

Ecosistemas empresariales en contextos fronterizos: un análisis comparativo de Cali- baja y

Cúcuta- San Antonio

Orlando Javier Clavijo Lozano

Trabajo de grado para optar el título de Profesional en Negocios Internacionales

Director

Alejandra Gutiérrez

Magister en educación

Universidad Santo Tomás, Bucaramanga

División de ciencias económicas, administrativas y contables

Facultad de negocios internacionales

2024

Contenido

Introducción	6
1. Ecosistemas empresariales en contextos fronterizos: un análisis comparativo de Cali - baja y Cúcuta - san Antonio	7
1.1 Tema	7
1.2 Problema	8
1.3 Hipótesis	8
1.4 Plan de trabajo	10
1.4.1 Matriz	10
2. Argumentos a favor de la hipótesis.....	19
2.1 Argumento 1: La implementación de políticas públicas y el apoyo estatal pueden contribuir a la optimización del desarrollo regional y transfronterizo para aportar al crecimiento empresarial y la innovación en el Estado.	19
2.2 Argumento 2: El deficiente desarrollo empresarial y transfronterizo de la zona regional colombo-venezolana y su necesidad de acondicionamiento por parte de los gobiernos.	20
3. Argumentos en contra u objeciones	21
3.1 Objeciones con sus respectivos argumentos.....	22
3.1.1 Contexto socioeconómico y político volátil	22
3.1.2 Limitada capacidad de innovación local	22
3.2 Razones por las que no se aceptan las objeciones	22
4. Propuestas alternativas	23
4.1 Políticas públicas de apoyo al emprendimiento	23
4.2 Colaboración fronteriza	24
4.3 Integración de políticas migratorias	24

5. Recapitulación y conclusión25

Referencias26

Resumen

Este estudio explora la importancia de las políticas públicas y el apoyo estatal como factores determinantes en la optimización de los ecosistemas empresariales transfronterizos, a través de una hipótesis de que una adecuada implementación de buenas políticas pueden impulsar significativamente el desarrollo de estas regiones, contrastada por la actual situación de la frontera colombo venezolana, caracterizada por un deficiente desarrollo empresarial, mostrando que una cooperación efectiva entre entidades gubernamentales es crucial para potencializar estas regiones

Palabras clave: ecosistemas empresariales, regiones fronterizas, desarrollo económico, comercio internacional, Cali-baja, Cúcuta-San Antonio, cooperación transnacional

Abstract

This study explores the importance of public policies and state support as determining factors in the optimization of cross-border business ecosystems, through a hypothesis that adequate implementation of good policies can significantly boost the development of these regions, contrasted by the current situation of the Colombian-Venezuelan border, characterized by poor business development, showing that effective cooperation between government entities is crucial to potentialize these regions

Keywords: business ecosystems, border regions, economic development, international trade, Cali - baja, Cúcuta - San Antonio, transnational cooperation

Introducción

En el contexto global, las fronteras no solo desempeñan un papel de delimitación del territorio nacional, también son mecanismos de desarrollo económico e innovación, en estos lugares donde la dinámica empresarial se ve forjada por la interacción transnacional que influye significativamente en las oportunidades de colaboración, el comercio y la integración de recursos y conocimientos entre países, este trabajo se enfoca en analizar y comparar dos ecosistemas empresariales con contextos diferentes con el objetivo de identificar los factores clave para que una región como esta se desarrolle de la manera correcta.

1. Ecosistemas empresariales en contextos fronterizos: un análisis comparativo de Cali - baja y Cúcuta - san Antonio

Este estudio está centrado en la comparación de ecosistemas empresariales en dos regiones fronterizas, Cali-baja ubicada entre california y baja california y Cúcuta-san Antonio del Táchira en la frontera colombo venezolana ambas con características únicas, pero con desafíos similares, lo que se busca es identificar fortalezas y debilidades en cada región ofreciendo un punto de vista sobre los contextos fronterizos y como estos pueden influir en el desarrollo económico y social.

1.1 Tema

La decisión de estudiar los ecosistemas empresariales de las regiones fronterizas de Cali-Baja y Cúcuta- San Antonio de Táchira surge de una observación sobre cómo la región de Cali-Baja, a pesar de toda su complejidad tanto en el área geopolítica como en la socioeconómica, ha sido capaz de cultivar entornos adecuados para el emprendimiento y la innovación en muchas áreas. (Valadez et al., 2023)

Este interés se fortaleció tras una conferencia sobre emprendimiento e innovación en la ciudad de Tijuana, México, donde se destacó la capacidad de adaptación y las oportunidades en torno a las condiciones fronterizas. La comparación de ambas regiones no solo nos permite entender las dinámicas específicas que hacen que la región de Cali-Baja sea de las principales fronteras del mundo, para así poder aplicar dichos modelos de desarrollo en contextos similares.

La relevancia de este estudio se enmarca en un escenario donde las políticas de innovación y la cooperación fronteriza juegan el papel crucial en el fortalecimiento económico y social.

1.2 Problema

El problema central que motiva este estudio es la percepción de que aunque existan iniciativas para fomentar la innovación en la proliferación de emprendimientos exitosos, las regiones de Cali- Baja y Cúcuta- San Antonio enfrentan desafíos que podrían comprometer su desarrollo económico y social a largo plazo.

Se denomina Cali- Baja a la unión Baja California y al sur de California, estos dos estados se comportan como una sola región para la industria, el turismo y la cultura (Cervantes, 2014). Por su parte, Cúcuta-San Antonio, es una región fronteriza colombo-venezolana la cual tiene alguna autonomía en relaciones cotidianas y mutualismo económico bilateral (Joya, 2013). Se eligieron estas dos regiones puesto que porque comparten la particularidad de ser fronteras, ambas tiene potencial para desarrollar ecosistemas empresariales óptimos pero tienen cada una distintos retos.

