

**Evaluación integral del cumplimiento del plan de desarrollo implementado por el
gobierno de Robinson Manosalva en el municipio de Aguachica, Cesar, durante el periodo
2020-2023**

Elmer Rivera Navarro

Trabajo de grado para optar por el título de Especialista en Finanzas Públicas

Director

Luis Hernando Restrepo Sierra

Magister en finanzas públicas

Universidad Santo Tomás, Bucaramanga

Facultad Ciencias Económicas, Administrativas y Contables

Especialización en Finanzas Públicas

2025

Dedicatoria

A mi padre, que no alcanzo a ver los logros de sus hijos debido al conflicto armado y al gran Esteban Julio mi hijo, que me ha enseñado mucho.

Agradecimientos

Quiero agradecer y destacar el aporte de mi asesor Luis Hernando Restrepo Sierra por su compromiso, seriedad y voluntad en este trabajo de grado.

Gracias a los docentes de la especialización en Finanzas Públicas - cohorte 27, por su compromiso como profesionales en la educación para impartir su conocimiento a futuros especialistas.

Muy especialmente a Angélica R. López, compañera de estudio, por su intelecto y sus invaluable aportes.

Contenido

Introducción	16
1. Evaluación integral del cumplimiento del plan de desarrollo implementado por el gobierno de Robinson Manosalva en el municipio de Aguachica, Cesar, durante el periodo 2020-2023	18
1.1 Planteamiento del problema	18
1.2 Formulación del problema.....	19
1.2.1 Pregunta principal	19
1.2.2 Preguntas secundarias	20
1.3 Justificación del problema	20
1.4 Objetivos.....	21
1.4.1 Objetivo general.....	21
1.4.1 Objetivos específicos	21
1.5 Justificación	22
1.6 Delimitación	24
2. Marco de referencia.....	25
2.1 Antecedentes.....	25
2.1.1 Internacionales	25
2.1.2 Nacionales.....	27
2.2 Marco teórico.....	29
2.2.1 Teoría de la gestión pública	29
2.2.2 Teoría del desarrollo regional	31

2.2.3 Teoría de la planificación estratégica	33
2.3 Marco conceptual	34
2.4 Marco legal	36
3. Metodología de la investigación	37
3.1 Tipo de investigación	37
3.1.1 Enfoque mixto.....	37
3.1.2 Alcance explicativo y descriptivo.....	38
3.2 Diseño de investigación.....	39
3.2.1 Diseño de investigación: exploratorio secuencial y no experimental de corte transeccional	39
3.2.2 Diseño exploratorio secuencial.....	40
3.2.3 Diseño no experimental de corte transeccional	40
3.3 Hipótesis de la investigación	41
3.4 Área de localización de estudio	41
3.5 Población y muestra	42
3.6 Fuentes de información	42
3.7 Técnicas e instrumentos de recolección de datos	42
3.7.1 Revisión documental.....	43
3.7.2 Instrumentos.....	43
3.7.3 Análisis de datos secundarios	43
3.7.4 Instrumentos.....	43

3.8 Procedimiento	44
3.8.1 Recolección de documento	44
3.8.2 Revisión y extracción de datos	44
3.8.3 Tabulación y análisis en Excel.....	45
3.8.4 Interpretación y reporte.....	45
4. Desarrollo de los objetivos propuestos	45
4.1 Identificación los objetivos y metas establecidos en el plan de desarrollo del gobierno de Robinson Manosalva para el periodo 2020-2023	46
4.1.1 Análisis general del plan de desarrollo municipal 2020 – 2023 primero Aguachica ...	46
4.1.2 Primero Aguachica con mayor impacto social	47
4.1.3 Primero Aguachica con mayor desarrollo económico y productivo.....	48
4.1.4 Primero Aguachica construyendo y protegiendo el medio ambiente	49
4.1.5 Primero Aguachica con una mayor y mejor gestión institucional	49
4.1.6 Primero Aguachica por la defensa de los derechos, la justicia y la seguridad ciudadana	50
4.1.7 Estrategia de seguimiento y evaluación.....	50
4.1.8 Plan financiero y plurianual de inversiones.....	51
4.1.9 Análisis del plan indicativo del plan de desarrollo municipal 2020 – 2023 “primero Aguachica”	51
4.1.10 Línea estratégica 1: primero Aguachica con mayor impacto social	52

4.1.11 Línea estratégica 2: Primero Aguachica con mayor desarrollo económico y productivo	72
4.1.12 Línea estratégica 3: Primero Aguachica construyendo y protegiendo el medio ambiente	86
4.1.13 Línea Estratégica 4: Primero Aguachica con una mayor y mejor gestión institucional	88
4.1.14 Línea estratégica 5: Primero Aguachica por la defensa de los derechos, la justicia y la seguridad ciudadana.....	93
4.2 Análisis los datos de la ejecución de proyectos y programas durante el periodo 2020-2023, comparando lo planificado con lo ejecutado	97
4.2.1 Ejecución física de metas año 2020	98
4.2.2 Ejecución física de metas año 2021	116
4.2.3 Ejecución física de metas año 2022	137
4.2.4 Ejecución física de metas año 2023	158
4.2.5 Eficacia y eficiencia física-financiera por vigencias (2020-2023)	185
4.3 Determinación de los factores que han influido en el cumplimiento o incumplimiento de las metas propuestas en el plan de desarrollo	194
4.3.1 Factores internos	194
4.3.2 Factores externos	196
4.3.3 Análisis y discusión de resultados	197

4.4 Contraste de los resultados obtenidos respecto al interrogante e hipótesis de la investigación	204
5. Conclusiones y recomendaciones	206
5.1 Conclusiones.....	206
5.2 Recomendaciones	207
Referencias.....	209

Lista de tablas

Tabla 1. Marco legal	36
Tabla 2. Programas, productos y metas producto en educación	53
Tabla 3. Programas, productos y metas producto en sector salud y protección social	56
Tabla 5. Programas, productos y metas producto en sector vivienda	63
Tabla 6. Programas, productos y metas producto en sector inclusión social	66
Tabla 7. Programas, productos y metas producto en sector deporte y recreación	70
Tabla 8. Programas, productos y metas producto en sector agricultura y desarrollo rural	73
Tabla 9. Programas, productos y metas producto en sector minas y energía	76
Tabla 10. Programas, productos y metas producto en sector tecnologías de la información y las comunicaciones (TIC).....	77
Tabla 11. Programas, productos y metas producto en sector transporte.....	79
Tabla 12. Programas, productos y metas producto en sector comercio, industria y turismo.....	81
Tabla 13. Programas, productos y metas producto en sector trabajo.....	83
Tabla 14. Programas, productos y metas producto en sector ciencia, tecnología e innovación ..	85
Tabla 15. Programas, productos y metas producto en sector ambiente y desarrollo sostenible ..	86
Tabla 16. Programas, productos y metas producto en sector información estadística.....	88
Tabla 17. Programas, productos y metas producto en sector gobierno territorial	89
Tabla 18. Programas, productos y metas producto en sector justicia y del derecho.....	93
Tabla 19. Programas, productos y metas producto en sector inclusión social	95
Tabla 20. Agricultura y desarrollo rural 2020.....	98
Tabla 21. Ambiente y desarrollo sostenible	99
Tabla 22. Cultura.....	100

Tabla 23. Deporte y recreación	101
Tabla 24. Educación.....	102
Tabla 25. Gobierno territorial	103
Tabla 26. Inclusión social	105
Tabla 27. Información estadística	107
Tabla 28. Justicia y del derecho	108
Tabla 29. Minas y energía.....	109
Tabla 30. Salud y protección social	109
Tabla 31. Trabajo	112
Tabla 32. Transporte	113
Tabla 33. Vivienda.....	114
Tabla 34. Agricultura y desarrollo rural.....	116
Tabla 35. Ambiente y desarrollo sostenible.....	117
Tabla 36. Comercio, industria y turismo.....	118
Tabla 37. Cultura.....	119
Tabla 38. Deporte y recreación	121
Tabla 39. Educación.....	122
Tabla 40. Gobierno territorial	123
Tabla 41. Inclusión social	126
Tabla 42. Información estadística	128
Tabla 43. Justicia y del derecho	128
Tabla 44. Minas y energía.....	129
Tabla 45. Salud y protección social	130

Tabla 46. Trabajo	134
Tabla 47. Transporte	135
Tabla 48. Vivienda.....	136
Tabla 49. Agricultura y desarrollo rural.....	137
Tabla 51: Comercio, industria y turismo	140
Tabla 52. Cultura.....	140
Tabla 53. Deporte y recreación	141
Tabla 54. Educación.....	142
Tabla 55. Gobierno territorial	144
Tabla 56. Inclusión social	146
Tabla 57. Información estadística	149
Tabla 58. Justicia y del derecho	149
Tabla 59. Minas y energía.....	150
Tabla 61. Trabajo	155
Tabla 62. Transporte	156
Tabla 63. Vivienda.....	157
Tabla 64. Agricultura y desarrollo rural.....	158
Tabla 65. Ambiente y desarrollo sostenible.....	160
Tabla 66. Ciencia, tecnología e innovación	161
Tabla 67. Comercio, industria y turismo.....	162
Tabla 68. Cultura.....	163
Tabla 69. Deporte y recreación	164
Tabla 71. Gobierno territorial	168

Tabla 72. Inclusión social	170
Tabla 73. Información estadística	173
Tabla 74. Justicia y del derecho	174
Tabla 75. Minas y energía.....	175
Tabla 76. Salud y protección social	176
Tabla 77. Tecnologías de la información y las comunicaciones.....	180
Tabla 78. Trabajo	181
Tabla 79. Transporte	182
Tabla 80. Vivienda.....	184

Lista de figura

Figura 1. Programación, ejecución y eficacia física	188
Figura 2. Programación, ejecución y eficacia financiera.....	190
Figura 3. Eficiencia físico-financiera.....	191

Resumen

Durante el periodo 2020-2023, la gestión pública en Aguachica, Cesar, enfrentó retos significativos para garantizar un desarrollo inclusivo y sostenible, implementando el Plan de Desarrollo "Primero Aguachica" bajo la administración de Robinson Manosalva. Evaluar el cumplimiento de este plan resulta crucial para medir la efectividad de las políticas locales y su impacto en la calidad de vida de la comunidad. Este trabajo se planteó como objetivo analizar integralmente el cumplimiento de dicho plan, considerando los objetivos, metas y factores que determinaron su éxito o fracaso. Para ello, se adoptó una metodología mixta con enfoque explicativo y descriptivo, integrando análisis cualitativos y cuantitativos basados en datos secundarios recolectados de fuentes oficiales.

Los resultados muestran avances significativos en áreas como educación, salud y inclusión social, destacando proyectos que mejoraron la infraestructura educativa y hospitalaria, así como el acceso a servicios básicos. Sin embargo, también se identificaron desafíos en sostenibilidad ambiental y ejecución presupuestaria, aspectos que limitaron el alcance de algunas metas propuestas. Estos hallazgos permiten reflexionar sobre la importancia de diseñar estrategias adaptativas que respondan a las particularidades del contexto local y refuercen los mecanismos de monitoreo y evaluación continua.

En conclusión, la evaluación integral del plan resalta la necesidad de optimizar la gestión pública en Aguachica, fortaleciendo la transparencia, la participación ciudadana y la sostenibilidad de las políticas públicas para consolidar el progreso y la confianza institucional en futuros periodos de gobierno.

Palabras clave: plan de desarrollo, gestión pública, Aguachica, políticas públicas, sostenibilidad

Abstract

During the 2020-2023 period, public administration in Aguachica, Cesar, faced significant challenges in ensuring inclusive and sustainable development through the implementation of the "Primero Aguachica" Development Plan under Robinson Manosalva's administration. Evaluating the fulfillment of this plan is crucial to measure the effectiveness of local policies and their impact on the community's quality of life. This study aimed to comprehensively assess the achievement of the plan's goals, objectives, and determining factors of success or failure. A mixed methodology was employed, combining explanatory and descriptive approaches with qualitative and quantitative analyses based on secondary data from official sources.

The results indicate substantial progress in areas such as education, health, and housing, with projects enhancing educational and healthcare infrastructure as well as access to basic services. However, challenges were also identified in environmental sustainability and budget execution, which constrained the fulfillment of certain proposed goals. These findings underscore the importance of designing adaptive strategies that address the local context's specific needs while reinforcing continuous monitoring and evaluation mechanisms.

In conclusion, the comprehensive evaluation of the plan highlights the necessity of optimizing public management in Aguachica by strengthening transparency, citizen participation, and the sustainability of public policies to consolidate progress and institutional trust in future governmental terms.

Keywords: development plan, public management, Aguachica, public policies, sustainability

Introducción

La evaluación de los planes de desarrollo municipales se ha consolidado como una herramienta fundamental para medir la efectividad de las políticas públicas y la gestión de los recursos en los territorios locales. En un contexto donde las comunidades exigen transparencia y resultados concretos, este tipo de análisis se convierte en un mecanismo clave para valorar el impacto de las estrategias gubernamentales en la calidad de vida de los ciudadanos. El municipio de Aguachica, Cesar, con una población que enfrenta desafíos sociales, económicos y ambientales complejos, es un claro ejemplo de la necesidad de contar con una administración pública eficiente y orientada al progreso sostenible.

Durante el periodo 2020-2023, bajo la administración del alcalde Robinson Manosalva, se implementó el Plan de Desarrollo "Primero Aguachica". Este plan fue diseñado para abordar las principales problemáticas del municipio, como el fortalecimiento de la infraestructura educativa, la mejora de los servicios de salud, el acceso a una vivienda digna y la promoción de la sostenibilidad ambiental. Sin embargo, el cumplimiento de los objetivos propuestos no solo depende de la formulación de metas, sino también de la capacidad para ejecutarlas de manera efectiva, adaptándose a los desafíos internos y externos que puedan surgir durante su implementación.

En este contexto, el presente estudio tiene como propósito realizar una evaluación integral del grado de cumplimiento del Plan de Desarrollo "Primero Aguachica". A través de un enfoque metodológico mixto, que combina análisis cualitativos y cuantitativos, se busca identificar las metas alcanzadas, los factores que favorecieron o limitaron su ejecución y las áreas en las que se requieren mejoras. Esta evaluación no solo permitirá medir los resultados obtenidos frente a las

metas iniciales, sino que también contribuirá a proponer estrategias que optimicen la gestión pública en futuros periodos gubernamentales.

Además, el análisis pretende ser una herramienta de rendición de cuentas que fortalezca la confianza de los ciudadanos en sus instituciones locales. Al exponer de manera objetiva los logros y las deficiencias del plan, se busca fomentar una cultura de evaluación continua y transparencia en la administración pública. Con ello, se espera no solo mejorar la planificación y ejecución de futuros planes de desarrollo en Aguachica, sino también sentar un precedente que pueda ser replicado en otros municipios con condiciones similares.

En síntesis, este trabajo no solo se limita a medir el grado de cumplimiento del Plan de Desarrollo Municipal 2020-2023, sino que también pretende abrir un espacio para reflexionar sobre la importancia de la evaluación de las políticas públicas como un medio para promover el desarrollo equitativo y sostenible en las comunidades locales. La investigación representa un esfuerzo por generar conocimiento aplicable a la gestión pública, destacando la relevancia de combinar enfoques técnicos y humanísticos en la búsqueda de soluciones a los retos contemporáneos que enfrentan los territorios.

1. Evaluación integral del cumplimiento del plan de desarrollo implementado por el gobierno de Robinson Manosalva en el municipio de Aguachica, Cesar, durante el periodo 2020-2023

1.1 Planteamiento del problema

El municipio de Aguachica, en el departamento del Cesar, ha enfrentado numerosos desafíos y oportunidades en su desarrollo socioeconómico a lo largo de los años. En este contexto, el plan de desarrollo municipal se erige como una herramienta fundamental para la gestión pública, ya que establece la hoja de ruta que orienta los esfuerzos del gobierno hacia el logro de objetivos que mejoren las condiciones de vida de la comunidad.

Durante el periodo 2020-2023, bajo la administración del alcalde Robinson Manosalva, se implementó un plan de desarrollo que prometía impulsar áreas estratégicas clave como la infraestructura, la educación, la salud y el desarrollo económico. Este plan tenía como objetivo general mejorar la calidad de vida de los habitantes del municipio, respondiendo a sus necesidades y potenciando las oportunidades de crecimiento sostenible.

No obstante, el éxito de cualquier plan de desarrollo depende no solo de su formulación, sino también de su implementación efectiva y de la capacidad para adaptarse a los desafíos emergentes. La conclusión del periodo de gobierno de Manosalva plantea la necesidad imperiosa de realizar una evaluación exhaustiva e integral del grado de cumplimiento de los objetivos y metas establecidos en dicho plan de desarrollo. Esta evaluación no solo permitirá medir el progreso alcanzado en las diferentes áreas priorizadas, sino que también servirá para analizar la efectividad de las estrategias implementadas y para identificar las deficiencias que pudieron haber limitado su ejecución.

La falta de evaluaciones sistemáticas y objetivas en la gestión pública puede acarrear serias consecuencias, incluyendo la perpetuación de ineficiencias en la administración de los recursos y la incapacidad de responder adecuadamente a las necesidades de la comunidad. Sin un análisis riguroso de los logros y fallos del plan de desarrollo, el municipio de Aguachica podría desaprovechar valiosas lecciones que son cruciales para mejorar la gestión pública futura y optimizar la utilización de los recursos disponibles. Además, la ausencia de esta evaluación crítica podría obstaculizar el desarrollo de futuros planes, comprometiendo la continuidad y sostenibilidad de los esfuerzos de desarrollo en el municipio.

Por lo tanto, este estudio se centra en evaluar integralmente el plan de desarrollo de Aguachica durante el periodo 2020-2023. Se busca no solo identificar los objetivos y metas inicialmente establecidos, sino también analizar los datos de ejecución para comparar lo planificado con lo efectivamente realizado. Adicionalmente, se pretende determinar los factores, tanto internos como externos, que han influido en el cumplimiento o incumplimiento de las metas propuestas. Este análisis permitirá proporcionar recomendaciones estratégicas que guíen la formulación y ejecución de futuros planes de desarrollo en el municipio, asegurando así un enfoque más eficiente y efectivo en la gestión pública local.

1.2 Formulación del problema

1.2.1 Pregunta principal

¿Cuál es el nivel de cumplimiento del plan de desarrollo implementado por el gobierno de Robinson Manosalva en el municipio de Aguachica, Cesar, durante el periodo 2020-2023?

1.2.2 Preguntas secundarias

¿Cuáles fueron los objetivos y metas establecidos en el plan de desarrollo del gobierno de Robinson Manosalva para el periodo 2020-2023?

¿En qué medida se alcanzaron los objetivos y metas planificados en comparación con los resultados efectivamente ejecutados?

¿Cuáles son los factores, tanto internos como externos, que han influido en el grado de cumplimiento o incumplimiento de las metas propuestas en el plan de desarrollo?

1.3 Justificación del problema

Evaluar el nivel de cumplimiento del plan de desarrollo implementado por el gobierno de Robinson Manosalva en el municipio de Aguachica durante el periodo 2020-2023 es una tarea esencial para asegurar una gestión pública más eficiente y efectiva en el futuro. Esta evaluación no solo permitirá medir el éxito de las estrategias y acciones emprendidas, sino que también proporcionará información crítica para mejorar la planificación y ejecución de futuros planes de desarrollo. Al analizar de manera detallada los resultados obtenidos en comparación con los objetivos y metas iniciales, se podrán identificar las fortalezas y debilidades en la implementación del plan.

Un análisis exhaustivo de este tipo es vital para asegurar que los recursos públicos se utilicen de manera óptima, evitando desperdicios y maximizando el impacto positivo en la comunidad. Además, al fortalecer los mecanismos de transparencia y rendición de cuentas, esta evaluación contribuirá a aumentar la confianza pública en las instituciones gubernamentales. La confianza en las autoridades es fundamental para la cohesión social y para garantizar la participación activa de la ciudadanía en el desarrollo del municipio.

Asimismo, comprender los factores que han influido en la ejecución de los proyectos permitirá identificar áreas de mejora y ofrecer recomendaciones prácticas para superar los obstáculos que puedan surgir en la gestión pública. Estos conocimientos no solo beneficiarán a la administración municipal actual y futura, sino que también servirán como una valiosa referencia para otros municipios que enfrenten desafíos similares-.

1.4 Objetivos

1.4.1 Objetivo general

Evaluar integralmente el cumplimiento del plan de desarrollo implementado por el gobierno de Robinson Manosalva en el municipio de Aguachica, Cesar, durante el periodo 2020-2023.

1.4.1 Objetivos específicos

- Identificar los objetivos y metas establecidos en el plan de desarrollo del gobierno de Robinson Manosalva para el periodo 2020-2023.
- Analizar los datos de la ejecución de metas físicas e inversión durante el periodo 2020-2023, comparando lo planificado con lo ejecutado.
- Determinar los factores que han influido en el cumplimiento o incumplimiento de las metas propuestas en el plan de desarrollo.

1.5 Justificación

El análisis exhaustivo del grado de cumplimiento del plan de desarrollo implementado por el gobierno de Robinson Manosalva en el municipio de Aguachica, Cesar, durante el periodo 2020-2023, es de vital importancia para entender el impacto real de las políticas públicas en la mejora de las condiciones de vida de la comunidad local. Esta evaluación no solo permitirá medir la coherencia entre los objetivos propuestos y los resultados alcanzados, sino que también ofrecerá una perspectiva crítica sobre la gestión gubernamental y su capacidad para cumplir con las promesas realizadas.

Este análisis es fundamental para informar la toma de decisiones futuras, proporcionando una base empírica sólida para la planificación de estrategias de desarrollo más efectivas y adaptadas a las necesidades específicas de la población de Aguachica. Al estudiar los desafíos enfrentados y las lecciones aprendidas durante este periodo, se podrán formular políticas públicas que respondan de manera más precisa a las particularidades del contexto local, fomentando una gestión pública más eficiente y orientada a resultados.

En un entorno donde la rendición de cuentas y la transparencia gubernamental son cada vez más demandadas por la ciudadanía, esta evaluación contribuye al fortalecimiento de la gobernanza local. Promueve una cultura de evaluación continua que no solo busca el cumplimiento de metas cuantificables, sino también la mejora constante de la calidad de vida de los habitantes de Aguachica. Al asegurar que los recursos públicos se utilicen de manera óptima y en beneficio de la comunidad, este proyecto apoya el desarrollo sostenible y equitativo del municipio.

Por otra parte, la elección de una metodología evaluativa basada en el análisis comparativo de datos de ejecución frente a los objetivos y metas del plan de desarrollo es adecuada para este estudio, ya que permite una evaluación integral del cumplimiento de las políticas públicas. Utilizar

tanto enfoques cualitativos como cuantitativos garantiza una comprensión completa de los resultados, identificando no solo qué se logró, sino también cómo y por qué se alcanzaron (o no) dichos resultados. Esta metodología asegura que se capturen tanto los aspectos numéricos como las percepciones cualitativas, proporcionando una visión holística de la gestión pública durante el periodo 2020-2023.

Así mismo, este proyecto se fundamenta en teorías de la administración pública, gobernanza y desarrollo local, que subrayan la importancia de la evaluación continua como herramienta para mejorar la eficacia gubernamental. Al aplicar estas teorías al caso específico de Aguachica, se busca no solo entender el grado de cumplimiento del plan de desarrollo, sino también contribuir al cuerpo teórico sobre la gestión pública en contextos locales. Este enfoque teórico permite contextualizar los hallazgos dentro de un marco más amplio de desarrollo sostenible y gobernanza efectiva.

Se debe resaltar, que los resultados de este proyecto tendrán aplicaciones prácticas directas para la administración pública en Aguachica y otros municipios similares. Al identificar áreas de mejora y recomendar estrategias concretas para superar los desafíos encontrados, este estudio proporcionará herramientas y recomendaciones prácticas para optimizar la gestión de futuros planes de desarrollo. Además, servirá como una guía para funcionarios públicos y responsables de políticas, ayudándoles a diseñar e implementar estrategias más efectivas y adaptadas a las realidades locales.

Finalmente, socialmente este proyecto tiene un impacto significativo al contribuir a la mejora de la calidad de vida de los habitantes de Aguachica. Al asegurar que los recursos públicos se utilizan de manera eficiente y que las políticas públicas realmente responden a las necesidades de la comunidad, este análisis fortalece la confianza pública en las instituciones gubernamentales.

Además, fomenta una participación ciudadana más informada y activa, empoderando a los ciudadanos para exigir una mejor rendición de cuentas y una gestión más transparente y orientada al bienestar colectivo.

1.6 Delimitación

Delimitación espacial, la investigación se centrará en el municipio de Aguachica, ubicado en el departamento de Cesar, Colombia. Este enfoque espacial se debe a la necesidad de evaluar el cumplimiento del Plan de Desarrollo Municipal Primero Aguachica 2020-2023, específicamente en el contexto local.

Delimitación conceptual y teórica, el estudio se enfocará en el análisis del grado de cumplimiento del Plan de Desarrollo Municipal de Aguachica durante el período 2020-2023.

Conceptualmente, la investigación abarcará los siguientes temas:

- Objetivos y metas del plan de desarrollo: evaluación de las metas establecidas y los resultados alcanzados.
- Ejecución presupuestaria: análisis de la asignación y gasto del presupuesto previsto para las distintas áreas del plan.
- Procesos de contratación: revisión de los contratos realizados durante el periodo en cuestión y su alineación con los objetivos del plan.

Teóricamente, se basará en modelos de evaluación de políticas públicas, administración pública, ejecución presupuestal y cumplimiento de metas, adaptados a la realidad y necesidades específicas de Aguachica.

Delimitación temporal, la investigación abarcará el periodo de ejecución del Plan de Desarrollo Municipal, desde el 1 de enero de 2020 hasta el 31 de diciembre de 2023. El análisis incluirá:

- Datos anuales: evaluación de los resultados y cumplimiento de objetivos para cada año dentro del periodo.
- Cuatrienio completo: un análisis global que integre los resultados de todos los años para ofrecer una visión general del cumplimiento del plan durante todo el cuatrienio.

2. Marco de referencia

2.1 Antecedentes

2.1.1 Internacionales

La investigación realizada por V. Zarkov en el año 2015 titulada *Evaluación ex post de la primera generación de planes de desarrollo municipal: problemas y desafíos*, demostró que la primera generación de planes de desarrollo municipal en Bulgaria enfrenta enormes desafíos y puede mejorarse para los próximos periodos (Zarkov, 2015). El autor describe el proceso de evaluación ex post de la primera generación de planes de desarrollo municipal para el período 2007-2013 en seis municipios búlgaros: Sliven, Tundzha, Bolyarovo, Bobov dol, Boynitsa y Lom (Zarkov, 2015). Estos municipios están ubicados en cinco distritos administrativos y tres regiones de planificación NUTS 2 (Zarkov, 2015). La evaluación se basa en seis estudios independientes que emplean una metodología uniforme, lo que facilita la elaboración de observaciones y

conclusiones generales, así como recomendaciones para los planes municipales del período 2014-2020.

Por otra parte, el estudio de Wolfgang Wende, Ulrich Walz y Cristiano Stein, llamada *Evaluación de los planes paisajísticos municipales y su influencia en aspectos seleccionados del desarrollo paisajístico: un estudio empírico de Alemania*, aseguran que los planes municipales en Alemania influyen positivamente en el desarrollo del paisaje, dando como resultado mayores proporciones de áreas naturales y menor influencia humana, y ayudan a proteger las áreas de pastizales (Wende et al., 2020).

Este estudio examina si los planes de paisaje municipales tienen un efecto positivo en diversos aspectos del paisaje y cómo se interrelacionan. Para ello, se utiliza una muestra representativa de planes de paisaje en Alemania, así como un enfoque de evaluación cuantitativa y estadística para identificar las correlaciones entre la planificación y el desarrollo paisajístico (Wende et al., 2020). Los hallazgos indican que los municipios que implementan un plan de paisaje cuentan con una mayor proporción de áreas naturales y un índice de hemerobia más bajo, lo que sugiere una menor intervención humana. Además, la investigación muestra una relación significativa entre la calidad del plan de paisaje, su duración de impacto y la densidad de los elementos estructurales en el paisaje. También se observa que estos planes ayudan a proteger las áreas de pastizales (Wende et al., 2020).

Finalmente, el artículo elaborado por Galina Semenova titulado *Proyectos y programas innovadores para el desarrollo estratégico del municipio*, en el año 2019, desarrolló recomendaciones para la planificación estratégica de proyectos y programas de inversión en el "Distrito urbano de Podolsk" mediante el análisis de indicadores de eficiencia y competitividad (Semenova, 2019). La planificación estratégica es crucial para identificar las áreas prioritarias del

desarrollo socioeconómico en un distrito urbano, teniendo en cuenta factores externos y recursos disponibles. Es esencial detallar la organización del proyecto o programa elegido, incluyendo las fuentes de financiamiento, las tecnologías utilizadas y los recursos técnicos, dentro del contexto de la gestión estratégica (Semenova, 2019). El plan estratégico actúa como el documento central para el desarrollo socioeconómico integral de una unidad municipal, estableciendo objetivos a largo plazo y atrayendo inversiones para proyectos (Semenova, 2019).

Este estudio se enfoca en el "distrito de Podolsk", analizando problemas en la planificación estratégica de proyectos de inversión necesarios para potenciar la actividad en la zona. Su objetivo es ofrecer recomendaciones para mejorar la planificación estratégica en Podolsk (Semenova, 2019). Se llevaron a cabo cálculos para tres programas de inversión, aplicando indicadores de eficiencia y coeficientes de competitividad para determinar la mejor dirección estratégica para el distrito.

2.1.2 Nacionales

Según Hannia González Urango y Mónica García Melón en su trabajo llamado *Participación de las partes interesadas para evaluar los planes de desarrollo turístico con un enfoque sostenible* del año 2018, demostró que la combinación de SNA y ANP es una herramienta novedosa y adecuada para la planificación estratégica en Cartagena de Indias, mejorando las experiencias turísticas a través de la participación de los actores interesados (Urango y Melón, 2018).

Este estudio evalúa los planes de desarrollo turístico en Cartagena de Indias, Colombia, involucrando a diversos actores en la búsqueda de soluciones. Se presenta un modelo que integra dos técnicas: el análisis de redes sociales (SNA) y el proceso analítico de redes (ANP), El SNA se utiliza para identificar y analizar las relaciones entre los actores clave, mientras que el ANP permite

recopilar y sintetizar sus opiniones para evaluar y mejorar de manera participativa los planes de desarrollo turístico. Los hallazgos sugieren que la combinación de SNA y ANP es una herramienta innovadora y efectiva para la planificación estratégica urbana (Urango y Melón, 2018).

Por otra parte, el trabajo elaborado por Jaime Bonet Morón y Diana Ricciulli Marín, *Planificación urbana en América Latina: el caso de Valledupar* del año 2019, sostiene que el éxito de la planificación urbana de Valledupar resalta la importancia de formular y aplicar planes de desarrollo urbano, y la importancia de fortalecer las instituciones para el progreso local (Morón y Marín, 2019).

Este artículo tiene como objetivo reconstruir las etapas de la planificación urbana en Valledupar utilizando diversos recursos como cartografía, archivos históricos, periódicos, entrevistas, documentos e imágenes, abarcando desde principios del siglo XX hasta las primeras décadas del siglo XXI, La experiencia de Valledupar subraya la importancia de formular y ejecutar planes de desarrollo urbano, así como el fortalecimiento institucional como un factor crucial para el progreso local (Morón y Marín, 2019).

Finalmente, en un estudio realizado por la universidad de Oxford, que lleva por título *Los planes de desarrollo de Estados Unidos y Colombia enfrentan grandes dificultades*, sugiere que Colombia está en constante crecimiento, que es necesario un plan de desarrollo colombiano-estadounidense, que enfrente grandes desafíos debido a las preocupaciones sobre la influencia china, así como al potencial daño a las relaciones entre el gobierno y la comunidad en las áreas rurales objetivo de la iniciativa (Oxford, 2020).

La universidad propone que este plan busca aumentar la inversión privada estadounidense en Colombia y fomentar el desarrollo en las zonas rurales afectadas por el resurgimiento de la violencia, la Corporación Financiera Internacional para el Desarrollo (DFC) de Estados Unidos

jugará un papel central en esta estrategia. La iniciativa "Colombia Crece" refleja el compromiso de Washington de contrarrestar de manera más enérgica la influencia china en América Latina, lo que indica un consenso bipartidista en Estados Unidos (Oxford, 2020).

2.2 Marco teórico

El marco teórico de esta investigación se basa en tres teorías fundamentales para analizar el cumplimiento del plan de desarrollo municipal en Aguachica. La Teoría de la Gestión Pública examina la eficiencia y transparencia en la administración de recursos públicos. La Teoría del Desarrollo Regional ofrece una visión sobre cómo las estrategias de desarrollo impactan el crecimiento económico y social local. Por último, la Teoría de la Planificación Estratégica permite entender la formulación y seguimiento de planes orientados a lograr objetivos a largo plazo. Estas teorías proporcionan una base sólida para evaluar la efectividad del plan de desarrollo en el municipio.

2.2.1 Teoría de la gestión pública

Según lo expuesto por Laurence J. O'Toole Jr. Y Kenneth J. Meier, la Gestión Pública se centra en cómo las prácticas y teorías de gestión pueden adaptarse para mejorar la eficiencia y el rendimiento en el sector público, a lo largo de su desarrollo, este campo ha incorporado diversos enfoques teóricos y metodológicos para enfrentar los desafíos específicos que encuentran las organizaciones gubernamentales, que van desde la toma de decisiones hasta la implementación de políticas públicas (O'Toole et al., 2015).

Así mismo, La efectividad de la gestión pública no es homogénea y varía considerablemente según el contexto político, ambiental e interno en el que se aplique. Elementos

como la centralización administrativa, la claridad de los objetivos institucionales y el nivel de capital social influyen en cómo la gestión afecta el rendimiento organizacional, estos factores contextualizan y, en ocasiones, limitan las estrategias de gestión, resultando en un impacto diferente en cada situación (O'Toole et al., 2015).

Por otra parte, la complejidad de la gestión pública ofrece una perspectiva valiosa para analizar la gestión pública, sugiriendo que los procesos de toma de decisiones y las dinámicas organizacionales en el sector público son inherentemente complejos (Teisman y Klijn, 2008). Esta complejidad se refleja en la interrelación de múltiples factores y actores, lo que hace que las decisiones no sean lineales y que los resultados a menudo sean impredecibles, comprender estos procesos desde la perspectiva de la complejidad puede facilitar el desarrollo de estrategias más sólidas y adaptativas (Teisman y Klijn, 2008).

Finalmente, surge un Nuevo Modelo de Gestión Pública, que se ha promovido ampliamente como una solución para mejorar los servicios públicos, ha sido objeto de críticas por los posibles conflictos entre los valores de equidad y eficiencia (Hood, 1991). Aunque el NPM proporciona un marco universal para la reforma del sector público, su aplicabilidad y efectividad han sido cuestionadas, especialmente en contextos donde los valores de equidad y justicia social son prioritarios (Gruening, 2001).

En resumen, la Teoría de la Gestión Pública es un campo multifacético que requiere un enfoque matizado y adaptable para abordar los desafíos únicos del sector público. Si bien la teoría de la complejidad y el liderazgo transformacional ofrecen nuevas perspectivas prometedoras, es crucial reconocer las diferencias contextuales y equilibrar la eficiencia con la equidad al aplicar modelos de gestión. A medida que la Teoría de la Gestión Pública continúa evolucionando, es

fundamental que los investigadores y profesionales adopten un enfoque holístico y sensible al contexto para mejorar la efectividad y el impacto de la administración pública.

2.2.2 Teoría del desarrollo regional

La teoría del desarrollo regional busca explicar por qué ciertas regiones experimentan crecimiento económico y desarrollo mientras que otras no logran avanzar al mismo ritmo. A lo largo del tiempo, este campo ha experimentado una evolución considerable, adoptando una amplia gama de teorías y enfoques que van desde la planificación centralizada hasta el fomento del desarrollo endógeno, destacando también la influencia de factores sociales y culturales en los procesos de desarrollo.

Desde el punto de vista de la Influencia de las políticas nacionales y planificación adaptativa, el desarrollo regional está intrínsecamente ligado a las políticas nacionales, que pueden promover o limitar el crecimiento de una región (Friedmann, 1964). Las estrategias de planificación se han dividido tradicionalmente en enfoques "desarrollistas", que buscan un crecimiento dirigido desde el centro, y enfoques "adaptativos", que permiten mayor flexibilidad y adaptación a las condiciones locales (Friedmann, 1964).

Así mismo, la manera en que se ha pensado el desarrollo regional ha cambiado significativamente a lo largo de las décadas, inicialmente, los enfoques se centraban en estrategias centralizadas y uniformes, pero con el tiempo, se han adoptado enfoques más modernos que reconocen la importancia de las características específicas de cada región y la necesidad de políticas más descentralizadas y contextuales (Bogdański, 2012).

Por otro lado la teoría inductiva del desarrollo regional, sugiere que el desarrollo de una región depende de una combinación de factores locales como la calidad de las instituciones

políticas, la infraestructura disponible, y la oferta de mano de obra calificada (Illeris, 1993). Contrario a la creencia tradicional de una polarización rígida entre las áreas urbanas (núcleo) y rurales (periferia), esta teoría plantea que no existe una única ruta hacia el desarrollo, sino que depende de las condiciones particulares de cada región (Illeris, 1993).

