

Organización del centro de costos de la empresa Messer Colombia S.A

Julián Eduardo Rodríguez González

Universidad Santo Tomás

Negocios Internacionales

Bogotá

2020

Organización del centro de costos de la empresa Messer Colombia S.A

Julián Eduardo Rodríguez González

Yesid Alberto Ochoa

Universidad Santo Tomás

Negocios Internacionales

Bogotá

2020

Resumen.

En el avance de este proyecto se tendrá en cuenta el proceso de organización de costeo de Messer Colombia S.A, porque se necesita agilizar el análisis financiero y optimizar el proceso de creación de costos de esta variedad de productos que se manejan en la compañía, viendo el avance mes a mes durante el periodo de contrato de la práctica creando un portal web donde las áreas de distribución y producción monte los informes de costos por producto y en este se saque la información necesaria para llenar la herramienta financiera llamada cost of sales y con ella crear el reporte mensual el cual se presenta en gerencia.

Dejando así una nueva herramienta la cual unifica varios archivos que son necesarios para el costeo de la empresa la cual mejore la eficiencia como la eficacia en el área de finanzas.

Agradecimientos.

Primeramente quiero agradecer a Dios por darme la oportunidad de entrar en este proceso de ser un profesional, donde en cada espacio aprendí cosas muy valiosas que me han servido tanto en el campo personal como laboral, dejando a un lado mi zona de confort y progresando en mi diario vivir.

También quiero agradecer a mis padres por el apoyo que me prestaron día a día motivándome a sacar adelante las cosas y a enseñarme que cada esfuerzo trae su recompensa.

A la Universidad Santo Tomás por brindarme sus instalaciones y su mano de obra a las cuales les saque el mejor provecho y por ello puedo realizar este proyecto y mi carrera profesional.

Y por último a Messer Colombia S.A por confiar en mi desde el momento de selección, brindarme su conocimiento el cual fortalece más áreas de mi vida personal, convirtiéndome en una mejor persona en el campo laboral.

Introducción.

Messer Group es una compañía Alemana la cual lleva 121 años en el mercado, trabajando con gases industriales y medicinales que con sus productos cambia la historia de muchas personas y compañías en todo el mundo, en el año 2018 Messer Group decide comprar algunas partes de Linde Group en las cuales adquirió Canadá, Colombia, Brasil y Chile, y Linde Group Colombia se prepara para toda la transición que conlleva esto y desde el 2019 nace Messer Colombia S.A, en Messer Colombia S.A. se utilizaba los procesos de Linde Group en cada área de la compañía en ella incluyendo el área de finanzas y gracias a los cambios, todos los archivos que se envían para enviar los reportes se comenzaron a retrasar incluyendo los archivos que se utilizan para analizar bien el costeo de la empresa, lo cual no permite realizar un análisis financiero muy profundo y obtener una buena planeación financiera; además que para esto se utilizan más de 15 archivos y cada archivo lo envía una persona diferente.

Por lo anterior, frente a esta situación nace el proyecto de crear el portal web donde se suban esos archivos, los estandaricen y se descargue un solo archivo para ser más eficientes y eficaces con el análisis financiero y la entrega del debido reporte.

Índice.

Resumen.	3
Agradecimientos.	3
Introducción.	3
LA EMPRESA	5
Misión.	6
Valores.	7
“ORIENTACIÓN AL CLIENTE.	7
ORIENTACIÓN AL EMPLEADO.	7
COMPORTAMIENTO RESPONSABLE	7
RESPONSABILIDAD CORPORATIVA	7
EXCELENCIA	7
CONFIANZA Y RESPETO MUTUO	7
Ubicación Geográfica.	7
Estructura Organizativa	8
Organigrama General	8
Organigrama área de Finanzas.	9
(Messer, 2019)	9
Unidad o Departamento en el que se desarrolla la práctica.	9
Análisis DOFA.	10
<i>Fortalezas.</i>	10
<i>Oportunidades.</i>	10
<i>Debilidades.</i>	10
<i>Amenazas.</i>	10
Planteamiento del plan de mejora respecto a las prácticas profesionales.	10
Propuesta de mejora.	11
Importancia	16
Limitaciones	16
Alcances	17

	5
Objetivo general	17
<i>Objetivos Específicos</i>	17
Conclusiones.	17
Bibliografía	18
-Messer. (01 de 03 de 2019). <i>Messer Gases for life</i> . Obtenido de Messer Gases for life: https://www.messer.es/mision	18
-Chamoun-Nicolás, D. (2009). <i>Negociando como un fenicio</i> . Keynegotiations.	18
-John Green, S. B. (2007). <i>Excel 2007 VBA Programmer's</i> . Wiley Publishing.	18
-Jordan, R. W. (2010). <i>Fundamentos de finanzas corporativas</i> . McGRAW-HILL/INTERAMERICANA EDITORES, S.A. DE C.V.	18
-Ray Garrison, E. N. (2007). <i>Contabilidad administrativa</i> . Mc GRAW-HILL INTERAMERICANA EDITORES, S.A. DE C.V.	18
-Samuelson, P. A. (2010). <i>Economics</i> . Nineteenth Edition.	18
Anexos	18
Anexo 1	18
Anexo 2	19
Anexo 3	19
Anexo 4	20
Anexo 5	20
Ciclo 1 Fase de adaptación y de visualización de la empresa.	22
Ciclo 2 Fase de implementación de conocimiento y detención de la necesidad	22
Ciclo 3	23
Fase de análisis y optimización	23
Ciclo 4	24
Fase de control.	24

Aspectos Generales.

