia de la comunidad y la formación de una “unidad” o un “relacionamiento” entre sus principales autores. Para Tönnies, el concepto de comunidad está ligado al fundamento de la vida en común o al menos, de la vida real y orgánica la cual la diferencia del concepto de sociedad, el cual la define como un estado mecánico y superfluo, el cuál las relaciones sociales van a tener un componente instrumental y mecánico. (Tönnies, 1947 Citado por Álvaro, 2010: p. 20)

En efecto, la comunidad no es sólo un estamento estático sino que influyen diferentes formas de representación simbólicas y de modos de ser en común. Según Lindón (2000), haciendo alusión a la comunidad, menciona lo siguiente.

...algo que parece un resultado, a saber, que constituyen una atmósfera vital dentro de la cual el participante no necesita ya nada más, porque contiene además de cobijo y sustento, normas, modos de pensar, de sentir, percibir, expresar, experimentar, saber, soñar, crear, sufrir y morir”. (Lindón, 2000: p.149)

Esto hace parte de las formas culturales de una comunidad, la cual se sustenta en representaciones simbólicas e identitarias, que va a ser el núcleo o dirección de la identidad campesina. Pero por otro lado, Arendt (1958) citado por Lindón, complementa la idea de comunidad con lo siguiente. “El pensamiento y sentimiento de la comunidad no están anclados a sus miembros, sino que se encuentra indisolublemente involucrado al suelo donde se afina. (Arendt, 1958 Citado por Lindón, 2000: p. 149

**Gráfica 1. Procesamiento de categorías de análisis**



**Fuente: Elaboración propia**

### **Marco Metodológico**

Para la presente investigación se utilizará un enfoque interpretativo-hermenéutico. Este enfoque permite caracterizar holísticamente las prácticas sociales, económicas y culturales de una comunidad particular. El método cualitativo facilita la recolección de datos por medio de la observación/no participante, al igual que la recolección por medio de entrevistas, videos, grabaciones, etc. (Bermúdez, et al. (2006, p. 38).

Por otro lado, este método permite elegir un segmento de muestra de la población, según las características o el ethos que aplique, y sea más importante para la investigación.

Para la presente investigación, se realizaron un total de 8 entrevistas semi estructuradas, 6 realizadas de manera individual y 2 de manera grupal.

Los criterios utilizados para la realización de las entrevistas o historias de vida, fueron:

1. Que hayan vivido o pernoctado en la vereda en los últimos 10 años.
2. haber cultivado o trabajado en los cultivos de papa en los últimos 10 años.

Por último, tener un conocimiento sobre los procesos productivos de la papa, además de las relaciones sociales de producción que se desprenden de la misma.

A modo de aclaración, dos de las entrevistas se realizaron a dos mujeres campesinas con un poco más de un año de haber llegado a la vereda El Salvial. Esto con el fin de generar un diálogo comparativo entre territorios e indagar sobre saberes, costumbres y representaciones que existen en los distintos territorios.

El enunciar, caracterizar o explicar un fenómeno específico, se puede llevar a cabo por medio de este método, ya que increpa las distintas particularidades culturales, políticas y económicas, lo cual la hace más íntegra, en el sentido de abordar lógica y empíricamente la problemática o el fenómeno de investigación.

El presente estudio plantea una metodología cualitativa con énfasis en la interpretación y comprensión de las problemáticas, construyendo variables cuantitativas, lo cual permite una mayor profundización y complementariedad en los datos recolectados por medio de los métodos de recolección de datos cualitativos. Es por eso que, la hermenéutica nos brinda las herramientas para analizar, sistematizar y explicar los fenómenos a través de la interpretación de distintos textos, material audiovisual y gráficos, por lo tanto este recurso metodológico permite abarcar las problemáticas de la investigación desde una perspectiva más amplia a una particular. La hermenéutica también permite considerar otros enfoques de apoyo, como lo es el enfoque biográfico, ya que una de sus agregados se refiere a las historias de vida, entrevistas, grupos focales y cartografía social.

Uno de los instrumentos que se aplicarán en la investigación es la entrevista semi estructurada, lo cual tiene un ingrediente adicional, el cual se combina con una pequeña introducción de las historias de vida de cada persona entrevistada. Lo cual permite acentuar las condiciones socioeconómicas, en las cuales vivían las personas

entrevistadas. Esto con el fin de flexibilizar un poco más las entrevista y recrear a través del diálogo, las distintas experiencias que habían tenido los entrevistados. Para tener una comprensión De Toscano (2009) citando a Alonso (1989) de lo que se quiere decir con respecto a la flexibilización que surge de la aplicación de una entrevista semi estructurada por medio de la biografía o historia de vida [...] “reconoce a la entrevista de investigación como un proceso comunicativo, en el cual se obtiene información de una persona, la cual se encuentra contenida en su biografía, entendiéndose por biografía el conjunto de las representaciones asociadas a los acontecimientos vividos por el entrevistado”. (De Toscano, 2009. P. 48)

Ahora bien, la entrevista semi estructurada es un instrumento que emerge y converge con el análisis empírico de los datos, lo cual está vinculado con una serie de parámetros casi que estructurales que emplearán la recolección de datos para el análisis cualitativo del mismo, pero que también demuestra una suerte de cruce de variables cuantitativas que permitirán un correlación entre las mismas variables y categorías.

En la relación entrevista semi estructurada y biografía, convergen las convenciones de un colectivo, pero también las representaciones creadas por los individuos. Es por eso que al aplicar una entrevista o generar un diálogo con base en la historia de vida de una persona, se están encontrando distintas formas de recolección de datos, pero lo más importante, es el contenido de los datos: lo simbólico, lo identitario y representativo que puede llegar a ser el lenguaje y el habitar un lugar común. Es por eso que Restrepo (2003) define estos dos instrumentos en lo siguiente.

Un evento dialógico propiciador de encuentros entre subjetividades, que se conectan o vinculan a través de la palabra, permitiendo que afloren representaciones, recuerdos , emociones, racionalidades pertenecientes a la historia personal, a la memoria colectiva y a la realidad socio cultural de cada uno de los sujetos implicados. (Restrepo, 2003, p. 104)

Las historias de vida como instrumento metodológico, consigue introducirse en las esferas de la vida cotidiana, reconociendo el pasado de los individuos, su elaboración de la realidad y sus problemáticas producto de los cambios estructurales que se dan sobre su contexto más próximo. Es por eso que Ferrarotti (2007) señala. “del método de las “historias de vida” como un método serio para el análisis sociológico, tal vez el único

que nos permitiera tener un contacto directo con lo “vivido” de las personas y, por ende, con la “materia prima”, fundamento de la investigación social” (Ferrarotti, 2007, p. 3). Se podría decir que, las historias de vida conceden una posición mucho más relevante a la interacción entre los diversos actores que integran la investigación y las formas como se determinan la recolección de datos.

Según lo anterior, existen algunas críticas que son muy relevantes al instrumento de las historias de vida, ya que se le suele relacionar muy ortodoxamente con el empirismo y en esa relación se termina generando una simple absorción y consecución de datos, que luego van a ser interpelados por la interpretación de los mismos y la causación meramente procedimental del ejercicio narrativo-personal. En ese sentido, Ferrarotti citando a Bourdieu, explica la sintaxis desde una perspectiva crítica de la misma.

[...]¿Cómo, de hecho, no experimentar un sentimiento de inquietud en el momento de hacer públicas declaraciones privadas, confidencias reunidas en una relación de confianza? [...] Ningún contrato está tan cargado de exigencias tácitas como un contrato de confianza”, luego Bourdieu llega a citar a Spinoza: “No deplorar, no reír, no odiar, sino comprender”. Es justo a la comprensión profunda, y no sólo a la descripción de los contornos externos, para lo que sirven las “historias de vida”(Ferrarotti citando a Bourdieu, 2007, p.4).

Se aduce que la aplicación de las historias de vida conduce al investigador a investigar y ser investigado. Es decir, en el proceso de investigación y de aplicación del instrumento, no se puede ver como un simple objeto que genera o emite información, sino como un interlocutor que está condicionado por su realidad inmediata y por emociones que son transmitidas directamente; así mismo el investigador también está condicionado por emociones, sentimientos y el entorno que encierra dicho contexto.

Para tal propósito, el presente estudio realizó 3 historias de vida, por lo cual serán aplicadas según unos parámetros contemplados por la variable espacio-tiempo, la relación en términos de la variable económica producción-tierra y por otro lado, procurar establecer sus condiciones vida actual, en relación con los cambios culturales, sociales y

políticos, producidos por los tratados de libre comercio sobre la vereda el Salvial. Ahora bien, es indiscutible que las historias de vida posibilitan la inmersión de todo un conjunto de experiencias y creencias que son compartidas a través de la narración. De Souza (2016) menciona.

Experiencia y narración están imbricadas, la primera constituye la fuente implicada/distanciada de las vivencias de un verdadero narrador. Ello porque “el narrador retira de la experiencia lo que él cuenta: su propia experiencia o la relatada por otros” e incorpora las cosas narradas a la experiencia de sus oyentes. Implica entender la crisis relativa a la “facultad de intercambiar experiencias”(De Souza, 2016, p. 7).

Su importancia radica en la construcción de una narrativa, que aunque sea propia e individual, está permeada por las experiencias y narraciones de los otros. Es decir, una construcción común de la historia y la experiencia de las vivencias de un colectivo o comunidad de individuos. La construcción de esta narrativa es un instrumento representativo y conducente, lo cual va a generar alguna unificación de sentidos con respecto a la realidad y la experiencia.

Por otro lado, otra de las técnicas para seguir un proceso lógico y concreto de recolección, análisis y sistematización de la información, se hará uso del análisis de contenido, ya sea para poder sustraer pautas comunes de los individuos y comunidades, como también encontrar los puntos que heurísticamente los mantienen unidos a una comunidad y permite generar el paisaje del entorno. En esa medida,

El propósito básico del análisis es la identificación de determinados elementos componentes de los documentos escritos: letras, sílabas, lexemas, fonemas, sintagmas, palabras, frases, párrafos, títulos, caracteres, reactivos, secciones, temas, asuntos, medidas de espacio, medidas de tiempo, símbolos, etc. y su clasificación bajo la forma de variables y categorías para la explicación de fenómenos sociales bajo investigación (Fernández, 2002, p. 4)

La importancia del análisis de contenido –según lo anterior- radica en su capacidad amplia y heurística de sus elementos procedimentales en relación a la vivencia histórica, sus relaciones económicas y culturales al igual que las representaciones generales que se desprenden del mismo. Para el caso de la presente investigación, esta técnica permitirá

analizar, interpretar y comprender los distintos elementos que hacen referencia a los objetivos del presente estudio y la forma como se podrán abordar las categorías que median en relación directa con las variables.

Como complemento, se hace uso de las encuestas, ya que permiten comparar y estandarizar respuestas que se hayan dado a través de las entrevistas semi-estructuradas, grupos focales o en el proceso de significancia cultural y territorial que se pueda obtener a través de la cartografía social.

Típicamente, las encuestas buscan información sobre la propia conducta y experiencia del individuo, valores y actitudes, características personales y circunstancias sociales. Pero, con frecuencia también buscan información que va más allá del individuo, extendiéndose a sus relaciones, interacciones o actividades con otra gente, proporcionando información sobre contextos sociales, grupos, vecindarios y acontecimientos de los que tienen experiencias. (Hakim, 1994 Citado por D´ Ancona, 2001: p. 240)

En efecto, se utilizó un instrumento como las encuestas, ya que permite una gran correspondencia con los datos cualitativos, y en efecto, permite complementar, comparar y medir tendencias sobre la información recogida o suministrada por las comunidades. En ese mismo sentido, según el Dane<sup>5</sup>. Para el año 2020 el municipio de Tuta Boyacá, cuenta con una población total de 8.461 habitantes, lo cual el 71,65% vive en zona rural y se adhiere a distintos modos de producción agropecuaria, minera y de servicios. Por tal motivo, la investigación en ese sentido, no tiene un margen de representatividad a la hora de realizar las encuestas, pero que su objetivo se centra en medir las tendencias que afloran en una comunidad dispersa y la relación que éstas han tenido sobre el entorno de la vereda. Por tal motivo, se utilizó la técnica estadística de muestreo no probabilístico de bola de nieve, con una muestra de 21 encuestados, donde su principal característica recae en los medianos y pequeños productores de papa de la vereda el Salvial, además de otras actividades agropecuarias concomitantes con el cultivo de papa. La muestra poblacional, como se aclaró anteriormente, se determina a través de un primer acercamiento a la población objetivo, el cual se delimita según su

---

<sup>5</sup> [https://tutaboyaca.micolombiadigital.gov.co/sites/tutaboyaca/content/files/000252/12590\\_tuta-compromiso-de-todos-2020--2023.pdf](https://tutaboyaca.micolombiadigital.gov.co/sites/tutaboyaca/content/files/000252/12590_tuta-compromiso-de-todos-2020--2023.pdf)

correspondencia a estas unidades familiares productivas y las relaciones productivas y sociales que allí se puedan analizar.

## **2. Estructura Social Agraria de la Vereda el Salvial**

Para tener un contexto general e histórico sobre el análisis de la estructura social agraria de Tuta, nos remitimos a sus orígenes, como un preámbulo para poder comprender la formación del campesino Tutense, al igual que las representaciones culturales y la organización social y económica sobre la tierra. Además, también se incluirá la formación de la pequeña propiedad (minifundio) y las haciendas (latifundio). Esto, con el fin de rastrear las características culturales, sociales y económicas del campesino Tutense.

### **2.1 La formación social y cultural del campesino Tutense**

Inicialmente en Tuta, en la época de la colonia, no discrepaban mucho de lo que se estaba desarrollando en otras latitudes coloniales del Nuevo Reino de Granada. La figura de la encomienda también tuvo un lugar protagónico en el municipio con características similares a las que se desarrollaban en otros departamentos. Lo que sí suscita gran importancia, es la forma dócil y pasiva como se generaban las relaciones sociales y la organización sobre el aparato productivo y social.

En la época precolombina, según señala Rivadeneira (2010), los indios “TUTAS”, presuntos hijos de Súa, el sol y tributarios del ZAQUE de HUNZA, o tunja, fueron dóciles y de índole pacífica, pues ninguno de los cronistas de indias, ni tampoco don Juan de Castellanos en su ELEGÍAS DE VARONES ILUSTRES DE INDIAS, dejaron testimonio alguno de que hubieran puesto resistencia al invasor español.

Se menciona que en 1556 fueron los padres dominicos fueron los primeros en catequizar y evangelizar a los nativos, pero también tomaron el papel en defensa de los derechos de los naturales, por la acérrima violencia de los “conquistadores” españoles, además de la entrada en vigencia de la encomienda como primera institución en agenciar las demandas de los nativos, incluso, de tener la potestad sobre los tributos y el orden fiscal sobre las finanzas de la colonia.

En ese sentido, la figura de la encomienda generó todo tipo de violencias hacia los nativos, generando consigo, todo tipo de atropellos y formas de esclavitud y servidumbre hacia los mismos.

