



INFORME FINAL DE PASANTÍA:

Fortalecimiento del costeo en prendas confeccionadas y modificadas en una empresa de la industria de textil.

01/08/2024 – 13/11/2024

Diego Sebastián Rincón Duran

Luz Dary Montoya Ocampo

Facultad de Contaduría Pública

División de Ciencias Económicas y Administrativas

Universidad Santo Tomás

Bogotá D.C., 2024

Contenido

1.	Título.....	E
	rror! Bookmark not defined.	
2.	Presentación general de la organización.....	4
3.	Sinopsis técnica.....	7
4.	Estado del arte.....	8
5.	Marco teórico.....	10
	5.1 Modelo de costos estándar.....	10
	5.2 Herramienta ofimática.....	10
6.	Objetivos.....	11
	6.1 Objetivo general.....	11
	6.2 Objetivos específicos.....	11
7.	Metodología y desarrollo.....	12
	7.1 Actualización y Mejora de Procesos Financieros.....	12
	7.2 Contabilidad Eficiente.....	12
	7.3 Análisis de Costos.....	12
8.	Resultados.....	15
9.	Conclusiones.....	15
10.	Anexos.....	16
11.	Referencias.....	19

1. Título

Fortalecimiento de costeo en prendas confeccionadas y modificadas en una empresa de la industria de la confección

La presente pasantía detalla las actividades y resultados obtenidos durante la pasantía profesional realizada en Sastrería S&S, una empresa familiar con más de 10 años de trayectoria en el sector textil y de confección en Bogotá. El objetivo principal de esta pasantía fue el fortalecimiento del modelo de costos específico para la empresa, que permitiera una gestión más eficiente de los recursos y facilitara la toma de decisiones estratégicas. Durante el periodo de pasantía, se llevó a cabo un diagnóstico exhaustivo de los procesos contables y financieros existentes, se identificaron áreas de mejora críticas y se desarrollaron soluciones adaptadas a las necesidades particulares de una sastrería en crecimiento.

La implementación del nuevo sistema de costos incluyó la actualización de procesos financieros, la introducción de métodos de contabilidad más eficientes y un análisis detallado de los costos directos e indirectos asociados tanto a los servicios de arreglo de prendas como al diseño y confección de nuevas piezas. Además, se desarrolló una herramienta ofimática personalizada para facilitar el seguimiento y control de costos, así como para generar informes financieros precisos y oportunos. Este informe presenta en detalle las metodologías empleadas, los desafíos enfrentados y los resultados obtenidos, incluyendo el impacto positivo en la rentabilidad y la eficiencia operativa de Sastrería S&S. A lo largo del documento, se evidencia cómo la aplicación de principios contables sólidos y tecnologías apropiadas puede impulsar significativamente el crecimiento y la sostenibilidad de una pequeña empresa en el competitivo sector de la confección.

Este proyecto se desarrolló con el objetivo de diseñar e implementar un modelo de costos optimizado para Sastrería S&S, una pyme del sector textil y confección con 10 años de trayectoria en Bogotá. El propósito fundamental fue mejorar la gestión de recursos y facilitar la toma de decisiones estratégicas en un negocio familiar que carecía de un sistema adecuado de control y planeación de costos. La metodología empleada se basó en un análisis exhaustivo de los procesos productivos de la sastrería, con énfasis en la línea de jeans para hombre. Se realizó una identificación y clasificación minuciosa de los costos directos e indirectos involucrados en la producción, incluyendo materia prima, mano de obra y costos indirectos de fabricación. Este enfoque permitió desarrollar un sistema de costeo específico y adaptado a las necesidades particulares de la empresa. Como resultado principal del proyecto, se creó una herramienta ofimática personalizada que integra los datos de costos y permite un control financiero riguroso. Esta herramienta facilita la determinación precisa de los costos de producción y precios de venta, genera informes financieros detallados, y proporciona a la gerencia información crucial para la toma de decisiones eficientes y eficaces. La implementación de este sistema no solo mejoró la precisión en la fijación de precios, sino que también estableció una base sólida para el crecimiento sostenible del negocio, permitiendo una mejor gestión de la liquidez y una visión más clara de la rentabilidad de cada producto y servicio ofrecido por Sastrería S&S.