“Messer se fundó en 1898 y hoy en día es la mayor empresa familiar de gases industriales, medicinales y especiales a nivel mundial. Bajo la marca 'Messer - Gases for Life', la compañía ofrece productos y servicios en Europa, Asia y América. Las actividades internacionales se dirigen desde Bad Soden cerca de Frankfurt, Alemania. Stefan Messer, propietario y CEO de Messer Group GmbH, trabaja junto con los más de 11.000* empleados en todo el mundo de acuerdo con unos principios definidos, que incluyen la orientación al cliente y al empleado, comportamiento responsable, responsabilidad corporativa, excelencia así como confianza y respeto.

Messer Group GmbH generó unas ventas consolidadas de 1,3 mil millones de euros en 2018.”. (Messer, 2019)

Misión.

“Como empresa familiar, comprometida con su tradición y dirigida por sus propietarios, actuamos orientados al futuro teniendo siempre en cuenta las diferentes condiciones de nuestros mercados existentes. Utilizamos nuestra experiencia y conocimientos para posicionarnos en nuevos mercados.

Del acetileno al xenón, ofrecemos a nuestros clientes una amplia gama de gases industriales, medicinales, alimentarios y especiales. Esta gama de productos se complementa con nuestros excelentes servicios, plantas y equipos técnicos de alta calidad.

En nuestros modernos centros I+D desarrollamos junto con nuestros clientes aplicaciones tecnológicas para el uso de gases en prácticamente todos los sectores industriales, en la industria alimentaria, medicina, ciencia e investigación.

Nuestros empleados eficientes y comprometidos, nuestra flexibilidad y la cercanía con nuestros clientes en los mercados locales, nos convierten en el socio preferido.

Mediante una actitud emprendedora, un pensamiento previsor y la continua mejora de nuestros procesos, creamos un valor añadido para nuestros clientes y por ende, aseguramos nuestro éxito mutuo a largo plazo.

Unas finanzas sólidas y unos beneficios adecuados garantizan nuestra independencia y contribuyen a un crecimiento sostenido.”. (Messer, 2019)

Visión

“Messer es un grupo importante de gases industriales en sus mercados principales de Europa, Asia y América

Messer es y será una empresa familiar independiente. Pensamos y actuamos de manera decisiva a largo plazo y nos medimos de acuerdo con nuestro éxito constante.

Junto con nuestros socios y compañías asociadas en los campos de la tecnología de unión y corte, así como de instrumentos de precisión, creamos sinergias y satisfacemos las necesidades de nuestros clientes de una forma competente, innovadora y fiable.

Esto es lo que nos convierte en la mejor opción para nuestros clientes y empleados.”. (Messer, 2019)

Valores.

“ORIENTACIÓN AL CLIENTE.

Nos centramos en las necesidades individuales de nuestros clientes y les ayudamos a mejorar su competitividad y rendimiento.

ORIENTACIÓN AL EMPLEADO.

Formamos, desarrollamos y promovemos empleados motivados, eficientes y leales. Esperamos de nuestros empleados que tengan iniciativa propia, trabajen en equipo y actúen con responsabilidad.

COMPORTAMIENTO RESPONSABLE

Asumimos nuestras responsabilidades sociales con nuestros empleados y la sociedad:

- **Seguridad:** estamos comprometidos con la seguridad de nuestros empleados y la producción, el manejo y uso seguros de nuestros productos.
- **Salud:** implementamos normas laborales que aseguran la salud y el bienestar de cada individuo.
- **Medio ambiente:** como miembro de la sociedad, estamos comprometidos con la protección del medio ambiente.

RESPONSABILIDAD CORPORATIVA

Mediante la gestión responsable de nuestros recursos y aplicando el talento de nuestros empleados, incrementamos el valor de nuestra empresa a largo plazo.

EXCELENCIA

Nuestras acciones se basan en la competencia profesional, la innovación, flexibilidad y la habilidad de tomar decisiones rápidas.

CONFIANZA Y RESPETO MUTUO

Nuestra cooperación se basa en la confianza, sinceridad, transparencia y comunicación franca. Respetamos y aceptamos la cultura y las costumbres de los países en los que trabajamos.”. (Messer, 2019)

Ubicación Geográfica.

Messer Colombia S.A existen las siguientes sucursales:

Oficina principal/regional: Bogotá

Regional: Cali.

Regional: Medellín.

Regional: Cartagena.

Regional: Barranquilla

Regional: Duitama.

Regional: Neiva.

Regional: 2 quebradas.

Remeo y lisa center: Bogotá.

Remeo: Barranquilla.