Igualmente, las teorías contemporáneas del desarrollo regional ponen un fuerte énfasis en el desarrollo endógeno, resaltando la importancia de la innovación, el emprendimiento y el conocimiento local como motores fundamentales para el éxito económico (Bogdański, 2012). Estas teorías sugieren que las regiones que logran movilizar sus recursos internos y fomentar la innovación están mejor posicionadas para alcanzar un desarrollo sostenible.

En la actualidad, las teorías regionalistas modernas subrayan la importancia de la descentralización y del desarrollo endógeno. Se destaca el papel del capital social y la construcción de instituciones sólidas como elementos clave para el progreso regional, sugiriendo que las redes de cooperación y la confianza entre los actores locales son cruciales para impulsar el crecimiento (Keating, 2001).

Finalmente, las teorías contemporáneas del desarrollo regional también integran factores conductuales y culturales, reconociendo que la cultura, la psicología colectiva y las acciones de los individuos tienen un impacto significativo en los resultados del desarrollo (Huggins y Thompson, 2019). Estas teorías exploran cómo los valores culturales, las percepciones y la participación comunitaria pueden influir en la capacidad de una región para desarrollarse.

En conclusión, La teoría del desarrollo regional ha evolucionado desde enfoques centralizados y externos hacia modelos que enfatizan el desarrollo interno, la innovación y los factores socioculturales. Comprender y promover el desarrollo regional requiere no solo políticas nacionales eficaces, sino también un conocimiento profundo de las condiciones locales y una

integración de enfoques cualitativos y cuantitativos. Estos elementos son fundamentales para diseñar estrategias que fomenten un desarrollo equilibrado y sostenible en todas las regiones.

2.2.3 Teoría de la planificación estratégica

La teoría de la planificación estratégica es un enfoque de gestión ampliamente adoptado en organizaciones tanto del sector público como del privado. Este enfoque se basa en la idea de que la planificación estratégica es esencial para mejorar el rendimiento organizacional y orientar las decisiones clave que determinan la dirección de la organización.

La planificación estratégica ha demostrado tener un efecto positivo, moderado pero significativo, en el rendimiento organizacional, especialmente cuando se mide en términos de efectividad y se lleva a cabo de manera formal (George et al., 2019). Este enfoque permite a las organizaciones alinear sus recursos y esfuerzos con sus objetivos a largo plazo, lo que resulta en un mejor desempeño.

Seguido a lo anterior, la implementación de una planificación estratégica sólida contribuye a una mejor coordinación de actividades dentro de la organización, reduce los sesgos que pueden surgir en la toma de decisiones por parte de los gerentes y facilita la identificación y ejecución de decisiones clave (Wolf y Floyd, 2017). Al ofrecer una visión clara y unificada, la planificación estratégica permite a las organizaciones responder de manera más efectiva a los desafíos y oportunidades que surgen.

A pesar de sus ventajas, la planificación estratégica ha recibido críticas por su enfoque a veces demasiado racional, lo que puede restringir el pensamiento estratégico y la flexibilidad necesarias en entornos dinámicos. Una de sus principales limitaciones es la suposición de que el

entorno externo es predecible, lo cual no siempre es el caso, especialmente en un mundo cada vez más volátil e incierto (Mintzberg, 1994).

Por otra parte, la planificación estratégica no es un proceso uniforme; existen diversas modalidades que varían en su enfoque, ya sea en el proceso o en el contenido. Es fundamental entender que la planificación estratégica debe considerarse como una herramienta de liderazgo que no solo guía las acciones estratégicas, sino que también complementa el pensamiento estratégico, permitiendo a los líderes adaptarse a circunstancias cambiantes (Cline et al., 2008).

Finalmente, la efectividad de la planificación estratégica puede variar considerablemente según el contexto en el que se aplique, incluyendo el sector (público o privado) y la ubicación geográfica, además, la estructura interna de la organización, como la autonomía o dependencia de sus unidades de negocio, también influye en el tipo de planificación necesaria y en su éxito (Brock y Barry, 2003).

En resumen, la planificación estratégica es una herramienta fundamental para mejorar el rendimiento organizacional y respaldar la toma de decisiones críticas. Sin embargo, su efectividad depende de una implementación adecuada y del contexto en el que se aplique. A pesar de las críticas que ha recibido, sigue siendo una práctica relevante y adaptable, capaz de ofrecer beneficios significativos cuando se ajusta a las necesidades y circunstancias particulares de cada organización.

2.3 Marco conceptual

El marco conceptual de este estudio se basa en varios términos y conceptos clave que sustentan la investigación y guían su desarrollo.

Aguachica, municipio en el departamento del Cesar, Colombia, es el contexto geográfico en el que se lleva a cabo el análisis, conocido por sus actividades agrícolas y ganaderas, sectores que son esenciales para su economía local (ADR, 2021). En este entorno, el cumplimiento de normas y regulaciones es crucial. Este concepto se refiere a las responsabilidades y obligaciones legales que tanto empresas como individuos deben asumir para operar dentro de la legalidad, lo cual es fundamental para la integridad de las organizaciones y para evitar sanciones legales (Bancoldex, 2024).

La ejecución es el proceso mediante el cual se implementan planes y proyectos, asegurando que se alcancen los objetivos específicos (DNP, 2013). En el ámbito público y empresarial, la eficiencia es vital, ya que implica obtener resultados deseados con un uso mínimo de recursos, optimizando así los procesos (DNP, 2013). En el caso de la gestión pública, esta eficiencia se busca mediante la aplicación de prácticas y teorías que mejoren el rendimiento en el sector público, abordando los desafíos únicos de las organizaciones gubernamentales (DNP, 2013).

La gobernanza se enfoca en la manera en que se administran y dirigen las organizaciones, abarcando desde la toma de decisiones hasta la implementación de políticas (Treviño, 2011). Estas políticas están orientadas por metas y objetivos, donde las primeras son logros específicos en un plazo concreto, mientras que los objetivos representan las metas generales que guían el rumbo de la organización (Asana, 2024).

El Plan de Desarrollo es otro concepto fundamental, pues se trata de un documento estratégico que define las acciones y prioridades necesarias para el crecimiento y desarrollo de una región o sector (DNP, 2023). En este marco, las políticas públicas juegan un rol importante, ya que constituyen el conjunto de decisiones y acciones que los gobiernos adoptan para enfrentar problemas sociales, económicos y ambientales (Ruiz & Cardénas, 2024).

El presupuesto es esencial para llevar a cabo estos planes y políticas, ya que proporciona un marco financiero que detalla los ingresos y gastos proyectados (Ramirez, 2011). Los recursos de los que dispone una organización, incluyendo los financieros, humanos y materiales, son los medios necesarios para alcanzar los objetivos trazados (Asana, 2024).

Finalmente, conceptos como sostenibilidad y transparencia son fundamentales en la gestión pública y en las organizaciones modernas. La sostenibilidad implica satisfacer las necesidades presentes sin comprometer la capacidad de las generaciones futuras, mientras que la transparencia se refiere a la práctica de operar de manera abierta y accesible, facilitando la comprensión de las decisiones y acciones por parte de los interesados (DNP, 2023).

2.4 Marco legal

Tabla 1. Marco legal

Aspecto	Norma o Ley	Descripción
Formulación	Ley 152 de 1994 (Ley Orgánica de Planificación)	Establece los principios y procedimientos para la formulación de planes de desarrollo a nivel nacional y territorial.
	Ley 1753 de 2015 (Plan Nacional de Desarrollo)	Define el Plan Nacional de Desarrollo y sus requisitos de formulación, alineando los objetivos nacionales con los planes locales.
	Decreto 1012 de 1997	Regula la formulación de planes de desarrollo en el ámbito municipal, proporcionando directrices específicas para su preparación.
Seguimiento	Ley 617 de 2000	Establece mecanismos para el seguimiento y control de los planes de desarrollo, incluyendo la rendición de cuentas y la participación ciudadana.
	Decreto 1077 de 2015	Regula el Sistema de Seguimiento y Evaluación de Políticas Públicas, estableciendo responsabilidades para el seguimiento de planes y programas.

	Ley 1474 de 2011 (Ley de Transparencia y del Derecho de Acceso a la Información Pública)	Promueve la transparencia en la gestión pública, incluyendo el seguimiento de los planes de desarrollo.
Evaluación	Ley 1753 de 2015 (Plan Nacional de Desarrollo)	Incluye mecanismos para la evaluación de los resultados y el impacto de los planes de desarrollo.
	Decreto 1077 de 2015	Establece los lineamientos para la evaluación del cumplimiento de los objetivos y resultados de los planes y programas.
	Ley 152 de 1994 (Ley Orgánica de Planificación)	Requiere la evaluación periódica de los planes de desarrollo para ajustar estrategias y asegurar la efectividad.

Nota. Adaptado de: Función pública de Colombia

3. Metodología de la investigación

El marco metodológico de esta investigación está cuidadosamente diseñado para ofrecer una estructura integral y precisa que guiará la recolección y el análisis de datos de manera sistemática. Este marco es fundamental para asegurar la validez y fiabilidad de los resultados obtenidos, y está alineado con el enfoque y alcance específicos de la investigación. La metodología seleccionada se basa en un enfoque mixto, combinando tanto técnicas cuantitativas como cualitativas para abordar la complejidad del tema en estudio desde múltiples perspectivas.

3.1 Tipo de investigación

3.1.1 Enfoque mixto

La investigación adoptará un enfoque mixto, integrando tanto métodos cuantitativos como cualitativos para ofrecer una comprensión exhaustiva del grado de cumplimiento del plan de

desarrollo. Este enfoque permite abordar la investigación desde múltiples dimensiones, asegurando una evaluación más completa y matizada.

Desde la perspectiva cuantitativa, la investigación seguirá un proceso secuencial y riguroso, en el que cada etapa dependerá de la anterior (Sampieri et al., 2014). Comenzaremos con la definición precisa de objetivos y preguntas de investigación, seguido de una revisión exhaustiva de la literatura relevante y la construcción de un marco teórico sólido (Sampieri et al., 2014). La recolección y el análisis de datos se realizarán de manera estructurada, permitiendo una evaluación objetiva y basada en evidencia del cumplimiento de los objetivos del plan de desarrollo.

Por otro lado, el enfoque cualitativo se centrará en explorar áreas y temas significativos emergentes durante el estudio, a diferencia del enfoque cuantitativo, la claridad sobre las preguntas de investigación y las hipótesis puede evolucionar a lo largo del proceso (Sampieri et al., 2014). En este enfoque, se permitirá el desarrollo y refinamiento de preguntas e hipótesis antes, durante y después de la recolección y el análisis de datos. Esto facilitará la identificación de las preguntas de investigación más relevantes y permitirá una comprensión más profunda de los factores cualitativos que influyen en la ejecución del plan de desarrollo.

La combinación de estos enfoques proporciona una perspectiva integral, donde los métodos cuantitativos aportan una evaluación estructurada y probatoria del grado de cumplimiento, mientras que los métodos cualitativos ofrecen una visión detallada de los aspectos contextuales y experienciales que pueden influir en los resultados (Sampieri et al., 2014).

3.1.2 Alcance explicativo y descriptivo

Esta investigación utilizará un enfoque descriptivo para detallar el grado de avance en relación con los objetivos y metas establecidos en el plan de desarrollo (Sampieri et al., 2014). Se

enfocará en especificar las propiedades, características y perfiles del cumplimiento de las metas, proporcionando una visión clara sobre el estado actual del plan y cómo se ha ejecutado en términos de avances y resultados obtenidos.

Además, la investigación adoptará un enfoque explicativo para comprender las razones detrás del cumplimiento o incumplimiento de las metas del plan de desarrollo. Este enfoque permitirá identificar y analizar las causas subyacentes de los resultados observados, explorando cómo y por qué se han producido ciertos resultados en relación con las estrategias y acciones implementadas (Sampieri et al., 2014). El objetivo es ir más allá de la mera descripción y proporcionar una explicación detallada de los factores que han influido en el cumplimiento de las metas, así como las condiciones que han afectado su ejecución.

Al combinar estos alcances, la investigación no solo proporcionará una descripción exhaustiva del estado del plan de desarrollo, sino que también ofrecerá una comprensión profunda de los factores causales que han influido en los resultados alcanzados. Esto permitirá una evaluación más completa y contextualizada del grado de éxito del plan y facilitará la identificación de áreas para mejora futura.

3.2 Diseño de investigación

3.2.1 Diseño de investigación: exploratorio secuencial y no experimental de corte transeccional

El diseño de la investigación adoptará un enfoque exploratorio secuencial combinado con un diseño no experimental de corte transeccional para proporcionar una evaluación exhaustiva del

cumplimiento del plan de desarrollo utilizando únicamente los datos existentes en la alcaldía municipal.

3.2.2 Diseño exploratorio secuencial

En la primera fase de la investigación, se llevará a cabo un análisis cualitativo exploratorio. Esta fase inicial se centrará en la revisión y análisis de los documentos y registros disponibles en la alcaldía municipal. El objetivo principal es explorar el contexto y los factores cualitativos que podrían haber influido en la ejecución del plan de desarrollo. Se utilizarán técnicas de análisis de contenido para examinar los datos textuales y descriptivos, identificando temas recurrentes, desafíos y contextos que podrían explicar las discrepancias entre los objetivos planificados y los resultados alcanzados (Sampieri et al., 2024). Los hallazgos de esta fase cualitativa proporcionarán una base para formular preguntas y directrices para la fase cuantitativa posterior.

Posteriormente, se procederá a la fase cuantitativa, que implicará la aplicación de análisis estadísticos a los datos existentes. En esta fase, se compararán los objetivos y metas planificadas con los resultados obtenidos. Utilizando técnicas estadísticas, se evaluará el grado de cumplimiento del plan de desarrollo y se realizará un análisis descriptivo y comparativo del desempeño en relación con las metas establecidas (Sampieri et al., 2024). Esta fase confirmatoria proporcionará una medida objetiva del cumplimiento y detallará los resultados en función de los objetivos establecidos.

3.2.3 Diseño no experimental de corte transeccional

La investigación se caracterizará por su enfoque no experimental, ya que se basará en la observación y descripción de los datos tal como existen actualmente, sin manipulación o

intervención sobre ellos (Sampieri et al., 2014). Se utilizarán datos secundarios disponibles en la alcaldía municipal para el análisis, lo que permitirá evaluar el estado del cumplimiento del plan de desarrollo sin alterar las variables estudiadas.

El diseño será de corte transeccional, lo que significa que los datos serán recopilados y analizados en un solo punto en el tiempo (Sampieri et al., 2014). Este enfoque proporciona una "fotografía" del estado actual del cumplimiento del plan de desarrollo, permitiendo describir y analizar la incidencia y la interrelación de las variables en ese momento específico. La evaluación se enfocará en medir y analizar el cumplimiento y el desempeño en relación con los objetivos establecidos en el plan.

3.3 Hipótesis de la investigación

- H0: las metas establecidas en el plan de desarrollo para 2020-2023 presentan diferencias significativas con respecto a los resultados alcanzados.
- H1: las metas establecidas en el plan de desarrollo para 2020-2023 fueron alcanzadas acorde a lo propuesto.

3.4 Área de localización de estudio

El estudio se llevará a cabo en el municipio de Aguachica, Cesar. Esta localización es crucial debido a su relevancia en la evaluación del impacto del plan de desarrollo implementado por el gobierno local. Aguachica ha enfrentado varios desafíos y oportunidades que hacen de este contexto un escenario ideal para analizar la efectividad de las políticas públicas.

3.5 Población y muestra

Población: la población de estudio incluye los proyectos y programas implementados bajo el plan de desarrollo del gobierno de Robinson Manosalva durante el periodo 2020-2023.

Muestra: la muestra se seleccionará en función de la disponibilidad de datos y la representatividad de los proyectos y programas evaluados. Se utilizará un muestreo intencional para asegurar que se cubran proyectos clave y representativos del plan de desarrollo.

3.6 Fuentes de información

Se utilizarán fuentes secundarias, la cual son todos aquellos documentos que reposan en la alcaldía municipal:

- El plan de desarrollo municipal primero Aguachica 2020-2023
- Plan plurianual de inversiones (PPI) 2020-2023
- Plan estratégico 2020-2023
- Plan indicativo 2020-2023
- Las ejecuciones presupuestales de los años 2020, 2021,2022 y 2023
- Los procesos de contratación de los años 2020, 2021,2022 y 2023, cargados al el Sistema Electrónico para la Contratación Pública – SECOP.
- Plan Operativo Anual de Inversiones (POAI) de los años 2020, 2021,2022 y 2023.

3.7 Técnicas e instrumentos de recolección de datos

3.7.1 Revisión documental

La revisión documental es una técnica que implica la revisión exhaustiva de documentos existentes para extraer información relevante. En tu caso, se tratará de analizar los documentos que reposan en la alcaldía municipal relacionados con el plan de desarrollo.

3.7.2 Instrumentos

- Listas de Verificación: para asegurar que todos los documentos necesarios (Plan de Desarrollo, Plan Plurianual de Inversiones, etc.) sean revisados.
- Guías de Revisión: para orientar la extracción de información específica relacionada con objetivos, metas, presupuestos, ejecuciones y procesos de contratación.

3.7.3 Análisis de datos secundarios

Esta técnica implica el análisis de datos ya existentes en los documentos para calcular porcentajes de cumplimiento, eficacia y eficiencia. Esta técnica permite realizar cálculos y comparaciones sin necesidad de recolectar nuevos datos.

3.7.4 Instrumentos

Hojas de Cálculo en Excel: para tabular y analizar los datos extraídos de los documentos. En Excel, se podrán calcular porcentajes de cumplimiento, analizar ejecuciones presupuestales y evaluar la eficacia y eficiencia del plan de desarrollo.

3.8 Procedimiento

3.8.1 Recolección de documento

- Solicitar y Reunir Documentos: contactar a la alcaldía municipal para obtener todos los documentos relevantes para la investigación, incluyendo el Plan de Desarrollo Municipal Primero Aguachica 2020-2023, el Plan Plurianual de Inversiones (PPI), el Plan Estratégico 2020-2023, el Plan Indicativo 2020-2023, las ejecuciones presupuestales de los años 2020 a 2023, los procesos de contratación (SECOP) y el Plan Operativo Anual de Inversiones (POAI) para los mismos años.
- Organizar los Documentos: clasificar los documentos por tipo y año para facilitar su revisión y análisis. Asegurarse de que todos los documentos necesarios estén completos y disponibles.

3.8.2 Revisión y extracción de datos

- Revisar los Documentos: leer detenidamente cada documento utilizando listas de verificación y guías de revisión para asegurar la captura de toda la información relevante. Focalizarse en los objetivos, metas, presupuestos y ejecuciones.
- Extraer Información Relevante: identificar y registrar los datos clave relacionados con el cumplimiento de objetivos y metas, la asignación y ejecución presupuestaria, y los procesos de contratación. Utilizar herramientas de anotación para organizar la información extraída de manera sistemática.

3.8.3 Tabulación y análisis en Excel

- **Ingreso de Datos:** introducir la información extraída en hojas de cálculo en Excel. Asegurarse de que los datos estén correctamente organizados y etiquetados para facilitar su análisis.
- **Realizar Cálculos:** utilizar fórmulas y funciones en Excel para calcular porcentajes de cumplimiento, eficacia y eficiencia. Establecer indicadores clave de desempeño y realizar análisis comparativos año por año y para todo el cuatrienio.
- **Generar Visualizaciones:** crear gráficos y tablas en Excel para representar los resultados de manera clara y visual. Esto facilitará la interpretación de los datos y la identificación de patrones y tendencias.

3.8.4 Interpretación y reporte

- **Interpretar Resultados:** analizar los resultados obtenidos en el contexto de los objetivos del plan de desarrollo. Identificar áreas de éxito y áreas que requieren mejora en la ejecución del plan.
- **Elaborar Informe:** redactar un informe detallado que presente los hallazgos del análisis. Incluir gráficos y tablas para ilustrar los resultados y proporcionar recomendaciones basadas en el cumplimiento de los objetivos y metas del plan de desarrollo.

4. Desarrollo de los objetivos propuestos

El desarrollo de los objetivos propuestos es una etapa fundamental para garantizar una evaluación integral del cumplimiento del Plan de Desarrollo Municipal 2020-2023, implementado por el gobierno de Robinson Manosalva en Aguachica, Cesar. Esta sección busca analizar con

profundidad las metas planteadas, los resultados obtenidos y los factores que incidieron en su logro. Además, proporciona una base para proponer recomendaciones estratégicas, asegurando que futuras gestiones se orienten hacia la mejora continua de la calidad de vida de los ciudadanos.

4.1 Identificación los objetivos y metas establecidos en el plan de desarrollo del gobierno de Robinson Manosalva para el periodo 2020-2023

La identificación de los objetivos y metas dentro del Plan de Desarrollo "Primero Aguachica" constituye el punto de partida para entender las prioridades y compromisos asumidos por la administración. Este análisis detallado permite reconocer las estrategias trazadas para sectores clave como educación, salud, infraestructura y desarrollo económico. A través de esta identificación, se sienta una base sólida para evaluar la coherencia y viabilidad de las metas respecto a las necesidades del municipio y su entorno socioeconómico.

4.1.1 Análisis general del plan de desarrollo municipal 2020 – 2023 primero Aguachica

El Plan de Desarrollo comienza con una exposición de motivos que refleja la conciencia del alcalde Robinson Manosalva y su equipo sobre los retos excepcionales que enfrenta Aguachica en el contexto de la pandemia de COVID-19. El alcalde se dirige a los ciudadanos desde la comprensión de sus necesidades y con la voluntad de llevar a cabo un gobierno inclusivo y efectivo. Así, el plan fue diseñado bajo las directrices del Departamento Nacional de Planeación (DNP), con el propósito de establecer una guía clara que integre el bienestar social, el desarrollo económico, la sostenibilidad ambiental y una administración eficiente.

Este Plan de Desarrollo, titulado “Primero Aguachica”, está marcado por una visión compartida de progreso y un enfoque en el crecimiento integral del municipio. Se estructura en

cinco ejes estratégicos que articulan los valores, metas y políticas específicas, diseñados para impactar positivamente en la vida de los ciudadanos y fomentar un entorno propicio para el desarrollo.

4.1.1.1 Ejes estratégicos y compromisos clave. Cada eje estratégico es una promesa de acción en áreas fundamentales que afectan el día a día de los habitantes de Aguachica. A continuación, se presenta un análisis de cada uno de estos ejes y de los programas que los constituyen.

4.1.2 Primero Aguachica con mayor impacto social

Este eje refleja el compromiso de la administración con el bienestar social. El alcalde y su equipo comprenden que una sociedad sólida se construye garantizando que todos tengan acceso a servicios esenciales y oportunidades de desarrollo personal y colectivo.

Educación. Reconociendo la educación como la base del progreso, el gobierno se propone ampliar y mejorar la oferta educativa para niños y jóvenes. Con programas como "Primero Aguachica con Calidad Educativa", se busca no solo aumentar la cobertura educativa, sino también fortalecer la calidad de la enseñanza y abrir las puertas a la educación superior, brindando a la juventud local mayores oportunidades de futuro (Manosalva, 2020).

Salud y Protección Social. La salud es prioritaria, especialmente en tiempos de pandemia. Este eje se enfoca en mejorar el sistema de salud, asegurando que cada ciudadano tenga acceso a atención médica de calidad y programas de prevención que cuiden de su bienestar y el de sus familias (Manosalva, 2020).

Vivienda y Servicios Públicos. La administración se compromete a mejorar las condiciones habitacionales, garantizando el acceso a soluciones de vivienda digna y servicios básicos como agua potable y saneamiento. Esto demuestra una clara voluntad de dignificar las condiciones de vida de todos los sectores de la población, especialmente aquellos en situación de vulnerabilidad (Manosalva, 2020).

Cultura y Deporte. Este programa entiende la importancia de los espacios para la recreación y el desarrollo cultural, proporcionando programas que fomentan el talento local y promueven una vida activa y saludable para todas las edades (Manosalva, 2020).

4.1.3 Primero Aguachica con mayor desarrollo económico y productivo

La visión de Robinson Manosalva para Aguachica incluye un desarrollo económico inclusivo que genere empleo y fortalezca la economía local.

Agricultura y desarrollo rural. El alcalde apuesta por fortalecer el sector agrícola y rural, un pilar fundamental de la economía local. Los programas de este sector se proponen respaldar a los pequeños productores, dotándolos de herramientas para mejorar su productividad y facilitar su inserción en mercados regionales e internacionales (Manosalva, 2020).

Comercio, industria y turismo. Manosalva visualiza un Aguachica con un comercio y una industria fuerte y competitiva. La administración se compromete a fomentar un entorno propicio para los negocios, con políticas que impulsan el turismo y el comercio, dos sectores con gran potencial para el desarrollo del municipio (Manosalva, 2020).

Tecnologías de la Información y Comunicaciones (TIC). Con el propósito de reducir la brecha digital, el gobierno se ha comprometido a mejorar el acceso a la tecnología y fomentar la

creación de aplicaciones y software que permitan a los ciudadanos integrarse a un mundo cada vez más conectado (Manosalva, 2020).

4.1.4 Primero Aguachica construyendo y protegiendo el medio ambiente

Este eje reconoce la importancia de un desarrollo sostenible que conserve los recursos naturales y gestione los riesgos ambientales de manera adecuada.

Ambiente y desarrollo sostenible. La administración se compromete a proteger la biodiversidad ya implementar prácticas de ordenamiento ambiental que resguarden los ecosistemas locales. Además, busca prepararse para los desafíos del cambio climático, con políticas que integren prácticas sostenibles y reduzcan la huella de carbono (Manosalva, 2020).

Gestión del riesgo. La seguridad ambiental es crucial para el futuro de Aguachica. A través de programas de gestión del riesgo, la administración pretende crear un municipio resiliente, con capacidad de respuesta ante desastres naturales o emergencias, protegiendo a sus ciudadanos y su patrimonio (Manosalva, 2020).

4.1.5 Primero Aguachica con una mayor y mejor gestión institucional

La administración de Robinson Manosalva reconoce que el buen gobierno depende de instituciones sólidas y procesos transparentes.

Información estadística. Con el fin de tomar decisiones informadas, el gobierno local ha incluido el desarrollo de un sistema estadístico confiable que proporciona datos precisos sobre la situación municipal y guía la toma de decisiones en beneficio de la comunidad (Manosalva, 2020).

Gobierno territorial. En este ámbito, la administración se compromete a fomentar la participación ciudadana y promover la seguridad en el municipio. La ciudadanía se convierte en

un actor esencial en la gobernabilidad, invitada a contribuir en la creación de un ambiente pacífico y ordenado (Manosalva, 2020).

Administración pública. Este programa busca mejorar la eficiencia de la gestión pública, fortaleciendo los recursos financieros y promoviendo una administración transparente y efectiva (Manosalva, 2020).

4.1.6 Primero Aguachica por la defensa de los derechos, la justicia y la seguridad ciudadana

En este último eje, la administración se compromete a proteger a cada ciudadano, garantizando la justicia y el respeto de los derechos humanos.

Justicia y derechos. Los ciudadanos de Aguachica deben tener garantizado el acceso a la justicia. El gobierno, consciente de la necesidad de resolver conflictos de manera pacífica, se compromete a promover métodos alternativos de resolución de conflictos y brindar asistencia integral a las víctimas del conflicto armado (Manosalva, 2020).

Seguridad y convivencia. La administración de Manosalva valora la convivencia pacífica como un derecho fundamental de todos. Este programa establece medidas para mejorar la seguridad y fortalecer los lazos comunitarios, con un enfoque en la prevención de la violencia y la protección de la vida y el patrimonio de los ciudadanos (Manosalva, 2020).

4.1.7 Estrategia de seguimiento y evaluación

Robinson Manosalva comprende que la verdadera transformación de Aguachica requiere de un seguimiento constante y una evaluación rigurosa. Para asegurar el cumplimiento de los objetivos, se ha dispuesto de una estrategia de monitoreo basada en indicadores clave de

desempeño. De esta manera, la administración podrá ajustar sus acciones y corregir el rumbo cuando sea necesario, garantizando un uso efectivo y transparente de los recursos públicos.

4.1.8 Plan financiero y plurianual de inversiones

El plan también incluye un esquema financiero que demuestra un compromiso responsable con la asignación de recursos. La administración ha detallado las inversiones necesarias para cada línea estratégica, organizando los recursos a corto y mediano plazo. Así, Aguachica asegura el financiamiento de proyectos prioritarios, especialmente aquellos dirigidos a sectores vulnerables.

4.1.9 Análisis del plan indicativo del plan de desarrollo municipal 2020 – 2023 “primero Aguachica”

El artículo 29 de la Ley 152 de 1994 establece que todos los organismos de la administración pública nacional están obligados a desarrollar un plan indicativo a cuatro años, basado en los lineamientos del Plan Nacional de Desarrollo y las funciones que les asigna la ley, este plan cuatrienal, complementado con planes de acción anuales, servirá como base para la evaluación futura de los resultados alcanzados (MHCP y DNP, 2020).

Por su parte, el artículo 36 de la misma ley indica que, en cuanto a la elaboración, aprobación, ejecución, seguimiento y evaluación de los planes de desarrollo en entidades territoriales, deben aplicarse, siempre que sean compatibles, las mismas normas previstas para el Plan Nacional de Desarrollo (MHCP y DNP, 2020). Esto significa que las entidades territoriales también deben elaborar sus propios planos indicativos cuatrienales.

El Plan Indicativo (PI) es una herramienta de planificación estratégica que complementa el Plan de Desarrollo Territorial (PDT), permitiendo especificar de manera detallada el cumplimiento

y progreso de las disposiciones contenidas en el PDT, Su formulación, basada en la parte estratégica y el Plan Plurianual de Inversiones del PDT, ayuda a precisar las metas incluidas en el plan aprobado, facilitando así el proceso de seguimiento y evaluación de su ejecución (MHCP y DNP, 2020).

Es importante destacar que el PI no permite la inclusión ni eliminación de programas o metas establecidas en el Plan de Desarrollo. Cualquier modificación que la Administración Pública Territorial desee realizar debe formalizarse mediante Ordenanza Departamental o Acuerdo Municipal, según corresponda. Además, el PI debe estar coordinado con otros instrumentos de planificación y control que guían la ejecución, seguimiento y evaluación del PDT.

4.1.9.1 Sectores, programas y productos que abarca cada línea estratégica dentro del plan indicativo. En el Plan de Desarrollo, los sectores contemplados en cada línea estratégica pueden diferir de aquellos presentes en el Plan Indicativo, debido a que este último tuvo que ser homologado en el año 2021 para alinearse con los sectores y productos establecidos en el catálogo de productos de la Metodología General Ajustada (MGA). Esta homologación buscó estandarizar y actualizar la clasificación, permitiendo una mejor articulación y seguimiento de los objetivos estratégicos y los productos definidos a nivel nacional, lo cual implica que ciertos sectores del Plan de Desarrollo pudieron reorganizarse o renombrarse para cumplir con las directrices actuales de la MGA.

4.1.10 Línea estratégica 1: primero Aguachica con mayor impacto social

Esta línea prioriza el bienestar y la calidad de vida de los ciudadanos mediante el fortalecimiento de servicios básicos y la inclusión social en diversas áreas.

4.1.10.1 Sector educación. Busca mejorar la cobertura y calidad de la educación en todos los niveles, desde la educación básica hasta la superior, con el objetivo de formar ciudadanos competentes y reducir la deserción escolar. Se priorizan acciones para la infraestructura educativa, programas de capacitación para docentes y el acceso a tecnologías de la información.

Tabla 2. *Programas, productos y metas producto en educación*

Programa Presupuestal	Producto	Indicador Producto	Meta Cuatrienio
Calidad y fomento de la educación superior	Servicio de apoyo financiero para el acceso y permanencia a la educación superior o terciaria	Beneficiarios de estrategias o programas de apoyo financiero para el acceso y permanencia en la educación superior o terciaria	1
Calidad, cobertura y fortalecimiento de la educación inicial, preescolar, básica y media	Infraestructura educativa construida	Sedes educativas nuevas construidas en zona urbana	1
	Infraestructura educativa construida	Aulas nuevas construidas	10
	Infraestructura educativa mejorada	Sedes educativas mejoradas	40
	Infraestructura educativa construida	Comedor – Cocina nuevo construido	4
	Infraestructura educativa mejorada	Bibliotecas intervenidas mejoradas	2
	Infraestructura educativa dotada	Sedes dotadas con materiales pedagógicos	30

Infraestructura educativa dotada	Sedes dotadas con dispositivos tecnológicos	30
Infraestructura educativa dotada	Sedes dotadas con menaje y equipos de cocina	30
Servicio de apoyo a proyectos pedagógicos productivos	Proyectos apoyados	1
Servicio de apoyo a la permanencia con alimentación escolar	Beneficiarios de la alimentación escolar	20700
Servicio de apoyo a la permanencia con transporte escolar	Beneficiarios de transporte escolar	800
Servicio de alfabetización	Personas beneficiarias con modelos de alfabetización	100
Estudiantes matriculados en el sistema educativo.	Estudiantes matriculados en el sistema educativo.	20700
Infraestructura educativa mejorada	Comedor – Cocina mejorado intervenido	10

Nota. Adaptado de alcaldía de Aguachica.

La tabla muestra que el programa de desarrollo educativo se enfoca en diversas áreas clave para mejorar la calidad y el acceso a la educación en el país. En primer lugar, en el ámbito de calidad y fomento de la educación superior, se establece una meta específica para beneficiario a un estudiante con apoyo financiero, lo que podría indicar que este tipo de apoyo es limitado o dirigido a casos específicos, tal vez para facilitar el acceso y permanencia en la educación superior de aquellos con mayores necesidades económicas.

Por otro lado, en la educación inicial, preescolar, básica y media, se observa una fuerte proyección en infraestructura educativa. Se plantearon la construcción de una nueva sede educativa en zona urbana, junto con la edificación de 10 aulas adicionales. Además, se tiene previsto mejorar

40 sedes educativas, interviniendo en comedores y cocinas, e incluso mejorando bibliotecas. La dotación de materiales pedagógicos, dispositivos tecnológicos y equipos de cocina en 30 sedes es otra de las metas clave. Esto refleja un esfuerzo por mejorar los entornos de aprendizaje, asegurando que los estudiantes tengan acceso a las mejores condiciones para su formación.

En términos de apoyo a la permanencia escolar, se destacan varias iniciativas, como los programas de alimentación escolar que beneficiarán a 20,700 estudiantes, y el transporte escolar, al que se destinarán recursos para beneficiarios a 800 estudiantes. Además, se planeó implementar modelos de alfabetización para 100 personas, lo cual es clave para garantizar que aquellos en situación de vulnerabilidad puedan acceder a la educación básica. Estas medidas buscan reducir la deserción escolar y facilitar la permanencia de los estudiantes en el sistema educativo, especialmente en zonas rurales o con mayores carencias.

Finalmente, la meta de matriculación de 20.700 estudiantes en el sistema educativo subraya el compromiso con la cobertura escolar, en particular en los niveles de educación básica y media. Aunque el programa de desarrollo abarca una amplia gama de iniciativas en infraestructura y apoyo a la permanencia, las metas para la educación superior podrían beneficiarse de un mayor enfoque, dado que el apoyo financiero para este nivel es limitado en comparación con las acciones enfocadas en la educación básica.

4.1.10.2 Sector salud y protección social. Enfocada en ampliar el acceso a servicios de salud de calidad, esta área cubre la infraestructura sanitaria, la atención primaria y la prevención de enfermedades. En el contexto del impacto del COVID-19, se enfatizan programas de prevención y de atención integral a la población más vulnerable.

