

 UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS PRIMER CLAUSTRO UNIVERSITARIO DE COLOMBIA T U N J A	ARTÍCULO OPCIÓN DE GRADO	Facultad: Contaduría Pública
		PÁGINA: 1

EL DESAFIO DE ELEGIR EL SISTEMA DE COSTEO MÁS ADECUADO PARA LOS EMPRENDIMIENTOS EN CONFECCIÓN **The Challenge of Choosing the Most Suitable Costing System for Clothing Enterprises**

Teresa Imelda Blanco Romero ¹

Resumen

La gestión eficaz de costos es crucial para el éxito de las empresas, especialmente en sectores altamente competitivos como la industria textil. Este estudio aborda la importancia de elegir un sistema de costeo adecuado para las microempresas textiles, que a menudo carecen de conocimientos en administración y costos. Se identifica la problemática de cómo esta falta de comprensión puede llevar a una asignación ineficiente de recursos, baja rentabilidad y riesgos financieros.

Los objetivos generales del estudio son determinar el sistema de

costeo más apropiado para una futura microempresa textil y establecer los costos asociados a la producción de buzos deportivos. Los objetivos específicos incluyen aclarar las diferencias entre los sistemas de costeo, clasificar los costos involucrados en la producción y demostrar la importancia de una adecuada gestión de costos para la toma de decisiones empresariales.

Para abordar estos objetivos, se emplea una metodología cualitativa de tipo documental. Se realiza una descripción detallada de la futura empresa, identificando sus proveedores, materias primas necesarias y procesos de producción. Además, se analizan los

¹ Contadora Pública, Universidad Santo Tomás de Tunja, posgrado, Institución. Correo electrónico: teresa.blanco@usantoto.edu.co. Boyacá, Tunja – Colombia.

 UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS PRIMER CLAUSTRO UNIVERSITARIO DE COLOMBIA U N I V E R S I D A D	ARTÍCULO OPCIÓN DE GRADO	Facultad: Contaduría Pública
		PÁGINA: 2

diferentes sistemas de costeo, como el costeo por absorción, el costeo variable, el costeo por procesos y el costeo basado en actividades, destacando sus ventajas y desventajas.

Los resultados revelan que cada sistema de costeo ofrece perspectivas únicas sobre la estructura de costos de la empresa, siendo crucial encontrar un equilibrio entre la precisión de la información y la viabilidad de implementación.

Finalmente, las conclusiones subrayan la importancia de una gestión adecuada de costos para la rentabilidad y competitividad de las microempresas textiles, así como la necesidad de una mayor formación en administración y costos para los emprendedores del sector.

Palabras Clave

Microempresas; Sistemas de costeo, Costos de producción; Costos Basados en Actividades - ABC; Costos por procesos.

Abstract

Effective cost management is crucial for the success of businesses, especially in highly competitive sectors like the textile industry. This study addresses the importance of choosing an appropriate costing system for textile microenterprises, which often lack knowledge in management and costing. The issue is identified of how this lack of understanding can lead to inefficient resource allocation, low profitability, and financial risks.

The general objectives of the study are to determine the most suitable costing system for a future textile microenterprise and to establish the costs associated with the production of sports hoodies. Specific objectives include clarifying the differences between costing systems, classifying costs involved in production, and demonstrating the importance of proper cost management for business decision-making.

To address these objectives, a qualitative documentary methodology is

 UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS PRIMER CLAUSTRO UNIVERSITARIO DE COLOMBIA U N I V E R S I D A D	ARTÍCULO OPCIÓN DE GRADO	Facultad: Contaduría Pública
		PÁGINA: 3

employed. A detailed description of the future company is provided, identifying its suppliers, necessary raw materials, and production processes. In addition, different costing systems are analyzed, such as absorption costing, variable costing, process costing, and activity-based costing, highlighting their advantages and disadvantages.

The results reveal that each costing system offers unique perspectives on the company's cost structure, emphasizing the need to strike a balance between information accuracy and feasibility of implementation.

Finally, the conclusions underscore the importance of proper cost management for the profitability and competitiveness of textile microenterprises, as well as the need for greater education in management and costing for sector entrepreneurs.

Keywords

Microenterprises; Costing systems; Production costs; Activity-based costing (ABC); Process costing

Introducción

El sector de la industria textil es uno de los más importantes por su crecimiento en innovación y competitividad; es de tener en cuenta que el 99.5% de las empresas del país en general son Mipymes y aportan el 35% al Producto Interno Bruto, ahora bien, es muy común ver como las Mipymes en confección inician en un local, por personas con un amplio conocimiento de la confección, pero muchas veces con escasos o nulos conocimientos de administración y por ende de costos.

