

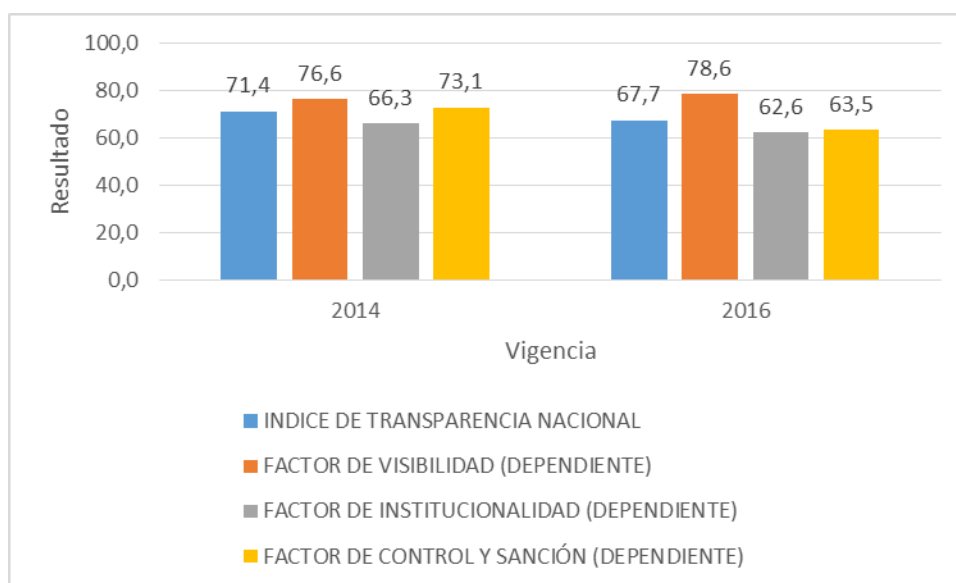
Caracterización de las Entidades

- **Agencia logística de las fuerzas militares**

La Agencia logística de las fuerzas militares, es una Entidad adscrita al Ministerio de Defensa Nacional, su propósito es “(...) Proveer soluciones logísticas focalizadas en abastecimientos Clase I, Clase III e Infraestructura a las Fuerzas Militares de Colombia y otras entidades del Gobierno Nacional, en todo tiempo y lugar, y desarrollar sus capacitaciones en la Gestión de otros bienes y servicios (...)” (Agencia logística de las fuerzas militares, 2020).

De acuerdo con los resultados obtenidos, ver Gráfica 1, hubo un decrecimiento del 4% en el resultado del ITN entre los años 2014 - 2016. Para los factores, se presentó un incremento del 2% en el factor de visibilidad, un decrecimiento del 4% y 10% en los factores de institucionalidad, y control y sanción respectivamente.

Gráfica 1 Comparativo de resultados del ITN vigencias 2014 y 2016 – Agencia Logística de las FFMM

