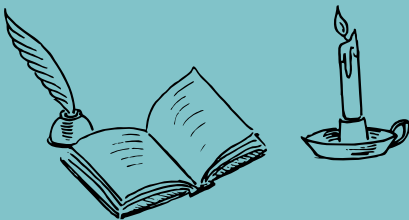


PLAN DE
INTERNACIONALIZACION

CAEL



CENTRO DE INVESTIGACIONES Y ALTOS ESTUDIOS LEGISLATIVOS
JORGE AURELIO IRAGORRI HORMAZA - CAEL
2023



CONTENIDO

1. Introducción

2. Perfil de la Entidad

CAEL

Misión

Visión

3. Plan de Internacionalización

4. Objetivos del Plan de Internacionalización

5. Departamento de Cooperación y Relaciones Internacionales

6. Matrices

7. Bases de datos

INTRODUCCIÓN

Con el propósito de cumplir cabalmente las responsabilidades asignadas por el artículo 6 de la Ley 2165 de 2021, y reconociendo la importancia de fortalecer su incorporación en el escenario internacional, el Centro de Investigaciones y Altos Estudios Legislativos Jorge Aurelio Iragorri Hormaza - CAEL intensifica sus procesos internos, dentro de los cuales destaca la gestión internacional propendiendo posicionarse como un referente mundial en el ámbito del saber legislativo.

La internacionalización de CAEL se llevará a cabo a través de la implementación de estrategias que promuevan la cooperación internacional, la participación en redes y organizaciones internacionales, la inserción de la globalización en la oferta educativa, de formación, capacitación, asesoría y consultoría. Además, se promueve el multilingüismo y se fomenta la movilidad de integrantes y visitantes internacionales, propiciando intercambios académicos, misiones internacionales, prácticas y estancias investigativas.

Así mismo, se resalta la propuesta de creación del Departamento de Relaciones Internacionales con el que aun no cuenta CAEL y cuya implementación impulsará y promocionará la participación de CAEL en el ámbito internacional.

Bajo este marco, se presenta el Plan de Acción para la Internacionalización de CAEL.

Este documento detalla las actividades planificadas para llevar a cabo este proceso estratégico en el periodo correspondiente.

CAEL

El Centro de Investigaciones y Altos Estudios Legislativos - CAEL, constituido mediante la Resolución 177 de 2014, la Resolución OO1 de 2016 de la Mesa Directiva del Congreso y conforme al Artículo 6º de la Ley 2165 de 2021, se erige como la institución del saber legislativo del Congreso de la República de Colombia y es reconocido por Colciencias a través de la Resolución 750 de 2018 como Centro de Conocimiento Legislativo.

Tiene como objetivos primordiales la enseñanza, formación, instrucción y la investigación científica. Estas metas están diseñadas para ofrecer un respaldo directo a la labor legislativa y de control de los congresistas, con la posibilidad de replicar este conocimiento en las corporaciones de representación popular a nivel territorial. Así como participar en iniciativas y proyectos llevados a cabo por instituciones de cooperación internacional, entidades extranjeras u organizaciones internacionales. El propósito será unir fuerzas para fortalecer, proyectar y difundir las habilidades esenciales necesarias para el desarrollo y mejora de las funciones asignadas a la rama legislativa.

En tal sentido, la internacionalización del Centro de Investigaciones y Altos Estudios Legislativos se manifiesta como un componente integral, abarcando sus funciones misionales, procesos, recursos y servicios.

El plan de acción para la internacionalización se concentra en el desarrollo estratégico y fortalecimiento de relaciones con

grupos de interés, como Instituciones de Educación Superior, Organismos y Asociaciones Internacionales, así como empresas multinacionales. Además, se prioriza el avance académico mediante la participación en redes académicas internacionales, la construcción de un equipo más robusto con la integración de talento humano internacional y la promoción de la movilidad académica. Igualmente, se enfoca en el mejoramiento del entorno para el aprendizaje, incluyendo servicios internacionales y la implementación de un sitio web multilingüe.

