

PANAMÁ, UN HUB DE COMPETITIVIDAD ECONÓMICA GLOBAL CON
OPORTUNIDADES, EFECTOS Y DESAFÍOS



CAMILO ANDRÉS ESPINEL LAGOS



UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS

FACULTAD DE NEGOCIOS INTERNACIONALES

BOGOTÁ, D.C.

2025

**PANAMÁ, UN HUB DE COMPETITIVIDAD ECONÓMICA GLOBAL CON
OPORTUNIDADES, EFECTOS Y DESAFÍOS**

CAMILO ANDRÉS ESPINEL LAGOS

Trabajo de grado presentado como requisito para optar al título de profesional en
Negocios Internacionales

Dirigido por:

Ernesto Argüello Pirazán

Docente de Negocios Internacionales

UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS

FACULTAD DE NEGOCIOS INTERNACIONALES

BOGOTÁ, D.C.

2025

DEDICATORIA

Dedico mi trabajo de grado principalmente a Dios por darme la vida, por guiarme con la fuerza necesaria para continuar a pesar de las adversidades. A mis Padres; a mi Madre por ser mi motor y fortaleza, por formarme con sentimientos sinceros, hábitos, buenas conductas y valores nobles, los cuales me forjaron como persona para nunca rendirme en el camino y luchar por la consecución de mis metas. A mi Padre por su comprensión y estímulo constante, por todo su amor y por motivarme a seguir hacia adelante, además su apoyo incondicional a lo largo de mis estudios. A mis hermanos quienes también han sido mi sostén, compartiendo alegrías, tristezas y estuvieron a mi lado para lograr culminar esta etapa. Y finalmente, a las demás personas que creyeron en mí, que de una u otra forma me motivaron en la realización de este trabajo de grado.

AGRADECIMIENTOS

Agradezco a todos los docentes que han sido parte de mi trayectoria universitaria, por transmitirme los conocimientos necesarios para mi formación integral y hoy poder estar aquí, quienes con su sabiduría y guía me han acompañado en este camino académico. Su dedicación y apoyo incondicional han sido fundamental para alcanzar este sueño. Mi gratitud hacia ustedes es enorme y mi cariño hacia la Universidad inmensa, con su respaldo absoluto durante todo este proceso educativo me han permitido el crecimiento como estudiante, profesional y persona. Así mismo, agradezco profundamente a mi tutor por su paciencia y comprensión, por su guía y por todos sus consejos. Adicional, quiero agradecer la confianza y aprendizaje conmigo depositado, en el desarrollo de la misión de la gira académica a Panamá, con los docentes de la Universidad del Istmo, los cuales me ayudaron a comprender los desafíos y oportunidades del entorno global para enfrentar de manera competitiva el mercado internacional.

CONTENIDO

	Pág.
Resumen.....	6
Abstract.....	6
Introducción.....	7
Desarrollo.....	8
Conclusiones.....	16
Referencias.....	17

LISTA DE FIGURAS

	Pág.
Figura 1- Países con mayores porcentajes de participación laboral (%), año2021.....	11
Figura 2- Promedio de estudiantes de 15 años con equipamiento digital.....	13
Figura 3- Visita al Ministerio de Relaciones Exteriores de Panamá.....	14
Figura 4- Visita a Terminal Portuaria PSA de Panamá.....	15
Figura 5- Universidad de Istmo, último seminario y entrega de certificación.....	15

RESUMEN

El presente ensayo tiene como objetivo integrar y dar a conocer aspectos importantes de la economía panameña, teniendo como base la experiencia vivida en el periplo internacional del año 2024, en conjunto con la Facultad de Negocios Internacionales de la Universidad Santo Tomás sede Bogotá, el cual se llevó a cabo con cátedras teóricas llevadas a la práctica y se desarrolló con una guía académica completa de clases y visitas institucionales. Se profundizó en asuntos de materia económica, índices, tendencias, análisis y proyecciones para Panamá como Hub competitivo del comercio mundial. Así mismo, se identificaron oportunidades, efectos y desafíos que tiene este país, buscando un desarrollo económico sostenible y siendo un ejemplo para los demás de la región.