Rivadeneira señala lo siguiente, en relación a instauración de la encomienda en Tuta

El establecimiento de la Encomienda, no obstante haberse convertido en instrumento de explotación y servidumbre, logró aglutinar en una unidad de evangelización y de trabajo de indios que andaban dispersos por el campo y abrió el camino para el establecimiento, primero de parroquias y de Pueblos de Indios y posteriormente facilitó el funcionamiento de la Gran Hacienda, que fue el antecedente inmediato del Latifundio (A. Rivadeneira, 2010, p. 31)

A pesar de la servidumbre que se venía gestando por dicha institución, cabe resaltar algo muy importante en relación a las formas en que se organizaban las aldeas de indios. Según menciona Rivadeneira, los indios se encontraban dispersos, lo cual deja entrever lo que mencionaba Fals Borda en relación a las “aldeas dispersas”. Esta forma de poblamiento se venía desarrollando antes de la llegada de los españoles y durante la colonia. Actualmente, en la vereda el Salvial se puede observar este tipo de poblamiento disperso, el cual está vinculado en cómo se organizaba la población en las relaciones productivas y la relación con la naturaleza. Según menciona Fals Borda (1957)

La topografía es, por supuesto, una base sobre la cual descansa el grupo: ella ejerce influencia en la creación y en la continuidad de la cohesión social. El uso que hace la gente de la relación tiempo-espacio-costos causa un desplazamiento que ocurre casi enteramente dentro del molde topográfico. Los “mandados” o cortos viajes que se efectúan para cumplir con los deberes de la finca y del hogar, tales como traer agua de las fuentes, conducir el ganado a los pastos, reunir el abono orgánico, salir a fumigar u ordeñar, y tantos otros, se hacen casi exclusivamente dentro de este molde. (O. Borda, 1957, pp. 186-187)

Por lo tanto, la organización social y económica de los indios y, posteriormente los campesinos, se generaba con base en estos principios rectores de la conducta social y económica de la comunidad. Es por eso que, agrupar los nativos en un solo sitio, resultaba para la encomienda un problema, ya que las relaciones productivas de los

indios y posteriormente la de los campesinos, se daban en la periferia de estos circuitos cuasi urbanos. Los indígenas debían sobrevivir, y la mejor manera de hacerlo, era volcarse al campo a producir los alimentos para su subsistencia.

Entonces tenemos que la primera forma de poblamiento en Tuta, fue de aldeas dispersas y que sus relaciones sociales, culturales y económicas están dadas por los medios que ofrece el medio natural para vivir.

En relación con la organización social y económica en la vereda el salvial, se dice lo siguiente.

[...] Uish, muchísimo! Ve...anteriormente, uno cuidaba sus ovejitas, ganadito y los caballos! Poahí, así de pa' cargar las, la carga. Y en el verano se recogía todo ese estiércol de esos animales...y, mi papá tenía una enramada...grande! [...] Más pequeña, como la mitad! Y ya, ahí se recogía el abono y...ahí se le echaba el abono pateado que se llamaba de las ovejas; las ovejas se encerraban en un corral, se les echaba...se les echaba chira de coiza, !Esa hoja vieja! (B. Pérez, Comunicación personal, 29 de agosto de 2022)

Según se indica, las formas en que se organiza la vida de los campesinos, se relaciona muchas veces, con la consecución y satisfacción de sus necesidades básicas. Esta relación cobra mayor sentido, cuando se tiene en cuenta las formas de poblamiento y la relación económica con el medio. Por otro lado, se plantea la temporalidad y espacialidad como un proceso que recrea todo el sistema social y económico: las distancias, el tiempo, la cercanía a los ríos y vías principales; la proximidad a los cascos urbanos y centros de acopio, como también, los centros de reunión espiritual y cultural. Todo esto influye en la estructura social y productiva de los pobladores de la vereda el Salvial, retrospectivamente como prospectivamente.

## **2.2 La herencia hacendaria y la formación del minifundio en Tuta**

Ahora bien, hablar de la figura de la Gran Hacienda o el Latifundio en Tuta, es devolvernos de nuevo a la figura de la Encomienda, como primera institución reguladora del carácter social, cultural y económico de la estructura. Por lo tanto, la formación de las grandes haciendas se fue dando por la intervención de la compañía jesuita en el siglo

XVIII, la cual se trajo consigo ganados, se organizaron hatos lecheros y se le dio cabida a variada gente de la comarca. (A. Rivadeneira, 2010, p. 37)

Para efectos de la formación de las grandes haciendas en Tuta, los jesuítas tenían dentro de su potestad, la hacienda Posentos, Santa Ana y Hato Viejo. Estas haciendas, propiedad de los padres jesuítas, fueron luego rematadas por la Junta de Temporalidades del Nuevo Reino de Granada, por motivo de la expulsión de los padres jesuítas, ya que Carlos III en 1767, expidió una ley para expulsar del reino de España y de sus colonias, dicha congregación

El mantenimiento de la figura de las Haciendas, se prolongó hasta el siglo XX, donde, según indica un miembro de su comunidad, se empezaron a dividir y subdividir en pequeños cúmulos de hectáreas.

[...] No, estas tierras fueron de grandes ricos, pero estas tierras se me las parcelaron! Por decir algo, lo que yo tengo es de...de una heredera del finado Joselín Chaparro [...], Si, de una tal finada Carmen...hija del finado Joselín Chaparro, de un rico que tenía por lo menos unas 90 hectáreas. Ya, mejor dicho, ya la hacienda del finado Joselín Chaparro, ya había sido, cuando yo llegué aquí, ya estaba repartida, ¡él les partió a las hijas! A cada hija les correspondió más o menos, unas 26 fanegadas o 26 hectáreas. (L. Alberto, Comunicación personal, 29 de agosto de 2022)

Existen comunidades que pueden tener grados de similitud entre sí, sobre todo cuando sus particularidades productivas y condiciones de vida así lo sugieren. En ese sentido, las relaciones sociales de producción, las representaciones sociales que se manifiestan en el acto y quehacer productivo, condiciona de cierto modo, la aparente homogeneidad que podría existir en las relaciones productivas de la comunidad del Salvial con otras.

Es por ello que resulta pertinente caracterizar un antes y un después, las condiciones sociales y culturales, además de algunas transiciones particulares que se dan en los modos de organización y tenencia de la tierra en la vereda el Salvial.

A modo de entender esas particularidades que están sujetas al núcleo de la estructura social agraria, Machado señala lo siguiente.

[...]De manera que las propiedades de un elemento se explican por su pertenencia al todo. Las relaciones entre los elementos, más que los elementos mismos, son lo que define una estructura, cuyas notas características son la interdependencia y la finalidad interna (Machado, 2002, pp.17)

En este caso, los productores-campesinos de papa, constituyen un elemento dentro de ese gran núcleo del cual hace referencia Machado, que corresponde a las relaciones productivas sobre la tierra. En ese sentido, la vereda el Salvial se ha caracterizado por tener dos apéndices de conductas sociales y económicas en relación con la tierra.

En primer lugar, está formado por pequeños núcleos de medianos productores empresariales y en segundo lugar, por pequeños productores-campesinos con tierra o sin ella, pero que alimenta el eslabón de la primera.

En el siguiente relato se puede apreciar unos de los nodos productivos de medianos productores empresariales en la vereda.

[...]Eh, la empresa Margarita cuando eran de los Asencios<sup>6</sup>, fundamos el club Margarita, lo fundamos entre 20 agricultores. Entre esos veinte, entré yo, que eran ya con contrato, o sea con contrato, digamos [...] yo sembraba...20, 30 o 40 hectáreas y ya estaban contratadas...En ese tiempo pagaban a 20 mil pesos la carga de papa en Margarita. Y yo fui, pues, fui muy elegante, fui un muy agricultor muy cotizado en la empresa de Margarita cuando era de los Asencios (L, Alberto, Comunicación personal, 29 de agosto de 2022)

Es decir, la estructura productiva del Salvial está constituida por grandes productores con medios de producción, como también se encuentran medianos y pequeños productores que aunque producen para el mercado externo, estos últimos al no poseer medios de producción, pero sí pequeñas parcelas de tierra, no cuentan con las mismas condiciones productivas con las cuales sí cuentan los medianos y grandes productores de

---

<sup>6</sup> La familia Asencio, fueron los fundadores de una de las empresas más cotizadas de papas fritas a nivel nacional, llamada Margarita. Según se indica, esta empresa compraba casi el 67% de la papa en fresco que se producía en Colombia, además de contar con una estabilidad en los precios precios de compra, asistencia técnica y proveía al agricultor de semilla mejorada Véase <https://www.semana.com/productos-margarita/7772/>

papa. En ese sentido, los pequeños productores se ven reducidos a vender su fuerza de trabajo a los medianos y grandes productores.

Por lo cual, se podría definir este último con mayor precisión en lo que Chonchol (1996), Mazoyer y Roudart (2009) citado por Fajardo (2018) denominaron como sistemas agrarios. Para este último se menciona lo siguiente.

[...] para comprender los conjuntos de establecimientos agrícolas aledaños que comparten un modo de aprovechamiento del medio, históricamente constituido, adaptado a las condiciones bioclimáticas de un espacio dado y que corresponde a las condiciones y necesidades sociales del momento (p. 71). En circunstancias reales, estos sistemas están configurados por distintas formas de producción con diferentes modalidades de articulación entre ellas, y dentro de las cuales unas son dominantes en tanto otras están subordinadas a las primeras a través de distintas vías –tributos y rentas, precios y salarios en mercados de bienes y trabajo, y complementaciones productivas–, como ocurre con las economías campesinas en territorios de hegemonía empresarial. (Fajardo, 2018, pp. 44)

Cabe aclarar que los sistemas aquí representados, están atravesados por diferentes relaciones y formas de producción. En la Vereda el Salvial, previamente a la vigencia de los tratados de libre comercio y el afianzamiento de la apertura económica, se producía una gran variedad de cultivos, sobre todo, aquellos que eran tradicionalmente aprovechables para la comunidad.

No, en ese tiempo no se cultivaba maíz. Se sembraba Aba, una comida que se llaman, Ibias, Nabos [...] Si, en algún tiempo, esas eran las comidas! La papa, la Aba, la Ibia, la Ruba, los Nabos...en ese tiempo se cultivaba eso. Y ahí mi papasito tenía, teníamos una finquita y ahí se trabajaba para mantenerse uno! (B, Pérez, & E, Sánchez, comunicación personal, 29 de agosto de 2022)

### **2.3 El Tratado de Libre Comercio vs la Estructura Socioeconómica del Salvial**

Los efectos de la apertura económica y los posteriores tratados de libre comercio en la estructura social y económica del Salvial, se ve reflejada en una ascendente formación de medianos y grandes productores de papa y cebolla en los años 90s, para la

comercialización de papa procesada o frita para la empresa Margarita y Frito Lay. Estos productores formaron todo un sistema de renta sobre la tierra al igual que su acaparación de la misma en detrimento de los pequeños productores y la economía campesina.

En el siguiente relato se puede dilucidar el sistema productivo de los medianos y grandes productores que constituían el engranaje económico y social de la región

[...]No! No, yo no utilizaba...mano de obra familiar, porque yo... mejor dicho, yo fui que llegué aquí, o sea que experimenté...esta región que sirve para frito. Las papas sí sirven para frito de Tunja para abajo hasta Sogamoso...sirven para frito. Por ejemplo, donde siembra Luis Yanque, donde siembra, Silvestre, donde siembra toda esa gente...sirven para frito; esas tierras yo las, yo fui el primero en investigar que la papa servía para frito. (L. Alberto, Comunicación personal, 29 de agosto de 2022)

En este caso, la estructura social y económica había atravesado, primero, por una economía de subsistencia o de pequeños productores con medios de producción como la tierra. En un segundo momento, aparecen en los años 90 un conjunto reducido de medianos y grandes productores empresariales de papa, que junto al avance de la empresa procesadora de papa (Margarita), afianzó este modo de producción en la vereda.

Este modelo fue desplazando cada vez más la economía campesina de subsistencia, además de absorber la mano de obra campesina y la monopolización de tierras para el cultivo de papa. Cabe resaltar que la convivencia entre estos dos sistemas se conserva hoy en día. Por un lado, por la mano de obra resultante de la poca o nula producción de los pequeños campesinos, además del dominio sobre el arrendamiento de grandes superficies de tierra para el cultivo de la papa.

Según Machado, en relación a la organización productiva de ciertas estructuras sociales y económicas, indica lo siguiente.

Las jerarquías indican que unos elementos son más importantes que otros y esa importancia puede cambiar a medida que avanza el desarrollo social, la tecnología, las relaciones de poder, los contextos históricos, etc. Este movimiento de los elementos indica que en las estructuras sociales hay una lucha jerárquica y por ello sus equilibrios

tienden a ser inestables, la estructura está siempre en tensión. En realidad se trata de un proceso dinámico de estructuración, desestructuración y reestructuración (Machado, 2002, pp. 18)

Es importante resaltar las nuevas condiciones que atañen a las relaciones y procesos de producción. En primer lugar, Machado señala la tecnología y las relaciones de poder que emergen de la mediana y grande producción. Los cambios que éstas ejercen sobre la estructura social, condiciona la supervivencia de la pequeña producción, al no poder competir contra estos productores que acaparan el mercado, además de los costos que implica sostener los cultivos durante los dos semestres del año. En efecto, lo que se produce, es un mercado de renta de tierras para el arriendo de grandes superficies de papa y cebolla, con la concomitante que también ésta genera la absorción de la mano de obra campesina.

[...]Eh, ha cambiado un poco, sí. Porque antes no existían tantos agricultores como ahora. Antes era todo, no más era [...]como rudimentario, pues no había tanta tecnología aquí en nuestra vereda [...]nos dedicaba, había mucha vegetación nativa, la cual ya se acabó por el [...]por los cultivos que hay ahorita (haciendo relación a la papa y cebolla).  
(C. Calderón, Entrevista personal, 29 de agosto de 2022)

Ahora bien, Machado menciona que la estructura va a estar en una tensión constante y que en últimas, van a surgir nuevas relaciones de poder (económico, social y político), la cual, estará condicionada por las políticas económicas y sociales a nivel macro. En ese sentido, en la región aledaña a la vereda el Salvial están emergiendo grandes multinacionales dedicadas al cultivo de los arándanos, que en su interior y la complejidad del modelo, no es posible en el presente trabajo hacer un análisis del mismo, pero que para la presente investigación, está trayendo grandes efectos para los pequeños, medianos y grandes cultivadores de la vereda el Salvial, sobre todo, cuando se habla sobre la migración, el uso de la tierra y el factor trabajo. Para este último, se generará un capítulo completo, sobre todo cuando demanda una caracterización y descripción de la misma.

Para complementar este proceso de transformación y efectos que ha tenido la estructura social y económica del Salvial, Dario Fajardo menciona lo siguiente.

Los campesinos construyen un territorio con formas particulares de organización del espacio, construidas mediante relaciones sociales también particulares, en las que priman las relaciones familiares y la heterogeneidad ambiental y productiva. A su vez, las empresas establecen formas homogéneas de organización del espacio (monocultivos), diferentes de las campesinas, a través de relaciones sociales propias, de carácter contractual, y se expanden expropiando las tierras de las comunidades campesinas y descomponiendo sus relaciones sociales, esto es, destruyendo las territorialidades diferentes (D. Fajardo, 2018, pp. 45)

En efecto, estos cambios generan tensiones en las estructuras tradicionales de la cultura, de la identidad y de las representaciones de los campesinos-productores de papa. Estos cambios son generados, como se venía diciendo, por la introducción de nuevas tecnologías en el aparato productivo, la utilización de semillas certificadas y abonos inorgánicos. A esto se le suma, la proletarización del campesinado y la recurrente expulsión de cultivos tradicionales por los monocultivos, en éste caso, el de los arándanos.

En esa medida, hay que considerar que los efectos de los TLC en la estructura social específica de la vereda el Salvial, se visibilizan a través de la poca inversión que existe en el sector, la ausencia de subsidios, la creciente expansión en el mercado nacional de papa procesada, esta a su vez, importada de EU y Europa (países bajos); adicional a eso, el incremento de los insumos y las limitantes a las exportaciones de papa en fresco, por las restricciones fitosanitarias, entre otras.

