

Pasantía en Instituto Departamental de Recreación y Deportes de Santander
"INDERSANTANDER – Alto Rendimiento

Ivan Andres Restrepo Arciniegas

Trabajo de grado para optar el título de Especialista en Administración Deportiva

Tutor

Nelson Ariel Niño García

Especialista en Administración Deportiva

Universidad Santo Tomás, Bucaramanga

División Ciencias de la Salud

Especialización en Administración Deportiva

2026

Contenido

Introducción..... 9

1.Contexto de la organización 10

 Describe 10

2. Propósito de la pasantía 12

3. Descripción de las actividades desarrolladas..... 13

4. Aprendizajes 14

5. Recomendaciones 15

6. Referencias **¡Error! Marcador no definido.**

Lista de figuras

1. **Figura 1.** *Certificación de Supervisión* 14

2. **Figura 2.** *Directorio ligas deportivas* 14

3. **Figura 3.** *Informacion de reconocimientos*..... 14

Resumen

El presente trabajo de grado tuvo como propósito describir y analizar la experiencia desarrollada durante las prácticas profesionales realizadas en el Instituto Departamental de Recreación y Deporte de Santander (INDERSANTANDER), en el área de alto rendimiento, como requisito para optar al título de Especialista en Administración Deportiva. Las prácticas se orientaron al fortalecimiento de los procesos administrativos y de gestión deportiva que respaldan el desarrollo del deporte competitivo a nivel departamental. Durante el proceso de práctica se participó en actividades relacionadas con la planificación, organización y seguimiento de programas deportivos de alto rendimiento, así como en el apoyo a la gestión de recursos humanos, técnicos y logísticos. De igual manera, se brindó acompañamiento a los procesos de control y evaluación del rendimiento deportivo, permitiendo comprender la importancia de la toma de decisiones basada en criterios administrativos y estratégicos. La experiencia permitió aplicar los conocimientos adquiridos a lo largo del proceso formativo, integrando conceptos de administración, gestión estratégica y liderazgo en el contexto del deporte de alto rendimiento. Asimismo, se evidenció la necesidad de una articulación eficiente entre el componente administrativo y el técnico-deportivo para garantizar el cumplimiento de los objetivos institucionales y el desarrollo integral de los atletas. Finalmente, las prácticas profesionales en INDERSANTANDER contribuyeron al fortalecimiento de competencias profesionales propias del administrador deportivo, proporcionando una visión integral del funcionamiento de una entidad pública y resaltando la importancia de una gestión eficiente, planificada y orientada a resultados en el ámbito del alto rendimiento deportivo.

Palabras clave: gestión estratégica, alto rendimiento, administración deportiva

Abstract

The purpose of this degree project was to describe and analyze the experience gained during the professional internship carried out at the Departmental Institute of Recreation and Sport of Santander (INDERSANTANDER), specifically in the high-performance area, as a requirement to obtain the degree of Specialist in Sports Administration. The internship was focused on strengthening administrative and sports management processes that support the development of competitive sports at the departmental level. During the internship period, activities related to the planning, organization, and monitoring of high-performance sports programs were conducted, as well as support in the management of human, technical, and logistical resources. Additionally, participation in performance control and evaluation processes allowed for a better understanding of the importance of decision-making based on administrative and strategic criteria. This experience enabled the application of the knowledge acquired throughout the academic training, integrating concepts of administration, strategic management, and leadership within the context of high-performance sports. Furthermore, the need for effective coordination between administrative management and technical-sports components was evidenced to ensure the achievement of institutional objectives and the comprehensive development of athletes. Finally, the professional internship at INDERSANTANDER contributed to the strengthening of professional competencies related to sports administration, providing a comprehensive view of the operation of a public sports organization and highlighting the importance of efficient, planned, and results-oriented management in the field of high-performance sports.

Keywords: strategic management, high performance, sports administration

Glosario

Administración Deportiva: Proceso de planificación, organización, dirección y control de los recursos humanos, financieros, técnicos y materiales destinados al desarrollo del deporte, con el fin de alcanzar objetivos institucionales y deportivos de manera eficiente y sostenible (Gutiérrez Betancur, 1996).

Alto Rendimiento Deportivo: Conjunto de procesos orientados a maximizar el desempeño competitivo de los atletas mediante programas especializados de entrenamiento, apoyo interdisciplinario, seguimiento técnico y gestión administrativa adecuada (Ministerio del Deporte, 2020).