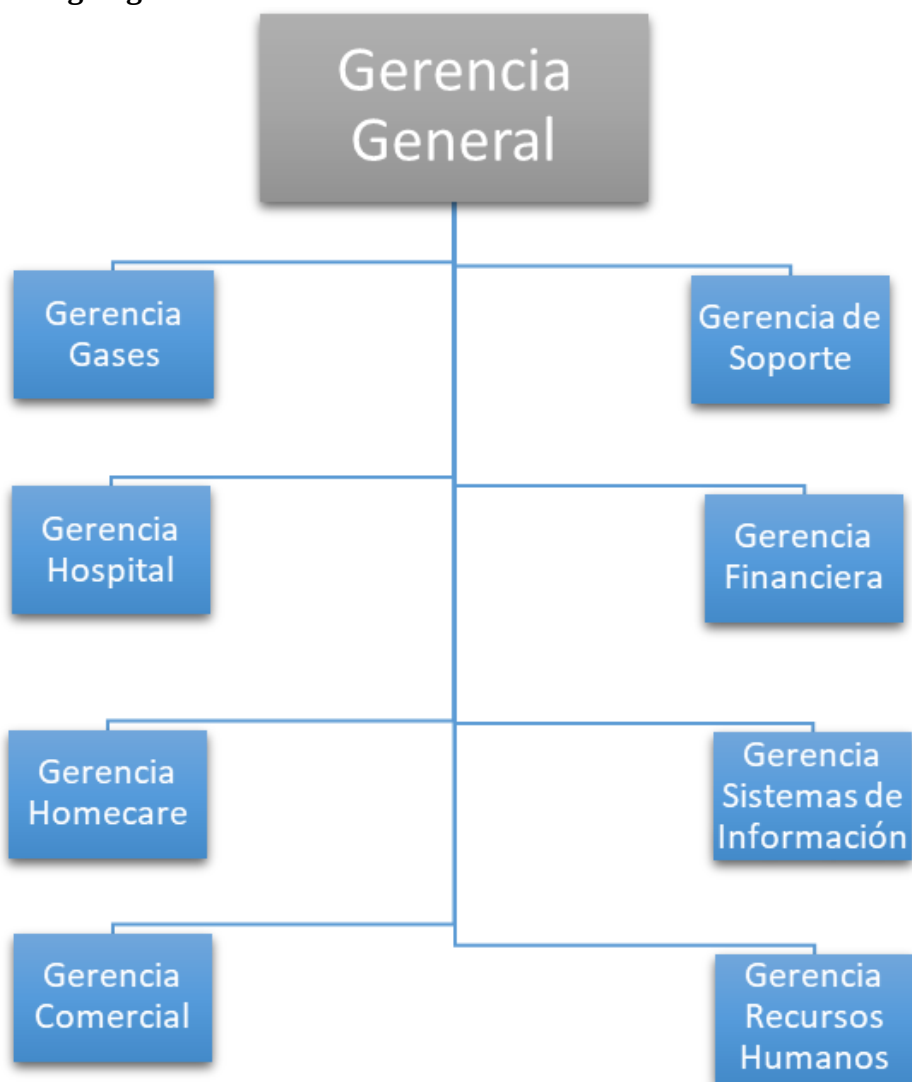
Remeo: Medellín.

Remeo: Bucaramanga.

Remeo y Lisa: Cali.

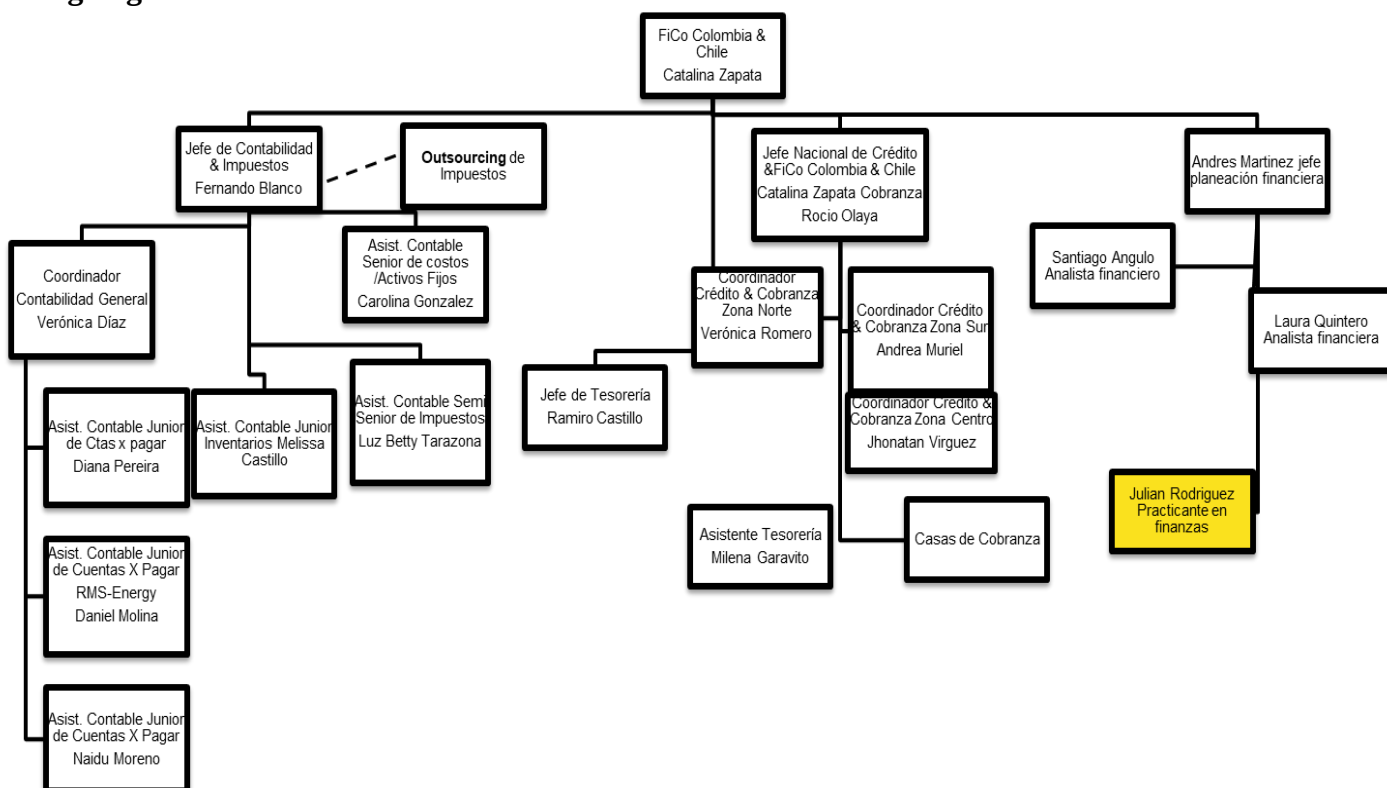
Remeo: Cartagena

Estructura Organizativa **Organigrama General**



(Messer, 2019)

Organigrama área de Finanzas.



