

INFORME DE PRÁCTICA PROFESIONAL  
GOBERNACIÓN DEL META, SECRETARÍA DE COMPETITIVIDAD Y DESARROLLO  
ECONÓMICO, GERENCIA DE CIENCIA, INNOVACIÓN Y COOPERACIÓN



CAMILA ANDREA SANTAMARÍA MURILLO



UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS  
FACULTAD NEGOCIOS INTERNACIONALES  
VILLAVICENCIO

2024

INFORME DE PRACTICA PROFESIONAL  
GOBERNACIÓN DEL META, SECRETARÍA DE COMPETITIVIDAD Y DESARROLLO  
ECONÓMICO, GERENCIA DE CIENCIA, INNOVACIÓN Y COOPERACIÓN

CAMILA ANDREA SANTAMARÍA MURILLO

Informe de práctica profesional presentado como requisito para optar al título de Profesional en  
Negocios Internacionales

Asesor

ARLIN DAYANA LOZANO FORERO

Profesional en Negocios Internacionales y maestrante en Administración de Empresas

UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS  
FACULTAD DE NEGOCIOS INTERNACIONALES  
VILLAVICENCIO

2024

**Autoridades Académicas**

**P. Álvaro José ARANGO RESTREPO, O.P.**

Rector General

**P. Mauricio Antonio CORTÉS GALLEGO, O.P**

Vicerrector Académico General

**P. José Antonio BALAGUERA CEPEDA, O.P.**

Rector Seccional Villavicencio

**P. Rodrigo GARCÍA JARA, O.P.**

Vicerrector Académico Seccional Villavicencio

**F. Kimmeln Noarli CARDENAL CASAS, O.P.**

Vicerrector Administrativo Seccional Villavicencio

**Mg. JULIETH ANDREA SIERRA TOBÓN**

Secretaria General Seccional Villavicencio

**Dec. JAVIER HUMBERTO TRILLOS CELIS**

Decano de la Facultad de Negocios Internacionales

### **Dedicatoria**

A Dios por guiarme en mi camino, por darme la fuerza que necesito para continuar.

A mi madre que será siempre mi motor y mi mayor motivación, con su existencia cobra sentido a la mía.

## **Agradecimientos**

A Dios que siempre ha sido mi guía y quien ha guardado mi corazón, por hacerme fuerte y darme valentía para afrontar las adversidades.

A mis padres, por darme una formación llena de respeto y amor, su apoyo es el motivo principal de mi logro profesional. A mi madre que dedicó toda su vida por darme mejores condiciones, gracias por cada sacrificio que el tiempo me permitirá devolver todo ese esfuerzo con creces, gracias por siempre hacerme sentir amada, escuchada y valorada sobre todo.

A mi familia, la verdadera, la que va más allá de la sangre, la que me ha hecho sentir en casa, la que me ha cuidado y ayudado a través de todas las circunstancias .

A mis abuelos por llenarme de amor toda mi vida y por preocuparse, a mi abuelita que es ejemplo de fortaleza, resiliencia y abnegación, gracias porque tu esencia y amor le dan muchas alegrías a mi corazón.

A Tobias y Alaska, gracias por llenar mi vida de alegría, su compañía me motiva a ser mejor. A mi angelito Tobias, gracias por darme los mejores años, por recargarme en mis momentos de debilidad, por estar siempre a tu lado, tu presencia estará siempre en mi vida.

A mis amigas, gracias porque nuestra amistad dejó lazos inquebrantables, me hace feliz pertenecer a nuestro equipo en este proyecto llamado vida. Los momentos juntas en cada espacio de nuestra carrera me demostraron lo afortunada que soy al conocer mujeres tan extraordinarias.

## Contenido

	Pág.
Resumen.....	8
Abstract .....	9
Glosario .....	10
Introducción .....	11
1. Objetivos.....	12
1.1. Objetivo General .....	12
1.2. Objetivos Específicos.....	12
2. Perfil de la empresa .....	13
2.1. Misión y Visión.....	13
2.2. Ubicación .....	14
2.3. Organigrama.....	15
2.4. Secretaria de Competitividad y Desarrollo económico.....	16
2.4.1. Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación.....	16
3. 3. Cargo y funciones asignadas.....	18
3.1. Nombre del cargo .....	18
3.2. 3.2. Funciones .....	18
3.3. 3.3. Actividades realizadas.....	18
3.3.1. Apoyo en el seguimiento de los contratos CPS .....	18
3.3.2. eguimiento al mapeo de cooperación de los acuerdos vigentes e históricos suscritos al Departamento.....	19
3.3.3. 3.3.3 Apoyo a la semana de la ciencia y Expociencia 2022 .....	21
3.3.4. Apoyo a la mesa de evaluadores de los galardones a la ciencia 2022 .....	22
3.3.5. Apoyo a los Consejos Departamentales en CTel – CODECTI .....	23
3.3.6. Apoyo en diferentes mesas técnicas y eventos .....	24
3.3.7. Acompañamiento y apoyo técnico a la subcomisión de internacionalización.....	25
3.3.8. Apoyo al seguimiento de archivo documental de la gerencia y correspondencia ..	28
Reflexiones y Conclusiones .....	29
Referencias bibliográficas .....	31

## Lista de Figuras

	<b>Pág.</b>
<b>Figura 1</b> Fotografía del edificio de la Gobernación del Meta en la ciudad de Villavicencio. ....	14
<b>Figura 2</b> <i>Ubicación geográfica del edificio de la Gobernación del Meta.</i> .....	14
<b>Figura 3</b> Organigrama Gobernación del Meta Administración Central .....	15
<b>Figura 4</b> Formato para el seguimiento de los contratos CPS (2022-1, 2022-2).....	19
<b>Figura 5</b> Planilla de mapeo de cooperación acuerdos vigentes a 2022.....	20
<b>Figura 6</b> Mapeo de acuerdos de cooperación internacional históricos del Departamento 2011-2022.....	20
<b>Figura 7</b> Evidencia fotográfica participación logística Semana de la Ciencia y EXPOCIENCIA 2022.....	21
<b>Figura 8</b> Mesas de trabajo para la calificación de los Galardones a la Ciencia 2022.....	23
<b>Figura 9</b> Mesas de trabajo para selección de Demandas Territoriales por CODECTI.....	24
<b>Figura 10</b> Reunión Obras por Impuestos para municipios PDET .....	25
<b>Figura 11</b> Reunión con el Presidente del Comité Intergremial del Meta como representante de la Subcomisión de Internacionalización. ....	26
<b>Figura 12</b> Reunión para la revisión y aprobación del plan de acción y el reglamento interno de la subcomisión. ....	26
<b>Figura 13</b> Reunión de la subcomisión de internacionalización.....	27
<b>Figura 14</b> Socialización del plan de trabajo 2023.....	27

## Resumen

En el presente informe se consolida de forma concisa las actividades, funciones y experiencias ejercidas durante la práctica profesional en la Gobernación del Meta llevada a cabo en 960 horas, requisito para obtener el título como Profesional en Negocios Internacionales de la Universidad Santo Tomás sede Villavicencio, este periodo de seis meses fue desempeñado en la Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación adscrita a la Secretaría de Competitividad y Desarrollo Económico.

