

Análisis de la eficiencia en la gestión del gasto público en Colombia en el año 2024 y estrategias para la optimización de la ejecución y asignación de los recursos públicos.

Karen Dayana Silva Amaya, Jenny Rocío Bonilla Lesmes y

Jorge Eliecer Quintero Turizo

Trabajo de investigación Especialización en Finanzas Publicas

Director

Dr. Daniel Moncada Ríos

Magíster en Administración

Universidad Santo Tomás, Bucaramanga

División Ciencias Económicas y Administrativas

Especialización en Finanzas Públicas

2025

Contenido

Introducción 5

1. Análisis de la Eficiencia en la Gestión del Gasto Público en Colombia en el 2024 y estrategias para la optimización de la ejecución y asignación de los recursos públicos 7

1.1. Planteamiento del problema..... 7

1.2. Justificación 11

1.3 Objetivos 13

1.2.1. Objetivo general..... 13

1.3.2 Objetivos específicos..... 13

2. Marco referencial 13

2.1 Marco conceptual 13

2.2 Marco legal..... 14

3. Método 16

3.1 Tipo y enfoque de la investigación 16

3.2 Cálculo de la Muestra y Población..... 17

3.3 Hipótesis..... 18

3.4 Plan de trabajo..... 18

4. Conclusiones 20

Referencias..... 22

Resumen

El presente trabajo de investigación tiene como objetivo analizar la eficiencia en la gestión del gasto público en Colombia durante el año 2024, identificando los principales desafíos que enfrenta el país en la administración de los recursos estatales. A lo largo del estudio, se examinan las cifras de ejecución presupuestal de sectores clave como salud, educación, minas y energía, así como ciencia, tecnología e innovación, haciendo una comparación con años anteriores, como 2019, para contextualizar los avances y retrocesos en el manejo financiero público. Los resultados obtenidos permiten identificar áreas críticas donde persisten problemas de ejecución eficiente y donde los esfuerzos gubernamentales han mostrado avances limitados. Asimismo, se presentan recomendaciones para optimizar el uso de los recursos públicos, abordando la necesidad de fortalecer la capacidad institucional, mejorar la equidad en la distribución de los recursos y robustecer los mecanismos de monitoreo y evaluación. Este estudio tiene un impacto significativo tanto académico como práctico, ya que sus hallazgos pueden servir de base para el diseño de políticas fiscales más eficaces, además de contribuir al debate académico sobre el gasto público en contextos de cambio económico y social. Los resultados también pueden ser de utilidad para entidades gubernamentales, responsables de la política fiscal, académicos y la ciudadanía en general, promoviendo una mejor comprensión y gestión de los recursos públicos.

Palabras claves: gasto público, eficiencia presupuestal, gestión financiera, Colombia 2024, ejecución presupuestal, recursos estatales, políticas fiscales, administración pública, desarrollo económico.

Abstract

This research paper aims to analyze the efficiency of public expenditure management in Colombia during the year 2024, identifying the main challenges facing the country in the administration of state resources. Throughout the study, budget execution figures for key sectors such as health, education, mining, and energy, as well as science, technology, and innovation, are examined, comparing them with previous years, such as 2019, to contextualize the progress and setbacks in public financial management. The results obtained identify critical areas where efficient execution problems persist and where government efforts have shown limited progress. Recommendations are also presented to optimize the use of public resources, addressing the need to strengthen institutional capacity, improve equity in resource distribution, and strengthen monitoring and evaluation mechanisms. This study has a significant academic and practical impact, as its findings can inform the design of more effective fiscal policies and contribute to the academic debate on public spending in contexts of economic and social change. The results can also be useful to government entities, fiscal policymakers, academics, and the general public, promoting a better understanding and management of public resources.

Keywords: public spending, budget efficiency, financial management, Colombia 2024, budget execution, state resources, fiscal policies, public administration, economic development.

Introducción

La eficiencia en la gestión del gasto público constituye un pilar fundamental para el desarrollo económico y social de los países, especialmente en contextos donde los recursos son limitados y las demandas ciudadanas son crecientes. En Colombia, el año 2024 presentó retos significativos en la ejecución presupuestal, evidenciando tanto avances como debilidades en la administración financiera del Estado. A pesar de contar con un Presupuesto General de la Nación que ascendió a \$503,2 billones, la ejecución en sectores estratégicos como salud, educación, ciencia y tecnología fue moderada, lo que plantea interrogantes sobre la capacidad institucional para transformar los recursos asignados en resultados concretos para la población (Presidencia de Colombia, 2024; La República, 2024).