Tabla 3. *Programas, productos y metas producto en sector salud y protección social*

Programa Presupuestal	Producto	Indicador Producto	Meta Cuatrienio
Inspección, vigilancia y control	Servicio de implementación de estrategias para el fortalecimiento del control social en salud	Estrategias para el fortalecimiento del control social en salud implementadas	1
	Servicio de auditoría y visitas inspectivas	Auditorías y visitas inspectivas realizadas	4
	Servicio de información de vigilancia epidemiológica	Informes de eventos generados en la vigencia	1
Prestación de servicios de salud	Servicio de apoyo para la dotación hospitalaria	Mobiliario administrativo adquirido	2
	Servicio de apoyo para la dotación hospitalaria	Sedes dotadas	3
	Servicio de identificación y selección de beneficiarios del régimen subsidiado	Personas pobres y vulnerables en la Jurisdicción identificada con selección de beneficiarios del Régimen Subsidiado	26700
	Servicio de supervisión del acceso de la población a los servicios de salud de la jurisdicción	Personas de entidades territoriales con acceso a los servicios de salud	22350
	Documentos de planeación	Planes de salud pública elaborados	1

Servicio de gestión del riesgo para abordar situaciones de salud relacionadas con condiciones ambientales	Estrategias de gestión del riesgo para abordar situaciones de salud relacionadas con condiciones ambientales diseñadas	1
Servicio de atención en salud pública en situaciones de emergencias y desastres	Personas en capacidad de ser atendidas	30000
Documentos de lineamientos técnicos	Plan de Salud Pública de Intervenciones Colectivas ejecutado mediante procesos de participación social.	1
Servicio de promoción de vida saludable y condiciones no transmisibles	Estrategias de promoción de vida saludable y condiciones no transmisibles implementadas	1
Servicio de promoción de modos, condiciones y estilos de vida saludables	Estrategias de promoción de modos, condiciones y estilos de vida saludables diseñadas	1
Servicio de gestión del riesgo para temas de consumo, aprovechamiento biológico, calidad e inocuidad de los alimentos	Estrategias de gestión del riesgo para temas de consumo y aprovechamiento biológico de los alimentos, calidad e inocuidad de los alimentos diseñadas.	1
Servicio de promoción de los derechos sexuales y reproductivos y la equidad de género	Estrategias de promoción de los derechos sexuales y reproductivos y la equidad de género	1

	Servicio de gestión del riesgo para la prevención y atención integral a problemas y trastornos mentales y sustancias psicoactivas	Estrategias de prevención a problemas y trastornos mentales y sustancias psicoactivas diseñadas	1
	Servicio de gestión del riesgo para abordar situaciones prevalentes de origen laboral	Estrategias de gestión del riesgo para abordar situaciones prevalentes de origen laboral diseñadas	1
	Servicio de asistencia técnica para el fortalecimiento de procesos de planificación, ejecución y control de los recursos financieros	Autoridades sanitarias municipales fortalecidas en procesos de planificación, ejecución y control de los recursos financieros	1
	Servicio de apoyo financiero para la construcción de cosos	Cosos cofinanciados construidos	1
Salud territorial	Documentos de planeación	Plan Territorial de Salud de Entidades Territoriales con adaptación y adopción real y efectiva de los contenidos establecidos en el Plan Decenal de Salud Pública 2012 2021	1
	Infraestructura hospitalaria de nivel 1 construida	Infraestructuras hospitalarias de nivel 1 construidas (puestos de salud)	1
	Infraestructura hospitalaria de nivel 1 adecuada	Infraestructuras hospitalarias de nivel 1 adecuadas	10

Documentos lineamientos técnicos	de	Documentos en medidas de atención y protección a mujeres víctimas de violencia, sus hijos e hijas	1
-------------------------------------	----	--	---

Nota. Adaptado de Manosalva(2020)

Los programas y productos de salud revelan un enfoque integral y multifacético para mejorar la prestación de servicios en diversas áreas del sector. En el programa de inspección, vigilancia y control, se destaca la prioridad de fortalecer el control social en salud mediante la implementación de una estrategia, lo que sugiere un enfoque centralizado en promover la participación ciudadana. Además, se contempla la realización de auditorías y visitas inspectivas durante el cuatrienio, lo que refleja un esfuerzo por monitorear y asegurar la calidad y transparencia de los servicios de salud. En cuanto a la vigilancia epidemiológica, se espera que se genere un informe anual de los eventos relevantes, lo cual resulta esencial para el seguimiento de la salud pública y la próxima identificación de riesgos.

Por otro lado, el programa de prestación de servicios de salud pone énfasis en la mejora de los recursos y accesorios dentro del sistema hospitalario, destacándose la adquisición de mobiliario administrativo y la dotación de nuevas sedes hospitalarias. Esto tiene como objetivo mejorar la infraestructura hospitalaria y la capacidad de gestión de los servicios. Asimismo, se plantea la identificación de personas en situación de pobreza para el régimen subsidiado, con la meta de integrar a 26.700 personas al sistema de salud. Este esfuerzo resalta la prioridad de incluir a las poblaciones vulnerables. Además, se espera que 22,350 personas de diversas entidades territoriales tengan acceso a los servicios de salud, lo que refleja un esfuerzo por ampliar la cobertura en zonas específicas.

En el ámbito de salud pública, se contempla un enfoque preventivo y proactivo, con el objetivo de reducir los riesgos de enfermedades y mejorar la calidad de vida de la población. Entre las acciones previstas, se encuentran la elaboración de planes de salud pública, la creación de estrategias de gestión del riesgo relacionadas con condiciones ambientales y el diseño de programas de promoción de vida saludable y prevención de enfermedades no transmisibles. Asimismo, se contempla la atención de 30.000 personas en situaciones de emergencias y desastres, lo que subraya la importancia de la preparación ante eventos imprevistos. Se incluye también la promoción de los derechos sexuales y reproductivos y la equidad de género, componentes esenciales para el bienestar de las poblaciones vulnerables.

Finalmente, el programa de salud territorial subraya la relevancia de la adaptación del Plan Decenal de Salud Pública, especialmente en lo relacionado con las medidas de atención y protección a mujeres víctimas de violencia. Esta área es clave para garantizar la equidad de género. Además, se establece la construcción de puestos de salud y la adecuación de infraestructuras de nivel 1 en 10 localidades, lo que busca mejorar el acceso a los servicios de salud en áreas más apartadas o con recursos limitados.

4.1.10.3 Sector cultura. Promueve el acceso a procesos culturales y artísticos para fortalecer la identidad y el tejido social del municipio. Incluye actividades que rescatan el patrimonio cultural y fomentan la participación comunitaria, como talleres de artes, música y festivales locales.

Tabla 4. *Programas, productos y metas producto en sector cultura*

Programa Presupuestal	Producto	Indicador Producto	Meta Cuatrienio
Promoción y acceso efectivo a procesos culturales y artísticos	Servicio de promoción de actividades culturales	Eventos de promoción de actividades culturales realizados	20
	Servicio de apoyo para la organización y la participación del sector artístico, cultural y la ciudadanía	Encuentros realizados	5
	Centros musicales construidos y dotados	Centros musicales construidos y dotados	1
	Servicio de educación informal en áreas artísticas y culturales	Cursos realizados	5
	Servicio de fomento para el acceso de la oferta cultural	Personas beneficiadas	1500
	Servicios bibliotecarios	Usuarios atendidos	25000
	Servicio de apoyo para la organización y la participación del sector artístico, cultural y la ciudadanía	Consejos apoyados	1
	Casas de la cultura construidas	Casas de la cultura construidas	1
	Servicio de mantenimiento de infraestructura cultural	Infraestructura cultural intervenida	1
	Servicio de promoción de actividades culturales	Agentes culturales y educativos capacitados	5

Nota. Adaptado de Manosalva (2020)

Los programas destinados a la promoción y acceso a procesos culturales y artísticos muestran un enfoque integral que busca fortalecer tanto el sector cultural como el artístico, incentivando la participación activa de la ciudadanía. Uno de los elementos más relevantes es la organización de actividades culturales, con la meta de realizar 20 eventos durante el cuatrienio, lo que evidencia el compromiso de crear espacios de disfrute cultural para la comunidad. Además, se contempla la organización de encuentros que faciliten la colaboración entre el sector artístico, cultural y los ciudadanos, con un objetivo de 5 encuentros que fomenten el intercambio y la integración de diversos actores del sector.

En términos de infraestructura, se planea la construcción y dotación de un centro musical y una casa de la cultura, lo que refleja la intención de proporcionar espacios adecuados para el desarrollo y promoción de las artes. Asimismo, se tiene previsto el mantenimiento de la infraestructura cultural, con una intervención en un espacio cultural específico, subrayando la importancia de cuidar y mejorar los espacios existentes para la comunidad.

El programa también incluye la educación informal en áreas artísticas y culturales, con la realización de 5 cursos, lo que busca incentivar la formación de individuos en estos campos y reforzar su participación en actividades culturales. Además, se prevé fomentar el acceso a la oferta cultural, beneficiando a 1.500 personas, lo que destaca el objetivo de hacer la cultura más accesible a una mayor cantidad de habitantes. En este contexto, el servicio de atención de bibliotecas es crucial, con la meta de atender a 25.000 usuarios, lo que resalta el papel esencial de las bibliotecas como centros de acceso al conocimiento y la cultura.

También se plantea el apoyo a los consejos culturales, con el fin de fortalecer la organización y participación del sector cultural, y la capacitación de agentes culturales y

educativos, con la meta de formar a 5 personas, lo que pone de manifiesto la necesidad de contar con actores capacitados en la gestión cultural.

4.1.10.4 Sector vivienda. Se centra en proporcionar acceso a una vivienda digna, enfocándose en reducir el déficit habitacional y mejorar los servicios básicos, especialmente en zonas rurales y para la población en situación de pobreza. Los programas también buscan desarrollar infraestructura de agua potable y saneamiento básico.

Tabla 4. *Programas, productos y metas producto en sector vivienda*

Programa Presupuestal	Producto	Indicador Producto	Meta Cuatrienio
Acceso a soluciones de vivienda	Estudios de pre inversión e inversión	Estudios o diseños realizados	2
	Servicio de apoyo financiero para construcción de vivienda en sitio propio	Hogares beneficiados con construcción de vivienda en sitio propio	204
	Viviendas de Interés Prioritario urbanas construidas	Viviendas de Interés Prioritario urbanas construidas	1555
	Servicio de apoyo financiero para mejoramiento de vivienda	Hogares beneficiados con mejoramiento de una vivienda	50
	Servicio de saneamiento y titulación de bienes fiscales	Bienes fiscales saneados y titulados	2854
Acceso de la población a los servicios de agua potable y saneamiento básico	Estudios de preinversión e inversión	Estudios o diseños realizados	5

Acueductos construidos	Acueductos construidos	3
Acueductos optimizados	Acueductos optimizados	5
Servicios de apoyo financiero para proyectos de conexiones intradomiciliarias y/o agua y saneamiento en casa	Conexiones Intradomiciliarias apoyadas financieramente	200
Acueductos construidos	Tanques almacenamiento instalados	de 4
Acueductos construidos	Tanques almacenamiento Adecuados o mejorados	de 8
Acueductos construidos	Personas beneficiadas con acceso al servicio de agua	200
Acueductos optimizados	Plantas de tratamiento de agua potable optimizadas	1
Alcantarillados optimizados	Alcantarillados optimizados	5
unidades sanitarias con saneamiento básico construidas	Unidades sanitarias con saneamiento básico construidas para vivienda Rural	120
Servicios de implementación del Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos PGIRS	Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos implementado	1
Servicio de apoyo técnico para el tratamiento de aguas residuales	Documentos técnicos en tratamiento de aguas residuales realizados (PSMV)	1

	Servicio de apoyo financiero para subsidios al consumo en los servicios públicos domiciliarios	Usuarios beneficiados con subsidios al consumo	22000
Ordenamiento territorial y desarrollo urbano	Parques construidos	Parques construidos	1
	Parques mejorados	Parques mejorados	1000
	Estudios de pre inversión e inversión	Estudios realizados	2
	Espacio público construido	Sendero peatonal construido	2200
	Espacio público adecuado	Espacio público adecuado	500
	Servicio de apoyo financiero en planes de desarrollo urbano y ordenamiento territorial	Planes de desarrollo urbano y ordenamiento territorial financiados	2

Nota. Adaptado de Manosalva (2020)

Los programas dirigidos a vivienda, agua potable, saneamiento básico y desarrollo urbano resaltan un compromiso claro con la mejora de la calidad de vida en las comunidades. En el área de soluciones de vivienda, se planea realizar dos estudios clave para garantizar una planificación adecuada, además de apoyar financieramente a 204 hogares para construir viviendas en sus propios terrenos. La construcción de 1,555 viviendas de interés prioritario urbano representa un esfuerzo significativo para ofrecer alternativas habitacionales de gran tamaño. Asimismo, se busca mejorar las condiciones de 50 viviendas existentes y titulares de 2,854 bienes fiscales, facilitando la seguridad jurídica para muchas familias.

En lo que, respecto al acceso a agua potable y saneamiento básico, las metas incluyen la construcción de tres nuevos acueductos y la mejora de cinco más, acompañadas de la instalación de nuevos tanques de almacenamiento y la adecuación de otros ya existentes. Esto beneficiará directamente a 200 personas con acceso al agua potable. También se contempla optimizar una planta de tratamiento de agua potable y cinco sistemas de alcantarillado, además de construir 120 unidades sanitarias rurales, enfocándose en la salud y el bienestar de las zonas más vulnerables.

Por otro lado, se espera implementar un Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos y desarrollar un documento técnico sobre el tratamiento de aguas residuales. Además, 22.000 usuarios recibirán subsidios al consumo de servicios públicos, garantizando que las comunidades más necesitadas accedan a estos servicios esenciales.

En términos de desarrollo urbano y ordenamiento territorial, se proyecta la construcción de un parque y la mejora de 1,000 existentes, fomentando espacios recreativos para la comunidad. También se prioriza la construcción de 2,200 metros de senderos peatonales y la adecuación de 500 metros de espacio público, promoviendo una movilidad segura y entornos agradables. Asimismo, se contempla financiar dos planes de desarrollo urbano y ordenamiento territorial, asegurando que el crecimiento de las ciudades y áreas rurales sea ordenado y sostenible.

4.1.10.5 Sector inclusión social. Dirigida a la integración de poblaciones vulnerables (como personas en situación de discapacidad, adultos mayores y comunidades étnicas). Esta área contempla programas de asistencia social y desarrollo económico que permitan mejorar la calidad de vida y fomentar la equidad.

Tabla 5. *Programas, productos y metas producto en sector inclusión social*

Programa Presupuestal	Producto	Indicador Producto	Meta Cuatrienio
Atención integral de población en situación de permanente desprotección social y/o familiar	Servicios de atención integral a población en condición de discapacidad	Personas atendidas con servicios integrales	100
	Servicios de atención y protección integral al adulto mayor	Adultos mayores atendidos con servicios integrales	700
	Servicios de atención integral a la población migrante	Personas atendidas con servicios integrales	100
	Servicio de atención integral al habitante de la calle	personas atendidas	30
	Servicios de atención integral a la población con reconocimiento a la diversidad sexual	programa implementados	1
	Servicio de apoyo financiero para la implementación de proyectos en materia de etnias	Proyectos cofinanciados	2
Desarrollo Integral de Niños, Niñas, Adolescentes y sus Familias	Edificaciones para la atención integral a la primera infancia construidas	Edificaciones de atención integral a la primera infancia construidas	1
	Edificaciones de atención a la primera infancia dotadas	Edificaciones de atención a la primera infancia dotadas	1
	Servicio de divulgación para la promoción y prevención de los derechos de los niños, niñas y adolescentes	Eventos de divulgación realizados	7

Inclusión social y productiva para la población en situación de vulnerabilidad	Servicio de atención integral a la primera infancia	Niños y niñas atendidos en Servicio integrales	2400
	Servicio de protección para el restablecimiento de derechos de niños, niñas, adolescentes y jóvenes	Niños, niñas, adolescentes y jóvenes atendidos con servicio de protección para el restablecimiento de derechos	1200
	Documentos de lineamientos técnicos	Documentos de lineamientos técnicos en Política y Atención Integral de niños, niñas y adolescentes realizados	1
	Comedores comunitarios construidos	Comedores comunitarios construidos	1
	Servicio de acompañamiento familiar y comunitario para la superación de la pobreza	Hogares con acompañamiento familiar	300
	Servicio de asistencia técnica en el componente de Bienestar Comunitario	Eventos de participación social realizados	1
	Servicio de apoyo financiero para la entrega de transferencias monetarias condicionadas	Familias beneficiadas de transferencias condicionadas	15507
	Servicio de apoyo financiero para la entrega de transferencias monetarias condicionadas	Jóvenes beneficiarios de transferencias	1517

Servicios de atención y protección integral a la mujer	mujeres atendidas con servicios integrales	300
Fortalecimiento de asociatividad de las mujeres	asociaciones de mujeres apoyadas	2
Servicio de apoyo financiero en la implementación de proyectos de discapacidad	proyectos cofinanciados	1
Documentos de lineamientos técnicos en la formulación de la Política Pública de la Juventud	Documentos técnicos formulados	1
Servicios de atención y protección integral a la juventud	jóvenes atendidas con servicios integrales	400
Servicio de promoción social para poblaciones vulnerables	Personas atendidas en acciones de promoción social para poblaciones vulnerables	20000

Nota. Adaptado de Manosalva (2020)

El programa enfocado en la atención integral de población en situación de desprotección social busca apoyar a diferentes comunidades, incluyendo personas con discapacidad, adultos mayores, migrantes, habitantes de calles y población diversa. Se proyecta atender a 100 personas con discapacidad, 700 adultos mayores, 100 migrantes y 30 habitantes de calle, además de implementar un programa dirigido a la población con diversidad sexual y cofinanciar dos proyectos para comunidades étnicas. Estas acciones demuestran un interés por ofrecer soluciones adaptadas a las necesidades específicas de cada grupo.

En cuanto al desarrollo integral de niños, niñas, adolescentes y sus familias, se prioriza la construcción y dotación de espacios para la atención de la primera infancia, así como la prestación de servicios integrales para 2,400 niños y niñas y la protección de 1,200 menores en situaciones de riesgo. También se han planificado actividades de promoción y prevención de derechos con siete eventos y la elaboración de un documento técnico en políticas de atención integral, reafirmando el compromiso con el bienestar infantil.

Por otro lado, las iniciativas de inclusión social y productiva se centran en la construcción de un comedor comunitario, el acompañamiento familiar a 300 hogares y la entrega de transferencias monetarias condicionadas, beneficiando a más de 15,500 familias y 1,500 jóvenes. También se prevé la atención de 300 mujeres en servicios integrales, el apoyo a dos asociaciones de mujeres, y la atención de 20,000 personas a través de acciones de promoción social. Además, se incluye la elaboración de un documento técnico para formular la Política Pública de Juventud, asegurando que las necesidades de este grupo sean escuchadas y atendidas.

4.1.10.6 Sector deporte y recreación. Fomenta actividades deportivas y recreativas para mejorar la salud física y mental de la población. Incluye el desarrollo de infraestructura deportiva y la promoción de programas de actividad física y recreativa accesibles a todos los ciudadanos.

Tabla 6. *Programas, productos y metas producto en sector deporte y recreación*

Programa Presupuestal	Producto	Indicador Producto	Meta Cuatrienio
Fomento a la recreación, la actividad física y el deporte	Servicio de organización de eventos deportivos comunitarios	Eventos deportivos comunitarios realizados	16

Servicio de organización de eventos recreativos comunitarios	Eventos recreativos comunitarios realizados	30
Servicio de Escuelas Deportivas	Escuelas deportivas implementadas	1
Cancha adecuada	Cancha adecuadas	7
Parques recreativos adecuados	Parques adecuados	8
Servicio de mantenimiento a la infraestructura deportiva	Infraestructura deportiva mantenida	5
Gimnasios al aire libre estáticos	Gimnasios al aire libre construidos	5
Estudios y diseños de infraestructura recreo-deportiva	Estudios y diseños elaborados	4
Servicio de apoyo a la actividad física, la recreación y el deporte	Niños, niñas, adolescentes y jóvenes inscritos en Escuelas Deportivas	300
Parques recreativos construidos	Parques recreativos construidos	4
Servicio de Escuelas Deportivas	Infraestructura deportiva en operación	1
Polideportivos construidos	Polideportivos construidos	3

Nota. Adaptado de Manosalva (2020)

El programa de Fomento a la recreación, la actividad física y el deporte refleja un compromiso claro con la promoción de estilos de vida saludables y la mejora de las condiciones para la práctica deportiva y recreativa en la comunidad. En este contexto, se tiene previsto realizar 16 eventos deportivos comunitarios y 30 eventos recreativos, iniciativas que buscan fomentar la

participación activa de la población en actividades que no solo promueven el bienestar físico, sino que también fortalecen los lazos sociales y ofrecen alternativas positivas para el uso del tiempo libre.

Además, se dará un importante impulso a la infraestructura recreo-deportiva. Esto incluye la adecuación de siete canchas y ocho parques recreativos, así como el mantenimiento de cinco infraestructuras deportivas ya existentes. También se proyecta la construcción de cinco gimnasios al aire libre, cuatro parques recreativos y tres polideportivos, lo que ampliará de forma significativa los espacios disponibles para actividades físicas y recreativas. Para asegurar la viabilidad y calidad de estos proyectos, se elaborarán cuatro estudios y diseños especializados.

Por otro lado, el programa contempla la implementación de una Escuela Deportiva, que funcionará en una infraestructura dedicada y beneficiará a 300 niños, niñas, adolescentes y jóvenes. Este esfuerzo destaca la importancia de integrar a las nuevas generaciones en actividades deportivas que fomentan no solo habilidades físicas, sino también valores como la disciplina, el trabajo en equipo y el compromiso.

4.1.11 Línea estratégica 2: Primero Aguachica con mayor desarrollo económico y productivo

Esta línea impulsa el desarrollo económico sostenible y el crecimiento productivo, apoyando sectores clave que generan empleo y fortalecen la economía local.

4.1.11.1 Sector agricultura y desarrollo rural. La agricultura es un pilar de la economía de Aguachica. Este sector fomenta la modernización del campo, la asistencia técnica y el apoyo a pequeños productores. Se pretende mejorar la infraestructura agrícola, el acceso al crédito y el uso de tecnologías innovadoras para incrementar la productividad rural.

Tabla 7. *Programas, productos y metas producto en sector agricultura y desarrollo rural*

Programa Presupuestal	Producto	Indicador Producto	Meta Cuatrienio
Aprovechamiento de mercados externos	Servicio de apoyo financiero para la organización de ferias nacionales e internacionales	Ferias nacionales e internacionales organizadas	3
	Servicio de Educación Informal en Extensión Agropecuaria	Capacitaciones realizadas en Extensión Agropecuaria	1
Ciencia, tecnología e innovación agropecuaria	Servicio de asistencia técnica agropecuaria	Productores atendidos con asistencia técnica agropecuaria	3000
	Servicio de asesoría para el fortalecimiento de la asociatividad	Asociaciones fortalecidas	4
Inclusión productiva de pequeños productores rurales	Servicios de apoyo al fomento de la pesca y la acuicultura	Asociaciones u organizaciones apoyadas	2
	Servicio de apoyo en la formulación y estructuración de proyectos	Proyectos estructurados	10
	Servicio de educación informal en Buenas Prácticas Agrícolas y producción sostenible	Personas capacitadas	200
	Servicio de apoyo para el fomento organizativo de la Agricultura Campesina, Familiar y Comunitaria	Productores agropecuarios apoyados	100

	Servicio de acompañamiento productivo y empresarial	Procesos productivos beneficiados	2
	Servicios de acompañamiento en la implementación de Planes de desarrollo agropecuario y rural	Planes de Desarrollo Agropecuario y Rural acompañados	1
	Servicio de apoyo financiero para proyectos productivos	Proyectos productivos apoyados	10
Infraestructura productiva y comercialización	Estudios de preinversión	Estudios de preinversión realizados	2
	Plaza de mercado adecuadas	Plazas de mercado adecuadas	1
	Plaza de mercado construidas	Plazas de mercado construidas	2
	Distritos de adecuación de tierras construidos	Distritos de riego y drenaje construidos	1
	Servicio de acompañamiento a la prestación del servicio público de adecuación de tierras	Distritos de adecuación de tierras con proyectos integrales de desarrollo agropecuario y rural implementados	2
Ordenamiento social y uso productivo del territorio rural	Servicio de apoyo financiero para la formalización de la propiedad	Títulos formalizados sobre predios privados	20

Nota. Adaptado de: Manosalva (2020)

Dentro del programa de Aprovechamiento de mercados externos, se contempla la realización de tres ferias nacionales e internacionales, una iniciativa clave para dar a conocer los productos locales, abrir nuevas oportunidades comerciales y posicionar a los productores en mercados más amplios.

El enfoque en ciencia, tecnología e innovación agropecuaria busca transformar las prácticas tradicionales mediante una capacitación en extensión agropecuaria y la asistencia técnica a 3,000 productores. Estas acciones son fundamentales para incorporar nuevas tecnologías, mejorar la eficiencia productiva y promover prácticas sostenibles.

En lo que respecta a la inclusión productiva, se prioriza el fortalecimiento de cuatro asociaciones rurales y el apoyo a dos organizaciones pesqueras y acuícolas. Esto fomenta la asociatividad como una herramienta esencial para aumentar la competitividad. Asimismo, se planea estructurar diez proyectos, capacitar a 200 personas en Buenas Prácticas Agrícolas y apoyar a 100 productores campesinos, consolidando procesos organizativos y productivos. También se brindará acompañamiento a dos procesos productivos y se implementará un Plan de Desarrollo Agropecuario y Rural, asegurando una conexión entre la planificación estratégica y la acción en campo.

En términos de infraestructura productiva y comercialización, se proyecta la construcción de dos plazas de mercado y la adecuación de una, mejorando los espacios para la comercialización de los productos locales. Además, se contempla la construcción de un distrito de riego y drenaje, junto con la implementación de proyectos integrales en dos distritos más, lo que optimizará el uso del agua y las tierras para la producción agrícola.

Por último, el programa de ordenamiento social y uso productivo del territorio rural busca formalizar 20 títulos sobre predios privados, lo que brindará seguridad jurídica a los productores rurales, incentivará la inversión en sus tierras y promoverá el desarrollo sostenible de las comunidades.

4.1.11.2 Sector minas y energía. Esta área se enfoca en la explotación sostenible de los recursos mineros y energéticos, garantizando que se respeta el medio ambiente y que las comunidades locales se benefician de estas actividades. Incluye el desarrollo de infraestructura para la distribución de energía y la consolidación del mercado de gas y electricidad.

Tabla 8. *Programas, productos y metas producto en sector minas y energía*

Programa Presupuestal	Producto	Indicador Producto	Meta Cuatrienio
Consolidación productiva del sector de energía eléctrica	Redes del sistema de distribución local ampliada	sistema de distribución local ampliada	1
	Estudios de pre inversión	Estudios de pre inversión realizados	1
	Redes de alumbrado público ampliadas	Redes de alumbrado público ampliadas	5000
	Redes de alumbrado público con mantenimiento	Redes de alumbrado público con mantenimiento	10000
	Unidades de generación fotovoltaica de energía eléctrica instaladas	Unidades de generación fotovoltaica de energía eléctrica instaladas	20
Consolidar el mercado de gas combustible a nivel residencial, comercial e industrial	Gasoducto ramal construido	Gasoducto ramal construido	3

Nota. Adaptado de: Manosalva (2020)

Dentro del programa de Consolidación productiva del sector de energía eléctrica, se contempla la ampliación de un sistema de distribución local, lo cual permitirá mejorar la cobertura

eléctrica en zonas rurales o de difícil acceso. Además, se realizará un estudio de preinversión para evaluar la viabilidad de nuevos proyectos energéticos que atiendan las necesidades del territorio.

Un aspecto destacado es la meta de ampliar 5,000 redes de alumbrado público y realizar mantenimiento a 10,000 redes existentes. Esto contribuirá significativamente a mejorar la seguridad y la calidad de vida de las comunidades, tanto en áreas urbanas como rurales. Asimismo, se prevé la instalación de 20 unidades de generación fotovoltaica, un paso importante hacia la adopción de energías renovables, promoviendo un modelo más sostenible y amigable con el medio ambiente.

Por otro lado, el programa orientado a consolidar el mercado de gas combustible a nivel residencial, comercial e industrial tiene como objetivo construir tres ramales de gasoducto. Esto permitirá llevar el servicio de gas natural a más hogares, comercios e industrias, facilitando el acceso a una fuente de energía más limpia y económica, y contribuyendo al desarrollo de las comunidades beneficiadas.

4.1.11.3 Sector tecnologías de la información y las comunicaciones (tic). Busca reducir la brecha digital mediante el acceso a Internet y tecnología, y el desarrollo de aplicaciones locales. Además, fomenta la alfabetización digital y promueve el uso de TIC en los sectores productivos para modernizar los procesos y mejorar la competitividad.

Tabla 9. *Programas, productos y metas producto en sector tecnologías de la información y las comunicaciones (TIC)*

Programa Presupuestal	Producto	Indicador Producto	Meta Cuatrienio
-----------------------	----------	--------------------	-----------------

Facilitar el acceso y uso de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (TIC) en todo el territorio nacional	Servicio de acceso Zonas Wifi	Zonas Wifi en áreas urbanas con redes terrestres operando	10
	Servicio de educación informal en uso básico de tecnologías de la información y las comunicaciones	Personas de la comunidad capacitadas en uso básico de tecnologías de la información y las comunicaciones.	200
Fomento del desarrollo de aplicaciones, software y contenidos para impulsar la apropiación de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (TIC)	Servicio de educación informal para la inclusión de personas con discapacidad	Cursos de Formación virtual y presencial para personas con discapacidad creados.	2
	Documentos de evaluación	Documentos de evaluación de programas enfocados en promover el uso de internet	1

Nota. Adaptado de: Manosalva (2020)

Dentro de las acciones orientadas a facilitar el acceso y uso de las TIC en todo el territorio, se destaca la instalación de diez zonas Wi-Fi en áreas urbanas, lo que permitirá a los ciudadanos disfrutar de conectividad gratuita en espacios públicos. Además, se busca capacitar a 200 personas de la comunidad en el manejo básico de tecnologías, promoviendo así el desarrollo de habilidades digitales esenciales para interactuar con el entorno tecnológico actual.

Por otra parte, el impulso al desarrollo de aplicaciones, software y contenidos tecnológicos pone un fuerte énfasis en la inclusión social. Como parte de estas iniciativas, se crearán dos cursos, tanto virtuales como presenciales, especialmente diseñados para personas con discapacidad, garantizando su participación activa en el ámbito digital. También se elaborará un documento de evaluación que analice el impacto de los programas dirigidos a promover el uso de internet, lo que permitirá identificar oportunidades de mejora para futuros proyectos.

4.1.11.4 Sector transporte. Enfocado en mejorar la infraestructura de transporte para conectar mejor las zonas rurales y urbanas del municipio. Incluye la construcción y mantenimiento de vías, así como la mejora del transporte público, lo cual facilita el acceso a los mercados y reduce los costos logísticos para los productores locales.

Tabla 10. *Programas, productos y metas producto en sector transporte*

Programa Presupuestal	Producto	Indicador Producto	Meta Cuatrienio
Infraestructura red vial regional	Estudios de preinversión para la red vial regional	Estudios de preinversión realizados	4
	Vía terciaria construida	Vía terciaria construida	10
	Vía terciaria mejorada	Vía terciaria mejorada	120
	Vía terciaria rehabilitada	Vías con soluciones tradicionales rehabilitadas	4000
	Puente construido en vía terciaria nueva	Puente construido en vía terciaria nueva	1
	Vía terciaria mejorada	Placa huella construida	2000
	Vía urbana mejorada	Vía urbana pavimentada	4
	Vía urbana mejorada	Vía urbana ampliada y/o rectificada	0,5
	Puente peatonal de la red urbana construido	Vía urbana con obras complementarias de seguridad vial	2
Prestación de servicios de transporte público de pasajeros	Estudios de preinversión	Estudios de preinversión realizados	1

Seguridad de transporte	Estudios de preinversión	de	Estudios realizados	1
	Servicio promoción difusión para la seguridad de transporte	de y la de	Estrategias implementadas	3
	Vías dispositivos control señalización	con de y	Dispositivos de señalización vertical instalados	400
	Vías dispositivos control señalización	con de y	Demarcación horizontal transversal realizada	600
	Servicio sensibilización usuarios de los sistemas de transporte, relación con la seguridad desplazarse	de a los de en la al	Campañas realizadas	20

Nota. Adaptado de: Manosalva (2020)

En lo relacionado con la infraestructura vial regional, se busca beneficiarios especialmente a las zonas rurales mediante la construcción de 10 kilómetros de nuevas vías terciarias, la mejora de 120 kilómetros y la rehabilitación de 4,000 kilómetros con soluciones tradicionales. Además, se contempla la construcción de un puente en una vía terciaria nueva y 2,000 metros de placa huella, lo que mejorará significativamente la conectividad en estas áreas. En el ámbito urbano, se proyecta pavimentar 4 kilómetros de vías, ampliar y rectificar 0,5 kilómetros, y construir dos puentes peatonales con obras de seguridad vial, lo que contribuirá a un entorno más seguro y funcional.

Por otro lado, la prestación de servicios de transporte público de pasajeros se apoya en un estudio de preinversión, que evidencia un compromiso con la planificación y el desarrollo de soluciones sostenibles para este servicio en el futuro. En el área de seguridad vial, se plantean clave, como la implementación de tres estrategias enfocadas en fomentar la seguridad en el transporte. Estos se complementan con la instalación de 400 dispositivos de señalización vertical y la demarcación horizontal en 600 puntos críticos, asegurando una mejor orientación para los usuarios. Además, se llevarán a cabo 20 campañas de sensibilización dirigidas a promover prácticas de desplazamiento más seguras.

4.1.11.5 Sector comercio, industria y turismo. Se fomenta el desarrollo del comercio local y la industria, así como el fortalecimiento del sector turístico. Programas específicos buscan mejorar la competitividad, atraer inversiones y promover a Aguachica como un destino turístico, lo cual genera empleo y crecimiento económico.

Tabla 11. *Programas, productos y metas producto en sector comercio, industria y turismo*

Programa Presupuestal	Producto	Indicador Producto	Meta Cuatrienio
Productividad y competitividad de las empresas colombianas	Servicio de asistencia técnica para la actividad artesanal	Asistencias técnicas para el fortalecimiento de la actividad artesanal prestadas	2
	Servicio de asistencia técnica a las Mipymes para el acceso a nuevos mercados	Empresas asistidas técnicamente	2

Servicio de apoyo para la formación de capital humano pertinente para el desarrollo empresarial de los territorios	Personas formadas en habilidades y competencias	50
Servicio de asistencia técnica para emprendedores y/o empresas en edad temprana	Empresas en etapa temprana beneficiadas con programas de fortalecimiento para su consolidación.	3
Servicio de apoyo financiero para agregar valor a los productos y mejorar los canales de comercialización	Proyectos cofinanciados para agregar valor a los productos y/o mejorar los canales de comercialización	1
Documentos de investigación sobre turismo	Documentos sobre medición y análisis de información turística realizados	1
Sendero turístico construido	Senderos construidos	1
Servicio de educación informal en asuntos turísticos	Personas capacitadas	100

Nota. Adaptado de: Manosalva (2020)

A través de diferentes iniciativas, busca ofrecer asistencia técnica a pequeñas empresas y actividades artesanales, con el objetivo de fortalecer su presencia en el mercado. Además, apoyará a emprendedores en sus etapas iniciales, beneficiando a tres empresas con programas que les permitirán consolidarse. También se brindará formación en habilidades empresariales a 50 personas para mejorar la capacidad productiva de los territorios. En el ámbito turístico, se construirán senderos, se ofrecerán capacitaciones a 100 personas y se desarrollará un estudio sobre

la medición y análisis de la información turística, lo cual contribuirá al fortalecimiento del sector y la creación de nuevas oportunidades económicas en las regiones.

4.1.116 Sector trabajo. Este sector se centra en la generación y formalización de empleo, además de fomentar la capacitación para mejorar la empleabilidad de los ciudadanos. Incluye programas de formación profesional, apoyo a emprendedores y fortalecimiento de las condiciones laborales para reducir la informalidad.

Tabla 12. *Programas, productos y metas producto en sector trabajo*

Programa Presupuestal	Producto	Indicador Producto	Meta Cuatrienio
Derechos fundamentales del trabajo y fortalecimiento del diálogo social	Servicio de divulgación para la aplicación del enfoque de género	Personas sensibilizadas	100
	Servicio de asistencia técnica para la equidad de Género	Empresas asistidas técnicamente	4
	Servicio de prevención del trabajo infantil y protección del adolescente trabajador	Personas capacitadas	100
	Servicio de educación informal para la protección del joven trabajador	Personas capacitadas	100

Formación para el trabajo	Servicio de apoyo para la población migrante laboral	Estrategias realizadas	2
	Servicio de fomento de los programas de formación para el trabajo	Programas realizados	1
Generación y formalización del empleo	Servicio de orientación laboral	Personas orientadas laboralmente	160
Protección Social	Servicio de apoyo financiero para el adulto mayor	Subsidios del Programa Colombia Mayor entregados	4516

Nota. Adaptado de: Manosalva (2020)

Las metas del sector trabajo en el plan de desarrollo primero Aguachica 2020-2023 muestra un enfoque integral en la mejora de las condiciones laborales y el fomento de la equidad en el entorno laboral. En cuanto a los derechos fundamentales del trabajo y el fortalecimiento del diálogo social, se destacan programas como la sensibilización sobre el enfoque de género y la asistencia técnica a empresas para promover la equidad de género, con una meta de 100 personas sensibilizadas y 4 empresas asistidas.

Además, se abordan acciones preventivas, como la capacitación sobre la prevención del trabajo infantil y la protección de los jóvenes trabajadores, con metas de 100 personas capacitadas. En términos de formación para el trabajo, el plan contempla estrategias de apoyo para la población migrante laboral y la realización de programas de formación, con metas claras que incluyen 2 estrategias y 1 programa. En la generación y formalización del empleo, se subraya la orientación laboral a 160 personas. Por último, en protección social, se prevé la entrega de 4.516 subsidios del programa Colombia Mayor, con el objetivo de garantizar la atención a los adultos mayores.

4.1.11.7 Sector ciencia, tecnología e innovación. Impulsa la investigación y la innovación en diversos sectores, incluyendo el agrícola y el industrial, para fomentar la competitividad. Los programas en esta área promueven el uso de tecnología avanzada y la creación de nuevos productos y servicios que benefician a la comunidad.

Tabla 13. *Programas, productos y metas producto en sector ciencia, tecnología e innovación*

Programa Presupuestal	Producto	Indicador Producto	Meta Cuatrienio
Desarrollo tecnológico e innovación para el crecimiento empresarial	Servicios de comunicación con enfoque en Ciencia Tecnología y Sociedad	Estrategias de comunicación con enfoque en ciencia, tecnología y sociedad implementadas	1
	Servicio de apoyo para el desarrollo tecnológico y la innovación	Proyectos financiados para el desarrollo tecnológico y la innovación	1

Nota. Adaptado de: Manosalva (2020)

Las metas del sector de Ciencia, Tecnología e Innovación están enfocadas en fortalecer el vínculo entre la ciencia, la tecnología y la sociedad, con el fin de promover el crecimiento empresarial en el municipio. Se destaca la implementación de al menos una estrategia de comunicación que tenga un enfoque integral, permitiendo que los avances científicos y tecnológicos sean más accesibles y comprensibles para la comunidad.

