

DUBAI: EL HUB COMERCIAL DEL FUTURO



HERMES CAMILO PINEDA SALAZAR



UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS
FACULTAD DE NEGOCIOS INTERNACIONALES
VILLAVICENCIO

2024

DUBAI: EL HUB COMERCIAL DEL FUTURO

HERMES CAMILO PINEDA SALAZAR

Artículo académico presentado como requisito para optar el título de profesional en negocios internacionales.

Asesor

Mg. HAROLD LEONARDO ARIZA PINILLA

Magister. en Estudios de Desarrollo Local

UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS

FACULTAD DE NEGOCIOS INTERNACIONALES

VILLAVICENCIO

2024

Autoridades Académicas

P. Álvaro José ARANGO RESTREPO, O.P.

Rector General

P. Mauricio Antonio CORTÉS GALLEGO, O.P

Vicerrector Académico General

P. José Antonio BALAGUERA CEPEDA, O.P.

Rector Seccional Villavicencio

P. Rodrigo GARCÍA JARA, O.P.

Vicerrector Académico Seccional Villavicencio

Mg. Julieth Andrea SIERRA TOBÓN

Secretaria General Seccional Villavicencio

Mg. JAVIER HUMBERTO TRILLOS CELIS

Decano de la Facultad de Negocios Internacionales

Dubai: El hub comercial del futuro

Hermes Camilo Pineda Salazar

Resumen

Dubái, una ciudad icónica del Medio Oriente, ha experimentado un extraordinario crecimiento económico en las últimas cuatro décadas, impulsado por una visión estratégica que la ha posicionado como un centro global de comercio. Este artículo explora la historia de Dubái, centrando su análisis en los hitos clave de su diversificación económica desde 1830 hasta 2022, identificando los pilares que han sustentado su comercio en los últimos años y examinando las actividades clave que asegurarán su futuro.

Por lo tanto, en este estudio se utiliza un enfoque descriptivo basado en la observación y análisis de casos, centrado en la misión académica en Emiratos Árabes Unidos. Su objetivo es comprender cómo el proceso histórico, la diversificación económica y el progreso social han sido clave para el éxito del país, y establecer una base metodológica para estudios similares en otros contextos.

De la misma forma Dubái ha logrado su transformación económica a lo largo de los años gracias a la visión de sus dirigentes y a su sociedad comprometida con su ciudad, las perlas luego el petróleo y ahora el turismo y la logística son los pilares importantes que a través de los años han logrado que Dubái siga creciendo económicamente para un futuro se ha logrado implementar la sostenibilidad en el turismo para así poder seguir creciendo con el país.

Finalmente, Dubái ha recorrido un camino notable, evolucionando de un pequeño asentamiento a una metrópolis global. Desde sus inicios, sus gobernantes han centrado su visión en el comercio, diversificando su economía más allá del petróleo, invirtiendo en infraestructura y turismo. Hoy, Dubái es un líder en turismo y logística, con estrategias como la Expo 2020 y proyectos icónicos como el Burj Khalifa. Además, se ha destacado en turismo sostenible, impulsado por la agenda D33 y el objetivo de cero emisiones netas para 2050, con iniciativas como el programa DUBAI CAN y la construcción de su parque solar.

Palabras Clave: Crecimiento económico; Logística; Turismo; D33

Abstract

Dubai, an iconic city in the Middle East, has experienced extraordinary economic growth over the past four decades, driven by a strategic vision that has positioned it as a global center of commerce. This article explores Dubai's history, focusing on key milestones in its economic diversification from 1830 to 2022, identifying the pillars that have supported its trade in recent years, and examining the key activities that will ensure its future.

Therefore, the study employs a descriptive approach based on observation and case analysis, focusing on the academic mission in the United Arab Emirates. Its objective is to understand how the historical process, economic diversification, and social progress have been key to the country's success, and to establish a methodological foundation for similar studies in other contexts.

In the same way Dubai has achieved its economic transformation over the years thanks to the vision of its leaders and the commitment of its society to their city. Pearls, then oil, and now tourism and logistics have been the key pillars that have enabled Dubai to continue growing economically. For the future, sustainability in tourism has been implemented to ensure continued growth for the country.