Durante la conferencia en Tijuana, se evidencio que aunque existen esfuerzos significativos para fomentar la innovación, aún existen brechas inmensas que afectan una integración efectiva de estos ecosistemas con sus respectivos entornos nacionales como la falta de una estrategia coordinada para abordar problemas de toda índole, las barreras comerciales y las limitaciones de infraestructura, tecnología y capital humano. Estos factores pueden llevar a impactos adversos sobre el bienestar de las comunidades locales y la sostenibilidad de procesos de innovación. Este estudio busca no solo identificar las brechas, si no también sugerir como pueden superarse para asegurar un crecimiento en la región, crucial para el bienestar a largo plazo de las regiones estudiadas y sus poblaciones.

1.3 Hipótesis

Este estudio sostiene como hipótesis que las diferencias en la estructura y aplicación de políticas públicas de apoyo al emprendimiento son factores críticos que determinan la eficacia y

sostenibilidad de los ecosistemas empresariales. Esta afirmación surge de que, aunque ambas regiones poseen potencial para la innovación, la falta de apoyo a las políticas públicas impide que dicho potencial se traduzca en desarrollo económico y bienestar social sostenible en la región colombo-venezolana (Joya, 2013). Se argumenta que mejorando la integración de estas políticas y fomentando una mayor colaboración fronteriza se pueden superar barreras que limitan el crecimiento. Esta hipótesis desafía la noción de que los recursos naturales o la inversión extranjera directa son los principales motores de innovación y el desarrollo de estas zonas, enfocándose en las políticas gubernamentales diseñadas para estos contextos pueden transformar la economía.

El ecosistema empresarial de Cali-baja, abarca la región transfronteriza de california, territorio de los estados unidos y baja california, México, es un entorno con muchas facetas dinámicas que combina mayormente los recursos tecnológicos y financieros de silicón valley con la mano de obra calificada y los incentivos económicos de México, esta región es fuerte en su enfoque de innovación tecnológica, en sectores como la biotecnología, la manufactura avanzada y el sector informático, adicional a esto, cuenta con una infraestructura digna de una potencia robusta, incluyendo puertos, aeropuertos y cruces fronterizos eficientes, facilitando el comercio y la colaboración binacional, la región no solo se identifica por su comercio si no por sus instituciones educativas y centros de investigación que impulsan el desarrollo de talento, sus famosas “incubadoras” encargadas de propulsar las empresas nacientes, aun así incluso con todos estos pros, cuenta con su respectivos desafíos que limitan su pleno potencial.

Por otro lado el ecosistema empresarial de Cúcuta-San Antonio del Táchira, situado en la frontera colombo venezolana, es una región con un potencial basto, sin embargo enfrenta numerosos desafíos, históricamente ha demostrado ser un centro de comercio transfronterizo aprovechando su ubicación estratégica, actualmente la inestabilidad política y económica de Venezuela ha impactado negativamente en la dinámica binacional de esta región, a pesar de estos

obstáculos, Cúcuta se ha mostrado resiliente con un creciente sector de servicios, comercio y manufactura ligera, con diversas formas de atraer inversión y fomentar el emprendimiento como zonas francas y políticas de incentivos, no obstante el ecosistema enfrenta desafíos críticos como la informalidad y la falta de infraestructura, y por sobre todo la poca colaboración binacional.

1.4 Plan de trabajo

En la presente investigación cualitativa se realiza una revisión bibliométrica de la literatura, la cual tuvo como instrumento la recolección de datos. Para el análisis y desarrollo del mismo se tuvo en cuenta fuentes secundarias de investigación relacionadas con artículos informativos, trabajos de grado, reportes, informes y artículos de revista, que exponían perspectivas y opiniones pertinentes para la elaboración de las distintas partes del ensayo. En primera instancia, se hizo la recolección minuciosa de documentos basados en el tema principal, destacando herramientas de búsqueda como Redalyc, Google Academia, Repositorios Universitarios, entre otras.

Después de organizar la información recolectada, se hizo un análisis del contenido presentado en cada documento, periódico e informe, sacando ideas principales y organizándola jerárquicamente desde lo más relevante hasta información que podría usarse como complemento.

1.4.1 Matriz

En este apartado se expone la matriz de revisión bibliográfica que nos permite una mayor organización de la información que nos permita analizar la literatura de manera más eficiente para desarrollar una revisión coherente y estructurada