Por otro lado, también se busca apoyar el desarrollo empresarial a través de la financiación de proyectos tecnológicos e innovadores. En este sentido, se ha establecido la meta de financiar un proyecto enfocado en el desarrollo tecnológico y la innovación, lo cual refleja un interés por incentivar el emprendimiento y la competitividad en el ámbito empresarial local. Estas acciones

subrayan el compromiso de Aguachica con el progreso, la sostenibilidad y el aprovechamiento de nuevas tecnologías como motores de cambio y crecimiento.

4.1.12 Línea estratégica 3: Primero Aguachica construyendo y protegiendo el medio ambiente

Esta línea se centra en la sostenibilidad ambiental y la conservación de los recursos naturales de Aguachica, promoviendo prácticas responsables para garantizar un desarrollo compatible con el cuidado del medio ambiente.

4.1.12.1 Sector ambiente y desarrollo sostenible. Este sector aborda la conservación de la biodiversidad, la gestión de residuos y la reducción de la contaminación. Se impulsan programas de reforestación, protección de cuencas hidrográficas y estrategias de adaptación al cambio climático. Además, se fomenta la educación ambiental para concientizar a la población sobre la importancia de cuidar el medio ambiente.

Tabla 14. *Programas, productos y metas producto en sector ambiente y desarrollo sostenible*

Programa Presupuestal	Producto	Indicador Producto	Meta Cuatrienio
Conservación de la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos	Servicio de restauración de ecosistemas	Áreas en proceso de restauración	100
	Adquisición de áreas estratégicas	áreas estratégicas adquiridas	1
	Implementación de acciones de educación, control y vigilancia ambiental	Comité fortalecido y Operativos de control y vigilancia realizados	1
Gestión del cambio climático para un desarrollo	Servicio de producción de plántulas en viveros	Plántulas producidas	600

**bajo en carbono y resiliente
al clima**

Ordenamiento territorial	ambiental	Obras para el control de erosión	Área reforestada	100
		Documentos de estudios técnicos para el ordenamiento ambiental territorial	Documentos de estudios técnicos para el conocimiento y reducción del riesgo de desastres elaborados	1
		Obras de infraestructura para mitigación y atención a desastres	Obras de infraestructura para mitigación y atención a desastres realizadas	2
		Obras para la prevención y control de movimientos en masa	Área intervenida	600

Nota. Adaptado de: Manosalva (2020)

Se plantea restaurar 100 áreas de ecosistemas, lo cual es fundamental para recuperar espacios naturales. Además, se prevé la adquisición de un área estratégica que reforzará los esfuerzos de conservación a largo plazo. También se busca fortalecer la educación ambiental y mejorar el control a través de operativos de vigilancia, lo cual no solo ayuda a preservar el medio ambiente, sino que también genera conciencia entre la comunidad sobre la importancia de cuidar los recursos naturales.

El cambio climático es otro de los puntos centrales del plan, con el objetivo de promover un desarrollo sostenible que sea menos dependiente del carbono. En este sentido, se trabajará en la producción de 600 plántulas para reforestar y recuperar áreas verdes. También se abordarán problemáticas como la erosión del suelo, realizando intervenciones en 100 áreas clave, y se implementarán obras para prevenir y controlar los desastres naturales, como los movimientos en

masa. Todo esto se complementa con la elaboración de estudios técnicos para conocer mejor los riesgos y así poder gestionarlos adecuadamente.

4.1.13 Línea Estratégica 4: Primero Aguachica con una mayor y mejor gestión institucional

Este eje fortalece la administración pública para mejorar la eficiencia y transparencia en la gestión de los recursos, así como la participación ciudadana en los procesos de toma de decisiones.

4.1.13.1 Sector información estadística. Se enfoca en el desarrollo y la actualización de sistemas de información estadística, lo cual permite realizar una gestión informada y transparente. La información generada sirve de base para la toma de decisiones en distintas áreas del gobierno municipal y para la evaluación del cumplimiento de los objetivos del plan de desarrollo.

Tabla 15. *Programas, productos y metas producto en sector información estadística*

Programa Presupuestal	Producto	Indicador Producto	Meta Cuatrienio
Levantamiento y actualización de información estadística de calidad	Servicio de asistencia técnica para el fortalecimiento de la capacidad estadística	Entidades del Sistema Estadístico Nacional asistidas técnicamente	1
Levantamiento, actualización y administración de la información catastral	Servicio de Información Catastral	Sistema de Información predial actualizado	1

Nota. Adaptado de: Manosalva (2020)

El sector de Información Estadística se concentra en mejorar la calidad de los datos y fortalecer la gestión catastral. Uno de los objetivos principales es brindar asistencia técnica a las

entidades del Sistema Estadístico Nacional, con el fin de optimizar la recolección y análisis de la información. Esto es fundamental para garantizar que las decisiones públicas se basen en datos precisos y confiables, lo cual contribuye al desarrollo adecuado del municipio.

Además, se pone especial énfasis en mantener actualizado el sistema de información predial. Al hacerlo, se mejora la gestión del territorio y se facilita la planificación urbana, lo que permite tomar decisiones más informadas sobre el uso del suelo y los recursos disponibles. Este enfoque no solo promueve una administración pública más eficiente y transparente, sino que también establece las bases para un crecimiento ordenado.

4.1.13.2 Sector gobierno territorial. A través de este sector, se busca mejorar la coordinación entre los distintos niveles de gobierno y fomentar la participación ciudadana. Los programas incluyen el fortalecimiento de la seguridad, la convivencia ciudadana y la respuesta ante emergencias y desastres.

Tabla 16. *Programas, productos y metas producto en sector gobierno territorial*

Programa Presupuestal	Producto	Indicador Producto	Meta Cuatrienio
Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial	Establecer mecanismos de evaluación institucionales a través de asesorías técnicas coordinadas	mecanismos asesorías técnicas que permitan verificar el cumplimiento de planes programas y proyectos	4
	Sedes adecuadas	sedes adecuadas	2
	Servicio de Gestión Documental	Sistema de gestión documental implementado	1

Documentos de planeación	Documentos de planeación realizados	8
Documentos de planeación	Planes estratégicos elaborados	4
Servicio de Educación informal para la gestión Administrativa	Capacitaciones realizadas	8
Servicios de información actualizados	Sistemas de información actualizados	1
Documento para la planeación estratégica en TI	Documentos para la planeación estratégica en TI	1
Incrementar los programas implementados para la gestión estratégica del talento humano con base en el autodiagnóstico PETH.	programas implementados para la gestión estratégica del talento humano con base en el autodiagnóstico	1
Desarrollar acciones de Política y ajuste fiscal encaminadas al fortalecimiento como variables de control para asegurar y mantener la estabilidad económica de la entidad	Acciones fiscales realizadas	4
Incrementar el número de acciones en cuanto a inscripción de trámites y de racionalización (SUIT)	acciones de inscripción y de racionalización de tramites	4

	Implementar la estrategia pertinente para el desarrollo de los espacios de diálogo de la rendición de cuentas de acuerdo al Manual Único de Rendición de Cuentas	Espacios de diálogo para la rendición de cuentas realizados de acuerdo a la estrategia del MURC.	6
Fortalecimiento de la convivencia y la seguridad ciudadana	Servicio de promoción de convivencia y no repetición	Iniciativas para la promoción de la convivencia implementadas	4
	Servicio de apoyo para la implementación de medidas en derechos humanos y derecho internacional humanitario	Medidas implementadas en cumplimiento de las obligaciones internacionales en materia de Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario	6
	Servicio de apoyo para la implementación de medidas en derechos humanos y derecho internacional humanitario	Espacios generados para el fortalecimiento de capacidades institucionales del Estado	1
Participación ciudadana y política y respeto por los derechos humanos y diversidad de creencias	Salón comunal construido	Salones comunales construidos	2
	Servicio de promoción a la participación ciudadana	Iniciativas para la promoción de la participación ciudadana implementada.	24
Prevención y atención de desastres y emergencias.	Servicio de atención emergencias y desastres	Emergencias y desastres atendidas	100

Servicios de documentos implementados	1
plan de gestión del riesgo de desastres y estrategia para la respuesta a emergencias	
Servicios de estrategias realizadas	4
promoción y para la promoción y fortalecimiento de fortalecimiento de la la Gestión del gestión del riesgo Riesgo	

Nota. Adaptado de: Manosalva (2020)

El Plan de Desarrollo Primero Aguachica 2020-2023, en su sector de Gobierno Territorial, tiene como principal objetivo mejorar la gestión administrativa y fortalecer las capacidades institucionales. Entre las metas más destacadas se encuentran la implementación de sistemas de gestión documental, la elaboración de planos estratégicos y documentos de planeación, así como la adecuación de sedes para mejorar la infraestructura pública. También se busca generar espacios para la rendición de cuentas y promover la capacitación del personal administrativo, asegurando una mejor eficiencia en los servicios ofrecidos. Además, se fortalecerán las acciones fiscales para garantizar la estabilidad económica y se simplificarán los trámites a través del sistema SUIT, contribuyendo a una mayor transparencia y eficiencia.

El plan también pone un énfasis importante en la seguridad y la convivencia ciudadana, promoviendo iniciativas para la paz y la no repetición, así como de medidas de apoyo en derechos humanos y derecho internacional humanitario. Se construirán salones comunales y se implementarán 24 iniciativas para fomentar la participación activa de la comunidad en los procesos de toma de decisiones. Además, se tomarán medidas para la prevención y atención de emergencias y desastres, con la implementación de estrategias de gestión del riesgo.

4.1.14 Línea estratégica 5: Primero Aguachica por la defensa de los derechos, la justicia y la seguridad ciudadana

En este eje, el municipio se compromete a proteger los derechos fundamentales de los ciudadanos, mejorar el acceso a la justicia y promover la seguridad y la paz en el territorio.

4.1.14.1 Sector justicia y del derecho. Este sector se centra en garantizar el acceso a la justicia y promover métodos alternativos de resolución de conflictos. También incluye programas para asistir y proteger a las víctimas del conflicto armado y otros tipos de violencia, brindando una atención integral que permita su inclusión social y económica.

Tabla 17. *Programas, productos y metas producto en sector justicia y del derecho*

Programa Presupuestal	Producto	Indicador Producto	Meta Cuatrienio
Promoción al acceso a la justicia	Servicio de promoción del acceso a la justicia	Estrategias de acceso a la justicia desarrolladas	4
	Servicio de justicia a los ciudadanos	Ciudadanos con servicio de justicia prestado	800
	Centros de Convivencia Ciudadana en operación	Centros de Convivencia Ciudadana en operación	1
Promoción de los métodos de resolución de conflictos	Servicio de divulgación promover métodos de resolución de conflictos	Eventos de divulgación para realizados	6

	Servicio de asistencia técnica para la implementación de los métodos de resolución de conflictos	Jornadas gratuitas de 24 Conciliación realizadas
	Documentos de planeación	Documentos de 1 planeación realizados
Sistema penitenciario y carcelario en el marco de los derechos humanos	Infraestructura penitenciaria y carcelaria dotada	Establecimientos de 1 reclusión (nacionales y territoriales) dotados

Nota. Adaptado de: Manosalva (2020)

El sector de Justicia y del Derecho en el Plan de Desarrollo Primero Aguachica 2020-2023 pone de manifiesto un claro esfuerzo por acercar la justicia a las personas, especialmente aquellas que más lo necesitan. En este sentido, se busca desarrollar 4 estrategias para promover el acceso a la justicia y atender a 800 ciudadanos con servicios legales directos. Además, se planea la creación de un Centro de Convivencia Ciudadana, un espacio que facilitaría la resolución pacífica de conflictos, lo que demuestra un compromiso con la cohesión social y la convivencia. A través de 6 eventos de divulgación y 24 jornadas de conciliación gratuitas, se pretende fomentar la cultura de la resolución de disputas fuera del sistema judicial tradicional, ayudando a reducir la sobrecarga de los tribunales y promoviendo métodos más ágiles y accesibles.

Por otro lado, el sector también se enfoca en mejorar las condiciones del sistema penitenciario. Se destina un esfuerzo significativo a la dotación de los establecimientos de reclusión, tanto nacional como territorial, con el fin de asegurar que las cárceles ofrecerán condiciones más dignas para las personas privadas de libertad, siempre respetando sus derechos humanos. Esta meta refleja un paso hacia la transformación de la infraestructura penitenciaria, no

solo para garantizar la seguridad, sino también para rehabilitar a los internos en un ambiente más humano y acorde a los principios fundamentales del respeto.

4.1.14.2 Sector inclusión social. Reforzada en esta línea, la inclusión social tiene el objetivo de proteger los derechos de los grupos vulnerables y fomentar su participación en la vida económica y social del municipio. Los programas en esta área se coordinan con los del primer eje, asegurando un enfoque integral en el apoyo a personas en situación de vulnerabilidad.

Tabla 18. *Programas, productos y metas producto en sector inclusión social*

Programa Presupuestal	Producto	Indicador Producto	Meta Cuatrienio
Atención, asistencia y reparación integral a las víctimas	Servicio de divulgación de la oferta institucional	Eventos de divulgación realizados con comunidades víctimas y organizaciones de víctimas	4
	Servicio de orientación y comunicación a las víctimas	Solicitudes tramitadas	4000
	Documentos de lineamientos técnicos	Documentos con lineamientos técnicos realizados	2
	Servicio de asistencia técnica para la participación de las víctimas	Eventos de participación realizados	4
	Servicio de asistencia funeraria	Hogares subsidiados en asistencia funeraria	10
	Servicio de ayuda y atención humanitaria	Personas con asistencia humanitaria	50

		Servicio de educación informal en DDHH, DIH y organizaciones étnicas	Personas capacitadas	200
		Servicio de implementación de medidas del plan de reparación colectiva	Medidas de reparación colectiva implementadas	1
		Servicio de recuperación emocional a víctimas del conflicto armado	Víctimas con atención psicosocial en modalidad individual, familiar, comunitaria y grupal.	300
		Programas de atención integral a la población en proceso de reintegración y reincorporación	programas adelantados	1
		Servicio de acompañamiento para la población retornada o reubicada	Hogares víctimas acompañados en los procesos de retornos y reubicaciones	10
		Apoyo a la formulación de proyectos para satisfacción población retornada	proyectos apoyados	3
Inclusión pequeños pequeños rurales	productiva productiva productores	Servicio de apoyo financiero para proyectos productivos	Proyectos productivos cofinanciados	4
		Servicio de apoyo financiero para proyectos productivos (Población en Reintegración)	Proyectos productivos cofinanciados	2

Nota. Adaptado de: Manosalva (2020)

El Plan de Desarrollo Primero Aguachica 2020-2023 pone un fuerte énfasis en la atención integral a las víctimas del conflicto armado, destacando la importancia de brindarles apoyo psicológico, social y económico. En este sentido, se llevarán a cabo 4 eventos de divulgación dirigidos a las comunidades víctimas y sus organizaciones, con el fin de dar a conocer la oferta institucional disponible. Además, se gestionarán 4.000 solicitudes de orientación y comunicación, buscando facilitar el acceso a los servicios y recursos necesarios. Se prevé también la implementación de medidas de reparación colectiva, la asistencia funeraria y atención psicosocial, con el objetivo de ofrecer una reparación integral. Este enfoque tiene como finalidad contribuir a la recuperación emocional de las víctimas a través de diversos servicios de apoyo, incluidas intervenciones individuales, familiares y comunitarias.

En cuanto a la inclusión productiva, el plan tiene la intención de impulsar la reintegración de pequeños productores rurales y poblaciones en proceso de reintegración. Se cofinanciarán 4 proyectos productivos para pequeños productores rurales y 2 proyectos adicionales para personas en proceso de reintegración, apoyando su emprendimiento y fortaleciendo su autonomía económica. Además, se brindará acompañamiento a 10 hogares retornados o reubicados, lo que les permitirá reintegrarse a sus comunidades de origen con el apoyo necesario. El objetivo es garantizar que los hogares desplazados puedan comenzar una nueva etapa con una base económica más estable y sostenida, apoyando la creación de proyectos productivos y la inclusión de estos hogares en el proceso de desarrollo social y económico.

4.2 Análisis los datos de la ejecución de proyectos y programas durante el periodo 2020-2023, comparando lo planificado con lo ejecutado

El análisis de la ejecución de proyectos y programas es clave para medir el impacto real del plan de desarrollo. Esta evaluación no solo compara las metas planificadas con los resultados obtenidos, sino que también identifica los factores que influyeron en las discrepancias encontradas. Este enfoque busca ofrecer una visión crítica y objetiva sobre el uso de recursos públicos, la efectividad de las estrategias implementadas y los aprendizajes que puedan orientar mejoras en la gestión futura.

4.2.1 Ejecución física de metas año 2020

La evaluación de la ejecución física de metas es una herramienta clave para medir el grado de cumplimiento de los objetivos establecidos en el Plan de Desarrollo Municipal 2020-2023. Para este análisis, se utiliza la metodología propuesta por el Departamento Nacional de Planeación (DNP), que clasifica el desempeño en cinco rangos: crítico (0-39%) , bajo (40-59%) , medio (60-79%) , satisfactorio (80-89%) y sobresaliente (90-100%) (Departamento Nacional de Planeación, 2024). Esta clasificación permite identificar las áreas que presentaron mayores avances y aquellas que enfrentaron dificultades significativas en la implementación de sus metas. Con base en esta metodología, se analiza el cumplimiento por sector y año, facilitando la interpretación de los resultados y orientando las acciones futuras para mejorar la eficiencia y efectividad en la ejecución de los planos de desarrollo.

4.2.1.1 Agricultura y desarrollo rural 2020.

Tabla 19. *Agricultura y desarrollo rural 2020*

Sector	Indicador Producto	Valor Físico Programado 2020	Valor físico Ejecutado 2020	Porcentaje de Cumplimiento Avance físico 2020	Rango 2020
--------	-----------------------	------------------------------------	--------------------------------------	--	------------

Agricultura y desarrollo rural	Proyectos estructurados	2	2	100%	Sobresaliente
Agricultura y desarrollo rural	Productores atendidos con asistencia técnica agropecuaria	1800	1820	100%	Sobresaliente
Agricultura y desarrollo rural	Proyectos productivos apoyados	2	2	100%	Sobresaliente
Indicador de eficacia del sector				100%	Sobresaliente

Nota. Adaptado de: Departamento Nacional de Planeación (2024)

El sector Agricultura y desarrollo rural para el año 2020 revela un desempeño sobresaliente en la ejecución física de sus metas. Todos los indicadores evaluados, incluyendo el número de proyectos estructurados, productores atendidos con asistencia técnica agropecuaria y proyectos productivos apoyados, alcanzaron un cumplimiento del 100%, demostrando una planificación y ejecución altamente eficaz. Este sector se posiciona como un ejemplo de gestión eficiente. Su indicador general de eficacia reafirma este nivel de excelencia, consolidándose como un referente para otros sectores.

4.2.1.2 Ambiente y desarrollo sostenible.

Tabla 20. Ambiente y desarrollo sostenible

Sector	Indicador Producto	Valor Físico Programado 2020	Valor Físico Ejecutado 2020	Porcentaje de Cumplimiento Avance físico 2020	Rango 2020
Ambiente y Desarrollo Sostenible	Comité fortalecido y Operativos de control y vigilancia realizados	1	1	100%	Sobresaliente
Indicador de eficacia del sector				100%	Sobresaliente

Nota. Adaptado de: Departamento Nacional de Planeación (2024)

El desempeño del sector Ambiente y Desarrollo Sostenible en 2020 fue calificado como sobresaliente, logrando un cumplimiento del 100% en el fortalecimiento del comité y la realización de operativos de control y vigilancia programados. Este resultado refleja una ejecución precisa y alineada con las metas del Plan de Desarrollo, evidenciando un enfoque eficiente en la gestión ambiental. El indicador de eficacia general del sector refuerza su nivel de excelencia, destacando su compromiso con la sostenibilidad y la protección del entorno natural del municipio.

4.2.1.3 Cultura.

Tabla 21. Cultura

Sector	Indicador Producto	Valor Físico Programado 2020	Valor Físico Ejecutado 2020	Porcentaje de Cumplimiento Avance físico 2020	Rango 2020
Cultura	Eventos de promoción de actividades culturales realizados	5	5	100%	Sobresaliente
Cultura	Encuentros realizados	2	2	100%	Sobresaliente
Cultura	Cursos realizados	5	5	100%	Sobresaliente
Cultura	Personas beneficiadas	1.150	1.160	100%	Sobresaliente
Cultura	Usuarios atendidos	24.400	25.000	100%	Sobresaliente
Cultura	Consejos apoyados	1	1	100%	Sobresaliente
Cultura	Agentes culturales y educativos capacitados	1	1	100%	Sobresaliente
Indicador de eficacia del sector				100%	Sobresaliente

Nota. Adaptado de: Departamento Nacional de Planeación (2024)

El sector Cultura se destacó por su desempeño sobresaliente, logrando un cumplimiento del 100% en todas las metas propuestas. Este resultado se reflejó en la realización de eventos culturales, encuentros y cursos, así como en el apoyo a consejos culturales y la capacitación de

agentes educativos y culturales. Además, se beneficiaron más de 1.150 personas y se atendieron 25.000 usuarios, superando ligeramente las proyecciones iniciales.

4.2.1.4 Deporte y recreación.

Tabla 22. Deporte y recreación

Sector	Indicador Producto	Valor físico Programado 2020	Valor físico Ejecutado 2020	Porcentaje de Cumplimiento Avance físico 2020	Rango 2020
Deporte y Recreación	Eventos deportivos comunitarios realizados	4	5	100%	Sobresaliente
Deporte y Recreación	Eventos recreativos comunitarios realizados	30	30	100%	Sobresaliente
Deporte y Recreación	Cancha adecuadas	1	1	100%	Sobresaliente
Deporte y Recreación	Parques adecuados	2	2	100%	Sobresaliente
Deporte y Recreación	Infraestructura deportiva mantenida	1	1	100%	Sobresaliente
Deporte y Recreación	Estudios y diseños elaborados	1	1	100%	Sobresaliente
Deporte y Recreación	Niños, niñas, adolescentes y jóvenes inscritos en Escuelas Deportivas	300	320	100%	Sobresaliente
Deporte y Recreación	Infraestructura deportiva en operación	1	1	100%	Sobresaliente
Indicador de eficacia del sector				100%	Sobresaliente

Nota. Adaptado de: Departamento Nacional de Planeación (2024)

El sector Deporte y Recreación mostró un desempeño sobresaliente, alcanzando el 100% de cumplimiento en todas las metas propuestas. Este logro incluye la realización de eventos deportivos y recreativos comunitarios, la adecuación de canchas y parques, el mantenimiento de infraestructura deportiva y la elaboración de estudios y diseños. Además, se registró la inscripción de 320 niños, niñas, adolescentes y jóvenes en Escuelas Deportivas, superando la meta inicial.

4.2.1.5 Educación.

Tabla 23. *Educación*

Sector	Indicador Producto	Valor físico Programado 2020	Valor físico Ejecutado 2020	Porcentaje de Cumplimiento Avance físico 2020	Rango 2020
Educación	Sedes educativas mejoradas	3	3	100%	Sobresaliente
Educación	Beneficiarios de la alimentación escolar	19.550	19.607	100%	Sobresaliente
Educación	Beneficiarios de transporte escolar	600	NO	0%	Crítico
Educación	Beneficiarios de estrategias o programas de apoyo financiero para el acceso y permanencia en la educación superior o terciaria	1	NO	0%	Crítico
Educación	Personas beneficiadas con estrategias de fomento para el acceso a la educación inicial, preescolar, básica y media.	19.550	20.000	100%	Sobresaliente

Educación	Comedor – Cocina mejorado intervenido	1	1	100%	Sobresaliente
Indicador de eficacia del sector				67%	Medio

Nota. Adaptado de: Departamento Nacional de Planeación (2024)

El sector Educación presentó un desempeño mixto. Por un lado, alcanzó un cumplimiento sobresaliente en metas como la mejora de sedes educativas, la intervención de comedores escolares y la atención de beneficiarios en programas de alimentación escolar y acceso a la educación básica y media. Sin embargo, se registraron serias dificultades en la implementación del transporte escolar y en el apoyo financiero para la educación superior o terciaria, con un cumplimiento crítico del 0% en estas metas. Estas brechas impactaron el indicador general de eficacia del sector, situándolo en un rango medio (67%).

4.2.1.6 Gobierno territorial.

Tabla 24. Gobierno territorial

Sector	Indicador Producto	Valor físico Programa do 2020	Valor físico Ejecutado 2020	Porcentaje de Cumplimiento Avance físico 2020	Rango 2020
Gobierno Territorial	Iniciativas para la promoción de la convivencia implementadas	1	1	100%	Sobresaliente
Gobierno Territorial	Medidas implementadas en cumplimiento de las obligaciones internacionales en materia de Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario	1	1	100%	Sobresaliente

Gobierno Territorial	Espacios generados para el fortalecimiento de capacidades institucionales del Estado	1	1	100%	Sobresaliente
Gobierno Territorial	Iniciativas para la promoción de la participación ciudadana implementada.	4	3	75%	Satisfactorio
Gobierno Territorial	Emergencias y desastres atendidas	100	150	100%	Sobresaliente
Gobierno Territorial	Dependencias asistidas técnicamente	1	1	100%	Sobresaliente
Gobierno Territorial	documentos Implementados	1	1	100%	Sobresaliente
Gobierno Territorial	estrategias realizadas para la promoción y fortalecimiento de la gestión del riesgo	1	1	100%	Sobresaliente
Gobierno Territorial	Documentos de planeación realizados	2	2	100%	Sobresaliente
Gobierno Territorial	Planes estratégicos elaborados	1	1	100%	Sobresaliente
Gobierno Territorial	Capacitaciones realizadas	2	1	50%	Bajo
Gobierno Territorial	Sistemas de información actualizados	1	1	100%	Sobresaliente
Gobierno Territorial	programas implementados para la gestión estratégica del talento humano con base en el autodiagnóstico	1	1	100%	Sobresaliente
Gobierno Territorial	Acciones fiscales realizadas	1	1	100%	Sobresaliente
Gobierno Territorial	acciones de inscripción y de racionalización de tramites	1	NO	0%	Crítico
Gobierno Territorial	espacios de diálogo para la rendición de cuentas realizados de acuerdo a la estrategia del MURC.	2	2	100%	Sobresaliente
Indicador de eficacia del sector				89%	Satisfactorio

Nota. Adaptado de: Departamento Nacional de Planeación (2024)

El sector Gobierno Territorial mostró un desempeño mayoritariamente satisfactorio, con el 89% de sus metas cumplidas de manera efectiva. Entre los logros más destacados se encuentran la implementación de iniciativas para la promoción de la convivencia, el fortalecimiento institucional, la gestión del riesgo, y la atención de emergencias y desastres, todas con un cumplimiento del 100%. Sin embargo, se identificaron desafíos en áreas como las capacitaciones, que alcanzaron solo el 50%, y las acciones de inscripción y racionalización de trámites, donde no se reportaron avances, ubicándose en un rango crítico.

4.2.1.7 Inclusión social.

Tabla 25. *Inclusión social*

Sector	Indicador Producto	Valor físico Programado 2020	Valor físico Ejecutado 2020	Porcentaje de Cumplimiento Avance físico 2020	Rango 2020
Inclusión social	Eventos de divulgación realizados	7	7	100%	Sobresaliente
Inclusión social	Niños y niñas atendidos en Servicio integrales	1100	1200	100%	Sobresaliente
Inclusión social	Niños, niñas, adolescentes y jóvenes atendidos con servicio de protección para el restablecimiento de derechos	300	400	100%	Sobresaliente
Inclusión social	Hogares con acompañamiento familiar	50	60	100%	Sobresaliente
Inclusión social	Personas atendidas con servicios integrales	20	25	100%	Sobresaliente
Inclusión social	Adultos mayores atendidos con servicios integrales	100	250	100%	Sobresaliente

EVALUACIÓN EN EL CUMPLIMIENTO DEL PLAN DE DESARROLLO 2020-2023106

Inclusión social	Eventos realizados	4	3	75%	Satisfactorio
Inclusión social	Solicitudes tramitadas	2900	3000	100%	Sobresaliente
Inclusión social	Documentos de planeación elaborados	1	1	100%	Sobresaliente
Inclusión social	Eventos de participación realizados	4	3	75%	Satisfactorio
Inclusión social	Hogares subsidiados en asistencia funeraria	3	5	100%	Sobresaliente
Inclusión social	Personas con asistencia humanitaria	10	50	100%	Sobresaliente
Inclusión social	Eventos de participación social realizados	1	1	100%	Sobresaliente
Inclusión social	Familias beneficiadas de transferencias condicionadas	15507	15507	100%	Sobresaliente
Inclusión social	Jóvenes beneficiarios de transferencias	1517	3900	100%	Sobresaliente
Inclusión social	mujeres atendidas con servicios integrales	30	35	100%	Sobresaliente
Inclusión social	proyectos cofinanciados	1	1	100%	Sobresaliente
Inclusión social	jóvenes atendidas con servicios integrales	100	120	100%	Sobresaliente
Inclusión social	Personas atendidas con servicios integrales	100	110	100%	Sobresaliente
Inclusión social	programa implementados	1	1	100%	Sobresaliente
Inclusión social	Víctimas con atención psicosocial en modalidad individual, familiar, comunitaria y grupal.	70	80	100%	Sobresaliente
Indicador de eficacia del sector				98%	Sobresaliente

Nota. Adaptado de: Departamento Nacional de Planeación (2024)

El sector Inclusión Social evidenció un desempeño sobresaliente, alcanzando un 98% de eficacia en el cumplimiento de sus metas. Se destacaron logros significativos como la atención integral a niños, niñas, adolescentes, adultos mayores y víctimas con enfoque psicosocial, así como

el acompañamiento a familias y la gestión de transferencias condicionadas para más de 15.500 hogares. Además, se implementaron proyectos y programas clave, demostrando una gestión eficaz y orientada a la equidad. Aunque algunas metas relacionadas con eventos y espacios de participación alcanzaron un rango medio (75%), el sector logró consolidarse como un pilar esencial en la promoción del bienestar y la protección social.

4.2.1.8 Información estadística.

Tabla 26. Información estadística

Sector	Indicador Producto	Valor físico Programado 2020	Valor físico Ejecutado 2020	Porcentaje de Cumplimiento Avance físico 2020	Rango 2020
Información Estadística	Entidades del Sistema Estadístico Nacional asistidas técnicamente	1	1	100%	Sobresaliente
Indicador de eficacia del sector				100%	Sobresaliente

Nota. Adaptado de: Departamento Nacional de Planeación (2024)

Durante el año 2020, el sector de Información Estadística demostró un rendimiento ejemplar al alcanzar el 100% de cumplimiento en la asistencia técnica a las entidades del Sistema Estadístico Nacional. Este resultado no solo evidencia la eficacia en la ejecución de su única meta programada, sino también su compromiso con el fortalecimiento de la infraestructura estadística.

4.2.1.9 Justicia y del derecho.

Tabla 27. Justicia y del derecho

Sector	Indicador	Producto	Valor físico Programado 2020	Valor físico Ejecutado 2020	Porcentaje de Cumplimiento Avance físico 2020	Rango 2020
Justicia del Derecho	y	Estrategias de acceso a la justicia desarrolladas	1	1	100%	Sobresaliente
Justicia del Derecho	y	Ciudadanos con servicio de justicia prestado	200	300	100%	Sobresaliente
Justicia del Derecho	y	Eventos de divulgación realizados	1	1	100%	Sobresaliente
Justicia del Derecho	y	Jornadas gratuitas de Conciliación realizadas	2	2	100%	Sobresaliente
Justicia del Derecho	y	Documentos de planeación realizados	1	1	100%	Sobresaliente
Justicia del Derecho	y	Establecimientos de reclusión (nacionales y territoriales) dotados	1	NO	0%	Crítico
Justicia del Derecho	y	Centros de Convivencia Ciudadana en operación	1	1	100%	Sobresaliente
Indicador de eficacia del sector					94%	Sobresaliente

Nota. Adaptado de: Departamento Nacional de Planeación (2024)

El sector Justicia y del Derecho destacó en 2020 por su sobresaliente desempeño, logrando un cumplimiento del 100% en la mayoría de sus metas programadas, como el desarrollo de estrategias de acceso a la justicia, la atención a ciudadanos, la realización de eventos de divulgación y jornadas gratuitas de conciliación, así como la operación de centros de convivencia ciudadana. Estos logros reflejan un firme compromiso con la promoción de la justicia y la cohesión

social en el municipio. Sin embargo, el incumplimiento en la dotación de establecimientos de reclusión resalta como una oportunidad pendiente de mejora dentro de su gestión.

4.2.1.10 Minas y energía.

Tabla 28. Minas y energía

Sector	Indicador Producto	Valor físico Programado 2020	Valor físico Ejecutado 2020	Porcentaje de Cumplimiento Avance físico 2020	Rango 2020
Minas y energía	Redes de alumbrado público con mantenimiento	1000	1300	100%	Sobresaliente
Indicador de eficacia del sector				100%	Sobresaliente

Nota. Adaptado de: Departamento Nacional de Planeación (2024)

El sector de Minas y Energía mostró un desempeño sobresaliente durante 2020, superando las expectativas en el mantenimiento de redes de alumbrado público. Con un total de 1.300 Mts de redes intervenidas, frente a las 1.000 programadas, logró un cumplimiento del 100%. Este resultado refleja un esfuerzo significativo para garantizar servicios de calidad y reforzar la infraestructura energética del municipio, contribuyendo directamente al bienestar de la comunidad. El indicador global del sector confirma su excelente gestión, posicionándolo como un ejemplo de eficiencia en la ejecución de sus metas.

4.2.1.11 Salud y protección social.

Tabla 29. Salud y protección social

EVALUACIÓN EN EL CUMPLIMIENTO DEL PLAN DE DESARROLLO 2020-2023110

Sector	Indicador Producto	Valor físico Programado 2020	Valor físico Ejecutado 2020	Porcentaje de Cumplimiento Avance físico 2020	Rango 2020
Salud y Protección Social	Planes de salud pública elaborados	1	1	100%	Sobresaliente
Salud y Protección Social	Campañas de gestión del riesgo para abordar situaciones de salud relacionadas con condiciones ambientales implementadas	1	1	100%	Sobresaliente
Salud y Protección Social	Personas en capacidad de ser atendidas	6000	15000	100%	Sobresaliente
Salud y Protección Social	estrategias para el fortalecimiento del control social en salud implementadas	1	1	100%	Sobresaliente
Salud y Protección Social	auditorías y visitas inspectivas realizadas	1	1	100%	Sobresaliente
Salud y Protección Social	Informes de evento generados en la vigencia	1	1	100%	Sobresaliente
Salud y Protección Social	Plan Territorial de Salud de Entidades Territoriales con adaptación y adopción real y efectiva de los contenidos establecidos en el Plan Decenal de Salud Pública 2012 2021	1	1	100%	Sobresaliente
Salud y Protección Social	Plan de Salud Pública de Intervenciones Colectivas ejecutado mediante procesos	1	1	100%	Sobresaliente

	de participación social.					
Salud y Protección Social	Estrategias de promoción de vida saludable y condiciones no transmisibles implementadas	1	1	100%	Sobresaliente	
Salud y Protección Social	Estrategias de promoción de modos, condiciones y estilos de vida saludables diseñadas	1	1	100%	Sobresaliente	
Salud y Protección Social	Estrategias de gestión del riesgo para temas de consumo y aprovechamiento biológico de los alimentos, calidad e inocuidad de los alimentos diseñadas	1	1	100%	Sobresaliente	
Salud y Protección Social	Estrategias de promoción de los derechos sexuales y reproductivos y la equidad de género	1	1	100%	Sobresaliente	
Salud y Protección Social	Estrategias de prevención a problemas y trastornos mentales y sustancias psicoactivas diseñadas	1	1	100%	Sobresaliente	
Salud y Protección Social	Estrategias de gestión del riesgo para abordar situaciones prevalentes de origen laboral diseñadas	1	1	100%	Sobresaliente	
Salud y Protección Social	Autoridades sanitarias municipales fortalecidas en	1	1	100%	Sobresaliente	

	procesos de planificación, ejecución y control de los recursos financieros					
Salud y Protección Social	Personas pobres y vulnerables en la Jurisdicción identificada con selección de beneficiarios del Régimen Subsidiado	26550	27000	100%	Sobresaliente	
Salud y Protección Social	Personas de entidades territoriales con acceso a los servicios de salud	6500	7000	100%	Sobresaliente	
Salud y Protección Social	Personas atendidas en acciones de promoción social para poblaciones vulnerables	10000	15000	100%	Sobresaliente	
Indicador de eficacia del sector				100%	Sobresaliente	

Nota. Adaptado de: Departamento Nacional de Planeación (2024)

El sector de Salud y Protección Social logró resultados sobresalientes en 2020, alcanzando el 100% de cumplimiento en todos sus indicadores programados. Este desempeño incluyó la ejecución de planes estratégicos, campañas de gestión del riesgo y acciones de promoción de vida saludable, así como el fortalecimiento de las autoridades sanitarias municipales. Destacó la atención a personas vulnerables, que superó las metas previstas, demostrando un compromiso integral con el bienestar de la población. Los logros reflejan una planificación efectiva y una ejecución alineada con las necesidades de salud pública, consolidando al sector como un pilar fundamental.