Durante el periodo comprendido entre el 29 de agosto al 10 de febrero del año 2023 se desarrollan tareas que enriquecen el proceso educativo y la formación profesional del practicante, ya que los procesos que se evidencian en la dependencia tienen afinidad directa con la esencia de la carrera tales como la Cooperación Internacional como insumo para el crecimiento; enlazando y uniendo diferentes territorios con fines específicos. La Gerencia ha trabajado por varios periodos desde el 2019 con el fin de consolidar la construcción de una política pública de internacionalización que beneficie al Departamento y que cumpla con lo establecido en el Plan de Desarrollo “Hagamos grande al Meta” programa de Gobierno actual.

En este documento se podrá encontrar la información relevante de los procesos que como pasante se deben ejercer para contribuir con los conocimientos adquiridos durante los 4 años de pensum académico, además de encontrar un informe de la Gobernación, la Secretaría y la Gerencia; así como las funciones asignadas durante este proceso, por último encontraremos las diferentes conclusiones y reflexiones que quedaron como fruto de este ejercicio académico.

**Palabras Clave:** Cooperación Internacional, Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación, Política Pública.

### **Abstract**

This paper consolidates in a concise way the activities, functions and experiences exercised during the professional practice in the government of Meta carried out in 960 hours, a requirement to obtain the degree as a Professional in International Business from the Universidad Santo Tomás Villavicencio, this six-month period was performed in the Management of Science, Innovation and Cooperation attached to the Secretariat of Competitiveness and Economic Development.

During the period from August 29 to February 10, 2023, tasks are developed that enrich the educational process and the professional training of the intern, since the processes that are evident in the unit have direct affinity with the essence of the career such as International Cooperation as an input for growth; linking and uniting different territories with specific purposes. The work of the Management has worked for several periods since 2019 in order to consolidate the construction of a public policy of internationalization that benefits the Department and complies with the provisions of the Development Plan "Hagamos grande al Meta" current government program.

In this document you will find the relevant information of the processes that as an intern should be exercised to contribute with the knowledge acquired during the 4 years of academic curriculum, in addition to finding a report of the Government, the Secretariat and the Management as well as the functions assigned during this process, finally we will find the different conclusions and reflections that were left as a result of this academic exercise.

**Keywords:** International Cooperation, Science, Innovation and Cooperation Management, Public Policy.

## Glosario

- **Cooperación Internacional:** son las acciones o actividades que se establecen entre dos o más países o entidades de la sociedad civil para alcanzar metas respecto al desarrollo de las mismas en diferentes temas culturales, sociales y económicos.
- **GCIC:** Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación.
- **Internacionalización:** es la acción que permite a los territorios buscar resolver problemas internos por medio de la cercanía geográfica, cultural, intereses económicos con otros territorios, así pueden buscar estrategias para promover el desarrollo y crecimiento para potencializar sus economías, también se evidencia en empresas esta dinámica.
- **Mesa Técnica de trabajo:** son grupos de personas que se reúnen en mesas para evaluar y estructurar soluciones a una problemática, reciben la información cuantitativa y cualitativa y por medio de un proceso participativo desarrollan una propuesta de puesta en acción.
- **SISCOOPMETA:** El Sistema de Cooperación Internacional del Departamento del Meta
  - **CTeI:** Ciencia, Tecnología e Innovación.
- **POLÍTICA PÚBLICA:** Es una acción emitida por el gobierno para dar respuesta a una demanda social, conformada por actividades de las instituciones gubernamentales que se aplican por medio de diferentes agentes para beneficio de los ciudadanos.
- **PNUD:** Programa de las Naciones Unidas para el desarrollo
- **PDET:** municipios afectados por el conflicto armado, con altos índices de pobreza y presencia de actividades ilícitas.
- **USAID: (U.S Agency for International Development)** Agencia de Estados Unidos para el Desarrollo Internacional.
- **APC – Colombia:** Agencia Presidencial de Cooperación Internacional.
- **PPI:** Política pública de internacionalización.
- **CRCCTI:** Comisión Regional de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación del Departamento.

## **Introducción**

En un país como Colombia la Cooperación Internacional ha sido fundamental para el crecimiento, por medio de esta el gobierno ha podido unir esfuerzos con organismos internacionales de la sociedad civil, la academia y el sector privado para promover el desarrollo sostenible de la nación. El Departamento del Meta como todos los demás han sido afectados por los cambios económicos, políticos y sociales que atraviesa el mundo en la actualidad, además de la inminente realidad de la revolución digital que ha modificado la naturaleza del trabajo tradicional, dependencias como La Secretaría de Competitividad y Desarrollo económico son creadas con el fin de enfrentar los grandes retos de la globalización.

El gobierno nacional en su afán por consolidar estrategias que promuevan acciones dirigidas al desarrollo creó en 2011 la APC- Colombia para dirigir estos esfuerzos y el interés de diferentes actores en el marco del posconflicto de los diferentes territorios, en el programa de gobierno 2012-2015 encabezado por Alan Jara se crea la Oficina técnica de Cooperación Internacional que hoy en día es la secretaria donde se cursaron las prácticas profesionales. Entonces la dependencia por medio de la APC busca articular las expectativas y las demandas que necesita la comunidad tomando ventaja de los intereses internacionales para disminuir la brecha de desigualdad, mejorar la calidad de los procesos por medio la inversión de recursos que sean administrados con transparencia y efectividad.

La secretaria lleva un proceso de cuatro años consolidando y fortaleciendo sus competencias para lograr desempeñar su papel como promotor del desarrollo económico, de la competitividad de la región y apoyando a la cultura exportadora del Meta para mejorar las condiciones del Departamento.

El presente informe abarca a grandes rasgos el progreso de los objetivos del plan del desarrollo y su especial énfasis en términos de cooperación en los cuales la práctica se ve envuelta y se logra una participación parcial en estos procesos. La pasantía como ejercicio práctico y no teórico permite un aprendizaje complementario y estructurado junto a profesionales en diferentes áreas que transmiten sus experiencias y conocimiento, a continuación, se explican las actividades desempeñadas durante el tiempo en la Gerencia de Ciencia, Tecnología e Innovación.

## **1. Objetivos**

### **1.1. Objetivo General**

Proporcionar apoyo profesional con los conocimientos adquiridos en la formación académica a la Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación adscrita a la Secretaría de Competitividad y desarrollo económico en todos los procesos y actividades gestionados por la misma que van en pos de cumplir con los objetivos del Plan de Desarrollo departamental 2020-2023.

### **1.2. Objetivos Específicos**

- Dar seguimiento a la matriz del mapeo de cooperación de acuerdos vigentes e historias de la Secretaria.
- Acompañamiento en las diferentes reuniones y mesas de trabajo así como actas, registros de asistencia y evidencia fotográfica e intervenciones si eran requeridas.
- Actualizaciones de las bases de datos de las diferentes mesas de trabajo como REDIME, MERUM y CODECTI.
- Apoyar la organización y planeación de la semana de la ciencia y EXPOCIENCIA 2022.
- Apoyo en los procesos comunicativos de difusión referentes a CODECTI.
- Apoyo y seguimiento de los contratos CPS de la Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación.

## **2. Perfil de la empresa**

La Gobernación del Meta es una entidad de carácter público, encargada de administrar y gestionar los recursos departamentales; a través de estos recursos debe asegurarse la correcta asignación de los mismos para mejorar la calidad de vida de sus habitantes, abarcando así temas sociales, culturales, de desarrollo económico para brindar equidad social y territorial al departamento.