Tabla 1. *Matriz de revisión bibliográfica*

Referencia	Palabras Clave	Objetivos	Metodología	Hallazgos	Implicaciones en el tema de estudio	Relevancia para el trabajo
Albornoz-Arias, Neida, and Akever-Karina Santafé-Rojas. 2022. "Self Confidence of Venezuelan Migrant Entrepreneurs in Colombia" <i>Social Sciences</i> 11, no. 7: 290. https://doi.org/10.3390/socialsci11070290	Entrepreneur; self-confidence; Venezuela; migration; taking risks; seizing opportunities; Colombia; post-pandemic	Este estudio determina los factores de personalidad y comportamiento relacionados con la motivación de atracción que explican la autoconfianza de los emprendedores migrantes venezolanos	En este estudio, se utilizó un enfoque cuantitativo para realizar una encuesta a 88 migrantes propietarios de unidades productivas en el área urbana de Gramalote, Norte de Santander, Colombia. Se examinó la asociación entre la variable "percepción de tener confianza en sí mismo" con factores contextuales demográficos y motivacionales. Se utilizó la prueba exacta de Fisher para determinar la evidencia de una asociación estadística significativa entre las variables.	Los hallazgos del modelo multivariado de regresión logística multinomial sugieren que los factores relacionados con un alto nivel de autoconfianza son el género, la percepción de capacidad para aprovechar oportunidades, la percepción de exigir eficiencia y calidad y la percepción de asumir riesgos. Estos factores deben ser considerados en las políticas del Estado colombiano en materia de programas de educación y formalización del mercado laboral con enfoque de género en un contexto postpandémico.	Para crear una empresa es necesario contar con tres elementos: (1) la motivación personal; (2) las habilidades, capacidades y recursos y (3) el entorno en el que se encuentra el individuo.	La existencia de población migrante venezolana asentada en la frontera colombo-venezolana se debe también a la existencia de lazos familiares, culturales y sociales. Dado que la dinámica económica en la frontera colombo-venezolana está marcada por altas tasas de informalidad y desempleo, junto con limitadas redes de recursos para aprovechar oportunidades y la existencia de brechas institucionales, futuros estudios deben considerar políticas públicas en territorios fronterizos que incluyan los objetivos del Pacto Mundial para una Migración Segura, Ordenada y Regular, junto con políticas empresariales que atraigan a los emprendedores migrantes, facilitando su

Referencia	Palabras Clave	Objetivos	Metodología	Hallazgos	Implicaciones en el tema de estudio	Relevancia para el trabajo
						incorporación a ecosistemas empresariales formales con el fin de aprovechar el capital social de la diáspora.
Ardila, M., Lozano, J. I., & Quintero, M. A. (2021). Dinámicas, vulnerabilidades y prospectiva de la frontera colombo-venezolana. Íconos. Revista de Ciencias Sociales, (70), 37-57. https://doi.org/10.17141/iconos.70.2021.4676	ámbitos territoriales, escenarios, frontera colombo-venezolana, prospectiva, riesgo país, seguridad fronteriza	El objetivo principal de este artículo es aislar los factores clave que deben tenerse en cuenta en un análisis prospectivo de la frontera colombo-venezolana.	Para la elaboración de este artículo se revisaron fuentes primarias y secundarias que incluyeron análisis académicos, históricos y coyunturales, así como fuentes institucionales. Tales fuentes constituyeron, posteriormente, la base para llevar a cabo diferentes debates.	Se concluye que a corto plazo un escenario probable es el aumento de la migración, las actividades delictivas y el deterioro de la situación económica, todo con el fin de evidenciar, bajo una estructura teórica, las dinámicas existentes en las regiones fronterizas.	Existe riesgo en la frontera colombo-venezolana a nivel político, económico y militar. Además del contrabando y control de los mercados ilegales de alimentos, medicinas y otros bienes, son principales motivos de disputa.	Aporta desafíos, riesgos que ocurren en la frontera colombo-venezolana, así como el riesgo se encuentra vinculado a las tensiones sociopolíticas, especialmente al vacío institucional; la injerencia externa de potencias como Estados Unidos, Rusia, China o Irán generan desconfianza y ponen en la cuerda floja la estabilidad política de estas regiones. El abandono de empresas altera el comercio, la inversión y los empleos; también genera efectos sobre la conectividad, la disminución y variaciones de los precios de materias primas.
García Fernández, J. L. (2014) Análisis de los procesos transfronterizos de	Cooperación empresarial, fronteras, relaciones fronterizas, redes	El objetivo central de este trabajo es comprender las alianzas y	Los métodos que hicieron parte en la investigación, son una articulación de enfoques,	Los resultados apuntan al traslado a la construcción de redes empresariales	Los empresarios tejen redes que no reconocen la frontera, mostrando alianzas que le	El sector económico ve a la frontera como la puerta de acceso al mercado de los dos países

Referencia	Palabras Clave	Objetivos	Metodología	Hallazgos	Implicaciones en el tema de estudio	Relevancia para el trabajo
cooperación empresarial en tiempos de crisis. El caso de la frontera Cúcuta, Colombia – San Cristóbal, Venezuela. El Colegio La Frontera del Norte. Recuperado de: https://colef.repositorioinstitucional.mx/jspui/bitstream/1014/305/1/TESES%20-%20Garc%C3%ADa%20Fern%C3%A1ndez%20Jos%C3%A9%20Leonardo.pdf	empresariales	acuerdos que se dieron en el marco de la cooperación transfronteriza en un escenario de conflicto diplomático y su efecto en la dinámica local.	cumpliendo con los objetivos de rigor científico y amplitud del prisma del estudio. De esta forma la investigación fue de carácter descriptivo-analítico, con el objetivo de abarcar toda la complejidad del fenómeno, aunque con una fuerte tendencia hacia el uso de datos cualitativos y de análisis sociales.	s y el traslado de los acuerdos económicos al plano de la informalidad como mecanismo de cooperación que permite sortear las barreras impuestas por los dos países.	permiten afrontar los obstáculos legales impuestos por los gobiernos.	implicados, en este sentido se siente parte de las dos realidades en simultáneo. El contrabando, no tiene una connotación negativa para los empresarios, solo es una opción dentro del abanico de posibilidades a la que los empresarios se han visto abocados por la crisis. Los gobiernos nacionales no tratan de manera efectiva con estas redes; los gobiernos deben renunciar a sus posiciones tradicionales y aceptar la concepción de fronteras como puntos de contacto.
Hernández, A. (2023). Cross-border Dynamics and Informal Markets between Colombia and Venezuela: The Case of Cucuta and San Antonio. Journal of Borderlands Studies, 1–20. https://doi-	Colombia-Venezuela border; legality; illegality; smuggling; migration	Este artículo explora algunas de las dinámicas transfronterizas en Cúcuta, Colombia, y Ureña/San Antonio, Venezuela, destacando particularmente la interacción entre los	Este artículo basa su investigación en un marco cualitativo, reconociendo las contribuciones destacadas de los enfoques etnográficos para descubrir las complejidades de los fenómenos	Las ciudades fronterizas de Cúcuta, Ureña y San Antonio han experimentado transformaciones significativas a lo largo de los años, en las que dos elementos siguen siendo influyentes: la tensión	A pesar de los años sin cooperación binacional, la región fronteriza manifiesta procesos sociales, económicos y culturales adaptativos. Esto demuestra que las poblaciones locales, sin dejarse intimidar por	Las ciudades fronterizas de Cúcuta, Ureña y San Antonio han experimentado transformaciones significativas a lo largo de los años, en las que dos elementos siguen siendo influyentes: la tensión continua entre los gobiernos locales de ambos lados de la frontera y la