Este estudio se propone analizar los factores que influyeron en la eficiencia del gasto público colombiano durante 2024, con el objetivo de identificar áreas de mejora y proponer estrategias que optimicen la asignación y ejecución de los recursos públicos. La investigación se fundamenta en un enfoque cualitativo-descriptivo, apoyado en fuentes oficiales y académicas, y se enmarca en el contexto legal y administrativo vigente, incluyendo normas como el Estatuto Orgánico del Presupuesto y la Ley 819 de 2003. Asimismo, se consideran elementos estructurales como la centralización fiscal, la capacidad técnica de las entidades ejecutoras y los mecanismos de monitoreo y evaluación.

La relevancia de este análisis radica en su potencial para contribuir al fortalecimiento de la gestión pública, mejorar la calidad de los servicios ofrecidos a la ciudadanía y fomentar la transparencia y la rendición de cuentas. En última instancia, se busca que los hallazgos de esta investigación sirvan como insumo para la formulación de políticas públicas más eficaces,

equitativas y sostenibles, que respondan de manera adecuada a las necesidades del país y promuevan una mayor confianza en las instituciones gubernamentales.

1. Análisis de la Eficiencia en la Gestión del Gasto Público en Colombia en el 2024 y estrategias para la optimización de la ejecución y asignación de los recursos públicos

1.1. Planteamiento del problema

La gestión eficiente del gasto público es fundamental para asegurar que los recursos del estado se utilicen de manera óptima, maximizando el bienestar social y promoviendo el desarrollo económico. En Colombia, durante el año 2024, se evidenciaron desafíos significativos en la ejecución presupuestal, reflejando tanto avances, como áreas de mejora en la administración financiera del país.

Al cierre del primer semestre de 2024, se había comprometido el 47,4% de las apropiaciones vigentes del Presupuesto General de la Nación (PGN) (Presidencia de Colombia, 2024) que para ese año llegó a \$503,2 billones. Sectores claves como el de minas y energías, el de educación, igualdad y equidad, el de Ciencia, el de tecnología e Innovación, y el sector de salud y protección social presentaron ejecuciones de inversión del 41,1%, 39,4%, 32,9%, 28,5% y 28,4% respectivamente (La República, 2024). Estas cifras indican una ejecución moderada en relación con el total asignado para el año y sugieren la necesidad de analizar en profundidad los factores que afectan la eficiencia en la gestión del gasto público en el país.

Al comparar estas cifras con años anteriores, se observa que, en 2019, la ejecución presupuestal global alcanzó el 89% del total asignado, con el sector salud ejecutando el 85% de su presupuesto y educación alcanzando una ejecución del 90%. Estas cifras, aunque positivas, sugieren la existencia de obstáculos en la implementación y gestión eficiente de los recursos asignados (Ministerio de Hacienda y Crédito Público, 2019).

La ineficiencia en la ejecución del gasto público tiene repercusiones directas en la calidad y cobertura de los servicios ofrecidos a la ciudadanía. En el sector salud, una ejecución presupuestal ineficiente puede traducirse en la falta de insumos médicos, infraestructura deficiente y demoras en la atención, afectando negativamente la salud de la población. En educación, la subejecución puede resultar en la carencia de materiales didácticos, infraestructura inadecuada y limitaciones en programas de formación docente, impactando la calidad educativa y las oportunidades de aprendizaje de los estudiantes.

Asimismo, la percepción de una gestión ineficaz de los recursos públicos puede erosionar la confianza de la ciudadanía en las instituciones gubernamentales, generando descontento social y manifestaciones públicas. La falta de transparencia y rendición de cuentas en la administración de los recursos puede alimentar la desconfianza y afectar la legitimidad del gobierno.