(Messer, 2019)

Unidad o Departamento en el que se desarrolla la práctica.

Departamento Financiero, área de planeación financiera.

Donde se destacaron diferentes funciones como la construcción y análisis de estados financieros, teniendo en cuenta los P&G de cada línea de mercado que se maneja en la empresa (Bulk, Pgp, Home Care, Onsite, Hospital Care), mirando porque se aumentaron las ventas o los costos sobre esa línea de mercado que influenciaba en los costos variables y fijos, mirando si afecto por el cambio de tasa, por un swap mal negociado, por pérdida de producto, etc llevando así a obtener un análisis eficiente para tomar decisiones sobre los resultados y comentarios realizados sobre el área afectada a comparación del mes anterior, budget y año pasado.

También desarrollando el budget del siguiente año calculando forwards, tasas de diferentes monedas y ver históricos sobre las ventas y costos y así desarrollar un muy buen presupuesto reportando a la casa matriz.

Organizar capex (Solicitudes de presupuesto para desarrollar diferentes proyectos) verificando si las solicitudes están bien redactadas, con valores coherentes y fechas acordes al tiempo propuesto por el organizador del proyecto, enviando a aprobación por parte de gerencia para estimar el presupuesto para estos activos fijos que puede obtener la compañía

Desarrollando así estos procesos por la herramienta excel, obteniendo un crecimiento tanto conceptual y operativo en esta, aplicando conocimientos previos aprendidos en la universidad en

tanto temas microeconómicos, macroeconómicos, finanzas internacionales, contabilidad y administración de empresas llevando a pensar en la optimización del tiempo y dejar a un lado la dependencia de obtener información de otras áreas para la creación de estos archivos y manejar el análisis financiero más eficiente utilizando el tiempo más para el análisis de datos y no en la construcción de ellos, mostrando lo eficiente y útil que puede ser la herramienta excel para dejar los procesos manuales y automatizarlos en ella, gracias a esto se logró llegar a el plan de mejora en Messer Colombia S.A.

Análisis DOFA.

Fortalezas. *Alto conocimiento de la mano de obra para el desarrollo de cada tarea y de la compañía. *Buenos equipos donde se puede dar un muy buen trabajo y fácil acceso a la información de la empresa y aplicaciones que se necesiten. *Buena capacitación para cada tarea del área y envío de información.	Oportunidades. * Desarrollo de nuevas competencias o formas de hacer las cosas gracias al conocimiento. *Más eficacia y eficiencia en entrega de los reportes explorando todas las herramientas que nos ofrecen los equipos de Messer. *Crecimiento en relaciones laborales, para desarrollo de algún proyecto a futuro o ayuda cuando sea necesaria.
Debilidades. *Falta de tiempo para desarrollar todo el potencial que hay en el área de finanzas. *Dependencia de otras áreas para obtener la información para realizar reportes.	Amenazas. *Decisiones corporativas que lleguen a afectar el área. *Movimientos de indicadores económicos en el país. *Políticas impuestas por el nuevo gobernador de la ciudad, o nuevas leyes que afecte a la empresa en el campo financiero.

Planteamiento del plan de mejora respecto a las prácticas profesionales.

Debido al manejo de más de 15 archivos, para desarrollar el análisis de costeo y la dependencia de otras áreas tales como lo son producción, distribución, operaciones y contabilidad, la eficiencia en el análisis del costeo de la empresa Messer Colombia S.A.S era muy baja por tiempos de entrega y demora de las demás áreas al momento de entregar los datos necesarios

para desarrollar el debido análisis de los costos y así el área de finanzas estuviese preparada para las decisiones corporativas y los movimientos externos a la empresa como son los indicadores económicos y políticas de gobierno que llegara a afectar.

También teniendo en cuenta la importancia de los costos en una organización ya que con estos son, con los que se saca el porcentaje de ganancia y se mira el progreso en la empresa.

Para ello se plantea crear un archivo tipo formulario en la intranet donde las diferentes áreas tengan acceso y lo diligencien con los datos necesarios para el desarrollo del análisis de costos de la empresa y así la obtención de ellos sea más oportuna para mejorar en la eficiencia de este análisis de costos y se obtengan mejores resultados a la toma de decisiones estando alerta a la situación del país y anticipándonos a cualquier cambio o amenaza.

Propuesta de mejora.

Implementar un archivo en la intranet tipo formulario donde cada persona responsable de diligenciar los costos mensuales de la empresa Messer Colombia S.A de cada área ingresa sus archivos en el formulario y este los estandarice obteniendo así un solo archivo para facilitar el análisis financiero y este análisis influya en la toma de decisiones gerenciales y corporativas.

Para dejar atrás los más de 15 archivos que se utilizan para desarrollar este reporte de costos, y también optimizar el tiempo de obtención de datos de los costos así teniéndolos más actualizados mes a mes influyendo en cada área sistematizando un poco este proceso.

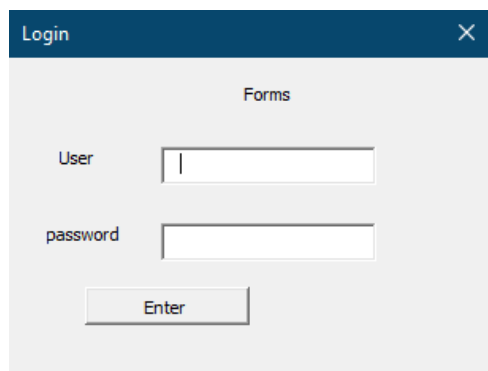
-Proceso de costeo Messer Colombia S.A

-Al abrir el archivo en la intranet de Messer Colombia S.A.