Referencia	Palabras Clave	Objetivos	Metodología	Hallazgos	Implicaciones en el tema de estudio	Relevancia para el trabajo
org.crai-ustadigital.ustadigital.usantotomas.edu.co/10.1080/08865655.2023.2289104		mercados informales y los cruces fronterizos ilícitos, conocidos como trochas. Este estudio considera los cambios significativos que han transformado el paisaje fronterizo entre Colombia y Venezuela durante las últimas dos décadas.	sociales, en particular los relacionados con las economías informales.	continúa entre los gobiernos locales de ambos lados de la frontera y la dinámica social que surge de los mercados informales y la ilegalidad. Estos factores invariablemente resultan en diversas consecuencias para las multifacéticas relaciones transfronterizas existentes.	el clima político, siguen participando en la cooperación transfronteriza utilizando una amplia gama de estrategias y recursos.	dinámica social que surge de los mercados informales y la ilegalidad. Estos factores invariablemente resultan en diversas consecuencias para las multifacéticas relaciones transfronterizas existentes.
Joya Mora, L. A. (2013). La frontera colombo-venezolana: Cúcuta-San Antonio del Táchira y sus dinámicas como región fronteriza. Pontificia Universidad Javeriana. Facultad de Ciencia Política y Relaciones Internacionales. Carrera Ciencia Política y Relaciones Internacionales.	N/A	La revisión se hizo con el objetivo de identificar las percepciones que tienen los actores de lado y lado de la frontera. Por otra parte, el ejercicio permitió visualizar como se han ido desarrollando las transformaciones en las relaciones	El procedimiento de manejo de la prensa fue una estrategia cualitativa de recolección de información y análisis que, permitió comprender la singularidad de la zona de frontera, pero además, los acontecimientos de tipo más general, entendido	La frontera tiene una serie de dinámicas propias y peculiaridades que, atraviesan desde lo económico hasta lo cultural. La frontera es, un espacio de integración entre Cúcuta y San Antonio donde se evidencian, además, procesos de conurbación que se reflejan en	La frontera tiene una autonomía por parte de los gobiernos locales (Cúcuta-San Antonio), irrisoria frente a las dinámicas propias de la frontera, como lo son: el ámbito económico y las relaciones comerciales. Ya que estas, se desarrollan de manera espontánea sin una regulación autónoma de los gobiernos locales. Por	La crisis de la frontera no es exclusiva de la devaluación de la moneda y el diferencial cambiario, también responde a factores de codependencia con Venezuela y que la ciudad, no ha consolidado políticas regionales para fortalecer institucionalmente las relaciones fronterizas de manera formal.

Referencia	Palabras Clave	Objetivos	Metodología	Hallazgos	Implicaciones en el tema de estudio	Relevancia para el trabajo
Recuperado de: https://repository.javeriana.edu.co/bitstream/handle/10554/14275/JoyaMoraLorenaAlexandra2013.pdf?sequence=1&isAllowed=y		cotidianas por efecto de las decisiones tomadas por los gobiernos de las dos naciones, específicamente en situaciones de crisis y tensión político-diplomática, económica y prebélica.	como lo nacional.	las relaciones de cotidianidad y en el diario vivir fronterizo.	otro lado, la autonomía de la frontera, del lado de Venezuela, se da en torno a contexto de militarización de la frontera y uso del aparataje militar para ejercer mecanismos de control frente a determinadas situaciones particulares del contexto nacional	
Menses Gutiérrez, M. M. (2021). México-US local transborder micro-business methods resisting border travel restrictions in 2020. Latino Studies, 19(3), 400-404. https://doi.org/10.1057/s41276-021-00330-7	N/A	N/A	N/A	La pandemia de COVID-19 afectó al mundo entero de diferentes maneras, dependiendo de los contextos regionales específicos. En el caso de la región fronteriza entre Estados Unidos y México, las perturbaciones se debieron a las respectivas políticas nacionales y a las restricciones acordadas a los viajes	Vivencia personal acerca de lo que es vivir en la frontera entre México y USA	El nuevo panorama económico de la frontera local aún está por verse, sin embargo, esta frontera siempre ha sido una región de oportunidades comerciales. Incluso con restricciones en el cruce de fronteras, lograron surgir soluciones comerciales transfronterizas locales.