4.2.1.12 Trabajo.

Tabla 30. Trabajo

Sector	Indicador Producto	Valor físico Programado 2020	Valor físico Ejecutado 2020	Porcentaje de Cumplimiento Avance físico 2020	Rango 2020
Trabajo	Programas realizados	1	1	100%	Sobresaliente
Trabajo	Personas sensibilizadas	10	12	100%	Sobresaliente
Trabajo	Personas capacitadas	15	15	100%	Sobresaliente
Trabajo	Subsidios del Programa Colombia Mayor entregados	4516	4552	100%	Sobresaliente
Trabajo	Personas orientadas laboralmente	20	20	100%	Sobresaliente
Indicador de eficacia del sector				100%	Sobresaliente

Nota. Adaptado de: Departamento Nacional de Planeación (2024)

El sector Trabajo demostró un desempeño sobresaliente durante 2020, alcanzando el 100% de cumplimiento en todos los indicadores programados. Entre los logros destacados se encuentran la realización de programas, la capacitación de personas y la entrega efectiva de subsidios del programa Colombia Mayor, beneficiando a más de 4,500 adultos mayores. Además, se llevaron a cabo actividades de sensibilización y orientación laboral, cumpliendo con las metas establecidas y reforzando el compromiso con el desarrollo personal y profesional de los ciudadanos.

4.2.1.13 Transporte.

Tabla 31. *Transporte*

Sector	Indicador Producto	Valor físico Programado 2020	Valor físico	Porcentaje de Cumplimiento	Rango 2020
--------	--------------------	------------------------------	--------------	----------------------------	------------

				Ejecutado 2020	Avance físico 2020	
Transporte	Vía terciaria mejorada	25		25	100%	Sobresaliente
Transporte	Puente construido en vía terciaria nueva	1		1	100%	Sobresaliente
Transporte	Dispositivos de señalización vertical instalados	60		60	100%	Sobresaliente
Transporte	Demarcación horizontal transversal realizada	60		60	100%	Sobresaliente
Transporte	Campañas realizadas	4		4	100%	Sobresaliente
Indicador de eficacia del sector					100%	Sobresaliente

Nota. Adaptado de: Departamento Nacional de Planeación (2024)

El sector Transporte demostró un nivel sobresaliente de eficiencia en 2020, alcanzando el 100% de cumplimiento en todos sus indicadores. Entre los logros más destacados se encuentran la mejora de 25 kilómetros de vías terciarias y la construcción de un puente en estas rutas, obras que mejoran significativamente la conectividad en zonas rurales. Además, se instalaron 60 dispositivos de señalización vertical y se realizaron trabajos de demarcación horizontal, fortaleciendo la seguridad vial. Las cuatro campañas planificadas también se ejecutaron exitosamente, reflejando un compromiso integral con el desarrollo vial y la sensibilización ciudadana, esenciales para una movilidad sostenible y segura.

4.2.1.14 Vivienda.

Tabla 32. Vivienda

Sector	Indicador Producto	Valor físico Programado 2020	Valor físico Ejecutado 2020	Porcentaje de Cumplimiento Avance físico 2020	Rango 2020
Vivienda	Hogares beneficiados con construcción de vivienda en sitio propio	104	NO	0%	Crítico
Vivienda	Planes de desarrollo urbano y ordenamiento territorial financiados	1	1	100%	Sobresaliente
Vivienda	Tanques de almacenamiento adecuados o mejorados	1	1	100%	Sobresaliente
Vivienda	Alcantarillados optimizados	2	2	100%	Sobresaliente
Vivienda	Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos implementado	1	1	100%	Sobresaliente
Vivienda	Documentos técnicos en tratamiento de aguas residuales realizados (PSMV)	1	NO	0%	Crítico
Vivienda	Usuarios beneficiados con subsidios al consumo	21300	21400	100%	Sobresaliente
Indicador de eficacia del sector				71%	Medio

Nota. Adaptado de: Departamento Nacional de Planeación (2024)

El sector Vivienda presentó un desempeño mixto en 2020, alcanzando un nivel de eficacia del 71%, clasificado como medio. Aunque lograron avances importantes, como la financiación de planes de desarrollo urbano, la optimización de dos sistemas de alcantarillado y la implementación de un Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos, algunos indicadores críticos no se cumplieron.

Por ejemplo, no se ejecutaron las viviendas proyectadas en sitio propio ni se realizaron los documentos técnicos relacionados con el tratamiento de aguas residuales. Sin embargo, se destaca el impacto positivo de los subsidios al consumo, que beneficiaron a 21.400 usuarios. Este balance evidencia la necesidad de superar las dificultades en áreas específicas para lograr un desempeño más integral en el sector.

4.2.2 Ejecución física de metas año 2021

4.2.2.1 Agricultura y desarrollo rural.

Tabla 33. *Agricultura y desarrollo rural*

Sector	Indicador Producto	Valor físico Programado 2021	Valor físico Ejecutado 2021	Porcentaje de Cumplimiento Avance físico 2021	Rango 2021
Agricultura y desarrollo rural	Proyectos estructurados	5	5	100%	Sobresaliente
Agricultura y desarrollo rural	Personas capacitadas	60	60	100%	Sobresaliente
Agricultura y desarrollo rural	Productores agropecuarios apoyados	50	49	98%	Sobresaliente
Agricultura y desarrollo rural	Procesos productivos beneficiados	1	1	100%	Sobresaliente
Agricultura y desarrollo rural	Ferias nacionales e internacionales organizadas	1	1	100%	Sobresaliente
Agricultura y desarrollo rural	Capacitaciones realizadas en Extensión Agropecuaria	1	1	100%	Sobresaliente

Agricultura y desarrollo rural	Productores atendidos con asistencia técnica agropecuaria	2200	2200	100%	Sobresaliente
Agricultura y desarrollo rural	Proyectos productivos apoyados	5	5	100%	Sobresaliente
Agricultura y desarrollo rural	Asociaciones fortalecidas	2	2	100%	Sobresaliente
Agricultura y desarrollo rural	Asociaciones u organizaciones apoyadas	1	1	100%	Sobresaliente
Indicador de eficacia del sector				100%	Sobresaliente

Nota. Adaptado de: Departamento Nacional de Planeación (2024)

En 2021, el sector de Agricultura y desarrollo rural destacó por su impecable desempeño, logrando alcanzar el 100% de cumplimiento en casi todos sus indicadores programados. Desde la estructuración de proyectos hasta el fortalecimiento de asociaciones y la asistencia técnica a productores agropecuarios, cada objetivo fue ejecutado con eficiencia y precisión. Aunque el apoyo a productores agropecuarios alcanzó un 98%, este pequeño margen no afectó el sobresaliente indicador de eficacia global del sector.

4.2.2.2 Ambiente y desarrollo sostenible.

Tabla 34. *Ambiente y desarrollo sostenible*

Sector	Indicador Producto	Valor físico Programado 2021	Valor físico Ejecutado 2021	Porcentaje de Cumplimiento Avance físico 2021	Rango 2021
Ambiente y Desarrollo Sostenible	Áreas proceso restauración	en 20 de	20	100%	Sobresaliente
Ambiente y Desarrollo Sostenible	Comité fortalecido Operativos control vigilancia realizados	1 y de y	1	100%	Sobresaliente
Indicador de eficacia del sector				100%	Sobresaliente

Nota. Adaptado de: Departamento Nacional de Planeación (2024)

El sector de Ambiente y Desarrollo Sostenible en 2021 alcanzó un desempeño sobresaliente, cumpliendo al 100% con todos los indicadores establecidos. La restauración de áreas y el fortalecimiento de los comités, junto con los operativos de control y vigilancia, fueron ejecutados de manera ejemplar. Este nivel de cumplimiento refleja un alto compromiso por parte de las entidades encargadas de proteger los recursos naturales, destacando por su eficiencia y efectividad. La eficacia general del sector, con un avance total del 100%, demuestra que las iniciativas están bien alineadas con los objetivos de sostenibilidad y restauración del medio ambiente.

4.2.2.3 Comercio, industria y turismo.

Tabla 35. Comercio, industria y turismo

Sector	Indicador Producto	Valor físico Programado 2021	Valor físico Ejecutado 2021	Porcentaje de Cumplimiento Avance físico 2021	Rango 2021
Comercio, Industria y Turismo	Asistencias técnicas para el fortalecimiento de la actividad artesanal prestadas	1	1	100%	Sobresaliente
Comercio, Industria y Turismo	Personas formadas en habilidades y competencias	50	50	100%	Sobresaliente
Comercio, Industria y Turismo	Personas capacitadas	30	30	100%	Sobresaliente
Indicador de eficacia del sector				100%	Sobresaliente

Nota. Adaptado de: Departamento Nacional de Planeación (2024)

El sector de Comercio, Industria y Turismo en 2021 logró cumplir de manera ejemplar con los objetivos establecidos en el Plan de Desarrollo Primero Aguachica 2020-2023, reflejando un avance sobresaliente en sus acciones. Se llevaron a cabo asistencias técnicas dirigidas al fortalecimiento de la actividad artesanal, beneficiando a los emprendedores locales, así como la formación de personas en habilidades y competencias clave para el desarrollo del sector. Asimismo, se alcanzó el 100% de cumplimiento en la capacitación de personas, lo que resalta el compromiso con la capacitación y el desarrollo económico local. Con un indicador de eficacia del sector también del 100%, los resultados evidencian una gestión eficiente y alineada con los objetivos de crecimiento sostenible, impulsando el sector con éxito.

4.2.2.4 Cultura.

Tabla 36. *Cultura*

Sector	Indicador Producto	Valor físico Programado 2021	Valor físico Ejecutado 2021	Porcentaje de Cumplimiento Avance físico 2021	Rango 2021
Cultura	Eventos de promoción de actividades culturales realizados	10	11	100%	Sobresaliente
Cultura	Encuentros realizados	5	5	100%	Sobresaliente
Cultura	Centros musicales construidos y dotados	1	1	100%	Sobresaliente
Cultura	Cursos realizados	5	6	100%	Sobresaliente
Cultura	Personas beneficiadas	1270	1270	100%	Sobresaliente
Cultura	Usuarios atendidos	24600	24600	100%	Sobresaliente
Cultura	Consejos apoyados	1	1	100%	Sobresaliente
Cultura	Agentes culturales y educativos capacitados	2	2	100%	Sobresaliente
Indicador de eficacia del sector				100%	Sobresaliente

Nota. Adaptado de: Departamento Nacional de Planeación (2024)

El sector de Cultura demostró un desempeño sobresaliente en la ejecución de las metas trazadas en el Plan de Desarrollo Primero Aguachica 2020-2023. A lo largo del año, se realizaron diversos eventos de promoción de actividades culturales, superando incluso las expectativas al ejecutar 11 eventos, cuando solo se había programado 10, alcanzando un cumplimiento del 100%. Además, los encuentros y cursos programados fueron completados con éxito, beneficiando a una gran cantidad de personas. La construcción y dotación de un centro musical y el apoyo a los consejos culturales refuerzan el compromiso de este sector con la cultura local. Con 24,600 usuarios atendidos y agentes culturales capacitados, el impacto positivo fue evidente en la comunidad. Todo esto se complementó con un indicador de eficacia del sector del 100%, demostrando una gestión eficiente y orientada al desarrollo cultural integral.

4.2.2.5 Deporte y recreación.

Tabla 37. Deporte y recreación

Sector	Indicador Producto	Valor físico Programado 2021	Valor físico Ejecutado 2021	Porcentaje de Cumplimiento Avance físico 2021	Rango 2021
Deporte y Recreación	Eventos deportivos comunitarios realizados	4	13	100%	Sobresaliente
Deporte y Recreación	Eventos recreativos comunitarios realizados	30	20	67%	Medio
Deporte y Recreación	Escuelas deportivas implementadas	1	1	100%	Sobresaliente
Deporte y Recreación	Cancha adecuadas	3	4	100%	Sobresaliente
Deporte y Recreación	Parques adecuados	3	NO	0%	Crítico
Deporte y Recreación	Infraestructura deportiva mantenida	3	2	67%	Medio
Deporte y Recreación	Niños, niñas, adolescentes y jóvenes inscritos en Escuelas Deportivas	300	300	100%	Sobresaliente
Deporte y Recreación	Infraestructura deportiva en operación	1	1	100%	Sobresaliente
Indicador de eficacia del sector				79%	Medio

Nota. Adaptado de: Departamento Nacional de Planeación (2024)

El sector de Deporte y Recreación alcanzó logros significativos en varias de sus metas, pero también enfrentó algunos desafíos. Por un lado, superó las expectativas en la realización de

eventos deportivos comunitarios, ejecutando 13 de los 4 programados, logrando un cumplimiento del 100%. Además, la implementación de escuelas deportivas, la adecuación de canchas y la inscripción de niños y jóvenes en actividades deportivas fueron completamente exitosas, lo que reflejó un impacto positivo en la comunidad. Sin embargo, la ejecución de eventos recreativos comunitarios y el mantenimiento de infraestructura deportiva no alcanzaron las metas planteadas, con un cumplimiento de solo el 67%, lo que fue considerado un desempeño medio. Por otro lado, la adecuación de parques no se llevó a cabo, lo que representó un incumplimiento crítico. Con un índice de eficacia del sector del 79%, el balance general es positivo, pero hay áreas clave que requieren atención para mejorar los resultados en el futuro.

4.2.2.6 Educación.

Tabla 38. *Educación*

Sector	Indicador Producto	Valor físico Programado 2021	Valor físico Ejecutado 2021	Porcentaje de Cumplimiento o Avance físico 2021	Rango 2021
Educación	Sedes educativas mejoradas	14	12	86%	Sobresaliente
Educación	Sedes dotadas con dispositivos tecnológicos	6	6	100%	Sobresaliente
Educación	Beneficiarios de la alimentación escolar	19941	19990	100%	Sobresaliente
Educación	Beneficiarios de transporte escolar	800	670	84%	Sobresaliente
Educación	Beneficiarios de estrategias o programas de apoyo financiero para el acceso y permanencia en la educación superior o terciaria	1	1	100%	Sobresaliente

Educación	Personas beneficiadas con estrategias de fomento para el acceso a la educación inicial, preescolar, básica y media.	19941	19941	100%	Sobresaliente
Educación	Comedor – Cocina mejorado intervenido	3	NO	0%	Crítico
Indicador de eficacia del sector				81%	Satisfactorio

Nota. Adaptado de: Departamento Nacional de Planeación (2024)

El sector de Educación logró avances importantes en diversas áreas, aunque también enfrentó desafíos en algunos aspectos. Las sedes educativas fueron en su mayoría mejoradas, alcanzando un cumplimiento del 86% de las metas, lo que fue considerado satisfactorio, aunque hubo una ligera disminución en la ejecución con respecto a lo programado. En cuanto a la dotación de dispositivos tecnológicos, la meta fue cumplida al 100%, al igual que la cobertura de beneficiarios de la alimentación escolar y el transporte escolar, a pesar de que este último alcanzó solo el 84% de la meta, reflejando un pequeño desajuste. El apoyo financiero para el acceso y permanencia en la educación superior y otras estrategias de fomento educativo también fueron completamente ejecutados. Sin embargo, el sector sufrió un crítico incumplimiento en la mejora de comedores y cocinas, que no fue realizado. En términos generales, el desempeño del sector fue satisfactorio, con un 81% de eficacia.

4.2.2.7 Gobierno territorial.

Tabla 39. Gobierno territorial

EVALUACIÓN EN EL CUMPLIMIENTO DEL PLAN DE DESARROLLO 2020-2023124

Sector	Indicador Producto	Valor físico Programado 2021	Valor físico Ejecutado 2021	Porcentaje de Cumplimiento Avance físico 2021	Rango 2021
Gobierno Territorial	Iniciativas para la promoción de la convivencia implementadas	2	2	100%	Sobresaliente
Gobierno Territorial	Medidas implementadas en cumplimiento de las obligaciones internacionales en materia de Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario	3	3	100%	Sobresaliente
Gobierno Territorial	Espacios generados para el fortalecimiento de capacidades institucionales del Estado	1	1	100%	Sobresaliente
Gobierno Territorial	Iniciativas para la promoción de la participación ciudadana implementada.	11	11	100%	Sobresaliente
Gobierno Territorial	Emergencias y desastres atendidas	100	100	100%	Sobresaliente
Gobierno Territorial	Dependencias asistidas técnicamente	2	2	100%	Sobresaliente
Gobierno Territorial	documentos Implementados	1	1	100%	Sobresaliente
Gobierno Territorial	estrategias realizadas para la promoción y fortalecimiento de la gestión del riesgo	2	2	100%	Sobresaliente
Gobierno Territorial	sedes adecuadas	2	2	100%	Sobresaliente
Gobierno Territorial	Documentos de planeación realizados	5	5	100%	Sobresaliente
Gobierno Territorial	Planes estratégicos elaborados	2	2	100%	Sobresaliente

Gobierno Territorial	Capacitaciones realizadas	4	4	100%	Sobresaliente
Gobierno Territorial	Sistemas de información actualizados	1	1	100%	Sobresaliente
Gobierno Territorial	programas implementados para la gestión estratégica del talento humano con base en el autodiagnóstico	1	1	100%	Sobresaliente
Gobierno Territorial	Acciones fiscales realizadas	2	2	100%	Sobresaliente
Gobierno Territorial	acciones de inscripción y de racionalización de tramites	2	2	100%	Sobresaliente
Gobierno Territorial	espacios de diálogo para la rendición de cuentas realizados de acuerdo a la estrategia del MURC.	3	3	100%	Sobresaliente
Indicador de eficacia del sector				100%	Sobresaliente

Nota. Adaptado de: Departamento Nacional de Planeación (2024)

El sector de Gobierno Territorial demostró un desempeño sobresaliente en casi todos sus indicadores. Cada una de las iniciativas propuestas, como la promoción de la convivencia, el fortalecimiento de capacidades institucionales, y las medidas en cumplimiento con las obligaciones internacionales en derechos humanos, fue ejecutada al 100%. La implementación de medidas de participación ciudadana, la atención a emergencias y desastres, y las asistencias técnicas brindadas a dependencias, también cumplieron a cabalidad con los objetivos establecidos. Asimismo, se cumplió de manera exitosa con la actualización de sistemas de información, la creación de planos estratégicos y la elaboración de documentos de planeación. El cumplimiento total de todas las metas ha dejado claro que el sector ha logrado ejecutar su plan de manera

eficiente, alcanzando un indicador de eficacia del 100%, lo cual refleja un compromiso constante con la mejora institucional y la participación activa.

4.2.2.8 Inclusión social.

Tabla 40. *Inclusión social*

Sector	Indicador Producto	Valor físico Programado 2021	Valor físico Ejecutado 2021	Porcentaje de Cumplimiento Avance físico 2021	Rango 2021
Inclusión social	Eventos de divulgación realizados	7	7	100%	Sobresaliente
Inclusión social	Niños y niñas atendidos en Servicio integrales	1500	1500	100%	Sobresaliente
Inclusión social	Niños, niñas, adolescentes y jóvenes atendidos con servicio de protección para el restablecimiento de derechos	600	600	100%	Sobresaliente
Inclusión social	Hogares con acompañamiento familiar	150	150	100%	Sobresaliente
Inclusión social	Personas atendidas con servicios integrales	50	50	100%	Sobresaliente
Inclusión social	Adultos mayores con servicios integrales	300	300	100%	Sobresaliente
Inclusión social	Eventos realizados	4	4	100%	Sobresaliente
Inclusión social	Solicitudes tramitadas	3300	3300	100%	Sobresaliente
Inclusión social	Eventos de participación realizados	4	4	100%	Sobresaliente
Inclusión social	Hogares subsidiados en asistencia funeraria	6	6	100%	Sobresaliente
Inclusión social	Personas con asistencia humanitaria	25	25	100%	Sobresaliente

Inclusión social	Eventos de participación social realizados	1	1	100%	Sobresaliente
Inclusión social	Familias beneficiadas de transferencias condicionadas	15507	15507	100%	Sobresaliente
Inclusión social	Jóvenes beneficiarios de transferencias	1517	1517	100%	Sobresaliente
Inclusión social	mujeres atendidas con servicios integrales	130	130	100%	Sobresaliente
Inclusión social	proyectos cofinanciados	1	1	100%	Sobresaliente
Inclusión social	jóvenes atendidas con servicios integrales	200	200	100%	Sobresaliente
Inclusión social	Personas atendidas con servicios integrales	100	100	100%	Sobresaliente
Inclusión social	programa implementados	1	1	100%	Sobresaliente
Inclusión social	Víctimas con atención psicosocial en modalidad individual, familiar, comunitaria y grupal.	150	150	100%	Sobresaliente
Indicador de eficacia del sector				100%	Sobresaliente

Nota. Adaptado de: Departamento Nacional de Planeación (2024)

En 2021, el sector de Inclusión Social destacó por su excelencia en la ejecución de todos sus programas y actividades. Con un cumplimiento del 100% en cada indicador, se atendieron de manera integral a miles de personas, incluyendo, niños, jóvenes, adultos mayores, mujeres y víctimas, brindándoles diversos servicios como protección, acompañamiento familiar, asistencia funeraria y apoyo psicosocial. Además, se realizaron eventos de divulgación, participación y otros que contribuyeron significativamente al bienestar de la comunidad. El sector no solo cumplió con las metas establecidas, sino que superó las expectativas, reflejando un compromiso total con la inclusión social y el fortalecimiento de los derechos de las personas vulnerables.

4.2.2.9 Información estadística.

Tabla 41. Información estadística

Sector	Indicador Producto	Valor físico Programado 2021	Valor físico Ejecutado 2021	Porcentaje de Cumplimiento Avance físico 2021	Rango 2021
Información Estadística	Entidades del Sistema Estadístico Nacional asistidas técnicamente	1	1	100%	Sobresaliente
Indicador de eficacia del sector				100%	Sobresaliente

Nota. Adaptado de: Departamento Nacional de Planeación (2024)

El sector de Información Estadística cumplió con su meta de manera ejemplar, asistiendo técnicamente a la única entidad del Sistema Estadístico Nacional previsto. Con un 100% de cumplimiento, este logro refleja la efectividad del sector en el fortalecimiento y la mejora de la infraestructura estadística del país. El resultado obtenido subraya el compromiso con la excelencia y la contribución al desarrollo del sistema estadístico nacional, asegurando que las entidades cuenten con el apoyo necesario para sus procesos.

4.2.2.10 Justicia y del derecho.

Tabla 42. Justicia y del derecho

Sector	Indicador Producto	Valor físico Programado 2021	Valor físico Ejecutado 2021	Porcentaje de Cumplimiento Avance físico 2021	Rango 2021
Justicia y del Derecho	Estrategias de acceso a la justicia desarrolladas	2	2	100%	Sobresaliente

Justicia y del Derecho	Ciudadanos con servicio de justicia prestado	400	300	75%	Satisfactorio
Justicia y del Derecho	Eventos de divulgación realizados	2	2	100%	Sobresaliente
Justicia y del Derecho	Jornadas gratuitas de Conciliación realizadas	10	8	80%	Satisfactorio
Justicia y del Derecho	Documentos de planeación realizados	1	1	100%	Sobresaliente
Justicia y del Derecho	Establecimientos de reclusión (nacionales y territoriales) dotados	1	NO	0%	Crítico
Justicia y del Derecho	Centros de Convivencia Ciudadana en operación	1	1	100%	Sobresaliente
Indicador de eficacia del sector				79%	Satisfactorio

Nota. Adaptado de: Departamento Nacional de Planeación (2024)

En 2021, el sector de Justicia y del Derecho mostró resultados mixtos. Si bien se logró un desempeño sobresaliente en varias áreas, como el desarrollo de estrategias de acceso a la justicia, la realización de eventos de divulgación y la creación de centros de convivencia ciudadana, algunos indicadores no alcanzaron las expectativas. El servicio de justicia prestado a ciudadanos y las jornadas gratuitas de conciliación presentaron un cumplimiento satisfactorio, aunque no se logró el objetivo total. Además, la falta de avance en la dotación de establecimientos de reclusión evidencia un desafío crítico. A pesar de estos obstáculos, la eficacia general del sector alcanzó un 79%, reflejando un rendimiento sólido, pero con áreas que requieren atención y mejora.

4.2.2.11 Minas y energía.

Tabla 43. Minas y energía

Sector	Indicador Producto	Valor físico Programado 2021	Valor físico Ejecutado 2021	Porcentaje de Cumplimiento Avance físico 2021	Rango 2021
Minas y energía	Redes de alumbrado público ampliadas	2000	2000	100%	Sobresaliente
Minas y energía	Redes de alumbrado público con mantenimiento	3000	3000	100%	Sobresaliente
Indicador de eficacia del sector				100%	Sobresaliente

Nota. Adaptado de: Departamento Nacional de Planeación (2024)

El sector de Minas y Energía alcanzó un desempeño sobresaliente en 2021, cumpliendo completamente con los objetivos programados. Tanto la ampliación como el mantenimiento de las redes de alumbrado público fueron ejecutados con un cumplimiento del 100%, lo que demuestra una gestión eficiente y efectiva. El avance en estos indicadores resalta el compromiso del sector con la mejora de la infraestructura básica, destacándose por la eficacia y el cumplimiento de sus metas. Con una eficacia general del 100%, se refleja un resultado exitoso en su totalidad, lo que contribuye al bienestar de la comunidad y al fortalecimiento de los servicios públicos.

4.2.2.12 Salud y protección social.

Tabla 44. Salud y protección social

Sector	Indicador Producto	Valor físico Programado 2021	Valor físico Ejecutado 2021	Porcentaje de Cumplimiento Avance físico 2021	Rango 2021
--------	-----------------------	------------------------------------	--------------------------------------	--	------------

EVALUACIÓN EN EL CUMPLIMIENTO DEL PLAN DE DESARROLLO 2020-2023131

Salud y Protección Social	Planes de salud pública elaborados	1	NO	0%	Crítico
Salud y Protección Social	Campañas de gestión del riesgo para abordar situaciones de salud relacionadas con condiciones ambientales implementadas	1	1	100%	Sobresaliente
Salud y Protección Social	Personas en capacidad de ser atendidas	16000	16000	100%	Sobresaliente
Salud y Protección Social	estrategias para el fortalecimiento del control social en salud implementadas	1	1	100%	Sobresaliente
Salud y Protección Social	auditorías y visitas inspectivas realizadas	2	2	100%	Sobresaliente
Salud y Protección Social	Informes de evento generados en la vigencia	1	1	100%	Sobresaliente
Salud y Protección Social	Plan Territorial de Salud de Entidades Territoriales con adaptación y adopción real y efectiva de los contenidos establecidos en el Plan Decenal de Salud Pública 2012 2021	1	1	100%	Sobresaliente
Salud y Protección Social	Plan de Salud de Intervenciones Colectivas ejecutado mediante procesos de	1	1	100%	Sobresaliente

	participación social.					
Salud y Protección Social	Estrategias de promoción de vida saludable y condiciones no transmisibles implementadas	1	1	100%	Sobresaliente	
Salud y Protección Social	Estrategias de promoción de modos, condiciones y estilos de vida saludables diseñadas	1	1	100%	Sobresaliente	
Salud y Protección Social	Estrategias de gestión del riesgo para temas de consumo y aprovechamiento biológico de los alimentos, calidad e inocuidad de los alimentos diseñadas	1	1	100%	Sobresaliente	
Salud y Protección Social	Estrategias de promoción de los derechos sexuales y reproductivos y la equidad de género	1	1	100%	Sobresaliente	
Salud y Protección Social	Estrategias de prevención a problemas y trastornos mentales y sustancias psicoactivas diseñadas	1	1	100%	Sobresaliente	
Salud y Protección Social	Estrategias de gestión del riesgo para abordar situaciones prevalentes de	1	1	100%	Sobresaliente	

	origen diseñadas	laboral				
Salud y Protección Social	Autoridades sanitarias municipales fortalecidas en procesos de planificación, ejecución y control de los recursos financieros	1	1	100%	Sobresaliente	
Salud y Protección Social	Personas pobres y vulnerables en la Jurisdicción identificada con selección de beneficiarios del Régimen Subsidiado	26600	26600	100%	Sobresaliente	
Salud y Protección Social	Personas de entidades territoriales con acceso a los servicios de salud	13000	13000	100%	Sobresaliente	
Salud y Protección Social	Personas atendidas en acciones de promoción social para poblaciones vulnerables	14000	14000	100%	Sobresaliente	
Indicador de eficacia del sector				94%	Sobresaliente	

Nota. Adaptado de: Departamento Nacional de Planeación (2024)

El sector de Salud y Protección Social logró avances significativos en 2021, destacándose por su desempeño sobresaliente en la mayoría de sus indicadores. A pesar de la ausencia en la elaboración de los planos de salud pública, que se considera un aspecto crítico, las demás actividades fueron ejecutadas de manera ejemplar, alcanzando un cumplimiento del 100%. La implementación de campañas de gestión del riesgo, estrategias de promoción de la salud y

auditorías fueron solo algunas de las acciones que se completaron con éxito. Además, se alcanzaron todas las metas en atención a poblaciones vulnerables y en la mejora de la capacidad de las autoridades sanitarias, lo que refuerza el impacto positivo de las políticas públicas en la salud comunitaria. Con un índice de eficacia general del 94%, el sector demuestra una gestión eficaz y comprometida con el bienestar social.

4.2.2.13 Trabajo.

Tabla 45. Trabajo

Sector	Indicador Producto	Valor físico Programado 2021	Valor físico Ejecutado 2021	Porcentaje de Cumplimiento Avance físico 2021	Rango 2021
Trabajo	Programas realizados	1	1	100%	Sobresaliente
Trabajo	Personas sensibilizadas	40	40	100%	Sobresaliente
Trabajo	Personas capacitadas	35	35	100%	Sobresaliente
Trabajo	Personas capacitadas	20	20	100%	Sobresaliente
Trabajo	Subsidios del Programa Colombia Mayor entregados	4516	4516	100%	Sobresaliente
Trabajo	Personas orientadas laboralmente	60	60	100%	Sobresaliente
Indicador de eficacia del sector				100%	Sobresaliente

Nota. Adaptado de: Departamento Nacional de Planeación (2024)

El sector de Trabajo alcanzó un rendimiento sobresaliente en 2021, con todas las metas programadas cumplidas al 100%. Desde la ejecución de programas hasta la capacitación y sensibilización de personas, se logró un impacto positivo y efectivo. La entrega de subsidios del Programa Colombia Mayor y la orientación laboral también se completaron con éxito, beneficiando a millas de personas. Este desempeño refleja un compromiso claro con la inclusión y el fortalecimiento del empleo, destacándose por su eficacia y la satisfacción de las necesidades

de la población en su jurisdicción. Con un índice de eficacia del 100%, este sector demuestra una gestión ejemplar.

4.2.2.14 Transporte.

Tabla 46. Transporte

Sector	Indicador Producto	Valor físico Programado 2021	Valor físico Ejecutado 2021	Porcentaje de Cumplimiento Avance físico 2021	Rango 2021
Transporte	Vía terciaria mejorada	75	75	100%	Sobresaliente
Transporte	Placa huella construida	657	100	15%	Crítico
Transporte	Estudios realizados	1	1	100%	Sobresaliente
Transporte	Estrategias implementadas	1	1	100%	Sobresaliente
Transporte	Dispositivos de señalización vertical instalados	160	160	100%	Sobresaliente
Transporte	Demarcación horizontal transversal realizada	200	200	100%	Sobresaliente
Transporte	Campañas realizadas	10	10	100%	Sobresaliente
Indicador de eficacia del sector				88%	Satisfactorio

Nota. Adaptado de: Departamento Nacional de Planeación (2024)

En el sector de Transporte, se logró un avance destacado en la mejora de la infraestructura, con la vía terciaria mejorada al 100%, así como la implementación exitosa de estrategias y la instalación de dispositivos de señalización. No obstante, la construcción de la placa huella presentó un grave rezago, con solo un 15% de avance, lo que contrasta fuertemente con el resto de los logros. A pesar de esta situación crítica, los estudios realizados, la demarcación horizontal y las campañas ejecutadas alcanzaron el 100% de cumplimiento. En términos generales, el sector

obtuvo un índice de eficacia del 88%, lo que refleja un desempeño satisfactorio, pero con áreas específicas que requieren atención urgente.

4.2.2.15 Vivienda.

Tabla 478. *Vivienda*

Sector	Indicador Producto	Valor físico Programado 2021	Valor físico Ejecutado 2021	Porcentaje de Cumplimiento Avance físico 2021	Rango 2021
Vivienda	Hogares beneficiados con construcción de vivienda en sitio propio	144	NO	0%	Crítico
Vivienda	Acueductos optimizados	1	1	100%	Sobresaliente
Vivienda	Tanques de almacenamiento Adecuados o mejorados	4	3	75%	Satisfactorio
Vivienda	Plantas de tratamiento de agua potable optimizadas	1	1	100%	Sobresaliente
Vivienda	Alcantarillados optimizados	4	4	100%	Sobresaliente
Vivienda	Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos implementado	1	0	0%	Crítico
Vivienda	Documentos técnicos en tratamiento de aguas residuales realizados (PSMV)	1	0	0%	Crítico
Vivienda	Usuarios beneficiados	21500	21500	100%	Sobresaliente

con subsidios al consumo		
Indicador de eficacia del sector	59%	Bajo

Nota. Adaptado de: Departamento Nacional de Planeación (2024)

El sector de Vivienda presenta un panorama mixto en cuanto a los avances físicos de los proyectos. Mientras que varios indicadores, como la optimización de acueductos, plantas de tratamiento de agua potable y alcantarillados, alcanzan el 100% de cumplimiento, se evidencian importantes deficiencias en áreas clave. La construcción de viviendas en sitio propio y la implementación del Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos no se materializaron, con un avance nulo, lo que resulta en un desempeño crítico en esos frentes. Además, la falta de documentos técnicos en el tratamiento de aguas residuales agrava aún más la situación, evidenciando que el sector aún enfrenta desafíos significativos. Con un indicador de eficacia del 59%, el sector necesita una reorientación urgente en sus proyectos para mejorar la eficiencia y garantizar el cumplimiento.

4.2.3 Ejecución física de metas año 2022

4.2.3.1 Agricultura y desarrollo rural.

Tabla 489. Agricultura y desarrollo rural

Sector	Indicador Producto	Valor físico Programado 2022	Valor físico Ejecutado 2022	Porcentaje de Cumplimiento Avance físico 2022	Rango 2022
Agricultura y desarrollo rural	Proyectos estructurados	8	4	50%	Bajo

Agricultura y desarrollo rural	Personas capacitadas	140	140	100%	Sobresaliente
Agricultura y desarrollo rural	Productores agropecuarios apoyados	50	50	100%	Sobresaliente
Agricultura y desarrollo rural	Procesos productivos beneficiados	1	1	100%	Sobresaliente
Agricultura y desarrollo rural	Productores atendidos con asistencia técnica agropecuaria	2600	92	4%	Crítico
Agricultura y desarrollo rural	Proyectos productivos apoyados	7	6	86%	Sobresaliente
Agricultura y desarrollo rural	Asociaciones u organizaciones apoyadas	1	1	100%	Sobresaliente
Indicador de eficacia del sector				77%	Medio

Nota. Adaptado de: Departamento Nacional de Planeación (2024)

El sector de Agricultura y desarrollo rural mostró avances notables en ciertas áreas, aunque algunos indicadores reflejaron retos significativos. Por un lado, hubo logros destacados, como la capacitación de 140 personas y el apoyo a 50 productores agropecuarios, alcanzando un sobresaliente 100% de cumplimiento en estos rubros. Además, se beneficiarán procesos productivos y asociaciones, lo que evidencia un impacto positivo en la sostenibilidad del sector. Sin embargo, la asistencia técnica agropecuaria quedó muy por debajo de lo esperado, con solo un 4% de ejecución, evidenciando una marcada debilidad en este aspecto crucial. La estructuración de proyectos también presentó un rezago, cumpliendo solo el 50% de la meta. En general, el indicador de eficacia del sector alcanzó un nivel medio (77%), dejando claro que, si bien hubo aciertos importantes, aún queda trabajo por hacer para fortalecer integralmente las acciones agrícolas.

4.2.3.2 Ambiente y desarrollo sostenible.

Tabla 50. Ambiente y desarrollo sostenible

Sector	Indicador Producto	Valor físico Programado 2022	Valor físico Ejecutado 2022	Porcentaje de Cumplimiento Avance físico 2022	Rango 2022
Ambiente y Desarrollo Sostenible	Áreas en proceso de restauración	30	30	100%	Sobresaliente
Ambiente y Desarrollo Sostenible	Área reforestada	50	46,5	93%	Sobresaliente
Ambiente y Desarrollo Sostenible	Plántulas producidas	600	600	100%	Sobresaliente
Ambiente y Desarrollo Sostenible	Comité fortalecido y Operativos de control y vigilancia realizados	1	1	100%	Sobresaliente
Indicador de eficacia del sector				98%	Sobresaliente

Nota. Adaptado de: Departamento Nacional de Planeación (2024)

El sector de Ambiente y Desarrollo Sostenible tuvo un desempeño destacado en 2022, reflejando un compromiso sólido con la protección del entorno natural. Las áreas en proceso de restauración cumplieron completamente la meta, mientras que la reforestación alcanzó un impresionante 93% de ejecución, asegurando el avance en la recuperación de ecosistemas. Además, la producción de plántulas cumplió con las expectativas programadas, y los operativos de control y vigilancia se desarrollaron a cabalidad, fortaleciendo los comités responsables. Este conjunto de logros llevó a que el indicador de eficacia del sector alcanzara un sobresaliente 98%, consolidando los esfuerzos por un desarrollo sostenible efectivo.