Uno de los principales desafíos en la gestión del gasto público en Colombia es la inequidad fiscal y la centralización de los recursos. Según un análisis publicado por *El País*, el 89% de los impuestos recaudados en Colombia se quedan en el gobierno central, mientras que los municipios y departamentos reciben solo el 7% y 4%, respectivamente. Esta distribución desbalanceada limita la capacidad de las entidades territoriales para financiar servicios esenciales como educación y salud, exacerbando las desigualdades regionales y afectando la eficiencia en la prestación de servicios públicos (ANP Noticias, 2024).

Otro desafío significativo es la capacidad técnica y administrativa de las entidades ejecutoras para gestionar y ejecutar los recursos de manera eficiente. La falta de personal capacitado, procesos burocráticos complejos y sistemas de información deficientes pueden retrasar la implementación de proyectos y programas, resultando en subejecuciones o ejecuciones ineficientes del presupuesto.

Además, la necesidad de fortalecer los mecanismos de monitoreo y evaluación es crucial para asegurar que los recursos se utilicen de manera efectiva y se logren los resultados esperados. La implementación de sistemas de seguimiento robustos permite identificar desviaciones, tomar medidas correctivas oportunas y garantizar la rendición de cuentas a la ciudadanía.

En última instancia, aunque en 2024 Colombia mostró avances importantes en la asignación de recursos a sectores prioritarios como salud, educación y desarrollo social, la eficiencia en la ejecución del gasto público aún enfrenta desafíos significativos que requieren atención prioritaria. A pesar de los esfuerzos gubernamentales por mejorar la planeación y distribución presupuestal, la existencia de barreras administrativas, la falta de capacidad técnica en algunas entidades y la centralización de recursos limitan la capacidad de respuesta a las necesidades locales y sectoriales. Por lo tanto, abordar la inequidad fiscal es fundamental para permitir una distribución más equitativa de los recursos entre el gobierno y las entidades territoriales, lo que contribuiría a una mayor cobertura y calidad de los servicios públicos. Además, fortalecer las capacidades institucionales mediante la capacitación continua de los funcionarios y la modernización de los sistemas de gestión financiera puede optimizar los procesos de ejecución presupuestal. Igualmente, mejorar los sistemas de monitoreo y evaluación, asegurando una rendición de cuentas efectiva y la transparencia en el uso de los recursos, son pasos esenciales para garantizar que los recursos públicos se traduzcan en mejoras tangibles en el bienestar de la población y en el desarrollo económico del país. La combinación de dichas estrategias permitirá no solo una mejor administración financiera, sino también una mayor confianza de la ciudadanía en la gestión gubernamental.

Los antecedentes presentados a continuación provienen de documentos publicados en bases de datos confiables y verificadas. El proceso de recopilación se realizó mediante el análisis de información en bases de datos como Scopus y Google Académico:

Tabla 1. Archivos de antecedentes para la investigación.

Título	Objetivo General	Marco Teórico	Metodología	Conclusiones
Análisis del presupuesto público en Colombia	Analizar la eficiencia, eficacia y equidad en la asignación y uso de los recursos establecidos en el presupuesto público	Consenso de Washington	El artículo se basó en un método de estudio cualitativo-descriptivo	La transparencia presupuestaria es fundamental para asegurar la eficiencia en la asignación de recursos públicos en Colombia. Esto se logra con sistemas de información integrados y la publicación de datos, lo que fomenta la rendición de cuentas y la participación ciudadana.
Gestión de riesgos en proyectos de inversión pública en América Latina (2017-2024). Revisión sistemática	Describe la relación entre la gestión de riesgos y la eficiencia del gasto en proyectos de inversión pública en Latinoamérica	Método PRISMA	Enfoque cualitativo siguiendo un análisis documental riguroso	Se concluye que una identificación y evaluación adecuadas de riesgos son fundamentales para mejorar la eficiencia del gasto. Los estudios revisados evidencian que la implementación de estrategias de gestión del riesgo ayuda a mitigar pérdidas y optimiza el uso de recursos.
Eficiencia y eficacia del gasto público en gobiernos regionales: análisis desde la revisión de literatura	Analizar la eficiencia y eficacia del gasto público en gobiernos regionales mediante una revisión sistemática	Análisis de Envoltura de Datos y modelo de DEA.	Enfoque cualitativo con rigurosa minería de datos.	Los hallazgos sugieren que esta gestión debe considerar aspectos institucionales, tecnológicos, sociales y económicos para alcanzar resultados óptimos.
Tercerización de servicios en gestión pública municipal:	Analizar los aportes sobre la tercerización de servicios en la gestión pública municipal, utilizando un	Teoría de tercerización de servicios-outsourcing.	Enfoque cualitativo con una revisión sistemática de documentos y literatura	Evidencia la necesidad de profundizar sobre la tercerización de servicios desde la gestión pública, debido a que existen opiniones convergentes y divergentes, donde en algunas resalta que la