Referencia	Palabras Clave	Objetivos	Metodología	Hallazgos	Implicaciones en el tema de estudio	Relevancia para el trabajo
				internacional es, lo que provocó el cierre fronterizo más prolongado desde el establecimie nto total de la frontera en 1854. Para aproximada mente catorce millones de personas que residen en ciudades adyacentes ubicadas a ambos lados de la frontera, esta interacción de políticas nacionales e internacional es afectó la vida de cada uno de manera diferente.		
Plascencia López, I., López Hernández, C. G., & Alcalá Álvarez, M. del C. (2015, octubre 19-22). Ecosistema de innovación binacional en el noroeste de México. Caso de estudio Baja	N/A	Este objetivo atiende a la evidencia empírica existente que demuestra que las sociedades que ponen al conocimiento en la base de su transformación y desarrollo acceden a	Para el desarrollo del ecosistema de innovación binacional en el noroeste de México se planteó la utilización de metodología Principios de la especialización inteligente;	El reporte de Innovación sin Fronteras concluye con varias recomendaciones específicas que abordan distintos temas y ofrece otras sugerencias como por ejemplo: creación de un Centro Transfronterizo de	La región binacional deberá de contar con una visión empresarial basada en los procesos de innovación, bajo el concepto de innovación abierta, para poder tener ventajas competitivas. Para esto la región binacional	El desarrollo de las llamadas regiones de innovación han sido parte de un reconocimiento de vocaciones para el desarrollo de competencias, prosperidad y crecimiento económico, dando lugar a la construcción de economías regionales basadas en sus productos,

Referencia	Palabras Clave	Objetivos	Metodología	Hallazgos	Implicaciones en el tema de estudio	Relevancia para el trabajo
California-California. XVI Congreso Latino-Iberoamericano de Gestión Tecnológica, Porto Alegre, Brasil. Universidad Autónoma de Baja California, Centro de Investigación Científica y de Educación Superior de Ensenada. Recuperado de: https://repositorio.altecasociacion.org/handle/20.500.13048/1197		mejores niveles de bienestar.	Guide to Research and Innovation Strategies for Smart Specialisations (RIS3) por sus siglas en inglés.	Innovación y Competitividad; Lanzar un programa transfronterizo para fomentar vínculos científicos y de tecnología, difundir los conocimientos obtenidos por la investigación y comercializar los descubrimientos; Brindar investigación continua y reportes analíticos sobre clústeres transfronterizos; entre otros.	cuenta con un alto índice de conocimiento en las universidades y centros de investigación, capital humano el cual se enfocara en las necesidades empresariales, sus cadenas productivas y el fortalecimiento de los clústeres y al ecosistema.	procesos y servicios con un alto valor agregado.
Portes, A., Haller, W. J., & Guarnizo, L. E. (2002). Transnational Entrepreneurship: An Alternative Form of Immigrant Economic Adaptation. American Sociological Review, 67(2), 278-298. https://doi-org.crai-ustadigital.u	N/A	Se examina la existencia empírica del transnacionalismo sobre la base de funciones discriminantes de las características de los inmigrantes y se establecen las probabilidades relativas de envejecer	Los datos para este análisis provienen del Proyecto Comparativo de Emprendimiento de Inmigrantes (CIEP), un esfuerzo colaborativo de universidades de las costas este y oeste para reunir datos para identificar y estudiar las	Existen dos maneras de conceptualizar la probabilidad de emprendimiento transnacional: (1) en relación con las demás formas de adaptación económica combinadas; (2) en relación con la categoría dominante de empleo asalariado en	La mayoría de los inmigrantes participan ocasionalmente en algún tipo de actividad transfronteriza, como enviar remesas a familiares o comprar bienes para revenderlos en el país de origen de manera ocasional.	El análisis se centra en la empresa económica transnacional porque es la forma más comúnmente destacada por la literatura existente y la que tiene el mayor potencial para afectar la movilidad socioeconómica de los grupos inmigrantes y su influencia en las comunidades de origen.

Referencia	Palabras Clave	Objetivos	Metodología	Hallazgos	Implicaciones en el tema de estudio	Relevancia para el trabajo
santotomas.edu.co/10.1177/000312240206700206		en este tipo de actividades a partir de hipótesis extraídas de la literatura.	actividades empresariales entre tres nacionalidades inmigrantes. El proyecto inicialmente recopiló datos sobre muestras de aproximadamente 50 informantes en áreas de concentración de inmigrantes en 1996 y utilizó esta información para guiar una encuesta de jefes de familia adultos en estas áreas. La encuesta, realizada en 1998, recopiló datos sobre 1.202 encuestados nacidos en Colombia, República Dominicana o El Salvador y que posteriormente habían emigrado a los Estados Unidos.	el mercado laboral del país receptor. Consideramos ambas opciones utilizando modelos de regresión logística con diferentes categorías de referencia y calculamos el aumento/disminución neto en las probabilidades de transnacionalismo utilizando el método propuesto por Petersen (1985).		

2. Argumentos a favor de la hipótesis

En este apartado se exponen los argumentos que respaldan la hipótesis del estudio, las similitudes y oportunidades compartidas por estas regiones, que, a pesar de ser diferentes, son comparables en términos de desafíos y potencial para la innovación y emprendimiento.

2.1 Argumento 1: La implementación de políticas públicas y el apoyo estatal pueden contribuir a la optimización del desarrollo regional y transfronterizo para aportar al crecimiento empresarial y la innovación en el Estado.