Atleta: Persona que participa de manera sistemática y organizada en procesos de entrenamiento y competencia deportiva, con el objetivo de alcanzar altos niveles de rendimiento y resultados competitivos (Ministerio del Deporte, 2020).

Control del Rendimiento Deportivo: Proceso continuo de evaluación y seguimiento del desempeño del atleta, que permite medir avances, detectar necesidades de mejora y tomar decisiones técnicas y administrativas oportunas (Gutiérrez Betancur, 1996).

Deporte Competitivo: Modalidad deportiva estructurada bajo reglamentos oficiales, orientada a la participación en competencias organizadas a nivel local, regional, nacional o internacional (Gutiérrez Betancur, 1996).

*Entidad**Pública**Deportiva:*

Organización estatal encargada de formular, ejecutar y evaluar políticas, programas y proyectos relacionados con la promoción, el fomento y el desarrollo del deporte (Ministerio del Deporte, 2020).

*Evaluación**Deportiva:*

Conjunto de métodos y herramientas utilizadas para analizar el rendimiento físico, técnico y competitivo de los deportistas, así como la efectividad de los programas deportivos implementados (Gutiérrez Betancur, 1996).

Introducción

La realización de las pasantías profesionales en el Instituto Departamental de Recreación y Deportes de Santander (INDERSANTANDER) surge de la necesidad de integrar los conocimientos teóricos adquiridos en la Especialización en Administración Deportiva de la Universidad Santo Tomás, con la realidad operativa de una entidad pública de primer nivel (Carrillo García, 2019). El interés primordial de esta práctica radica en el compromiso con el desarrollo del deporte, centrandó nuestra gestión específicamente en el área del Alto Rendimiento, un sector que demanda precisión administrativa y una visión estratégica para el éxito de los atletas. Esta experiencia se fundamenta en antecedentes de interés y participación previa en actividades de gestión deportiva, lo que nos permite transferir competencias académicas al entorno práctico de la entidad (Gutiérrez Betancur, 1996). A través de este proceso, no solo buscamos fortalecer nuestras habilidades profesionales, sino también aportar un valor tangible al INDERSANTANDER mediante la contribución de nuevas ideas, el apoyo en asesorías de trámites administrativos pendientes y la identificación de nudos críticos en la gestión actual. Finalmente, esta pasantía representa una oportunidad invaluable para consolidar nuestra trayectoria en el ecosistema del deporte de alto rendimiento, permitiéndonos establecer vínculos profesionales estratégicos. El propósito fundamental de este informe es documentar cómo la aplicación de la administración deportiva puede subsanar dificultades institucionales y potenciar el rendimiento organizacional en beneficio del deporte santandereano. (Gutiérrez Betancur, 1996).

1. Contexto de la organización

El Instituto Departamental de Recreación y Deporte de Santander (INDERSANTANDER) es una entidad pública de carácter departamental, encargada de planificar, dirigir, coordinar y ejecutar las políticas, planes y programas relacionados con el deporte, la recreación, la actividad física y el aprovechamiento del tiempo libre en el departamento de Santander. Su gestión se encuentra alineada con las directrices del Sistema Nacional del Deporte y con los lineamientos establecidos por los organismos rectores a nivel nacional.

INDERSANTANDER tiene como misión promover el desarrollo integral del deporte y la recreación, fomentando la formación, proyección y consolidación de atletas, así como el fortalecimiento de procesos administrativos y técnicos que garanticen una gestión eficiente y transparente de los recursos públicos. La entidad articula su labor con ligas deportivas, federaciones, entrenadores, instituciones educativas y demás actores del sector deportivo, con el propósito de impulsar el rendimiento deportivo y la representación competitiva del departamento a nivel nacional e internacional.

Dentro de su estructura organizacional, INDERSANTANDER cuenta con diferentes áreas y programas orientados al cumplimiento de sus objetivos institucionales, entre los cuales se destaca el área de alto rendimiento. Esta área es responsable de coordinar y supervisar los procesos relacionados con la preparación, seguimiento y evaluación de los deportistas con proyección competitiva, así como de apoyar la planificación de programas

deportivos especializados que respondan a las necesidades del deporte competitivo departamental.

El área de alto rendimiento desempeña un papel estratégico en la gestión deportiva, ya que integra componentes técnicos, administrativos y logísticos necesarios para el adecuado funcionamiento de los programas deportivos. En este contexto, se desarrollan acciones relacionadas con la planificación deportiva, la gestión de recursos humanos y materiales, el acompañamiento a procesos de control del rendimiento y la articulación con el equipo interdisciplinario encargado del apoyo al atleta.