Título	Objetivo General	Marco Teórico	Metodología	Conclusiones
Revisión sistemática	diseño de investigación de revisión sistemática.			tercerización de servicios como un mecanismo de ayuda a la gestión pública.
Impacto del crecimiento en la inversión extranjera directa en el Sistema General de Seguridad Social Colombiano	l explorar el crecimiento de las Inversiones Extranjeras Directas en el Sistema de Seguridad Social de Colombia	Ley 100 de 1993 generalmente	Enfoque cualitativo con búsqueda documental en base de datos	La atracción de Colombia para la Inversión Extranjera Directa en Salud radica en sus infraestructuras, tecnologías avanzadas y reconocimientos a nivel mundial.

Nota. Estos Artículos representan investigaciones que logran dar primeras hipótesis sobre la eficiencia en el gato público colombiano.

1.2. Justificación

El estudio de la eficiencia en la gestión del gasto público en Colombia durante el año 2024 es fundamental para comprender cómo los recursos estatales están siendo administrados y utilizados en el contexto actual. La eficiencia en el uso de los recursos públicos es un factor clave para el desarrollo económico y social del país, ya que garantiza que las inversiones realizadas por el gobierno se traduzcan en beneficios concretos para la ciudadanía.

A pesar de los esfuerzos del gobierno para optimizar el uso de los recursos a través de estrategias presupuestales y el cumplimiento de la Regla Fiscal, persisten desafíos significativos en sectores prioritarios como salud y educación, los cuales son fundamentales para el bienestar de la población y el progreso social.

Esta investigación adquiere relevancia en el ámbito académico, ya que aporta un análisis actualizado sobre la gestión financiera pública en un contexto contemporáneo, permitiendo generar conocimiento útil para investigaciones futuras y debates académicos sobre políticas públicas. Adicionalmente, ofrece una oportunidad de reflexión sobre la implementación de medidas

gubernamentales recientes, lo que contribuye al avance del conocimiento en áreas como la economía pública y la administración financiera del Estado.

Los resultados de esta investigación pueden ser de gran utilidad para diversos actores. En primer lugar, para las entidades gubernamentales, ya que proporcionan un diagnóstico detallado sobre las dificultades y oportunidades en la ejecución del presupuesto, lo que puede contribuir al diseño de estrategias más efectivas y focalizadas para mejorar el uso de los recursos públicos. En segundo lugar, serán útiles para los responsables de políticas fiscales, quienes podrán emplear los hallazgos para optimizar procesos administrativos, fortalecer capacidades institucionales y promover una asignación más equitativa de los recursos a nivel territorial.

Por otro lado, los académicos y estudiantes interesados en la gestión financiera pública encontrarán en este estudio una fuente de información actualizada y fundamentada que les permitirá profundizar en el análisis de políticas presupuestales en el contexto colombiano.

En definitiva, esta investigación no solo tiene un valor académico significativo al enriquecer la base teórica sobre administración financiera pública, sino que también aporta elementos prácticos para la toma de decisiones gubernamentales y el fortalecimiento de la gestión fiscal en Colombia. Su relevancia radica en que los resultados pueden ser utilizados para promover cambios positivos en la administración de los recursos públicos, lo cual repercute directamente en la mejora de la calidad de vida de los ciudadanos y en el desarrollo económico sostenible del país.

1.3 Objetivos

1.2.1. Objetivo general

Analizar los factores que influyeron en la eficiencia de la gestión del gasto público en Colombia durante el año 2024, con el fin de proponer estrategias que optimicen la ejecución y asignación de los recursos públicos.