Estos empresarios determinan los precios de sus productos más por un sondeo de mercado que por el hecho mismo del cálculo de producción, con lo cual es difícil determinar a ciencia cierta si se obtuvo ganancia o si por el contrario hubo pérdidas.

Los sistemas de costeo son de gran importancia para determinar los costos totales y unitarios de un producto, sirviendo como base para determinar el precio, proyectar las utilidades y para la toma de decisiones.

Este documento nace de la necesidad de elegir un sistema de costeo adecuado para una futura empresa de confección de buzos deportivos con apliques y bordados en tejidos artesanales.

Teniendo en cuenta los conocimientos adquiridos durante la especialización se buscan desarrollar los siguientes objetivos:

- Determinar el sistema de costeo más adecuado para la futura microempresa de confección de buzos deportivos.
- Establecer los costos en que se incurren para la elaboración del producto.

Por medio de esta investigación se busca aclarar las diferencias entre los sistemas de costeo y la clasificación de los costos tanto para la futura empresa como para cualquier emprendimiento del sector textil.

Como la empresa en estudio está en etapa de planeación limita la obtención de información contable real, por lo cual se mencionarán únicamente los tipos de costos, más no sus valores.

La metodología empleada para este trabajo es de enfoque cualitativo de tipo documental, con el cual se pretende mostrar la importancia que tienen los sistemas de costeo en una empresa, lo determinantes que son en la toma de decisiones, su influencia en la rentabilidad y características principales para elegir un sistema de costeo.

Descripción del problema

Para un emprendedor es muy difícil determinar cuál sistema de costeo es más conveniente implementar dependiendo de las actividades que

desarrolle, lo cual sucede principalmente por falta de conocimiento, falta de una buena asesoría o simplemente por desinterés en el tema.

En este caso de estudio se busca determinar cuál es el sistema de costeo más favorable para una futura empresa de confección de buzos deportivos.

El desconocimiento de los costos y su clasificación puede acarrear una mala asignación de los recursos, baja rentabilidad, estar en desventaja competitivamente y riesgos financieros

Desarrollo del tema

Para el desarrollo del presente documento se tienen en cuenta dos secciones, la primera, la presentación de la empresa y la segunda el manejo conceptual de los sistemas o métodos de costeo y la clasificación de los costos.

Presentación de la empresa

La empresa objeto de estudio para el presente artículo es una empresa que se

encuentra en la fase de planeación, “Piel de Ángel” será una microempresa que se dedicará al diseño, corte y confección de buzos deportivos en algodón perchado para niños, jóvenes y adultos, estará ubicada en la ciudad de Tunja, y contará con un punto de venta en la misma ciudad.

Para la adquisición de materias primas e insumos, se deben transportar desde la ciudad de Bogotá, ya que allí se encuentran los proveedores que se han considerado para la consecución de las materias primas e insumos como son: la Lafayette, Venus, Industrias Forero Posada y Casa Jorge.

La maquinaria para el proceso de producción fue adquirida con anterioridad e incluye máquina plana, fileteadora, bordadora, ojeteadora y cortadora y otros insumos consumibles como tijeras, tizas, agujas, alfileres, regla, papel, lápiz, colores y pinturas.

Para el desarrollo de la actividad se debe contar con las siguientes materias primas:

 UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS PRIMER CLAUSTRO UNIVERSITARIO DE COLOMBIA U N I V E R S I D A D	ARTÍCULO OPCIÓN DE GRADO	Facultad: Contaduría Pública
		PÁGINA: 6

- Algodón perchado
- Tela rib
- Hilazas
- Hilos para coser y para bordar
- Cordones
- Ojaletes
- Terminales para cordón
- Marquillas
- Bolsas plásticas, de papel y reutilizables
- Moldería

En cuanto a la mano de obra, la empresa contará con una administradora y una operaria y de ser necesario se contratará un punto satélite de costura para cumplir con la producción.

En el proceso de venta y distribución, además del punto de venta, contará con canales de comercialización digital como (Facebook, Instagram, Telegram y WhatsApp).

Para la entrega del producto terminado se emplearán bolsas de papel, plástico, reutilizables y cajas, el empaque

dependerá del medio por el cual se realice la compra y la cantidad solicitada.

Conceptualización

Antes de elegir o determinar un sistema de costeo es necesario conocer los costos que genera la empresa en su producción, a dichos costos se le pueden dar diferentes enfoques, dependiendo el criterio con el cual se van a clasificar.