2. Presentación general de la organización

La empresa Sastrería S&S es una pequeña empresa creada en el 2000 que está ubicada en la zona norte de la ciudad de Bogotá. Se especializa en la confección de prendas de vestir, por lo

que tiene como código N. ° CIU 1410, el mantenimiento y la reparación de otros efectos personales y enseres domésticos. Dentro de los servicios ofrecidos se encuentran:

1. Ropa a la medida hecha según las preferencias de estilo del cliente
2. Modificaciones y confección a medida para un ajuste perfecto en cualquier prenda
3. Reparación de ropa dañada o desgastada

Las instalaciones cuentan con un ambiente ergonómico y un layout (disposición o distribución del espacio) funcional que optimiza los flujos de trabajo. Posee anaqueles revestidos de diversos estilos textiles de diferentes composiciones, como algodón, lino, seda y fibras sintéticas; además de una amplia variedad de indumentos en distintas tallas. Se brinda una cálida recepción a la clientela, propiciando un ambiente distendido donde exponer sus requerimientos, conceptos de diseño de prendas y especificaciones técnicas. El proceso de fabricación sigue estrictos controles de calidad en cada etapa, desde el patronaje hasta el acabado final, asegurando un producto de óptima confección.

El taller se opera con dos colaboradores que desempeñan funciones administrativas y organizacionales en la toma de decisiones de la estructura de la empresa. Dentro de los empleados del área funcional se encuentra laborando un operario, quien se desarrolla el proceso de formación en las destrezas propias del oficio como son: cortes de tela, entubados, dobladillos, ajustes o posturas y botones, entre otras; contribuyendo con labores menores mientras toma experiencia laboral como modificaciones básicas e inventariadas y organización de los materiales e insumos.

En el área funcional está una modista con mayor experiencia y más capacitada, con una trayectoria considerable en el trabajo de la confección textil. Su amplia experiencia y habilidades

técnicas capacitadas le permiten abordar con destreza encargos complejos de modificación y personalización de prendas de vestir según los requerimientos específicos del cliente como son entalles de chaquetas, cintura, y pierna de pantalones o jeans.

La jefe o diseñadora es la encargada de seleccionar las prendas que arreglan cada uno de sus empleados y se encarga también de diseños de prendas originales y a medidas, lo cual es beneficiosa su experiencia para el desarrollo del presente trabajo debido a que contribuye a analizar los costos en el proceso de producción de la empresa ya que por su experiencia en el trabajo ayuda a disminuir los tiempos posibles en el proceso de fabricación.

Esta configuración de recursos humanos calificados, en conjunción con los procesos estandarizados y el estricto control de calidad implementados, posibilita a la empresa ofrecer un servicio diferenciado y productos confeccionados con un alto nivel de precisión y terminación, satisfaciendo las expectativas de una exigente demanda.

La organización requiere de las áreas administrativa y operativa, las cuales ya cuenta con personal idóneo para el cumplimiento de las funciones específicas. Se realizan los procesos del departamento de recursos humanos a través de un sistema que integra cinco fases “Proceso de empleo, desarrollo del recurso humano, compensación y beneficios Reclutamiento, seguridad social y salud, relaciones laborales” (Mondy & Noé, 2005. P. 5).

Dentro del análisis a la empresa se identifica que a pesar de contar con 10 años de experiencia en el mercado, haber aumentado la maquinaria e incrementar su personal, no utiliza un sistema de costos que le permita llevar un control de los materiales que se ocupan en el proceso de producción de las prendas, del tiempo empleado de los trabajadores y los costos de fabricación que incurren en cada orden de producción, para determinar los costos totales y unitarios reales y de ahí establecer un precio de venta.

3. Sinopsis técnica

Según un informe de la Cámara de Comercio de Bogotá (2022), el análisis de costos es crucial para las empresas del sector textil y de confección, ya que les permite establecer precios competitivos y maximizar su rentabilidad, por lo tanto, implementar un modelo de costos en el cual se entienda los precios de cada diseño de ropa lograría una mejora sustancial al momento de diseñar desde ceros una prenda, teniendo en cuenta los materiales, el tiempo y la mano de obra que se le invierte para que se entregue como se solicitó.

Para el desarrollo de un modelo de costo es necesario contar con información confiable sobre la adquisición y disposición del inventario en cada una de las fases y, por lo tanto, se resalta la importancia de contar con un control de inventario en las pequeñas empresas, ya que podría reducir los costos de operación hasta en un 25% (Torres et al., 2021) y en especial en una empresa textil que requiere del manejo adecuado de sus inventarios.