Actualmente la cabeza de gobierno es Juan Guillermo Zuluaga Cardona administrador público y de empresas, fue nombrado en el año 2019, con su plan de desarrollo 2020-2023 “Hagamos grande al Meta” (Asamblea Departamental del Meta , 2020 )

### **2.1. Misión y Visión**

La misión de la Gobernación del Meta durante el gobierno actual y el Plan de Desarrollo Departamental “Hagamos Grande al Meta” 2020-2023 es:

La Administración Departamental del Meta trabaja para cerrar las brechas urbano rurales a través de la planificación del desarrollo económico, social, ambiental y sostenible del territorio, con una administración eficiente de los recursos, garantizando la participación ciudadana y la transparencia, propiciando el mejoramiento de la calidad de vida y la convivencia pacífica de sus habitantes. Consolidando un Departamento competitivo, seguro, biodiverso y con equidad. (Gobernación del Meta, s.f.)

La visión de la Gobernación del Meta durante el gobierno actual y el Plan de Desarrollo Departamental “Hagamos Grande al Meta” 2020-2023 es:

En el año 2023 el departamento del Meta habrá avanzado en el cierre de brechas urbano-rurales, basando su transformación en el fortalecimiento del sector agropecuario, la sostenibilidad ambiental, el desarrollo de infraestructura y la consolidación de la seguridad en el territorio, habrá avanzado en la generación de condiciones que permitan llevar una vida digna a todos sus habitantes, en donde la inversión social, el Buen Gobierno, la transparencia y el diálogo ciudadano serán el vehículo para alcanzar, el crecimiento económico, la confianza ciudadana, la tolerancia y la paz. (Gobernación del Meta, s.f.)

## 2.2. Ubicación

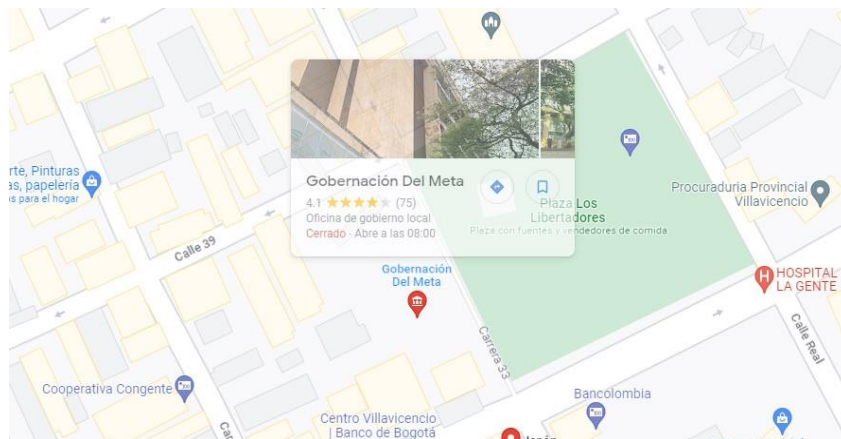
La Gobernación del Meta está ubicada en la Carrera 33 # 38 - 45 El Centro - Plazoleta Los Libertadores, en la ciudad de Villavicencio, Meta, Colombia. La Secretaría de Competitividad y desarrollo económico está ubicada entre el primer y segundo piso denominado mezzanine. En la figura 1 y 2 se puede evidenciar una fotografía de la infraestructura y la ubicación del edificio.

**Figura 1** Fotografía del edificio de la Gobernación del Meta en la ciudad de Villavicencio.



*Nota. Adaptado de la página web Radio Nacional de Colombia (Hernandez, 2022).*

**Figura 2** Ubicación geográfica del edificio de la Gobernación del Meta.



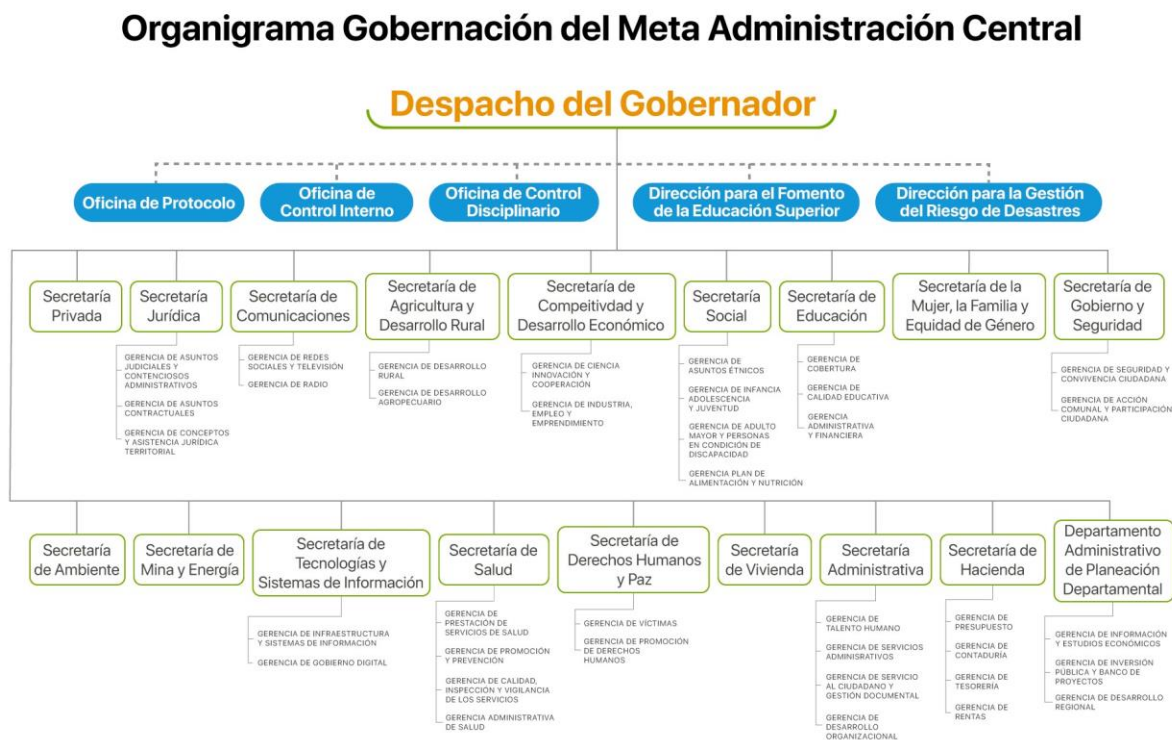
*Nota, Ubicación del edificio de la Gobernación del Meta en la ciudad de Villavicencio. Adaptado de Google Maps (Google, 2021)*

### 2.3. Organigrama

El Organigrama de la entidad es entendido por su función estratégica y organizacional que permite estructurar y planificar de manera efectiva las actividades que se llevarán a cabo en el departamento, así como cumplir metas y objetivos específicos dentro del marco del cumplimiento del plan de Desarrollo “Hagamos grande al Meta” del actual gobierno, así cada secretaría diseña planes para el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible que son propuestas de desarrollo mundial para el año 2030. (Gobernación del Meta., s.f)

En la siguiente Figura 3 de la estructura organizacional se puede evidenciar la jerarquía que aplica en la Gobernación del Meta, como cabeza del Departamento está el gobernador Juan Guillermo Zuluaga Cardona y su despacho, a él suscritas las dieciocho secretarías donde se encuentra la Secretaría de Competitividad y Desarrollo sostenible donde se llevaron a cabo las prácticas profesionales.