Palabras clave: Economía, Panamá, competitivo, comercio, desarrollo, sostenible

ABSTRACT

This essay aims to integrate and introduce important aspects of the Panamanian economy, based on the experience gained during the international tour of 2024, in conjunction with the Faculty of International Business at the Universidad Santo Tomás, Bogotá. The tour was carried out with practical theoretical lectures and a comprehensive academic guide of classes and institutional visits. The essay delved into economic matters, indices, trends, analyses, and projections for Panama as a competitive hub for global trade. It also identified opportunities, impacts, and challenges facing this country, seeking sustainable economic development and serving as an example for others in the region.

Key Words: Economy, Panama, competitive, trade, development, sustainable.

INTRODUCCIÓN

Panamá, que se ha destacado por ser uno de los países más competitivos de la región de América Latina, es un país geográficamente estratégico por su excelente ubicación entre América del Norte y América del Sur, uniendo el Océano Atlántico y el Pacífico a través del Canal de Panamá, siendo éste el impulsor económico más importante del país, convirtiéndose como Hub de negocios de la región e instaurando como su principal activo la conectividad y logística mundial; se ha establecido como un país propicio en esta parte del mundo para erigir un ecosistema de desarrollo económico para la atracción de inversiones extranjeras, alojando así a empresas líderes relacionadas principalmente en áreas de la información, comunicación y tecnología, operaciones de manufactura de productos de alta tecnología, entidades que ofrecen servicios de logística y transporte multimodal, entre otras. Con el propósito de beneficiar condiciones especiales que derivan del estado de progreso económico, empresarial, tecnológico, ambiental, salud, social y político.

Sin embargo y como es bien sabido, cada país tiene necesidades distintas y desafíos que afrontar y en Panamá no es la excepción, el país tendrá que sucumbir y dar frente a los desafíos actuales y los que se avecinan, es algo normal para un país joven, tendrá que optar por medidas y políticas estructurales que aún están en el horizonte. Panamá tiene uno de los mejores crecimientos económicos de la región, pero donde su desarrollo no está claro. Mantener esta competitividad económica global es su gran objetivo, esta competitividad comprendida según la define el Foro Económico Mundial (WEF) como “El conjunto de instituciones, políticas y factores que determinan el nivel de productividad de una economía, que a su vez establece el nivel de prosperidad que el país puede ganar”.

En base a lo anterior, se analizará cómo Panamá ha llegado a ser considerado un Hub de competitividad económica global, qué oportunidades dispondrá para mantener estos niveles de competitividad, cuáles efectos mundiales beneficiarán o afectarán a la nación y qué desafíos experimentará para seguir construyendo país.

DESARROLLO

La República de Panamá también conocida como el “resort de razas”, lo que refiere a un país que disfruta mezcla de influencias y diversidad cultural, pero también llamada como “la puerta a los mares y la llave del universo” que evoca la idea de un poder o conocimiento que controla el acceso a los océanos y a la totalidad del cosmos, surge como un destino ideal cuando se trata de emprender un negocio en otro país, en este artículo, se abordarán consideraciones del entorno, oportunidades y desafíos de la economía panameña y por qué Panamá sería una buena opción para ello.

Panamá se destaca como un centro logístico y financiero clave en la región, promete un ambiente empresarial favorable estimulado por el comercio y los servicios; con el Canal desempeñando un papel fundamental en estos sectores. A continuación, se explorarán los beneficios y oportunidades principales con que cuenta Panamá, no sin antes mencionar que son áreas que tienen el potencial de ser optimizadas para lograr mejores resultados, que se pueden enfocar en aumentar la eficiencia, productividad y calidad:

1. Entorno favorable a los negocios: Se presenta un medio que facilita la actividad empresarial, fomentando el crecimiento económico y la inversión.

A las empresas extranjeras el estado panameño incentiva sus actividades y

funciones, propiciando una adecuada infraestructura en sus sedes y servicios, donde hacen presencia importantes empresas multinacionales según la Ley SEM, con un régimen especial que otorga beneficios en materia fiscal, aduanera y migratoria, entre otros.