En este escenario institucional se llevaron a cabo las prácticas profesionales del presente trabajo de grado, lo que permitió al estudiante vincularse activamente a los procesos administrativos y de gestión deportiva, adquirir una visión integral del funcionamiento de una entidad pública deportiva y aplicar los conocimientos teóricos adquiridos durante la formación académica en un contexto real. La experiencia en INDERSANTANDER facilitó la comprensión de la importancia de una gestión organizada, estratégica y orientada a resultados para el fortalecimiento del deporte de alto rendimiento en el ámbito departamental.

2. Propósito de la pasantía

El propósito de esta pasantía es ejecutar una intervención administrativa y técnica dentro del área de Alto Rendimiento del INDERSANTANDER, enfocada en el fortalecimiento del Sistema Deportivo Departamental. La práctica se centra en comprender y optimizar los procesos de gestión dirigidos a los atletas de élite, mediante el análisis del estado legal y la caracterización detallada de las ligas deportivas de Santander.

Como eje fundamental de nuestro desempeño en la unidad de Alto Rendimiento, se busca la consolidación y depuración de la información técnica en una matriz maestra (macro de ligas). Esta labor tiene como fin primordial garantizar la formalización y regularización de las entidades deportivas, asegurando que cumplan con los requisitos necesarios para proyectar el talento regional hacia la excelencia competitiva. En síntesis, el propósito es integrar la visión estratégica de la administración deportiva con las necesidades operativas del entorno de alto rendimiento, contribuyendo al desarrollo institucional y a la eficiencia en la toma de decisiones del instituto.

3. Descripción de las actividades desarrolladas

En todo el tiempo de las pasantías se realizaron las siguientes actividades para dicho cumplimiento de la pasantía:

- Se realizó una charla con el coordinador de las pasantías y posterior con la Doctora Leila que es la Sub directora del instituto, el cual, refirió con el Señor Ramiro Pabón de alto rendimiento.
- Se realizó una carta de supervisión.

- Se realizo la actualización de directorio de ligas de Santander, el cual, se mira si las ligas estén al día con sus documentos como personería jurídica, reconocimientos, documentos del ministerio.
- Se realizo el apoyo en ciertas tareas.

Figuras

Figura 1. Certificación de supervisión.