**Figura 3** Organigrama Gobernación del Meta Administración Central



*Nota. Adaptado de la página web de la gobernación del Meta (Gobernación del Meta, 2023)*

## **2.4. Secretaria de Competitividad y Desarrollo económico**

La secretaría está liderada por el Secretario Wilson Fernando Salgado Cifuentes y conformada por dos gerencias: La Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación y la Gerencia de Industria, Empleo y Emprendimiento, como gerentes las encargadas son Cindy Palma Aguirre y Claudia Vega Catimay.

La Secretaria de Competitividad cuenta con veinticuatro funciones en las cuales encontramos temas como:

La formulación de políticas públicas, planes, y proyectos de ámbito económico en pos de mejorar la competitividad del departamento. Promover las relaciones comerciales del departamento local e internacionalmente, así mismo representarlo en las diferentes instancias de Cooperación Internacional. Implementar propuestas para los sectores productivos, académicos, empresariales que impulsen el comercio, posterior a esto generar metodologías de evaluación de efectividad de las mencionadas propuestas, garantizar el desempeño de la Comisión Regional de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación del Departamento- CRCCTI. Entre muchas otras funciones articuladas para cumplir las metas del Plan de Desarrollo Departamental.(Gobernación del Meta, s.f)

### **2.4.1. Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación**

La gerencia Ciencia, Innovación y Cooperación está liderada por la Gerente Cindy Palma Aguirre cuenta con doce funciones específicas entre las cuales resaltamos:

La formulación de la política pública de internacionalización del Departamento. Gestionar la coordinación de diferentes programas de entidades públicas y privadas para ejecutar estrategias que permitan la transferencia de conocimiento, gestión de recursos, búsqueda de recursos, en materia de ciencia, innovación y cooperación. ejercer como secretaria técnica de CODECTI (Consejo Departamental de Ciencia, Tecnología e Innovación). Coordinar con diferentes dependencias la formulación de proyectos donde se gestionen recursos de cooperación financieros y técnicos para entidades públicas y privadas además realizar el debido seguimiento de sus procesos.

La secretaría fue creada en el 2019 y con ella la gerencia donde desarrollaron las prácticas tras un largo proceso para articular y unificar los procesos de cooperación que se evidencian en la

gobernación desde el gobierno de Alan Jara (2012-2015) donde se crea la Oficina Técnica de Cooperación Internacional donde se daba gestión a proyectos de cooperación por medio de entidades públicas y privadas, donde también se buscaba coordinar con diferentes entidades gubernamentales la búsqueda de recursos, de alianzas estratégicas como apoyo al Departamento.(Departamento Administrativo de planeación, 2015)

### **3. Cargo y funciones asignadas**

#### **3.1. Nombre del cargo**

Pasante profesional de la Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación, adscrita a la Secretaría de Competitividad y Desarrollo Económico de la Gobernación del Meta.

#### **3.2. Funciones**

Las funciones llevadas a cabo en los 6 meses correspondientes a las prácticas profesionales corresponden a:

- Apoyo en el seguimiento de contratos cps.
- Seguimiento al mapeo de cooperación de los acuerdos vigentes e históricos suscritos al Departamento.
- Apoyo a la Semana de la Ciencia y Expociencia 2022.
- Apoyo en el seguimiento de archivo documental de la gerencia y correspondencia.
- Apoyo a los Consejos Departamentales en CTeI - CODECTI.
- Apoyo en diferentes mesas técnicas y eventos.
- Acompañamiento y apoyo técnico a la subcomisión de internacionalización.
- Apoyo a la mesa de evaluadores de los galardones a la ciencia 2022.

#### **3.3. Actividades realizadas**

##### ***3.3.1. Apoyo en el seguimiento de los contratos CPS***

Apoyo continuo en el seguimiento de los contratos CPS con el fin de llevar su trazabilidad; buscando así el cumplimiento de las funciones, tiempos de entrega, control de informes, entre otros aspectos como la asignación de actividades de acuerdo con las obligaciones específicas de cada contratista. Dichos contratos tienen una duración de cuatro a seis meses con tiempo de adición si son requeridos para dar por terminadas sus obligaciones o extensiones para otros objetivos contractuales que sean necesarios para el desarrollo de las metas internas de la Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación.

A continuación en la Figura 4 se da una muestra del formato donde se diligencia la información de los contratos para dar seguimiento a la entrega de sus informes, número de contrato, duración, obligaciones, meta del plan de desarrollo al que aportan, entre otros:

**Figura 4** Formato para el seguimiento de los contratos CPS (2022-1, 2022-2)

	OBLIGACIONES ESPECÍFICAS	SUPERVISOR	#SUPERVISION	NOMBRE CONTRATISTA	No. CÉDULA	CORREO ELECTRONICO	No. COP	FECHA	VALOR COP	No. RP FECHA
5	1. Presentar planilla de contenido semanal de actividades a difundir de la Secretaría de Competitividad. 2. Apoyar en la difusión, realización y cubrimiento de actividades, eventos, ferias o vitrinas que fortalezcan la presencia de la Secretaría de Competitividad y Desarrollo económico. 3. Realizar seguimiento a dos programas de cooperación presentes en el departamento del Meta como insumo de información para el SICOOPMETA. 4. Realizar el apoyo en el seguimiento de archivo documental y digital de la Gerencia de Ciencia, Cooperación e Innovación. 5. Las demás designadas por el supervisor y que tengan relación con el objeto del contrato.	CINDY NATALY PALMA AGUIRRE	0039 DEL 3 DE SEPTIEMBRE DE 2022	LAURA TATIANA CALDERON	1121960705	tatanacalde2901@gmail.com	3475 14 de Jul. 2022	\$ 11.600.000	10261 DE 06 SEPTIEMBRE 2022	
6	1. Elaborar documento soporte de a la Política Pública enfocado en el capítulo de internacionalización. 2. Apoyo en la consolidación y análisis de indicaciones de competitividad del departamento del Meta. 3. Realizar indicadores de la gestión de la cooperación en el departamento del Meta. 4. Generar dos alianzas estratégicas con actores con impacto en internacionalización. 5. Generar un plan de fortalecimiento de capacidades en procesos de exportación al sector empresarial. 6. Apoyar en la realización de actividades, eventos, ferias o vitrinas que fortalezcan la	Jairo Tizuo	0296 DEL 18 DE AGOSTO DE 2022	MARIO RAMIREZ	86066307	Marioperez23@hotmail.com	4182 28 de Jul 2022	\$ 14.800.000	\$146 DE 13 AGOSTO DE 2	
7	1. Alimentar un documento técnico de creación de una Agencia de Cooperación e Inversión con postúlos económicos de implementación de la agencia para el Meta, teniendo en cuenta referentes y casos de éxito en el país. 2. Representar a la gerencia en la Meta de Internacionalización de la CRC, creando y desarrollando un plan de acción detallado en constante articulación con los actores del sistema y su respectivo seguimiento. 3. Presentar un plan de acción bimestral de planificación de sus actividades a la gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación. 4. Generar un documento de alianza estratégica propuesta de una actividad encaminada al fortalecimiento a la internacionalización en constante articulación con los actores que integran el sistema de competitividad del departamento. 5. Apoyar en la realización de actividades, eventos, ferias o vitrinas que fortalezcan la presencia de la Secretaría de Competitividad y Desarrollo económico. 6.	Doris Mabel Arceñigas	0095 DE 16 DE AGOSTO DE 2022	RAFAEL EDUARDO RINCÓN CADENA	1121889447	rafaelrincos2@gmail.com	3476 14 de Jul. 2022	\$18'800.000	9058 DEL 16 AGOSTO DE 2	