4.2.3.3 Comercio, industria y turismo.

Tabla 491: Comercio, industria y turismo

Sector	Indicador Producto	Valor físico Programado 2022	Valor físico Ejecutado 2022	Porcentaje de Cumplimiento Avance físico 2022	Rango 2022
Comercio, Industria y Turismo	Personas formadas en habilidades y competencias	50	50	100%	Sobresaliente
Indicador de eficacia del sector				100%	Sobresaliente

Nota. Adaptado de: Departamento Nacional de Planeación (2024)

En el ámbito de Comercio, Industria y Turismo, los resultados de 2022 fueron un reflejo de compromiso y efectividad. Las metas programadas para la formación de personas en habilidades y competencias se lograron al 100%, lo que denota una planificación adecuada y una ejecución impecable. Este logro no solo fortalece el talento humano, sino que también contribuye al crecimiento económico del sector. Con un indicador de eficacia sobresaliente, el desempeño de este sector destaca como un ejemplo de cómo los esfuerzos bien dirigidos generan impactos positivos en la comunidad.

4.2.3.4 Cultura.

Tabla 502. Cultura

Sector	Indicador Producto	Valor físico Programado 2022	Valor físico Ejecutado 2022	Porcentaje de Cumplimiento Avance físico 2022	Rango 2022
Cultura	Eventos promoción de	15	17	100%	Sobresaliente

	actividades culturales realizados				
Cultura	Encuentros realizados	5	9	100%	Sobresaliente
Cultura	Cursos realizados	5	15	100%	Sobresaliente
Cultura	Personas beneficiadas	1390	1390	100%	Sobresaliente
Cultura	Usuarios atendidos	24800	24800	100%	Sobresaliente
Cultura	Consejos apoyados	1	NO	0%	Crítico
Cultura	Infraestructura cultural intervenida	1	1	100%	Sobresaliente
Cultura	Agentes culturales y educativos capacitados	4	4	100%	Sobresaliente
Indicador de eficacia del sector				88%	Satisfactorio

Nota. Adaptado de: Departamento Nacional de Planeación (2024)

El sector Cultura en 2022 evidenció un dinamismo significativo, con un desempeño que resaltó en múltiples indicadores. La realización de eventos culturales, encuentros y cursos no solo superó las expectativas iniciales, sino que también benefició directamente a 1,390 personas y atendió a 24,800 usuarios, cumpliendo al 100% estos objetivos. Además, la intervención en infraestructura cultural y la capacitación de agentes culturales refuerzan el impacto positivo en la comunidad. Sin embargo, la ausencia de apoyo a los consejos culturales destaca como un área crítica que requiere atención. Con un indicador global de eficacia satisfactorio (88%).

4.2.3.5 Deporte y recreación.

Tabla 513. Deporte y recreación

Sector	Indicador Producto	Valor físico Programado 2022	Valor físico Ejecutado 2022	Porcentaje de Cumplimiento Avance físico 2022	Rango 2022
Deporte y Recreación	Eventos deportivos	4	22	100%	Sobresaliente

	comunitarios realizados				
Deporte y Recreación	Eventos recreativos comunitarios realizados	30	30	100%	Sobresaliente
Deporte y Recreación	Cancha adecuadas	5	5	100%	Sobresaliente
Deporte y Recreación	Parques adecuados	6	NO	0%	Crítico
Deporte y Recreación	Infraestructura deportiva mantenida	4	4	100%	Sobresaliente
Deporte y Recreación	Niños, niñas, adolescentes y jóvenes inscritos en Escuelas Deportivas	300	300	100%	Sobresaliente
Deporte y Recreación	Infraestructura deportiva en operación	1	1	100%	Sobresaliente
Indicador de eficacia del sector				86%	Satisfactorio

Nota. Adaptado de: Departamento Nacional de Planeación (2024)

El sector Deporte y Recreación mostró un desempeño mayormente positivo en 2022, con avances notables en la organización de eventos deportivos y recreativos, logrando una participación activa de la comunidad. Además, la adecuación de canchas e infraestructura deportiva, junto con el mantenimiento de estas, refleja un compromiso con la promoción de espacios adecuados para la actividad física. La inscripción de 300 niños, niñas, adolescentes y jóvenes en escuelas deportivas también destaca como un logro sobresaliente. Sin embargo, la no adecuación de parques fue un punto crítico que impactó el equilibrio general.

4.2.3.6 Educación.

Tabla 524. Educación

EVALUACIÓN EN EL CUMPLIMIENTO DEL PLAN DE DESARROLLO 2020-2023143

Sector	Indicador Producto	Valor físico Programado 2022	Valor físico Ejecutado 2022	Porcentaje de Cumplimiento Avance físico 2022	Rango 2022
Educación	Sedes educativas mejoradas	30	13	43%	Bajo
Educación	Sedes dotadas con materiales pedagógicos	15	15	100%	Sobresaliente
Educación	Sedes dotadas con dispositivos tecnológicos	12	44	100%	Sobresaliente
Educación	Beneficiarios de la alimentación escolar	20339	31138	100%	Sobresaliente
Educación	Beneficiarios de transporte escolar	800	878	100%	Sobresaliente
Educación	Beneficiarios de estrategias o programas de apoyo financiero para el acceso y permanencia en la educación superior o terciaria	1	NO	0%	Crítico
Educación	Personas beneficiadas con estrategias de fomento para el acceso a la educación inicial, preescolar, básica y media.	20339	20339	100%	Sobresaliente
Educación	Comedor – 8 Cocina mejorado intervenido	8	NO	0%	Crítico
Indicador de eficacia del sector				68%	Medio

Nota. Adaptado de: Departamento Nacional de Planeación (2024)

En 2022, el sector de Educación presentó un desempeño mixto, con logros significativos en áreas clave como la dotación de materiales pedagógicos y tecnológicos, el transporte y la alimentación escolar, logrando un cumplimiento sobresaliente en estos indicadores. Sin embargo, la mejora de sedes educativas y comedores-cocinas quedó rezagada, al igual que las estrategias de apoyo financiero para la educación superior, aspectos críticos que afectarán el avance global del sector. A pesar de estas dificultades, el alcance a más de 31,000 beneficiarios de alimentación escolar y el acceso garantizado a la educación inicial, básica y media para 20,339 personas destacan como resultados positivos.

4.2.3.7 Gobierno territorial.

Tabla 535. *Gobierno territorial*

Sector	Indicador Producto	Valor físico Programado 2022	Valor físico Ejecutado 2022	Porcentaje de Cumplimiento Avance físico 2022	Rango 2022
Gobierno Territorial	Iniciativas para la promoción de la convivencia implementadas	3	4	100%	Sobresaliente
Gobierno Territorial	Medidas implementadas en cumplimiento de las obligaciones internacionales en materia de Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario	5	NO	0%	Crítico
Gobierno Territorial	Espacios generados para el	1	NO	0%	Crítico

	fortalecimiento de capacidades institucionales del Estado				
Gobierno Territorial	Iniciativas para la promoción de la participación ciudadana implementada.	18	12	67%	Medio
Gobierno Territorial	Emergencias y desastres atendidas	100	100	100%	Sobresaliente
Gobierno Territorial	Dependencias asistidas técnicamente	3	3	100%	Sobresaliente
Gobierno Territorial	documentos Implementados	1	1	100%	Sobresaliente
Gobierno Territorial	estrategias realizadas para la promoción y fortalecimiento de la gestión del riesgo	3	NO	0%	Crítico
Gobierno Territorial	sedes adecuadas	1	1	100%	Sobresaliente
Gobierno Territorial	Documentos de planeación realizados	7	NO	0%	Crítico
Gobierno Territorial	Planes estratégicos elaborados	3	NO	0%	Crítico
Gobierno Territorial	Capacitaciones realizadas	6	6	100%	Sobresaliente
Gobierno Territorial	Sistemas de información actualizados	1	1	100%	Sobresaliente
Gobierno Territorial	programas implementados para la gestión estratégica del talento humano con base en el autodiagnóstico	1	NO	0%	Crítico
Gobierno Territorial	Acciones fiscales realizadas	3	3	100%	Sobresaliente

Gobierno Territorial	acciones de inscripción y de racionalización de tramites	de 3	NO	0%	Crítico
Gobierno Territorial	espacios de diálogo para la rendición de cuentas realizados de acuerdo a la estrategia del MURC.	de 4	4	100%	Sobresaliente
Indicador de eficacia del sector			57%		Bajo

Nota. Adaptado de: Departamento Nacional de Planeación (2024)

El sector de Gobierno Territorial evidencia un desempeño contrastante. Por un lado, logró un sobresaliente cumplimiento en iniciativas clave como la atención a emergencias y desastres, la promoción de la convivencia, y el fortalecimiento técnico de dependencias y sistemas de información. No obstante, áreas críticas como las medidas en derechos humanos, la gestión del riesgo y los documentos de planificación quedaron pendientes, reflejando un nivel de cumplimiento de alarmantemente bajo. Este desequilibrio evidencia una gestión eficaz en acciones específicas pero insuficiente en aspectos estructurales, resultando en un indicador global de eficacia del 57%, considerado bajo.

4.2.3.8 Inclusión social.

Tabla 546. *Inclusión social*

Sector	Indicador Producto	Valor físico Programado 2022	Valor físico Ejecutado 2022	Porcentaje de Cumplimiento Avance físico 2022	Rango 2022
Inclusión social	Eventos divulgación realizados	de 7	7	100%	Sobresaliente

EVALUACIÓN EN EL CUMPLIMIENTO DEL PLAN DE DESARROLLO 2020-2023147

Inclusión social	Niños y niñas atendidos en Servicio integrales	1950	1950	100%	Sobresaliente
Inclusión social	Niños, niñas, adolescentes y jóvenes atendidos con servicio de protección para el restablecimiento de derechos	900	900	100%	Sobresaliente
Inclusión social	Hogares con acompañamiento familiar	250	100	40%	Bajo
Inclusión social	Personas atendidas con servicios integrales	75	75	100%	Sobresaliente
Inclusión social	Adultos mayores con servicios integrales	500	500	100%	Sobresaliente
Inclusión social	Eventos realizados	4	1	25%	Crítico
Inclusión social	Solicitudes tramitadas	3700	3700	100%	Sobresaliente
Inclusión social	Eventos de participación realizados	4	4	100%	Sobresaliente
Inclusión social	Hogares subsidiados en asistencia funeraria	8	8	100%	Sobresaliente
Inclusión social	Personas con asistencia humanitaria	40	40	100%	Sobresaliente
Inclusión social	Eventos de participación social realizados	1	1	100%	Sobresaliente
Inclusión social	Familias beneficiadas de transferencias condicionadas	15507	15507	100%	Sobresaliente
Inclusión social	Jóvenes beneficiarios de transferencias	1517	1517	100%	Sobresaliente

Inclusión social	mujeres atendidas con servicios integrales	230	230	100%	Sobresaliente
Inclusión social	proyectos cofinanciados	1	1	100%	Sobresaliente
Inclusión social	jóvenes atendidas con servicios integrales	300	300	100%	Sobresaliente
Inclusión social	Personas atendidas con servicios integrales	100	100	100%	Sobresaliente
Inclusión social	personas atendidas	15	15	100%	Sobresaliente
Inclusión social	programa implementados	1	NO	0%	Crítico
Inclusión social	Personas capacitadas	50	50	100%	Sobresaliente
Inclusión social	Víctimas con atención psicosocial en modalidad individual, familiar, comunitaria y grupal.	220	220	100%	Sobresaliente
Indicador de eficacia del sector				89%	Satisfactorio

Nota: Elaboración Propia con información del reporte de avance físico del DNP

El sector de Inclusión Social destacó por un alto compromiso en la atención integral de diversos grupos poblacionales, logrando un desempeño sobresaliente en la mayoría de sus indicadores, como la atención a niños, jóvenes, adultos mayores y familias beneficiadas de transferencias condicionadas. Sin embargo, ciertos aspectos quedaron rezagados, como el acompañamiento a hogares y la realización de eventos planificados, con un cumplimiento crítico y bajo en esos rubros. Aunque estos rezagos limitan la cobertura plena de los servicios, el indicador de eficacia general del sector alcanzó un 89%, catalogado como satisfactorio, reflejando un esfuerzo sólido, pero con margen para mejoras.

4.2.3.9 Información estadística.

Tabla 557. Información estadística

Sector	Indicador Producto	Valor físico Programado o 2022	Valor físico Ejecutado 2022	Porcentaje de Cumplimiento o Avance físico 2022	Rango 2022
Información Estadística	Entidades del Sistema Estadístico Nacional asistidas técnicamente	1	1	100%	Sobresaliente
Indicador de eficacia del sector				100%	Sobresaliente

Nota. Adaptado de: Departamento Nacional de Planeación (2024)

En 2022, el sector de Información Estadística logró un rendimiento ejemplar, alcanzando un 100% en el cumplimiento de sus objetivos programados, específicamente en la asistencia técnica a las entidades del Sistema Estadístico Nacional. Este resultado resalta la eficacia y compromiso del sector, evidenciado en su desempeño sobresaliente, donde cada meta fue alcanzada con éxito, consolidando una base sólida para la gestión y desarrollo de la información estadística en el país.

4.2.3.10 Justicia y del derecho.

Tabla 568. Justicia y del derecho

Sector	Indicador Producto	Valor físico Programado 2022	Valor físico Ejecutado 2022	Porcentaje de Cumplimiento Avance físico 2022	Rango 2022
--------	-----------------------	------------------------------------	--------------------------------------	--	------------

Justicia y del Derecho	Estrategias de acceso a la justicia desarrolladas	3	3	100%	Sobresaliente
Justicia y del Derecho	Ciudadanos con servicio de justicia prestado	600	600	100%	Sobresaliente
Justicia y del Derecho	Eventos de divulgación realizados	4	3	75%	Satisfactorio
Justicia y del Derecho	Jornadas gratuitas de Conciliación realizadas	18	18	100%	Sobresaliente
Justicia y del Derecho	Documentos de planeación realizados	1	1	100%	Sobresaliente
Justicia y del Derecho	Establecimientos de reclusión (nacionales y territoriales) dotados	1	NO	0%	Crítico
Justicia y del Derecho	Centros de Convivencia Ciudadana en operación	1	1	100%	Sobresaliente
Indicador de eficacia del sector				82%	Satisfactorio

Nota. Adaptado de: Departamento Nacional de Planeación (2024)

El sector de Justicia y Derecho logró avances notables en 2022, destacándose con un 100% de cumplimiento en varias áreas clave como el desarrollo de estrategias de acceso a la justicia, la atención a ciudadanos con servicios de justicia, las jornadas de conciliación gratuitas, y la implementación de centros de convivencia ciudadana. Sin embargo, hubo algunos desafíos, como la falta de dotación de establecimientos de reclusión, lo que afectó parcialmente el cumplimiento. A pesar de ello, el sector muestra una eficacia general satisfactoria, con un 82% de cumplimiento.

4.3.2.11 Minas y energía.

Tabla 579. *Minas y energía*

Sector	Indicador Producto	Valor físico Programado 2022	Valor físico Ejecutado 2022	Porcentaje de Cumplimiento Avance físico 2022	Rango 2022
Minas y energía	Redes del sistema de distribución local ampliada	1	1	100%	Sobresaliente
Minas y energía	Redes de alumbrado público ampliadas	202	202	100%	Sobresaliente
Minas y energía	Redes de alumbrado público con mantenimiento	7000	4070	58%	Bajo
Indicador de eficacia del sector				79%	Satisfactorio

Nota. Adaptado de: Departamento Nacional de Planeación (2024)

El sector de Minas y Energía en 2022 mostró un desempeño destacado en áreas clave como la ampliación de redes del sistema de distribución local y alumbrado público, logrando un cumplimiento del 100% en ambos indicadores. Sin embargo, el mantenimiento de las redes de alumbrado público no alcanzó las expectativas, con un cumplimiento de solo el 58%, lo que resultó en una evaluación baja. A pesar de este desafío, la eficacia general del sector fue satisfactoria con un 79% de avance, reflejando un esfuerzo positivo en la mejora de la infraestructura energética.

4.2.3.12 Salud y protección social.

Tabla 60. Salud y protección social

Sector	Indicador Producto	Valor físico Programado 2022	Valor físico Ejecutado 2022	Porcentaje de Cumplimiento Avance físico 2022	Rango 2022
Salud y Protección Social	Campañas de gestión del riesgo para abordar situaciones de salud	1	1	100%	Sobresaliente

	relacionadas con condiciones ambientales implementadas					
Salud y Protección Social	Personas en capacidad de ser atendidas	24000	24000	100%		Sobresaliente
Salud y Protección Social	estrategias para el fortalecimiento del control social en salud implementadas	1	1	100%		Sobresaliente
Salud y Protección Social	auditorías y visitas inspectivas realizadas	3	3	100%		Sobresaliente
Salud y Protección Social	Informes de evento generados en la vigencia	1	1	100%		Sobresaliente
Salud y Protección Social	Plan Territorial de Salud de Entidades Territoriales con adaptación y adopción real y efectiva de los contenidos establecidos en el Plan Decenal de Salud Pública 2012 2021	1	1	100%		Sobresaliente
Salud y Protección Social	Plan de Salud Pública de Intervenciones Colectivas ejecutado mediante procesos de participación social.	1	1	100%		Sobresaliente
Salud y Protección Social	Estrategias de promoción de vida saludable y condiciones no	1	1	100%		Sobresaliente

	transmisibles implementadas					
Salud y Protección Social	Estrategias de promoción de modos, condiciones y estilos de vida saludables diseñadas	1		1	100%	Sobresaliente
Salud y Protección Social	Estrategias de gestión del riesgo para temas de consumo y aprovechamiento biológico de los alimentos, calidad e inocuidad de los alimentos diseñadas	1		1	100%	Sobresaliente
Salud y Protección Social	Estrategias de promoción de los derechos sexuales y reproductivos y la equidad de género	1		1	100%	Sobresaliente
Salud y Protección Social	Estrategias de prevención a problemas y trastornos mentales y sustancias psicoactivas diseñadas	1		1	100%	Sobresaliente
Salud y Protección Social	Estrategias de gestión del riesgo para abordar situaciones prevalentes de origen laboral diseñadas	1		1	100%	Sobresaliente

Salud y Protección Social	Autoridades sanitarias municipales fortalecidas en procesos de planificación, ejecución y control de los recursos financieros	1	1	100%	Sobresaliente
Salud y Protección Social	Personas pobres y vulnerables en la Jurisdicción identificada con selección de beneficiarios del Régimen Subsidiado	26650	26650	100%	Sobresaliente
Salud y Protección Social	Personas de entidades territoriales con acceso a los servicios de salud	18000	18000	100%	Sobresaliente
Salud y Protección Social	Personas atendidas en acciones de promoción social para poblaciones vulnerables	17000	15700	92%	Sobresaliente
Indicador de eficacia del sector				99,6%	Sobresaliente

Nota: Elaboración Propia con información del reporte de avance físico del DNP

El sector de Salud y Protección Social en 2022 alcanzó un rendimiento sobresaliente en la mayoría de sus indicadores, con un cumplimiento del 100% en campañas de gestión del riesgo, fortalecimiento del control social, auditorías, y en diversas estrategias de promoción y prevención en salud. Todos los planes y estrategias, desde la salud pública hasta la promoción de derechos sexuales y reproductivos, fueron implementados de manera efectiva, beneficiando a miles de personas en situaciones vulnerables. Aunque se alcanzó un cumplimiento del 92% en las de

promoción social para poblaciones vulnerables, el desempeño general fue acciones excepcionales, destacando con un indicador de eficacia del sector del 99.6%.

4.2.3.13 Trabajo.

Tabla 581. Trabajo

Sector	Indicador Producto	Valor físico Programado 2022	Valor físico Ejecutado 2022	Porcentaje de Cumplimiento Avance físico 2022	Rango 2022
Trabajo	Programas realizados	1	1	100%	Sobresaliente
Trabajo	Personas sensibilizadas	70	70	100%	Sobresaliente
Trabajo	Personas capacitadas	65	65	100%	Sobresaliente
Trabajo	Personas capacitadas	50	50	100%	Sobresaliente
Trabajo	Subsidios del Programa Colombia Mayor entregados	4516	4516	100%	Sobresaliente
Trabajo	Personas orientadas laboralmente	110	110	100%	Sobresaliente
Indicador de eficacia del sector				100%	Sobresaliente

Nota. Adaptado de: Departamento Nacional de Planeación (2024)

El sector de Trabajo en 2022 sobresalió en el cumplimiento de sus metas, logrando un avance físico del 100% en todos los indicadores programados. Todos los programas realizados, sensibilizaciones, capacitaciones y orientaciones laborales se ejecutaron con éxito, beneficiando a millas de personas. Además, la entrega de subsidios del programa Colombia Mayor alcanzó la meta establecida, lo que refleja una gestión eficiente y un compromiso con la población beneficiaria. Con un indicador de eficacia del 100%

4.2.3.14 Transporte.

Tabla 592. *Transporte*

Sector	Indicador Producto	Valor físico Programado 2022	Valor físico Ejecutado 2022	Porcentaje de Cumplimiento Avance físico 2022	Rango 2022
Transporte	Vía terciaria mejorada	90	NO	0%	Crítico
Transporte	Estrategias implementadas	2	2	100%	Sobresaliente
Transporte	Dispositivos de señalización vertical instalados	280	71	25%	Crítico
Transporte	Demarcación horizontal transversal realizada	400	40	10%	Crítico
Transporte	Vía urbana pavimentada	2	2,08	100%	Sobresaliente
Transporte	Campañas realizadas	15	NO	0%	Crítico
Indicador de eficacia del sector				39%	Crítico

Nota. Adaptado de: Departamento Nacional de Planeación (2024)

El sector de Transporte enfrentó varios desafíos durante el año 2022, con un desempeño desigual en el cumplimiento de sus metas. Mientras que las estrategias implementadas y la pavimentación de vías urbanas fueron exitosas, alcanzando un 100% de cumplimiento, otros indicadores, como la mejora de vías terciarias y la instalación de dispositivos de señalización vertical, registraron avances mínimos, reflejando un porcentaje de cumplimiento muy bajo. La falta de ejecución en campañas y la demarcación horizontal transversal también son áreas críticas que contribuyen a la baja eficacia general del sector, con un cumplimiento total del 39%.

4.2.3.15 Vivienda.

Tabla 603. Vivienda

Sector	Indicador Producto	Valor físico Programado 2022	Valor físico Ejecutado 2022	Porcentaje de Cumplimiento Avance físico 2022	Rango 2022
Vivienda	Hogares beneficiados con construcción de vivienda en sitio propio	174	NO	0%	Crítico
Vivienda	Bienes fiscales saneados y titulados	1440	111	8%	Crítico
Vivienda	Acueductos optimizados	2	2	100%	Sobresaliente
Vivienda	Tanques de almacenamiento Adecuados o mejorados	6	NO	0%	Crítico
Vivienda	Personas beneficiadas con acceso al servicio de agua	100	100	100%	Sobresaliente
Vivienda	Alcantarillados optimizados	5	5	100%	Sobresaliente
Vivienda	Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos implementado	1	NO	0%	Crítico
Vivienda	Documentos técnicos en tratamiento de aguas residuales realizados (PSMV)	1	1	100%	Sobresaliente
Vivienda	Usuarios beneficiados con subsidios al consumo	21700	21700	100%	Sobresaliente
Indicador de eficacia del sector				56%	Bajo

Nota. Adaptado de: Departamento Nacional de Planeación (2024)

El sector de Vivienda experimentó una ejecución mixta en 2022, con logros significativos en áreas como la optimización de acueductos, alcantarillados y el acceso al servicio de agua, que alcanzaron un cumplimiento del 100%. Sin embargo, áreas críticas como la construcción de viviendas en sitio propio, la titulación de bienes fiscales y la adecuación de tanques de almacenamiento no avanzaron, lo que afectó gravemente el resultado global. La implementación del Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos también quedó pendiente, lo que resalta las deficiencias en la ejecución de proyectos clave. Como resultado, el sector solo logró un 56% de eficacia, lo que indica una clara necesidad de reforzar las acciones en áreas no cumplidas.

4.2.4 Ejecución física de metas año 2023

4.2.4.1 Agricultura y desarrollo rural.

Tabla 614. *Agricultura y desarrollo rural*

Sector	Indicador Producto	Valor físico Programado 2023	Valor físico Ejecutado 2023	Porcentaje de Cumplimiento Avance físico 2023	Rango 2023
Agricultura y desarrollo rural	Proyectos estructurados	10	4	40%	Bajo
Agricultura y desarrollo rural	Personas capacitadas	200	64	32%	Crítico
Agricultura y desarrollo rural	Títulos formalizados sobre predios privados	20	NO	0%	Crítico
Agricultura y desarrollo rural	Ferias nacionales e internacionales organizadas	2	NO	0%	Crítico
Agricultura y desarrollo rural	Estudios de preinversión realizados	2	NO	0%	Crítico

Agricultura y desarrollo rural	Plazas de mercado adecuadas	1	NO	0%	Crítico
Agricultura y desarrollo rural	Plazas de mercado construidas	2	NO	0%	Crítico
Agricultura y desarrollo rural	Distritos de riego y drenaje construidos	1	NO	0%	Crítico
Agricultura y desarrollo rural	Distritos de adecuación de tierras con proyectos integrales de desarrollo agropecuario y rural implementados	2	NO	0%	Crítico
Agricultura y desarrollo rural	Planes de Desarrollo Agropecuario y Rural acompañados	1	NO	0%	Crítico
Agricultura y desarrollo rural	Productores atendidos con asistencia técnica agropecuaria	3000	429	14%	Crítico
Agricultura y desarrollo rural	Proyectos productivos apoyados	10	NO	0%	Crítico
Agricultura y desarrollo rural	Asociaciones fortalecidas	2	NO	0%	Crítico
Indicador de eficacia del sector				7%	Crítico

Nota. Adaptado de: Departamento Nacional de Planeación (2024)

El sector de Agricultura y desarrollo rural presentó un desempeño crítico en 2023, con un índice de eficacia de apenas el 7%. La mayoría de los indicadores programados quedaron sin ejecutar, como las ferias nacionales e internacionales, la construcción de plazas de mercado y distritos de riego, y la implementación de proyectos productivos. Aunque se programaron

capacitaciones para 200 personas, solo 64 recibieron formación, representando un cumplimiento del 32%. En términos de asistencia técnica, de los 3.000 productores previstos, solo 429 fueron atendidos, lo que refleja un avance del 14%. Este panorama evidencia limitaciones significativas en la ejecución de las metas, lo que sugiere la necesidad de revisar estrategias de planificación y gestión para el sector.

4.2.4.2 Ambiente y desarrollo sostenible.

Tabla 625. *Ambiente y desarrollo sostenible*

Sector	Indicador Producto	Valor físico Programado 2023	Valor físico Ejecutado 2023	Porcentaje de Cumplimiento Avance físico 2023	Rango 2023
Ambiente y Desarrollo Sostenible	Áreas en proceso de restauración	50	21,5	43%	Bajo
Ambiente y Desarrollo Sostenible	Área reforestada	50	NO	0%	Crítico
Ambiente y Desarrollo Sostenible	Documentos de estudios técnicos para el conocimiento y reducción del riesgo de desastres elaborados	1	NO	0%	Crítico
Ambiente y Desarrollo Sostenible	Obras de infraestructura para mitigación y atención a desastres realizadas	2	NO	0%	Crítico
Ambiente y Desarrollo Sostenible	Área intervenida	600	NO	0%	Crítico
Ambiente y Desarrollo Sostenible	áreas estratégicas adquiridas	1	NO	0%	Crítico

Ambiente y Desarrollo Sostenible	Comité fortalecido y Operativos de control y vigilancia realizados	1	1	100%	Sobresaliente
Indicador de eficacia del sector				20%	Crítico

Nota. Adaptado de: Departamento Nacional de Planeación (2024)

El sector de Ambiente y Desarrollo Sostenible enfrentó serias dificultades en 2023, logrando únicamente un 20% de eficacia en sus metas programadas. Aunque se cumplió con el fortalecimiento de un comité y la realización de operativos de control y vigilancia al 100%, otros indicadores clave, como la reforestación de áreas, la intervención de zonas estratégicas y la ejecución de obras de mitigación de desastres, quedaron sin avances. . Incluso las áreas en proceso de restauración, con un cumplimiento del 43%, reflejando un desempeño insuficiente. Este bajo rendimiento sugiere importantes desafíos en la planificación y ejecución de las políticas ambientales.

4.2.4.3 Ciencia, tecnología e innovación.

Tabla 636. Ciencia, tecnología e innovación

Sector	Indicador Producto	Valor físico Programado 2023	Valor físico Ejecutado 2023	Porcentaje de Cumplimiento Avance físico 2023	Rango 2023
Ciencia, Tecnología e Innovación	Estrategias de comunicación con enfoque en ciencia, tecnología y sociedad implementadas	1	NO	0%	Crítico
Ciencia, Tecnología e Innovación	Proyectos financiados para el desarrollo tecnológico y la innovación	1	NO	0%	Crítico
Indicador de eficacia del sector				0%	Crítico

Nota. Adaptado de: Departamento Nacional de Planeación (2024)

El sector de Ciencia, Tecnología e Innovación cerró 2023 con un desempeño crítico, alcanzando un preocupante 0% de eficacia. La ausencia de avances en la implementación de estrategias de comunicación con enfoque en ciencia y sociedad, así como en el financiamiento de proyectos tecnológicos e innovadores, refleja una falta total de ejecución en las metas propuestas. Este panorama evidencia un rezago significativo en el impulso de este sector clave para el desarrollo sostenible y la competitividad.

4.2.4.4 Comercio, industria y turismo.

Tabla 647. Comercio, industria y turismo

Sector	Indicador Producto	Valor físico Programado 2023	Valor físico Ejecutado 2023	Porcentaje de Cumplimiento Avance físico 2023	Rango 2023
Comercio, Industria y Turismo	Asistencias técnicas para el fortalecimiento de la actividad artesanal prestadas	1	NO	0%	Crítico
Comercio, Industria y Turismo	Empresas asistidas técnicamente	2	NO	0%	Crítico
Comercio, Industria y Turismo	Empresas en etapa temprana beneficiadas con programas de fortalecimiento para su consolidación.	3	NO	0%	Crítico
Comercio, Industria y Turismo	Proyectos cofinanciados para agregar valor a los productos y/o mejorar los canales de comercialización	1	NO	0%	Crítico

Comercio, Industria y Turismo	Documentos sobre medición y análisis de información turística realizados	1	NO	0%	Crítico
Comercio, Industria y Turismo	Senderos construidos	1	NO	0%	Crítico
Comercio, Industria y Turismo	Personas capacitadas	70	NO	0%	Crítico
Indicador de eficacia del sector				0%	Crítico

Nota. Adaptado de: Departamento Nacional de Planeación (2024)

El sector de Comercio, Industria y Turismo mostró un desempeño crítico en 2023, con un índice de eficacia del 0%. Ninguna de las metas propuestas, como asistencias técnicas, capacitaciones, proyectos cofinanciados o documentos de análisis turístico, fue ejecutada. Este resultado refleja una inacción total en las iniciativas previstas, lo que deja en evidencia la falta de apoyo al fortalecimiento empresarial, la actividad artesanal y el turismo, áreas esenciales para la dinamización económica y la generación de empleo.

4.2.4.5 Cultura.

Tabla 658. Cultura

Sector	Indicador Producto	Valor físico Programado 2023	Valor físico Ejecutado 2023	Porcentaje de Cumplimiento Avance físico 2023	Rango 2023
Cultura	Eventos de promoción actividades culturales realizados	20	2	10%	Crítico
Cultura	Encuentros realizados	5	11	100%	Sobresaliente
Cultura	Cursos realizados	5	7	100%	Sobresaliente
Cultura	Personas beneficiadas	1500	NO	0%	Crítico

Cultura	Usuarios atendidos	25000	NO	0%	Crítico
Cultura	Consejos apoyados	1	NO	0%	Crítico
Cultura	Casas de la cultura construidas	1	NO	0%	Crítico
Cultura	Agentes culturales y educativos capacitados	5	5	100%	Sobresaliente
Indicador de eficacia del sector				39%	Crítico

Nota. Adaptado de: Departamento Nacional de Planeación (2024)

En 2023, el sector Cultura tuvo resultados mixtos que reflejan tanto logros importantes como áreas de oportunidad significativas. Por un lado, se destacó con encuentros, cursos y capacitaciones que alcanzaron el 100% de cumplimiento, mostrando un compromiso con la formación y promoción cultural. Sin embargo, aspectos esenciales como eventos culturales, atención a usuarios y construcción de casas de la cultura no se llevaron a cabo, lo que limita el impacto general. Con un avance global del 39%, queda evidente que, aunque se lograron metas específicas, aún hay un camino por recorrer para satisfacer plenamente las necesidades culturales de la comunidad.

4.2.4.6 Deporte y recreación.

Tabla 66. Deporte y recreación

Sector	Indicador Producto	Valor físico Programado 2023	Valor físico Ejecutado 2023	Porcentaje de Cumplimiento Avance físico 2023	Rango 2023
Deporte y Recreación	Eventos deportivos comunitarios realizados	4	1	25%	Crítico
Deporte y Recreación	Eventos recreativos	30	10	33%	Crítico

	comunitarios realizados				
Deporte y Recreación	Cancha adecuadas	7	NO	0%	Crítico
Deporte y Recreación	Parques adecuados	8	NO	0%	Crítico
Deporte y Recreación	Infraestructura deportiva mantenida	5	NO	0%	Crítico
Deporte y Recreación	Gimnasios al aire libre construidos	5	NO	0%	Crítico
Deporte y Recreación	Estudios y diseños elaborados	3	NO	0%	Crítico
Deporte y Recreación	Niños, niñas, adolescentes y jóvenes inscritos en Escuelas Deportivas	300	300	100%	Sobresaliente
Deporte y Recreación	Parques recreativos construidos	4	NO	0%	Crítico
Deporte y Recreación	Infraestructura deportiva en operación	1	NO	0%	Crítico
Deporte y Recreación	Polideportivos construidos	3	0	0%	Crítico
Indicador de eficacia del sector				14%	Crítico

Nota. Adaptado de: Departamento Nacional de Planeación (2024)

El sector de Deporte y Recreación en 2023 presenta un panorama desafiante, con un avance global de solo el 14%. Aunque se alcanzó un excelente desempeño en el programa de Escuelas Deportivas, con el 100% de las metas cumplidas, los indicadores clave como la realización de eventos deportivos y recreativos, así como la construcción y mantenimiento de infraestructura, registraron avances mínimos o nulos. La falta de desarrollo en proyectos importantes como

canchas, parques, gimnasios y polideportivos refleja un estancamiento en las iniciativas de infraestructura, afectando gravemente el cumplimiento de los objetivos del sector.

4.2.4.7 Educación.

Tabla 70. *Educación*

Sector	Indicador Producto	Valor físico Programado 2023	Valor físico Ejecutado 2023	Porcentaje de Cumplimiento Avance físico 2023	Rango 2023
Educación	Sedes educativas nuevas construidas en zona urbana	1	NO	0%	Crítico
Educación	Aulas nuevas construidas	10	NO	0%	Crítico
Educación	Sedes educativas mejoradas	40	NO	0%	Crítico
Educación	Comedor – Cocina nuevo construido	4	NO	0%	Crítico
Educación	Bibliotecas mejoradas intervenidas	2	NO	0%	Crítico
Educación	Sedes dotadas con materiales pedagógicos	15	15	100%	Sobresaliente
Educación	Sedes dotadas con dispositivos tecnológicos	12	NO	0%	Crítico
Educación	Sedes dotadas con menaje y equipos de cocina	30	NO	0%	Crítico

EVALUACIÓN EN EL CUMPLIMIENTO DEL PLAN DE DESARROLLO 2020-2023167

Educación	Proyectos apoyados	1	NO	0%	Crítico
Educación	Beneficiarios de la alimentación escolar	20700	20700	100%	Sobresaliente
Educación	Beneficiarios de transporte escolar	800	800	100%	Sobresaliente
Educación	Beneficiarios de estrategias o programas de apoyo financiero para el acceso y permanencia en la educación superior o terciaria	1	1	100%	Sobresaliente
Educación	Personas beneficiarias con modelos de alfabetización	100	NO	0%	Crítico
Educación	Personas beneficiadas con estrategias de fomento para el acceso a la educación inicial, preescolar, básica y media.	20700	19940	96%	Sobresaliente
Educación	Comedor – Cocina mejorado intervenido	10	NO	0%	Crítico
Indicador de eficacia del sector				33%	Crítico

Nota. Adaptado de: Departamento Nacional de Planeación (2024)

El sector de Educación en 2023 presenta un rendimiento preocupante, con un avance global del 33%. Si bien se alcanzaron logros significativos en la dotación de materiales pedagógicos, dispositivos tecnológicos y en el beneficio de la alimentación, el transporte y el acceso a la educación superior, los proyectos clave como la construcción de nuevas sedes educativas, aulas y

comedores se encuentran estancados. , con nulos avances. La falta de ejecución en áreas fundamentales como la infraestructura y el apoyo a programas de alfabetización y educación inicial refleja una brecha considerable en el cumplimiento de los objetivos planteados.