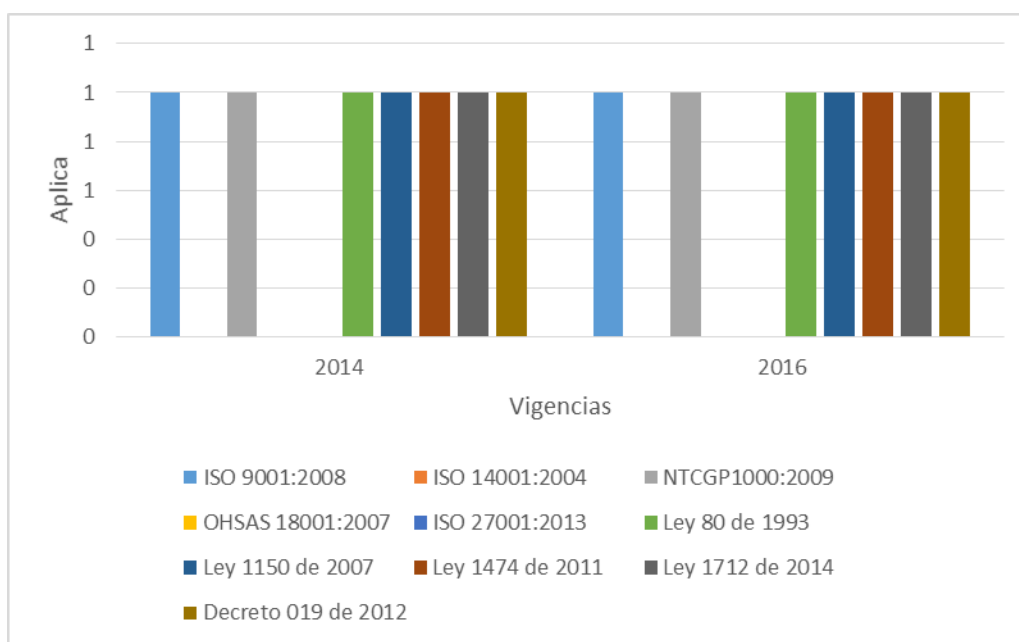


Fuente: Elaboración propia

Para las vigencias 2014 y 2016 la Agencia se certificó en las normas ISO 9001:2008 y NTCGP1000:2009, adicionalmente no realizó el proceso de certificación en las normas ISO

14001:2004, ISO OHSAS 18001:2007 e ISO 27001:2013, de acuerdo con la Gráfica 2. Así mismo, la Entidad reportó el cumplimiento y aplicación de la normatividad anticorrupción en sus procesos.

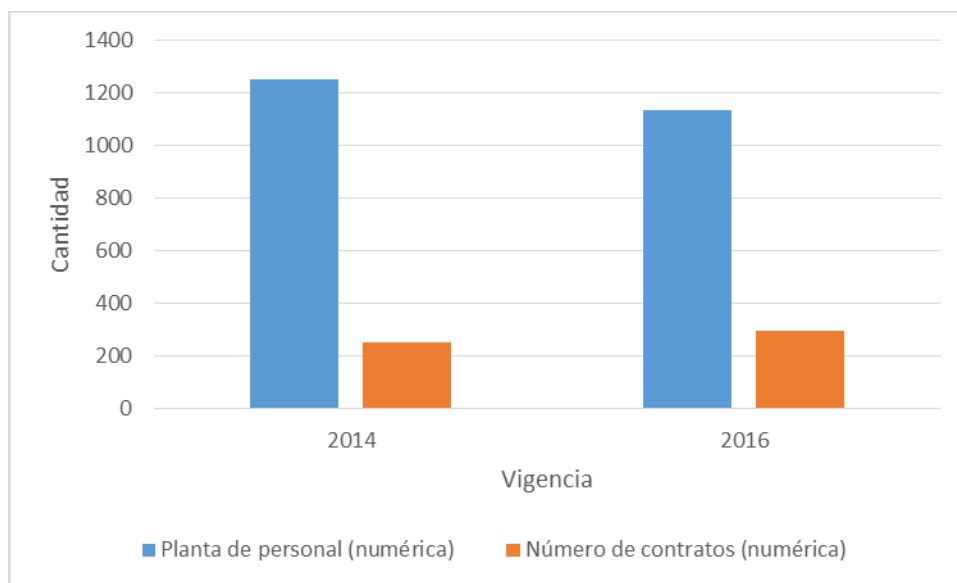
Gráfica 2 Comparativo de implementación de normas, vigencias 2014 y 2016 – Agencia Logística de las FFMM



Fuente: Elaboración propia

De acuerdo con los recursos presupuestales reportados y el personal con los que contó la organización para su gestión estratégica, misional y de apoyo, entre las vigencias 2014 y 2016, se presentó una variación porcentual de -26,80% en el presupuesto asignado, ya que en 2014 la Entidad contó con \$1.016.947.000.000 y en la vigencia 2016 un total de \$801.998.079.450. De acuerdo con la Gráfica 3, a pesar de la reducción del presupuesto para estas vigencias, se generó un aumento en la contratación de 45 contratos.