Por otra parte, según un estudio de la Asociación Española de Contabilidad y Administración de Empresas (AECA), la implementación de controles internos adecuados puede reducir el riesgo de fraude y errores en hasta un 70% (AECA, 2019), lo cual es realmente importante debido a que por lo general todo el capital de trabajo de los dueños está invertido en la empresa.

En este contexto, es recomendable que las sastrerías utilicen un sistema de inventario que permita conocer en todo momento el valor de los inventarios y con esto determinar su costo de ventas. Este método es obligatorio para aquellas empresas que deben presentar declaraciones tributarias firmadas por un contador público o revisor fiscal, según lo establecido en el Artículo

772-1 del Estatuto Tributario, adicionado por la Ley 1819 de 2016, y en concordancia la Ley 43 de 1990. Esta obligación aplica generalmente a empresas que superan ciertos topes de ingresos o patrimonio, como lo determina periódicamente la DIAN. Por ejemplo, para el año gravable 2023, estaban obligadas las empresas con ingresos brutos superiores a 100.000 UVT en el año anterior, según la Resolución 000034 de 2022 de la DIAN.

Además, los métodos de valoración más apropiados son la identificación específica para productos únicos de alto costo, o el método PEPS (primeras en entrar, primeras en salir) o promedio ponderado para artículos intercambiables. Esto se establece en la Sección 13 "Inventarios" de las Normas Internacionales de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades (NIIF para PYMES), específicamente en los párrafos 13.17 y 13.18. Estas normas plantean que, si los bienes son intercambiables entre sí, se debe optar por el método PEPS o por el promedio ponderado. La identificación específica se reserva para los inventarios que no son habitualmente intercambiables y para bienes y servicios producidos y segregados para proyectos específicos.

Por otro lado, para valorar correctamente los inventarios y el costo de ventas, la sastrería debe implementar un sistema de costeo con base real o de valor de realización, un método de acumulación por órdenes de fabricación y una filosofía de costeo absorbente que incluya todos los costos de producción. Es importante señalar que una empresa que utilice una base estándar o normal tendrá que ajustar sus inventarios al cierre del ejercicio al costo real.

4. Estado del arte

A continuación, se presenta un resumen de tres estudios clave:

El primero de ellos es el de Palacios Rivadeneira Ximena Alexandra, titulado "Sistema de costos por órdenes de producción en la empresa de confección de ropa deportiva 'Sastrería y Moda Xica' en la ciudad de Macas, provincia de Morona Santiago", realizado en la Escuela Superior Politécnica de Chimborazo. Este estudio tiene como objetivo proporcionar un sistema de costos por órdenes de producción que permita a la empresa determinar el costo de las prendas confeccionadas en un período determinado. Los resultados muestran que la implementación de este sistema permite recoger y registrar adecuadamente los datos de producción, facilitando así la toma de decisiones por parte de la propietaria de la empresa. Entre las conclusiones, se destaca la recomendación de utilizar este sistema para conocer el costo unitario de las prendas, mejorar el control de inventarios y optimizar recursos, lo que contribuye a la reducción de costos y al aumento de la rentabilidad.

Otro estudio relevante es el de Álvaro José Estrada González, titulado "Análisis del sistema de costeo de confecciones Salome LTDA", realizado en la Universidad Autónoma de Occidente. El objetivo de esta investigación es analizar la idoneidad del sistema de costeo de la empresa, con el fin de asegurar un cálculo preciso y confiable de los costos de los productos fabricados, lo cual es crucial para mantener la competitividad en el mercado. Los resultados señalan que el crecimiento de la empresa ha impactado financieramente, destacando la necesidad de una nueva estructura de planta que atienda las demandas del mercado. Las conclusiones sugieren que el sistema de producción actual debe ser validado, ya que posiblemente no refleja con exactitud los costos reales de producción.

Finalmente, el estudio de Leonila Victoria González y Edith Yojana Maturana, titulado "Diseño de un sistema de costos por procesos para la empresa 'Confecciones Cherokee S.A.S.'",

realizado en la Universidad del Valle, propone el diseño de un sistema de costos por procesos basado en la metodología de costeo tradicional. Este sistema está destinado a apoyar la toma de decisiones contables y administrativas en la empresa. Los resultados indican que la implementación de estos instrumentos de control permite un mejor aprovechamiento de los recursos productivos y que los reportes obtenidos son útiles para la elaboración de presupuestos, los cuales pueden ser ajustados según las cifras reales. Las conclusiones resaltan las fortalezas de la empresa, como la propiedad de las instalaciones y la competitividad en los precios de algunos productos, lo que respalda la viabilidad del sistema propuesto.