Finally, Dubai has undergone a remarkable journey, evolving from a small settlement into a global metropolis. From its beginnings, its leaders have focused on commerce, diversifying the economy beyond oil by investing in infrastructure and tourism. Today, Dubai is a leader in tourism and logistics, with strategies such as Expo 2020 and iconic projects like the Burj Khalifa. Additionally, it has excelled in sustainable tourism, driven by the D33 agenda and the goal of net-zero emissions by 2050, with initiatives such as the DUBAI CAN program and the construction of its solar park.

Key Word- economic growth; Logistics; Tourism; D33

Introducción

Dubái, es una de las ciudades más emblemáticas del medio oriente no solo por su lujo y exclusividad, sino por su visión hacia un futuro mejor, ellos han enfrentado un crecimiento

económico impresionante en las últimas cuatro décadas, desde sus inicios siempre pensaron en ser un centro global de comercio, y el crecimiento de esta ciudad es un testimonio de que una ciudad puede lograr sus metas con una estrategia bien planificada y ejecutada, viéndose que el desarrollo de una sociedad y diversificando su economía se puede lograr una estabilidad económica a largo plazo, en este artículo se propone investigar a profundidad la historia de Dubái, destacando sus hechos más importantes en su proceso de diversificación, identificado los pilares que han impulsado su comercio en último cuatrienio además de analizar y observar las actividades claves para un futuro.

Uno de los objetivos de este artículo de investigación es entender como la evolución de la economía y de la sociedad han sido los factores determinantes para la sostenibilidad económica del país, para ellos se abarcaran 3 momentos históricos en su transición economía desde 1830 hasta 2022, además se identificarán cuáles han sido los dos pilares más importantes para el crecimiento de la ciudad y los que la han llevado a ser un Hub comercial, y se investigará para saber cuál va a ser uno de los pilares más fuertes para el futuro para poder seguir teniendo una sostenibilidad en los próximos años; En este artículo se basa en un enfoque descriptivo y una observación detallada de cada punto importantes de los diferentes objetivos, ministerio de turismo y economía de Dubái fuentes de donde se halló información además de las diferentes visitas que se hicieron durante la misión académica de emiratos árabes unidos, con ayuda de una ética rigurosa lo cual se proporcionará una visión integral sobre el éxito y futuras oportunidades en Dubái.

Objetivos

Objetivo general de investigación

Analizar la historia de Dubái alrededor de su evolución social y diversificación comercial como factor determinante en la sostenibilidad económica del país.

Objetivos específicos de investigación

- Establecer tres (3) momentos históricos en la transición económica de Dubái entre 1830-2022.

- Identificar las dos (2) actividades económicas que más impulsan el comercio nacional en el último cuatrienio.
- Describir una (1) de las propuestas de diversificación productiva para la sostenibilidad económica del país en los próximos años

Tipo y diseño de la investigación

El estudio se aborda mediante un enfoque de investigación descriptiva, fundamentado en la observación y el análisis de caso sobre la misión académica Emiratos Árabes Unidos. Con el fin de obtener una comprensión más clara acerca del cómo el proceso histórico, la diversificación económica y el progreso social fueron factores determinantes para el éxito actual del país. Así mismo, el planteamiento de este estudio pretende dejar bases investigativas que sirvan como estructura metodológica para poder realizar estudios similares en otros países.

Este enfoque descriptivo nos ayuda a observar y analizar como los emiratos árabes crecieron a lo largo del tiempo, entre 1930 a la actualidad, analizando datos y hechos históricos que marcaron una parte importante en su historia; así, se identificarán las acciones claves que puedan ser replicables en diferentes territorios.

Análisis de datos y consideraciones éticas

Para los negocios internacionales es de suma importancia saber que sucede alrededor del mundo, siendo el medio oriente una parte importante para el desarrollo del planeta debido a los diferentes países que se encuentran en él, para el caso de emiratos árabes cuenta con un puerto y un aeropuerto para el flujo constante de mercancías además de ser uno de los países tecnológicamente más avanzados.

La información recolectada para el artículo se basó en fuentes oficiales de los emiratos árabes unidos tales como el ministerio de economía y turismo de EAU, además de que información se sacó de las visitas durante la misión académica siendo lugares como el puerto de Dubái con datos de la empresa DPworld, la universidad AJMAN UNIVERSITY, además de diferentes entrevistas con habitantes de Dubái, se garantiza la total transparencia del artículo debido a que la mayoría de las fuentes son de lugares oficiales.