1.3.2 Objetivos específicos

- Identificar los principales sectores afectados por la ineficiencia en la gestión del gasto público durante 2024.
- Determinar los factores internos y externos que influyeron en la ejecución presupuestal en los sectores de salud y educación.
- Proponer estrategias de gestión que permitan optimizar el uso de los recursos públicos en futuros períodos fiscales.

2. Marco referencial

2.1 Marco conceptual

La gestión de las finanzas públicas se refiere al conjunto de procesos mediante los cuales el Estado planea, recauda, administra y ejecuta los recursos públicos para cumplir con sus funciones sociales, económicas y administrativas. Este proceso abarca áreas clave como la formulación presupuestal, la asignación de recursos, el control del gasto, la evaluación del desempeño y la rendición de cuentas.

En el contexto colombiano, la eficiencia en la gestión de las finanzas públicas ha cobrado especial importancia en 2024, dado el entorno económico global, los compromisos fiscales del país y la presión social por mejorar la cobertura y calidad de servicios como la salud, la educación y la infraestructura. La eficiencia implica utilizar los recursos públicos de manera óptima para generar el mayor beneficio posible para la ciudadanía, evitando el despilfarro, la subejecución y el uso inadecuado de los fondos estatales.

Conceptos como eficiencia del gasto público, ejecución presupuestal, planeación financiera y descentralización fiscal son fundamentales para entender la dinámica de las finanzas públicas. Asimismo, herramientas como los informes de ejecución del Ministerio de Hacienda, los reportes de seguimiento del DNP y los indicadores de control de la Contraloría General de la República permiten analizar el desempeño financiero de las entidades estatales y evaluar su capacidad de respuesta frente a las necesidades sociales.

En este marco, la investigación se enfoca en examinar los factores que han influido en la gestión del gasto público durante el año 2024, con el objetivo de identificar debilidades, oportunidades y propuestas para mejorar la eficiencia en el uso de los recursos públicos.

2.2 Marco legal

La gestión de las finanzas públicas en Colombia está regulada por un conjunto de normas constitucionales, legales y reglamentarias que establecen los principios, procedimientos y responsabilidades para la administración de los recursos del Estado. Este marco legal busca garantizar la eficiencia, eficacia, transparencia y responsabilidad en el uso de los recursos públicos, asegurando su correcta destinación al bienestar colectivo.

En primer lugar, la Constitución Política de Colombia de 1991 establece en su artículo 267 que la administración de los recursos públicos se realizará con base en los principios de eficiencia, economía, equidad, sostenibilidad y transparencia. Además, en su artículo 352 se señala que corresponde al Congreso determinar la estructura del presupuesto nacional y dictar normas orgánicas para su elaboración, aprobación y ejecución.

La Ley 38 de 1989, modificada por la Ley 179 de 1994 y la Ley 819 de 2003, conforma el Estatuto Orgánico del Presupuesto, el cual regula todo lo relacionado con la programación, elaboración, aprobación, ejecución y control del Presupuesto General de la Nación. Esta legislación define las competencias de las entidades ejecutoras y establece los procedimientos para la asignación y ejecución de los recursos públicos.

Por otro lado, la Ley 617 de 2000 y la Ley 819 de 2003 introducen reglas fiscales y de responsabilidad en el manejo de las finanzas públicas, promoviendo la sostenibilidad fiscal y el control del gasto. La Ley 819, en particular, exige que toda iniciativa de gasto esté acompañada de su respectiva fuente de financiación, y que las entidades presenten informes de impacto y marco fiscales de mediano plazo.

Igualmente, la Ley 1474 de 2011, conocida como el Estatuto Anticorrupción, establece mecanismos de control y sanción en la ejecución del gasto público, fortaleciendo los procesos de transparencia y rendición de cuentas. Esta norma busca prevenir prácticas irregulares y promover el buen gobierno en la administración de los recursos estatales.

La Ley 1955 de 2019 (Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022) y la Ley 2294 de 2023 (Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026) también introducen disposiciones específicas sobre la gestión financiera pública, enfocadas en la eficiencia del gasto, la modernización de la administración pública y la descentralización fiscal.

Para finalizar, los organismos de control como la Contraloría General de la República, el Departamento Nacional de Planeación (DNP) y el Ministerio de Hacienda y Crédito Público desempeñan un papel fundamental en el seguimiento, evaluación y auditoría del uso de los recursos públicos, conforme a las leyes vigentes.