Razón 1.1: según Fernández de Castro, et al., (2022), se recomienda que exista una institucionalización de ciertos mecanismos de gobernanzas y diálogos regionales dirigidos a fortalecer la toma de decisiones locales y la participación de líderes locales en las decisiones federales. Una mejor integración en cuanto a políticas públicas puede ayudar a superar barreras que limiten el crecimiento estatal, ya que el gobierno institucionalizado permitiría una respuesta más coordinada y efectiva a las necesidades sociales y económicas de la región. Se han realizado distintas ejemplificaciones de prácticas que han sido exitosas, basadas en la cooperación, como la colaboración entre organizaciones civiles y empresas privadas durante la pandemia, que mostró como la colaboración efectiva puede mitigar los impactos negativos en tiempos de crisis tal como se evidencia en el Apéndice D. Mejorando la integración de estas políticas y fomentando una mayor cooperación transfronteriza, se pueden superar barreras que actualmente limitan el crecimiento y desarrollo económico sostenible de la región.

Razón 1.2: Meneses Gutiérrez (2021) sobre las microempresas transfronterizas entre México y Estados Unidos se puede reforzar la hipótesis de que las diferencias en la estructura y aplicación de políticas públicas de apoyo al emprendimiento son factores críticos y esenciales para la sostenibilidad y sobre todo la eficacia de lo que conocemos como ecosistemas empresariales.

Esta autora destaca como la pandemia de COVID-19 y las restricciones en cuanto al traslado estatal y regional impactaron de manera significativa la dinámica transfronteriza que se presentaba en los dos países, obligando a los residentes de la frontera a adaptar sus prácticas comerciales y cotidianas para mantener el acceso a bienes y servicios esenciales a través de nuevos métodos de negocio. Las adaptaciones observadas, como lo puede ser el desarrollo de métodos de compra transfronterizo y la resiliencia de los emprendedores locales, subrayan como el apoyo gubernamental en infraestructura y normativas pueden ser esenciales para la continuidad de los negocios en estas áreas. La capacidad de estos empresarios para sortear las restricciones y mantener su actividad económica evidencia que, con un marco de políticas adecuado, es posible superar barreras significativas y promover un desarrollo económico sostenible. (Apéndice C)

2.2 Argumento 2: El deficiente desarrollo empresarial y transfronterizo de la zona regional colombo-venezolana y su necesidad de acondicionamiento por parte de los gobiernos.

Razón 2.1: Según Joya Mora (2013) las dinámicas fronterizas, específicamente en la región de Cúcuta – San Antonio de Táchira, se encuentran influenciadas por las políticas gubernamentales y el impacto de esta misma en la vida cotidiana y económica de sus habitantes. Esta autora resalta que las crisis diplomáticas y económicas entre Colombia y Venezuela han tenido impactos significativos en el desarrollo empresarial económico fronterizo de la región, exacerbando las tensiones y alternando las relaciones cotidianas entre los habitantes de ambas naciones (Apéndice A y B). La integración y la cooperación binacional son cruciales para el desarrollo económico y social de la región fronteriza. Las Zonas de Integración Fronteriza (ZIF) se mencionan como iniciativas que buscan fomentar la cooperación económica y social, aunque muchas de estas iniciativas no se han concretado debido a las tensiones binacionales. La falta de implementación

efectiva de estas políticas ha resultado de una menor cohesión y apoyo al desarrollo empresarial en la frontera, limitando el potencial de crecimiento y bienestar sostenible en la región (Joya, 2013)

Razón 2.2: Según el documento “Dinámicas, vulnerabilidades y prospectivas de la frontera colombo – venezolana” (Ardila, et al., 2021), la frontera colombo-venezolana enfrenta desafíos significativos debido a la falta de institucionalidad y cooperación entre Colombia y Venezuela. Esta situación se ve afectada por las políticas públicas insuficientes y mal coordinadas, lo que obstaculiza el correcto desarrollo de un entorno empresarial robusto y sostenible. Las políticas públicas de la región se ven fragmentadas y no abordan las necesidades de los empresarios locales, lo que resulta en una incapacidad para traducir el potencial de innovación en desarrollo económico tangible. La falta de apoyo estructurado y continuo desde el gobierno limita las oportunidades de crecimiento empresarial y bienestar social en la región fronteriza. La cooperación internacional y las acciones gubernamentales, como el Estatuto Temporal de Protección para Migrantes Venezolanos, han demostrado ser pasos positivos hacia la inserción laboral de los migrantes. Sin embargo, para lograr un impacto significativo, es necesario un enfoque más cohesionado y sostenido en las políticas públicas que apoyen activamente el emprendimiento y la innovación en la región fronteriza.

3. Argumentos en contra u objeciones

En este apartado se exploran diversas objeciones que podrían plantearse en contra del estudio, se evalúan y se tienen en cuenta para proporcionar visión equilibrada y rigurosa sobre nuestra investigación

3.1 Objeciones con sus respectivos argumentos

En esta sección se detallan objeciones específicas al estudio, acompañadas de argumentos que sobresaltan su relevancia y posibles implicaciones. Al abordar estas críticas, se busca consolidar la solidez del análisis y garantizar que las conclusiones sean válidas.

3.1.1 Contexto socioeconómico y político volátil

En regiones fronterizas como la colombo-venezolana, la inestabilidad política y económica puede hacer que incluso las mejores políticas públicas puedan ser ineficaces. La volatilidad en las relaciones bilaterales junto con problemas como inflación, el contrabando y la inseguridad, crea un entorno en donde las políticas públicas tienen un alcance limitado. De esta manera, el apoyo externo y la asistencia internacional pueden ser más determinantes para el desarrollo económico que las políticas nacionales (Ardila, et al., 2021)

3.1.2 Limitada capacidad de innovación local

La hipótesis asume que el potencial de innovación local puede ser plenamente aprovechado mediante políticas públicas adecuadas. No obstante, en muchas regiones fronterizas la capacidad de innovación puede ser obstaculizada por factores estructurales como la falta de educación de calidad, la escasa infraestructura y adecuación tecnológica y la limitada cultura empresarial (Joya, 2013). Sin estos aspectos básicos, pero esenciales, las políticas públicas bien diseñadas pueden no ser suficientes para la estimulación del emprendimiento y la innovación.