Todas estas limitaciones en la producción de papa en el salvial y en el resto del país, han venido a jugar en contra de la estructura social y económica de los productores-campesinos del Salvial.

Los tratados de libre comercio pues...relativamente nos han traído es como cosas negativas a nuestro campo, porque [...] todo se encarece!. Y, de la expor (corrige), de la importación. Y, ah...al exportar, entonces ya no vale igual: los insumos, tanto como para los agricultores como tanto para los ganaderos, son muy costosos (C. Calderón, Entrevista personal, 29 de agosto de 2022).

En las diferentes comunicaciones y apartes de la entrevista, los agricultores son insistentes en este punto, en especial, cuando se les menciona los tratados de libre comercio, ya que lo relacionan con el valor de los insumos importados, la importación de papas procesadas y en fresco, además de la inestabilidad de los precios por cuenta del tiempo y las importaciones.

[...] Uhm no, yo lo veo grave, grave por la vaina de la [...] de los insumos, muy caro todo, los insumos agrícolas, muy carísimo, todo sube, arriendos, todo. Y uno va a sacar y la comida se baja, se abarata. Horita está más o menos la cebolla como a dos veinte, dos treinta, pero están trayendo importada, si no, estaríamos recuperando mejor las pérdidas de años anteriores. Está llegando mucho importada a Cali, Medellín...Bucaramanga. De Perú está llegando más que todo ahorita importada (J. Vargas, Entrevista personal, 29 de agosto de 2022)

Los tratados de libre comercio, (EU y la Unión Europea), han acentuado los diversos problemas estructurales que ha tenido el sector de la papa. La falta de una política orientativa como tienen algunos países de Oriente, además del atractivo que genera una política libre arancelaria para el capital transnacional y de quienes tienen los medios económicos y políticos para poder acordar la conveniencia impositiva del tipo de intercambio de mercancías.

Para tal efecto, los tratados de libre comercio a través de sus compañías transnacionales y multinacionales, han empezado a desestructurar el sistema social y económico de la vereda el Salvial, manifestándose en la cooptación de la fuerza de trabajo, adicional a eso, la proletarización de la fuerza de trabajo campesina, y por último, la interdependencia que producen los grandes capitales de la región en la economía de subsistencia y en la mediana producción.

### **3. Política Agraria para el municipio de Tuta- Boyacá y sus efectos en la comunidad de la vereda El Salvial**

La política agraria según la conceptualización que se hizo para el marco teórico, tiene distintos matices. Por un lado el PDEA, si bien se ha hecho un buen trabajo a nivel de

diagnóstico del sector, todavía sigue teniendo grandes dificultades a la hora de su aplicación y orientación.

En ese sentido, se recurrió a una institución local, como es la UMATA, e información secundaria (tesis de grado, documentos oficiales del plan de desarrollo agropecuario), además de información primaria, como la entrevista al director de la UMATA.

La política agraria en el municipio de Tuta tiene unos postulados bastante acertados con relación al desarrollo productivo y social de la región, pero se ha quedado muchas veces en el diagnóstico, además que no trasciende más allá de los límites oficiales de la alcaldía.

En algunas referencias que saca Garzón (2018) sobre la orientación de la política agraria en el municipio de Tuta, tiene que ver con la priorización de una política de crecimiento, más que una política que esté orientada al desarrollo de las capacidades humanas. En ese sentido, Garzón, menciona y referencia lo que ha sido la política agraria en la región.

[...] deja bien claro que el principal problema de este tipo de programas es que están dirigidos a aquellos que tienen los mayores recursos. Deja de lado muchos de los problemas que enfrenta el campo de Tuta e ignora las características de producción predominantes del área rural, lo cual lo hace inviable pues rompe con el modelo de la economía campesina, que tiene como principal objetivo la supervivencia de la familia o comunidad, donde el autoconsumo es garantizado con la diversificación de cultivos (E, Garzón, 2018, pp. 71-72)

Para los productores de cultivos tradicionales, este desplazamiento que ha tenido lugar, gracias a los programas que se han generado desde política local y nacional, no ha permitido una revitalización de los mismos, haciendo que muchas veces el objetivo de los programas estén dados por empresas multinacionales. En ese sentido, se pierde el objeto de la política agrícola del municipio y se hace más lejana las necesidades puntuales de los agricultores en la política agraria. En algunas partes de las entrevista hechas a los campesinos de la región, se evidencia la distancia entre políticas del gobierno local con los productores locales.

Aquí de pronto lo que ayudan son los ingenieros, pero por ahí a mirar los cultivos, pero realmente no es, no es mucho lo que...lo que ayudan, porque como le digo, el gobierno y la, por ejemplo, la alcaldías poco ayudan al agricultor! Aquí [...] no, aquí, si uno tiene que hacer unas zanjias o tiene que arreglar la vía pa´ poder meter un camión, un tractor, le toca, eh, de la mano de uno, porque uno, de la plata de uno mismo, porque no, no ayudan, aquí a veces, antes lo joden a uno. Yo estaba sacando una papa qué días y antes cogieron la máquina y abrieron un hueco, y antes me echaron el agua al cultivo de la papa, ¡imagínese!. En vez de ayudarle a uno, ¡antes lo joden! (J. Vargas, Comunicación personal, 29 de agosto de 2022)

Sí bien, se muestra una desconexión entre las entidades locales y los productores, la política agraria aflora mucho más esa distancia. Es decir, los programas que se desarrollan a través de los planes de desarrollo, no cobijan directamente al pequeño y mediano productor agrícola. Se caracteriza por tener una orientación hacia el monocultivo y la producción en grandes extensiones de tierra.

[...] Estos tres ejemplos permiten visualizar que en Tuta se han estado promoviendo algunos proyectos que tienen una visión acorde con la tendencia de las políticas agrarias aperturistas actuales. Se promueven proyectos cuyo apoyo y desarrollo dirigen directamente a aquellos que implican una visión empresarial del campo y una perspectiva de exportación, sin tener en cuenta las posibilidades de los campesinos de las acciones (Garzón, 2018, pp. 78)

La consolidación del monocultivo en el municipio, ha conducido a los productores campesinos a arrendar a propietarios de estas grandes compañías o que en efecto, prefieran vender su fuerza de trabajo a estos sistemas agrícolas a gran escala, generando toda clase de problemas de sostenibilidad alimentaria o el desplazamiento de la fuerza de trabajo a los cascos urbanos.

En efecto, el análisis de la política pública en Tuta se ha consolidado en los últimos años en favor de una política económica aperturista, lo cual, se ve influenciada por los tratados de libre comercio, el aumento de las importaciones y un incremento exponencial de los monocultivos tipo exportación en la región. A eso se le suma la expansión de la

frontera ganadera y una serie de procesos y planes socioeconómicos concentrados en este sector, sobre todo cuando se habla de medianos y grandes hatos ganaderos.

Para Estados Unidos, la política agraria se basa en una fuerte inversión en investigación, tecnología y mejoramiento genético de las semillas. Generalmente, la política agraria se empezó a consolidar posteriormente a la segunda guerra mundial, complementada por una alta focalización monetaria del sector. Por un lado se generan o reciben los recursos provenientes de la política federal agraria y por el otro lado, los recursos dirigidos desde el Estado. Es decir, los farmers norteamericanos cuentan con una alta capacidad monetaria que les permite generar todo un sistema de producción en masa. A esto se le suma, algunas ayudas para estabilización de precios o pérdidas causadas por condiciones climáticas.

Para aclarar y apoyarnos un poco en los estudios que se han hecho sobre la política agraria de Estados Unidos y tipologizar, quizás, la estructura agraria de la misma, se insta a un aparte de Machado (2009), donde menciona lo siguiente.

[...] Con estos argumentos y decisiones, la agricultura estadounidense seguirá conservando su poder en los mercados, en el TLC, y en los diseños de las políticas agrícolas de los países latinoamericanos, porque se enfrentan a un competidor fuerte, y más que a la agricultura como tal, a un sistema agroindustrial altamente desarrollado y donde grandes empresas transnacionales han asumido el liderazgo de la investigación en biotecnología y la nueva revolución tecnológica. Las ayudas agrícolas que arrasaban con los agricultores de los países del Tercer Mundo, a través de instrumentos como la Ley 480, han desaparecido, pero el control tecnológico y el alto desarrollo institucional en la agricultura norteamericana es una amenaza mayor para nuestros endebles sistemas agrícolas y el escaso desarrollo del Estado y de las instituciones para la agricultura (Machado, 2002, pp. 141)

En últimas, Absalón Machado ya venía anticipando algunas de las consecuencias que podría traer los acuerdos de libre comercio para la región y para un país como Colombia, donde sus estructuras político-económicas, además de la organización y tenencia sobre

la tierra, no han permitido un avance y madurez de sus instituciones, que en efecto, permitan consolidar el desarrollo del Campo en Colombia.

Por otro lado, Fernández (2014) generando una discusión sobre los paradigmas o modelos agrarios, hace alusión al paradigma de la cuestión agraria y en segundo lugar, al del capitalismo agrario, para explicar cómo estos dos conceptos son claves a la hora de establecer un modelo de política agraria gubernamental. En ese sentido, Fernández (2014), parte del hecho de que los dos paradigmas se diferencian en relación al capitalismo. El primero está dado a generar un campo en disputa con el capitalismo y el segundo, en crear lazos comunicantes con el mismo. Es decir, existe en el primero una lucha de clases evidente, pero en el segundo ya se encuentra una inserción al capitalismo y al modelo del agro negocio. En medio de esa disputa y/o asimilación al capitalismo moderno, se generan las corrientes políticas de desarrollo en el Agro.

Diferentemente del paradigma de la cuestión agraria en el que el campesino es un sujeto subalterno que resiste al capital, en el paradigma del capitalismo agrario el campesino es un objeto en su plenitud, a punto de sufrir una metamorfosis para adecuarse a la nueva realidad en formación (B. Fernández, 2014, pp. 29)

En el presente estudio de caso, la política agraria del municipio de Tuta Boyacá está dada por una mezcla de los dos paradigmas con relaciones de poder y disputas constantes. En la política pública del municipio, siguiendo a Garzón (2018), especifica muy bien este punto, en la medida que la política pública está dada por los intereses de grandes empresas exportadoras de frutas o en su caso de biocombustible, el cual genera todo un proceso de cambio en la estructura. Por un lado, se encuentra que los programas de la política están condicionados por la figura de la asociatividad entre productores, y segundo, que la política no es del todo clara en su orientación y alcances sobre el tipo de modelo que se desea emplear.

Pues bien, Machado nos habla de una política agraria coyuntural y cortoplacista, lo cual se inserta con el modelo paradigmático de Fernández (2014) y las tensiones que en últimas, genera dicho modelo. En este caso, la agroindustria, la cual genera todo un

proceso productivo y de productividad a gran escala, pero con las deficiencias que trae sobre la tierra, el mercado de trabajo y la seguridad alimentaria.

Para comprender un poco más la orientación de la política agraria, se encuentra desde luego, la precariedad del productor campesino a la hora de necesitar capital semilla para financiar el cultivo. Algunos de los productores entrevistados, coinciden en que son muy precarias y a veces hasta inexistentes las ayudas del gobierno nacional y local para el sostenimiento de los cultivos.

El banco o los bancos prestan sobre lo que tenga usted! Sobre lo que yo tenga...si no ten(go), sí soy, sí soy un, un jornalero, a mí no me presta plata el banco! Así yo desee ser patrón o sembrar, pero el banco no presta. Dice, “bueno...muéstreme pa acá la pobre escritura, eh, hipotéqueme o ¿qué garantías tiene? O muéstreme cuantos fiadores” Y hoy un fiador pa´ que lo fíe a una persona, es muy verraco pa´ que lo fíen a uno...Tiene que tener, si, tiene que tener propiedades pa´ que [...] y eso le prestan, le prestan algo que no le sirve pa´ mucho! (L. Alberto, Comunicación personal, 29 de agosto de 2022)

Las limitaciones económicas que tienen los productores de papa, además de la escasa tierra que tienen para cultivar, son algunos de los elementos que transversaliza los objetivos de una política agraria eficaz y vinculante. La vereda El Salvial, tiene una de las localizaciones más privilegiadas, ya que se encuentra ubicada a orillas del río Chicamocha. Este río provee de agua al casi 100% de los productores campesinos de la región, además de los medianos y grandes productores agrícolas. Cabe resaltar que muchos de los pequeños productores campesinos no cuentan con sistemas de riego para sus cultivos, el cual es esencial cuando las temperaturas son crecientes.

Para los medianos y grandes agricultores empresarios, este ya no va a ser un problema, ya que cuenta con el capital necesario para poder comprar un sistema de riego y suplir las necesidades del cultivo

[...]No, el TLC nos está acabando porque es que [...] eh...Estados Unidos sí tiene subsidios, tiene distritos de riesgo, tiene [...], usted siembra, siembra allá 10 cargas de papa o cebolla y ya tiene un subsidio, lo subsidian. Y aquí nosotros nadie nos subsidia, nosotros el bolsillo es lo que nos subsidia! La pérdida [...], sí, nosotros no tenemos

distrito de riego, no tenemos vía de acceso, no tenemos nada!...entonces...ni maquinaria...de, para que nos colaboren, entonces, ¿qué hacemos? Jum, hasta donde [...] ahí, nos estamos es quebrando todos! (A. López, Comunicación personal, 27 de agosto de 2022)

En esa medida, existe una tendencia a la exclusión de los programas sociales, de la tecnificación y de las entidades de crédito hacia los pequeños y medianos productores, a partir de la propiedad,- en este caso, la tierra-, ya que sí el productor no es propietario o en su defecto, es arrendatario, las entidades de crédito y los entes territoriales no suministrarán los beneficios como sí lo hacen con la agroindustria y productores empresariales de monocultivos.

No, no, no, porque si usted tuvo, sí usted tuvo pa' sembrar tuvo pa' sembrar y si no tuvo pa' sembrar pues no sembró!. La alcaldía no le va a mandar usted obreros, ni le va a mandar plata, ni semilla. Eso es pa' la, para los desplazados que les dan eso. No, no no no, nunca!. No no no...con entidades bancarias si, bancarias sí, pero cuestiones de que subsidios de alguna vaina, nunca. [...] Na, eso apreta. Un cultivo malo y eso, usted termina pagando otros seis meses de intereses [...]porque sí usted no tuvo pa' la cuota, pues va y pide plazo, pero igual le dan plazo, pero tiene que seguir pagando el interés otra vez y la cuota va a seis más [...]estaba a dos años y va a dos y medio. El banco entre más plazo dé, más interés más va a cobrar. (R. Cotrino, Comunicación personal, 27 de agosto de 2022)

Los productores-campesinos, en las entrevistas realizadas, coinciden en que no han recibido como tal, ayudas del gobierno local y que los programas sociales siempre van a estar a favor del migrante. Cabe resaltar que los pequeños y medianos productores, sí acceden a los créditos, pero que éstos resultan siendo más perjudiciales, sobre todo cuando tienen en contra las condiciones climáticas y los precios en el mercado.

[...]O sea, no...una sola vez estuve pidiendo ayuda y eso fue más la demora ahí pa' que me atendieran y se acabó. Dieron un mercado de sesenta mil pesos por un cultivo que valía como cien millones [...]Entonces, ¿Pa' qué pierde usted el tiempo!?. Eso es un, eso es un complot, porque el gobierno es gobierno y el campesino es campesino. Usted sí sacó fue el cultivo, hizo plata y si le fue mal, llovió, se apichó la papa [...]hizo verano y hieló, se perdió y eso la alcaldía ¡solo es alcaldía!. Y el poquito recurso que llega, se

queda puallá los mismos de la, de la alcaldía. ¡Usted le botan es una cosa que ni vale el transporte pa' ir a recoger!. (R. Cotrino, Comunicación personal, 27 de agosto de 2022)

En este caso se realizó una entrevista al director de la UMATA, para poder triangular la información recibida por parte de los productores y el organismo oficial, para que se intentara comprender la ineficacia y el nivel de alcance de la política pública en los campesinos.

