

## Propuesta de mejora

Garantizar la sostenibilidad de las mejoras realizadas en el proceso de corte de madera, mediante el monitoreo constante, el establecimiento de estándares claros y la adopción de una cultura de mejora continua en la empresa.

### 1. Monitoreo y Evaluación Continua:

- ✓ Implementar **listas de chequeo** para evaluar diariamente el cumplimiento de estándares establecidos en:
  - Calidad del corte (dimensiones y acabado).
  - Porcentaje de desperdicio y pérdidas.
  - Eficiencia del tiempo de ciclo en cada etapa del proceso.
- ✓ Realizar auditorías semanales para verificar:
  - Condición y mantenimiento de maquinaria.
  - Correcto uso de los sistemas Poka-Yoke.
  - Adecuación de inventarios al sistema Just-In-Time.
- ✓ Utilizar **indicadores clave de desempeño (KPIs)** como:
  - Tasa de desperdicio (%).
  - Tiempo promedio de procesamiento por lote.
  - Cumplimiento de pedidos dentro del plazo (%).

### 2. Documentación y Estandarización:

- ✓ Crear **manuales operativos** que incluyan:
  - Procedimientos para el corte, almacenamiento y transporte de piezas.
  - Protocolos de inspección y control de calidad.
  - Instrucciones de uso y mantenimiento preventivo de maquinaria.
- ✓ Estandarizar los procesos más críticos, incluyendo:
  - Diseño y uso de plantillas de marcado.
  - Inspección inicial y final de piezas.
  - Organización de áreas de trabajo según las reglas 5S.

Mantener un área de trabajo limpia, organizada y eficiente.

### Estandarización del Proceso:

**1. Clasificar (Seiri):**

- Retirar herramientas y materiales no necesarios en el área de corte.
- Separar madera de alta, media y baja calidad en zonas identificadas.

**2. Ordenar (Seiton):**

- Asignar un espacio fijo para cada herramienta con etiquetas visibles.
- Estanterías codificadas por colores para almacenar piezas según el tipo:
  - Verde: Listones.
  - Azul: Vigas.
  - Amarillo: Repisas.

**3. Limpiar (Seiso):**

- Limpieza diaria de áreas de trabajo, eliminando polvo y residuos.
- Uso de aspiradoras industriales para recoger aserrín.

**4. Estandarizar (Seiketsu):**

- Implementar tableros visuales para mostrar las reglas 5S y procedimientos.
- Establecer horarios de limpieza y supervisión.

**5. Disciplinar (Shitsuke):**

- Revisiones semanales para asegurar cumplimiento.
- Reconocimientos al personal con áreas mejor organizadas.

**3. Capacitación y Cultura de Mejora Continua:**

- ✓ Realizar talleres mensuales con el personal operativo para:
  - Identificar problemas recurrentes y proponer soluciones innovadoras.
  - Promover el uso efectivo de herramientas Lean, como el Kanban y el Value Stream Mapping.
- ✓ Fomentar la participación activa de los empleados mediante un sistema de reconocimiento por ideas implementadas que generen mejoras significativas.

**4. Herramientas Digitales para el Seguimiento:**

- ✓ Integrar un sistema digital para:
  - Registrar y analizar datos sobre la producción, los tiempos de ciclo y el uso de materiales.

- Identificar tendencias que puedan indicar problemas emergentes en el proceso.
- Generar reportes automáticos sobre el desempeño del proceso y los resultados de las mejoras implementadas.

#### **5. Ciclo de Revisión y Ajuste:**

- ✓ Establecer revisiones trimestrales del proceso completo para:
  - Evaluar la efectividad de las estrategias implementadas en reducir desperdicios y pérdidas.
  - Adaptar los estándares operativos según cambios en la demanda o tecnología disponible.
- ✓ Aplicar eventos Kaizen focalizados en las áreas identificadas con mayores oportunidades de mejora durante las revisiones.

#### **Resultados Esperados:**

- Reducción adicional del 10% en el desperdicio de madera gracias a la estandarización y supervisión constante.
- Incremento del 15% en la productividad operativa debido a la optimización del tiempo y recursos.
- Incremento de la satisfacción del cliente mediante la entrega oportuna de productos de calidad consistente.