

Pasantía en la liga de futbol departamental de Arauca

Anthony Javier Castellanos Vega

Trabajo de Grado para Optar el Título de Especialista en Administración Deportiva

Director

Nelson Ariel Niño García

Especialista en Administración Deportiva

Universidad Santo Tomás, Bucaramanga

División Ciencias de la Salud

Especialización en Administración Deportiva

2024

Tabla de contenido

Introducción	6
1 Objetivos	7
1.1 Objetivo General	7
1.2 Objetivos Específicos	7
2 Contexto de la organización.....	8
2.1 Misión.....	8
2.2 Visión	9
3 Descripción de las actividades desarrolladas	10
3.1 Archivo	10
3.2 Actualización de Datos Comet	11
3.3 Acompañamiento Selecciones.....	12
4 Aprendizajes.....	13
5 Recomendaciones.....	14
Referencias.....	17

Lista de figuras

Figura 1. <i>Semana número uno se trabajó toda la organización del archivo en físico.</i>	<i>11</i>
Figura 2. <i>Semana numero dos actualizaciones de datos en el Comet</i>	<i>12</i>
Figura 3. <i>Semana número tres acompañamiento de selección de Jugadores Sub-13, en todos los clubes del departamento de Arauca.....</i>	<i>13</i>

Resumen

Este informe es resultado de una especialización en gestión deportiva realizada por el autor como modalidad de pasantía en la liga departamental de fútbol del departamento de Arauca. El objetivo de esta intervención es fortalecer los procesos administrativos relacionados con los escenarios de apoyo al entrenamiento deportivo participando en torneos de liga a nivel nacional, así también organizar los documentos para enviar y asistir a DIFUTBOL. Fomentando la participación de todos los deportistas niños y jóvenes del departamento de Arauca, además dando oportunidades de reconocimiento en el fútbol de la Sub 13 y Sub 15. De esta manera se brindó el apoyo técnico y administrativo necesario para mejorar el servicio de la Liga de Departamento a través de un método de mejora continua, que permite la participación de algunos clubes de fútbol de los diferentes municipios como: Saravena, Arauquita, Fortul, Tame y Arauca, teniendo en cuenta las propuestas claras dentro y fuera de la organización sin ánimo de lucro. Optimizando la vigencia del uso y mantenimiento de las instalaciones deportivas en el uso y mantenimiento de los escenarios deportivos.

Palabras clave: Futbol, Administración, archivo, liga, nacional y departamental

Abstract

This report is the result of a specialization in sports management carried out by the author as an internship in the departmental soccer league of the department of Arauca.

The objective of this intervention is to strengthen the administrative processes related to the scenarios of supporting sports training by participating in league tournaments at the national level, as well as organize the documents to send and attend DIFUTBOL. Encouraging the participation of all children and youth athletes in the department of Arauca, also providing opportunities for recognition in Under 13 and Under 15 football. In this way, the necessary technical and administrative support was provided to improve the service of the League of Department through a method of continuous improvement, which allows the participation of some football clubs from different municipalities such as: Saravena, Arauquita, Fortul, Tame and Arauca, taking into account clear proposals inside and outside the organization without the intention of profit. Optimizing the vigor of the use and maintenance of sports facilities in the use and maintenance of sports venues.

Keywords: Soccer, Administration, archive, league, national and departmental

Introducción

El presente informe pone en evidencia la planeación, ejecución y resultados del desarrollo de la pasantía titulada “Administración deportiva en la Liga departamental de Arauca”, cuyo enfoque fue el apoyo del uso y la gestión de los escenarios deportivos y organización del archivo de los diferentes clubes deportivos en el departamento. Según (Viciano, Salinas, Ramírez, Cocca y Cervelló 2007, P,67-82) Influyen en la naturaleza de los procesos de enseñanza-aprendizaje y mejoran las habilidades comunicativas para que el interlocutor (en este caso el futbolista) comprenda plenamente el mensaje transmitido. Desarrollando, como primera medida, los conocimientos correspondientes para conocer el estado actual de los escenarios (abiertos y cubiertos) y los estados emocionales de cada persona que se encuentra en la jornada laboral administrativa y deportiva, como segunda medida, la orden de los documentos del sub 13 y sub 15 de herramientas administrativas para determinar el grado de cumplimiento de los escenarios de acuerdo a la normatividad departamental y Nacional. Finalmente, elaborar los manuales de uso y de mantenimiento de los Campos de Fútbol, Unidad de Fuerza y Acondicionamiento Físico en Fútbol. Para llevar a cabo estas labores fue necesaria la planeación de una secuencia de actividades basadas en desarrollar un material documental y un orden de ideas específicas para los profesionales que hacen parte de la Liga, posibilitando el mejoramiento continuo de la entidad, reconociéndola como la más importante del sector deportivo de carácter privado en los diferentes municipios.