“Para lograr el cumplimiento de sus objetivos, la contabilidad de costos debe disponer de información relacionada con lo siguiente:

- El flujo del proceso de producción.
- El establecimiento de medios eficientes de registro y análisis de la información de costos que refleja la actividad de producción.
- La obtención de información sobre cantidades y valor de la materia prima consumida a través de las requisiciones de materiales.
- La obtención de información sobre cantidad y valor de la mano

 UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS PRIMER CLAUSTRO UNIVERSITARIO DE COLOMBIA U N I V E R S I D A D	ARTÍCULO OPCIÓN DE GRADO	Facultad: Contaduría Pública
		PÁGINA: 7

de obra devengada a través de la planilla de tiempo.

- La obtención de información sobre la forma de asignación de los costos indirectos de fabricación a los productos elaborados.” (Sinisterra, 2006, p.11)

Para este caso en estudio y por la facilidad al determinar las características de cada costo, se tendrán en cuenta los costos según su relación con el producto, los cuales se clasificarán en costos directos, costos indirectos y los costos duales, estos últimos tienen un porcentaje de componente fijo y variable.

La anterior clasificación se tiene en cuenta en cada eslabón de la cadena de valor de la empresa, que va desde el aprovisionamiento hasta la distribución del producto.

Sistemas de costeo

Los sistemas de costeo tienen la particularidad que organizan la

información para dar resultados de productividad.

Al igual que la clasificación de los costos, los sistemas de costeo se clasifican según el enfoque que se les dé, según el tratamiento de los costos fijos se encuentran el costeo por absorción, el cual incluye los costos indirectos de fabricación fijos al costo de producción, los cuales son descontados antes de la utilidad bruta y el costeo variable, en donde los CIF fijos se convierten en un gasto del periodo. (Rodríguez, 2018, p.17)

Esto significa que los costos fijos de fabricación, como el alquiler de la planta y los salarios del personal de producción, en el sistema de costeo por absorción se incluyen en el costo de cada unidad producida.

Al ser una empresa que va a producir un artículo homogéneo todo el tiempo, es prudente tener en cuenta el costeo por procesos, los cuales se calculan en cada uno de los departamentos y luego son totalizados y divididos por la cantidad de unidades

producidas para calcular el costo promedio por unidad.

Por último, el método de costeo ABC, el cual es más un modelo gerencial, que contabiliza los costos basados en actividades, en donde para su implementación se debe identificar claramente el producto y las actividades que se llevan a cabo para su elaboración, al igual que los recursos utilizados y su clasificación en directos e indirectos, para poder determinar los impulsores de costo o cost drivers (término comúnmente utilizado), las tasas o factores para su cálculo.

De acuerdo con lo mencionado, se sugiere implementar el sistema de costeo de la siguiente manera:

1. A partir del análisis de costos específicos, se identifican todos los costos asociados con la producción de los buzos deportivos. Esto incluirá costos de materiales (tela, hilo, hilaza, cordón, terminales, estampados, bordados), mano de obra directa e indirecta, costos de manufactura (electricidad, mantenimiento

de maquinaria), costos administrativos y de ventas (publicidad, salarios del personal administrativo y de ventas), entre otros.

2. Selección del método de costeo, dado que se producen prendas personalizadas y posiblemente en lotes pequeños, un sistema de costeo por procesos podría ser el más apropiado. Este método permitirá asignar los costos directos e indirectos a cada estación de trabajo específica de buzos deportivos.

3. Implementación de un sistema de costos, utilizando un software que incluya módulos que ofrezca soluciones específicas para la gestión de costos en empresas de confección. Configurando el sistema para que refleje la estructura de costos de la empresa y el método de costeo seleccionado.

4. Con la identificación y clasificación de costos se crea un catálogo detallado de todos los costos involucrados en la producción de los buzos deportivos, clasificando estos costos en costos directos (materias primas y mano de obra directa) y costos indirectos (costos de fabricación, administrativos, de distribución, etc.).

 UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS PRIMER CLAUSTRO UNIVERSITARIO DE COLOMBIA U N I V E R S I T A	ARTÍCULO OPCIÓN DE GRADO	Facultad: Contaduría Pública
		PÁGINA: 9

5. Se definen estándares de costos para los principales elementos del proceso productivo, como el costo de la tela por metro, el costo de la mano de obra por hora, etc. Estos estándares servirán como punto de referencia para evaluar el desempeño y controlar los costos en a través del tiempo.