3.2 Razones por las que no se aceptan las objeciones

Objeción 1/Respuesta: en cuanto al contexto socioeconómico y político volátil, podemos decir que es un desafío, pero realmente estas condiciones resaltan la necesidad de políticas públicas

sólidas y adaptables que puedan proporcionar estabilidad y apoyo continuo a los empresarios locales. Las políticas diseñadas para ser flexibles y responder a cambios rápidos pueden colaborar en cuanto a la mitigación de los efectos negativos de la inestabilidad. Además, brindarles fortalecimiento a las instituciones locales y promover la cooperación regional puede crear una base más estable para el desarrollo a largo plazo.

Objeción 2/Respuesta: al igual que el contexto socioeconómico, la capacidad de innovación social puede ser fortalecidas mediante políticas públicas que inviertan en educación, infraestructura tecnológica y formación empresarial. Se pueden crear programas específicos para el desarrollo de habilidades y fomentar una cultura de innovación que pueda transformar un entorno completamente. Existen numerosos ejemplos de áreas previamente subdesarrolladas que han experimentado un renacimiento económico gracias a tales inversiones en capital humano y sobre todo en la tecnología.

4. Propuestas alternativas

En este apartado se muestran diversas propuestas que buscan mejorar el estudio, enriquecer el análisis y considerar diferentes enfoques metodológicos para ofrecer soluciones que puedan dar fin a desafíos identificados.

4.1 Políticas públicas de apoyo al emprendimiento

Las políticas públicas que han sido adaptadas a las necesidades locales pueden contribuir a fomentar el desarrollo económico y la sostenibilidad de los ecosistemas empresariales fronterizos. Se debe poner atención a la provisión de infraestructura adecuada, acceso al financiamiento y programas de capacitación para los emprendedores. Particularmente, la falta de infraestructura y recursos financieros adecuados es una barrera significativa para el desarrollo empresarial en la

frontera colombo-venezolana. La implementación de políticas que mejoren estos aspectos puede reducir los costos operativos y brindarle un crecimiento a la eficiencia de las empresas locales, permitiendo de estas puedan prosperar (Joya, 2013).

4.2 Colaboración fronteriza

La contribución y la gobernanza transfronteriza son factores esenciales para enfrentar los distintos desafíos comunes y especialmente para aprovechar las oportunidades económicas. La región de Cali-Baja, que incluye partes de California y Baja California, ha demostrado que la coordinación entre gobiernos locales y federales puede mejorar de manera significativa la resiliencia económica y puede a su vez, fomentar el desarrollo sostenible. La institucionalización de mecanismos de diálogo regional y la participación activa de líderes locales puede ayudar a fortalecer la capacidad de respuesta a crisis y promover un crecimiento económico equilibrado. Esta cooperación permite a las regiones aprovechar sus fortalezas individuales y compensar sus debilidades, resultando en un entorno más robusto y competitivo (Fernández, et al., 2022).

4.3 Integración de políticas migratorias

Las políticas migratorias que facilitan la inserción laboral de los migrantes pueden contribuir representativamente al desarrollo económico de las regiones ubicadas en las fronteras. Iniciativas como el anteriormente mencionado Estatuto Temporal de Protección para Migrantes Venezolanos en Colombia han podido demostrar su potencial para la optimización de condiciones de vida de los migrantes y además de eso, fomentar el emprendimiento, lo que a su vez aporta al crecimiento económico regional. Estas políticas pueden enfocarse en facilitar la integración de los migrantes en el mercado laboral formal, proporcionándoles acceso a financiamiento, capacitación y redes de apoyo empresarial. Al mejorar las condiciones de vida y las oportunidades económicas,

estas políticas no sólo benefician a los individuos, sino que también fortalecen la económica local y regional (Ardila, et al., 2021).

5. Recapitulación y conclusión

En el presente ensayo se ha explorado la hipótesis de que las diferencias en la estructura y aplicación de políticas públicas de apoyo al emprendimiento son factores críticos que determinan la eficacia y sostenibilidad de los ecosistemas empresariales en contextos fronterizos. Se ha comparado la frontera de Cali-baja (EE. UU) y Baja California (México) con la frontera colombo-venezolana (Cúcuta – San Antonio de Táchira) para entender cómo las políticas públicas influyen en el desarrollo económico y la innovación. Las políticas de innovación y cooperación transfronteriza se destacan como elementos esenciales para el crecimiento económico sostenible.

De este modo, se logró establecer con respecto a lo descrito por previos autores algunas premisas que pueden ser o no objetadas. Desde una perspectiva, es importante resaltar que para que una frontera funcione en conjunto como región de manera satisfactoria debe tener una buena relación intergubernamental, distinto a lo que ocurría en la frontera colombo-venezolana donde las crisis diplomáticas y económicas repercuten en el desarrollo económico y empresarial de la región. En cuanto a lo que ocurre en Estados Unidos y México, se puede comparar que la relación entre los gobiernos, impacta directamente en su economía fronteriza, en el Apéndice C, se evidencia lo estipulado.

Para concluir, el argumento principal que respalda esta hipótesis, se da a conocer que la falta de políticas públicas de apoyo adecuadas, impide que el potencial de innovación en las regiones fronterizas se traduzca en desarrollo económico y bienestar social sostenible. Mejorando la integración de estas políticas y fomentando una mayor colaboración fronteriza, se pueden superar las barreras que limitan el crecimiento económico.