Misión

CAEL tiene como misión fortalecer las funciones orgánicas propias del Congreso de la República, a través de soporte científico, investigativo y académico, con el apoyo de instituciones de educación superior y centros de investigación a nivel nacional e internacional (CAEL, s.f.).

Visión

Para el año 2025, CAEL será reconocido como uno de los principales órganos de investigación en materia legislativa a nivel nacional e internacional, convirtiéndose en uno de los principales canales de comunicación entre las comunidades académicas, gremios, sociedad civil y el Congreso de la República (CAEL, s.f.)

PLAN DE INTERNACIONALIZACIÓN

El plan de acción para la internacionalización de CAEL es una estrategia conjunta con ejes y pilares bien definidos, que permite una gestión integral y progresiva de las acciones, asegurando una internacionalización exitosa y sostenible en el tiempo, con alcances a corto, mediano y largo plazo,

Para proporcionar una planificación más efectiva y facilitar la comprensión de los objetivos y acciones específicas asociadas con cada componente, el plan se divide de la siguiente manera

1. Creación de grupo especializado de trabajo
2. Cronograma de actividades
3. Consolidación de matrices y bases de datos de universidades nacionales e internacionales, centros de pensamiento y Organizaciones Internacionales, ONG.
4. Estrategia de cooperación Sur-Sur.
5. Proyecto de creación de la División del Departamento de Relaciones Internacionales.

OBJETIVOS DEL PLAN DE INTERNACIONALIZACIÓN

◦ **Objetivo General**

Fortalecer la Red Internacional CAEL, a través de la formulación de un plan de internacionalización con base en la recolección de información, propuesta de mejora y estrategias de alcance para el establecimiento de convenios y/o alianzas y el cumplimiento de la visión a corto, mediano y largo plazo de la entidad en el marco internacional.

• **Objetivos Específicos**

- a. Identificar información crucial y de importancia, así como las falencias en lo que comprende a nivel interno relacionado con la Red Internacional CAEL.
- b. Crear estrategias a través del análisis de la información recolectada, que permitan afianzar la Red Internacional CAEL.
- c. Realizar acciones, estrategias y actividades que permitan lograr el fortalecimiento de la Red Internacional CAEL, convenios y actividades académicas cumpliendo con los estándares establecidos inicialmente por CAEL a largo plazo.

DEPARTAMENTO DE COOPERACIÓN Y RELACIONES INTERNACIONALES

La iniciativa de la creación del Departamento de Cooperación y Relaciones Internacionales tiene origen en la identificación de falencias operativas y de alcance de CAEL en su impacto internacional, como centro de investigación, creación y difusión de conocimiento para la mejora de las funciones orgánicas del Congreso de la República con el fin de impactar positivamente el Estado colombiano.

Siendo una iniciativa que permita un mayor alcance y reconocimiento del Centro de Investigaciones y Altos Estudios Legislativos en el marco internacional ejecutada por un grupo de profesionales especializados en el área de negocios y relaciones internacionales, bajo la mirada a largo plazo de lograr convenios, difusión de producciones investigativas y científicas relacionadas con el actuar legislativo y académico, intercambios, experiencias, seminarios, diplomados, talleres, etc. con el fin de intercambiar conocimiento y cultura con otros países y gobiernos interesados a través de sus instituciones gubernamentales, instituciones de Educación Superior y Centros de Pensamiento.

El establecimiento de una entidad dedicada a la gestión de asuntos internacionales posibilitará la implementación de estructuras más robustas dentro del Centro de Investigaciones y Altos Estudios Legislativos - CAEL. Esta iniciativa, orientada hacia la internacionalización, no solo conllevará ventajas internas para la institución, sino que también generará impactos positivos externos para la comunidad involucrada.