[...] Eh, haber...Las inquietudes me dice sumercé...?. Haber, nosotros [...] existe un plan de desarrollo [...] el...(PDEA), sí señor. En el año 2020, eh, nosotros, eh, organizamos reuniones para llegar a cada uno de los sectores y donde la gente pues, organizaba ideas, organizaba sus problemáticas, nosotros lo plasmamos, la administración lo plasmó en el plan de desarrollo, eh, nosotros debemos regirnos a unas metas que quedaron en ese plan de desarrollo (el PDEA). Pero también, pues hay, hay algunas cosas que van surgiendo por el camino, entonces, nosotros nos vemos o nos soportamos con los presidentes de las juntas de acción comunal de cada, de cada sector. Ellos son los voceros de cada sector. Entonces, eh, es algo [...], es una, ¿cómo decir?, una cadena, ¿sí?, Es una cadena. Ellos, ellos traen las propuestas que tienen sus comunidades y las planteamos aquí con, Eh, la UMATA, con el consejo municipal de desarrollo rural, con el señor alcalde y los concejales [...], y pues así, trabajamos mancomunadamente. (E. Rodríguez, Comunicación personal, 29 de agosto de 2022)

Se puede percibir desde un plano jerárquico en el organigrama institucional y participativo, que la política agraria va de arriba hacia abajo y no al contrario. Es decir, si bien es cierto, existe un consejo municipal de desarrollo rural donde participan ciertos miembros de la capa social de base, esta no implica que sea representativa. Por el contrario, según una entrevista realizada a la presidenta de la junta de acción comunal del Salvial, existen limitaciones que no permiten la participación efectiva de la comunidad.

Pues, relativamente en las asambleas, cuando hay asambleas generales [...] la gente casi no asiste, pues no es como así, como muy unida aquí mi vereda en torno a la junta de acción comunal. Eh, porque...pues en sus trabajos se, todo no más el campo eh, requiere mucho, mucho tiempo! Entonces consume mucho tiempo y a veces pues, la gente no tiene tiempo [...], Um, los fines de semana para asistir a las reuniones, pero estoy

motivando mucho a la gente para que participe y saquemos muchos proyectos adelante!.  
(C. Calderón, Comunicación personal, 29 de agosto de 2022)

En términos generales, el campesino-productor tiene una percepción bastante negativa acerca de los entes territoriales, y los entes territoriales se acogen a algunos miembros de la comunidad, del concejo y las juntas de acción comunal, pero como se ha constatado, su representación en la toma de decisiones se limita, en efecto, por lo rudimentario que es el trabajo del campo y el agotamiento que existe en la comunidad cuando las ayudas no transforman sus niveles de vida y resultan insuficientes a la hora de hacer sostenible la economía familiar campesina.

#### **4. La morfogénesis del campesino-productor de la Vereda el Salvial**

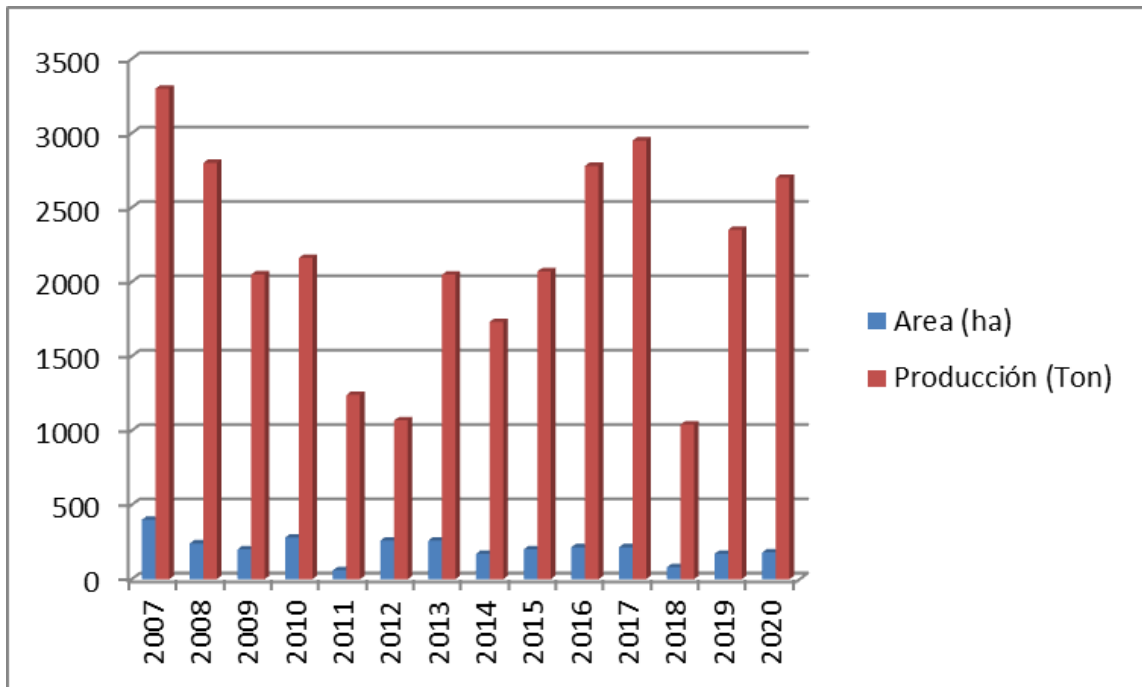
Para este capítulo es imperante utilizar una teoría que recogiera las tensiones y los cambios que existen en la estructura social agraria de la vereda el Salvial. Para ello se utilizó el concepto de morfogénesis social, el cual hace referencia a la estructura social agraria y a los cambios sociales que se generan en la misma. Estas transformaciones están generadas por condiciones exógenas a la estructura como al interior de la misma. La morfogénesis es un cambio, un desplazamiento hacia otra figura de carácter morfológico, la cual estaría vinculada en este caso, a los efectos que produce endógenamente la estructura social de la vereda, como exógenamente los TLC.

La relación entre cambio social y estructura social puede concebirse asimismo de dos maneras: como cambio destructivo (si se permite el neologismo, "degradativo") y como cambio estructurante. Un cambio degradativo se limitaría a erosionar la estructura a la que afecta, hasta provocar eventualmente su desaparición. Un cambio estructurante, por el contrario, sustituirá la vieja estructura, o aspectos de ella, por otras estructuras nuevas. El cambio degradativo resulta equivalente a un proceso de pérdida de información en la estructura. El cambio estructurante, por el contrario, in-forma la estructura, añadiéndole tal vez complejidad. En las realidades sociales coexisten los dos tipos de cambios, degradativo y estructurante. Lo que ocurre es que el cambio estructurante suele tener como finalidad principal, precisamente, sobreponerse a los cambios degradativos que inevitablemente padece la estructura. (P. Navarro, 1996, p. 2)

En este caso, los productores que solían sembrar regularmente papa, cebada y otro tipo de tubérculo, a medida que entró el Tratado de Libre Comercio en implementación, se empezó a ver el ingreso cada vez más progresivo de papa y cebada para la industria de fritos y las empresas malteras al país.

#### 4.1 La atomización y absorción productiva en el Salvial

Los productores de Tuta, son en su gran mayoría, pequeños y medianos productores, por lo que su producción anual llega a rondar entre los 2.070 Toneladas entre los años 2007 y 2019, según cifras encontradas en la biblioteca del Ministerio de Agricultura de Desarrollo Rural. En la siguiente gráfica, se puede observar el comportamiento de la producción y el área sembrada total en el municipio.



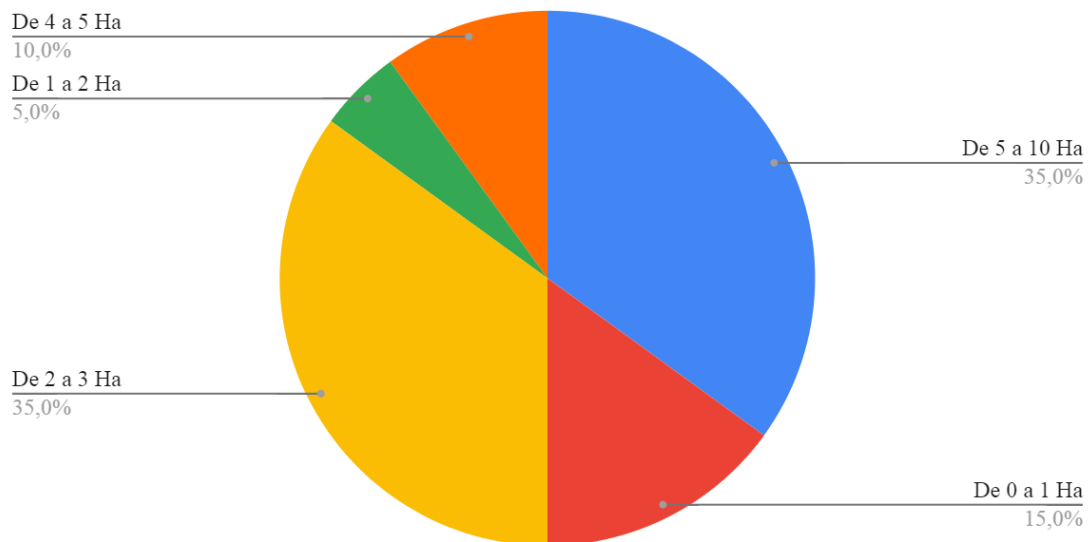
Fuente: Gráfica 2. Elaboración propia con base en los datos del MADR

Se puede observar que, el área sembrada no es mayor de las 500 Ha sembradas, lo cual nos indicaría dos cosas: 1. Que el área sembrada depende muchas veces de la propiedad de la tierra y su preparación 2. De los costos de producción.

Para algunos productores de la vereda, este ha sido una de las limitantes al momento de sembrar, ya que la gran mayoría de los productores cuentan con 1 a 3 hectáreas de tierra en propiedad<sup>7</sup>, por lo que les resulta poco rentable, en relación a la cosecha e ingresos que puedan provenir de los excedentes.

Según la encuesta que se realizó para medir tendencias en el presente estudio de caso, un 95, 2%, afirman haber tenido que sacar en arriendo tierra adicional a las de su propiedad. Sólo un 4,8%, afirman haber utilizado la tierra de su propiedad para cultivar papa. En la gráfica 1 se puede explicitar el porcentaje de arriendo y propiedad

Recuento de De las siguientes opciones, elija la que mejor se ajuste con el tamaño del predio donde reside



**Fuente: Gráfica 3. Elaboración propia**

<sup>7</sup>. El departamento cuenta con un alto nivel de predios del tipo microfundio (80,3% de predios menores a 3 ha) y minifundio (14% de predios entre 3 y 10 ha) con 281.341 unidades de producción. Para predios entre 10 y 20 ha, en el departamento se tienen el 3,1% del territorio, predios de mediano tamaño, es decir entre 20 y 200 ha, se encuentra el 2,5% y grandes o mayores a 200 ha, el 0,1% del departamento (UPRA, 2017; CNA, 2014). Lo anterior, aunado a que el déficit de vivienda rural que se encuentra por encima de los promedios nacionales y regionales, limita la capacidad productiva, toda vez que se generan procesos migratorios y al existir menos pobladores rurales, se disminuye la mano de obra productiva y la capacidad instalada rural, desencadenando una baja producción (ADR, 2018, Tomado del PDEA, 2019, p. 36)

Esto genera toda una serie de problemáticas al interior de la estructura social, ya que los pequeños productores son absorbidos por quienes tienen los medios económicos para poder solventar este tipo de costos de producción, por medio de la cooptación de mano de obra. El no tener un medio de producción suficiente como lo es la tierra para el productor, se genera el estancamiento productivo y por ende, la capacidad de medios necesarios para subsistir. En efecto, a los pequeños productores campesinos, les toca vender su fuerza de trabajo a los grandes productores del municipio o recurrir al recién constituido cultivo de arándanos<sup>8</sup> o frutales tipo exportación. En la gráfica 2, se puede observar que en la población encuestada hay un 35% de campesinos en estado de microfundio y otro 35% en estado de minifundio. Aunque la tenencia de la tierra no ha variado en los últimos 20 años, sí ha tenido efectos sobre la población joven, en términos de migración hacia los cascos urbanos. Para la estructura social y económica de la vereda el Salvial, esto resulta un problema, ya que al no retener la mano de obra familiar por falta de oportunidades, el relevo generacional y las prácticas culturales del campesino productor, van a tener un proceso de contracción y reestructuración. Para apelar a este proceso de cambios en la estructura social, se debe entender en términos dialécticos su morfología. Al respecto, Machado (2002) a través de Gurvitch, señala

Toda estructura social es un equilibrio precario que no cesa de modificarse a través de un esfuerzo siempre nuevo, entre múltiples jerarquías que se mueven dentro del ámbito de un fenómeno social total de carácter macrosocial en el que la estructura representa tan sólo un sector o un aspecto: el equilibrio se da entre jerarquías, específicas de los niveles de profundidad, de las manifestaciones de la sociabilidad, de las reglamentaciones sociales, de las temporalidades, de las coloraciones mentales, de los modos de división del trabajo y de acumulación de riquezas) y en algunos casos de los agrupamientos funcionales y de sus organizaciones. (A. Machado, 2002, p. 11)

Esta teoría coincide con la morfogénesis social que se genera en las estructuras sociales, a partir de cambios que se vinculan con los sujetos o que son producidos por estos. Para

---

<sup>8</sup> Se hará alusión a la naciente multinacional de arándanos por sus efectos sobre la proletarianización de la mano de obra campesina, pero no se profundizará en el tema, ya que existen varios matices teórico y prácticos, por lo cual, hace imposible abarcarlo en la presente investigación

entender un poco este análisis de las distintas formas que adquieren los productores en la región, se hace referencia a

[...]Un proceso morfogenético no es una dinámica en la que cualquier cosa puede transformarse en otra, de manera arbitraria. Eso no sería morfogénesis, sino caos, en el sentido coloquial de la palabra, no en el técnico. Para que pueda hablarse propiamente de morfogénesis en un sistema, la evolución de la "morphé" (de la forma) del mismo debe conservar ciertos parámetros que de algún modo mantengan la identidad de ese sistema a lo largo de su proceso de transformación. El cambio del sistema en cuestión es entonces un cambio constreñido por tales parámetros o principios conservativos (P. Navarro, 1996, p. 5)

Hay que entender que los cambios en la estructura social no implica que se dé por hecho que exista una eliminación de la misma, sino que al contrario, los procesos de cambio implican un proceso de conservación de la estructura social como tal. Es decir, hablar de morfogénesis en este caso, es entender que los procesos pasan por un estado de desestructuración y reestructuración, manteniendo siempre el equilibrio de la misma.