En el primer capítulo se expone el planteamiento de la pasantía, así como la necesidad de la intervención, la justificación y los objetivos los cuales permitieron orientar el plan de trabajo. El segundo capítulo contiene una contextualización sobre los clubes que posibilitaron la realización de la pasantía, entre lo que se expone el acuerdo de voluntad entre la especialización

profesionalde Administración Deportiva y la Liga de Futbol mediante el cual se especifican los acuerdos y compromisos entre la entidad externa, la Universidad Santo Tomas seccional Bucaramanga y élpracticante. En el tercer capítulo se desarrolla el marco referencial, el cual se subdivide en un aspecto conceptual y un aspecto legal. Para el cuarto capítulo se encuentran la metodologíadesarrollada, la cual, además del paso a paso de la práctica contiene el cronograma. En los últimos dos capítulos se ponen en evidencia tanto el informe de actividades como los resultados y el análisis de estos. Al final del documento se muestran los aprendizajes y recomendaciones de lapasantía de acuerdo con las labores desempeñadas y la experiencia en el campo.

1 Objetivos

1.1 Objetivo General

Desarrollar actividades por medio de la administración deportiva, en archivo, acompañamiento de entrenamientos y actualización de datos en el Comet; con el fin de tener un orden y una persistencia en la información actualizada anual de la liga departamental de futbol Arauca.

1.2 Objetivos Específicos

- Identificar la información que tiene la liga departamental de futbol Arauca, teniendo en cuenta la actualización de datos de los clubes afiliados mes a mes, para obtener un mejoramiento de la base datos de dicha empresa.

- Permitir y favorecer una correcta ejecución de las actividades deportivas que se realicen en la Liga, con el fin de tener una distribución adecuada de los jóvenes de la categoría sud 13 y sud

- Lograr el propósito de la organización de los archivos del año 2023 que existen en la Liga departamental, con la intención de que administrativamente todo este en orden por categorías y clubes.

2 Contexto de la organización

La organización en la cual desarrolle mis practicas fue en la LIGA DEPARTAMENTAL DE FUTBOL ARAUCA, la cual ellos año a año trabajan con la terminación de mantener un lineamiento deportivo, con el fin de que cada uno de los clubes afiliados se mantengan al día con su papelería para así poder participar de los torneos de DIFUTBOL, su ubicación donde se recibe la atención al público y también poder ejecutar sus procesos de inscripción de los jugadores de los diferentes clubes es en la dirección Carrera 24# 16- 24 Barrio Santa Teresita de la ciudad de Arauca, además fue fundada el día 01 de octubre de 1986 por parte de un comité directivo de clubes del departamento y el 05 de diciembre del 1986 bajo la resolución N ° 682 se le reconoció por personería jurídica a la Liga de Futbol de Arauca.

2.1 Misión

Es una asociación deportiva sin ánimo de lucro encargada de administrar el futbol aficionado en el departamento de Arauca, participe de las necesidades de nuestra sociedad. Es por ello que fomentamos el deporte, en especial el futbol en los siete (7) municipios del Departamento, como el medio perfecto para la convivencia familiar, la salud interna y física, ayudando con esto en la formación de talentos con espíritu competitivo, organizado y una excelente formación en valores, responsables con la sociedad y medio ambiente en el departamento de Arauca.

2.2 Visión

Los grandes logros requieren esfuerzos constantes, día tras día miramos hacia el futuro de la Liga con la expectativa de ser los mejores, para el 2030 nos proyectamos en ser un organismo deportivo, sostenible y sustentable, líder en la prestación de servicio al fútbol aficionado y con presencia en todos los municipios del Departamento de Arauca, empleando capital humana, idóneo y comprometido en la promoción y desarrollo para el éxito en el ámbito nacional, con alto impacto social.

Según (Galván, 1994, P.4) Se considera una ciencia emergente, cuyo conocimiento existe en la mayoría de las profesiones y, por tanto, es extendido. El objetivo de hacer mi pasantía como especialista era poder ayudarles en el apoyo administrativo con la actualización de datos y en la organización de poder ejecutar recursos y tener los materiales de trabajo para los diferentes clubes los cuales se encuentran afiliados a dicha liga; también que recibieran la asesoría en las categorías U-13 y U-15 que participaron en el torneo nacional interligas, logramos un buen equipo de trabajo donde pudimos actualizar y organizar todo lo de archivo. Según (Blejmar, 2006, P.5) la mayoría de los autores asocian la gestión con la acción para alcanzar los objetivos; lo que también se refleja en la gestión del instituto departamental INDERARAUCA el soporte económico y el transporte vía terrestre para los equipos seleccionados que iban en representación del departamento de Arauca en Bogotá.