Gráfica 3 Comparativo de planta y contratos, vigencias 2014 y 2016 – Agencia Logística de las FFMM



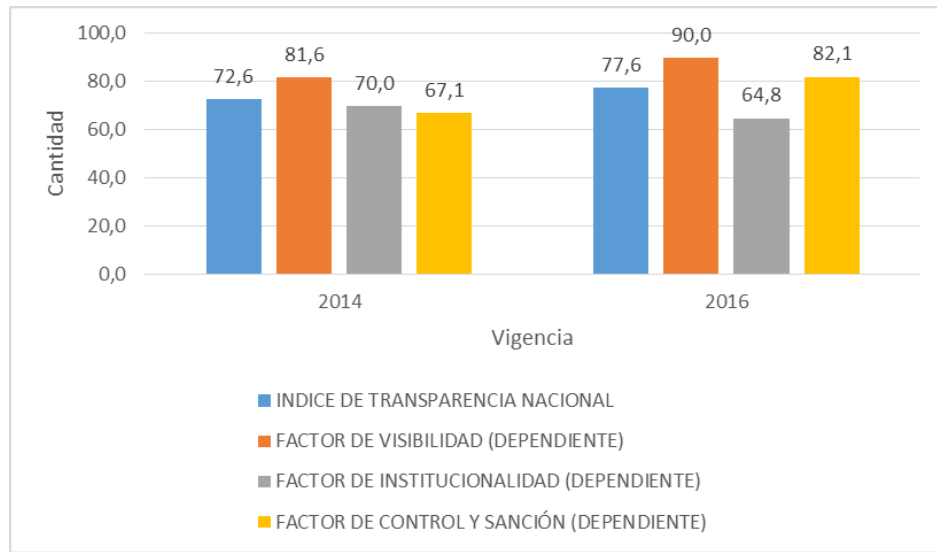
Fuente: Elaboración propia

- **Agencia Nacional de Infraestructura - ANI**

La Agencia Nacional de Infraestructura, tiene como misión “(...) Desarrollar infraestructura de transporte a través de asociaciones público-privadas, generando competitividad, bienestar y confianza (...)” (Agencia Nacional de Infraestructura, 2020).

La Agencia Nacional de Infraestructura obtuvo los resultados que se pueden observar en la Gráfica 4, se generó un crecimiento del 5% en el resultado del ITN entre los años 2014 - 2016. Para los factores, se presentó un incremento del 8% en el factor de visibilidad, un decrecimiento del 4% en el factor de institucionalidad y un crecimiento importante, del 15% en el factor de control y sanción respectivamente.

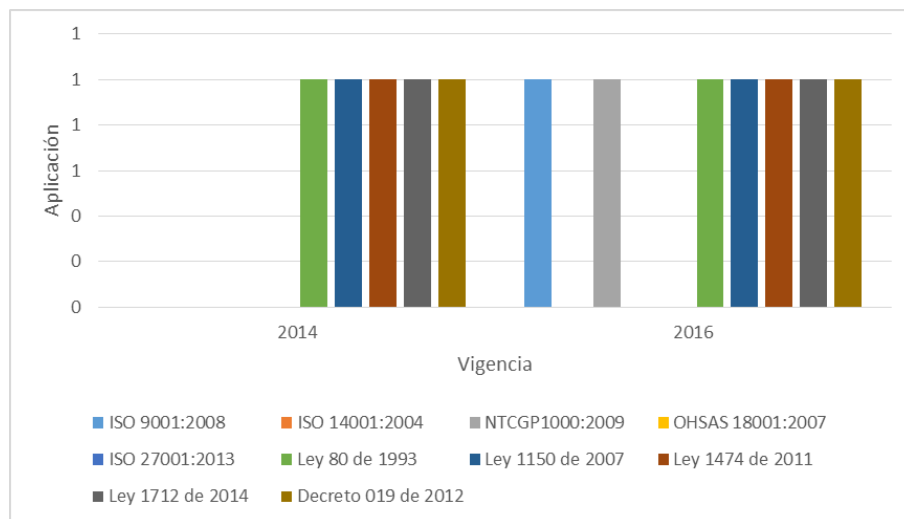
Gráfica 4 Comparativo de resultados del ITN vigencias 2014 y 2016 – ANI



Fuente: Elaboración propia

En la vigencia 2014, la Entidad no realizó la implementación de las normas técnicas objeto del estudio, pero en la vigencia 2016 la Agencia se certificó en las normas ISO 9001:2008 y NTCGP1000:2009, de acuerdo con la Gráfica 5. Así mismo, la Entidad reportó el cumplimiento y aplicación de la normatividad anticorrupción en sus procesos.