Este marco normativo constituye la base jurídica sobre la cual se estructura la presente investigación, permitiendo analizar la eficiencia del gasto público en Colombia en el año 2024, desde una perspectiva legal y administrativa.

3. Método

3.1 Tipo y enfoque de la investigación

La metodología de esta investigación se enmarca en un enfoque cualitativo-descriptivo, orientado a analizar la eficiencia en la gestión del gasto público en Colombia durante el año 2024. El estudio se centrará en la revisión documental y el análisis de informes oficiales y académicos con el fin de identificar los factores que impactaron la ejecución presupuestal en los sectores clave del país, particularmente salud y educación.

Para la recolección de información se utilizará principalmente la revisión documental, lo que implica el análisis de informes de ejecución presupuestal publicados por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público, así como reportes del Departamento Nacional de Planeación (DNP) y la Contraloría General de la República. Adicionalmente, se incluirán estudios académicos y artículos de investigación obtenidos de revistas indexadas, tales como Scopus y Scielo, junto con informes estadísticos sobre gasto público emitidos por organismos nacionales e internacionales.

El análisis de datos secundarios consistirá en examinar datos estadísticos oficiales relacionados con la ejecución presupuestal, la eficiencia del gasto y el desempeño financiero de sectores prioritarios. Esta metodología permitirá obtener una visión integral de los factores que influyeron en la eficiencia del gasto público durante el año 2024, así como proponer estrategias para optimizar el uso de recursos en el ámbito estatal.

3.2 Cálculo de la muestra y población

El objeto de estudio de este trabajo se centra en la eficiencia del gasto público en Colombia durante el año 2024. La población objetivo incluye las entidades del orden nacional que manejan recursos del Presupuesto General de la Nación, así como las principales secretarías de hacienda y planeación de los departamentos y municipios capitales del país. Según datos del Departamento Nacional de Planeación (DNP), se estima una población aproximada de 120 entidades ejecutoras con competencias en gestión presupuestal a nivel nacional y territorial. (Ministerio de Hacienda y Crédito Público , 2024).

Para determinar el tamaño de la muestra, se utiliza la fórmula para poblaciones finitas (Universo Mates, 2023):

Figura 1. *Cálculos de la muestra en la población.*

$$n = \frac{N \cdot Z^2 \cdot p \cdot q}{e^2 \cdot (N - 1) + Z^2 \cdot p \cdot q}$$

Nota. Esta figura muestra la fórmula adecuada para poder conocer el total de muestra dentro de la población que debe ser evaluada.

Donde “N” representa el tamaño de la población (120), Z es el valor del nivel de confianza (95%) “p” es la proporción esperada (0,5) y “e” representa el margen de error (10%).

Por lo tanto, el tamaño estimado de la muestra es de 54 entidades. Estos serán seleccionados en función de su experiencia directa en la ejecución presupuestal y la disponibilidad de información pertinente al año 2024 de forma digital. Este cálculo asegura una representatividad adecuada de la muestra, permitiendo obtener conclusiones válidas sobre la eficiencia en la gestión del gasto público en Colombia.

3.3 Hipótesis

La eficiencia en la gestión del gasto público en Colombia durante el año 2024 se ve significativamente condicionada por diversos factores estructurales e institucionales. Entre ellos, se destacan la limitada capacidad técnica y operativa de muchas entidades ejecutoras, la concentración de los recursos financieros en el nivel central del gobierno, y la debilidad en los mecanismos de monitoreo, evaluación y rendición de cuentas. Estas condiciones impactan negativamente la ejecución presupuestal, dificultando el logro de los objetivos trazados en sectores sociales estratégicos como salud y educación. Se presume que, a pesar de los esfuerzos gubernamentales por mejorar la planeación y el uso eficiente de los recursos, persisten obstáculos administrativos, desigualdades territoriales y barreras técnicas que limitan el impacto real del gasto público en el bienestar de la ciudadanía y el desarrollo económico del país.