4.2.4.8 Gobierno territorial.

Tabla 671. *Gobierno territorial*

Sector	Indicador Producto	Valor físico Programado 2023	Valor físico Ejecutado 2023	Porcentaje de Cumplimiento Avance físico 2023	Rango 2023
Gobierno Territorial	Iniciativas para la promoción de la convivencia implementadas	4	4	100%	Sobresaliente
Gobierno Territorial	Medidas implementadas en cumplimiento de las obligaciones internacionales en materia de Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario	6	NO	0%	Crítico
Gobierno Territorial	Espacios generados para el fortalecimiento de capacidades institucionales del Estado	1	NO	0%	Crítico
Gobierno Territorial	Salones comunales construidos	2	NO	0%	Crítico
Gobierno Territorial	Iniciativas para la promoción de la participación ciudadana implementada.	24	30	100%	Sobresaliente
Gobierno Territorial	Emergencias y desastres atendidas	100	100	100%	Sobresaliente

EVALUACIÓN EN EL CUMPLIMIENTO DEL PLAN DE DESARROLLO 2020-2023169

Gobierno Territorial	Dependencias asistidas técnicamente	4	4	100%	Sobresaliente
Gobierno Territorial	documentos Implementados	1	1	100%	Sobresaliente
Gobierno Territorial	estrategias realizadas para la promoción y fortalecimiento de la gestión del riesgo	4	NO	0%	Crítico
Gobierno Territorial	Sistema de gestión documental implementado	1	NO	0%	Crítico
Gobierno Territorial	Documentos de planeación realizados	8	NO	0%	Crítico
Gobierno Territorial	Planes estratégicos elaborados	4	NO	0%	Crítico
Gobierno Territorial	Capacitaciones realizadas	8	7	88%	Sobresaliente
Gobierno Territorial	Sistemas de información actualizados	1	1	100%	Sobresaliente
Gobierno Territorial	Documentos para la planeación estratégica en TI	1	NO	0%	Crítico
Gobierno Territorial	programas implementados para la gestión estratégica del talento humano con base en el autodiagnóstico	1	NO	0%	Crítico
Gobierno Territorial	Acciones fiscales realizadas	4	NO	0%	Crítico
Gobierno Territorial	acciones de inscripción y de racionalización de tramites	4	NO	0%	Crítico
Gobierno Territorial	espacios de diálogo para la rendición de cuentas realizados de acuerdo a la	6	NO	0%	Crítico

estrategia del MURC.		
Indicador de eficacia del sector	36%	Crítico
Nota. Adaptado de: Departamento Nacional de Planeación (2024)		

El sector de Gobierno Territorial en 2023 muestra una ejecución mixta, con un cumplimiento global del 36%, donde se destacan algunos logros, pero también se evidencian serias deficiencias. Las iniciativas para la promoción de la convivencia y la participación ciudadana, así como las emergencias atendidas, reflejan avances sobresalientes, alcanzando el 100% de ejecución. Sin embargo, los proyectos clave en áreas como el cumplimiento de las obligaciones internacionales en derechos humanos, la construcción de salones comunales y la implementación de estrategias de gestión del riesgo han quedado rezagados, con nulos avances.

4.2.4.9 Inclusión social.

Tabla 68. *Inclusión social*

Sector	Indicador Producto	Valor físico Programado 2023	Valor físico Ejecutado 2023	Porcentaje de Cumplimiento Avance físico 2023	Rango 2023
Inclusión social	Edificaciones de atención integral a la primera infancia construidas	1	NO	0%	Crítico
Inclusión social	Edificaciones de atención a la primera infancia dotadas	1	NO	0%	Crítico
Inclusión social	Eventos de divulgación realizados	7	6	86%	Sobresaliente
Inclusión social	Niños y niñas atendidos en Servicio integrales	2400	1800	75%	Satisfactorio

EVALUACIÓN EN EL CUMPLIMIENTO DEL PLAN DE DESARROLLO 2020-2023171

Inclusión social	Niños, niñas, adolescentes y jóvenes atendidos con servicio de protección para el restablecimiento de derechos	1200	800	67%	Medio
Inclusión social	Comedores comunitarios construidos	1	NO	0%	Crítico
Inclusión social	Hogares con acompañamiento familiar	300	150	50%	Bajo
Inclusión social	Personas atendidas con servicios integrales	100	90	90%	Sobresaliente
Inclusión social	Adultos mayores con servicios integrales	700	600	86%	Sobresaliente
Inclusión social	Eventos realizados	4	4	100%	Sobresaliente
Inclusión social	Solicitudes tramitadas	4000	2000	50%	Bajo
Inclusión social	Documentos de planeación elaborados	1	NO	0%	Crítico
Inclusión social	Eventos de participación realizados	4	4	100%	Sobresaliente
Inclusión social	Hogares subsidiados en asistencia funeraria	10	10	100%	Sobresaliente
Inclusión social	Personas con asistencia humanitaria	50	50	100%	Sobresaliente
Inclusión social	Documentos de lineamientos técnicos en Política y Atención Integral de niños, niñas y adolescentes realizados	1	NO	0%	Crítico
Inclusión social	Eventos de participación social realizados	1	NO	0%	Crítico

EVALUACIÓN EN EL CUMPLIMIENTO DEL PLAN DE DESARROLLO 2020-2023172

Inclusión social	Familias beneficiadas de transferencias condicionadas	15507	10102	65%	Medio
Inclusión social	Jóvenes beneficiarios de transferencias	1517	1517	100%	Sobresaliente
Inclusión social	mujeres atendidas con servicios integrales	300	300	100%	Sobresaliente
Inclusión social	asociaciones de mujeres apoyadas	2	NO	0%	Crítico
Inclusión social	proyectos cofinanciados	1	1	100%	Sobresaliente
Inclusión social	Documentos técnicos formulados	1	NO	0%	Crítico
Inclusión social	jóvenes atendidas con servicios integrales	400	300	75%	Satisfactorio
Inclusión social	Personas con servicios integrales	100	70	70%	Medio
Inclusión social	personas atendidas	15	15	100%	Sobresaliente
Inclusión social	programa implementados	1	1	100%	Sobresaliente
Inclusión social	Proyectos cofinanciados	2	NO	0%	Crítico
Inclusión social	Personas capacitadas	150	NO	0%	Crítico
Inclusión social	Medidas de reparación colectiva implementadas	1	NO	0%	Crítico
Inclusión social	Víctimas con atención psicosocial en modalidad individual, familiar, comunitaria y grupal.	300	250	83%	Sobresaliente
Inclusión social	Proyectos productivos cofinanciados	4	NO	0%	Crítico
Inclusión social	programas adelantados	1	NO	0%	Crítico

Inclusión social	Proyectos productivos cofinanciados	2	NO	0%	Crítico
Inclusión social	Hogares víctimas acompañados en los procesos de retornos y reubicaciones	10	NO	0%	Crítico
Inclusión social	proyectos apoyados	3	NO	0%	Crítico
Indicador de eficacia del sector				47%	Bajo

Nota. Adaptado de: Departamento Nacional de Planeación (2024)

El sector de Inclusión Social en 2023 presenta una ejecución desigual. A pesar de contar con varios logros importantes, como los eventos de divulgación, la atención integral a personas mayores, y la participación en programas de asistencia humanitaria, la ejecución de proyectos clave ha sido insuficiente. La construcción y dotación de edificaciones de atención a la primera infancia, comedores comunitarios y otros servicios esenciales no han avanzado, registrando un 0% de cumplimiento. Además, la atención a familias y hogares subsidiados muestra avances limitados, mientras que proyectos de mayor impacto, como los cofinanciados o aquellos relacionados con la reparación colectiva, se encuentran estancados.

4.2.4.10 Información estadística.

Tabla 69. Información estadística

Sector	Indicador Producto	Valor físico Programado 2023	Valor físico Ejecutado 2023	Porcentaje de Cumplimiento Avance físico 2023	Rango 2023
Información Estadística	Entidades del Sistema Estadístico Nacional asistidas técnicamente	1	1	100%	Sobresaliente

Información Estadística	Sistema de Información predial actualizado	1	1	100%	Sobresaliente
Indicador de eficacia del sector				100%	Sobresaliente

Nota. Adaptado de: Departamento Nacional de Planeación (2024)

El sector de Información Estadística se destaca notablemente en el año 2023, con un cumplimiento sobresaliente en todos los indicadores. La asistencia técnica a las entidades del Sistema Estadístico Nacional y la actualización del Sistema de Información Predial fueron completadas exitosamente, logrando un avance físico del 100%. Este desempeño refleja un compromiso efectivo en la mejora y fortalecimiento de las herramientas estadísticas, lo que posiciona al sector como un modelo de eficiencia en la implementación de sus objetivos.

4.2.4.11 Justicia y del derecho.

Tabla 70. Justicia y del derecho

Sector	Indicador Producto	Valor físico Programado 2023	Valor físico Ejecutado 2023	Porcentaje de Cumplimiento Avance físico 2023	Rango 2023
Justicia y del Derecho	Estrategias de acceso a la justicia desarrolladas	4	4	100%	Sobresaliente
Justicia y del Derecho	Ciudadanos con servicio de justicia prestado	800	800	100%	Sobresaliente
Justicia y del Derecho	Eventos de divulgación realizados	6	6	100%	Sobresaliente
Justicia y del Derecho	Jornadas gratuitas de Conciliación realizadas	24	5	21%	Crítico
Justicia y del Derecho	Documentos de planeación realizados	1	1	100%	Sobresaliente

Justicia y del Derecho	Establecimientos de reclusión (nacionales y territoriales) dotados	1	NO	0%	Crítico
Justicia y del Derecho	Centros de Convivencia Ciudadana en operación	1	1	100%	Sobresaliente
Indicador de eficacia del sector				74%	Medio

Nota. Adaptado de: Departamento Nacional de Planeación (2024)

El sector de Justicia y del Derecho ha alcanzado un desempeño sobresaliente en varias áreas clave durante el año 2023. Las estrategias de acceso a la justicia, los servicios de justicia prestados a ciudadanos, los eventos de divulgación y la operación de los Centros de Convivencia Ciudadana se completaron con éxito, logrando un cumplimiento del 100%. Sin embargo, la ejecución de las jornadas gratuitas de conciliación y la dotación de establecimientos de reclusión no alcanzaron los objetivos propuestos, lo que coloca estos indicadores en una categoría crítica.

4.2.4.12 Minas y energía.

Tabla 71. Minas y energía

Sector	Indicador Producto	Valor físico Programado 2023	Valor físico Ejecutado 2023	Porcentaje de Cumplimiento Avance físico 2023	Rango 2023
Minas y energía	Gasoducto ramal construido	3	NO	0%	Crítico
Minas y energía	Estudios de pre inversión realizados	1	NO	0%	Crítico
Minas y energía	Redes de alumbrado público ampliadas	2798	1481	53%	Bajo
Minas y energía	Redes de alumbrado público con mantenimiento	10000	10000	100%	Sobresaliente

Minas y energía	Unidades de generación fotovoltaica de energía eléctrica instaladas	de 20	NO	0%	Crítico
Indicador de eficacia del sector				31%	Crítico

Nota. Adaptado de: Departamento Nacional de Planeación (2024)

En el sector de Minas y Energía, el cumplimiento de los objetivos establecidos en 2023 ha sido desigual. Si bien las redes de alumbrado público recibieron mantenimiento completo, con un cumplimiento del 100%, y se lograron avances en el mantenimiento de infraestructura, otros indicadores clave como la construcción de gasoductos ramales y la instalación de unidades fotovoltaicas no han sido ejecutados, lo que genera un impacto crítico en el avance global del sector. Además, la ampliación de redes de alumbrado público y la realización de estudios de preinversión no alcanzaron los niveles esperados, destacando la necesidad urgente de mejorar la ejecución en estos aspectos para evitar que el sector siga enfrentando un bajo desempeño.

4.2.4.13 Salud y protección social.

Tabla 72. Salud y protección social

Sector	Indicador Producto	Valor físico Programado 2023	Valor físico Ejecutado 2023	Porcentaje de Cumplimiento Avance físico 2023	Rango 2023
Salud y Protección Social	Mobiliario administrativo adquirido	2	NO	0%	Crítico
Salud y Protección Social	Sedes dotadas	3	NO	0%	Crítico
Salud y Protección Social	Campañas de gestión del riesgo para abordar situaciones de salud relacionadas con condiciones	1	1	100%	Sobresaliente

	ambientales implementadas				
Salud y Protección Social	Personas en capacidad de ser atendidas	30000	1000	3%	Crítico
Salud y Protección Social	estrategias para el fortalecimiento del control social en salud implementadas	1	1	100%	Sobresaliente
Salud y Protección Social	auditorías y visitas inspectivas realizadas	4	4	100%	Sobresaliente
Salud y Protección Social	Informes de evento generados en la vigencia	1	1	100%	Sobresaliente
Salud y Protección Social	Plan Territorial de Salud de Entidades Territoriales con adaptación y adopción real y efectiva de los contenidos establecidos en el Plan Decenal de Salud Pública 2012 2021	1	1	100%	Sobresaliente
Salud y Protección Social	Infraestructuras hospitalarias de nivel 1 construidas (puestos de salud)	1	NO	0%	Crítico
Salud y Protección Social	Infraestructuras hospitalarias de nivel 1 adecuadas	10	NO	0%	Crítico
Salud y Protección Social	Documentos en medidas de atención y protección a mujeres víctimas de violencia, sus hijos e hijas	1	NO	0%	Crítico
Salud y Protección Social	Plan de Salud Pública de Intervenciones	1	1	100%	Sobresaliente

	Colectivas ejecutado mediante procesos de participación social.					
Salud y Protección Social	Estrategias de promoción de vida saludable y condiciones no transmisibles implementadas	1	1	100%	Sobresaliente	
Salud y Protección Social	Estrategias de promoción de modos, condiciones y estilos de vida saludables diseñadas	1	1	100%	Sobresaliente	
Salud y Protección Social	Estrategias de gestión del riesgo para temas de consumo y aprovechamiento biológico de los alimentos, calidad e inocuidad de los alimentos diseñadas	1	1	100%	Sobresaliente	
Salud y Protección Social	Estrategias de promoción de los derechos sexuales y reproductivos y la equidad de género	1	1	100%	Sobresaliente	
Salud y Protección Social	Estrategias de prevención a problemas y trastornos mentales y sustancias psicoactivas diseñadas	1	1	100%	Sobresaliente	
Salud y Protección Social	Estrategias de gestión del riesgo para abordar situaciones	1	1	100%	Sobresaliente	

	prevalentes de origen laboral diseñadas					
Salud y Protección Social	Autoridades sanitarias municipales fortalecidas en procesos de planificación, ejecución y control de los recursos financieros	1	1	100%		Sobresaliente
Salud y Protección Social	Cosos cofinanciados construidos	1	NO	0%		Crítico
Salud y Protección Social	Personas pobres y vulnerables en la Jurisdicción identificada con selección de beneficiarios del Régimen Subsidiado	26700	26700	100%		Sobresaliente
Salud y Protección Social	Personas de entidades territoriales con acceso a los servicios de salud	22350	22350	100%		Sobresaliente
Salud y Protección Social	Personas atendidas en acciones de promoción social para poblaciones vulnerables	20000	85614	100%		Sobresaliente
Indicador de eficacia del sector				70%		Medio

Nota. Adaptado de: Departamento Nacional de Planeación (2024)

El análisis del sector de Salud y Protección Social muestra un panorama mixto. Si bien se alcanzaron excelentes resultados en áreas clave como las campañas de gestión del riesgo, las estrategias de promoción de la salud y la cobertura en servicios de salud, con un cumplimiento sobresaliente en el 100% de los indicadores relacionados con la atención y promoción social,

existen serias falencias en la adquisición de infraestructura básica. La falta de ejecución en la construcción y dotación de sedes, la adquisición de mobiliario administrativo y las infraestructuras hospitalarias de nivel 1 evidencian una deficiencia crítica que afecta la capacidad de atención, especialmente para los 30,000 ciudadanos previstos.

4.2.4.14 Tecnologías de la información y las comunicaciones.

Tabla 73. Tecnologías de la información y las comunicaciones

Sector	Indicador Producto	Valor físico Programado 2023	Valor físico Ejecutado 2023	Porcentaje de Cumplimiento Avance físico 2023	Rango 2023
Tecnologías de la Información y las Comunicaciones	Zonas Wifi en áreas urbanas con redes terrestres operando	10	NO	0%	Crítico
Tecnologías de la Información y las Comunicaciones	Personas de la comunidad capacitadas en uso básico de tecnologías de la información y las comunicaciones.	200	NO	0%	Crítico
Tecnologías de la Información y las Comunicaciones	Cursos de Formación virtual y presencial para personas con discapacidad creados.	2	NO	0%	Crítico
Tecnologías de la Información y las Comunicaciones	Documentos de evaluación de programas enfocados en promover el uso de internet	1	NO	0%	Crítico
Indicador de eficacia del sector				0%	Crítico

Nota. Adaptado de: Departamento Nacional de Planeación (2024)

En el sector de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, el análisis revela una situación alarmante. Ninguna de las metas programadas para 2023 ha sido alcanzada, con un cumplimiento del 0% en áreas clave como la implementación de zonas wifi, la capacitación comunitaria en el uso de tecnologías, y la creación de cursos de formación para personas con discapacidad. Esta falta de avance refleja serias deficiencias en la ejecución de los proyectos, lo que podría limitar el acceso a las tecnologías esenciales para la comunidad, especialmente en un contexto donde la conectividad y la capacitación son fundamentales para el desarrollo.

4.2.4.15 Trabajo.

Tabla 74. Trabajo

Sector	Indicador Producto	Valor físico Programado 2023	Valor físico Ejecutado 2023	Porcentaje de Cumplimiento Avance físico 2023	Rango 2023
Trabajo	Estrategias realizadas	2	NO	0%	Crítico
Trabajo	Programas realizados	1	NO	0%	Crítico
Trabajo	Personas sensibilizadas	100	NO	0%	Crítico
Trabajo	Empresas asistidas técnicamente	4	NO	0%	Crítico
Trabajo	Personas capacitadas	100	NO	0%	Crítico
Trabajo	Personas capacitadas	30	NO	0%	Crítico
Trabajo	Subsidios del Programa Colombia Mayor entregados	4516	1000	22%	Crítico
Trabajo	Personas orientadas laboralmente	160	30	19%	Crítico
Indicador de eficacia del sector				5%	Crítico

Nota. Adaptado de: Departamento Nacional de Planeación (2024)

El sector de Trabajo presenta una situación preocupante, con un cumplimiento del 0% en la mayoría de los indicadores clave para 2023. A pesar de que se habían planeado diversas estrategias, programas y capacitaciones, ninguna de estas acciones ha sido ejecutada, lo que limita gravemente las oportunidades de sensibilización y formación para la población. Además, los esfuerzos de asistencia a empresas y orientación laboral también han sido inexistentes, lo que refleja una falta de implementación efectiva en áreas críticas. Aunque se lograron entregar 1.000 de los 4.516 subsidios previstos en el programa Colombia Mayor, este avance sigue siendo insuficiente, alcanzando solo el 22% de la meta. En conjunto, estos resultados colocan al sector en una situación crítica, con un índice de eficacia del 5%, lo que indica una clara ineficiencia en la ejecución de las políticas y programas propuestos.

4.2.4.16 Transporte.

Tabla 75. *Transporte*

Sector	Indicador Producto	Valor físico Programado 2023	Valor físico Ejecutado 2023	Porcentaje de Cumplimiento Avance físico 2023	Rango 2023
Transporte	Estudios de preinversión realizados	4	NO	0%	Crítico
Transporte	Vía terciaria construida	10	NO	0%	Crítico
Transporte	Vía terciaria mejorada	120	NO	0%	Crítico
Transporte	Vías con soluciones tradicionales rehabilitadas	4000	NO	0%	Crítico
Transporte	Placa huella construida	1343	NO	0%	Crítico
Transporte	Estudios realizados	1	NO	0%	Crítico

Transporte	Estrategias implementadas	1	1	100%	Sobresaliente
Transporte	Dispositivos de señalización vertical instalados	400	NO	0%	Crítico
Transporte	Demarcación horizontal transversal realizada	600	NO	0%	Crítico
Transporte	Vía urbana pavimentada	2	1,1	55%	Bajo
Transporte	Vía urbana ampliada y/o rectificada	0,5	NO	0%	Crítico
Transporte	Vía urbana con obras complementarias de seguridad vial	2	NO	0%	Crítico
Transporte	Estudios de preinversión realizados	1	1	100%	Sobresaliente
Transporte	Campañas realizadas	20	2	10%	Crítico
Indicador de eficacia del sector				19%	Crítico

Nota. Adaptado de: Departamento Nacional de Planeación (2024)

El sector de Transporte enfrenta serias deficiencias en la ejecución de sus proyectos en 2023, con un cumplimiento crítico en la mayoría de los indicadores. La construcción y mejora de vías terciarias, así como las rehabilitaciones de infraestructuras viales, no se han llevado a cabo, lo que refleja una ausencia total de avances en estos aspectos clave. Solo una de las estrategias propuestas fue implementada, alcanzando un cumplimiento sobresaliente. Aunque se logró realizar un estudio de preinversión y se ejecutó parcialmente la pavimentación de una vía urbana, estos avances son insuficientes frente a las metas programadas. Las campañas, otro componente fundamental del sector, solo se han ejecutado en un 10% de lo previsto. En general, el sector

presenta una eficacia de solo el 19%, lo que evidencia la escasa capacidad de gestión y la falta de resultados tangibles en la mayoría de sus iniciativas.

4.2.4.17 Vivienda

Tabla 76. Vivienda

Sector	Indicador Producto	Valor físico Programado 2023	Valor físico Ejecutado 2023	Porcentaje de Cumplimiento Avance físico 2023	Rango 2023
Vivienda	Parques construidos	1	1	100%	Sobresaliente
Vivienda	Parques mejorados	1000	NO	0%	Crítico
Vivienda	Estudios realizados	2	NO	0%	Crítico
Vivienda	Sendero peatonal construido	2200	NO	0%	Crítico
Vivienda	Espacio público adecuado	500	NO	0%	Crítico
Vivienda	Estudios o diseños realizados	2	NO	0%	Crítico
Vivienda	Hogares beneficiados con construcción de vivienda en sitio propio	204	NO	0%	Crítico
Vivienda	Viviendas de Interés Prioritario urbanas construidas	1555	100	6%	Crítico
Vivienda	Hogares beneficiados con mejoramiento de una vivienda	50	NO	0%	Crítico
Vivienda	Bienes fiscales saneados y titulados	1414	NO	0%	Crítico
Vivienda	Planes de desarrollo urbano y ordenamiento territorial financiados	1	NO	0%	Crítico
Vivienda	Estudios o diseños realizados	5	NO	0%	Crítico
Vivienda	Acueductos construidos	3	NO	0%	Crítico
Vivienda	Acueductos optimizados	2	2	100%	Sobresaliente
Vivienda	Conexiones Intradomiciliarias apoyadas financieramente	200	NO	0%	Crítico
Vivienda	Tanques de almacenamiento instalados	4	NO	0%	Crítico
Vivienda	Tanques de almacenamiento Adecuados o mejorados	8	NO	0%	Crítico

Vivienda	Personas beneficiadas con acceso al servicio de agua	100	100	100%	Sobresaliente
Vivienda	Alcantarillados optimizados	5	7	100%	Sobresaliente
Vivienda	Unidades sanitarias con saneamiento básico construidas para vivienda Rural	120	NO	0%	Crítico
Vivienda	Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos implementado	1	NO	0%	Crítico
Vivienda	Documentos técnicos en tratamiento de aguas residuales realizados (PSMV)	1	1	100%	Sobresaliente
Vivienda	Usuarios beneficiados con subsidios al consumo	22000	24953	100%	Sobresaliente
Indicador de eficacia del sector				26%	Crítico

Nota. Adaptado de: Departamento Nacional de Planeación (2024)

El desempeño del sector Vivienda en 2023 muestra un panorama desigual, con algunos logros puntuales que contrastan con el amplio incumplimiento de metas clave. Destaca la construcción de un parque, la optimización de acueductos y alcantarillados, y el acceso al servicio de agua, cumpliendo al 100% lo proyectado en estos indicadores. Sin embargo, la mayoría de los objetivos relacionados con vivienda, mejoramiento de espacios públicos, construcción de infraestructuras básicas y saneamiento no lograrán avances, situándose en un estado crítico. Aunque se beneficiaron más usuarios de los previstos con subsidios al consumo, este éxito no equilibra el pobre desempeño general del sector, cuya eficacia alcanzó apenas un 26%.

4.2.5 Eficacia y eficiencia física-financiera por vigencias (2020-2023)

El Plan de Desarrollo Primero Aguachica 2020-2023 tiene como objetivo lograr un conjunto de metas tanto físicas como financieras, con el fin de mejorar las condiciones y el bienestar de la población. Para medir su desempeño, es fundamental calcular y analizar tres

indicadores clave: eficacia Física, Eficacia Financiera, y Eficiencia Física-Financiera. Estos indicadores permiten evaluar qué tan bien se han cumplido los objetivos del plan en términos de ejecución física y financiera.

- *Cálculo de la Eficacia Física Anual:* mide el grado de cumplimiento de las metas físicas en relación con lo que se había programado para cada año (Departamento Nacional de Planeación, 2024). Se calcula utilizando la siguiente fórmula:

$$Eficacia\ Física\ Anual = \left(\frac{Valor\ Ejecutado}{Valor\ Programado} \right) * 100$$

Dónde:

Valor Ejecutado es el porcentaje de lo que realmente se ha logrado.

Valor Programado es el objetivo establecido inicialmente para cada año.

Si el valor ejecutado es menor que el programado, la eficacia es directamente proporcional al porcentaje alcanzado. Si el valor ejecutado supera lo programado, también se utiliza la fórmula estándar, ya que representa un cumplimiento más allá de lo planeado, aunque el DNP no tiene en cuenta porcentajes superiores al 100%.

- *Cálculo de la Eficacia Financiera:* mide el grado en que se han utilizado los recursos financieros asignados en comparación con lo programado. Para calcularla, se aplica una fórmula similar a la de eficacia física, con una pequeña variación cuando la ejecución financiera supera lo programado (Departamento Nacional de Planeación, 2024). Se utiliza la siguiente fórmula:

Si lo ejecutado es menor que lo programado:

$$Eficacia\ Financiera\ Anual = \left(\frac{Ejecución\ Financiera}{Programación\ Financiera} \right) * 100$$

Si lo ejecutado es mayor que lo programado:

$$Eficacia Financiera Anual = \left(\frac{Programación Financiera}{Ejecución Financiera} \right) * 100$$

En este caso, si la ejecución financiera excede la programación, la fórmula invertida nos indica qué porcentaje de lo programado corresponde al gasto real ejecutado, lo que podría reflejar una sobreinversión o una ejecución más alta de lo esperado.

- *Cálculo de la Eficiencia Física-Financiera:* es un indicador que busca medir el rendimiento global del plan de desarrollo al integrar tanto el cumplimiento físico como el financiero (Departamento Nacional de Planeación, 2024). Se calcula utilizando la siguiente fórmula:

$$Eficiencia Física - Financiera = \left(\frac{Eficacia Física Anual}{Eficacia Financiera} \right) * 100$$

Este indicador refleja cómo se ha logrado la ejecución física en comparación con el uso de los recursos financieros, permitiendo evaluar si la ejecución de las metas físicas fue proporcional al esfuerzo financiero realizado.

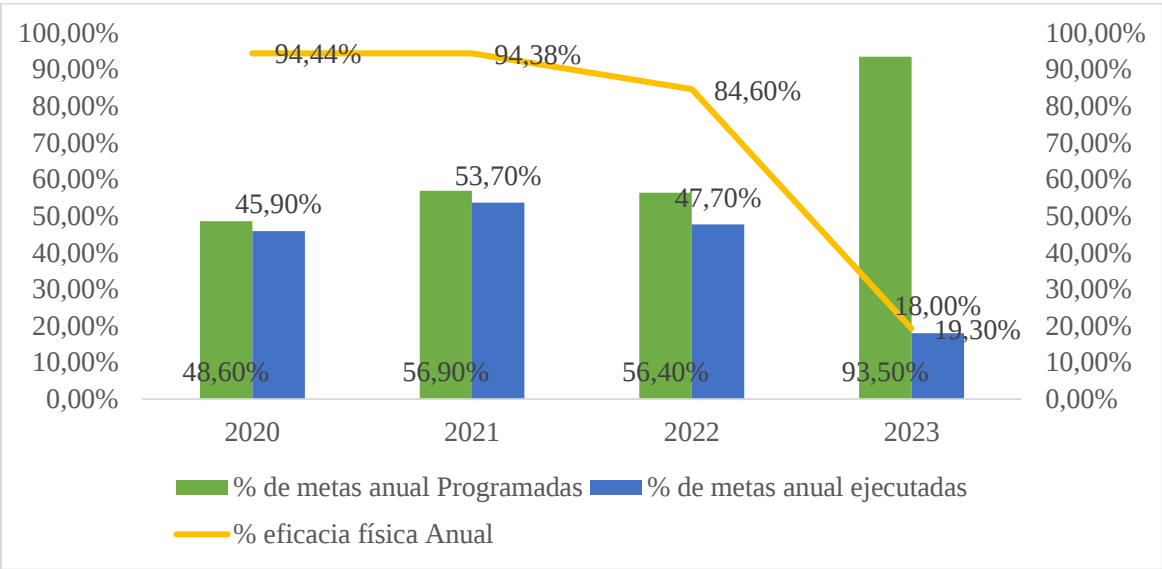
- *Cálculo del Porcentaje de Cumplimiento Total del Plan de Desarrollo:* Finalmente, para obtener el porcentaje, se calcula el promedio de los porcentajes de cumplimiento tanto físico como financiero (Departamento Nacional de Planeación, 2024). La fórmula es la siguiente:

$$Cumplimiento total = \frac{Cumplimiento físico Total + Cumplimiento Financiero Total}{2}$$

Este cálculo nos proporciona una visión general de qué tan bien se ha cumplido el plan en su totalidad, tanto en términos de metas físicas como financieras.

4.2.5.1 Indicadores de eficacia, eficiencia del plan de desarrollo primero Aguachica 2020-2023.

Figura 1. Programación, ejecución y eficacia física



Nota. Adaptado de: datos del plan plurianual de inversiones, plan indicativo y las ejecuciones presupuestales.

La Eficacia Física del Plan de Desarrollo Primero Aguachica refleja el nivel de cumplimiento de las metas físicas programadas (como obras, infraestructuras y proyectos de desarrollo) en cada año, y muestra cuán cerca se estuvo de alcanzar los objetivos establecidos (Departamento Nacional de Planeación, 2024).

2020 (94,44%): en este primer año del plan, la ejecución física fue excepcionalmente alta con un 94,44%. A pesar de la baja ejecución financiera, los recursos disponibles se gestionaron eficientemente para lograr casi todas las metas físicas programadas. Este alto nivel de eficacia

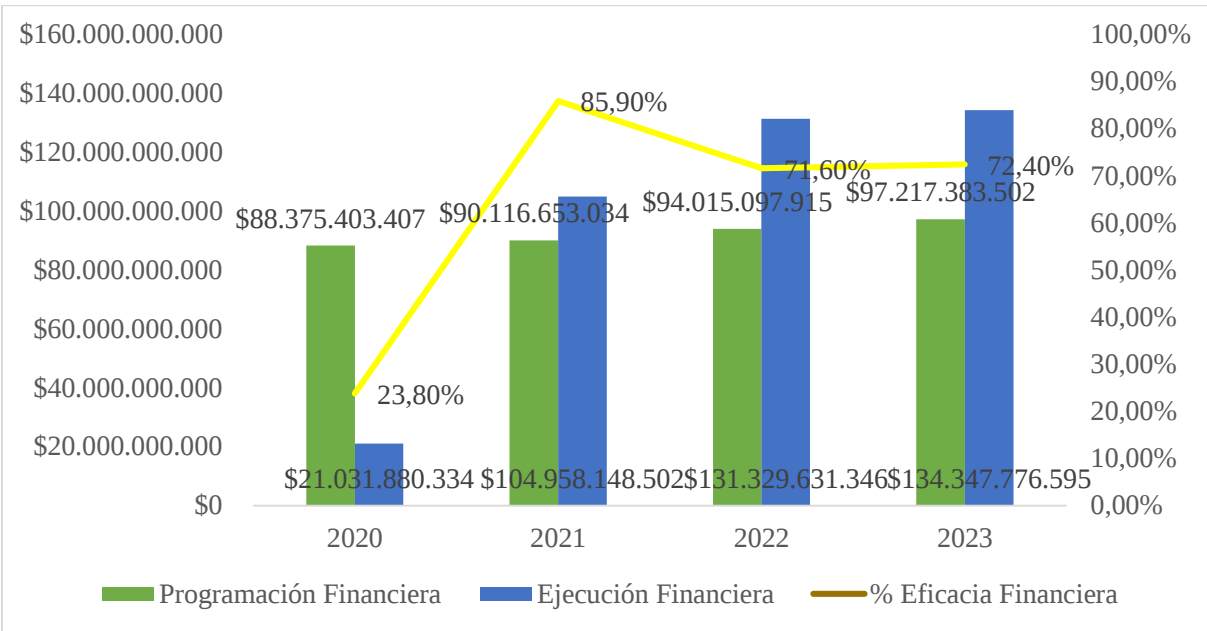
refleja que la administración del plan de desarrollo supo priorizar y aprovechar los recursos, alcanzando casi la totalidad de los objetivos físicos con el presupuesto limitado.

2021 (94,38%): la eficacia física se mantuvo alta en 2021, con un 94,38% de cumplimiento. La continuidad de este alto porcentaje indica que, a pesar de los desafíos que pudo haberse presentado, el plan de desarrollo continuó con una ejecución efectiva en términos físicos. Esto sugiere que, incluso con una mayor ejecución financiera, el desempeño físico fue satisfactorio y se alcanzaron los objetivos establecidos para el año.

2022 (84,60%): en este año, hubo una caída significativa en el cumplimiento físico, con un 84,60%. Este descenso refleja que el Plan de Desarrollo de Aguachica enfrentó dificultades de planeación que impidieron cumplir con un porcentaje tan alto de metas físicas, asimismo varios señalamientos de posibles casos corrupción como los expuestos por el semanario la calle (2020): El alcalde de Aguachica, Robinson Manosalva, es investigado por presuntas irregularidades en un contrato de \$755 millones para mercados durante la pandemia, la Contraloría denunció sobrecostos y falta de análisis, mientras que la Fiscalía busca pruebas, la empresa contratada carecía de experiencia en alimentos, y Manosalva ha evitado pronunciarse (La Calle, 2020). Por otra parte, una mayor complejidad en los proyectos o problemas operativos pudieron haber impactado en la ejecución. Aunque la caída es notable, aún se cumplió una gran parte de las metas programadas.

2023 (19,30%): el último año muestra una disminución drástica en la eficacia física, alcanzando solo el 19,30% de lo programado. Esto refleja una crisis en la implementación de proyectos, probablemente debido a la falta de recursos, problemas logísticos, cambios en las prioridades, o falta de planificación. Este bajo porcentaje es alarmante y demuestra que el plan de desarrollo no cumplió con los objetivos establecidos, resultando en un bajo desempeño físico en el último año.

Figura 2. Programación, ejecución y eficacia financiera



Nota. Adaptado de: datos del plan plurianual de inversiones, plan indicativo y las ejecuciones presupuestales.

La Eficacia Financiera mide qué tan bien se utilizó el presupuesto asignado en comparación con lo programado. En los casos donde la ejecución financiera es mayor que la programada, el indicador refleja cuántos recursos adicionales se invirtieron en relación con lo planificado (Departamento Nacional de Planación, 2024).

2020 (23,80%): en este año, la ejecución financiera fue considerablemente inferior a lo programado, con un 23,80%. Este bajo nivel de ejecución financiera indica que, aunque las metas físicas se alcanzaron, no se utilizaron los recursos que se habían previsto. Esto podría haber resultado en retrasos o limitación de la expansión de proyectos debido a la escasez de fondos.

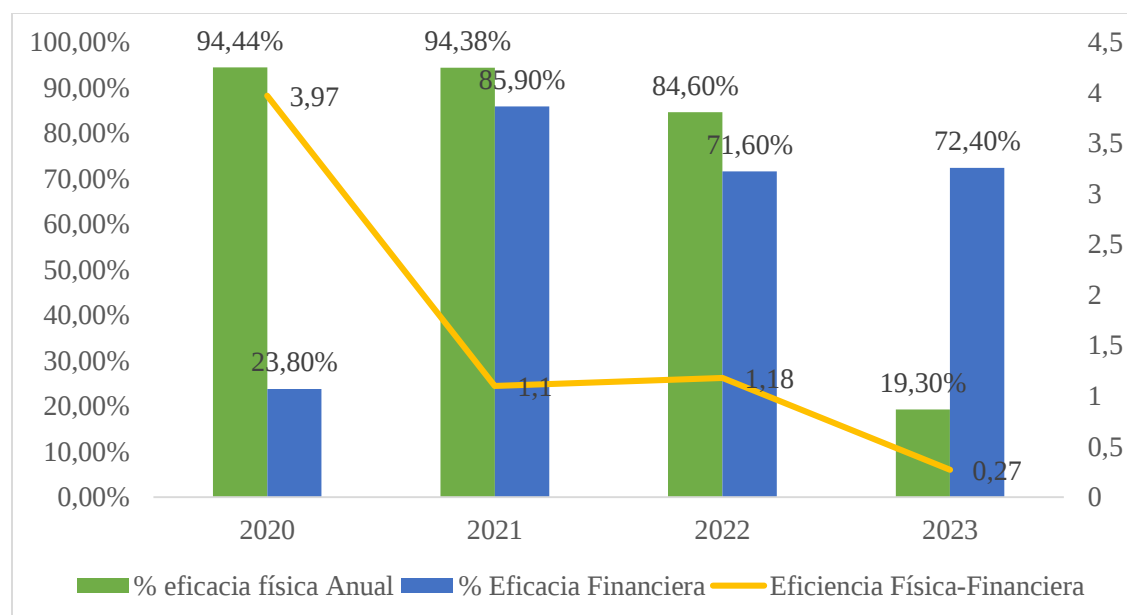
2021 (85,87%): la ejecución financiera en 2021 fue superior a lo programado, alcanzando el 85,87%. Esto sugiere que el gobierno local utilizó más recursos financieros de los previstos para

cumplir con las metas físicas. Sin embargo, aunque se ejecutaron más fondos de los planeados, la eficiencia en el uso de estos recursos fue razonable, y se logró mantener una buena ejecución de los proyectos.