Pulsar el botón Login



-Después de eso ingresar su usuario y contraseña asignada.



Login

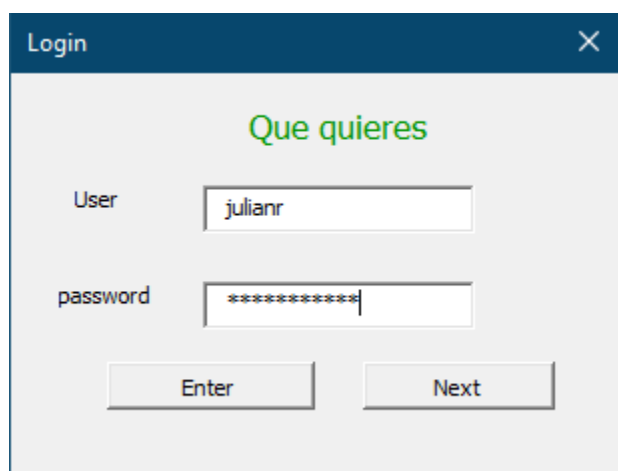
Forms

User

password

Enter

-Pulsa el botón enter el cual habilitará un botón que lo llevará al menú.



Login

Que quieres

User

password

Enter Next

-En el menú pulsar el botón del área o producto del cual va a ingresar un costo.



Menu

Year 2019 Units KG

Help?

Home

Liquid distribution

Gases distribution

Operation control filling

Vol transfer price

H2 PIPE

Planning

Helio

Gases Purchased

Production

Inventory variation

Hidrogeno

Consolidated Asu

Available Forms

-Desde el menú y los formularios se encuentra una pestaña llamada Help ubicando el mouse sobre ella se abre una viñeta que sirve como guía en el proceso de obtención de los costos.



-Ya pulsando el botón se le abrirá un formulario donde ingresa los costos que le corresponden.

Entregado y Transito

	IG	HC	PG&P	ISLAS	REMO	BUFFER
LOX Entregado						
LOX Transito						
LIN Entregado						
LIN Transito						
LAR Entregado						
LAR Transito						
LIC Entregado						
LIC Transito						

DP Y KMS

	NR DE DP POR PRODUCTO	KMS
LOX		
LOXM		
LIN		
LAR		
LIC		
GH2		

Ok

-Y antes de enviar a la base se abre la hoja de confirmación ya formulada para que verifique si esta correcto los datos que ingreso, si si pulsa el botón check ok y finaliza el ingreso de costos por parte de su área.

2019	Entregado		Marzo					
Producto	Unidad	IG	HC	PG&P	ISLAS	REMEO	BUFFER	TOTAL
LOX	KG							0
	M3	0	0	0	0	0	0	0
LIN	KG							0
	M3	0	0	0	0	0	0	0
LAR	KG							0
	M3	0	0	0	0	0	0	0
LIC	KG							0
TOTAL ENTREGADO: 0								
producto	Nro de pd		producto	kms				
LOX			LOX					
LOXM			LIN					
LIN			LAR					
LAR			LIC					
LIC			GH2					
TOTAL	0		TOTAL	0				

Menu

CHECK OK

-Cuando es un área muy grande y ingresa varios costos los formularios se dividen.

Ciudades

Barranquilla

Bogotá

Bucaramanga

Cali

Duitama

Medellin

Monteria

Neiva

Manizales

Help?

MESSER

Gases for Life

Help?

MESSER

Gases for Life

Month

Febrero

O2,CO2,N2,AIRE,ARGON

ACETILENO,AGAMIX,OXIDO NITROSO

Ok

-Se abre el formulario más extenso pidiendo más datos según el área que lo esté llenando.

MESSER
Gases for Life

Help?

O2

Nivel tanque Inicial Final

Presion tanque

Horometro bomba

Termos medicinal Día Termos industrial Día

CKYA 538 CKZP 758

CKQD 153 KKYA 538

CKNA 130 CHXF 336

CNEH 60 CKQD 153

CNEG 45 CKNA 130

OTROS OTROS

Oxigeno Medicial Día Oxigeno industrial Día

ABK0 10.6 ABK0 10.6

ABG0 6.4 ABG0 6.4

ABE0 4.2 ABE0 4.2

ABCO 2.1 ABCO 2.1

ABBOTBR 1.5 OTROS

ADG0 6.4

ADE0 4.0

ADD0 3.2

ADC0 2.5

ADB0 1.0

OTROS

Llenado tanque Día

Llenado tanque

CO2

Nivel tanque Inicial Final

Presion tanque

Horometro bomba

CO2 Día Termos CO2 Día

ADDA 30 KKYA 700

ADCF 25 CKQD 202

ADD0 13 CKNA 169

ADJ0 9 OTROS

OTROS

Llenado tanque Día

Llenado tanque

N2

Nivel tanque Inicial Final

Presion tanque

Horometro bomba

Nitrogeno Día Nitrogeno termos Día

ABK0 9.5 CKZP 614

ADG0 5.8 KKYA 436

ADD0 3.0 CHXF 272

Otros CKQD 130

Llenado tanque Día CKNA 105

Llenado tanque OTROS

Aire comprimido

Aire comprimido Día

ADH5 7.4

ADG0 6.0

ADD0 3.0

ADCO 2.0

Otros

Argon

Nivel tanque Inicial Final

Presion tanque

Horometro bomba

Argon Día Argon termos Día

ABK0 10.5 KKYA 530

ADG0 6.3 CKQD 164

ADD0 3.5 CKNA 125

ADCO 2.5 OTROS

Otros

Llenado tanque Día

Llenado tanque

Día

Ok

-Tiene su hoja de verificación para ya enviar la información final.