2. Ubicación estratégica: Su posición geográfica brinda una ventaja comparativa frente a otros países para el comercio y la inversión. Además, ofrece una envidiable arquitectura de conectividad de transporte multimodal, que se contextualizarán seguidamente:

- Conectividad marítima: Aparte de constituir una vía fluvial crucial para el comercio marítimo mundial, a través de Panamá se movilizan submarinos de cables de fibra óptica, por medio de los cuales pasa el 97% del tráfico de voz internacional, el 90% de los datos electrónicos y el 100% del tráfico regional de Internet, según datos del Instituto Nacional de Formación Profesional y Capacitación para el Desarrollo Humano de Panamá (INADEH), documento informativo (2024).
- Conectividad aérea: El aeropuerto internacional de Tocumen, ubicado en Ciudad de Panamá ofrece el mayor número de vuelos internacionales directos en América Latina, lo que convierte a Panamá en el Hub perfecto para servir a las Américas y otros continentes.
- Conectividad terrestre: La carretera Panamericana se encuentra inmediatamente adyacente a Panamá y la conecta con Costa Rica,

Nicaragua, Honduras, Guatemala y México. Actualmente esta carretera cuenta con la ampliación de 8 carriles conectando con el Puente de las Américas, sin duda alguna la mejor ubicación para servir a la región Centroamericana.

- 3 Economía dolarizada: La economía panameña utiliza el dólar estadounidense como moneda oficial, y como unidad monetaria estándar predominante en los mercados mundiales, facilita una estabilidad cambiaria para las empresas extranjeras y simplifica las transacciones financieras, cabe mencionar que Panamá cuenta con una moneda propia de la nación que es el Balboa panameño.

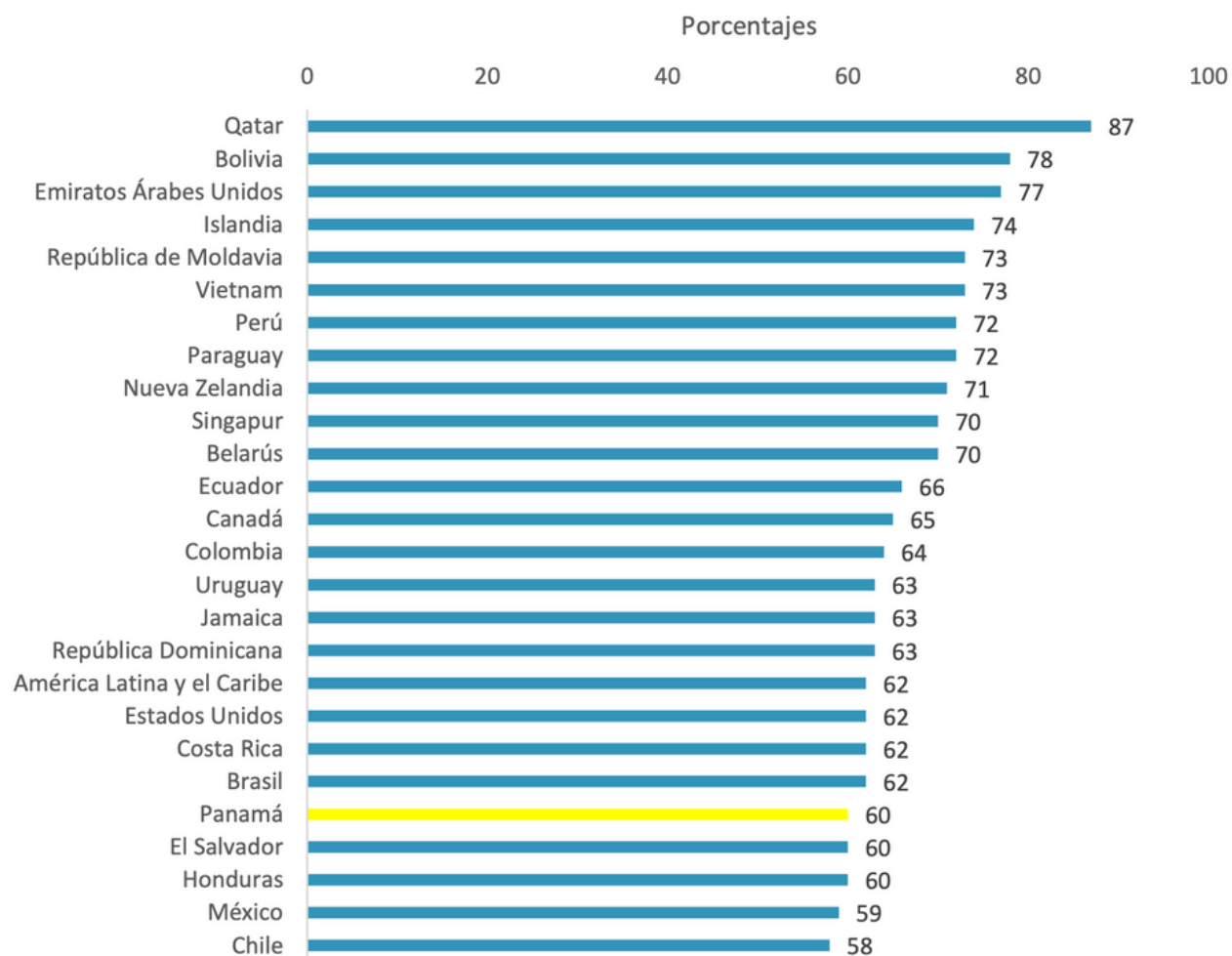
En Panamá se destacan los logros que ya se han alcanzado, el rápido crecimiento económico de la nación entre 1990 y 2019, con un promedio del 5.8%, prevaleciendo ampliamente al de la región, que creció a un ritmo del 2, 6%, según datos del Blog de Kiyomi Cadena, Joelle Dehasse y Javier Romero Haaker (Banco Mundial, 2023)