*Nota. Adaptado de la información del drive principal de la Gerencia de ciencia, innovación y cooperación. (Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación, 2022)*

**3.3.2. eguimiento al mapeo de cooperación de los acuerdos vigentes e históricos suscritos al Departamento.**

Apoyo en la organización del mapeo de los acuerdos de cooperación vigentes e históricos de la Secretaría de Competitividad y Desarrollo Económico. El reto de la Gerencia es que se haga una adecuada difusión de la información para que el recurso proporcionado por la APC Colombia sea aprovechado por los ciudadanos del Departamento ya que la Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación es el primer enlace para lograr la estructuración y adaptación de las convocatorias al territorio, de esta manera lograr una alineación más eficaz de los instrumentos nacionales e internacionales de planificación como los ODS (Objetivos de desarrollo sostenible) para promover el desarrollo integral el departamento. En la figura 5 y 6 se muestran los formatos de Mapeo de

acuerdos vigentes a 2022 y acuerdos históricos en la figura 6 de la Gobernación diligenciados en la práctica.

**Figura 5** Planilla de mapeo de cooperación acuerdos vigentes a 2022.

PLANILLA MAPEO DE COOPERACIÓN 2021-2022								
SECRETARÍA DE COMPETITIVIDAD Y DESARROLLO ECONÓMICO								
EN EL TERRITORIO CON EL FIN DE CONOCER LAS ACCIONES Y SUS LÍNEAS DE TRABAJO PARA SU ARTICULACIÓN.						VIGENCIA	2022	
SUB LÍNEAS DEL PROGRAMA	MUNICIPIOS PRIORIZADOS	POBLACIÓN BENEFICIADA	FECHA DE INICIO	FECHA DE FINALIZACIÓN	ESTADO	COORDINADOR	ODS	
1. Creación de comités municipales derechos humanos. 2. Las rutas de protección a las víctimas, los observatorios de seguridad y convivencia. 3. La puesta en funcionamiento de líneas de comunicación inmediata para la atención oportuna y eficaz.	Unión Hermosa Punto Fijo La Unión La Macarena Muzo El Castillo	Estudiantes Población civil Población víctima	14/2018	4/4/2020		Iveth López - llopez@colombiatp.com Paula Andrea Muñoz Aguirre - pmunoz@colombiatp.com Favian Conzoto - +57 312 2164319 fconzoto@colombiatp.com	1. Igualdad de género. 10. Reducción de las desigualdades 16. Paz, justicia e instituciones sólidas 17. Alianzas para lograr los objetivos	Diseño y con...
1. Fortalecimiento a las organizaciones e iniciativas comunitarias para el desarrollo rural, integral e incluyente con el fin de que puedan generar sus propios ingresos. 2. Ordenamiento y planificación del turismo y manejo de los recursos para el posicionamiento ambiental a largo plazo. 3. Participación activa de la mujer y los grupos vulnerables ( LGTBI, grupos étnicos y personas con discapacidades ) 4. Promover el diálogo entre comunidades y gobiernos locales para una mejor atención en la planeación del desarrollo rural.	Unión Hermosa Punto Fijo La Macarena Los cuatro municipios del Guantán	Población indígena Población LGTBI Jóvenes Población rural Discapacitados	1/12/2017	3/12/2022		Janina Palma - janina.palma@colombia-cdn.org Crd: 222788201 Jordan Mariani Pineda - jordan.mariani@colombia-cdn.org German Romero - +57 222 2295929 German@senar@colombia-cdn.org	1. Fin de la pobreza 2. Hambre cero 3. Igualdad de género 10. Reducción de las desigualdades 12. Producción y consumo responsable	Diseño y con...
	Unión Hermosa Macarena	Jóvenes				Juan María Ruiz - jmaria@colombia-cdn.org Crd: 320 433 6913		Diseño y con...
1. Asociatividad y emprendimiento para la prosperidad 2. Cadenas agropecuarias, forestales, agroindustrias y agroturismo 3. Producción y consumo sostenibles 4. Comercialización para precios justos y estables 5. Infraestructura productiva para la competitividad	TOCOS LOS MUNICIPIOS DEL DPTO MENOS VILLAVICENCIO	Población Ato Población indígena Población LGTBI Jóvenes Suburbanos	31/2015	31/12/2020		Elina Acuña - elinaacuna@fianzasurandino.org Crd: 3040238232 Luis Miguel Pineda - lpineda@fianzasurandino.org Pur A. Sánchez	1. Fin de la pobreza 2. Hambre cero 3. Igualdad de género 8. Trabajo decente y crecimiento económico 10. Reducción de las desigualdades	Diseño y con...

Nota. Adaptado de la información del drive principal de la Gerencia de ciencia, innovación y cooperación. (Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación, 2022)

**Figura 6** Mapeo de acuerdos de cooperación internacional históricos del Departamento 2011-2022.

MAPEO DE COOPERACIÓN						
AGENCIA	NOMBRE DEL PROGRAMA	NOMBRE DEL OPERADOR	DESCRIPCIÓN DEL PROGRAMA	LÍNEAS DEL PROGRAMA	SUB LÍNEAS DEL PROGRAMA	
AGENCIA DE LOS ESTADOS UNIDOS PARA EL DESARROLLO INTERNACIONAL (USAID)	Derechos Humanos de USAID	Chemonics Internacional Inc.	Contribuir a los esfuerzos de la sociedad civil y del gobierno de Colombia para mejorar el respeto por los derechos humanos, asegurar el acceso a la justicia y a los servicios sociales en las áreas operativas y afectadas por el conflicto, fortalecer los servicios y promover la transparencia.	1. Promoción de una Cultura de Derechos Humanos (Escuela de Derechos Humanos- Cambio de Mente, capacitaciones y talleres) 2. Prevención de las violaciones de Derechos Humanos. 3. Respuesta a violaciones de DDHH. 4. Asesoría Técnica para la formulación de planes de desarrollo departamental y municipales de incidencia del programa.	1. Creación de comités municipales derechos humanos 2. Las rutas de protección a las víctimas, los observatorios de seguridad y convivencia. 3. La puesta en funcionamiento de líneas de comunicación oportuna y eficaz.	
AGENCIA DE LOS ESTADOS UNIDOS PARA EL DESARROLLO INTERNACIONAL (USAID)	Programa Territorios de Oportunidad - CERO	AED DDC Incoral Colombia	El propósito del programa es fortalecer la capacidad de comunidades afijadas por el conflicto para ser colaboradoras activas y eficaces aumentando sus acciones sostenibles y acciones del sector privado en la implementación de actividades complementarias de desarrollo económico y social rural.	1. Fortalecimiento de organizaciones comunitarias y de capital social. 2. Promoción de servicios sociales y bienes públicos. 3. Desarrollo económico positivo. 4. Fortalecimiento de los mecanismos de diálogo.	1. Fortalecimiento a las organizaciones e iniciativas de desarrollo rural, integral e incluyente con el fin de que generen ingresos. 2. Ordenamiento y planificación del turismo y manejo sosteniblemente ambiental a largo plazo. 3. Participación activa de la mujer y los grupos vulnerables ( LGTBI, grupos étnicos y personas con discapacidades ) 4. Promover el diálogo entre comunidades y gobiernos locales en la planeación del desarrollo rural.	
AGENCIA DE LOS ESTADOS UNIDOS PARA EL DESARROLLO INTERNACIONAL (USAID)	Jóvenes Resilientes (YFA)	ACDI VOCA	Jóvenes Resilientes busca impulsar los proyectos de vida de las juveniles.	1. Redes sociales, pensado en un acompañamiento psicosocial. 2. Entorno protector, pensado en como vivir con seguridad los límites de los jóvenes y que les permite su desarrollo integral. 3. Perfil vocacional, basado en emprendimiento y especialidad. 4. Colaboración social, estrategia de comunicaciones pensada en mensajes positivos.		
AGENCIA DE LOS ESTADOS UNIDOS PARA EL DESARROLLO INTERNACIONAL (USAID)	Iniciativa de Finanzas Rurales	Chemonics Internacional Inc.	El programa promueve la prestación de servicios financieros adaptados a las necesidades de los productores rurales, así como micro, pequeño y mediano emprendimiento. En ese sentido, el acuerdo de financiación de estos servicios financieros, la iniciativa promueve la inclusión de ciertos sectores de la población, al tiempo que facilita las condiciones para el crecimiento económico. Entre ellos para reducir la pobreza y la desigualdad que son las causas profundas del conflicto interno. Asimismo, promover la inclusión de las mujeres, población afrocolombiana, indígenas y otras poblaciones marginadas.	1. Intermediación financiera rural mejorada. 2. Gastos reducidos para los Servicios Financieros Rurales 3. Ambientes financieros modernizados 4. Aprendizaje, gestión del conocimiento y conexiones mejoradas	1. Asociatividad y emprendimiento para la prosperidad 2. Cadenas agropecuarias, forestales, agroindustrias y agroturismo 3. Producción y consumo sostenibles 4. Comercialización para precios justos y estables 5. Infraestructura productiva para la competitividad	