D I A	LLENADO OXIGENO						OXIGENO INDUSTRIAL														
	NIVEL TANQUE		PRESION TANQUE		HOROMETRO																
	Kg:		Bar:		BOMBA		ABK0	ADH5	ADG0	ADD0	ADC0	OTROS	ABK0	ABIO	ABG0	ABE0	ABC0				
	Inicial	Final	Mañana	Tarde	Inicial	Final	10.6	7.9	6.4	3.2	2.5	CANT	10.6	8.5	6.4	4.2	2.1				
1	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
2	0,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
3	0,00	0						0,00							0,00	0,00	0,00				
4	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
5	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
6	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
8	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
9	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				

-Y para finalizar el área de planeación financiera tiene acceso a la hoja de planing donde puede ver los datos ya ingresados por parte de todas las áreas y realizar el respectivo análisis teniendo en cuenta todos los aspectos.

Producto					
LAR					
LIC					
LIN					
LOX					
Tipo					
Entregado					
kms					
Nro de pd					
Transito					
Cilindros equivalen...					

Suma de Valor	Etiquetas de columna				
Etiquetas de fila	Agosto	septiembre	Octubre	Total general	
LOX	601952	26588	26576	655116	
2019	601952	26588	26576	655116	
Entregado	601952	26588	26576	655116	
Total general	601952	26588	26576	655116	

Importancia

El proyecto es muy factible y tiene una gran importancia ya que se dejó atrás el retraso del análisis de los costos, optimizando tiempos de entrega de los datos necesarios para su desarrollo y obtenido una mejor información para el crecimiento que está teniendo Messer Colombia S.A influyendo en las decisiones de cada área y gerenciales.

También agregando la estandarización en áreas de operaciones y distribución ya que este proceso se hacía manual y los datos llegaban erróneos o incompletos porque se perdían y no tenían acceso a una plataforma donde se puedan ingresar al instante.

También en la construcción de archivos para ese reporte se logró bajar de 15 a 1 lo cual también con esto se optimizo el tiempo en las áreas afectadas en el costeo de messer colombia s.a al igual que el control de los datos paso de un 20% a un 70%, adaptando este proceso de formularios, y el análisis financiero por el área de planeación bajo de estar en 6 días a estar en 2 días afectando positivamente en la decisión por parte de la gerencia, y dando más tiempo para que las personas del área de compras y de ventas tomen acción con lo que muestran los costos en los libros.

Limitaciones

Las limitaciones presentadas durante el desarrollo del proyecto fueron obtener la accesibilidad a las bases de datos para así poder estandarizarlas ya que los costos de Messer Colombia S.A son información confidencial y las áreas de contabilidad, distribución y operaciones no facilitaban el acceso sin pasar por un largo proceso de aprobación , demoras en el desarrollo del formato con el área de IS (área de sistemas) para montar el archivo a la intranet ya que eso dependía de su tiempo y de la cantidad de tareas por desarrollar, adaptar a las diferentes áreas al cambio en el proceso de entrega de la información de costos ya que este proceso en el área de operaciones era manual y se presentó la dificultad en la capacitación de manejo del archivo en esa área, teniendo en cuenta las áreas de distribución y contabilidad la dificultad que se presentó al momento de esas áreas cambiar

todos sus archivos por llenar los formularios y falta de conocimiento de temas manejados en las diferentes archivos para la creación de los formularios lo cual alargó un poco el proceso.

Alcances

*Mejora en la productividad, distribución y operación en la empresa con la eficiencia del análisis de costos.

*Optimización de tiempo en el área de finanzas para entrega de reporte de costos.

*Mayor efectividad en la toma de decisiones gerenciales.

*Anticipación a los movimientos económicos y decisiones externas a la empresa con respecto a los costos.

Objetivo general

Desarrollar un archivo en la intranet donde las áreas de producción, distribución, operación y contabilidad puedan ingresar los datos que se utilizan para el desarrollo de costeo de la empresa Messer Colombia S.A.S, para que así se optimice el tiempo de entrega de reporte de costos para llegar a tomar mejores decisiones que influyen con el avance de la empresa. Y estos se mantengan actualizados para desarrollar mejores análisis en el área de finanzas.

Objetivos Específicos

1. Estandarizar las diferentes bases utilizadas para la creación de costos de la empresa Messer Colombia S.A.S y así llegar a reducir el uso de tantos archivos.
2. Mejorar la capacidad de entrega de los reportes con relación a los costos para una mejor toma de decisiones.
3. Facilitar el análisis financiero teniendo los costos actualizados para así anticiparse a cualquier cambio externo a la empresa que influya con los costos.

Conclusiones.

1. Durante el desarrollo del proyecto se encontraron varias dificultades al momento de estandarizar los archivos, ya que no se conocían todos los archivos y su manejo para ya llegar a la creación del formulario.
2. La empresa es muy grande mundialmente en los gases tanto medicinales e industriales, y su proceso de costos es bastante amplio ya que se tiene en cuenta la distribución y la operación de ellos, se logro adquirir mucho conocimiento sobre procesos de empresas industriales, también conocimiento de cosas que se manejan financieramente y ayuda para el crecimiento tanto laboral como personal.
3. Durante el proceso de obtención de datos se pudo aprender de varias personas de diferente área, y como se manejan financieramente todas las áreas de la compañía para su desarrollo en la empresa, teniendo en cuenta los costos, los gastos y el presupuesto sin dejar atrás las ventas.
4. Se identificaron varias asignaturas que se vieron en la universidad, donde ya en la práctica se tuvo que aplicar todo ese conocimiento adquirido y llevarlo más allá ya que se tiene la responsabilidad con la empresa.