3.4 Plan de trabajo

El desarrollo de esta investigación sobre la eficiencia del gasto público en Colombia durante el año 2024 se organizó en varias etapas. En primer lugar, se llevó a cabo una fase de planeación en la que se definieron el enfoque metodológico, el alcance de la investigación, la formulación del problema, los objetivos generales y específicos, así como la estructura teórica,

conceptual y legal que sustentó el estudio. Esta etapa fue fundamental para establecer una base sólida que guiara el desarrollo del trabajo.

Posteriormente, se procedió con la recolección de información, centrada en la búsqueda y análisis de fuentes oficiales y académicas. Se revisaron informes presupuestales emitidos por entidades como el Ministerio de Hacienda y Crédito Público, el Departamento Nacional de Planeación y la Contraloría General de la República, además de estudios científicos y artículos relevantes en bases de datos académicas. Esta etapa tuvo una duración aproximada de cuatro semanas y permitió reunir datos clave sobre los niveles de ejecución presupuestal y la eficiencia en sectores prioritarios como salud y educación.

Una vez recopilada la información, se inició la etapa de análisis de datos, donde se aplicó un enfoque cualitativo-descriptivo. Se organizaron los resultados según sectores y entidades responsables, clasificando la información en función de los montos asignados, los niveles de ejecución y el cumplimiento de metas financieras. Este análisis permitió identificar fortalezas y debilidades en la gestión del gasto, así como proponer estrategias de mejora a partir de los hallazgos obtenidos.

Finalmente, se desarrolló la etapa de redacción del informe final, en la que se sistematizaron los resultados y se presentaron las conclusiones y recomendaciones derivadas del análisis. Este documento se estructuró de manera clara y coherente, incluyendo cuadros y gráficos que facilitaron la comprensión de los datos y respaldaron los argumentos del investigador. Todo el proceso se llevó a cabo en un periodo estimado de dos a tres meses, garantizando el cumplimiento de los objetivos propuestos y la entrega de un trabajo riguroso, pertinente y relevante para el ámbito académico y la toma de decisiones en políticas públicas.

4. Conclusiones

El análisis de la gestión del gasto público en Colombia durante 2024 revela una ejecución presupuestal insuficiente en sectores prioritarios como salud, educación y ciencia, lo que evidencia falencias en la eficiencia administrativa y financiera del Estado. Factores como la alta centralización de recursos, la falta de capacidad técnica en entidades territoriales y la ausencia de sistemas robustos de monitoreo han limitado la efectividad del gasto, generando impactos negativos en la calidad de los servicios públicos y el desarrollo socioeconómico. Estos resultados reflejan la necesidad de reformas estructurales que permitan una distribución más equitativa de los recursos y una mayor autonomía fiscal para los gobiernos locales.

De la misma manera, se identificó que la rigidez burocrática y los procesos administrativos complejos retrasan la ejecución de proyectos, lo que contribuye a la subutilización de los presupuestos asignados. La falta de articulación entre las entidades nacionales y territoriales agrava este problema, generando duplicidad de funciones y descoordinación en la implementación de políticas públicas. Esto subraya la urgencia de modernizar los sistemas de gestión financiera, simplificar trámites y fortalecer la capacitación de los funcionarios públicos para mejorar la eficiencia en el uso de los recursos.

La investigación también destaca la importancia de fortalecer los mecanismos de transparencia y rendición de cuentas, ya que la percepción de corrupción y mala gestión erosiona la confianza ciudadana en las instituciones. Implementar tecnologías de seguimiento en tiempo real, auditorías independientes y participación ciudadana en la fiscalización del gasto público podría aumentar la eficiencia y legitimidad de la administración estatal. Estos cambios deben ir acompañados de una política fiscal más progresiva que garantice una distribución justa de los ingresos y priorice la inversión en áreas sociales estratégicas.

En conclusión, optimizar la gestión del gasto público en Colombia requiere un enfoque integral que combine descentralización fiscal, modernización administrativa, fortalecimiento institucional y mayor transparencia. Las estrategias propuestas en este estudio buscan no solo mejorar la ejecución presupuestal, sino también asegurar que los recursos públicos se traduzcan en mejoras tangibles para la población. Avanzar en esta dirección es fundamental para reducir las desigualdades regionales, garantizar el acceso a servicios de calidad y sentar las bases de un desarrollo económico sostenible e inclusivo en el país.