	INSTITUTO DEPARTAMENTAL DE RECREACIÓN Y DEPORTE INDERSANTANDER CERTIFICACIÓN DE SUPERVISOR	CÓDIGO FOAR 01 VERSIÓN 06 Página 1 de 1																
	Certifico que CARLOS EDUARDO GODOY RINCÓN , ha cumplido a cabalidad con las actividades enmarcadas en el Contrato X , ó Convenio _____ ó Resolución _____ No 378 CDP No 0000000048 RP No 0000001531 de tipo PRESTACION DE SERVICIOS con fecha de inicio de 04 DE OCTUBRE DE 2025 , por valor de SEIS MILLONES DOSCIENTOS CINCUENTA MIL PESOS MCTE (\$6.250.000) , con un pago final por valor de UN MILLON DOSCIENTOS CINCUENTA MIL PESOS MCTE (\$1.250.000) durante el periodo del 04 DE DICIEMBRE AL 18 DE DICIEMBRE DE 2025 .																	
	Además, se verifican los siguientes documentos, debidamente firmados y con fechas acordes al periodo a cobrar. Notas: Las actas originales deben reposar en la carpeta que se encuentra en la Oficina Jurídica.																	
1. DOCUMENTOS QUE SE DEBEN PRESENTAR PARA PAGO (FINANCIERA)																		
DOCUMENTO EQUIVALENTE VIGENTE	X																	
ESTAMPILLA ORIGINAL O AUTORIZACIÓN DE DESCUENTO (ADJUNTAR SOPORTE DE PAGO O APROBACIÓN DE LA TRANSACCIÓN)	X																	
PLANILLA INTEGRADA DE LIQUIDACION DE APORTES PILA PERSONA NATURAL (SEGUN ACTIVIDAD ECONOMICA Y % DE COSTOS SIN INCLUIR IVA) O CERTIFICADO DE PAZ Y SALVO EN PARAFISCALES (PERSONA JURIDICA) (ADJUNTAR SOPORTE DE PAGO O APROBACIÓN DE LA TRANSACCIÓN)	X																	
CERTIFICACION DE CUENTA BANCARIA (PRIMER CUENTA)		X																
COPIA ACTA DE INICIO Y APROBACION DE POLIZAS (PRIMER CUENTA) O FOLIA Y COMPROBANTE DE PAGO (DEPORTISTAS APOYADOS)		X																
COPIA ACTA ENTREGA DE ANTICIPO O DESEMBOLSO		X																
COPIA DE MINUTA ADICIONAL (SOLO PARA ADICION-PRORROGA)		X																
COPIA ACTA DE TERMINACIÓN	X																	
COPIA ACTA DE LIQUIDACIÓN		X																
COPIA ACTA DE INGRESO ALMACÉN		X																
2. DOCUMENTOS QUE SE DEBEN VERIFICAR PARA ANEXARSE A LA CARPETA ORIGINAL DEL CONTRATO (JURIDICA)																		
DOCUMENTO EQUIVALENTE VIGENTE	X																	
PLANILLA INTEGRADA DE LIQUIDACION DE APORTES PILA PERSONA NATURAL (SEGUN ACTIVIDAD ECONOMICA Y % DE COSTOS SIN INCLUIR IVA) O CERTIFICADO DE PAZ Y SALVO EN PARAFISCALES (PERSONA JURIDICA)	X																	
INFORME DE CUMPLIMIENTO Y CERTIFICACION DE LAS OBLIGACIONES CONTRACTUALES	X																	
REGISTRO FOTOGRAFICO Y OTRAS EVIDENCIAS	X																	
COPIA DE ESTAMPILLA O AUTORIZACIÓN DE DESCUENTO	X																	
ACTA DE EJECUCION DEL CONTRATO	X																	
INFORME FINAL DE SUPERVISION	X																	
ACTA DE ENTREGA DEL ANTICIPO O DESEMBOLSO		X																
COPIA ACTA DE TERMINACIÓN		X																
COPIA ACTA DE LIQUIDACIÓN		X																
COPIA ACTA DE INGRESO ALMACÉN		X																
EVALUACION DEL CONTRATISTA Ó PROVEEDOR		X																
RAMIRO ANDRES PABON MARTINEZ Supervisor	FIRMA DEL SUPERVISOR																	
CARGO: PROFESIONAL UNIVERSITARIO	FECHA: 22/12/2025	PAGO FINAL																
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 20%;">Proyecto</th> <th style="width: 30%;">Ejecutante/Contratista</th> <th style="width: 30%;">Cargo/Contrato</th> <th style="width: 20%;">Firma</th> </tr> <tr> <td>Proyecto - Profesional</td> <td>Karen Tatiana Suarez Hernandez</td> <td>Auxiliar Administrativo</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Revisó - Profesional</td> <td>Ramiro Andres Pabon Martinez</td> <td>Profesional Universitario</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Aprobó - Ateor</td> <td>Ramiro Andres Pabon Martinez</td> <td>Profesional Universitario</td> <td></td> </tr> </table>			Proyecto	Ejecutante/Contratista	Cargo/Contrato	Firma	Proyecto - Profesional	Karen Tatiana Suarez Hernandez	Auxiliar Administrativo		Revisó - Profesional	Ramiro Andres Pabon Martinez	Profesional Universitario		Aprobó - Ateor	Ramiro Andres Pabon Martinez	Profesional Universitario	
Proyecto	Ejecutante/Contratista	Cargo/Contrato	Firma															
Proyecto - Profesional	Karen Tatiana Suarez Hernandez	Auxiliar Administrativo																
Revisó - Profesional	Ramiro Andres Pabon Martinez	Profesional Universitario																
Aprobó - Ateor	Ramiro Andres Pabon Martinez	Profesional Universitario																

Figura 2. Directorio ligas deportivas.