5. Se logró optimizar el tiempo de reporte de costos por parte del área de planeación financiera lo cual influyó tanto en la operación y distribución de Messer Colombia S.A para optimizar esos costos captados por el área de planeación financiera, también afectando la decisión gerencial y el área de ventas para mirar el precio del producto si lo aumentaban o disminuían, y en el área de compras para que trabajaran en buscar proveedores más económicos con relación a los costos que influyen en esta área.
6. Los conocimientos adquiridos por parte de la universidad en la facultad de negocios internacionales impactaron positivamente durante el desarrollo de la práctica ya que se aplicaron materias como finanzas internacionales con relación a forwards y swap, contabilidad al momento de construir reportes o para entender reportes que el área de contabilidad provee, microeconomía para entender cómo se desarrollaba la empresa en este campo. Macroeconomía para ver ya la empresa relacionada con el país y con Latinoamérica y administración de empresas para organizar y tener una buena administración de las responsabilidades.
7. El impacto de la carrera en el desempeño laboral basándose en la innovación y establecer un cambio para la construcción de reportes para optimizar tiempo, en mantener relaciones con compañero de trabajo que tarde o temprano ayudaron en todo el proceso y comunicación al momento de hacer presentaciones.

Bibliografía

- Messer. (01 de 03 de 2019). *Messer Gases for life*. Obtenido de Messer Gases for life: <https://www.messer.es/mision>
- Chamoun-Nicolás, D. (2009). *Negociando como un fenicio*. Keynegotiations.
- John Green, S. B. (2007). *Excel 2007 VBA Programmer's*. Wiley Publishing.
- Jordan, R. W. (2010). *Fundamentos de finanzas corporativas*. McGRAW-HILL/INTERAMERICANA EDITORES, S.A. DE C.V.
- Ray Garrison, E. N. (2007). *Contabilidad administrativa*. Mc GRAW-HILL INTERAMERICANA EDITORES, S.A. DE C.V.
- Samuelson, P. A. (2010). *Economics*. Nineteenth Edition.

Anexos

Anexo 1

Tabla 1

Estandarización de base producto entregado y tránsito.

Producto	Clasificacion	Tipo	MES	Valor
LOX	IG	Entregado	septiembre	3442
LOX	HC	Entregado		
LOX	PG&P	Entregado		
LOX	ISLAS	Entregado		
LOX	REMEO	Entregado		
LOX	BUFFER	Entregado		
LIN	IG	Entregado		
LIN	HC	Entregado		
LIN	PG&P	Entregado		
LIN	ISLAS	Entregado		
LIN	REMEO	Entregado		
LIN	BUFFER	Entregado		
LAR	IG	Entregado		
LAR	HC	Entregado		
LAR	PG&P	Entregado		
LAR	ISLAS	Entregado		
LAR	REMEO	Entregado		
LAR	BUFFER	Entregado		
LOX	IG	Transito		
LIN	IG	Transito		
LAR	IG	Transito		

En la tabla 1 se muestra el archivo estandarizado de la base producto entregado y tránsito, es donde se implementan los datos de los productos que ya fueron entregados al cliente y los que quedaron en tránsito que no llegaron a destino.

Anexo 2

Tabla 2

Estandarización de Kms por producto.

Producto	Mes	KMS	Costo
Lox	agosto	1321	2191239
lin	agosto	1421	2299212
lar	agosto	2123	2675692
co2	agosto	1234	2645212

En la tabla 2 se muestra la cantidad de kilómetros que recorrieron los productos, y el costo que trae con ellos.

Anexo 3

Menú

Menú del archivo.



Menú de cada archivo para que de ingreso al formulario y así diligencie los datos para el área de finanzas.

Anexo 4

Formulario

Formulario según el archivo

Formulario en el cual el área de operaciones ingresa los datos con relación a los costos, cada formulario tiene su botón de ayuda para que sea más eficiente el ingreso de la información.

Anexo 5

Visualización

Visualización de datos.

Energy: Archivo el cual mira el porcentaje y valor de la energía, con relación al año actual, al Budget y al año pasado, para así tener un histórico mensual de como va aumentando y disminuyendo la energía y cuanto gasta la compañía en esta.

Base para proyecto: En esta base se actualiza mes a mes los datos de balance que nos proporciona el área de contabilidad para así tener un histórico de estos datos desde el año 2013 (información valiosa para la empresa) y se muestra en las plataformas Acces por control de la base y power vi para mejor visualización por parte de los gerentes.

Proyecto practicante: Actualización del proyecto

Cumplimiento de objetivos.

Ciclo 1

Fase de adaptación y de visualización de la empresa.

En esta fase se relaciona con el aprendizaje y el aporte que se pudo dar como practicante donde se incorporaron una inducción y también donde se identificaron diferentes problemáticas que dio espacio al plan de mejora que se logró desarrollar durante estos ciclos

Proyecto: 22-08-2019 – 03-09-2019 Se identificaron varias problemáticas en el área de planeación financiera como:

- La demora en la obtención de los datos
- La dependencia de otras áreas.

Llevando a cabo el objetivo del primer ciclo que era identificar las debilidades para desarrollar un plan de mejora que beneficie a la empresa, más al área de finanzas.

Practica: 22-08-2019 -10-09-2019 Se desarrollo la capacitación para conocer la empresa (misión, visión, valores, objetivos) mirando las diferentes capacidades para asignar responsabilidades.

Llevando a cabo el objetivo de aprender sobre la empresa obteniendo identidad de esta.

Dificultades poco tiempo de capacitación, falta aclarar conceptos para desarrollar reportes.

Logros: Aprendizaje individual para desarrollo de los reportes financieros.