Resultados

Dubái: Del Desierto a la Ciudad

Dubái floreció como una urbe a partir del siglo XIX, con su origen remontándose a 1833, cuando era poco más que un vasto desierto, ya que algunos habitantes que se establecían en Abu Dabi decidieron abandonar ese territorio y tomar marcha cerca a la cala de Dubái (Hola-Dubai, 2022). Durante ese período inicial hasta alrededor de 1890, la economía de Dubái se sostenía principalmente en actividades como la ganadería, la pesca, la agricultura de dátiles y la destacada industria de la recolección de perlas. La mayor concentración de población se encontraba a lo largo del actual Dubái Creek, una ría natural¹ de más de 10 kilómetros de extensión; como se puede observar el emirato de Dubái desde su inicio siempre pensaron en el comercio como un guía para su futuro.

En el año de 1890 el país británico reconoció su autoridad sobre los países del golfo pérsico, dictando que solo aquellos países, que se encontraban ubicados allí podían realizar la pesca de perlas asegurando un monopolio, en 1892 las fuerzas británicas y Dubái firmaron un acuerdo de protección ya que Dubái se encontraba en la costa pirata, podía ser atacado por el imperio otomano, así que Dubái se convirtió en un protectorado británico (Visitdubai, 2024); dando a entender que Dubái siempre ha buscado alianzas internacionales para su avance.

Fue en 1894 cuando el emir Saeed al Maktoum, marcó un punto de inflexión crucial en la historia de Dubái al convertirlo en una ciudad y emirato. Ya en 1902 el entonces monarca logró introducir una política de impuestos bajos, consolidando así la posición del país como un importante enclave comercial, que a su vez es un punto de conexión vital entre Asia, África y Europa.

El comienzo del siglo XX vio un crecimiento económico gradual pero constante. La mayoría de la población residía en dos áreas centrales: Burj Dubái y Deira. Sin embargo, con el transcurso del tiempo, la ciudad comenzó a expandirse, para 1908, estas áreas ya albergaban más de 350 tiendas, lo que evidenciaba el impulso comercial en la región desde sus inicios (Civitatis, 2024). Además, durante estos primeros años del siglo, se construyeron las primeras mezquitas, que

¹ Una ría natural es un cuerpo de agua costero que se forma cuando un río o arroyo se encuentra con el mar.

no solo servían como lugares de culto, sino también como centros educativos que reflejaban la importancia de la religión y la educación en la comunidad en crecimiento de Dubái; este emirato a través de su historia siempre ha tenido como prioridad su religión a pesar de ser muy liberal actualmente.

En 1929 la crisis economía afecto indirectamente a Dubái ya que la caída del comercio internacional afecto la comercialización de las perlas y otros productos que fabricaban, además a esto la ciudad paso por hambre haciendo que muchos habitantes migraran a países con mejores oportunidades de vida, debido también a que empezaba la crisis de la perla.

El Auge de Dubái: De la Perla al Petróleo

Durante su historia, Dubái ha dependido en gran medida de la industria de búsqueda de perlas, la cual contribuyó significativamente a su desarrollo. Sin embargo, entre las décadas de 1930 y 1940, esta industria experimentó un declive debido a la industrialización del proceso por parte de Japón, que comenzó a fabricar perlas artificialmente mediante el cultivo y la inyección de químicos para aumentar la producción. A pesar de esto, en 1949 se llevó a cabo la última gran pesca de perlas, ya que aún eran muy solicitadas por algunos países; dándole así un fin a una de sus eras más productivas además a esto la segunda guerra mundial no afecto tanto al desarrollo de este emirato.

En la década de 1950, Dubái experimentó una expansión significativa, alejándose del Dubái Creek. Con una población de aproximadamente 15.000 habitantes, la ciudad contaba con numerosas zonas comerciales conocidas como zocos, siendo el zoco más grande ubicado en el barrio de Deira, uno de los más poblados. A pesar de su prosperidad y crecimiento gradual, fue en 1958 cuando el jeque Sheikh Rashid bin Saeed Al Maktoum, descendiente legítimo, se convirtió en el nuevo dirigente de la ciudad, desempeñando un papel crucial en su crecimiento económico (The Dubai Method, 2023).

El jeque Rashid bin Saeed Al Maktoum tomó la decisión de otorgar el control total de los planes de la ciudad al británico John Harris, debido a los acuerdos comerciales y la relación cercana con los británicos. Harris decidió enlazar la ciudad antigua con la nueva mediante carreteras, y en 1959 se inauguró oficialmente el aeropuerto internacional de Dubái, facilitando el comercio. Al año siguiente, se establecieron las primeras carreteras de asfalto y se introdujeron servicios

públicos como electricidad, agua y telefonía; Dubái a pesar de ir creciendo cada día más nunca ha dejado del lado su pasado sintiéndose orgullosos de lo que alguna vez fueron.