LIGAS DEPORTIVAS DE SANTANDER - 2025						RECONOCIMIENTO DEPORTIVO			PERIODO DE AUDITORIA		
No.	MIT	LIGA DEPORTIVA	NOMBRE DEL REPRESENTANTE LEGAL	MUNICIPIO DE DOMICILIO	MOVIL	CORREO ELECTRONICO	No. RESOLUCION	FECHA DE RES.	FECHA VENCIMIENTO	RESOLUCION O TORNO	INSCRIPCION DE DEPORTISTAS RECIENTE
1	89020750-8	LIGA SANTANDEREANA DE AJEDREZ	PAOLO ALEXANDER FUJZ AGUILAR	Bucaramanga	32163412	ruipablo9@hotmail.com	222	9040204	9040209	809 2767970	05657 24030202
2	890204530-8	LIGA SANTANDEREANA DE ATLETISMO	HUGO FERNANDO MUÑOZ	Bucaramanga	321640395	ligasantanderanaatlismo@gmail.com	005021	9030201	9030206	107 14691971	
3	90007543-7	LIGA DE BADMINTON DE SANTANDER	SILVIA ALEJANDRA HERNANDEZ REJA	Bucaramanga	375930007	lisabedficial@gmail.com	005051	2096204	1806208	092044 OCT 2003	1000629 JUL 2024
4	80012483-9	LIGA DE BALONCESTO DE SANTANDER	VLADIMIR LOPEZ BARON	Bucaramanga	300891000	ligadebaloncestosantander@gmail.com	000627	23092022	26992027		02490 26030204
5		LIGA SANTANDEREANA DE BALONMANO	INACTIVA				000722	30082010	29690706		
6	890276573-5	LIGA DE BEISBOL DE SANTANDER	EDGAR ALFONSO LOZANO JAMES	Barrancabermeja	310769345	edgardlozano@yahoo.com	001037	28692018	18092023	072 07649572	
7	80408240-7	LIGA SANTANDEREANA DE BILLAR	JOSE DOLORES VALDERRAMA AL FRENTE DEL PROCESO PARA ACTIVARLA NUEVAMENTE	Bucaramanga	375836423	chepe_1900@hotmail.com	000697	27872018	26070206	069 17071937	
8	80400282-3	LIGA SANTANDEREANA BOLD	CARLOS HERNANDO RINCON DIAZ	Bucaramanga	318913693	lisarbol202@gmail.com	000562	9070204	7070209	04 2761970	23051 19002022
9	800007962-4	LIGA SANTANDEREANA DE BOVED	AIKON AYAX MORENO GARCIA	Bucaramanga	302031470	lisabov9@hotmail.com - cortes.associados@hotmail.com	010194	1212023	1930308	072 12691971	26429 27103023
10	900046610-4	LIGA SANTANDEREANA DE CANOTAJE	SANTIAGO JULIAN FINEZ PEREZ	Barrancabermeja	375522635 30041705	ligacanoaje@gmail.com / huntbertovargasleon@yahoo.es	010194	1212023	1930308	1231814 SEP 2006	234100 NOV 2023
11	89020207-9	LIGA SANTANDEREANA DE CICLISMO	JOSFE DUARTE VILLAMAZAR	Bucaramanga	375769460	ligaciclismosantander@gmail.com	001257	19102022	1910207	55 2862968	1034 016903022
12	90753528-1	LIGA SANTANDEREANA DE DISCO VOLADOR	ASTRO NATHALIA SALAMANCA ARAQUE	Giron	318295364	discodadasantander@gmail.com	001083	23062021	23062026		
13	90000590-9	LIGA ESPRIMA DE SANTANDER	MISUEL ANGEL AREVALO AREVALO	Bucaramanga	320390046	ligadesgrimadasantander@gmail.com esgrimabucaramanga@gmail.com	000130	14032004	1903209	10 19069703	20877 19103023
14	90074994-8	LIGA DE FISICAL TUPISMO DE SANTANDER	MARIO LIZAPAZ QUIROGA	Bucaramanga	318720749	lisander@gmail.com	000025	26692017	29992022	05404 24042017	
15	890203402-4	LIGA SANTANDEREANA DE FUTBOL	JULIO TORRES	Bucaramanga	374278579	lisarfutbol@hotmail.com / mlizarcoz@ligasantanderanade futbol.co	000028	30202022	26202027	809 1319764	1547 230903024
16	890208379-8	LIGA SANTANDEREANA DE FUTBOL DE SALON	CESAR AUGUSTO FUENTES GARCIA	Bucaramanga	318833000	lisafutsal@hotmail.com	001860	20902022	16902027		
17	80001744-0	GRANASA SANTANDEREANA DE GRANASA	LAURA JULIANA SALAMANCA LANCHEROS	Bucaramanga	3757552748	lisangrasa@gmail.com	001822	24702021	23782026	132 26091973	20251 050903023
18	80400640-7	LIGA DE JUDO DE SANTANDER	RODRIGO ABRIL HERNANDEZ	Bucaramanga	3187470971	judoasantander@hotmail.com	000030	20502021	16062026	124 2391970	07237 190403023
19	90003058-9	LIGA SANTANDEREANA DE KARATE DO	MARIA ELISABETH ANGARTTA HERNANDEZ	Bucaramanga	3480946072	ligasantanderanadekarate@gmail.com	001804	18102022	19182027	100 30691980	17005 160903024
20	800064913-3	LIGA SANTANDEREANA DE LEVANTAMIENTO	ORLANDO CLAVE ORTIZ	Bucaramanga	376400546	rlp_203@hotmail.com	001099	1912023	14102020	019 01621971	23407 201903023

Figura 3. Información de reconocimientos.