En la entrevista realizada a Ricardo Cotrino, él mencionaba las características socio-culturales en términos retrospectivos, pero también, la finalidad del sistema hoy en día:

La cultura [...], si, la costumbre, mire, la costumbre se acuerda cuando las señoras llegaban allá con su canestao de papa a llevarle a los obreros, primero que todo, la sopa por la mañana, ¿sí?, después, sus papas, sus huevos, su carne ahí y por la tarde, hasta le daban más papas pa' que comiera y, hasta pa llevar a la casa. Ahorita usted, sí hay garote, si llevó de tomar, tomó y sí llevo de comer, comió. Y lo que sacó le pagan, eso no es que van a pagar por quedarse a mirar los otros (risas) [...]. Así es, eso es lo que se ha perdido. Pues ha cambiado, porque digamos, antes la gente venía por eso... porque le daban su desayuno, su almuerzo y su comida, y si no tenía en la casa qué comer, así no hiciera mucho trabajo, pero tenía su alimentación. En cambio, ahorita, sí usted viene a trabajar, usted tiene que trabajar a lo mismo que le voy a pagar, usted tiene que hacer su mercado, pagar su arriendo [...] exacto, así funciona. (R. Cotrino, Comunicación personal, 27 de agosto de 2022)

En efecto se notan algunos cambios en la figura morfológica de la cultura en los campesinos, al igual que también se puede interpretar los nuevos esquemas en que se organizan las relaciones de producción. Para este ejemplo, las tradiciones en las relaciones productivas se venían dando por la transmisión de ciertos elementos típicos y tradicionales, como la alimentación y bebidas fermentadas, lo cual ayudaba a crear ciertos afectos entre patronos y obreros, por lo menos en el proceso productivo. Como según indica el productor Ricardo Cotrino, esto ha venido cambiando, por los altos costos que implicaba sostener esta tradición y adicional a eso, se encuentran las nuevas costumbres que se emplean en los monocultivos o cultivos tipo exportación.

Estos elementos han generado un cambio, en el sentido de actualización y conservación de la estructura. Transitar de unas costumbres y representaciones alrededor de los cultivos transitorios (Papa, cebada, maíz, etc.), a generarse otras totalmente distintas o foráneas, con relación a los monocultivos, la cebolla (cabezona), los arándanos, los frutales, etc..., han conducido, por ejemplo, a la casi desaparición de un esquema como el de “manos cambiadas”<sup>9</sup> y el del “puntal”<sup>10</sup> en el proceso de producción de la papa.

Para aclarar el tema sobre la desaparición de algunos componentes alimenticios y tradicionales alrededor del cultivo de papa, se tiene la entrevista de Luis Alejandro Alberto, donde menciona, en término retrospectivo lo que era el esquema de “manos cambiadas” o “cacho vuelto”.

[...] Ah, los de la minga a cacho vuelto. Cacho vuelto es que yo le trabajo a usted hoy y mañana usted viene y me trabaja en mi parcela. Eso se llama cacho vuelto! O sea, la fuerza de vuelta. (Risas)

[...] Eso, eso lo hacían los antiguas...pero los antiguas sembraban una huerta y era por ahí un día o máximo medio día que se iban los 4 o 5 vecinos y le ayudaban a raspar la huerta de las habas y maíz, y listo, se acababa eso y mañana le tocaba a usted, y allá iba,

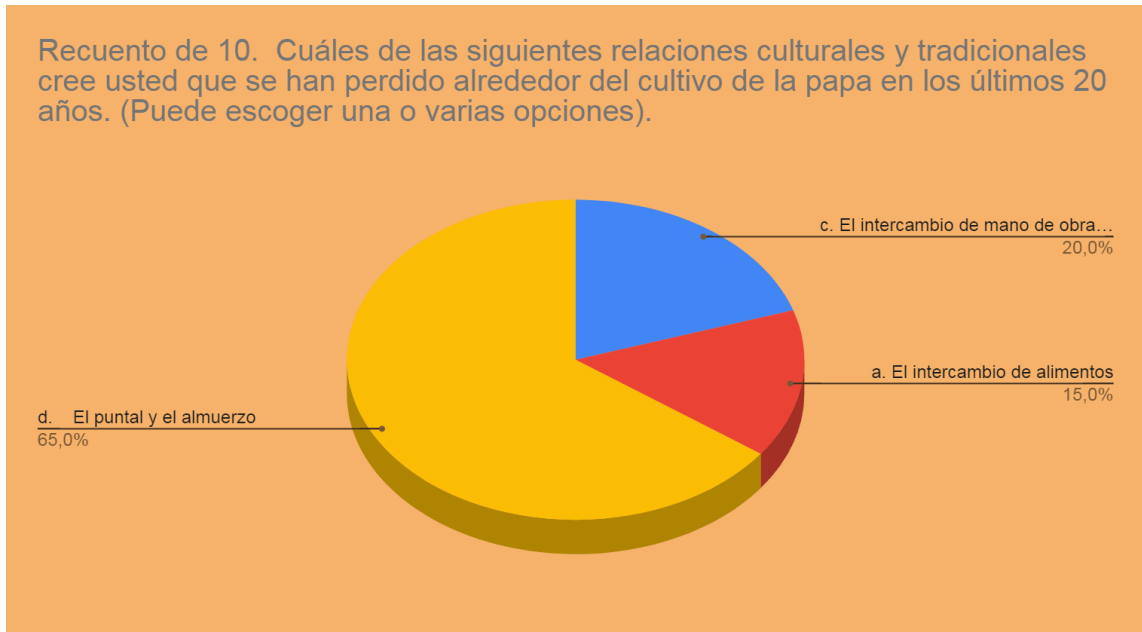
---

<sup>9</sup> Manos cambiadas hace referencia al cruce de mano de obra entre pequeños productores, sin la necesidad de hacer un trance en términos monetarios. Es decir, se canjea la mano de obra entre iguales, cuando la necesidad de alguna de las partes en el proceso de cultivo lo solicite.

<sup>10</sup> El puntal es uno de los alimentos que por tradición en boyacá y específicamente en el cultivo de papa, se le ofrece a los jornaleros u obreros al comienzo de la jornada de trabajo. Este alimento, en su gran mayoría está constituido por papas, maíz sofrito y “guarapo”.

los 5 que estuvieron hoy trabajando donde mí, iban a trabajar allá donde usted, en su huerta de usted. Osea, le devolvía el favor y eso [...]mejor dicho, se inventó que era el cacho vuelto (L. Alberto, Comunicación personal, 29 de agosto de 2022)

Según la información recolectada a través de la encuesta aplicada a los productores-campesinos, preguntando sobre la existencia y permanencia de dichas tradiciones, se tuvieron los siguientes resultados.



**Fuente: Gráfica 4. Elaboración propia**

La gráfica muestra, que un 65% de los encuestados, considera que el puntal y el almuerzo se han perdido como parte de la tradición y la cultura alrededor del cultivo de la papa. Por otro lado, un 20% de los encuestados hacen referencia a los cambios en las relaciones de producción, sobre todo en el esquema de “manos cambiadas”, el cual, para la economía de subsistencia era importante a la hora de necesitar fuerza de trabajo no monetarizada en los cultivos de papa.

Por su parte, Fals Borda en su libro *El hombre y la tierra en Boyacá*, realiza la caracterización del campesinado boyacense a partir de una genealogía de las costumbres, la cultura y la identidad, en relación con la tierra y el territorio. En la investigación, Fals Borda integra los antecedentes sobre la tenencia de la tierra y cómo ésta se organiza de

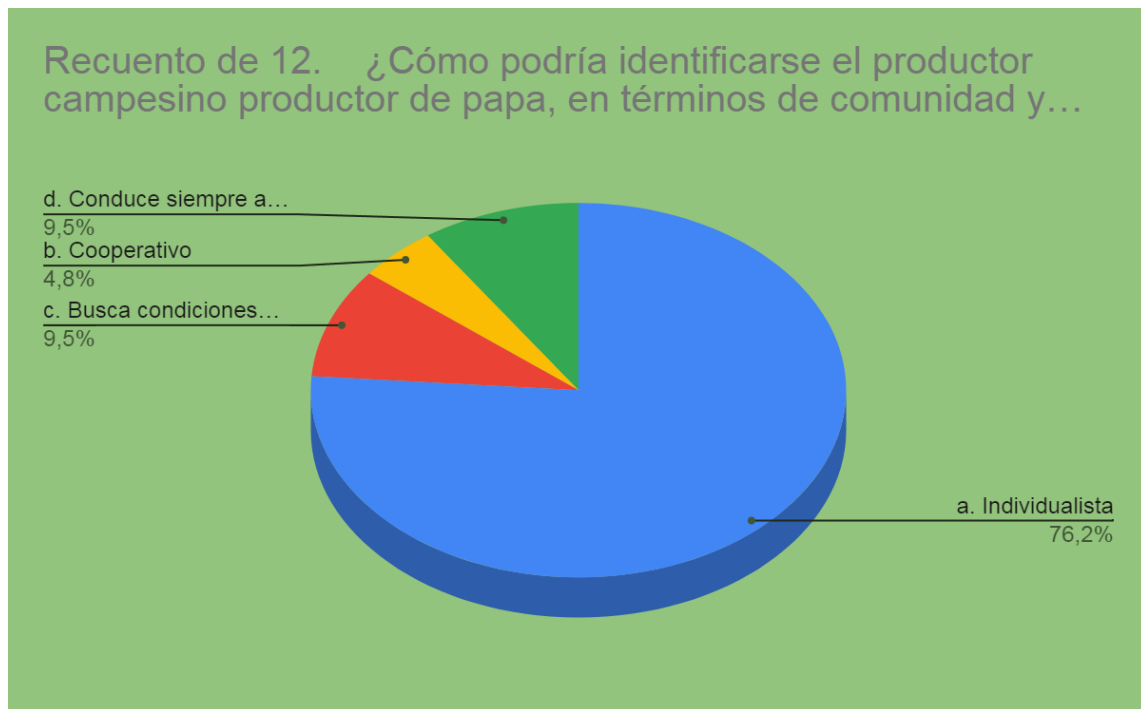
acuerdo a sus fines económicos y de subsistencia. Fals Borda, menciona que históricamente el territorio boyacense está conformado por un gran cúmulo de aldeas dispersas, el cual viene desde la conquista y el proceso colonial. La forma como se organizaban las aldeas de indios en función de su economía, establecía que para poder subsistir, debían recurrir al Campo como medio para producir alimentos.

Este modelo, dice Fals Borda, se ha mantenido, por la relación cultural que existe entre el campesino y la tierra. Cabe resaltar que este modelo trae consigo, una serie de problemas de tipos asociativos, de cooperación y colectividad. El aislamiento de cada casa, conduce al individualismo y ensimismamiento de los productores campesinos.

Actualmente, desde el punto de vista histórico, podría decirse que el tipo de granjas dispersas, heredado de los mayores y confirmado en años de lucha contra la forma de colonización del blanco europeo, es una expresión del individualismo de los habitantes. El sistema de tenencia de la tierra, el tamaño de la propiedad, la fragmentación de la misma y el sistema agrícola han coadyuvado a que se dispersen. (O. Borda, 1956, p. 205)

En el proceso de análisis sobre este fenómeno característico del departamento de Boyacá, se encontraron algunas tendencias, las cuales describen grosso modo, las relaciones comunales y de vecindad entre los campesinos productores.

Um [...]le propuse a todos mis vecinos que fundáramos una cooperativa, pero eso aquí en Boyacá es terrible!. Es decir, no, los boyacos no somos como los antioqueños que, bueno se matan pero se ayudan, pero Boyacá no, el que, el que, el que sale, el que, el que arranca, arranca y es, es callado la boca; eso, ese no chista nada! Sí otro le pregunta...”oiga, ¿usted qué hizo pa’ sacar ese cosechonón?”. ¡Le cuenta todo al revés! Sí, eso tenemos los boyacos, cada uno por su lado! Pero ese no le cuenta al otro, “mire haga esto” o “haga...” son, son así de tapados o somos así de tapados. (L. Alberto, Comunicación personal, 29 de agosto de 2022)



**Fuente: Gráfica 5. Elaboración propia**

Entre otras cosas, la caracterización de los campesinos de la vereda el Salvial, tiene estos claros contrastes culturales que se solidifican en las relaciones de producción y la tierra, pero también en las de comunidad y vecindad. Si bien, el microfundio y el minifundio son dos rasgos específicos de tenencia de tierra en el Salvial, en el actual estado de cosas, la vereda ha empezado a tener unos cambios en sus esquemas estructurales-culturales, que se manifiestan a través de los modos de producción y las relaciones productivas.

#### **4.2 Transitoriedad de la economía campesina al monocultivo**

El proceso de apertura económica y los TLC, han puesto de manifiesto estos cambios en la estructura social agraria de la vereda el Salvial, a partir de tres grandes mecanismos que se resumen en la siguiente ilustración.

**Gráfica 6. Desarrollo y tensiones en la Estructura**



**Fuente: Elaboración propia**

En el gráfico se puede describir el proceso relativo que sufre la estructura social. En un primer momento, tenemos un proceso de Estructuración, que se limita a entender tres elementos que interactúan entre sí, formando un conjunto intermedio, producto de esa interacción de los elementos. El producto intermedio, hace relación a los dos modelos o modos de producción que están en constante tensión, como bien se examinaba en el presente capítulo. Este proceso es el de desestructuración, el cual está vinculado con los efectos de la agroindustria o monocultivo en la agricultura familiar campesina. Este proceso de desestructuración no quiere decir que se elimine el primero, al contrario, este último cohabita con el primero, creando grados de dependencia. Para Dario Fajardo, haciendo referencia a su concepto de constelación dinámica, que no es más que, las interrelaciones que existen entre estos dos polos productivos. Por ende, Absalón Machado (1998), enfatiza en lo siguiente.

[...]La dinámica que se imprime es la siguiente: a partir de la concentración de la propiedad, la población rural tiene limitadas disponibilidades tecnológicas y por tanto ejerce sobre los suelos y los demás recursos naturales una gran presión. Esa presión causa su deterioro y por lo tanto su fragmentación y la pérdida gradual de su potencial

productivo. Esa población rural, cuya fuerza de trabajo resulta excedentaria en la unidad de producción familiar, participa en varios mercados laborales, que se resumen en dos:

- El de las fincas campesinas que demandan mano de obra para algunas labores (preparación de la tierra para siembras y cosechas).
- El de la agricultura empresarial que, demanda igualmente para las cosechas y labores varias en los mercados urbanos menos calificados (D. Fajardo, 2002, p. 36)

Este último se considera bastante importante para la investigación, ya que este novedoso modelo de producción en la vereda, reposa y se edifica en las insuficiencias de la política agraria estructural, en el Tratado de Libre Comercio y la tenencia de la tierra.

Este último se contrae para poder darle cabida al primero. Para aclarar esta última característica del sistema, se hace necesario vincular parte de algunas entrevistas, que coinciden que el fenómeno de la precariedad en el campo, el cual, ha abierto nuevas apuestas en el campo. dicho de otro modo, se han reestructurado o adaptado a partir de estas causas.

[...]Sino que de todas maneras en arriendo uno no le mete igual de trabajo, porque no se sabe en qué momento le digan a uno: “Bueno, se acabó el contrato, ya no más”. En cambio, si uno tiene en [...], es propiedad, pues se sabe que no lo sacan a uno tan fácil de ahí. Uno aprovecha mejor el arreglo a la finca. (E. Sánchez, Comunicación Personal, 29 de agosto de 2022)

La relación cultural y productiva de la economía familiar campesina, reside en su condición de propietario, de poseer la tierra para poder transformarla y adaptarla a las necesidades del productor. En este caso, se ve explícitamente la carencia que existe en términos de tenencia, al igual que, las modificaciones que pueda hacer el campesino a la propiedad, cuando ésta se asocia al arriendo. Las limitaciones a partir de la propiedad y la tenencia de la tierra hacia el campesino productor, trae como resultado, la inserción en otras cadenas productivas de valor más rentables o en su defecto, la venta de su fuerza de trabajo en las grandes explotaciones agroindustriales.