Entre los beneficios identificados son:

- Alianzas Estratégicas
- Cooperación internacional
- Proyectos académicos e investigación conjunta
- Experiencias interculturales
- Cooperación interparlamentaria
- Mejora de la calidad del actuar legislativo

De acuerdo con la información recopilada y conforme a los resultados de los estudios, entrevistas y análisis, se realizaron una serie de matrices y bases de datos que facilitan la comprensión, estructura y sustento del plan.

MATRICES

MATRIZ DOFA

DEBILIDADES

- Falta de recursos monetarios propios
- Desconocimiento por parte de los funcionarios en los equipos cuando hay fallas básicas (impresora, computadores)
- Poca libertad creativa
- La falta de comunicación oficial y conducto regular.
- Poca comunicación asertiva
- Fallas en la comunicación directivos-contratistas-pasantes
- Falta de talento humano
- No hay buena distribución de pasantes (carrera/cargo), se saltan los filtros.
- Ineficiencia en procesos internos
- Equipo de computo obsoleto
- Burocracia en sus procesos internos como externos
- Poca planeación a largo plazo en actividades de articulación Academia-Congreso
- La parte contractual, poca agilidad e incertidumbre de procesos contractuales

OPORTUNIDADES

- **Fortalecimiento de la Red CAEL a nivel internacional ("Red CAEL Internacional")**
- Expansión hacia las regiones: trabajar con Asambleas departamentales, gobernaciones y Alcaldías
- Implementar módulos y cursos virtuales de aprendizaje para un mayor alcance en la sociedad
- Trabajar para el exterior, nexos con entidades externas como Centros de pensamiento independientes, Entidades gubernamentales de otros países, etc.
- Consolidar los equipos de cada trabajo en cada dependencia según sus perfiles profesionales
- El presupuesto otorgado recientemente generará mayor crecimiento y posibilidades de avance
- La oportunidad de crecimiento profesional para los pasantes
- Formación profesional gracias a los eventos que ofrece.
- Al tener la juventud de la mano para el trabajo, se generan ideas creativas para nuevos programas y/o actividades, así como estrategias a implementar
- Consolidar convenios con universidades internacionales en el largo plazo
- Fuerza de reconocimiento, crear una estrategia de visualización ante el público objetivo, fortalecer los programas que quedan en el olvido (Metaverso, ARCA)
- Tener conocimiento de los procesos que se van desarrollando en la organización con respecto al contexto actual

FORTALEZAS

- La capacidad del talento humano con el que cuenta el Centro de Investigaciones y Altos Estudios Legislativos
- Cumplimiento y responsabilidad en temas académicos y legislativos, en pro de fortalecer el accionar legislativo del Congreso de la República
- Alto rendimiento laboral
- Resultados positivos en actividades laborales y académicas
- Promedio de edades, hace tener mayor confianza por parte de la comunidad del Congreso de la República
- El ambiente laboral es ameno, oportunidades de aprendizaje y compañerismo
- Los objetivos organizacionales de CAEL, la sinergia entre lo académico y Legislativo, que fortalece el conocimiento legislativo al interior como en el exterior
- La participación de los practicantes en algunos procesos internos
- Trabajo en equipo

AMENAZAS

- Los cambios políticos por cada periodo presidencial, enfocado a temas de líderes políticos que no estén afines con los principios de CAEL y que pueden retrasar procesos
- No se identifica el engranaje entre academia y el área Legislativa de manera clara
- La mala comunicación, ya que puede afectar los procesos internos y el desarrollo de actividades
- Los detractores de CAEL
- La inestabilidad en temas estructurales debilita al equipo de trabajo actual
- El escenario político cambiante
- Si no se renueva constantemente los proyectos puede tender a desaparecer la entidad

BASES DE DATOS

La consolidación de bases de datos de universidades, centros de pensamiento, organizaciones y otras instituciones de índole nacional e internacional, se plantea el inicio de acercamientos académicos con las instituciones por medio de las dependencias de cooperación y relaciones internacionales de estas entidades,

Las bases de datos están seccionadas por continente, y tienen el contacto general así como el del departamento encargado de las RRII, facultades y otras dependencias afines al área de investigación de CAEL.