En 1962, se inauguró el puerto de Dubái, atrayendo a más aliados comerciales y convirtiéndose en un centro de comercio regional (Navarrete, 2024). En 1966, se descubrió petróleo en la costa de Dubái, lo que impulsó su modernización e infraestructura. En 1969, se exportaron los primeros barriles de petróleo, atrayendo a migrantes, en su mayoría indios y paquistaníes, que impulsaron la industria textil en la ciudad. Con una población de aproximadamente 60.000 personas, Dubái se convirtió en una potencia comercial con su puerto entre los más transitados del mundo, atrayendo a miles de comerciantes y consolidándose como un importante centro económico regional; siendo este uno de los factores más importantes para Dubái en su crecimiento.

La evolución de Dubái: Del petróleo al turismo de lujo

El auge del petróleo en el Golfo Pérsico desencadenó un conflicto internacional con el Reino Unido, que anteriormente protegía a Dubái y otros emiratos. Ante la decisión británica de retirarse de la región, en diciembre de 1971 los líderes de los seis emiratos, incluidos Dubái y Abu Dabi, optaron por establecer un estado propio para negociar independientemente con el resto del mundo, dando origen a los Emiratos Árabes Unidos (EAU). Al año siguiente, se agregó un séptimo emirato, Ras al-Khaimah, y en 1972 los siete estados adoptaron el dirham como su moneda oficial, una moneda que continúan utilizando hasta el día de hoy (Visitdubai, 2024).

La expansión económica y la creación de los EAU impulsaron un crecimiento poblacional notable en Dubái, que pasó a tener aproximadamente 200.000 habitantes. En 1977, nuevos yacimientos de petróleo fueron descubiertos en el desierto de Morgan, junto con reservas de gas natural, lo que marcó un punto de inflexión en el desarrollo de la ciudad. Estos hallazgos propiciaron una rápida expansión de la infraestructura urbana, incluida la ampliación del aeropuerto y la construcción de importantes proyectos como el Puente de Garhoud y el Túnel de Shingaha. En 1979 se inauguraron varios centros comerciales de gran envergadura y el Dubái World Trade Center, que en su momento fue el rascacielos más alto del mundo; dando a entender que la mente visionaria que tenían los dirigentes de Dubái fue lo que los llevo a estar donde hoy en día están.

La ciudad continuó su crecimiento acelerado, destacando la fundación de Emirates Airlines y la Zona Franca de Jebel Ali en 1985 (Navarrete, 2024), así como la apertura de numerosos centros comerciales y la construcción de infraestructuras emblemáticas. En 1990, el jeque que impulsó el crecimiento de la ciudad falleció, dejando el liderazgo de Dubái a Maktoum ben Rachid al Maktoum. Este nuevo líder adoptó una estrategia de transición de la economía basada en recursos naturales a una centrada en los servicios, reconociendo la finitud de las reservas petroleras y apostando por el turismo de lujo como nuevo motor económico.

Durante la siguiente década, Dubái alcanzó una población de 550.000 habitantes y se inauguraron proyectos emblemáticos como el Burj Al Arab, el primer hotel de siete estrellas del mundo. En los años 2000, se construyeron el Centro Financiero Internacional de Dubái (DIFC) en el 2002, la Isla Palm Jumeirah (2009) y el Burj Khalifa (2009), el edificio más alto del mundo en ese momento, la apertura del metro de Dubái (2009). Estos proyectos transformaron la imagen de Dubái, consolidándola como un destino turístico y comercial de renombre mundial (Visitdubai, 2024).

En el año 2020, Dubái se ha consolidado como una ciudad de gran importancia a nivel global, atractiva para turistas y empresarios por sus políticas gubernamentales favorables, su arquitectura icónica, sus playas y su desierto, entre otros atractivos. La ciudad ha recibido más de 16 millones de turistas y se ha convertido en un centro financiero y comercial de relevancia internacional (Hola-Dubai, 2022).