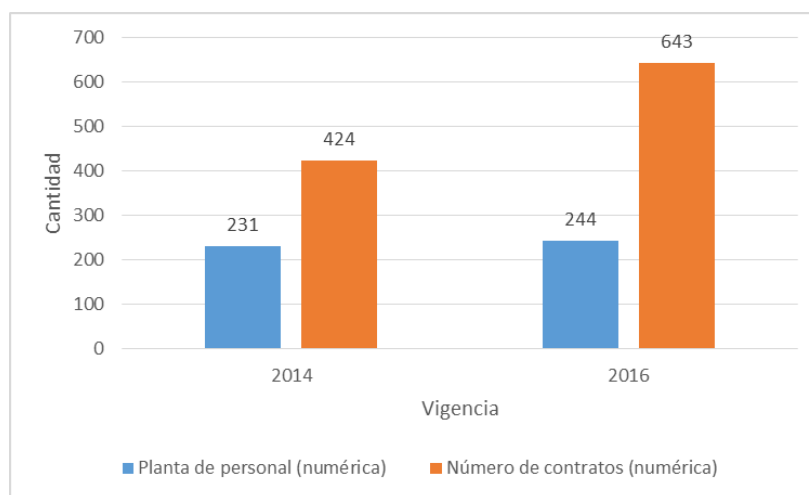
Gráfica 5 Comparativo de implementación de normas, vigencias 2014 y 2016 – ANI



Fuente: Elaboración propia

De acuerdo con los recursos presupuestales reportados y el personal con los que contó la organización para su gestión estratégica, misional y de apoyo, entre las vigencias 2014 y 2016, se presentó una variación porcentual de 12,40% en el presupuesto asignado, ya que en 2014 la Entidad contó con \$2.480.795.934.000 y en la vigencia 2016 un total de \$ 2.831.925.456.237. Consultando la información incluida en la Gráfica 6, existe una relación directa entre el crecimiento del presupuesto para estas vigencias y el aumento de contratos y personal en la planta, en un total de 13 contratos y 219 cargos de planta.