Nota. Adaptado de la información del drive principal de la Gerencia de ciencia, innovación y cooperación. (Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación, 2022)

### 3.3.3. Apoyo a la semana de la ciencia y Expociencia 2022

Para una actividad bastante protocolaria es necesario servir como soporte logístico, de archivo, correspondencia y recolección de datos para los participantes de la Semana de la Ciencia y EXPOCIENCIA 2022 llevada a cabo en el Teatro La Vorágine; así como la identificación de los investigadores invitados al evento “Galardones a la Ciencia”. Brindar el acompañamiento a los stand de los diferentes ejes (Biotecnología, Bioeconomía y Medio Ambiente, Ciencias de la Vida y de la Salud, Tecnologías Convergentes, Industrias 4.0 y Energía Sostenible, Industrias Creativas y Culturales, Ciencias Sociales, Desarrollo Humano y Equidad). Se evidencia la importancia de estos espacios de apropiación CTel, para dar lugar a la articulación entre la Academia, la Empresa y el Estado, para mejorar la calidad de vida de la comunidad científica en el territorio del Meta. Se culmina con éxito el evento Semana de la Ciencia, por medio del cual se logra decretar el reconocimiento a los investigadores de la región por medio de los “Galardones a la ciencia”; contando con la participación de niños, jóvenes y adultos quienes mostraron sus proyectos de investigación en términos de CTel y cómo estos aportaron al desarrollo del departamento del Meta, en la figura 7 se puede observar el acompañamiento en los diferentes espacios de la actividad.

**Figura 7** Evidencia fotográfica participación logística Semana de la Ciencia y EXPOCIENCIA 2022.



*Nota. Semana de Ciencia los días 26 y 27 de octubre del 2022 en el teatro la vorágine, se evidencia apoyo logístico hasta la hora del cierre del evento.*

### ***3.3.4. Apoyo a la mesa de evaluadores de los galardones a la ciencia 2022***

Dentro de las actividades una de las más significativas es el ayudar a coordinar las mesas de evaluación para “Los Galardones a la Ciencia” que se llevaron a cabo en el marco de la Semana de la Ciencia 2022 en el mes de Octubre. Además del acompañamiento logístico en todo el evento entre las funciones se establece planificar y gestionar la introducción a la dinámica de las mesas técnicas de evaluadores para las Categorías General y la categoría de Investigadores Categorizados incluyendo así, horarios, metodologías, asignaciones, archivo, además del apoyo al soporte técnico en el diligenciamiento y digitalización de todo el procedimiento. Para dar como resultado la matriz con el acumulado de puntajes donde se asignan los premios para el “Reconocimiento a los actores con vocación sobresaliente para la ciencia, la tecnología y la innovación en el departamento del Meta”. Este reconocimiento se institucionaliza a través del decreto 377 de 2022 dado en la ciudad de Villavicencio, el 29 de Septiembre de 2022, el cual busca mejorar las condiciones y oportunidades como estímulos a los investigadores del departamento generando una cultura que valore y promueva el conocimiento sobre problemáticas sociales, culturales y económicas, de esta manera generando espacios para despertar la vocación científica en niños, jóvenes y adultos anticipándose así el gobierno a los desafíos tecnológicos futuros que se puedan presentar y adaptando un cultura de investigadores más competitivos y preparados, todo esto con el fin de buscar el bienestar de los ciudadanos y de consolidar una economía más productiva. (Decreto 377 de 2022 )

La selección de los ganadores tiene un trabajo minucioso y muy segmentado por detrás ya que en cada eje de la Semana de la Ciencia se entregaron diferentes premios los cuales tenían criterios de evaluación rigurosos que deben ser tratados por personas con profundo conocimiento y experiencia en el área, por eso este proceso tomó aproximadamente dos meses de preparación. En la figura 8 se da muestra fotográfica del comité para la relatoría de las mesas técnicas que proporcionan la evaluación cuantitativa de los investigadores que se presentaron a la competencia.

**Figura 8** Mesas de trabajo para la calificación de los Galardones a la Ciencia 2022.



*Nota. Mesas de trabajo llevadas a cabo en el jardín botánico de la Secretaría de Competitividad estas sesiones llevaron seis semanas en desarrollarse.*

Posterior al cierre del evento CTeL se realiza un trabajo de entrega de premios, de certificados del evento en formato digital y físico para los participantes del evento y los investigadores categorizados.

### **3.3.5. Apoyo a los Consejos Departamentales en CTeI – CODECTI**

En los procesos comunicativos de difusión referentes a CODECTI (Consejos Departamentales de Ciencia, Tecnología e Innovación), se da apoyo en el envío y recepción de la correspondencia física y digital. Estos consejos están reglamentados por el decreto 1557 de agosto 5 de 2022, y son la instancia máxima en temas CTeL para generar estrategias y asesorías para el Departamento y con las entidades que aporten actividades a favor de la mejora del desarrollo tecnológico, la innovación y capacidad científica.