5. Marco teórico

5.1 Modelo de costos estándar

Calderón, Fernanda, María. Casarrubia, Char Borris. (2020). Este trabajo toma la contabilidad de costos e implementación de un sistema de costeo estándar, el cual consideramos se puede adaptar a la estructura de negocio de una PYMES cobrando gran importancia como una herramienta de apoyo directo al área administrativa a la hora de tomar decisiones. El costo estándar en el desarrollo del tema y del ejercicio que planteamos permitió medir la participación de los diferentes componentes del costo aportando al mejoramiento de la eficiencia productiva de la compañía seleccionada.

Así mismo, según Pabón, Hernán. (2010). define el costo estándar es cuando se estiman con base estadística, usando herramientas de simulación y costos estimados, cuando su monto se considera a partir de previsiones pocas elaboradas, la mayoría de las veces guiados por la lógica de los resultados obtenidos en el pasado y la experiencia en el negocio.

5.2 Herramienta ofimática

El desconocimiento de procedimientos básicos en materias de contabilidad, tributación, ofimática y herramientas en línea es una necesidad latente que tienen todos los sectores de la sociedad y sobre todo los productivos; siendo la capacitación la herramienta y la mejor inversión sobre el talento humano, pues permite el desarrollo personal y profesional de los individuos. La capacitación que se realizó en la Comunidad de Ambatillo Alto fue una necesidad y un requerimiento latente del sector agrícola, artesanal y beneficiarios de la junta de aguas. La capacitación realizada contribuirá a un mejor manejo administrativo y logístico, así como reformar las actividades de comercio y optimizar los desempeños de productividad de la zona. Otro aspecto que considerar es la cultura tributaria como el cumplimiento de las obligaciones tributarias con el Servicio de Rentas Internas (SRI), aspecto que se tocó en el programa de capacitación y que contribuye al cumplimiento responsable tributario. Flores, Luis. (2014)

6. Objetivos

6.1 Objetivo general

- Fortalecimiento del modelo de costos estándar para la empresa Sastrería S&S, que permita una gestión eficiente de los recursos y facilite la toma de decisiones estratégicas de la sastrería.

6.2 Objetivos específicos

- Se identificó el modelo de costeo más adecuado y eficiente para la empresa Sastrería S&S
- Se determinó cuáles son los costos directos e indirectos de la empresa Sastrería S&S, en línea de producción de fabricación de las prendas finales al consumidor.

- Elaborar un aplicativo a través de una herramienta ofimática que le permita la toma de decisiones eficientes y eficaces, por la gerencia sobre los costos y precio de venta del producto final demandado por el cliente.

7. Metodología y desarrollo

En esta pasantía, se realizó un análisis de costeo y control de inventarios para una sastrería familiar con más de 10 años en el mercado. Se diagnosticó la situación actual y se implementaron sistemas adecuados de control de inventarios, valoración de existencias y determinación de costos de producción.

7.1 Actualización y Mejora de Procesos Financieros

- Se evaluaron y actualizaron los procedimientos financieros existentes con el fin de identificar y clasificar las actividades, de manera que puedan formarse grupos de costos homogéneos.
- Se identificaron áreas de optimización en el manejo de recursos y costos que le interese a la administración por el coste de los productos.

7.2 Contabilidad Eficiente

- Realizar un seguimiento riguroso de costos directos e indirectos: con el fin de describir claramente las características básicas del costeo de procesos para poder identificar a través de facturas la cantidad de producción que se puede realizar en un tiempo determinado

7.3 Análisis de Costos

- Se calcularon el costo promedio de arreglar una prenda y se determinó su rentabilidad.

- Se identificaron oportunidades para reducir costos sin comprometer la calidad.