INFORME DE GESTIÓN DEL PDD CORTE ENERO – JUNIO 2025				CÓDIGO	ES-PE-RO-30
VERSIÓN				1	8
FECHA DE APROBACIÓN				12/05/2025	
PÁGINA				1 de 13	
EJE ESTRATÉGICO: EJE SEGURIDAD MULTIDIMENSIONAL					
SECTOR: ES TIEMPO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN					
PROGRAMA: Formación y preparación de deportistas					
PRODUCTO, BIEN O SERVICIO PDD (61): Servicio de organización de eventos deportivos de alto rendimiento dentro o fuera del departamento, para apoyar concentraciones, fogues y clasificatorios, nacionales e internacionales en representación de Santander.					
Indicador de Producto: Eventos deportivos de alto rendimiento con sede en Colombia realizados - 430200401					
Avance físico de la vigencia		Avance financiero (GUANE)			
Cantidad Programada (P)		Presupuestado (B)	Comprometido (RP)		
Cantidad Ejecutada (E)		Obligado (OC)			
% Avance (E/P)		% Avance (OC/RP)			
IDENTIFICACIÓN DE PROYECTOS PARA LA VIGENCIA:					
Nombre del Proyecto	Número BPIN	Valor Vigencia	Producto MGA	Valor por Producto	
IDENTIFICACIÓN DE CONTRATOS Y/O CONVENIOS:					
Número (Guane)	Objeto	Aporte contrato por producto	Valor según RP		
		Producto MGA	Inicial	Adiciones	
		Valor	\$0.00	\$0.00	
	Suma Total			\$0.00	
IDENTIFICACIÓN DE CONTRATOS EXTERNOS:					
Número	Objeto	Valor			
	Valor Total			\$0.00	
GESTIONES REALIZADAS CON OTRAS ENTIDADES					

POBLACIÓN OBJETIVO Y LOCALIZACIÓN		
Provincia	Municipio	Población Beneficiaria (Cantidad)
Metropolitan	Bucaramanga, Floribambaca, Getaf, Piedecuesta	1008
Valles	Barrancabermeja	91
Suamintín	San Gil	12
Total		1114

Desagregación de la Población Beneficiaria por Ciclo de Vida, Grupos Étnicos, Genero, Población Vulnerable, enfoque diferencial, contexto Geográfico.				
Tipo	Detalle	Cantidad Población Proyectada	Cantidad Beneficiaria de Población Real	Fuente
Ciclo de Vida	Primera infancia 0 - 5 años			
	Infancia 6 - 11 años	50	62	Deporte Alto Rendimiento
	Adolescencia 12 - 17 años	500	577	Deporte Alto Rendimiento
	Juventud 14 - 28 años	1000	2293	Deporte Alto Rendimiento
	Adultez 29 - 59 años	150	279	Deporte Alto Rendimiento
	Vezes 60 años y más			
Grupos étnicos	Comunidades Negras			
	Comunidades Afrocolombianas			
	Comunidades Raciales			
	Comunidades Palenqueras			
	Pueblos Rom			
	Pueblos Indígenas			
Género	Masculino	1500	1852	Deporte Alto Rendimiento
	Femenino	1000	1359	Deporte Alto Rendimiento
	No Binario			
	Reincorporados			
	Reintegrados			
	Victimas del Conflicto			

4. Aprendizajes

La experiencia profesional desarrollada en la Unidad de Alto Rendimiento del INDERSANTANDER constituyó un hito fundamental en nuestra formación como especialistas. El aprendizaje principal radicó en la comprensión sistémica de la estructura administrativa estatal y su impacto directo en el ecosistema competitivo. Esta inmersión nos permitió trascender la teoría para gestionar procesos críticos como la actualización de reconocimientos deportivos, la gestión de personerías jurídicas y la consolidación del macro de caracterización de ligas.