Uno de los indicadores económicos notables en los que se ha mejorado ha sido la creación de empleo en el país, según la Cámara de Comercio, Industrias y Agricultura de Panamá (CCIAP), presentó un estudio del mercado laboral mediante el análisis de indicadores estadísticos, que arrojaron los siguientes datos: el 46% de los entrevistados poseen un empleo formal, mientras que un 44% poseen un empleo informal, así como un 10% se encuentra desempleado o desocupado. 5 de cada 10 personas que generan un ingreso se encuentran satisfechos con su situación laboral. Entre tanto, el 24% de los ciudadanos encuestados considera que en Panamá es fácil encontrar trabajo.

Adolfo Fábrega, presidente de la CCIAP, manifestó que, la recuperación económica, la creación de empleo formal, así como la profundización de educación técnica y la preparación de

los trabajadores ante los retos de las nuevas tecnologías se volvieron aún más importantes en el contexto post-pandémico. “La creación de empleos es uno de los mayores desafíos que enfrenta Panamá. La tasa de desempleo ha sido alta en años recientes, principalmente por el impacto de la pandemia, pero igualmente por factores económicos y políticos. Para enfrentar esta situación urge acelerar que el gobierno, sector privado y trabajadores redoblen esfuerzos en la implementación efectiva de políticas orientadas a la generación de empleos de calidad, diversificar la economía panameña con nuevas actividades generadoras de empleo, pero al mismo tiempo mejorar la productividad y fomentar el emprendimiento”.

Figura 1 Países con mayores porcentajes de participación laboral (%), año 2021

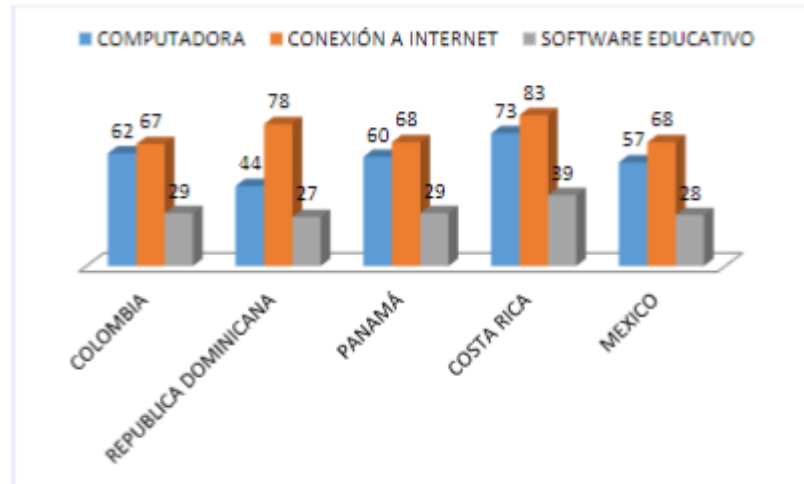


Fuente: Banco Mundial. Fuente: INEC. Encuesta de mercado laboral.