7.4 Modelo de Costos

Costos Estándar para Arreglos de Prendas:

- Material (hilos, telas para refuerzos, cremalleras, botones...): \$ 8.000 por prenda arreglada (estándar)
- Mano de obra directa: \$ 7.000 por prenda (estándar basado en el 40% del costo del arreglo)
- Costos indirectos de fabricación variables:
 - Electricidad: \$ 1.000 por hora de trabajo (estándar basado en consumo promedio de energía)
 - Agua: \$ 500 (estándar basado en consumo promedio de agua)
 - Desgaste de maquinaria y herramientas: \$ 1.400 (estándar basado la durabilidad de maquinaria)

Costos Estándar para Diseño de Nuevas Prendas:

- Materiales (telas, hilos, etc.): \$ 50.000 por metro de tela (estándar según tipo de tela)
- Mano de obra directa: \$ 80.000 por prenda (estándar basado en tiempo promedio de diseño)
- Diseño de prenda: \$ 120.000 por prenda (estándar basado en tiempo promedio de diseño)
- Costos indirectos de fabricación variables:
 - Electricidad: \$ 1.000 por hora de trabajo
 - Agua: \$ 500 (estándar basado en consumo promedio de agua)

- Desgaste de maquinaria y herramientas: \$ 1.400 (estándar basado la durabilidad de maquinaria)
- Otros costos variables (accesorios): 2.000 – 4.000

7.5 Implementación de un Sistema de Inventario

- Se diseñó e implementó un sistema de inventario para llevar un control preciso de materiales y suministros.
- Se establecieron niveles óptimos de stock para evitar excesos o faltantes de materiales críticos.
- Se implementó un sistema de códigos de barras para facilitar el seguimiento y la gestión del inventario.

7.6 Análisis de Rentabilidad por Servicio

- Se realizó un estudio detallado de la rentabilidad de cada tipo de servicio ofrecido (arreglos, diseños personalizados, etc.).
- Se establecieron indicadores de rendimiento (KPIs) para medir la eficiencia y rentabilidad de cada línea de servicio.
- Se desarrollaron estrategias para mejorar la rentabilidad de los servicios menos lucrativos y potenciar los más rentables.

Luego, para cada trabajo:

1. Se calculan los costos estándar aplicando las tasas anteriores a las cantidades reales de insumos utilizados.

2. Se comparan con los costos reales incurridos para analizar variaciones.
3. Se investigan las causas de variaciones significativas para tomar acciones correctivas.

Las tasas estándar se revisan periódicamente según la eficiencia productiva y otros factores. Este modelo permite un mejor control de costos y análisis de desviaciones en una sastrería que maneja distintos tipos de trabajos.

8. Resultados

Durante la pasantía, la principal responsabilidad fue implementar un sistema de costos eficiente, incluyendo la selección de software, capacitación del personal, diseño de un plan de cuentas, registro de transacciones financieras y elaboración de informes periódicos para la toma de decisiones.

Basado en el diagnóstico, se propuso acciones específicas para mejorar la contabilidad, como la automatización de procesos, la introducción de controles internos más estrictos y la elaboración de políticas financieras claras.

9. Conclusiones

- La implementación de un sistema de costos estándar es crucial para la sostenibilidad y crecimiento de la sastrería S&S. Este sistema permitirá un control más preciso de los costos de producción, facilitando la toma de decisiones estratégicas y la fijación de precios competitivos. Esto es especialmente importante dado que la empresa no contaba previamente con un método sistemático para determinar sus costos y precios.

- El modelo de costos estándar para arreglos de prendas y diseño de nuevas prendas, proporciona una estructura clara para clasificar y analizar los costos directos e indirectos. Esto permitirá a la sastrería S&S tener una visión más precisa de su rentabilidad por producto y servicio, identificando áreas de mejora y optimización.
- La implementación de un control de inventario riguroso y la utilización de herramientas ofimáticas para el registro y análisis de datos financieros son fundamentales para mejorar la eficiencia operativa de la sastrería. Estas medidas no solo ayudarán a reducir costos, sino que también proporcionarán información valiosa para la planificación y toma de decisiones.
- La capacitación del personal en el uso del nuevo sistema de costos y en prácticas contables básicas es esencial para el éxito a largo plazo de la implementación. Esto no solo mejorará la precisión de los datos financieros, sino que también fomentará una cultura de conciencia de costos en toda la organización, lo que puede llevar a una mayor eficiencia y rentabilidad.