Gráfica 6 Comparativo de planta y contratos, vigencias 2014 y 2016 – ANI



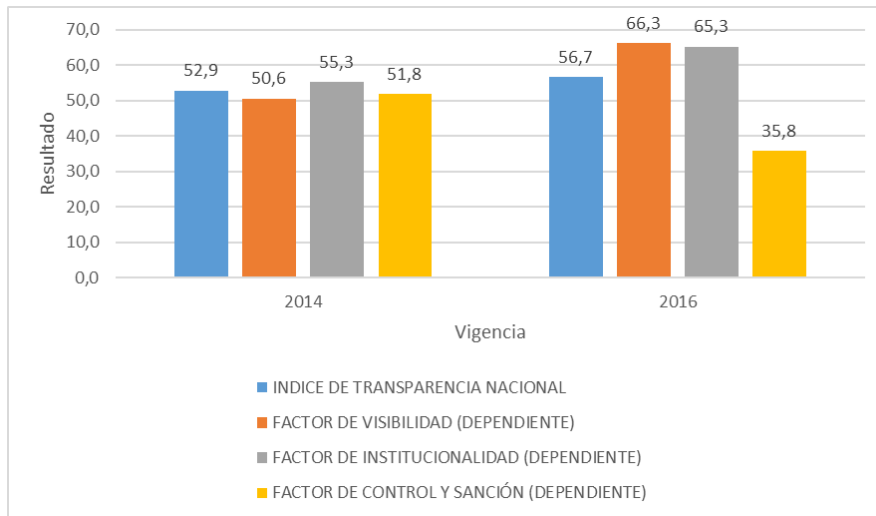
Fuente: Elaboración propia

- **Agencia Nacional de Minería**

La Agencia Nacional de Minería es una Entidad del orden nacional adscrita al Ministerio de Minas y Energía, cuyo propósito es “administrar integralmente los recursos minerales de propiedad del Estado, promover el aprovechamiento óptimo y sostenible de los recursos mineros de conformidad con las normas pertinentes y en coordinación con las autoridades ambientales en los temas que lo requieran (...)” (Decreto 4134 de 2011, 2011).

En el marco del desempeño de sus funciones, para el año 2014, obtuvo un resultado de 52,9 en el ITN, ver Gráfica 7, incrementando en 4 puntos para el periodo 2016. Con respecto a los factores, presentó incrementos de 16 y 10 puntos en los factores de visibilidad e institucionalidad respectivamente, así como, un decrecimiento de 16 puntos en el factor de control y sanción.

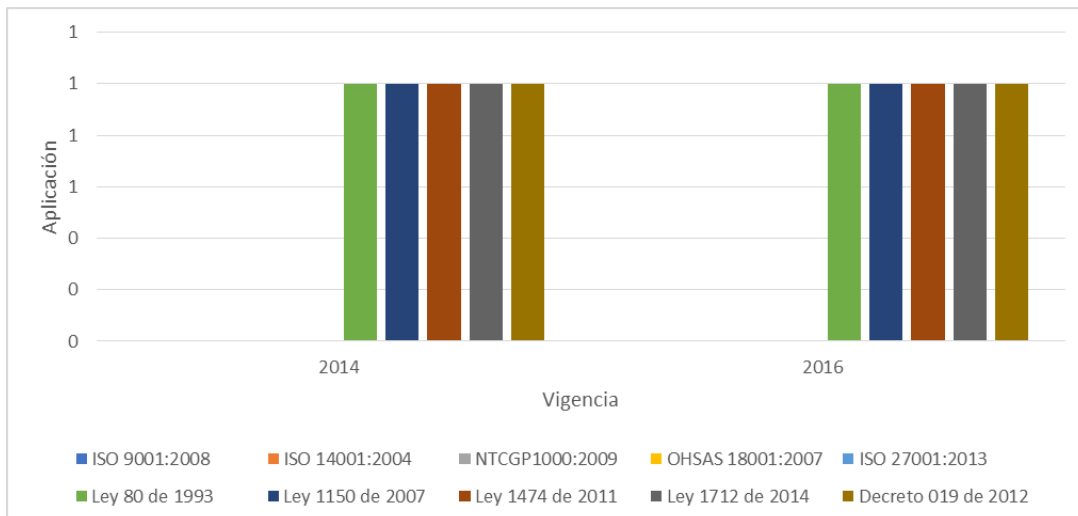
Gráfica 7 Comparativo de resultados del ITN vigencias 2014 y 2016 – ANM



Fuente: Elaboración propia

Para las vigencias 2014 y 2016 la Agencia no se certificó en las normas ISO 9001:2008, NTCGP1000:2009, ISO 14001:2004, ISO OHSAS 18001:2007 e ISO 27001:2013, de acuerdo con la Gráfica 8. Sin embargo, la Entidad reportó el cumplimiento y aplicación de la normatividad anticorrupción en sus procesos.