Dubái: Adaptación y Crecimiento en el Siglo XXI

Dubái, a lo largo de su historia, siempre se ha destacado por desarrollar diversas actividades que impulsan su comercio nacional. En sus inicios, las principales fuentes de sustento fueron las perlas, la ganadería y la siembra de dátiles. Con el tiempo, estas actividades han evolucionado y mejorado. En el último cuatrienio, el petróleo, anteriormente crucial, ha disminuido en importancia debido a la reducción de sus reservas. En su lugar, las energías renovables han crecido paulatinamente a lo largo de los años. Sin embargo, los dos pilares más importantes en la actualidad son el turismo, que alcanzó su auge recientemente con la Expo 2020, y la logística, que ha sido una constante a lo largo de la historia de Dubái.

Se puede observar que este emirato ha logrado su transformación económica gracias a diversas actividades a lo largo de su historia. Pero para el último cuatrienio se han contado con dos pilares ya mencionados, ambos han sido de suma importancia para el crecimiento económico ya que gracias a un pilar Dubái se ha convertido en un atractivo turístico siendo un turismo poco convencional al resto del mundo, además su segundo pilar los ha llevado a encaminarse por el camino de ser un centro de comercio global.

Dubái: Un Ícono Mundial del Turismo Moderno

El turismo ha sido uno de los pilares más fuertes de la economía en Dubái en los últimos cuatro años, y un evento clave en este auge fue la Expo 2020, que marcó un renacimiento del turismo tras la pandemia. La Expo 2020 fue una feria global que abordó diversas problemáticas mundiales, presentando soluciones innovadoras basadas en inteligencia y tecnología. Con la participación de 178 países, el evento ofreció una plataforma para que cada nación mostrara su cultura a través de bailes, gastronomía e historia. La feria atrajo a 24,1 millones de visitantes, de los cuales el 30.3% fueron extranjeros (Expo 2020 Dubai UAE, 2022). Este evento impulsó significativamente el desarrollo de la infraestructura de Dubái. Se abrió una nueva línea de metro y se inauguraron varios hoteles para satisfacer la creciente demanda turística. La Expo 2020 no solo revitalizó el turismo en Dubái, sino que también fortaleció su posición como un destino global de innovación y cultura.

El turismo en Dubái se distingue significativamente del resto del mundo, ya que su objetivo es convertirse en un referente global en este aspecto. Y lo ha logrado, posicionándose como uno de los destinos más codiciados debido a su diversa oferta turística. Entre las principales atracciones, se destaca el turismo de lujo y arquitectura. Dubái es reconocida por su impresionante arquitectura, atrayendo a visitantes que buscan experiencias de alto nivel en una ciudad que rebosa de lujo.

El turismo de compras también es un pilar fuerte en Dubái, con gigantescos centros comerciales como el Dubái Mall y el Mall of the Emirates, que son algunos de los más grandes del mundo y albergan una alta variedad de tiendas de todo tipo, podemos añadirle que cuanta con diferentes zocos dentro de la ciudad. Además, el turismo de aventura es muy popular,

especialmente los safaris por el desierto, organizados por diversas empresas que operan dentro de la ciudad, aunque las excursiones se realizan en el desierto fuera de ella.

A pesar de su modernidad, Dubái también ofrece turismo cultural, con museos y barrios históricos que muestran cómo era la ciudad antes del descubrimiento del petróleo; Gracias a la misión académica EAU, tuve la oportunidad de experimentar estas diversas formas de turismo, todas fundamentales para el desarrollo de Dubái. Sin duda, el turismo es uno de los puntos fuertes de la economía de la ciudad.

La aerolínea Fly Emirates realizó una colaboración con el departamento de turismo y economía de Dubái, esta colaboración se debe para el cumplimiento de la agenda D33 en la cual uno de los objetivos de Dubái es que para el año 2033 Dubái debe ser un núcleo económico además de poder duplicar su PIB para ese año (Agenda Económica de Dubái «D33», 2024), el objetivo de esta colaboración es implementar el turismo de negocios en el cual es traer la inversión extranjera al país mejorando el estatus de la ciudad, siendo esta un nuevo modelo de turismo en el cual hace ver lo visionarios que son los emires en este país (Emirates Group, 2024).