No, pues, la mano local, por lo, por el tema que le digo, de los arándanos, entonces la gente se está yendo para allá a trabajar, que porque los aseguran más y más fijo el sueldo y eso, y, entonces no se consigue es...mano, y la otra es que se están [...], que se van para Bogotá, o a buscar otro trabajo, que a veces no había trabajo, pero, pues aquí hay harto trabajo! Pero la gente no [...] quieren otras expectativas, entonces no, no se quedan aquí a trabajar (J. Vargas, Comunicación personal, 29 de agosto de 2022).

El caso del monocultivo de arándanos y demás frutales, están absorbiendo la mano de obra local, trayendo consigo, una escasez de fuerza de trabajo en los cultivos tradicionales o transitorios y en efecto, un desplazamiento hacia este tipo de cultivos. Además, otra cosa que mencionaba Jesús Vargas, era la emigración hacia cascos urbanos (Tunja, Bogotá, Sogamoso), el cual hace que se incrementen los costos de producción, por la consecución de fuerza de trabajo en otras zonas alejadas de la vereda y de la explotación agropecuaria.

Por último, es importante resaltar el fenómeno de la semi proletarización del campesinado- productor y la migración de fuerza de trabajo hacia el cultivo de arándanos y frutales. Este fenómeno, -cabe aclarar-, se menciona por sus consecuencias en la estructura de la economía de subsistencia, pero no se profundiza por su gran complejidad, pero que sería motivo de una posterior investigación para un completo e integral análisis.

## **7. Proletarización y Mercado de Trabajo**

Para este punto de la investigación, se hizo necesario articular varias fuentes primarias y secundarias, las cuales son de vital importancia para entender este fenómeno que se viene llevando a cabo en la vereda el Salvial. Cabe destacar que esta es una descripción de la problemática, ya que esta necesita de un análisis mucho más profundo en términos cuantitativos: cantidad de mano de obra necesaria, además de las condiciones socioeconómicas que subyacen al fenómeno.

Para comenzar, se debe hacer una diferenciación entre campesino jornalero y obreros proletarizados, en las dos relaciones productivas ya mencionadas en los capítulos anteriores,

## 5.1 Efectos sobre el Campesino Jornalero

Algunos de los cambios que se han empezado a manifestar, es la que tiene que ver con la fuerza de trabajo campesina. Esta, por su marginalidad e informalidad en la cadena productiva, ha creado varias características las cuales se niegan a desaparecer.

Una de ellas, está ligada a su carácter de pequeños productores, con el atributo de intercambio de su fuerza de trabajo en las grandes cadenas productivas de la región. Es el caso de la cebolla, arándanos y frutales (fresas, duraznos, etc.)

Este tipo de cultivos están generando en la región, una transformación en los modos de producción tradicionales de la región.

Para este proceso de transición en el mercado de trabajo entre el cultivo tradicional y los sucedáneos.

La papa se da el contrato de la siembra, se paga el contrato del aporque y se paga en con el contrato por sacar...y se paga los obreros por regar y fumigar. En la cebolla se paga, se paga el contrato por...por, por trasplante y se da el porcentaje por cuidado de...por cuidado de cultivo. Porcentaje del obrero, o sea, se da el porcentaje del cultivo. Y se paga la sacada en contrato. (R. Cotrino, Comunicación personal, 27 de agosto de 2022)

Este modelo de contratación de mano de obra, está generando unos cambios en la manera como tradicionalmente se generaban las contrataciones en el cultivo de la papa. Según la entrevista anterior, se puede entender el estado actual de la contratación de la fuerza de trabajo.

Para el sector de la papa, la cantidad de fuerza de trabajo es mayor que la que se necesita, en este caso, para el cultivo de la cebolla. En el siguiente diagrama, se puede especificar los ciclos de la contratación de la fuerza de trabajo actual en la vereda el Salvial.

**Grafica 7. Proceso de contratación de la fuerza de trabajo en la papa**



**Fuente. Elaboración propia**

**Grafica 8. Proceso de contratación de la fuerza de trabajo en la papa**



**Fuente. Elaboración propia**

En orden de la necesidad de conquistar más fuerza de trabajo, se encuentra el cultivo de la papa. Este por sus complejos procesos de alistamiento o preparación de la tierra y los cuidados que surgen por las condiciones del entorno medio ambiental y las “plagas”, generan un incremento de utilización de mano de obra.

Si bien los costos de la mano de obra son mayores en el cultivo de la cebolla, la papa cuenta con una ventaja mayor en cuestión del costo de la mano obra. Para el año 2018-2019, los costos de la mano de obra en la papa y la cebolla eran de \$4.571.147 y \$6.500.000 respectivamente. (Fedepapa, 2019), (MinAgricultura, 2019). Pero este último, ha traído para las formas tradicionales en las relaciones de trabajo, cambios en la estructura social y cultural de los productores de papa.

En relación a los cambios en la estructura cultural en las relaciones de producción se menciona lo siguiente.

[...]Pues ha cambiado, porque digamos, antes la gente venía por eso, porque le daban su desayuno, su almuerzo y su comida, y si no tenía en la casa qué comer, así no hiciera mucho trabajo, pero tenía su alimentación. En cambio, ahorita, sí usted viene a trabajar, usted tiene que trabajar a lo mismo que le voy a pagar, usted tiene que hacer su mercado, pagar su arriendo...exacto, así funciona (R. Cotrino, Comunicación personal, 27 de agosto de 2022)

Para entender estas transformaciones alrededor de los cambios estructurales en el mercado de trabajo y la proletarización de la misma, Machado a través de Petras, menciona lo siguiente.

Petras indicaba a fines de los años setenta que el enfrentamiento capital/trabajo se encontraba vinculado a las actividades industrial-financiero-comerciales que rodeaban a la agricultura. En ese sentido, el problema no era redistribuir la tierra sino socializar el sector agroindustrial. Es decir, el poder no estaba en el monopolio sobre la tierra, sino en el que se formaba en el SAI, por lo que deberían introducirse elementos de un capitalismo más democrático por fuera de la agricultura donde estaba el poder en el sistema; y donde lo dominante eran las empresas con grandes inversiones de capital vinculadas a la industria transformadora, al mercado internacional y al sector financiero y de servicios. Por ello, para Petras el problema agrario se convertía en un problema

agroindustrial, Dice que "el cambio hacia formas de actividad económica no dependientes de la tenencia de la tierra para explotar al sector agrario, es uno de los rasgos característicos que acompañan la transformación de la agricultura (Machado, 2002, p. 232)

En el apartado anterior, se considera que la agricultura de subsistencia debería pasar a un plano macro, en este caso, al de la agroindustria. En ese sentido, se infiere que la agroindustria tiene en su interior procesos homogenizantes de producción o en la división social del trabajo, ya que en la vereda el Salvial, este proceso se ha manifestado a través de relaciones laborales que tienden a ser capitalistas.

Una descripción de estos rasgos, tiene que ver con los cambios en las relaciones de producción y la forma como se da el contrato de la mano de obra.

[...]Um no, horita está escasa. Eh, hace...póngale año y medio pa´ lante, está escasa la mano de obra. Unos dicen que es a raíz de que, de que, de pronto, allí abrieron lo de los arándanos, entonces, mucha gente se fue para allá a trabajar, porque...allá los aseguran, allá les dan subsidio de transporte, bueno...¡no sé qué más!. Y hortica, la mano de obra aquí sí está verraco, porque...se les paga por ahí a cincuenta el jornal y [...],y no, eso está [...] pa´ conseguir gente está verraco. Hortica, eh...gracias a Dios, están es ayudando más que todo es gente de Venezuela, porque o si no, esto estaría verraco (J. Vargas, Comunicación personal, 29 de agosto de 2022)

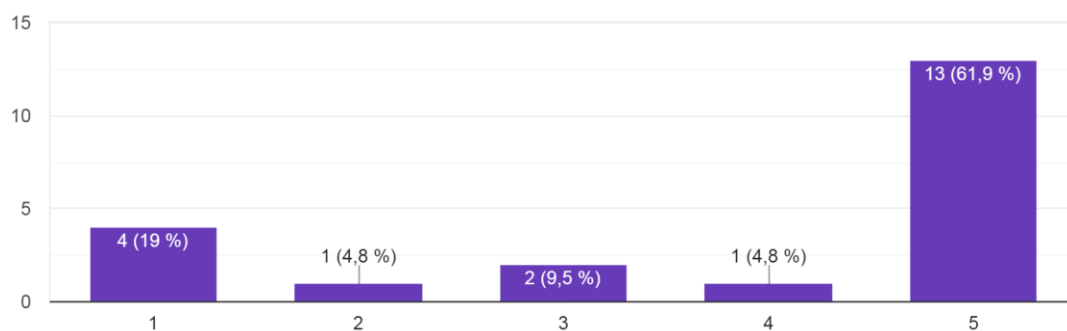
Por un lado, se indica la intromisión de los monocultivos -en este caso- de arándanos, y en efecto, las consecuencias que éste ha traído para la mano de obra de los cultivos tradicionales. Si bien, es importante considerar la formalización laboral que hay por parte de los monocultivos y la agroindustria, las consecuencias para una estructura social tradicional como la del Salvial, son incalculables.

Por un lado, se da la emigración de la fuerza de trabajo hacia este tipo de cultivos, que por su estabilidad laboral, resulta más atrayente para la población joven de la zona.

Por otro lado, el incremento en los costos de la mano de obra para los productores de cultivos tradicionales, ya que les toca traer mano de obra de otras veredas o incrementar el costo del jornal. En este punto, se le preguntó algunos de los productores en la vereda,

qué tanto había cambiado la contratación en la mano de obra y se obtuvieron los siguientes resultados

6. Según de las opciones anteriores, marque con una X, ¿Qué tanto ha cambiado la contratación de mano de obra para el cultivo de papa. Donde 5...mpletamente y 1 es no ha cambiado en lo absoluto  
21 respuestas



**Fuente: Gráfica 9. Elaboración propia**

Según se puede observar, un 61,9% de los encuestados, indica que la contratación ha cambiado completamente y sólo un 19 %, indica que no ha cambiado en lo absoluto. Pues bien, esta tendencia indica que están formándose cambios en la concepción tradicional de contratación de fuerza de trabajo: la emigración a otros tipos de cultivos más rentables, la estabilidad laboral y la naciente formación de una mano de obra proletarizada. Es decir, se está empezando a tener en la vereda el Salvial, un desplazamiento de la fuerza de trabajo a cultivos de gran escala como lo es el de los arándanos y los agroindustriales, en este caso el de la remolacha para biodiesel.

Este proceso de semi proletarización del campesinado se gesta a partir de la constitución de una política económica-agraria aperturista, pero que está dada al fomento de un desarrollo agrario industrial.

En este caso, los TLC han cimentado todo este proceso de transición a la agroindustria y la inversión de capital extranjero en los mercados internos o locales. El afianzamiento de este sistema de libre comercio, ha generado una crisis en el mercado de trabajo al interior de las economías de subsistencia, cuando, por ejemplo, un modelo como la

agroindustria, con todas sus capacidades económicas, tecnológicas y novedosas, se vuelve el aparato homogeneizante de la fuerza de trabajo campesina.

Este dispositivo de transar libremente en los mercados internacionales, también crea condiciones de marginalización para economías como la colombiana, donde competir no es la opción.

En este caso, los productores paperos del Salvial, son marginalizados por las políticas locales y nacionales, al no poseer el capital suficiente para la toma de decisiones en la política económica nacional y local. Su marginalización, crea toda una fragmentación de las relaciones de producción, una crisis en los mercados de trabajo, como se está empezando a gestar en el Salvial, además de vender su fuerza de trabajo al capital transnacional. Según Arrighi (1975), a través de Lozano (1985), hacen referencia a este proceso de semi proletarización o proletarización del campesinado, a través de un proceso hegemónico de los modelos agroindustriales de producción capitalista.

En términos generales, la “acumulación primitiva” puede ser definida como un proceso en el cual predominan mecanismos distintos a los propios del mercado, y a través de los cuales se amplía adecuadamente la separación entre la productividad del sector capitalista y la del sector no capitalista. El proceso puede considerarse cumplido cuando la separación es tan amplia que los productores pertenecientes al sector no capitalista están dispuestos a vender “espontáneamente” su propio tiempo de trabajo a cambio de aquel salario que es compatible con la tasa de acumulación “deseada” por los centros decisorios del sector capitalista. (W. Lozano, 1985, p. 18)

En este caso, la fuerza de trabajo de los campesinos del Salvial, se están viendo forzados a vender su fuerza de trabajo al cultivo de los arándanos, la cebolla y el cultivo de frutas para exportación.

En varias de las entrevistas realizadas, se puede encontrar este desplazamiento cultural a procesos de contratación semi proletarizantes.

[...]Eh, pues, eso se ha perdido un poco!. Porque antes nuestros abuelos y nuestros padres, sí daban su puntal, daban sus descansos, su almuerzo a los trabajadores, pero ahorita, ya los nuevos terratenientes que tenemos en nuestra vereda ya no lo hacen!. Ya

todo es por contrato: “traiga su alimento”, “traiga todo” [...] pues de pronto le pagan bien o le paguen mal al obrero. (C. Calderón, Comunicación personal, 29 de agosto de 2022)

Según lo anterior, se puede inferir que hubo relaciones productivas sujetas a la solidaridad entre productores y obreros, y que éstas relaciones laborales, estaban sujetas al pago de la mano de obra, pero también a un aporte en especie por parte del empleador. Este pago en especie, es el que se ha venido transformando por la introducción de la cultura del monocultivo, donde las relaciones y el intercambio en la producción están sujetas unilateralmente a la venta de la fuerza de trabajo. Es decir, las nuevas condiciones de contratación, están ligadas a su valor de cambio en el mercado y no tanto a su valor de uso, como lo señalaba Marx en el Capital. Este cambio tiene un efecto sobre la estructura social y cultural de la vereda el Salvial, ya que limita a la economía campesina en la utilización de fuerza de trabajo para los procesos de producción tradicionales.

Según Marx a través de Rincón (2018), la producción campesina no crea a través de su mercancía, valor que pueda constituir una ganancia o excedente por su producción. Para Marx, los campesinos sólo consideran la tierra y su fuerza de trabajo como un medio intrínsecamente necesario y fundamental para satisfacer sus necesidades humanas. Por lo que está desprovisto de todo bien necesario que le pueda generar un excedente o una ganancia que considere necesaria para generar un mayor volumen de producción y una mejor calidad de vida .

Como consecuencia de esto, se ha generado un proceso de semi proletarización del campesino o la emigración de gran parte de de la fuerza de trabajo en el territorio. Sobre todo la población más joven, que aboga por ir a los centros urbanos más cercanos (Tunja, Sogamoso, Duitama y Bogotá), para mejorar sus condiciones de vida.

En el caso de este proceso de migración de la fuerza de trabajo joven a los centros urbanos , el director de la UMATA menciona lo siguiente.

[...] Sí, claro que sí. Eh, desde hace un tiempo ya, la mano de obra escasea. ¿Por qué? Porque los jóvenes no ven con buenos ojos el campo, ¿sí?, de pronto piensan que el

campo pues, es un esfuerzo bastante fuerte y fallido, porque, pues, es fuerte; echar azadón es fuerte y fallido, porque se pierde, se pierde en el campo, se pierde de verdad. Se endeuda una persona en el banco y pierde su cosecha, o los banc... (Corrige), los precios de la cosecha no, no están, um, no están acorde a la inversión, entonces se pierde. Están optando por migrar a la ciudad, a buscar otras oportunidades, y eso ha hecho que también venga mano de obra de otro, de otros, de otros, eh, de otros municipios y también venezolanos. (E. Rodríguez, Comunicación personal, 29 de agosto de 2022)

Esto, en principio, está generando un descenso de la población joven en la pirámide poblacional, además, de crear un vacío en la fuerza laboral que se necesita para reproducir las condiciones materiales de existencia de sus pobladores. Esto último, también está ocasionando un aumento de la población de la tercera edad, la cual, afianza más las condiciones marginales de sus habitantes y limita la transmisión de las viejas costumbres a las próximas generaciones.