Uno de los aprendizajes más significativos fue entender que la legalidad y la formalización documental son la base que garantiza la participación y representación de Santander en eventos de máxima exigencia. La exploración directa de los procesos de conformación y legalización de clubes y ligas no solo amplió nuestras competencias técnicas, sino que también nos permitió visibilizar la complejidad real de la administración pública

INFORME DE GESTIÓN DEL PDD CORTE ENERO – JUNIO 2025				CÓDIGO	ES-PE-RI-30
				VERSIÓN	8
				FECHA DE APROBACIÓN	12/03/2023
				PÁGINA	9 de 13
	Rural	15	23	Deporte Alto Rendimiento	
ACTIVIDADES DESARROLLADAS					
Se realizaron apoyos económicos a las ligas deportivas del departamento de Santander para los diferentes eventos nacionales en los ítems de servicios de alimentación, hospedaje, transporte interno, transporte aéreo y/o terrestre, inscripciones, uniformes de competencia.					
No.	OBJETO	VALOR TOTAL CONTRATO	CONTRATISTA	LOGROS	
1	APOYO ECONOMICO A LA FEDERACION COLOMBIANA DE CICLISMO PARA LA ORGANIZACION DEL CAMPEONATO NACIONAL DE RUTA LICI CATEGORIAS ELITE Y SUB23, RAMA MASCULINA Y FEMENINA EN LA CIUDAD DE BUCARAMANGA, INCLUYENDO LA PARTICIPACION DE LA DELEGACION DE SANTANDER	\$ 375.000.000,00	FEDERACION COLOMBIANA DE CICLISMO / R.L. RUBEN DARIO GALEANO BERDUGO	2 OROS	
2	APOYO ECONOMICO A LA LIGA DE BADMINTON DE SANTANDER PARA LA ORGANIZACION DE LA I VALIDA NACIONAL, JUVENIL Y VALIDA DE PARABADMINTON MAYORES EN LA CIUDAD DE BUCARAMANGA	\$ 12.950.000,00	LIGA DE BADMINTON DE SANTANDER / R.L SILVIA ALEXANDRA HERNANDEZ ROA	9 OROS 7 PLATAS 7 BRONCES	
3	APOYO ECONOMICO A LA LIGA SANTANDEREANA DE CICLISMO PARA LA PARTICIPACION EN LA VUELTA DE LA JUVENTUD 2025 INICIANDO EN SOPO, CUNDINAMARCA Y FINALIZANDO EN LA UNION, ANTIOQUIA	\$ 44.950.000,00	LIGA SANTANDEREANA DE CICLISMO / R.L JORGE ENRIQUE DUARTE VILLAMIZAR		
5	APOYO ECONOMICO A LA LIGA SANTANDEREANA DE CICLISMO PARA LA PARTICIPACION EN EL CAMPEONATO NACIONAL DE PISTA Y RUTA CATEGORIA PREJUVENIL Y JUVENIL EN LA CIUDAD DE PITAITO HUILA	\$ 75.000.000,00	LIGA SANTANDEREANA DE CICLISMO / R.L JORGE ENRIQUE DUARTE VILLAMIZAR	3 PLATAS 1 BRONCE	
6	APOYO ECONOMICO A LA LIGA DE JUDO DE SANTANDER PARA LA PARTICIPACION EN EL CAMPEONATO NACIONAL JUNIOR Y MAYORES, MASCULINO Y FEMENINO A REALIZARSE EN CALI VALLE DEL CAUCA.	\$ 30.000.000,00	LIGA DE JUDO DE SANTANDER / R.L RODRIGO HERNANDEZ ABRIL	1 PLATA 1 BRONCE	
7	APOYO ECONOMICO A LA LIGA SANTANDEREANA DE LEVANTAMIENTO DE PESAS DE SANTANDER PARA LA PARTICIPACION EN EL CAMPEONATO NACIONAL DE MAYORES, JUVENIL Y SUB-23, ULTIMO EVENTO SELECTIVO A PANAMERICANOS 2025 A REALIZARSE EN LA CIUDAD DE MANIZALES, DEPARTAMENTO DE CALDAS	\$ 35.670.000,00	LIGA SANTANDEREANA DE LEVANTAMIENTO DE PESAS / R.L ORLANDO OLAVE ORTIZ	9 OROS 3 PLATAS 14 BRONCES	
8	APOYO ECONOMICO A LA LIGA SANTANDEREANA DE NATACION PARA LA PARTICIPACION EN EL CAMPEONATO INTERLIGAS 2025 NATACION CARRERAS, EN LAS CATEGORIAS JUVENIL A, B, JUNIOR Y MAYORES A REALIZARSE EN LA CIUDAD DE ISAGUE.	\$ 56.711.153,00	LIGA SANTANDEREANA DE NATACION / R.L JAIRO MORALES DUARTE	5 OROS 2 PLATAS 15 BRONCES	
9	APOYO ECONOMICO A LA LIGA SANTANDEREANA DE TENIS PARA LA PARTICIPACION EN EL TORNEO NACIONAL POR EQUIPOS INTERLIGAS 2025 A REALIZARSE	\$ 53.546.097,00	LIGA SANTANDEREANA DE TENIS / R.L. JUANA ISABEL CAMAROO MUNOZ	1 ORO	