Dubái: Donde la Logística Potencia la Economía

Como otro de los pilares fuertes en la economía nacional de Dubái tenemos la logística en los negocios, muchas empresas vienen y se establecen en Dubái gracias a los diferentes TLC con otras naciones, la atracción de otras empresas en llegar a Dubái es porque la ciudad cuenta con uno de los puertos más importantes de medio oriente siendo el Puerto de Jebel Ali, aeropuerto de Dubái de pasajeros y carga, zona franca que se encuentra al lado del puerto y además de su infraestructura vial en la cual han invertido más 26 mil millones de dólares en vías y transporte (Visitdubai, 2020), además Dubái es la sexta ciudad más eficiente debido a su gran conectividad vial marítima y aérea dentro de EAU y otras naciones lo que le permite a Dubái tener una concentración de facilidades logísticas lo que permite que los procesos sean muy eficientes ya que ellos se dedican a la importación y reexportación, ya que el puerto de Dubái es usado como un puerto intermediario entre Asia-Europa, Asia-África.

DP WORLD es una de las empresas líderes el Puerto de Jebel Ali siendo una empresa que más tráfico de TEU cuenta cada año en este puerto con un aproximado de 14.1 millones de TEU, todo esto se debe a que en la zona franca hay 10 mil empresas establecidas ahí que se dedican a

importar productos y reexpórtalos para así poder tener un mayor control de la calidad de sus productos para esta zona del mundo (Navarrete, 2024).

La logística en Dubái es un tipo de economía que va en acenso en los últimos años y seguirá creciendo hasta lograr que Dubái sea un núcleo económico global haciendo a la logística parte fundamente de esto debido a su conectividad operaciones y servicios.

Dubái: Ciudad del Futuro y Líder en Turismo Sostenible

El turismo ha sido uno de los factores más importantes para que Dubái siga creciendo en las metas de su agenda D33, siendo este sector uno de los más relevantes a la hora de exhibir resultados en innovación e impacto económico. Con relación a esto se destaca los avances en la estrategia de cero emisiones netas de los Emiratos Árabes Unidos para 2050. Esta misión tiene el reto, en 2024, de bajar significativamente las emisiones de co2 en el país (Forbes, 2024).

Ya que Dubái quiere ser reconocido como la ciudad pionera del turismo sostenible llevando a cabo muchos planes para el turismo con base en el cumplimiento de esta misión, por ejemplo actualmente el sistema de botellas de agua pasa a dejar de ser solo de un solo uso a pasar a ser de varios usos, instalando fuentes de agua potable en diferentes partes de la ciudad tanto en lugares públicos como privados, siendo una iniciativa que en dos años ha reducido la compra de botellas, el programa es llamado DUBAI CAN (Ecobiz, 2024).

Para el cumplimiento de las agenda se debe tener una agende turística sostenible la cual se encarga de verificar y medir la huella que deja cada hotel para así premiar introduciendo el sello de turismo sostenible, para poder adquirir este sello que actualmente cuentan con el mas de 50 hoteles, se debe cumplir con los 19 requisitos de sostenibilidad, para poder seguir con el cumplimiento de esta misión muchos de los hoteles que se están construyendo actualmente están siendo diseñados de manera diferente para que las fuentes de luz sean naturales y el aire fluya para evitar el uso de aires acondicionados todo esto porque se estima que para el 2050 el país use 100% fuentes limpias (Ecobiz, 2024).

El cumplimiento de 100% de las fuentes limpias cada vez se ve más cerca ya que con la construcción del parque solar más grande del mundo llamado Mohammed Bin Rashid Al Maktoum, las emisiones se reducirán notablemente para el año 2030 (C40CITIES, 2019), por lo cual Dubái será una ciudad con las huellas más bajas del mundo además de ser pionera en esta

clase de turismo sostenible, podrá seguir creciendo económicamente con su visión hacia el futuro con la que cuentan.

Discusión

Innovación y Diversificación: El Camino de Dubái hacia el éxito

La historia de Dubái es fascinante de cómo una ciudad puede reinventarse por completo, gracias a la visión y el liderazgo de sus gobernantes. Lo que comenzó como un asentamiento muy simple en medio del desierto, ha evolucionado a lo largo de los siglos en una ciudad increíble. Al principio, Dubái dependía de la industria de los perla dátiles, más tarde, del petróleo, lo que le permitió dar sus primeros pasos hacia el desarrollo. Sin embargo, lo que es realmente admirable es cómo supo adaptarse a los cambios del mundo, diversificando su economía y apostando por el turismo de lujo y los servicios financieros. Las construcciones emblemáticas de Dubái como el Burj Khalifa y la Isla Palm Jumeirah, junto con el desarrollo de un aeropuerto internacional de primer nivel y la Zona Franca de Jebel Ali, ha transformado a Dubái en un imán para turistas y negocios de todo el mundo siendo en la primera mitad del año 2024 una cifra récord de 9,31 millones de turistas (Emirates New Agency-Wam, 2024). Hoy, Dubái no solo refleja el éxito económico, sino que también muestra cómo la planificación cuidadosa y una visión a largo plazo pueden convertir una ciudad en un símbolo global de innovación y prosperidad. Estos logros resaltan la importancia de apostar por la innovación, construir infraestructuras de calidad y diseñar políticas que impulsen un crecimiento sostenible y diversificado.