## **Conclusiones**

Los factores que han incidido en los cambios no pueden vincularse con algo coyuntural, aunque a simple vista, esta sea una resultante política. Es decir, más allá de los factores políticos y económicos que da a lugar, los factores sociales, culturales e identitarios dan cuenta de una serie de fenómenos estructurales que generan una serie de cambios en el sistema social, político y económico, el cual no sería posible de develar, si no se hiciera uso de la investigación como factor determinante a la hora de entender y comprender, empíricamente, la realidad social de un territorio.

Es por eso que, al momento de estudiar las estructuras sociales y agrarias o cualquiera sea el caso, están relacionadas con un antecedente histórico, el cual es la materia prima que le da figura y materia a todo fenómeno social y político. En efecto, encontrar en la historia los remanentes de una figura marginal, como la campesina, es de vital procedencia contrastar con su realidad inmediata. Para tal caso, sólo fue posible comprender la figura poco societaria o individualista de los campesinos del Salval, a través de la caracterización que hace Fals Borda de los campesinos de los Andes o El Hombre y la Tierra en Boyacá. Se pudo comprender a través de ellas y la información en

sitio, que ésta se encuentra atravesada, justamente, en el cómo se organiza la comunidad en el territorio: las casas con cierto grado de dispersión, la temporalidad como mecanismo para entender dichos desplazamientos que deben hacer los productores en estos casos para producir y la poca cooperatividad que está asociada a una comunidad permeada por la autosuficiencia y la competitividad en los diferentes sectores.

Esto último, es resultante de los pocos recursos económicos y sociales con los cuales cuenta el campesino para poder vivir. Es decir, el campesino-productor en medio de la competitividad, busca desplazar a los otros cuando cuenta con mejores recursos tecnológicos, cuando tiene mejor manejo de plagas o cuando cuenta con el capital suficiente para poder cooptar mejores tierras para sembrar. La tensión entre diferentes modos de producción, está dado por los niveles materiales o adquisitivos que se tengan para poder irrumpir con la demás competencia. Entre los pequeños, medianos y grandes productores, se está generando estos procesos de tensión, el cual hace irreconciliable los mecanismos para poder crear asociaciones o cooperativas entre productores.

Por otro lado, los TLC han afianzado la competitividad como un modelo donde sus actores deben mejorar e innovar el eslabón productivo. En efecto, la competitividad resulta bastante ambiciosa en una sociedad como la de Estados Unidos, donde el sector agrario cuenta con fuerte inversión estatal y privada, además que sus “Farmers”, cuentan también con grandes extensiones de tierra y grandes capitales para poder competir localmente y con los mercados internacionales. En el caso de Colombia, sus políticas están arraigadas a la competitividad, al desarrollo y crecimiento económico, pero con una deficiente emisión de recursos al sector agrario del país. En la vereda el Salvial, la política de desarrollo agropecuario sólo ha servido para tenerla como fuentes de caracterización y diagnóstico del sector, pero en términos de materializarla en financiación, tecnología y asistencia técnica, se vuelve poco eficiente.

Para los productores, la política agraria le es ajena, ya que nunca han recibido de ella, mayores réditos económicos que les ayuden a mejorar sus condiciones de vida o por lo menos, a hacer más productivas y rentables sus cosechas. En ese sentido, se debe tener una mayor representatividad de los productores-campesinos en las políticas públicas, que no sea solamente las que se desprenden de los consejos municipales. En este caso,

las juntas de acción comunal son imprescindibles como canal comunicante entre autoridades locales y productores. Pero esto solo se puede materializar, sí, las autoridades municipales y regionales comprenden la forma como se ha organizado la comunidad veredal en torno a sus relaciones culturales y tradicionales con la tierra y

Ahora bien, los efectos de los Tratados de Libre Comercio, como se ha descrito anteriormente, sí han tenido efectos sobre la estructura social y agraria, en el sentido que crea un fenómeno de volatilidad en los precios del sector papero y los cultivos transitorios y por otro lado, una tensión entre grandes y pequeños productores. Aquellas tensiones están dadas por una suficiente capacidad de inversión o de capital, que se ve reflejada al momento de solicitar créditos a las entidades bancarias institucionales o privadas, pero también, a la hora de recibir asistencia técnica o mecanizada, cuando no se tiene acceso económico a la misma.

Por otro lado, el carácter de tenencia minifundista de la vereda el Salvial, sigue siendo un factor clave para entender la poca producción del sector papero, su baja productividad y rentabilidad para crear excedentes en el mercado. No obstante, también juega un papel importante la cultura y costumbres que se juegan en el sector. Se ha venido dando un desmonte de algunas tradiciones culturales y representativas para el sector papero y demás, como lo era el “puntal” o para el trabajo, “manos cambiadas”. Estos han sido algunas de las consecuencias que se han venido dando en el cambio de la estructura social y agraria, las cuales permitían una gran confluencia de fuerza de trabajo y cohesión social entre patronos y obreros.

Por último, no sin antes aclarar, que la descripción que se da sobre la semi proletarización o proletarización de la clase campesina, es un tema que se debe profundizar con mayor detalle, ya que esta daría para materia de una nueva investigación. La trilogía que supone la agroindustria, el productor capitalizado y el pequeño campesino, es un tema que supone -como se ha venido mencionando- un proceso de tensión o resiliencia, el cual supone estudiar las relaciones de poder que se derivan de las mismas, como también los fenómenos migratorios que se vinculan en las mismas.

Las transformaciones en la estructura social y agraria, también suponen entre sus elementos, el factor trabajo. En efecto, para la vereda el Salvial el factor trabajo se ha venido transformando por los cambios demográficos (migración), pero la migración se puede ver, como en este caso, hacia otros tipos de cultivos como el de los arándanos o los frutales tipo exportación. Estas empresas multinacionales están generando un proceso de proletarización de los campesinos y de la mano de obra joven, ya que los vinculan formalmente con un sueldo fijo y parafiscal. Este caso se mencionó en el presente estudio, porque hace parte de uno de los factores por los cuales, en la economía campesina se está reduciendo la fuerza de trabajo.

En últimas, se sigue presentando esta tensión dialéctica entre modos de producción, que parecería, está cambiando las formas culturales y tradicionales de las economías campesinas, además de su relación simbólica con el territorio y dejando a su paso, huérfana la comunidad por una inminente pérdida de relevo generacional.

## **Anexos: Índice de Mapas**

Mapa 1. Ubicación de la vereda el Salvial.....	16
--	----

## **Índice de Gráficas**

Gráfica 1. Procesamiento de categorías de análisis.....	30
Gráfica 2. Elaboración propia con base en los datos del MADR.....	54
Gráfica 3. Elaboración propia.....	55
Gráfica 4. Elaboración propia.....	59
Gráfica 5. Elaboración propia.....	61
Gráfica 6. Desarrollo y tensiones en la Estructura.....	62
Gráfica 7. Proceso de contratación de la fuerza de trabajo en la papa.....	66
Gráfica 8. Proceso de contratación de la fuerza de trabajo en la papa.....	66
Gráfica 9. Elaboración propia.....	69

## **Anexo: Matriz sistematización de entrevistas**

<b>Categoría</b>	<b>Cita</b>
<b>La estructura social y cultural de la economía campesina</b>	1. [...] Uish, muchísimo! Vea...anteriormente, uno cuidaba sus ovejitas, ganadito y los caballos! Poahí, así de pa' cargar las, la carga. Y en el verano se recogía todo ese estiércol de esos animales...y, mi papá tenía una enramada...grande! [...] Más

	<p>pequeña, como la mitad! Y ya, ahí se recogía el abono y...ahí se le echaba el abono pateado que se llamaba de las ovejas; las ovejas se encerraban en un corral, se les echaba...se les echaba chira de coiza, !Esa hoja vieja! (B. Pérez, Comunicación personal, 29 de agosto de 2022)</p>
	<p>2. [...] No, estas tierras fueron de grandes ricos, pero estas tierras se me las parcelaron! Por decir algo, lo que yo tengo es de...de una heredera del finado Joselín Chaparro [...], Si, de una tal finada Carmen...hija del finado Joselín Chaparro, de un rico que tenía por lo menos unas 90 hectáreas. Ya, mejor dicho, ya la hacienda del finado Joselín Chaparro, ya había sido, cuando yo llegué aquí, ya estaba repartida, ¡él les partió a las hijas! A cada hija les correspondió más o menos, unas 26 fanegadas o 26 hectáreas. (L. Alberto, Comunicación personal, 29 de agosto de 2022)</p>

	<p>3. [...]Eh, la empresa Margarita cuando eran de los Asencios<sup>11</sup>, fundamos el club Margarita, lo fundamos entre 20 agricultores. Entre esos veinte, entré yo, que eran ya con contrato, o sea con contrato, digamos [...] yo sembraba...20, 30 o 40 hectáreas y ya estaban contratadas...En ese tiempo pagaban a 20 mil pesos la carga de papa en Margarita. Y yo fui, pues, fui muy elegante, fui un muy agricultor muy cotizado en la empresa de Margarita cuando era de los Asencios (L, Alberto, Comunicación personal, 29 de agosto de 2022)</p>
	<p>4. No, en ese tiempo no se cultivaba maíz. Se sembraba Aba, una comida que se llaman, Ibias, Nabos [...] Si, en algún tiempo, esas eran las comidas! La papa, la Aba, la Ibia, la Ruba, los Nabos...en ese tiempo se cultivaba eso. Y ahí mi papasito tenía, teníamos una finquita y ahí se trabajaba para mantenerse uno! (B, Pérez, &amp; E, Sánchez, comunicación personal, 29 de agosto de 2022)</p>

	<p>5. [...]No! No, yo no utilizaba...mano de obra familiar, porque yo... mejor dicho, yo fui que llegué aquí, o sea que experimenté...esta región que sirve para frito. Las papas sí sirven para frito de Tunja para abajo hasta Sogamoso...sirven para frito. Por ejemplo, donde siembra Luis Yanque, donde siembra, Silvestre, donde siembra toda esa gente...sirven para frito; esas tierras yo las, yo fui el primero en investigar que la papa servía para frito. (L. Alberto, Comunicación personal, 29 de agosto de 2022)</p>
	<p>6. [...]Eh, ha cambiado un poco, sí. Porque antes no existían tantos agricultores como ahora. Antes era todo, no más era [...]como rudimentario, pues no había tanta tecnología aquí en nuestra vereda [...]nos dedicaba, había mucha vegetación nativa, la cual ya se acabó por el [...]por los cultivos que hay ahorita (haciendo relación a la papa y cebolla). (C. Calderón, Entrevista personal, 29 de agosto)</p>

	de 2022)
	<p>7. Los tratados de libre comercio pues...relativamente nos han traído es como cosas negativas a nuestro campo, porque [...] todo se encarece!. Y, de la expor (corrige), de la importación. Y, ah...al exportar, entonces ya no vale igual: los insumos, tanto como para los agricultores como tanto para los ganaderos, son muy costosos (C. Calderón, Entrevista personal, 29 de agosto de 2022).</p>
	<p>8. [...] Uhm no, yo lo veo grave, grave por la vaina de la [...] de los insumos, muy caro todo, los insumos agrícolas, muy carísimo, todo sube, arriendos, todo. Y uno va a sacar y la comida se baja, se abarata. Horita está más o menos la cebolla como a dos veinte, dos treinta, pero están trayendo importada, si no, estaríamos recuperando mejor las pérdidas de años anteriores. Está llegando mucho importada a Cali, Medellín...Bucaramanga. De Perú está llegando más que todo ahorita</p>

	<p>importada (J. Vargas, Entrevista personal, 29 de agosto de 2022)</p>
<p><b>La política agraria</b></p>	<p>9. Aquí de pronto lo que ayudan son los ingenieros, pero por ahí a mirar los cultivos, pero realmente no es, no es mucho lo que...lo que ayudan, porque como le digo, el gobierno y la, por ejemplo, la alcaldías poco ayudan al agricultor! Aquí [...] no, aquí, si uno tiene que hacer unas zanjas o tiene que arreglar la vía pa´ poder meter un camión, un tractor, le toca, eh, de la mano de uno, porque uno, de la plata de uno mismo, porque no, no ayudan, aquí a veces, antes lo joden a uno. Yo estaba sacando una papa qué días y antes cogieron la máquina y abrieron un hueco, y antes me echaron el agua al cultivo de la papa, ¡imagínese!. En vez de ayudarle a uno, ¡antes lo joden! (J. Vargas, Comunicación personal, 29 de agosto de 2022)</p>
	<p>10. El banco o los bancos prestan sobre lo que tenga usted! Sobre lo que yo tenga...si no ten(go), sí</p>

	<p>soy, sí soy un, un jornalero, a mí no me presta plata el banco! Así yo desee ser patrón o sembrar, pero el banco no presta. Dice, “bueno...muéstreme pa acá la pobre escritura, eh, hipotéqueme o ¿qué garantías tiene? O muéstreme cuantos fiadores” Y hoy un fiador pa’ que lo fíe a una persona, es muy verraco pa’ que lo fíen a uno...Tiene que tener, si, tiene que tener propiedades pa’ que [...] y eso le prestan, le prestan algo que no le sirve pa’ mucho! (L. Alberto, Comunicación personal, 29 de agosto de 2022)</p>
	<p>11. [...]No, el TLC nos está acabando porque es que [...] eh...Estados Unidos sí tiene subsidios, tiene distritos de riesgo, tiene [...], usted siembra, siembra allá 10 cargas de papa o cebolla y ya tiene un subsidio, lo subsidian. Y aquí nosotros nadie nos subsidia, nosotros el bolsillo es lo que nos subsidia! La pérdida [...], sí, nosotros no tenemos distrito de riego, no tenemos vía de acceso, no tenemos nada!...entonces...ni maquinaria...de, para que nos colaboren, entonces, ¿qué</p>

	<p>hacemos? Jum, hasta donde [...] ahí, nos estamos es quebrando todos! (A. López, Comunicación personal, 27 de agosto de 2022)</p>
	<p>12. No, no, no, porque si usted tuvo, sí usted tuvo pa' sembrar tuvo pa' sembrar y si no tuvo pa' sembrar pues no sembró!. La alcaldía no le va a mandar usted obreros, ni le va a mandar plata, ni semilla. Eso es pa' la, para los desplazados que les dan eso. No, no no no, nunca!. No no no...con entidades bancarias si, bancarias sí, pero cuestiones de que subsidios de alguna vaina, nunca. [...] Na, eso apreta. Un cultivo malo y eso, usted termina pagando otros seis meses de intereses [...]porque sí usted no tuvo pa' la cuota, pues va y pide plazo, pero igual le dan plazo, pero tiene que seguir pagando el interés otra vez y la cuota va a seis más [...]estaba a dos años y va a dos y medio. El banco entre más plazo dé, más interés más va a cobrar. (R. Cotrino, Comunicación personal, 27 de agosto de 2022)</p>