De acuerdo con la figura 1 y en este sentido, Panamá cuenta con un importante índice de participación laboral en la región de Centroamérica, América Latina y el Caribe, donde indudablemente para fomentar el desarrollo económico y social, se dependerán de profesionales altamente capacitados y todos estos actores económicos conjuntamente integrados. Este desarrollo económico del que se ha venido hablando a lo largo de este artículo, ha sido un propulsor para la mejora de las condiciones laborales en Panamá.

Sin embargo, los desafíos para Panamá son cruciales y no dan espera, son motivo de trabajar y edificar incansablemente en la consecución de una sostenibilidad económica y sólida, uno de los factores que el país tendrá que inspirar, es el de la innovación, la investigación y el desarrollo (I+D), que son elementos fundamentales para impulsar el crecimiento y progreso de la nación, al tiempo que se deberán adaptar a las necesidades y tecnologías del mundo actual. La inversión en I+D tiene efectos significativos en el desarrollo socioeconómico de un país (Aya, 2023); y en Panamá no ha sido posible tener una economía de innovación, no ha pasado de ser una de las economías en transición para la innovación. Las inversiones en estos elementos puntuales no se han podido incrementar y en Panamá no priorizan la investigación y la innovación, en este sentido, es una nación que tiene rezagos en sectores de alta tecnología.

Consecuentemente a lo anterior, tampoco se ha podido mejorar el nivel educativo de la población, en Panamá no se fomenta la educación efectiva y accesible para todos, y hay muchos factores que quebrantan directamente este hecho, por resaltar uno de ellos, la calidad de vida de los estudiantes y sus familias; para muchos estudiantes panameños ha sido un obstáculo el acceso a servicios básicos como el agua potable, atención en salud, una vivienda digna, entre otros.

Figura 2 Promedio de estudiantes de 15 años con equipamiento digital

Fuente: Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL, 2020)

El gráfico anterior está basado en un estimado de 100 estudiantes panameños y se puede apreciar los índices de acceso que tienen estos, a recursos básicos para el desarrollo de su formación académica, se puede concluir que tienen un acceso desigual a conexiones a internet y una disparidad en la distribución de estos recursos frente a demás países de la región.

Finalmente, otro de los problemas que aqueja a Panamá es el cambio climático; los eventos meteorológicos ocasionados por el calentamiento global y la contaminación del ambiente se han presentado como un gran desafío para el país y su economía. El fenómeno natural del El Niño, asociado con las sequías por las aguas más cálidas de lo normal, está obligando a los operadores del Canal a establecer políticas de reducción en el número de cruces diarios de barcos, límites de peso de los barcos por menor profundidad del agua, en este caso bajos niveles de agua en el lago Gatún; principal reservorio de aguas lluvias que impulsa a los barcos a través del sistema de

exclusas del Canal de Panamá, y restricciones que hacen elevar los precios del transporte marítimo entre China y Estados Unidos, principales usuarios del comercio global por el Canal.

De antemano, ilustrar algunas imágenes como evidencia que se realizó la misión académica a Panamá (2024), con visitas a instituciones de gran importancia, como lo son, al Ministerio de Relaciones Exteriores, visita a Cámara de Comercio, Industrias y Agricultura de Panamá, así como a centros educativos de formación como INADEH y a grandes puertos y zonas francas.

Figura 3 *Visita al Ministerio de Relaciones Exteriores de Panamá*



Nota. Fotos tomadas por Roberto Pineda

Como se evidencia en la figura 3, se realizó visita al Ministerio de Relaciones Públicas de Panamá, donde se abordaron temas de política exterior a lo largo de la historia de Colombia y Panamá, se complementó la perspectiva integral con un recorrido histórico y cultural del país en el mismo Ministerio y al finalizar se recibió una pequeña charla con personalidades diplomáticas como Embajadores y Cónsules internacionales.

Figura 4 *Visita a Terminal Portuario PSA de Panamá*



Nota. Foto tomada por Roberto Pineda

Sin duda alguna una de las mejores visitas fue al puerto PSA panameño donde se identificaron todas las operaciones en vivo y en directo con el tráfico de contenedores, logística, carga, grúas porticas, etc. Tal como lo muestra la figura 4.

Figura 5 *Universidad de Istmo, último seminario y entrega de certificación Diplomado*



Nota. Foto tomada por Roberto Pineda

Así como lo indica la imagen de la figura 5, todos los días se recibió seminario en Universidad del Istmo en Panamá, la imagen detalla el último seminario recibido y posterior entrega de Diplomas por el Diplomado realizado.