Dubái: De Recursos a Hub Global

La ciudad de Dubái ha experimentado cambio muy notorios en su economía en la cual al inicio era del sector primario a pasar a ser del sector terciario, siendo un líder global en logística y turismo, en la cual los eventos realizados en este territorio como la expo2020, Dubái International Boat Show entre otros han llevado a impulsar la infraestructura, además a esto ha consolidado a Dubái como un destino multicultural e innovador, mientras que tanto su puerto como su aeropuerto lo han llevado a convertirse en una ciudad totalmente comercial (Forbes, 2024). La unión entre el

turismo y la logística han atraído inversión extranjera al país en diferentes sectores que se encuentran en auge como las finanzas, pero Dubái no debe depender de esto y seguir en su camino de innovación comercial adaptándose a los diferentes cambios del mercado para así asegurar seguir creciendo.

Dubái: El camino hacia el futuro

Dubái en su camino en convertirse en un país sostenible siendo el pionero, a raíz de esto Dubái ha implementado diferentes estrategias tanto en sitios públicos como privados haciendo que las grandes cadenas de hoteles implementen diferentes alternativas tanto de servicios como de infraestructura para ser un hotel sostenible y así adquirir su sello de sostenibilidad, además a esto Dubái cuenta con diferentes agendas para poder lograr sus objetivos, contamos con las agendas D33 y la agenda Emiratos Árabes Unidos para 2050, con base en estas metas Dubái ha creado diferentes fuentes de energía como la creación del parque solar llamado Mohammed Bin Rashid Al Maktoum, todo esto para ser el país pionero en turismo sostenible y ser reconocido como uno de los países con el co2 más bajo a nivel mundial (Forbes, 2024)

Conclusiones

Dubái a recorrido un camino que ha sido más de altos que de bajos, que inicio desde un pequeño asentamiento en las rías de Dubái a convertirse en una metrópolis, desde que Dubái inicio sus gobernantes siempre han tenido una visión centrada en el comercio, antes del descubrimiento del petróleo sus población se dedicaba a la pesca de perlas y recolección de dátiles, las perlas fueron un auge hasta que los japoneses descubrieron la manera de hacerlas artificialmente, reino unido antes de que Dubái descubriera yacimientos de petróleo en 1960, firmaron acuerdos de protección para beneficiarse del oro negro, al descubrimiento del petróleo Dubái no decidió dedicarse a la extracción de este como su actividad principal, sino que con las ganancias que deja este decidió invertir ese dinero en infraestructura como en vías, aeropuertos, puertos, y en la ciudad, gracias a la visión de sus gobernantes, Dubái logro una modernización muy rápido, decidió dedicarse al diferente clases de turismo para así ser un icono en el turismo, Dubái para

poder atraer más gente a su país tanto inversionistas como turistas empezó con las mega obras de infraestructura siendo el más icónico el Burj Khalifa.

Dubái es uno de los países que ha sabido adaptarse a la versatilidad del mercado, al paso de los años Dubái ha diversificado su economía pasando desde una economía extractivista a una de servicios, siendo el turismo uno de los pilares más importantes en su crecimiento, una de las estrategias de Dubái para atraer turistas es hacer diferentes eventos tales como la expo 2020, la Global Village entre otras, haciendo que la ciudad se obligue a revitalizar su imagen, contando con diferentes turismos desde el turismo cultural, turismo de lujo, turismo de aventura por desierto, entre otros.

Además del servicio del turismo, otro de los pilares más fuertes con los que Dubái ha trabajado desde el inicio es en la logística, siendo muy importantes la inversión que la ciudad ha realizado en los diferentes puertos y aeropuertos, gracias a la infraestructura Dubái logro ser el Hub logístico, los cuales estos han facilitado la importación y reexportación de bienes y servicios, siendo Dubái un punto estratégico entre Europa, Asia y África; estos dos pilares se han fortalecido gracias a la agenda d33 en el cual uno de sus puntos es que la ciudad sea un núcleo económico global.