deportiva, desmitificando la supuesta simplicidad de los procesos operativos en el sector de alto rendimiento.

No obstante, la pasantía también propició un aprendizaje crítico respecto a la gestión del talento humano. Se identificó una brecha institucional considerable: la prevalencia de perfiles con enfoque político por encima de profesionales especializados en administración deportiva. Esta observación subraya la necesidad de profesionalizar las áreas técnicas con especialistas que posean un criterio administrativo sólido y orientado al rendimiento. En conclusión, esta etapa nos otorga una visión interna privilegiada sobre el funcionamiento de los organismos deportivos departamentales, fortaleciendo nuestro criterio para proponer mejoras estructurales en futuras intervenciones profesionales.

5. Recomendaciones

Se recomienda al INDERSANTANDER, en articulación con las instituciones académicas, fortalecer el programa de pasantías mediante una estructura de rotación interdepartamental que permita al especialista una visión transversal de la entidad. Esta formación integral debe trascender la unidad de Alto Rendimiento para conectar con los institutos municipales y otras dependencias clave, garantizando una comprensión sistémica del ciclo administrativo deportivo. Finalmente, es imperativo establecer mecanismos de vinculación profesional que permitan retener el talento humano especializado una vez finalizada la práctica; esto no solo asegura la continuidad de procesos técnicos críticos, como la caracterización de ligas, sino que también contribuye directamente a la profesionalización del sector, sustituyendo perfiles empíricos por administradores deportivos con criterio científico.

6. Referencias

Mayorga Cuervo, K. J., Vanegas Henao, J. A., Guisao Múnera, J. E., et al. (2025). *Aproximaciones conceptuales sobre administración deportiva en la producción científica internacional*. VIREF Revista de Educación Física.

Sain, Z. H., & Karimi, A. (2024). *Leadership and management skills impacting sports educators' performance in higher education institutions*. Indonesian Journal of Sport Management and Physical Education, 2(2), 199–210.

García-Fernández, J., Karimi, J., Pashaei, S., Golmohammadi, H., & Piątkowska, M. (2025). *Innovative strategies and competitive dynamics in non-profit sports clubs: From transformation to performance*. International Journal of Sport Studies for Health, 8(4), 1–13.

Colorado Arango, A. L., González-Serrano, M. H., Puumalainen, K., et al. (2024). *Sport entrepreneurship: The role of innovation and creativity in sport management*. Review of Managerial Science, 18, 3173–3202.

Aguilella-Armendáriz, T. A., Guedea Delgado, D. J. C., Rodríguez Salgado, D., Medina Félix, D. R., & Avitia Aguilar, R. E. (2025). *Equipos de alto desempeño: Caso Subdirección de Desarrollo del Deporte de Chihuahua*. Revista Mexicana de Ciencias de la Cultura Física, 5(11), e1978.

Gutiérrez Betancur, J. F. (1996). *Administración deportiva*. **Educación Física y Deporte**, 18(2), 101–107.

Sain, Z. H., & Karimi, A. (2024). *Leadership and management skills impacting sports educators' performance in higher education institutions*. **Indonesian Journal of Sport Management and Physical Education**, 2(2), 199–210.

Aguilera Rivera, A. R. (2025). *Teoría y metodología del entrenamiento deportivo: conocimiento esencial para profesionales en administración de organizaciones deportivas*.

Revista Observatorio del Deporte, 10(3), 22-35.

Pérez, E. (2023). *Gerencia sistémica para el deporte de alto rendimiento*. **Gerentia: Revista de Gerencia, (2).**

García-Fernández, J., Karimi, J., Pashaei, S., Golmohammadi, H., & Piątkowska, M. (2025). *Innovative strategies and competitive dynamics in non-profit sports clubs: From transformation to performance*. **International Journal of Sport Studies for Health, 8(4), 1-13.**