	<p>13. [...]O sea, no...una sola vez estuve pidiendo ayuda y eso fue más la demora ahí pa´ que me atendieran y se acabó. Dieron un mercado de sesenta mil pesos por un cultivo que valía como cien millones [...]Entonces, ¿Pa´ qué pierde usted el tiempo!?. Eso es un, eso es un complique, porque el gobierno es gobierno y el campesino es campesino. Usted sí sacó fue el cultivo, hizo plata y si le fue mal, llovió, se apichó la papa [...]hizo verano y hieló, se perdió y eso la alcaldía ¡solo es alcaldía!. Y el poquito recurso que llega, se queda puallá los mismos de la, de la alcaldía. ¡Usted le botan es una cosa que ni vale el transporte pa´ ir a recoger!. (R. Cotrino, Comunicación personal, 27 de agosto de 2022)</p>
	<p>14. [...] Eh, haber...Las inquietudes me dice sumercé...?. Haber, nosotros [...]existe un plan de desarrollo [...] el...(PDEA), sí señor. En el año 2020, eh, nosotros, eh, organizamos reuniones para llegar a cada uno de los sectores y donde la gente pues,</p>

	<p>organizaba ideas, organizaba sus problemáticas, nosotros lo plasmamos, la administración lo plasmó en el plan de desarrollo, eh, nosotros debemos regirnos a unas metas que quedaron en ese plan de desarrollo (el PDEA). Pero también, pues hay, hay algunas cosas que van surgiendo por el camino, entonces, nosotros nos vemos o nos soportamos con los presidentes de las juntas de acción comunal de cada, de cada sector. Ellos son los voceros de cada sector. Entonces, eh, es algo [...], es una, ¿cómo decir?, una cadena, ¿sí?, Es una cadena. Ellos, ellos traen las propuestas que tienen sus comunidades y las planteamos aquí con, Eh, la UMATA, con el consejo municipal de desarrollo rural, con el señor alcalde y los concejales [...], y pues así, trabajamos mancomunadamente. (E. Rodríguez, Comunicación personal, 29 de agosto de 2022)</p>
	<p>15. Pues, relativamente en las asambleas, cuando hay asambleas generales [...] la gente casi no asiste, pues no es como así, como muy unida aquí mi vereda en torno</p>

	<p>a la junta de acción comunal. Eh, porque...pues en sus trabajos se, todo no más el campo eh, requiere mucho, mucho tiempo! Entonces consume mucho tiempo y a veces pues, la gente no tiene tiempo [...], Um, los fines de semana para asistir a las reuniones, pero estoy motivando mucho a la gente para que participe y saquemos muchos proyectos adelante!. (C. Calderón, Comunicación personal, 29 de agosto de 2022)</p>
<p><b>La morfogénesis Social, cultural causados por acuerdos comerciales</b></p>	<p>16. La cultura [...], si, la costumbre, mire, la costumbre se acuerda cuando las señoras llegaban allá con su canestao de papa a llevarle a los obreros, primero que todo, la sopa por la mañana, ¿sí?, después, sus papas, sus huevos, su carne ahí y por la tarde, hasta le daban más papas pa´ que comiera y, hasta pa llevar a la casa. Ahorita usted, sí hay garote, si llevó de tomar, tomó y sí llevo de comer, comió. Y lo que sacó le pagan, eso no es que van a pagar por quedarse a mirar los otros (risas) [...].Así es, eso es lo que se ha perdido. Pues ha cambiado, porque digamos, antes la gente venía por eso...porque le</p>

	<p>daban su desayuno, su almuerzo y su comida, y si no tenía en la casa qué comer, así no hiciera mucho trabajo, pero tenía su alimentación. En cambio, ahorita, sí usted viene a trabajar, usted tiene que trabajar a lo mismo que le voy a pagar, usted tiene que hacer su mercado, pagar su arriendo [...] exacto, así funciona. (R. Cotrino, Comunicación personal, 27 de agosto de 2022)</p>
	<p>17. [...] Ah, los de la minga a cacho vuelto. Cacho vuelto es que yo le trabajo a usted hoy y mañana usted viene y me trabaja en mi parcela. Eso se llama cacho vuelto! O sea, la fuerza de vuelta. (Risas)</p> <p>[...] Eso, eso lo hacían los antiguas...pero los antiguas sembraban una huerta y era por ahí un día o máximo medio día que se iban los 4 o 5 vecinos y le ayudaban a raspar la huerta de las habas y maíz, y listo, se acababa eso y mañana le tocaba a usted, y allá iba, los 5 que estuvieron hoy trabajando donde mí, iban a trabajar allá donde usted, en su huerta de usted. Osea, le devolvía el favor y eso [...]mejor dicho, se inventó que era</p>

	<p>el cacho vuelto (L. Alberto, Comunicación personal, 29 de agosto de 2022)</p>
	<p>18. Um [...]le propuse a todos mis vecinos que fundáramos una cooperativa, pero eso aquí en Boyacá es terrible!. Es decir, no, los boyacos no somos como los antioqueños que, bueno se matan pero se ayudan, pero Boyacá no , el que, el que, el que sale, el que, el que arranca, arranca y es, es callado la boca; eso, ese no chista nada! Sí otro le pregunta...”oiga, ¿usted qué hizo pa’ sacar ese cosechonón?”. ¡Le cuenta todo al revés! Sí, eso tenemos los boyacos, cada uno por su lado! Pero ese no le cuenta al otro, “mire haga esto” o “haga...” son, son así de tapados o somos así de tapados. (L. Alberto, Comunicación personal, 29 de agosto de 2022)</p>
<p><b>Transición de la economía campesina al monocultivo</b></p>	<p>19. [...]Sino que de todas maneras en arriendo uno no le mete igual de trabajo, porque no se sabe en qué momento le digan a uno: “Bueno, se acabó el contrato, ya no más”.</p>

	<p>En cambio, si uno tiene en [...], es propiedad, pues se sabe que no lo sacan a uno tan fácil de ahí. Uno aprovecha mejor el arreglo a la finca. (E. Sánchez, Comunicación Personal, 29 de agosto de 2022)</p>
	<p>20. No, pues, la mano local, por lo, por el tema que le digo, de los arándanos, entonces la gente se está yendo para allá a trabajar, que porque los aseguran más y más fijo el sueldo y eso, y, entonces no se consigue es...mano, y la otra es que se están [...], que se van para Bogotá, o a buscar otro trabajo, que a veces no había trabajo, pero, pues aquí hay harto trabajo! Pero la gente no [...] quieren otras expectativas, entonces no, no se quedan aquí a trabajar (J. Vargas, Comunicación personal, 29 de agosto de 2022).</p>
<p><b>Semi proletarización y Proletarización en el mercado de trabajo de trabajo</b></p>	<p>21. La papa se da el contrato de la siembra, se paga el contrato del aporque y se paga en con el contrato por sacar...y se paga los obreros por regar y fumigar. En la cebolla se paga, se paga el contrato</p>

	<p>por...por, por trasplante y se da el porcentaje por cuidado de...por cuidado de cultivo. Porcentaje del obrero, o sea, se da el porcentaje del cultivo. Y se paga la sacada en contrato. (R. Cotrino, Comunicación personal, 27 de agosto de 2022)</p>
	<p>22. [...]Pues ha cambiado, porque digamos, antes la gente venía por eso, porque le daban su desayuno, su almuerzo y su comida, y si no tenía en la casa qué comer, así no hiciera mucho trabajo, pero tenía su alimentación. En cambio, ahorita, sí usted viene a trabajar, usted tiene que trabajar a lo mismo que le voy a pagar, usted tiene que hacer su mercado, pagar su arriendo...exacto, así funciona (R. Cotrino, Comunicación personal, 27 de agosto de 2022)</p>
	<p>23. [...]Um no, horita está escasa. Eh, hace...póngale año y medio pa' lante, está escasa la mano de obra. Unos dicen que es a raíz de que, de que, de pronto, allí abrieron lo de los arándanos, entonces, mucha</p>

	<p>gente se fue para allá a trabajar, porque...allá los aseguran, allá les dan subsidio de transporte, bueno...¡no sé qué más!. Y hortica, la mano de obra aquí sí está verraco, porque...se les paga por ahí a cincuenta el jornal y [...],y no, eso está [...] pa' conseguir gente está verraco. Hortica, eh...gracias a Dios, están es ayudando más que todo es gente de Venezuela, porque o si no, esto estaría verraco (J. Vargas, Comunicación personal, 29 de agosto de 2022)</p>
	<p>24. [...]Eh, pues, eso se ha perdido un poco!. Porque antes nuestros abuelos y nuestros padres, sí daban su puntal, daban sus descansos, su almuerzo a los trabajadores, pero ahorita, ya los nuevos terratenientes que tenemos en nuestra vereda ya no lo hacen!. Ya todo es por contrato: “traiga su alimento”, “traiga todo” [...] pues de pronto le pagan bien o le paguen mal al obrero. (C. Calderón, Comunicación personal, 29 de agosto de 2022)</p>

	<p>25. [...] Sí, claro que sí. Eh, desde hace un tiempo ya, la mano de obra escasea. ¿Por qué? Porque los jóvenes no ven con buenos ojos el campo, ¿sí?, de pronto piensan que el campo pues, es un esfuerzo bastante fuerte y fallido, porque, pues, es fuerte; echar azadón es fuerte y fallido, porque se pierde, se pierde en el campo, se pierde de verdad. Se endeuda una persona en el banco y pierde su cosecha, o los banc... (Corrige), los precios de la cosecha no, no están, um, no están acorde a la inversión, entonces se pierde. Están optando por migrar a la ciudad, a buscar otras oportunidades, y eso ha hecho que también venga mano de obra de otro, de otros, de otros, eh, de otros municipios y también venezolanos. (E. Rodríguez, Comunicación personal, 29 de agosto de 2022)</p>
--	---

## Referencias Bibliográficas

Arroyo, M. (1990). Sobre el concepto de estructura agraria. *Revista Geográfica*, (112), 141-152. Retrieved from <http://www.jstor.org/crai-ustadigital.usantotomas.edu.co/stable/40992622>

Bermúdez Sánchez, R. Bermúdez Sánchez, R. (Coord.) y y Covarrubias, G. C. (Coord.). (2006). *Ciencias Sociales e investigación social*. Plaza y Valdés, S.A. de C.V. <https://elibro.net/es/ereader/usta/75777?page=38>

Cardeillac, J. (2020). A polarized Uruguay: Trends in the agrarian structure 1990-2011. [Un polarizado Uruguay: Tendencias en la estructura agraria 1990-2011] *Revista de Economía e Sociología Rural*, 58(4) doi:10.1590/1806-9479.2020.210744 Retrieved from <https://www.scopus.com/inward/record.uri?eid=2-s2.0-85089800432&doi=10.1590%2f1806-9479.2020.210744&partnerID=40&md5=af876b2cabc4480e7800476ce910d4cd>

D' Ancona, M. (2001). *Metodología cuantitativa: estrategias y técnicas de investigación social*. Síntesis Sociología. Madrid España

De Souza, E. (2016). Investigación narrativa y trayectorias (auto) biográficas: El lugar de la memoria y la memoria del lugar. In Castañeda J. (Author) & Arango G. (Ed.), *Narrativas de experiencia en educación y pedagogía de la memoria* (pp. 269-296). Ciudad de Buenos Aires, Argentina: CLACSO. doi:10.2307/j.ctvtwx30v.14

Dawe, D. (2012). *El estado de la inseguridad alimentaria en el mundo*. Roma, Italy: D - FAO. Recuperado de <https://elibro.net/es/ereader/usta/66100?page=6>.

De Toscano, G. T. (2009). La entrevista semi-estructurada como técnica de investigación. *Graciela Tonon (comp.)*, 46.

ISO 690

Fajardo, D. (2018). *Agricultura, Campesinos y Alimentos*. Universidad Externado de Colombia. Bogotá-Colombia. Extraído de

Repositorio.[https://bdigital.uexternado.edu.co/bitstream/001/786/1/DLA-spa-2018-Agricultura\\_campesinos\\_y\\_alimentos\\_1980\\_2010.pdf](https://bdigital.uexternado.edu.co/bitstream/001/786/1/DLA-spa-2018-Agricultura_campesinos_y_alimentos_1980_2010.pdf)

Fajardo, D. (2002). Tierra, Poder Político y Reformas Agraria y Rural. Instituto Latinoamericano de Servicios Legales Alternativos (ILSA). Bogotá, Colombia. Recuperado de pdf. <https://problemasrurales.files.wordpress.com/2008/12/tierra-poder-y-reforma-dario-fajardo-2002.pdf>

Fernández, F. (2002). El Análisis de Contenido Como Ayuda Metodológica para la Investigación. Revista de Ciencias Sociales, RC. San José, Cota Rica. Recuperado de pdf. Redalyc.El análisis de contenido como ayuda metodológica para la investigación

Forero, L., & Urrea, D. (2013). Colombia y TLC: Entre la movilización y el conflicto. *Ecología Política*, (46), 129-133. Retrieved from <http://www.jstor.org.crai-ustadigital.usantotomas.edu.co/stable/43526898>

Ferrarotti, F. (2007). Las Historias de Vida Como Método. Convergencia, Revista de Ciencias Sociales. Toluca, México. Recuperado de pdf. Redalyc.Las historias de vida como método

Fung, T., & Monal, I. (1969). Estructura agraria e ideología campesina. *Revista Mexicana De Sociología*, 31(4), 995-1018. doi:10.2307/3538927

Jackson, M. (1990). Clases socio-espaciales y regionalismo en el uruguay. *Revista Geográfica*, (112), 127-139. Retrieved from <http://www.jstor.org.crai-ustadigital.usantotomas.edu.co/stable/40992621>

Gómez, M., Parra, T. (2008). Libre Comercio y la Cadena de Carne de Res: ¿Una amenaza real?. Repositorio universidad Javeriana. Bogotá-Colombia. Extraído de pdf. C:/Documents and Settings/TATIANA -/Mis documentos/universidad/tesis/tesis.dvi (javeriana.edu.co)

Giraldo, J. VARGAS, O, (2007). El TLC: Colombia-Estados Unidos Quórum. Revista de pensamiento iberoamericano, núm. 19, 2007, pp. 137-147 Universidad de Alcalá Madrid, España. Recuperado de pdf. Redalyc.El TLC: Colombia-Estados Unidos

ICANH. (2017). Elementos para la Conceptualización de lo “Campesino” en Colombia. Mincultura. Bogotá, Colombia. Extraído de pdf. Concepto-técnico-del-Instituto-Colombiano-de-Antropología-e-Historia-ICANH.pdf (dejusticia.org)

Llambi, L. Pérez, E. (2007). Nuevas Ruralidades y Viejos Campesinismos. Agenda para Una Nueva Sociología Rural Latinoamericana. Cuadernos de Desarrollo Rural, 59, 37-61. Nuevas ruralidades y viejos campesinismos. Agenda para una nueva sociología rural latinoamericana (redalyc.org)

Micarelli, G. (Ed.) y Buainain Jacob, L. (Ed.) (2020). Soberanía alimentaria: prácticas y saberes locales para un movimiento global contrahegemónico. Editorial Pontificia Universidad Javeriana. Recuperado de <https://elibro.net/es/ereader/usta/167772?page=12>.

Palacios, M. (2011). ¿De quién es la Tierra? Propiedad, politización y protesta campesina en la década de 1930. Fondo de Cultura Económica (FCE). Bogotá, Colombia. Recuperado de [Dequineslatierra.Propiedad\\_politizacinyprotestacampesinaenladcadade1930.pdf](Dequineslatierra.Propiedad_politizacinyprotestacampesinaenladcadade1930.pdf)

Salazar, A. (2019). Políticas públicas: formulación, implementación y evaluación. Revista internacional de administración. Bogotá, Colombia. Recuperado de pdf. <https://repositorio.uasb.edu.ec/bitstream/10644/6929/1/13-Rese%C3%B1as.pdf>

Sutton, P. W. y Giddens, A. (2015). Conceptos esenciales de sociología. Difusora Larousse - Alianza Editorial. <https://elibro.net/es/ereader/usta/115085?page=42>