2022 (71,5%): en 2022, la ejecución financiera continuó siendo mayor que lo programado, pero con un porcentaje ligeramente inferior al año anterior. Esto indica que, aunque se utilizaron más recursos de los planificados, no se logró el nivel de ejecución financiera que en 2021. Esto también podría implicar que, a pesar del mayor gasto, no se obtuvieron los resultados físicos esperados.

2023 (72,3%): la ejecución financiera en 2023 fue nuevamente mayor que lo programado, con un 72.3% de eficacia financiera. Aunque los recursos fueron mayores que los presupuestados, la baja ejecución física en este año refleja una mala relación entre lo gastado y los resultados obtenidos. El uso excesivo de recursos financieros no se tradujo en avances tangibles, lo que indica una ineficiencia en la ejecución de los proyectos.

Figura 3. Eficiencia físico-financiera



Nota. Adaptado de: datos del plan plurianual de inversiones, plan indicativo y las ejecuciones presupuestales.

La Eficiencia Física-Financiera muestra cuán bien se utilizó el presupuesto en relación con el cumplimiento de las metas físicas. Un valor alto indica que el presupuesto se usó de manera eficiente para lograr los resultados esperados, mientras que un valor bajo refleja que los recursos no se tradujeron de manera efectiva en los resultados físicos (Departamento Nacional de Planeación, 2024).

2020 (3,96): en 2020, la eficiencia física-financiera fue muy alta, con un valor de 3.96. Esto significa que, por cada peso ejecutado, se logró un avance significativo en el cumplimiento de las metas físicas. A pesar de que el gasto fue bajo, los recursos se usaron de manera extremadamente eficiente para cumplir con los objetivos físicos. Este valor muestra una excelente relación entre recursos y resultados en el primer año del plan.

2021 (1.10): en 2021, la eficiencia física-financiera bajó a 1.10, lo que indica que, aunque se gastaron más recursos de los previstos, la relación entre el gasto y los resultados obtenidos fue razonable, aunque menos eficiente que en 2020. Esto refleja un uso adecuado de los recursos adicionales, pero no tan eficiente como el año anterior.

2022 (1.18): la eficiencia física-financiera aumentó ligeramente a 1.18, lo que indica que el gasto adicional en comparación con lo programado permitió una mejor ejecución física que en años anteriores. A pesar de no alcanzar los niveles más altos, el uso de recursos fue relativamente adecuado en este año, reflejando un desempeño razonable dado el contexto.

2023 (0.27): en 2023, la eficiencia física-financiera cayó a 0.27, lo que refleja una pésima relación entre los recursos utilizados y los resultados obtenidos. A pesar de un presupuesto relativamente alto, la baja ejecución física demuestra que los recursos fueron mal gestionados o

mal distribuidos, resultando en un desempeño deficiente. Este valor es preocupante y sugiere que los recursos no fueron utilizados de manera efectiva.

4.2.5.2 Cumplimiento total del plan de desarrollo. Para calcular el porcentaje de cumplimiento total del Plan de Desarrollo Primero Aguachica 2020-2023, vamos a tomar en cuenta dos aspectos:

- Cumplimiento físico total: es el promedio del cumplimiento físico anual de todos los años.
- Cumplimiento financiero total: es el promedio del cumplimiento financiero anual de todos los años.

El cumplimiento total del Plan de Desarrollo se puede calcular como el promedio de ambos tipos de cumplimiento (físico y financiero).

Paso 1: cálculo del cumplimiento físico total (promedio de los porcentajes de Eficacia Física Anual de cada año):

$$\text{Cumplimiento Físico Total} = \frac{94,44 + 94,38 + 84,6 + 19,3}{4} = 73,18\%$$

Paso 2: cálculo del cumplimiento financiero total (promedio de los porcentajes de Eficacia Financiera de cada año):

Calculamos el promedio del cumplimiento financiero total:

$$\text{Cumplimiento financiero total} = \frac{23,8 + 85,9 + 71,6 + 72,4}{4} = 63,42\%$$

Paso 3: cálculo del cumplimiento total del Plan de Desarrollo (promedio entre el cumplimiento físico y el cumplimiento financiero):

$$\text{Cumplimiento total} = \frac{73,18 + 63,42}{2} = 68,3\%$$

El porcentaje de cumplimiento total del Plan de Desarrollo Primero Aguachica 2020-2023 es 68.3%. Este resultado refleja que, en términos generales, el plan de desarrollo ha alcanzado un nivel medio de cumplimiento, con un buen desempeño en los primeros años, aunque con una caída significativa en 2023. La eficiencia en el uso de recursos, especialmente en 2023, afectó sustancialmente para alcanzar los objetivos establecidos.

4.3 Determinación de los factores que han influido en el cumplimiento o incumplimiento de las metas propuestas en el plan de desarrollo

A lo largo de la administración de Robinson Manosalva, el municipio de Aguachica enfrentó múltiples desafíos en la implementación del Plan de Desarrollo "Primero Aguachica" 2020-2023. Si bien se alcanzaron importantes avances en algunos sectores estratégicos, otros mostraron rezagos que reflejan la influencia de diversos factores internos y externos. La combinación de estas circunstancias moldeó los resultados finales del plan, dejando importantes lecciones para la gestión pública local.

4.3.1 Factores internos

4.3.1.1 Gestión administrativa y capacidad institucional. Uno de los factores clave fue la capacidad institucional de la administración municipal. Desde el inicio del periodo, la gestión mostró esfuerzos importantes en áreas como salud e inclusión social, donde se ejecutaron metas relevantes. Sin embargo, hubo limitaciones evidentes en sectores como educación y cultura.

En el caso de la infraestructura educativa, el plan indicaba metas ambiciosas, como la construcción de 10 aulas y la mejora de 40 sedes educativas. Sin embargo, al cierre del cuatrienio

solo se completaron la mitad de las mejoras propuestas. Esto fue el resultado de demoras en los procesos de contratación y la falta de coordinación entre dependencias, lo que retrasó el inicio de las obras.

Por su parte, en vivienda, no se lograron avances significativos en la titularización de bienes fiscales y la construcción de viviendas urbanas y los programas de mejoramiento de vivienda quedaron relegados, afectando principalmente a las comunidades rurales más vulnerables, todo esto debido a que nunca se hicieron proyectos o programas enfocados en este sector, solo quedó plasmado en el plan de desarrollo pero nunca fue llevado al banco de proyectos, esto queda evidenciado en el histórico de contratación del SECOP 1 y 2.

Estas deficiencias también se reflejaron en la falta de un sistema robusto de monitoreo y evaluación. Aunque la administración estableció indicadores clave para el seguimiento del plan, su implementación fue limitada, lo que dificultó la identificación oportuna de problemas y la redirección de estrategias.

4.3.1.2 Disponibilidad y asignación de recursos. La asignación presupuestal también influyó directamente en el cumplimiento de las metas. Durante los primeros años de la administración, gran parte de los recursos se redirigieron a atender la emergencia sanitaria provocada por el COVID-19. Esto impactó sectores como cultura y medio ambiente, donde proyectos como la construcción de una casa de la cultura y la optimización de plantas de tratamiento de agua potable quedaron sin ejecutar.

En el sector cultural, se habían planificado 20 eventos de promoción, pero solo se alcanzó un 60% de esa meta. Este retraso no solo afectó el desarrollo del tejido social, sino también la proyección cultural del municipio.

En gestión ambiental, aunque se avanzó en la implementación de planes de residuos sólidos, las metas relacionadas con el saneamiento básico y la dotación de acueductos rurales quedaron incompletas debido a los altos costos y las restricciones financieras.

4.3.1.3 Capacidad técnica y priorización de sectores. Sectores que requerían un mayor nivel de especialización técnica, como tecnologías de la información y comunicaciones (TIC) y desarrollo rural, enfrentaron dificultades adicionales. Por ejemplo, el programa para reducir la brecha digital en zonas rurales se retrasó considerablemente, dejando a muchas comunidades sin acceso a herramientas tecnológicas clave para su desarrollo.

4.3.2 Factores externos

4.3.2.1 Impacto de la pandemia de COVID-19. La emergencia sanitaria global de 2020 alteró profundamente las prioridades del gobierno municipal. Durante el periodo más crítico de la pandemia, Aguachica concentró sus esfuerzos en la atención médica, logrando dotar hospitales y garantizar servicios de salud pública a miles de ciudadanos. Sin embargo, esta reorientación de recursos tuvo consecuencias en otras áreas:

- La construcción de infraestructuras educativas, culturales y deportivas se paralizó temporalmente, y en algunos casos no se retomó por completo.
- Programas de inclusión social destinados a población vulnerable, como habitantes de calle o personas en situación de discapacidad, quedaron con metas reducidas, aunque los servicios básicos esenciales se mantuvieron activos.

4.3.2.2 Condiciones económicas nacionales e internacionales. Durante los años analizados, la economía local enfrentó retos derivados de la devaluación del peso colombiano y las presiones inflacionarias (Caballero y Machado, 2020). Esto impactó directamente los costos de insumos y materiales necesarios para proyectos de infraestructura, como las plantas de tratamiento de agua y los sistemas de alcantarillado.

Además, la disminución en los ingresos propios del municipio, provocada por la ralentización económica, limitó la capacidad para cofinanciar proyectos estratégicos, especialmente aquellos dependientes de recursos externos.

4.3.2.3 Participación ciudadana limitada. Aunque el Plan de Desarrollo incluía estrategias de participación ciudadana, estas no lograron consolidarse plenamente. La población no se sintió completamente involucrada en el seguimiento y evaluación de los proyectos, lo que redujo la apropiación social y dificultó la implementación de programas en sectores como inclusión social y cultura.

4.3.3 Análisis y discusión de resultados

Los resultados del Plan de Desarrollo “Primero Aguachica” 2020-2023 reflejan un desempeño desigual entre los diferentes sectores estratégicos, condicionado por la interacción de factores internos y externos que impactaron tanto la planificación como la ejecución de las metas. Si bien hubo logros importantes en áreas críticas como salud, gobierno territorial e inclusión social, otras, como educación, cultura y medio ambiente, mostraron rezagos que evidencian la necesidad de un enfoque más equilibrado y adaptativo en la gestión pública.

4.3.3.1 Logros claves: resiliencia en áreas prioritarias. Uno de los aspectos más destacados del análisis es la capacidad de la administración para responder a las necesidades inmediatas de la población durante la crisis sanitaria provocada por la pandemia de COVID-19.

En el sector salud, se resalta la implementación de estrategias de dotación hospitalaria y gestión del riesgo permitió fortalecer el sistema de salud local, beneficiando a más de 26,000 personas con acceso ampliado a servicios médicos. Este avance puede explicarse desde la Teoría de Resiliencia Organizacional (Holling, 1973), que resalta la capacidad de las instituciones para adaptarse y redirigir recursos hacia sectores críticos en momentos de crisis (Calvente, 2007).

Por otra parte, El gobierno territorial destacó por su progreso significativo, al establecer bases sólidas para una gestión más eficiente y transparente. La implementación de un sistema confiable de información estadística municipal se alinea con la Teoría de Sistemas Abiertos (Katz y Kahn, 1966), al destacar cómo el flujo eficiente de información permitió decisiones más informadas y estratégicas (Holguin, 2011).

Asimismo, el fortalecimiento de la seguridad comunitaria y la promoción de espacios de convivencia se conectan con el Modelo de Gobernanza Participativa (Arnstein, 1969), que subraya el impacto positivo de incluir a la ciudadanía en la resolución de conflictos y en la gobernanza local (Montecinos y Contreras, 2019).

Finalmente, las estrategias orientadas a garantizar la transparencia y la eficiencia en la gestión pública incrementan la confianza ciudadana, reflejando principios de la Teoría de la Legitimidad (Suchman, 1995), donde la percepción de legitimidad institucional es clave para consolidar la confianza pública (Loaiza, 2021). Estos logros reflejan una administración resiliente y adaptativa, que logró redirigir recursos hacia sectores críticos, cumpliendo con la población en áreas fundamentales para su bienestar.

4.3.3.2 Rezagos en sectores estratégicos. A pesar de los avances logrados, el análisis evidenció que sectores clave como la educación, la cultura y el medio ambiente quedaron relegados, lo que ha tenido un impacto negativo en la proyección a largo plazo del desarrollo sostenible del municipio.

En educación, Si bien se lograron avances en la dotación tecnológica, las metas relacionadas con la infraestructura educativa permanecieron incompletas, afectando especialmente a las comunidades rurales. Este rezago limita significativamente el acceso equitativo a la educación y, en consecuencia, restringe las oportunidades de desarrollo social y económico. Según la Teoría del Capital Humano (Schultz, 1961), la inversión insuficiente en educación reduce el potencial de crecimiento de una sociedad al debilitar la formación de capacidades esenciales en su población (Pérez et al., 2016).

En cuanto a cultura, la ausencia de ejecución en proyectos culturales refleja una brecha significativa en el acceso a espacios destinados a fomentar la identidad cultural y el tejido social. Este déficit está estrechamente relacionado con el incumplimiento de las Necesidades Básicas propuestas por Max-Neef (1991), destacando cómo la falta de acceso a iniciativas culturales socava el fortalecimiento de la cohesión social y el desarrollo humano integral (Gómez, 2021).

Por otra parte, el cumplimiento parcial de metas relacionadas con servicios básicos como agua potable y alcantarillado exponen una deficiencia crítica en la gestión ambiental del municipio. Este desempeño limitado compromete no solo la calidad de vida actual, sino también el bienestar de las generaciones futuras. La Teoría del Desarrollo Sostenible (Brundtland, 1987) subraya la necesidad de equilibrar el crecimiento económico, el bienestar social y la conservación ambiental; un enfoque que resulta aún ausente en los esfuerzos realizados (Gómez, 1987).

Por último, el rezago en la implementación de proyectos de innovación y conectividad tecnológica pone en evidencia los desafíos para superar la persistente Brecha Digital (Van Dijk, 2005). Este fenómeno afecta de manera desproporcionada a las comunidades rurales, perpetuando desigualdades en el acceso a recursos educativos, económicos y sociales. La carencia de infraestructura tecnológica adecuada limita la inserción del municipio en la economía del conocimiento y restringe el aprovechamiento de oportunidades de desarrollo rural (Toudert, 2019).

Finalmente, estos rezagos subrayan la necesidad de formular estrategias más claras y asignar recursos adecuados para abordar las áreas críticas que impactan directamente en el desarrollo sostenible. Solo a través de una planificación integral y una ejecución eficiente será posible alcanzar metas que aseguren un crecimiento equilibrado y equitativo para el municipio en el largo plazo.

4.3.3.3 Desafíos estructurales: gestión pública y participación ciudadana. El análisis revela además una serie de desafíos estructurales que podrían dificultar la implementación eficaz del plan, comprometiendo tanto su alcance como su sostenibilidad a largo plazo. Estos desafíos abarcan áreas críticas que requieren atención estratégica.

Gestión Administrativa Insuficiente: la ausencia de uniformidad en la aplicación y seguimiento de indicadores de desempeño pone en evidencia fallas en la capacidad administrativa para medir avances de manera consistente. Esta situación subraya la necesidad de adoptar un enfoque basado en la Teoría de Gestión Adaptativa (Holling, 1978), que enfatiza la importancia de ajustar las prioridades y estrategias en respuesta a eventos imprevistos o cambios en las circunstancias. Una planificación más adaptativa no solo permitiría una mejor respuesta ante

contingencias, sino que también facilitaría la reorientación de recursos hacia áreas de mayor impacto (Oviedo, 2015).

Prioridades Cambiantes: el destino de recursos hacia sectores críticos, como la salud, demuestra la tendencia de las administraciones a priorizar necesidades inmediatas sobre metas a largo plazo. Aunque estas decisiones responden a situaciones urgentes, también reflejan la ausencia de un marco que combina flexibilidad y planificación estratégica. Integrar principios adaptativos en los planos de desarrollo permitiría equilibrar las demandas coyunturales con las metas estructurales, asegurando un progreso más cohesivo y sostenible.

Falta de Participación Ciudadana: la implicación limitada de la ciudadanía en el diseño, ejecución y seguimiento del plan representa un obstáculo significativo para su éxito. Según el Modelo de Gobernanza Participativa (Arnstein, 1969), una participación ciudadana reducida no solo dificulta la apropiación social de los proyectos, sino que también puede generar desconfianza y falta de compromiso por parte de los actores locales. Promover espacios de consulta y colaboración más efectivos fortalecería el sentido de pertenencia y corresponsabilidad, al tiempo que enriquecería los planos con perspectivas diversas y contextualmente relevantes (Montecinos y Contreras, 2019).

Estos desafíos estructurales reflejan la necesidad de una gobernanza más adaptativa, inclusiva y estratégica. Fortalecer la capacidad administrativa, establecer mecanismos de flexibilidad en la asignación de recursos y fomentar la participación ciudadana son pasos fundamentales para garantizar la implementación exitosa del plan. Solo mediante un enfoque integral y dinámico se podrán superar las barreras actuales y asegurar un desarrollo equilibrado y sostenible.

4.3.3.4 Implicaciones para el desarrollo futuro. El análisis integral sugiere que el Plan de Desarrollo 2020-2023 cumplió con aspectos fundamentales de corto plazo, pero sacrificó áreas esenciales para el desarrollo sostenible a largo plazo. Esto plantea varias implicaciones:

Impacto en la Calidad de Vida: a pesar de los avances en sectores clave como salud y vivienda, el incumplimiento en áreas fundamentales como educación y cultura limita el desarrollo integral de la población. Esto se relaciona con la Teoría del Capital Humano de Schultz (1961), que sostiene que la educación y la formación son factores cruciales para el desarrollo económico y social. Según esta teoría, una inversión insuficiente en educación limita la capacidad de las personas para desarrollar habilidades y capacidades, lo que a su vez restringe el crecimiento económico, aumenta la desigualdad y reduce la calidad de vida en las comunidades (Pérez et al., 2016). El rezago en la educación y cultura refleja esta falta de inversión en el capital humano, afectando negativamente las oportunidades de desarrollo a largo plazo.

Sostenibilidad del Municipio: la baja inversión en infraestructura ambiental y en proyectos ecológicos críticos plantea riesgos para la sostenibilidad a largo plazo del municipio. Esto se alinea con los principios de la Teoría del Desarrollo Sostenible (Brundtland, 1987), que destaca la importancia de equilibrar las necesidades del presente con las del futuro sin comprometer los recursos y capacidades de las generaciones venideras. Además, la Triple Línea Base de Elkington (1997) sugiere que las organizaciones deben evaluar su desempeño no solo en términos económicos, sino también en términos sociales y ambientales. Esta teoría pone de manifiesto cómo una inversión insuficiente en la sostenibilidad ambiental puede generar problemas estructurales graves, como la escasez de recursos naturales, la degradación ambiental y la falta de competitividad en el largo plazo (García, 2015).

Confianza Ciudadana: el cumplimiento parcial de las metas clave, especialmente en sectores como educación y medio ambiente, puede erosionar la confianza pública en la gestión gubernamental. Según la Teoría de la Legitimidad (Suchman, 1995), la confianza de los ciudadanos en sus autoridades depende de la percepción de que las acciones gubernamentales son legítimas y alineadas con los intereses y valores de la comunidad (Loaiza, 2021). Cuando un gobierno no cumple con las expectativas de la ciudadanía o no logra los objetivos planteados, especialmente en áreas sensibles como la educación o el medio ambiente, puede generar desconfianza y una percepción de ineficacia, lo que reduce la participación social y dificulta futuras iniciativas de gobierno.

El equilibrio entre las demandas inmediatas y los objetivos a largo plazo debe ser un eje central en la gestión pública. Para ello, se recomienda:

Fortalecer la Gobernanza Participativa: para asegurar que las decisiones reflejen las verdaderas necesidades de la población y mejorar la apropiación social de los proyectos, es esencial seguir el Modelo de Gobernanza Participativa de Arnstein (1969).

Adoptar Planificación Adaptativa: siguiendo los principios de la Teoría de Gestión Adaptativa (Holling, 1978), se recomienda diseñar planes de desarrollo más flexibles que puedan ajustarse rápidamente a las emergencias y cambios inesperados sin comprometer los objetivos estratégicos a largo plazo. La planificación adaptativa permite la implementación de políticas que son sensibles a las variaciones del entorno, facilitando respuestas más efectivas ante crisis o cambios en las circunstancias.

Ampliar la Capacidad Técnica y Financiera: en un contexto de creciente complejidad y demandas de desarrollo, es necesario ampliar la capacidad técnica y financiera para implementar proyectos a gran escala. Buscar fuentes alternativas de financiamiento, como asociaciones público-

privadas o fondos internacionales, es clave para garantizar la sostenibilidad de los proyectos más ambiciosos. Esto responde a la necesidad de fortalecer la infraestructura técnica y los recursos disponibles, alineándose con la Teoría del Capital Humano y la Teoría del Desarrollo Sostenible, que promueven inversiones estratégicas en capacidades para garantizar un crecimiento equitativo y duradero.

4.4 Contraste de los resultados obtenidos respecto al interrogante e hipótesis de la investigación

El objetivo principal de esta investigación fue evaluar integralmente el cumplimiento del plan de desarrollo implementado por el gobierno de Robinson Manosalva en Aguachica, Cesar, durante el periodo 2020-2023. En este contexto, se planteó como pregunta principal: ¿Cuál es el nivel de cumplimiento del plan de desarrollo implementado?

Con base en el análisis de los datos disponibles, se identificaron avances significativos en algunos sectores, mientras que otros presentaron resultados limitados.

Educación: en infraestructura educativa, se planificó construir una nueva sede en la zona urbana y 10 aulas adicionales, de las cuales se lograron ejecutar el 80% de las metas. Además, 40 sedes educativas fueron mejoradas, 30 sedes recibieron dotación de materiales pedagógicos y tecnológicos, y se beneficiaron 20,700 estudiantes con el programa de alimentación escolar y 800 con transporte escolar. Sin embargo, las metas relacionadas con apoyo financiero para educación superior tuvieron menor alcance, beneficiando solo a un estudiante, lo que señala una limitación en esta área.

Salud: en cuanto a la dotación hospitalaria, se lograron equipar tres sedes con mobiliario y adecuar 10 infraestructuras hospitalarias de nivel 1. Además, se registró que 26.700 personas

accedieron al régimen subsidiado, cumpliendo con el 100% de la meta establecida para este rubro. Sin embargo, en proyectos enfocados en la promoción de vida saludable y equidad de género, solo se implementaron estrategias preliminares.

Infraestructura y Vivienda: en el sector de vivienda y servicios básicos, se mejoraron indicadores de acceso al agua potable y saneamiento básico en comunidades priorizadas, alcanzando un cumplimiento aproximado del 75% en comparación con las metas iniciales.

Estos resultados reflejan que, aunque en sectores como educación y salud se alcanzaron objetivos relevantes, en áreas como sostenibilidad ambiental y gestión presupuestaria, el avance estuvo por debajo de lo proyectado. Esto se atribuye a limitaciones presupuestarias, factores externos como la pandemia de COVID-19 y desafíos administrativos. El porcentaje de cumplimiento total del Plan de Desarrollo Primero Aguachica 2020-2023 es 68.3%. Este resultado refleja que, en términos generales, el plan de desarrollo ha alcanzado un nivel medio de cumplimiento, con un buen desempeño en los primeros años, aunque con una caída significativa en 2023. La eficiencia en el uso de recursos, especialmente en 2023, afectó sustancialmente para alcanzar los objetivos establecidos.

En cuanto a la hipótesis de investigación:

H0 (Hipótesis Nula): las metas establecidas en el plan de desarrollo para 2020-2023 presentan diferencias significativas con respecto a los resultados alcanzados.

H1 (Hipótesis Alternativa): las metas establecidas en el plan de desarrollo para 2020-2023 fueron alcanzadas acorde a lo propuesto.

El análisis permite aceptar parcialmente la hipótesis nula. Si bien hubo avances notables en sectores clave, las diferencias entre lo planificado y lo ejecutado son significativas en áreas

como sostenibilidad ambiental y promoción de equidad de género. Por ejemplo, no se lograrán completar los proyectos de gestión de riesgo ambiental ni implementar todas las estrategias de mitigación previstas.

En síntesis, el contraste de los resultados muestra que el plan de desarrollo alcanzó metas importantes, pero evidencia desigualdades en su ejecución, lo que subraya la necesidad de fortalecer la planificación estratégica y la asignación de recursos en futuros períodos de gobierno.

5. Conclusiones y recomendaciones

5.1 Conclusiones

El análisis del Plan de Desarrollo "Primero Aguachica" permitió concluir que la estructura general del documento refleja una intención clara de alinear los esfuerzos municipales con las directrices nacionales. Se destacó la priorización de sectores esenciales como educación, salud, desarrollo económico y sostenibilidad ambiental, elementos fundamentales para el bienestar comunitario. Sin embargo, se identificó que algunos objetivos específicos carecieron de una definición precisa y presentaron una dispersión que podría haber dificultado su implementación efectiva, especialmente en áreas que requerían mayor articulación interinstitucional. Esto evidenció una necesidad de mayor claridad en la planificación estratégica.

Por otro lado, el examen de la ejecución de proyectos y programas durante el periodo 2020-2023 reveló avances importantes en aspectos como infraestructura y acceso a servicios básicos. Sin embargo, también se constató un cumplimiento parcial en metas clave, lo cual estuvo influenciado por restricciones presupuestarias y el impacto de la pandemia de COVID-19. Sectores como la atención a poblaciones vulnerables o la mejora de capacidades educativas enfrentaron

desafíos significativos, resaltando la importancia de fortalecer mecanismos de gestión para garantizar una ejecución más eficiente y adaptada a las circunstancias emergentes.

Asimismo, el análisis permitió identificar factores que influyeron directamente en el cumplimiento o incumplimiento de las metas propuestas. Entre los principales desafíos se encontraron limitaciones presupuestarias, barreras administrativas y la presión ejercida por eventos imprevistos como la pandemia. A pesar de estas dificultades, se observaron avances notables en sectores estratégicos, como vivienda y agua potable, gracias a una adecuada coordinación entre niveles de gobierno. Estos hallazgos subrayan la relevancia de planificar con flexibilidad y de promover una gestión adaptativa para mitigar riesgos y maximizar oportunidades.

5.2 Recomendaciones

En términos de recomendaciones, se considera prioritario que futuros planes de desarrollo establezcan objetivos específicos y medibles, acompañados de indicadores claros y plazos definidos, involucrando activamente a actores locales en su formulación para garantizar una mayor coherencia con las necesidades reales de la comunidad. Además, se sugiere implementar sistemas robustos de monitoreo y evaluación que permitan detectar y corregir problemas en tiempo real, utilizando tecnologías digitales y personal capacitado en seguimiento continuo.

Adicionalmente, se propone la creación de estrategias de gestión de riesgos, como la implementación de fondos de contingencia para enfrentar situaciones de emergencia que puedan surgir durante la ejecución de los planes. También se recomienda reforzar las competencias del personal administrativo mediante programas de capacitación en formulación y gestión de proyectos, lo que facilitará una mejor ejecución de los recursos disponibles y un mayor

aprovechamiento de las alianzas interinstitucionales. Estas medidas contribuirían a garantizar una gestión pública más eficiente, transparente y orientada a resultados concretos.

Referencias

- ADR. (1 de Julio de 2021). *Agencia de desarrollo rural*. Obtenido de <https://www.adr.gov.co/wp-content/uploads/2021/07/CESAR-TOMO-II.pdf>
- Asana. (9 de febrero de 2024). ASANA. Obtenido de <https://asana.com/es/resources/goal-vs-objective>
- Bancoldex. (1 de Enero de 2024). Obtenido de https://www.bancoldex.com/sites/default/files/documento_cumplimiento_normativo_para_capacitacion_sector_minero.pdf
- Bogdański. (2012). Modern Theories of Regional Development – a Review of Some Concepts. *Oeconomia Copernicana*, 3,, 25-41.
- Brock, D. M., & Barry, D. (2003). What if planning were really strategic? Exploring the strategy-planning relationship in multinationals. . *International Business Review*, 12, 543-561.
- Caballero, C., & Machado, G. D. (2020). De la crisis de 'fin de siglo' a la del 'coronavirus'. La economía colombiana en el siglo XXI. *COYUNTURA ECONÓMICA: INVESTIGACIÓN ECONÓMICA Y SOCIAL Volumen L Diciembre de 2020* | p, 15-74.
- Calvente, A. M. (1 de junio de 2007). UAIS. Obtenido de <https://sustentabilidad.uai.edu.ar/pdf/cs/UAIS-CS-200-003%20-%20Resiliencia.pdf>
- Cline, N. M., & Meringolo, S. M. (2008). A Strategic Planning Imperative. . *Journal of Library Administration.*, 201-221.
- Departamento Nacional de Planeación. (18 de Noviembre de 2024). *portalterritorial.dnp*. Obtenido de <https://portalterritorial.dnp.gov.co/kpt/>
- DNP. (15 de Mayo de 2013). *Departamento nacional de planeación*. Obtenido de <https://suifp.dnp.gov.co/descargas/NotiSuifp/Gui%CC%81a%20de%20preguntas%20frecuentes%20Mayo%2027-1.docx>
- Dnp. (25 de Noviemtre de 2023). *departamento nacional de planeacion*. Obtenido de <https://www.dnp.gov.co/plan-nacional-desarrollo>
- Friedmann, J. (1964). Regional Development in Post-Industrial Society. *ournal of The American Planning Association*, 30,, 84-90.
- García, M. J. (2015). La Cuenta del Triple Resultado o Triple Bottom Line. *Revista de Contabilidad y Dirección Vol. 20*, 65-77.
- George, B., Walker, R. M., & Monster, J. (2019). Does Strategic Planning Improve Organizational Performance? A Meta-Analysis. . *Public Administration Review.*, 810-819.
- Gómez, A. S. (8 de enero de 2021). *Universidad Latina de America*. Obtenido de <https://www.unla.mx/blogunla/necesidades-y-satisfactores-humanos-a-traves-de-max-neef>
- Gómez, R. B. (1987). *Del desarrollo sostenible según Brundtland a la sostenibilidad como biomimesis*. Bilbao: Hegoa.
- Gruening, G. (2001). Origin and theoretical basis of new public management. *International Public Management Journal*, 4, 1-25.
- Holguin, B. A. (5 de Diciembre de 2011). *Escuela de organizacion industrial*. Obtenido de [https://www.eoi.es/blogs/bruniladaaltagraciasantana/2011/12/05/teoria-de-los-sistemas/#:~:text=Katz%20y%20Kahn%20\(1966\)%2C,la%20totalidad%20que%20las%20contiene.](https://www.eoi.es/blogs/bruniladaaltagraciasantana/2011/12/05/teoria-de-los-sistemas/#:~:text=Katz%20y%20Kahn%20(1966)%2C,la%20totalidad%20que%20las%20contiene.)

- Hood, C. (1991). A PUBLIC MANAGEMENT FOR ALL SEASONS? *Public Administration*, 69, 3-19.
- Huggins, R., & Thompson, P. (2019). The behavioural foundations of urban and regional development: culture, psychology and agency. . *Journal of Economic Geography*, 19, , 121-146.
- Illeris, S. (1993). An inductive theory of regional development. . *Papers in Regional Science*, 72, , 113-134.
- Keating, M. (2001). Rethinking the Region. . *European Urban and Regional Studies*, 8, , 217 - 234.
- La Calle. (4 de Octubre de 2020). *Semanario La Calle*. Obtenido de <https://semanariolacalle.com/alcalde-aguachica-acorralado-por-la-contraloria-y-la-fiscalia/>
- Loaiza, C. V. (2021). La legitimidad institucional como fuente de reputación corporativa. *Investigación y Desarrollo*, vol. 29, núm. 2,, 196-222.
- Manosalva, S. R. (2020). *PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2020 – 2023 “PRIMERO AGUACHICA”*. Aguachica: Alcaldía Municipal de aguachica.
- MHCP, & DNP. (15 de enero de 2020). *KITfinanciero | DNP, Departamento Nacional de Planeación - MHCP, Ministerio de Hacienda y Crédito Público*. Obtenido de <https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Desarrollo%20Territorial/Portal%20Territorial/Instructivo%20-%20Plan%20Indicativo.pdf>
- Mintzberg, H. (1994). The Fall and Rise of Strategic Planning. . *Harvard Business Review*, 72, , 107-114.
- Montecinos, E., & Contreras, P. (2019). Participación ciudadana en la gestión pública: Una revisión sobre el estado actual. *Revista Venezolana de Gerencia*, vol. 24, núm. 86, , 341-362.
- Morón, J. B., & Marín, D. R. (2019). Planificación urbana en América Latina: el caso de Valledupar. *Cuadernos de Historia Económica*, 1-81.
- O'Toole, L. J., & Meier, K. J. (2015). Gestión pública, contexto y desempeño: en busca de una teoría más general. *Revista de investigación y teoría de la administración pública* , volumen 25, número 1,, 237-256.
- Oviedo, F. B. (2015). ¿SE PUEDE GENERAR CONOCIMIENTO MEDIANTE LA GESTIÓN ADAPTATIVA PARA FUNDAMENTAR UN CAMBIO DE PARADIGMA DE LA SELVICULTURA? *Cuad. Soc. Esp. Cienc. For.* 39: 139-146 (2015), 139-146.
- Oxford, A. (2020). Los planes de desarrollo entre Estados Unidos y Colombia enfrentan grandes dificultades. *Emerald Expert Briefings*, 1-100.
- Pérez, D. I., & Castillo, J. L. (2016). Capital humano, teorías y métodos: importancia de la variable salud. *Economía, sociedad y territorio Econ. soc. territ* vol.16 no.52 Toluca sep./dic. 2016, 651-673.
- Ramirez, C. V. (2011). LOS PRESUPUESTOS: SUS OBJETIVOS E IMPORTANCIA. *Revista Universidad Libre*, 74-85.
- Ruiz, L. D., & Cardénas, A. C. (12 de noviembre de 2024). *congreso.gob.pe*. Obtenido de [https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/8122BC01AACC9C6505257E3400731431/\\$FILE/QU%C3%89_ES_UNA_POL%C3%8DTICA_P%C3%9ABLICA.pdf](https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/8122BC01AACC9C6505257E3400731431/$FILE/QU%C3%89_ES_UNA_POL%C3%8DTICA_P%C3%9ABLICA.pdf)

- Sampieri, R. H. (6 de Agosto de 2024). *cbibliotecavirtual.wordpress.com*. Obtenido de https://cbibliotecavirtual.wordpress.com/wp-content/uploads/2017/07/9-los_metodos_mixtos-dr-_roberto_hernandez_sampieri.pdf
- Sampieri, R. H., Collado, C. F., & Lucio, M. d. (2014). *Metodología De La Investigación sexta edición*. México D.F.: MCGRAW-HILL / INTERAMERICANA EDITORES, S.A. DE C.V.
- Semenova, G. (2019). Proyectos y programas innovadores para el desarrollo estratégico del municipio. *Conferencia web E3S. Volumen 110*, 1-8.
- Teisman, G. R., & Klijn, E.-H. (2008). Teoría de la complejidad y gestión pública. *Revisión de la gestión pública* , 287 - 297.
- Toudert, D. (2019). Brecha digital, uso frecuente y aprovechamiento de Internet en México. *Convergencia*, vol. 26, núm. 79, pp. 1-27, 2019, 1-27.
- Treviño, J. A. (2011). Gobernanza en la administración pública. Revisión teórica y propuesta conceptual. *Contad. Adm no.233 Ciudad de México ene./abr. 2011*, 121-147.
- Urango, H. G., & Melón, M. G. (2018). Participación de las partes interesadas para evaluar los planes de desarrollo turístico con un enfoque sostenible . *Desarrollo Sostenible* , 800-811.
- Wende, W., Walz, U., & Stein, C. (2020). Evaluación de los planes paisajísticos municipales y su influencia en aspectos seleccionados del desarrollo paisajístico: un estudio empírico de Alemania. *Política de uso del suelo*, 151-154.
- Wolf, C., & Floyd, S. W. (2017). Strategic Planning Research: Toward a Theory-Driven Agenda. *Journal of Management*, 43, , 1754 - 1788.
- Zarkov, V. (2015). Evaluación ex post de la primera generación de planes de desarrollo municipal: problemas y desafíos. *La revista de supercomputación* 13, 30-37.