Dubái a lo largo del tiempo se ha posicionado como uno de los líderes mundiales en turismo sostenible, gracias a la agenda D33 y cero emisiones netas de los Emiratos Árabes Unidos para 2050, la ciudad ha podido cumplir diferentes objetivos de estas dos agendas, lo cual le ha dado un aire nuevo a la ciudad al turismo, como resultado de las agendas se creó el programa DUBAI CAN, el cual ha llevado a que diferentes hoteles obtengan sus sello de hotel sostenible, gracias a que cumplieron los requisitos que solicita el estado para poder obtenerlo; El parque solar es una de las obras la cual le ayudado a reducir su co2 (Forbes, 2024).

Referencias bibliográficas

- C40cities. (Abril de 2019). *El parque solar de 5,000 MW 'Mohammed Bin Rashid Al Maktoum' de Dubái tiene como objetivo ahorrar 6.5 millones de tCO₂e al año.* <https://www.c40.org/es/case-studies/dubai-s-mohammed-bin-rashid-almaktoum-5-000mw-solar-park-aims-to-save-6-5-million-tco2e-annually/>
- Civitatis. (2024). *Historia de Dubái.* <https://www.disfrutadubai.com/historia>
- Ecobiz. (18 de Julio de 2024). *Dubái, en el podio del turismo sostenible.* <https://www.ecobiz.com.ar/nota/182-Dubai-en-el-podio-del-turismo-sostenible>
- Emirates Group. (8 de Abril de 2024). *Emirates y el departamento de economía y turismo de Dubái estrechan su colaboración para reforzar la posición de la ciudad como destino de negocios líder a nivel mundial.* <https://www.emirates.com/media-centre/es/emirates-y-el-departamento-de-economia-y-turismo-de-dubai-estrechan-su-colaboracion-para-reforzar-la-posicion-de-la-ciudad-como-destino-de-negocios-lider-a-nivel-mundial/>
- Emirates New Agency-Wam. (28 de Julio de 2024). *Dubai recibe la cifra récord de 9,31 millones de visitantes en la primera mitad de 2024.* <https://www.wam.ae/es/article/141ekbg-dubai-recibe-cifra-récord-931-millones-visitantes>
- Expo 2020 Dubai UAE. (2022). *Novedades de la Expo.* <https://www.expo2020dubai.com/es>
- Forbes. (7 de Mayo de 2024). *Dubái mantiene el auge del crecimiento turístico con 5,18 millones de pernoctaciones en el primer trimestre.* <https://forbes.es/turismo/457361/dubai-mantiene-el-auge-del-crecimiento-turistico-con-518-millones-de-pernoctaciones-en-el-primer-trimestre/>
- Forbes. (19 de Julio de 2024). *Dubái, un destino turístico referente en sostenibilidad.* <https://forbes.es/turismo/492320/dubai-un-destino-turistico-referente-en-sostenibilidad/>
- Hola-Dubai. (27 de Febrero de 2022). *La historia y la evolución de la ciudad de Dubái.* <https://hola-dubai.com/historia-dubai/>
- Navarrete, N. (2024). El encargado de darnos la charla en el puerto de jebel , comento que en 1962 se inaguro ademas dio datos sobre la empresa DP World, [Grabado por D. World]. Dubái, Emiratos Arabes.
- The Dubai Method. (25 de Enero de 2023). *The History Of Dubai.* [Archivo de Vídeo]. Youtube. <https://youtu.be/UV7x8MpbrRQ?si=9lDwlFCSkqWLhzNH>

Visitdubai. (21 de Octubre de 2020). *Dubái como núcleo logístico: el papel de los puertos y de las infraestructuras viales*. <https://www.visitdubai.com/es/invest-in-dubai/insights-and-resources/newsinsights/dubai-logistics-hub-role-ports-road-infrastructure>

Visitdubai. (2024). *Agenda Económica de Dubái «D33»*.
<https://www.visitdubai.com/es/invest-in-dubai/whydubai/d33agenda#:~:text=La%20Agenda%20«D33»%20incluye%20el,y%20más%20conectada%20del%20mundo>.

Visitdubai. (21 de Febrero de 2024). *Descubra la historia de Dubái*.
<https://www.visitdubai.com/es/articles/history-of-dubai>