Referencias

- Albornoz-Arias, Neida y Akever-Karina Santafé-Rojas. (2022). "Self-Confidence of Venezuelan Migrant Entrepreneurs in Colombia" *Social Sciences* 11, no. 7: 290.
<https://doi.org/10.3390/socsci11070290>
- Ardila, M., Lozano, J. I., y Quintero, M. A. (2021). Dinámicas, vulnerabilidades y prospectiva de la frontera colombo-venezolana. *Íconos. Revista de Ciencias Sociales*, (70), 37-57.
<https://doi.org/10.17141/iconos.70.2021.4676>
- Cervantes, S. (2014) Cali-Baja, la frontera que mejor funciona. *El Economista*. Recuperado de:
<https://www.eleconomista.com.mx/estados/Cali-Baja-la-frontera-que-mejor-funciona-20140605-0132.html>
- Fernández de Castro, R., Ganster, P., y González Gutiérrez, C. (Eds.). (2022). CaliBaja: Emerging Stronger after COVID-19. 2020-2021 Report. UC San Diego School of Global Policy and Strategy. Recuperado de:
https://consulmex.sre.gob.mx/sandiego/images/Downloads/Reporte_Calibaja-English_Spanish.pdf
- García Fernandez, J. L. (2014) Análisis de los procesos transfronterizos de cooperación empresarial en tiempos de crisis. El caso de la frontera Cuccuta, Colombia – San cristóbal, Venezuela. *El Colegio La Frontera del Norte*. Recuperado de:
<https://colef.repositorioinstitucional.mx/jspui/bitstream/1014/305/1/TESIS%20-%20Garc%C3%ADa%20Fernández%20José%20Leonardo.pdf>
- Hernández, A. (2023). Cross-border Dynamics and Informal Markets between Colombia and Venezuela: The Case of Cúcuta and San Antonio. *Journal of Borderlands Studies*, 1–20.
<https://doi-org.crai-ustadigital.usantotomas.edu.co/10.1080/08865655.2023.2289104>

Hernández, K. (2023) De la frontera más dinámica de Venezuela, a un pueblo casi fantasma. Martes financiero. Recuperado de: <https://www.martesfinanciero.com/relieve/de-la-frontera-mas-dinamica-de-venezuela-a-un-pueblo-casi-fantasma/#:~:text=Le%20llamaban%20la%20frontera%20más,de%20Venezuela,%20frontera%20con%20Colombia.>

Joya Mora, L. A. (2013). La frontera colombo-venezolana: Cúcuta-San Antonio del Táchira y sus dinámicas como región fronteriza. Pontificia Universidad Javeriana. Facultad de Ciencia Política y Relaciones Internacionales. Carrera Ciencia Política y Relaciones Internacionales. Recuperado de: <https://repository.javeriana.edu.co/bitstream/handle/10554/14275/JoyaMoraLorenaAlexandra2013.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Llorente, Analía. (2022) Cali Baja, la dinámica megaregión en la frontera entre Estados Unidos y México que genera millones de dólares y empleos. BBC News. Recuperado de: <https://www.bbc.com/mundo/noticias-60891469>

Martínez Montero, A, Zafra Bedoya, C, Triana Parga, J, Zamudio Franco, L y Guerrero Pérez, M. (2015). Diagnóstico del comportamiento comercial entre Colombia y Venezuela debido al cierre fronterizo terrestre en Cúcuta y san Antonio del Táchira del 2013 al 2014. Fundación Universitaria Panamericana. Recuperado de: <https://repositoriocrai.ucompensar.edu.co/handle/compensar/3833>

Meneses Gutiérrez, M. M. (2021). México–US local transborder micro-business methods resisting border travel restrictions in 2020. Latino Studies, 19(3), 400-404. <https://doi.org/10.1057/s41276-021-00330-7>

Plascencia López, I., López Hernández, C. G., & Alcalá Álvarez, M. del C. (2015, octubre 19-22).

Ecosistema de innovación binacional en el noroeste de México. Caso de estudio Baja California-California. XVI Congreso Latino-Iberoamericano de Gestión Tecnológica, Porto Alegre, Brasil. Universidad Autónoma de Baja California, Centro de Investigación Científica y de Educación Superior de Ensenada. Recuperado de: <https://repositorio.altecasociacion.org/handle/20.500.13048/1197>

Portes, A., Haller, W. J., & Guarnizo, L. E. (2002). Transnational Entrepreneurs: An Alternative Form of Immigrant Economic Adaptation. *American Sociological Review*, 67(2), 278-298. <https://doi-org.crai-ustadigital.usantotomas.edu.co/10.1177/000312240206700206>

Sánchez K. (2022) Suman 44 billones de dólares de intercambio en la región de Cali- Bajo. Esquina32. Recuperado de: <https://esquina32.info/2023/05/suman-44-billones-de-dolares-de-intercambio-en-la-region-cali-baja/>

Santaeulalia, Inés (2022) Vivir de la frontera: cerrada o abierta. El País. Recuperado de: <https://elpais.com/america-colombia/2022-09-26/dejar-de-vivir-de-una-frontera-cerrada.html>

Valadez-Garcia, A., López-Leyva, J.A., Murillo-Aviña, G.J. et al. (2023) Determinants factors for border and cross-border entrepreneurship in the Cali-Baja Region, Mexico–United States of America border. *Int Entrep Manag J* 19, 1425–1447. <https://doi.org/10.1007/s11365-023-00876-z>