Según, la Ley 181 de 1995 dicta las normas para la promoción del deporte, el entretenimiento, el ocio y la educación física y establece un sistema deportivo nacional, cuyo artículo 4 establece que el deporte (sus formas competitivas e autóctonas de entretenimiento) y el ocio forman parte de la educación y forman. Social la universalidad del curso público, la comunidad según los principios de participación, participación ciudadana, integración funcional,

democratización y ética deportiva.

Tener presente que los conocimientos adquiridos durante la formación académica de la Especialización en Administración Deportiva se lleven a la practica en cada actividad que se realice en la ejecución de los objetivos en la pasantía de la Liga departamental de Arauca, donde además se dé a conocer la Universidad Santo Tomas sede Bucaramanga y todos sus programas académicos que ayuden en la formación de profesionales con alta acreditación de multicampus. (Cantón Mayo, 2010, P.8-10) Procesos administrativos Dirección Planeación Control organización. Refiereel ciclo del proceso de gestión se considera como un conjunto de actividades que cambian el resultado. En el ámbito de la gestión, se define como una secuencia ordenada de actividades que crea valor intrínseco para el cliente o usuario. Según (Gómez y Mestre, 2005, P. 28) se crearon seis áreas para intentar integrar en su trabajo diario todas las funciones que desarrolla este grupo profesional: finanzas y contabilidad, instalaciones deportivas, Actividades deportivas, negocios y marketing, recursos humanos y deberes de control propios.

3 Descripción de las actividades desarrolladas

3.1 Archivo

La organización de archivo, buscando emplear la actualización de datos de los diferentes oficios que se le solicitan al instituto de deporte INDERARAUCA, con el fin de poder gestionar ayudas para las diferentes participaciones a nivel nacional.

Figura 1 *Semana número uno se trabajó toda la organización del archivo en físico*



3.2 Actualización de Datos Comet

En esta actualización de datos, verificamos que todos los clubes tengan al día sus papeles para la participación del torneo nacional inter clubes en la fase clasificatoria en Arauca, buscando verificar si algún club tiene alguna solicitud ante la DIFUTBOL para ayudarle por medio de la liga la gestión con esta entidad.

Figura 2 *Semana numero dos actualizaciones de datos en el Comet*



3.3 Acompañamiento Selecciones

Se le hizo el acompañamiento en la selección de niños y jóvenes que iban a participar en torneo nacional en la ciudad de Bogotá, en este logramos buscar la actualización de documentos de algunos jugadores seleccionados, también se mantuvo a el día la actualización de datos de los profes los cuales hacen parte del cuerpo técnico que acompañan a la selección, se busca mejorar y darle un contacto relevante a que día a día la juventud debe hacerse responsable de su documentación.

Figura 3 Semana número tres acompañamientos de selección de Jugadores Sub-13, en todos los clubes del departamento de Arauca



4 Aprendizajes

Teniendo en cuenta el proceso de pasantía que se llevó a cabo durante el mes de diciembre del 2023 en la Liga Departamental de Futbol se evidencio que el grupo de trabajo es pequeño consta de 3 personas en la oficina que son órgano de administración, en la comisión disciplinaria 3 personas, comisión técnica 2, comisión de juzgamiento 3 y órgano de control 3, el cual solo tuve contacto con los administrativos donde aprendí a tener presente la organización de documentos, también como se realizan las solicitudes de los cambios que se requieran de algún club hacia la DIFUTBOL, como se maneja adecuadamente la plataforma del COMET que es donde se anexa los documentos de los clubes del cuerpo técnico y los jugadores, por último la experiencia de ver la preparación de las selecciones y el acompañamiento que se obtuvo con la selección sud 13 en la fase clasificatoria en Bogotá y fase semifinal en Sincelejo-Sucre.

Además, es importante manifestar que el aprendizaje fue muy significativo como persona y profesionalmente ya que puedo a futuro seguir lineamientos adecuados referente al Fútbol formativo y aficionado. Por medio de la Liga tuve la gran oportunidad de estar en el curso de Licencia C, con referentes Capacitadores de FCF como Omar Osorio, Carlos Restrepo Izasa, Ricardo Cantillo, Osman Díaz, Daniel Hurtado, Sandra Milena Salamanca, José Eduardo Serna, Cesar Mauricio Padilla entre otros, donde reforcé los conocimientos del Fútbol en Iniciación y Formación deportiva y se llevó a la práctica en el Departamento de Arauca con los Niños y Niñas. Según (Loaiza, M. 2023, P,7). Esto contribuye al fortalecimiento de las escuelas de fútbol como instalaciones de entrenamiento avanzado, capaces de brindar oportunidades a los niños, niñas y jóvenes deportistas para alcanzar sus objetivos durante su carrera deportiva. Asumiendo la responsabilidad como profesional especializado en administración deportiva es relevante informar que todos los profesionales deben fortalecer y capacitarse en el fútbol base y formativo, teniendo presente la pedagogía para enseñar en todos los ámbitos laborales.