Ciclo 2

Fase de implementación de conocimiento y detención de la necesidad

En esta fase se comenzó a implementar el conocimiento adquirido en la universidad y de la capacitación de la empresa desarrollando los primeros reportes y planteando los objetivos y el problema que llevo a cabo para el desarrollo del plan de mejora.

Proyecto: 04-09-2019 – 08-11-2019 Se organizo la información obtenida de las áreas de distribución y de producción, llevando a varias reuniones con los gerentes de las áreas y con el jefe directo de planeación financiera.

Cumpliendo el objetivo de identificar la necesidad de la empresa y dar solución a esta necesidad que automatiza procesos en las áreas de finanzas (Contabilidad y planeación financiera), Producción y distribución, y también soluciona los problemas ya identificados en el primer ciclo agilizando la obtención de los datos y dejar atrás la dependencia de otras áreas.

Practica: 11-09-2019 -11-11-2019 La fase de obtener responsabilidades con el área de planeación financiera, entregando reportes y cumpliendo con pequeñas tareas que se desarrollaban en el día a día para llegar al objetivo de obtener un buen análisis y consultar e informar a los gerentes para que se organicen ciertas áreas de la empresa y se tomen las mejores decisiones de acuerdo con los resultados que obtuvo la empresa de acuerdo con el mes correspondiente.

Se logro cumplir el objetivo de innovar la manera en como se realizan los reportes, optimizando tiempo de entrega y construcción, También mejorando en la conceptualización de temas financieros. Y manejo de la herramienta (Excel) de forma avanzada implementando nuevas formas de uso para mejoras en el área.

Dificultades: Falta de tiempo por parte de los gerentes que llego a alargar más el proceso para encontrar la necesidad de la empresa y en que se podía desarrollar el plan de mejora. Falta de conocimiento por parte de herramientas como Acces y Power BI para desarrollar los reportes mensuales.

Ciclo 3

Fase de análisis y optimización

En esta fase ya se comenzó a analizar los resultados que la empresa adquiriría mes a mes con respecto al mes pasado, al año pasado y al Budget (presupuesto), para realizar comentarios con respecto a las ventas, a los costos (fijos y variables) utilidad bruta y utilidad neta, Encontrar e investigar porque se obtuvo ese resultado y en que beneficia a la compañía o encontrar en donde la compañía obtuvo un error, teniendo en cuenta los balances y los p&g que se construyen.

Proyecto:09-11-2019 – 27-12-2019 Se construyo un archivo de Excel que se maneja en la intranet donde las personas de producción y distribución ingresan los datos que se utilizan para sacar los costos y así el área de finanzas mejore en la eficiencia del análisis y reduzca el tiempo de la obtención de datos que proveen el área de distribución y producción y mejore la necesidad de costeo que se identifico en la empresa y más en el área de planeación financiera.

Con esto se cumplió el objetivo de dejar la dependencia de otras áreas para la obtención de datos para la construcción del archivo de costos, y facilitar el análisis de datos. También en automatizar procesos que se realizaban manualmente en el área de operaciones.

Practica :12-11-2019-10-01-2020 Se comenzó a analizar los estados financieros de una manera profesional, encontrando los baches de la empresa con relación a los costos, gastos y ventas acertando en los comentarios realizados para el CFO aportando en la toma de decisiones de Messer Colombia S.A.

Se cumplió el objetivo de desarrollar conceptos financieros profesionales y aportar en la mejora de la empresa con lo aprendido anteriormente, También se cumplió el objetivo de mejorar la comunicación entre las diferentes áreas y apoyo para crecimiento empresarial.

Dificultades: Falta de herramientas para mejorar el análisis financiero y llevar a cabo los comentarios, apoyo por parte del área de IS para subir el archivo a la intranet organizacional y falta de organización por varias funciones que se delegaban no se encontraba la que debía ser prioridad.

Ciclo 4

Fase de control.

En esta fase ya como ultima se desarrollo más el control sobre el plan de mejora que se implemento, viendo su funcionalidad analizando los beneficios que obtuvo la empresa con el archivo de mejora. También viendo el trabajo con relación a la practica en que apporto el practicante y como desarrollo su función en Messer Colombia S.A

Proyecto: 01-01-2020 – Actualidad Se implemento el proyecto afectando así las áreas de producción donde tienen que montar los datos con relación a los tanques y a las estaciones de llenado teniendo en cuenta las líneas de mercado BULK y PGP, también así se afectó al área de distribución donde suministran los datos de el producto que esta entregado o en tránsito, añadiendo así los kilómetros recorridos por producto, al área de contabilidad donde suministra las ventas, los costos fijos y variables, también los gases que se compraron etc. Y por último al área de planeación financiera al momento de visualización de los datos y construcción de los reportes de costeo.

Llevando a cabo el cumplimiento del objetivo de reducción de archivos para la construcción del costeo de Messer Colombia S.A, también mejorando la comunicación entre las áreas ya mencionadas reportando lo mismo disminuyendo el margen de error con la automatización y la optimización de tiempo en las áreas afectadas.

Practica: 13-01-2020- actualidad Se realizo ya lo mencionado en el ciclo anterior enfocado más al análisis financiero.

Obteniendo resultados como mejora y forma de visualización y construcción de reportes asignados, también comunicación con personas de altos cargos realizando presentaciones de como era el estado de Messer Colombia S.A mes a mes, mejorando también un poco en la segunda lengua por archivos que se manejaban en esta y reuniones de capacitación. Influyendo en la toma de decisiones y acertando más en la disminución de margen de error y obteniendo un análisis financiero eficiente.

Dificultades: Trabajo en equipo entre las 4 áreas y falta de información para las presentaciones desarrolladas.