El acompañamiento en el espacio para definir las demandas territoriales y la “Metodología para la formulación de las mismas con enfoque de políticas orientadas por misiones” (POM) donde se definen las fases para identificarlas y se desarrolla un proceso para su selección, entre los retos encontramos los temas principales: Biodiversidad, bienes y servicios ecosistémicos; Soberanía alimentaria, Energías sostenibles; Salud y bienestar, Formas de violencia y el Ordenamiento del territorio. (Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación, 2023) Los participantes de estas mesas se evidencian en la figura 9, a continuación;

**Figura 9** Mesas de trabajo para selección de Demandas Territoriales por CODECTI.



*Nota. Miembros de Codecti y de las diferentes entidades se presentaron para la selección de las demandas territoriales el 10 de Febrero en la Universidad del Meta (UNIMETA).*

### **3.3.6. Apoyo en diferentes mesas técnicas y eventos**

Esta función se basa en un apoyo continuo y permanente en la realización de actividades, eventos, ferias o vitrinas que fortalezcan la presencia de la Secretaría de Competitividad y Desarrollo Económico por medio de actas, registros de asistencia, registros fotográficos y apoyo logístico cuando sea requerido.

El 29 de Septiembre del 2022 preste acompañamiento como representante de la gerencia en La agencia de renovación de territorios OBRAS POR IMPUESTOS para municipios PDET llevada a cabo por USAID Y el Ministerio de Minas y Energía donde se toma la iniciativa de entrar en diálogos con la representante de la agencia de renovación de territorios que es de carácter nacional sobre cómo desde la Secretaría se podría aportar a la falta de formulación de proyectos de inversión en el Meta que tengan viabilidad para ser desarrollados, se acuerdan unas reuniones virtuales para informar sobre cómo formular esta clase de proyectos que serían importantes para el aprovechamiento de este mecanismo tributario para las empresas que disminuyen el pago de sus impuestos invirtiendo este dinero directamente en el territorio específicamente en los municipios PDET en las zonas más afectadas por la violencia y la pobreza. Se evidencia la necesidad de formular estos proyectos ya que por la falta de proyectos en el banco el Meta no se había visto beneficiado por este régimen, empresas como ECOPETROL hacen uso de esta alternativa y es una

de los mayores contribuyentes a este mecanismo. En la figura 10 se evidencia la participación en el Desayuno- Diálogo de la pasante.

**Figura 10** Reunión Obras por Impuestos para municipios PDET



*Nota. Fotografía tomada en el evento OBRAS POR IMPUESTOS desayuno en el hotel GHL.*

### ***3.3.7. Acompañamiento y apoyo técnico a la subcomisión de internacionalización.***

La subcomisión técnica antes denominada mesa de internacionalización tiene como objetivo promover la internacionalización en el territorio por medio de la inversión local y extranjera, el desarrollo de competencias y el apoyo al desarrollo por medio de la articulación público privada para así dar garantía de la sostenibilidad regional.

La subcomisión para el cumplimiento de su objeto principal abarca ejes como la Inversión, Logística, Comercio Exterior, Cooperación, Movilidad, Ciencia, Tecnología, Innovación, y la Formación de Capital Humano todo con un enfoque internacional buscando ser un referente para generar espacios de articulación que mejoren los indicadores del Departamento, que promuevan el intercambio de experiencias con el propósito de tener sectores productivos competentes enfocados en la exportación y la mejora de los procesos de calidad.

Acompañamiento en reuniones con miembros de PNUD y la Subcomisión de internacionalización de la Comisión regional de Competitividad e Innovación para definir puntos de acción del desarrollo de la Política Pública de Internacionalización con mesas de trabajo en los municipios del Meta que funcionan como insumo en el desarrollo de la misma.

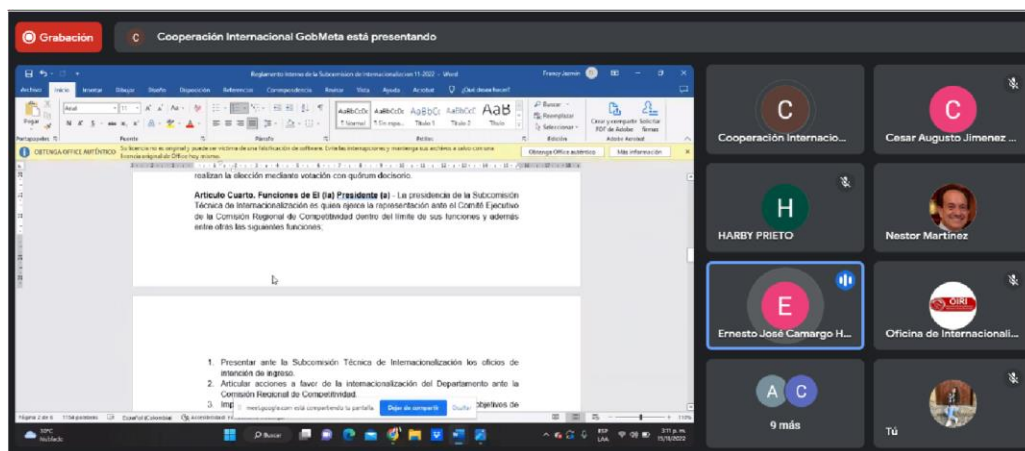
Apoyo en mesas para el desarrollo del plan de acción 2023 y la definición del manual interno en articulación con los actores del sistema, así como la generación de actas, registros de asistencia y fotográficos, esto se evidencia en la figura 11.

**Figura 11** Reunión con el Presidente del Comité Intergremial del Meta como representante de la Subcomisión de Internacionalización.



*Nota. Reunión llevada a cabo el 04 de septiembre en la Secretaría de Competitividad, para definir los puntos de acción de la subcomisión.*

**Figura 12** Reunión para la revisión y aprobación del plan de acción y el reglamento interno de la subcomisión.



*Nota. Pantallazo de videoconferencia con los miembros de la Subcomisión de Internacionalización donde se define el Plan de Acción y reglamento interno de la Subcomisión.*

Se llevaron a cabo reuniones para estructurar la figura de la subcomisión como se muestra en la figura 12, para establecer los ejes de acción que serían aplicados por medio de la Política Pública de Internacionalización, en estas sesiones se tuvo como pasante, apoyo técnico además se realiza el acta como material para compartir con los miembros no presentes en la sesión. En la figura 13 se da la reunión para definir las actividades de la subcomisión con las universidades en compañía del equipo de ciencia para el año 2023.

**Figura 13** *Reunión de la subcomisión de internacionalización*



*Nota. Reunión de la subcomisión de internacionalización y la gerencia de ciencia, con el fin de coordinar plan de trabajo 2023-1 en la Universidad Santo Tomás.*

**Figura 14** *Socialización del plan de trabajo 2023.*



*Nota. Reunión junto a la presidencia de la subcomisión para socializar y modificar el plan de trabajo 2023 y revisar las iniciativas de cada municipio compiladas por el comité ejecutivo.*

En la figura 14 se socializa el plan de trabajo 2023 junto a la presidencia de la subcomisión, también se evidencia por medio del acta 140 en esta reunión se busca lograr una alineación entre el plan de trabajo y el plan de desarrollo departamental buscando que la internacionalización sea parte de la cultura del Meta, buscando mejoras en los procesos, desarrollo de infraestructura y movilidad, difusión de la oferta laboral así como la impresión en segundas y terceras lenguas para abrir puertas con otros países con clientes potenciación de la agroindustria, el turismo y las TIC del departamento.

### ***3.3.8. Apoyo al seguimiento de archivo documental de la gerencia y correspondencia***

Se desempeña como apoyo administrativo en la gestión de la correspondencia virtual y física, la recepción y el envío de correos electrónicos, la administración del correo de apoyo CteI, la organización de archivo documental de forma sistemática con el fin de facilitar su búsqueda y acceso. Estas funciones contribuyen al funcionamiento y éxito de los diferentes procesos de la gerencia, permitiendo que los miembros del equipo se concentren en sus labores principales, y así evidenciar mejoras en la eficiencia de los procesos.