10. Anexos

- Anexo A. Base de datos clientes

FACTURA	FECHA	CLIENTE	# PRENDAS	TELEFONO	ARREGLO	VALOR UNITARIO	ABONADO	VALOR TOTAL
1163	1/02/2024	Sonia Corredor	1	3102805641	Saco azul ampliar cuello	\$15.000	\$10.000	\$15.000
1164	1/02/2024	Paola Arciniegas	1	3166202686	Cobija amarilla lavado	\$25.000		\$25.000
1165	1/02/2024	Cecilia Castañeda	0		Pantalon camel largo con abertura	\$16.000		\$0
1165	1/02/2024	Cecilia Castañeda	2		Pantalon indigo largo s/m	\$16.000		\$32.000
1166	1/02/2024	German Ramirez	0		Camiseta negra entallar y manga	\$15.000		\$0
1166	1/02/2024	German Ramirez	0		Camiseta beige entallar y manga	\$15.000		\$0
1166	1/02/2024	German Ramirez	0		Camiseta negra largo mangas ancho de mangas bota doble	\$20.000		\$0
1166	1/02/2024	German Ramirez	0		Buso verde entallar	\$18.000		\$0
1166	1/02/2024	German Ramirez	0		Camisa camel entallar y largo mangas	\$25.000		\$0
1166	1/02/2024	German Ramirez	0		Buso gris entallar aberturas mangas bota doble	\$25.000		\$0
1166	1/02/2024	German Ramirez	7		Camiseta negra costura cuello	\$15.000		\$133.000
1167	1/02/2024	Juan Castro	0	3005663091	Blaizer negro cambiar forro rayas azules	\$80.000	CANCELADO	\$0
1167	1/02/2024	Juan Castro	2	3005663091	Jean largo orillo con abertura	\$18.000	CANCELADO	\$98.000
1168	1/02/2024	German Ramirez	0		Pantalon negro tiro 5cm entubar y pierna	\$25.000		\$0
1168	1/02/2024	German Ramirez	2		Chaqueta negra jean entallar y colocar forro	\$50.000		\$75.000
1169	1/02/2024	Lilia Quintana	0	3153460537	Pantalon negro largo ruedo	\$18.000		\$0

1186	3/02/2024	Yaneth Rodriguez	0		Vestido animalprint cuello V manga	\$28.000		\$0
1186	3/02/2024	Yaneth Rodriguez	0		Pantalon gris base, pierna y largo	\$25.000		\$0
1186	3/02/2024	Yaneth Rodriguez	0		Pantalon cafe Cintura y base pierna y largo	\$28.000		\$0
1186	3/02/2024	Yaneth Rodriguez	0		Pantalon negro arregla postura cierre	\$10.000		\$0
1186	3/02/2024	Yaneth Rodriguez	0		Jean negro cintura y base entubar y largo	\$28.000		\$0
1186	3/02/2024	Yaneth Rodriguez	0		Chalecos gris ampliar ziza y L quitando adorno	\$25.000		\$0
1186	3/02/2024	Yaneth Rodriguez	9		Chalecos gris ampliar ziza y L quitando adorno	\$25.000	\$70.000	\$214.000
1187	3/02/2024	Dallia Figueredo	1		Camisa gris voltear cuello sacar arrugas	\$16.000		\$16.000
1188	3/02/2024	Yenifer	0	3168306339	Pantalon cafe cuerina cintura base x lados y pie	\$28.000	CANCELADO	\$0
1188	3/02/2024	Yenifer	2	3168306339	Falda negra cuerina Cintura y Base	\$25.000	CANCELADO	\$53.000
1189	3/02/2024	Nora Barrios	0		Mantel de mesa quitar largo 15cm	\$10.000		\$0
1189	3/02/2024	Nora Barrios	2		Pantalon blanco largo segun muestra	\$18.000	\$10.000	\$28.000
1190	3/02/2024	Vanessa Lozano	1		Pantalon gris largo ruedo	\$16.000		\$16.000
1191	3/02/2024	Martha Rolon	0	3103245526	Chaqueta cambio de cierre	\$20.000	CANCELADO	\$0
1191	3/02/2024	Martha Rolon	0	3103245526	Jean entubar y largo	\$20.000	CANCELADO	\$0
1191	3/02/2024	Martha Rolon	3	3103245526	Jean entubar y largo	\$20.000	CANCELADO	\$60.000
1192	5/02/2024	Eliana	1		Pnaton negro cintura y base	\$20.000	CANCELADO	\$20.000
1193	5/02/2024	Nora Barrios	0	3183254968	Pantalon lila largo 91cmx61	\$15.000		\$0