6. Se desarrolla un sistema para asignar los costos a cada proceso específico en la elaboración de buzos deportivos. Dichos costos se calculan en cada departamento, se totalizan y distribuyen por la cantidad de unidades producidas. Esto puede implicar el uso de hojas de cálculo o módulos específicos del software de gestión empresarial, para facilitar los cálculos.

7. Es importante implementar procedimientos para monitorear y analizar continuamente los costos. Esto puede incluir la comparación de costos, el análisis de variaciones y la identificación de áreas de mejora.

8. Por último realizar revisiones periódicas del sistema de costos para identificar áreas de mejora y hacer ajustes según sea necesario.

Resultados

Para determinar el sistema de costeo más adecuado se deben tener en cuenta primero que todo las ventajas y desventajas de cada uno de los métodos.

El costeo por absorción favorece al cumplimiento normativo ya que, es aceptado por los principios contables generalmente aceptados y es requerido por las normativas fiscales en muchos países, por otra parte, dificulta la toma de decisiones dado que los costos fijos se asignan al costo de producción, puede ser difícil identificar el impacto de los cambios en los costos en la rentabilidad.

En el costeo variable el análisis de margen de contribución permite una mejor comprensión de la relación entre los costos y los ingresos al calcular el margen de contribución de cada unidad vendida. Este sistema tiene como desventaja la planificación a largo plazo puesto que, al tratar los costos fijos como gastos del período, puede ser difícil para la empresa planificar a largo plazo y

 UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS PRIMER CLAUSTRO UNIVERSITARIO DE COLOMBIA U N I V E R S I D A D	ARTÍCULO OPCIÓN DE GRADO	Facultad: Contaduría Pública
		PÁGINA: 10

anticipar los efectos de cambios en la producción.

El costeo por procesos permite una mejor asignación de recursos dentro de cada etapa del proceso de fabricación, lo que puede conducir a una mayor eficiencia, aunque puede ser menos flexible para adaptarse a cambios en la producción o introducir nuevos productos debido a la estructura rígida por proceso.

En el costeo basado en actividades (ABC) se asignan de manera precisa de costos a actividades específicas, lo que proporciona una comprensión más clara de los impulsores de costos, ayudando también a identificar áreas de ineficiencia y oportunidades de mejora al analizar detalladamente las actividades y sus costos asociados. Sin embargo, aunque es muy útil su implementación requiere una inversión significativa en tiempo y recursos para identificar y clasificar actividades y costos, lo que puede ser una desventaja para una microempresa.

Conclusiones

Al realizar un análisis detallado de todos los costos asociados con la producción de los buzos deportivos, se obtiene una comprensión clara de los recursos necesarios y los gastos involucrados en el negocio.

Con la selección e implementación de un sistema de costeo por procesos, adaptado a las necesidades de la empresa de confección, se asignarán los costos de buzos deportivos, lo que facilitará una mejor toma de decisiones financieras.

Un sistema de control y análisis de costos permitirá monitorear de cerca los gastos en cada etapa del proceso productivo y tomar decisiones de manera oportuna para establecer precios competitivos y aumentar la rentabilidad de los productos.

“Uno de los errores que podemos cometer al intentar hacer algo, es emprender en algo muy distinto a lo que

 UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS PRIMER CLAUSTRO UNIVERSITARIO DE COLOMBIA T U N J A	ARTÍCULO OPCIÓN DE GRADO	Facultad: Contaduría Pública
		PÁGINA: 11

uno estuvo acostumbrado a hacer.” (Díaz y Guillén, 2021, p23)

Universidad de los Andes.
<https://elibro.net/es/ereader/usta/225512>

Cada sistema de costeo proporciona una perspectiva única sobre la estructura de costos de la empresa. Es importante comprender cómo se asignan y clasifican los costos en cada método para obtener de manera precisa la rentabilidad y la eficiencia operativa y de los recursos.

Rodríguez Cely, E. P. (2018)
Módulo de costos basado en Actividades. Ediciones USTA Tunja.
<https://repository.usta.edu.co/bitstream/handle/11634/15239/Memorias%20Costos%20ABC%20-%20ABM%20-%20TDABC%20%281%29.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

La producción homogénea de la futura microempresa favorece el uso del método de costeo por procesos, el cual se adapta bien a entornos de producción estandarizada.

Sinisterra Valencia, G. (2006).
Contabilidad de costos. Ecoe Ediciones.

Es fundamental encontrar un equilibrio entre la precisión de la información y la capacidad de la empresa para implementar y mantener el sistema de costeo elegido.

Referencias

Díaz Molina, I. y Guillén, J. L. (2021) El emprendimiento desde sus protagonistas. Santiago RIL editores.