## **Reflexiones y Conclusiones**

La realización de las prácticas en la Gobernación del Meta es una gran experiencia para un estudiante culminando su proceso de formación ya que nos permite comprender el funcionamiento de las entidades públicas, así mismo las dinámicas que en estas se presentan, los procedimientos que se ejercen en estas entidades deben ser transparentes y planeados estratégicamente para ser bien desempeñados ya que de lo contrario afectaría a los habitantes del territorio.

La Secretaria de Competitividad y Desarrollo Económico juega un gran papel en nuestro Departamento puesto que ejerce un proceso de transformación estructural en busca de mejoras en el sistema económico, con la finalidad de que el sector productivo del Meta crezca, es un experiencia enriquecedora conocer este proceso en primera línea, aprender de profesionales en el área, y experimentar los procesos de trabajo en equipo para el desarrollo de los diferentes proyectos y actividades, fortaleciendo la unión de diferentes iniciativas e ideas que permiten la realización de un debate y diálogo imparcial y práctico.

Durante el proceso de las prácticas pude aplicar conocimiento adquiridos y verlos en ejecución, al igual que presenciar las obras y proyectos que traen gran impacto a las diferentes comunidades en todo el Departamento, el trabajo es grande y tiene un efecto positivo en las personas, jóvenes, niños y emprendedores sobre todo, sin embargo en muchas ocasiones se presentaban situaciones con proyectos muy bien estructurados que aportarían mucho a la comunidad pero por la falta de continuidad y estabilidad en los contratos, era difícil darle un seguimiento oportuno a estos procesos, aunque es difícil acabar con un sistema ya establecido y variable considero que es la gran problemática de las entidades públicas, hay grandes iniciativas y recursos pero no se pueden desempeñar exitosamente porque deben reiniciarse cada seis meses.

Como experiencia personal presente mejoras en la redacción y argumentación de escritos, desarrolle habilidades comunicativas diferentes a las ya aprendidas durante mi carrera, comprendí la necesidad de desarrollar relaciones estratégicas y diplomáticas que nos brinden oportunidades a largo plazo. En las diferentes reuniones pude comprender la importancia de la atención y el cuidado al usar las palabras y las oraciones correctas ya que, en un proceso de intercambio de conocimiento, debe el lenguaje ser el principal participante dado que nos provee de espacios con mayor entendimiento lo que brinda mejores resultados. Es gratificante ver el apoyo que nos brindaban los diferentes profesionales CPS y el Equipo de Ciencia, Innovación y Cooperación de planta, siempre

prestos a compartir su conocimiento y a guiarnos en el territorio desconocido no obstante hubiera querido participar en más actividades de ámbito profesional y menos de apoyo técnico.

Parte de la formación que adquirí en el tiempo en la GCIC se relaciona con temas como:

los horarios que debían cumplirse los cuales nos permiten una ejecución de las actividades previstas para el día de forma óptima, las responsabilidades que asumí como la toma decisiones, planeación, generación de informes, el presentar actas y redactarlas me ofrecen un aprendizaje que me permite enriquecer mis habilidades y conductas. Además de relacionarnos con personas de diferentes gremios, ejecutivos, diputados, empresarios, funcionarios públicos de alto rango y conocer de sus experiencias e ideas como un base para comprender las posibilidades laborales que tenemos para el ejercicio de nuestra carrera como profesional en negocios internacionales.

### Referencias bibliográficas

- Asamblea Departamental del Meta (2020). Programa de gobierno Hagamos grande al Meta 2020-2023 (p.17-30) Asamblea Departamental del Meta. [https://asambleameta.micolombiadigital.gov.co/sites/asambleameta/content/files/000189/9422\\_programa-de-gobierno-jgz-1-1.pdf](https://asambleameta.micolombiadigital.gov.co/sites/asambleameta/content/files/000189/9422_programa-de-gobierno-jgz-1-1.pdf)
- Departamento Administrativo de Planeación. (2015) informe consolidación de evaluación y cierre del plan indicativo gobernación del Meta. Periodo 2012-2015. [https://devx.meta.gov.co/media/pagina/documentacion/2020/06/10/Informe\\_consolidado\\_PI\\_2012\\_-\\_2015.pdf](https://devx.meta.gov.co/media/pagina/documentacion/2020/06/10/Informe_consolidado_PI_2012_-_2015.pdf)
- Gobernación del Meta. (2022b). GCIC – Planilla mapeo de cooperación 2021-2022. Secretaría de Competitividad. Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación. [https://docs.google.com/spreadsheets/d/1bUR-Jh7NcARB8RjKc3sJg\\_eyA5hFTDy1/edit#gid=928296149](https://docs.google.com/spreadsheets/d/1bUR-Jh7NcARB8RjKc3sJg_eyA5hFTDy1/edit#gid=928296149)
- Gobernación del Meta. (2022c). GCIC – Mapeo histórico de cooperación 2011-2022. Secretaría de Competitividad. Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación. [https://docs.google.com/spreadsheets/d/1m3uqYmJEA\\_j6zSgHdUH3P\\_Cq9p7xhyrG/edit#gid=1381069047](https://docs.google.com/spreadsheets/d/1m3uqYmJEA_j6zSgHdUH3P_Cq9p7xhyrG/edit#gid=1381069047)
- Gobernación del Meta. (s.f). Misión y Visión. Elementos Estratégicos. <https://meta.gov.co/pagina/elementos-estrat%C3%A9gicos/7>
- Gobernación del Meta. (s.f). Organigrama. Elementos Estratégicos. <https://meta.gov.co/pagina/elementos-estrat%C3%A9gicos/7>
- Gobernación del Meta. (s.f). Secretaria de Competitividad y Desarrollo Económico - Funciones. <https://meta.gov.co/secretaria/secretaria-de-competitividad-y-desarrollo-economico/4>
- Hernández, C. (2022). *En el Meta se conmemorará el mes de los Derechos Humanos y la paz* [Fotografía] Radio Nacional de Colombia. <https://www.radionacional.co/noticias-colombia/programacion-mes-de-los-derechos-humanos-y-la-paz-en-villavicencio-meta>
- Ministerio de ciencia, tecnología e innovación (2023). *Metodología para la formulación de demandas territoriales con enfoque de políticas orientadas por misiones (POM)*. [https://www.ucundinamarca.edu.co/investigacion/documents/investigacion/noticias/Metodologia\\_DT.pdf](https://www.ucundinamarca.edu.co/investigacion/documents/investigacion/noticias/Metodologia_DT.pdf)

Gobernación del Meta. (2022a). GCIC - Formato seguimiento contratos de cooperación - ciencia 2022. Secretaría de Competitividad. Gerencia de Ciencia, Innovación y Cooperación. <https://docs.google.com/spreadsheets/d/1TMNswPBjeWZPfNcfwALq0xBtLp28AYWO/e/dit?pli=1#gid=1661374606>

Gobernación del Meta. (29, septiembre de 2022). Decreto 377 de 2022 Por el cual se institucionalizan para el “Reconocimiento a los actores con vocación sobresaliente para la ciencia, la tecnología y la innovación en el departamento del Meta”.