1532	7/03/2024	Juan Sebastian	0		Camiseta azul tinturar azul	\$18.000		\$0
1532	7/03/2024	Juan Sebastian	0		Camiseta gris entallar segun muestra	\$30.000		\$0
1532	7/03/2024	Juan Sebastian	0		Jean ampliar cintura base y largo orillo	\$18.000		\$0
1532	7/03/2024	Juan Sebastian	9		Pantalon azul tinturar azul	\$20.000		\$225.000
1533	7/03/2024	Lizeth Fonseca	1	3204324658	Blaizer Blanco lavado	\$10.000	CANCELADO	\$10.000
1534	7/03/2024	Luz Marina Vega	1	3212325048	Pantalon negro entubar y largo	\$20.000	\$5.000	\$20.000
1535	7/03/2024	Julian	0	3107573324	Pantalon negro largo segun muestra	\$16.000		\$0
1535	7/03/2024	Julian	2	3107573324	Pantalon negro surcido en tiro y bolsillo	\$15.000		\$31.000
1536	7/03/2024	Armando Padilla	4		Camisa hombros entallar y largo mangas	\$27.000	\$108.000	\$0
1536	7/03/2024	Armando Padilla	14		Camiseta entallar y hombros	\$25.000	\$350.000	\$0
1536	7/03/2024	Armando Padilla	6		Pantaloneta cintura base y pierna	\$28.000	\$168.000	\$0
1536	7/03/2024	Armando Padilla	1		Pantalon sudadera negra cintura y base pi	\$30.000		\$0
1536	7/03/2024	Armando Padilla	1		Licra costura en pierna	\$10.000		\$666.000
1537	7/03/2024	Nora Gutierrez	1	3157699169	Pantalon camel largo ruedo	\$25.000		\$25.000
1538	7/03/2024	Barrera	1	3015689520	Camiseta gris entallar hombros largo rued	\$28.000	\$20.000	\$28.000
1539	7/03/2024	Magda rpsaseo	1		Bolso cambiar slaider	\$4.000		\$4.000
1540	7/03/2024	Luis Suarez	0	3184872906	Bermuda azul cintura tiro y largo	\$25.000		\$0
1540	7/03/2024	Luis Suarez	2	3184872906	Buso negro entallar segun muestra	\$25.000		\$50.000

- Anexo B. Inventario de materiales

INVENTARIO DE MATERIALES

HILOS	CONOS
Poliester negro	10
Poliester blanco	9
Poliester gris	8
Poliester azul	12
Poliester dorado	6

CREMALLERAS	U	
Nylon negras	60	20 PULGADAS
Nylon beiges	100	
Nylon cafes	50	
Invisibles	70	

OTROS MATERIALES	U
Paquetes de agujas para maquinas (100 U x paquete) 6 paquetes	600
Tijeras de costura 7-8 pulgad	4

MAQUINARIA	U
Plancha de acero	2
Maquinas industriales de coser	3
Maquina overlock	1
Mesa de corte (1.90m x 1.50)	1

BOTONES	4 agujeros	2 agujeros
Plastico negro	500	150
Madera marron	500	150
Metalicos dorado	200	100

TELAS		
Poliester negra	15	METROS
Poliester blanca	15	
Algodón blanco	5	
Algodón negro	5	
Lino beige	5	
Seda floral	10	
Lino blanco	10	

11. Referencias

- Andigraf.** (2021). *Estudio sobre las causas de fracaso en las pequeñas empresas*. Asociación Colombiana de la Industria de la Comunicación Gráfica.
- Asociación Nacional de Empresarios de Colombia (ANDI).** (2020). *Problemas de liquidez en las pymes colombianas*. <https://andi.com.co/informes/liquidez-pymes>
- Asociación Española de Contabilidad y Administración de Empresas (AECA).** (2019). *Controles internos y mitigación de riesgos en empresas*. <https://www.aeca.es/publicaciones/control-interno/>
- Baculima Japón, D. A.** (2021). *Modelo de negocio CANVAS para la producción y comercialización de prendas de vestir de los talleres artesanales de sastrería del cantón Cuenca, a fin de incrementar la productividad y fortalecer su sistema* [Trabajo de titulación, Universidad Politécnica Salesiana].
- Calderón, F. M., & Casarrubia, C. B.** (2020). *Modelo de costo estándar en compañías PYMES*. Universidad de Bogotá Jorge Tadeo Lozano, Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas, Especialización en Estándares Internacionales de Contabilidad y Auditoría. (Págs. 32).
- Cámara de Comercio de Bogotá.** (2022). *Análisis de costos en el sector textil y de confección* (Informe Sectorial). <https://www.ccb.org.co/informes/textil>

Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales (DIAN). (2022). *Sanciones por incumplimiento de obligaciones fiscales.*

<https://www.dian.gov.co/normatividad/Sanciones/Paginas/default.aspx>

Flores, L. (2014). *Capacitación en contabilidad básica, tributación, ofimática y herramientas en línea para el Cabildo de la Comunidad de Ambatillo Alto* [Trabajo de titulación, Universidad Técnica de Ambato, Facultad de Contabilidad y Auditoría, Carrera de Economía y Gestión Financiera]. <http://repositorio.uta.edu.ec/handle/123456789/8117>

González Estrada, J. Á. (2010). *Análisis del sistema de costeo de confecciones Salome LTDA.* Universidad Autónoma de Occidente, Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas, Departamento de Ciencias Administrativas, Programa de Administración Modalidad Dual. (Págs. 79).

Gómez, J. (2020). La importancia de la revisión periódica de los procesos financieros. *Revista Contaduría Pública*, (Edición Especial), 45-57.

González, L. V., & Maturana, E. Y. (2014). *Diseño de un sistema de costos por procesos para la empresa “Confecciones Cherokee S.A.S”.* Universidad del Valle, Facultad de Ciencias de la Administración, Programa Académico de Contaduría Pública.

Martínez, J., & Rodríguez, P. (2018). Factores críticos en la implementación de sistemas contables en pymes. *Revista de Contabilidad y Finanzas*, 8(1), 35-48.

<https://doi.org/10.18538/rcf.v8i1.456>

Mondy, W., & Noe, R. (2005). *Administración de los recursos humanos*. México: Pearson Educación.

[https://books.google.es/books?hl=es&lr=&id=UkWAvHmBswC&oi=fnd&pg=PA2&dq=Se+incluir%C3%A1n+los+procesos+del+departamento+de+recursos+humanos+\(reclutamiento,+selecci%C3%B3n,+contrataci%C3%B3n,+inducci%C3%B3n,+nomina,+bienestar,+capacitaci%C3%B3n+y+segurida.](https://books.google.es/books?hl=es&lr=&id=UkWAvHmBswC&oi=fnd&pg=PA2&dq=Se+incluir%C3%A1n+los+procesos+del+departamento+de+recursos+humanos+(reclutamiento,+selecci%C3%B3n,+contrataci%C3%B3n,+inducci%C3%B3n,+nomina,+bienestar,+capacitaci%C3%B3n+y+segurida.)

Ordóñez, J., Mendieta, P., & Bermeo, K. (2020). Caracterización de los artesanos del sector textil de la ciudad de Cuenca en el sector comercial y productivo. *593 Editorial Digital CEIT*, 5(6-2), 573-590.

https://www.593dp.com/index.php/593_Digital_Publisher/article/view/300/504

Palacios Rivadeneira, X. A. (2014). *Sistemas de costos por órdenes de producción en la empresa de confección de ropa deportiva “Sastrería y Moda Xica” en la ciudad de Macas, provincia de Morona Santiago* [Trabajo de titulación, Escuela Superior Politécnica de Chimborazo, Facultad de Administración de Empresas, Unidad de Educación a Distancia, Licenciatura en Contabilidad y Auditoría, Contador Público Autorizado]. (Págs. 145).

Pabón, H. (2010). *Fundamentos de costos*. Alpha Editorial. (Págs. 467).

Ramírez, M., & Pérez, L. (2019). Impacto de la implementación de sistemas contables en la rentabilidad de las pymes. *Revista de Estudios Empresariales*, 12(2), 25-41.

<https://revistas.uniandes.edu.co/doi/10.5565/rev/ee.v12n2.123>

Salas Fuentes, H. (2015). Integración de la dimensión ambiental al sistema de información financiera de empresas ubicadas en ecosistemas frágiles. *Revista Universidad y Sociedad*, 7(2), 102-109. <http://rus.ucf.edu.cu/>

Torres, A., & Guzmán, F. (2021). El control de inventario en las pequeñas empresas. *Revista Contabilidad y Negocios*, 17(3), 12-25.
<https://doi.org/10.22201/fca.24488410e.2021.2867>