Conforme a los lineamientos de la Política Exterior del actual gobierno, y entendiendo que el Centro de Investigaciones y Altos Estudios Legislativos mantiene su figura como entidad estatal, se plantea el primer acercamiento con las universidades y centros de pensamiento de América del Sur en aras de agilizar el proceso y disminuir barreras en términos legislativos y de documentación, pues al estar alineados con los intereses nacionales nos permite un mayor panorama de avance y acción dentro del marco internacional con nuestros países vecinos.

País	Universidad	Teléfono	Correo general	Facultad/Programa	Correo electrónico
Argentina	Universidad de Buenos Aires	+54 (011) 5265-4266	informacion@bu-aya.ar	Agricultura	inform@agro.uba.ar
				Comercio Exterior	comext@ce.uba.ar
				Comercio Internacional	comint@ci.uba.ar
				Comercio Social	comsoc@cs.uba.ar
				Demografía	dem@dem.uba.ar
				Filosofía y Letras	aroprogram@fil.uba.ar
				Historia	comunicacion@his.uba.ar
				Ingeniería	decanato@ing.uba.ar
				Prehistoria	pre@pre.uba.ar
				Religión Agrícola y Forestal	decanato@rela.uba.ar
Argentina	Universidad Nacional de la Plata	+54 (021) 644-2070 +54 (021) 644-2069	uni@uni.unlp.edu.ar	Comercio Exterior	decanato@comext.unlp.edu.ar
				Comercio Internacional	decanato@comint.unlp.edu.ar
				Comercio Social y Relaciones Internacionales	decanato@comsoc.unlp.edu.ar
				Historia	uni@his.unlp.edu.ar
				Ingeniería	decanato@ing.unlp.edu.ar
				Ingeniería de Alimentos	decanato@ingal.unlp.edu.ar
				Ingeniería de Petroleros	decanato@ingpet.unlp.edu.ar
				Prehistoria	decanato@pre.unlp.edu.ar
				Religión Social	comunicacion@rela.unlp.edu.ar
				Religión	rel@rel.unlp.edu.ar
Argentina	Universidad Austral	+54 (11) 529-8000	uni@austral.edu.ar	Relaciones Internacionales	rel@rel.unla.edu.ar
				Ingeniería Informática	inginfo@inginfo.unla.edu.ar
				Marketing & Management	marketing@marketing.unla.edu.ar
				Marketing & Management	marketing@marketing.unla.edu.ar
				Marketing & Management	marketing@marketing.unla.edu.ar

ESTRATEGIA DE COOPERACIÓN SUR - SUR

Siendo conscientes de los factores que caracterizan e influyen en la concepción de CAEL, es indispensable señalar que al ser un centro de investigaciones del Congreso de la República de Colombia, es un ente atractivo para otras entidades, y principalmente para entidades de América Latina, las cuales cuentan con sistemas políticos similares que permiten estrechar vínculos.

Esta estrategia de cooperación sur-sur, es fundamental porque permite aprovechar similitudes contextuales, promoviendo la colaboración eficaz en investigaciones políticas y fortaleciendo la calidad de los estudios a través de perspectivas regionales compartidas. Así mismo, le da más peso a la entidad para expandir el plan de internacionalización a los demás continentes.

Colombia es miembro de varios organismos interamericanos que sirven para promover la cooperación y la integración entre los países de América.

OEA

CAN

Alianza del Pacífico

Muchos de estos organismos tienen estándares de educación e investigación compartida, por lo que se presenta como una gran ayuda llegar a estos organismos por medio de mecanismos de cooperación con pares latinoamericanos convirtiéndose en una gran oportunidad para CAEL.

CENTRO DE INVESTIGACIONES Y ALTOS ESTUDIOS LEGISLATIVOS



CAEL

SENADO DE LA REPÚBLICA