5 Recomendaciones

Desde lo realizado como pasante profesional especializado en administración deportiva se emiten las siguientes recomendaciones para la Liga Departamental de Arauca en Fútbol:

1. Mantener un orden adecuado en la organización del archivo donde vaya especificado los diferentes oficios, solicitudes, documentación, inscripciones y pagos de los clubes afiliados por meses y año.
2. Incentivar cada 3 meses las asambleas de presidentes de los diferentes clubes en el departamento, para así tener un orden y actualización de la documentación de los participantes.
3. Organizar diferentes campeonatos en el año avalados por la liga departamental de

Futbol en las categorías U-7,U-9,U-11,U-13,U-15 y U-17 para seguir fortaleciendo estos espacios de encuentros deportivos en el departamento de Arauca.

4. Garantizar por medio de la Liga departamental y el Instituto de deportes INDERARAUCA la contratación de un cuerpo técnico (Director técnico, Asistente Técnico, Preparador físico, Fisioterapeuta, Médico, Preparador de Arqueros y Psicólogo) para los diferentes torneos nacionales.

5. Gestionar con los entes territoriales como Gobernación, Alcaldía, ONG, Instituto de Deporte INDERARAUCA u otras empresas que apoyen en la preparación técnico-táctica, física y psicológica para las selecciones Arauca en el Futbol.

6. Motivar y liderar a los profesionales que hacen parte de los diferentes clubes en la formación deportiva con los NNAJ, teniendo presente la asignación de tareas y sus responsabilidades.

6. Conclusiones

Se concluye que el trabajo de investigación ha servido para identificar que la administración deportiva, puede racionalizar todos sus procesos gerenciales y de tipo operativo, cuando se trata de los asuntos relacionados con el manejo, el control, distribución y ejecución de los recursos financieros y humanos del sector deportivo en el Departamento de Arauca.

De tal modo que, si esta disciplina logra mejorar su desempeño administrativo en el futuro, no solo impulsa una actividad con perspectivas municipales, sino que además ayudara al posicionamiento social de un servicio público y privado que forma parte integral de la cultura y la vida de la población. El documento también permite concluir que la administración deportiva en Arauca, se encuentra obligada a diseñar estrategias que permitan formular: unos conocimientos y saberes teórico-prácticos que sirvan para asumir los retos de la modernidad cambiante, a través de la innovación y gestiones de calidad, pues la cultura global

se transforma con tal rapidez, que así misma demanda de bienes y servicios que se adecuen a sus expectativas y deseos sociales. El trabajo de las pasantías de la especialización me permitió apreciar que las teorías administrativas del siglo XXI, tenían algunos problemas de fondo, desventajas y amenazas potenciales en temas de labor gerencial. Como también; que dichas teorías contienen enfoques y propuestas que pueden aplicarse a la administración deportiva, su quehacer y rol social.

Finalmente se concluye: es importante estudiar el rol sociocultural y gerencial de la administración deportiva en Arauca y en sus alrededores, para el manejo eficaz y eficiente de las entidades tanto públicas como privadas que se dedican a la actividad física, la recreación y el deporte.

Referencias

- Blejmar B(2006). Gestionar es hacer las cosas sucedan. Buenos Aires, Argentina: Centro de publicaciones Educativas y Material Didáctico.
- Cantón Mayo, 2010. Procesos administrativos Dirección Planeación Control organización
- Cardona Mejía, L. M., Padierna Cardona, J. C., Córdoba Arboleda, M., & González Palacio, E. V. (2013). Fundamentos conceptuales en torno al área de la administración deportiva. *Educación Física Y Deporte*, 32(2), 1471–1478. <https://doi.org/10.17533/udea.efyd.17899>
- Galvan J.(1994). Tratado de administración general, México: Trillas.
- Gómez Tafalla, Ana María; Mestre Sancho, Juan Antonio (2005). La importancia del gestor deportivo en el municipio. Barcelona: Inde.
- Ley 181 1995 Min Deporte "Por La Cual Se Dictan Disposiciones Para El Fomento Del Deporte, La Recreación, El Aprovechamiento Del Tiempo Libre Y La Educación Física Y Se Crea El Sistema Nacional Del Deporte" 18 De enero De 1995.
- Loaiza, M. (2023). Mejorar la calidad y efectividad de las escuelas de fútbol en la ciudad de Manizales. (Trabajo de grado/Especialización). Corporación Universitaria Minuto de Dios- UNIMINUTO. Chinchiná – Colombia.
- Viciano, J., Cervelló, E. y Ramírez, J. (2007). Effect of manipulating positive and negative feedback on goal orientations, perceived motivational climate, satisfaction, task choice, perception of ability, and attitude to physical education lessons. *Perceptual and motor skills*, 105, 67-82.