CONCLUSIONES

En el desarrollo del presente ensayo, se han explorado herramientas de análisis que facilitan la toma de decisiones, estableciendo fortalezas y debilidades que se presentan en mercados emergentes, oportunidades y amenazas en este caso específicamente propias de la economía panameña en relación con el comercio internacional; lo que proporcionará al lector bases suficientes para entender y considerar la competitividad económica global de un país como Panamá frente a otros de la región.

En Panamá como en muchas otras naciones, y más que todo de la misma región, no está preparada para afrontar estrategias de expansión internacional; la falta de mecanismos de inversión en temas de innovación y desarrollo, así como en sistemas de información y automatización de los procesos, limita los indicadores de progreso y competitividad de una economía, por tanto es fundamental que gobierno, instituciones, sector público y privado, entre otros actores de la economía, promuevan conjuntamente políticas de manera institucional con soluciones estructurales para lograr transformar el país. El crecimiento económico y la reducción de la pobreza que ha experimentado Panamá son relevantes, pero la batalla contra la desigualdad y otros problemas son persistentes y siguen siendo un desafío.

REFERENCIAS

Aya Jaramillo, J. S. (2023). Comprensión del proceso de cualificación y desarrollo productivo de Brasil. Universidad Santo Tomás.

Fossati Carrillo, Aníbal y Batista, Delva (2020). Revista Venezolana de Gerencia. Facultad de Ciencias Económicas y Sociales. Universidad de Zulia. Venezuela.
<file:///C:/Users/Familia/Desktop/Periplo%20a%20PANAM%C3%81/Panam%C3%A1%20Periplo.pdf>

Cámara de Comercio, Industrias y Agricultura. Panamá. [CCIAP]. (2025). Arias, Juan Alberto. Educación y desarrollo: La clave para el futuro de Panamá.
<https://www.panacamara.com/educacion-y-desarrollo-la-clave-para-el-futuro-de-panama/>

Off Shore CompanyCorp. (2023). Por qué Panamá es el mejor país para que los extranjeros inicien un negocio. https://www.offshorecompanycorp.com/es/es/insight/jurisdiction-update/why-panama-is-the-best-country-for-foreigners-to-start-a-business?creative=590328861561&keywords=&matchtype=&network=g&device=c&campaignid=16717844349&adgroupid=134290402719&idAds=590328861561&loc_interest_ms=&loc_physical_ms=9209762&cidAccount=9223406146&gad_source=1&gclid=EAIaIQobChMIwKHbkNmAjAMVjaRaBR2RABPNEAAYAiAAEgK5uvD_BwE

World Bank Group [WBG]. (2024). El Banco Mundial en Panamá.
<https://www.worldbank.org/en/country/panama/overview>

Cadena Kiyomi, Dehasse Joelle y Romero Haaker Javier (2023). World Bank Blogs. Logros, innovaciones y desafíos de Panamá en la erradicación de la pobreza. <https://blogs.worldbank.org/en/latinamerica/panama-achievements-innovations-challenges-eradicating-poverty>

Baertlein, Lisa y Parraga, Marianna (2023). Enfoque: Sequía histórica y mares cálidos ralentizan la navegación en el Canal de Panamá. <https://www.reuters.com/business/environment/historic-drought-hot-seas-slow-panama-canal-shipping-2023-08-21/>

Cámara de Comercio, Industrias y Agricultura. Panamá. [CCIAP]. (2023). Panamá, ¡cuéntame! Informe de Calidad de Vida. <file:///C:/Users/Familia/Desktop/grafico%20sacar.pdf>

Comisión Económica para América Latina y el Caribe. [CEPAL-UNESCO]. (2023). La educación en tiempos de la pandemia de COVID-19. chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcgclefindmkaj/https://repositorio.cepal.org/server/api/core/bitstreams/c29b3843-bd8f-4796-8c6d-5fcb9c139449/content

Gordon Graell, Roberto Daniel. (2021). Entornos virtuales de educación universitaria en Panamá. Avances y deficiencias de la informática educativa enfrentando el reto de la pandemia. <https://portal.amelica.org/ameli/journal/225/2253026009/html/>