Referencias

- ANP Noticias. (2024). *La ejecución del PGN superó 47% en el primer semestre de 2024*”, *MinHacienda*. Obtenido de Noticia: https://anpnoticias.com/la-ejecucion-del-pgn-supero-47-en-el-primer-semester-de-2024-minhacienda/?utm_source=
- Camacho, C., Matta, J., & Duque, j. (2024). Impacto del crecimiento en la Inversión Extranjera Directa en el Sistema General de. Obtenido de <https://repository.eafit.edu.co/server/api/core/bitstreams/7ecbab72-dbf9-4c35-a6ed-f7e7218cf9aa/content>
- El País. (2025). *Los tres grandes agobios de Hacienda: deudas históricas, ejecución insuficiente y bajo recaudo por impuestos*. Obtenido de El País: https://elpais.com/america-colombia/2025-02-09/los-tres-grandes-agobios-de-hacienda-deudas-historicas-ejecucion-insuficiente-y-bajo-recaudo-por-impuestos.html?utm_source=
- Keler, F. (2025). Eficiencia y eficacia del gasto público en gobiernos regionales. Perú. Obtenido de <https://revistaimpulso.org/index.php/impulso/article/view/334/837>
- La República. (2024). *Minas, Salud y Educación, los sectores con la mayor ejecución del presupuesto 2024*. Obtenido de Hacienda: <https://www.larepublica.co/economia/minas-salud-y-educacion-los-sectores-con-la-mayor-ejecucion-del-presupuesto-2024-3893697>
- Mendoza, K., Montiel, M., & Zarate, B. (2024). Análisis Del Presupuesto Público En Colombia. mONTERÍA, Colombia. Obtenido de <https://repository.ucc.edu.co/entities/publication/31be68c0-8d32-40ab-983d-0b15d2818488>
- Ministerio de Hacienda y Crédito Público. (2019). *Ejecución Presupuestal de Gastos Periodo 01/01/2019 a 4/08/2019*. Obtenido de Ejecución Presupuestal De Gastos 2019:

https://www.datos.gov.co/Hacienda-y-Credito-Publico/Ejecucion-Presupuestal-DE-GASTOS-2019/2cgv-r5bp/about_data

Moreno, P., & Saldaña, H. (2025). Tercerización de servicios en gestión pública. Obtenido de https://ve.scielo.org/scielo.php?pid=S0798-10152024000600116&script=sci_arttext

Presidencia de Colombia. (2024). *La ejecución del Presupuesto General superó 47% en el primer semestre de 2024: MinHacienda*. Obtenido de Noticia: https://www.presidencia.gov.co/prensa/Paginas/La-ejecucion-del-Presupuesto-General-supero-47-en-el-primer-semester-de-202-240706.aspx?utm_source=

Presidencia de la República de Colombia. (2024). *En ejecución del Presupuesto General de 2024, Gobierno nacional cumplió con la Regla Fiscal: MinHacienda*. Obtenido de Prensa: https://www.presidencia.gov.co/prensa/Paginas/En-ejecucion-del-Presupuesto-General-de-2024-Gobierno-nacional-cumplio-con-la-Regla-Fiscal-MinHacienda-250204.aspx?utm_source=

Presidencia de la República de Colombia. (s.f.). *La ejecución del Presupuesto General superó 47% en el primer semestre de 2024: MinHacienda*. Obtenido de Prensa: https://www.presidencia.gov.co/prensa/Paginas/La-ejecucion-del-Presupuesto-General-supero-47-en-el-primer-semester-de-202-240706.aspx?utm_source=

Yacila, M., & Luján, G. (2025). Gestión de riesgos en proyectos de inversión pública en América Latina (2017-2024). Revisión sistemática. Piura, Perú. Obtenido de <https://revistaimpulso.org/index.php/impulso/article/view/335/676>

Hernández, R., Fernández, C., & Baptista, P. (2014). *Metodología de la Investigación*. Mexico: McGraw-Hill.

Ministerio de Hacienda y Crédito Público. (2024). *Proyecto De Importancia Estratégica*. Bogotá.

Universo Mates. (2023). *Cálculo de la muestra en una población finita*. Obtenido de Importancia del cálculo de muestras en la investigación: https://universomates.es/calculo-de-la-muestra-en-una-poblacion-finita/?utm_source=