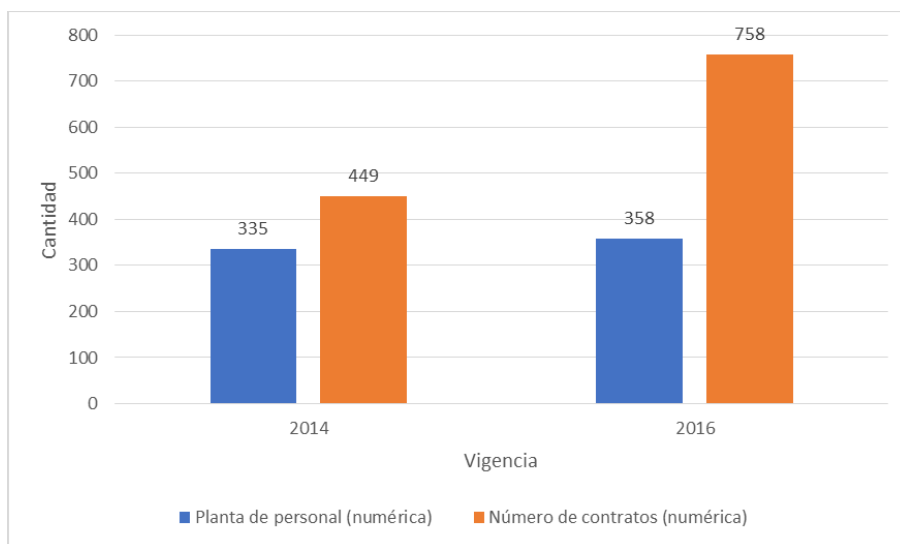
Gráfica 8 Comparativo de implementación de normas, vigencias 2014 y 2016 – ANM



Fuente: Elaboración propia

De acuerdo con los recursos presupuestales reportados y el personal con los que contó la agencia para su gestión estratégica, misional y de apoyo, entre las vigencias 2014 y 2016, se presentó una variación porcentual de -9,23% en el presupuesto asignado, ya que en 2014 la Entidad contó con \$93.560.352.000 y en la vigencia 2016 un total de \$85.650.690.180. De acuerdo con la Gráfica 9, a pesar de la reducción del presupuesto para la vigencia 2016, se generó un aumento en la contratación de 309 contratos.

Gráfica 9 Comparativo de planta y contratos, vigencias 2014 y 2016 – ANM



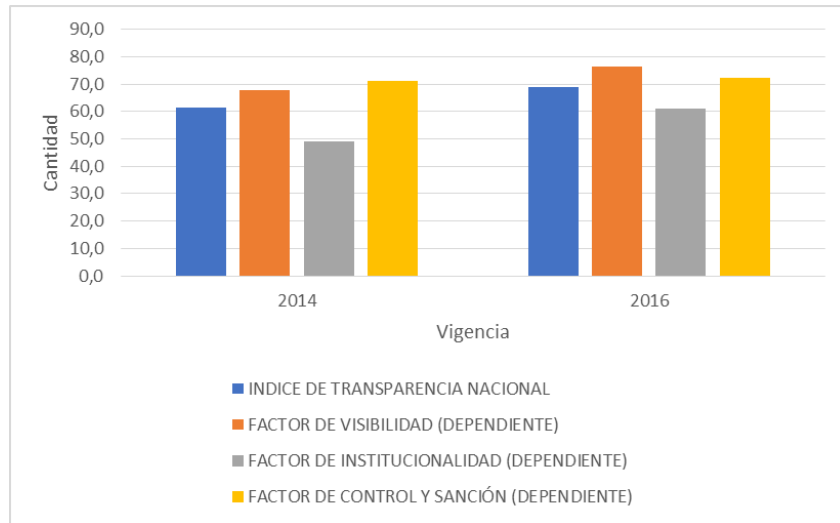
Fuente: Elaboración propia

- **Agencia Presidencial para la Cooperación Internacional**

El 3 de noviembre de 2011, mediante el Decreto 4152 se creó la Agencia Presidencial para la Cooperación Internacional como una entidad descentralizada adscrita al Departamento Administrativo de la Presidencia de la República, con el fin de coordinar y promocionar los procesos de cooperación internacional de Colombia ante instancias internacionales (Decreto 4152 de 2011, 2011).

En el marco del desarrollo de estas funciones la entidad obtuvo para el año 2014 una calificación del 61,3 en el ITN y para el año 2016 una calificación de 69, obteniendo un incremento de 8 puntos. De acuerdo con la Gráfica 10, hubo un incremento de 9 puntos en el factor de visibilidad, 12 puntos en el factor de institucionalidad, y de 1 punto en el factor de control y sanción respectivamente.

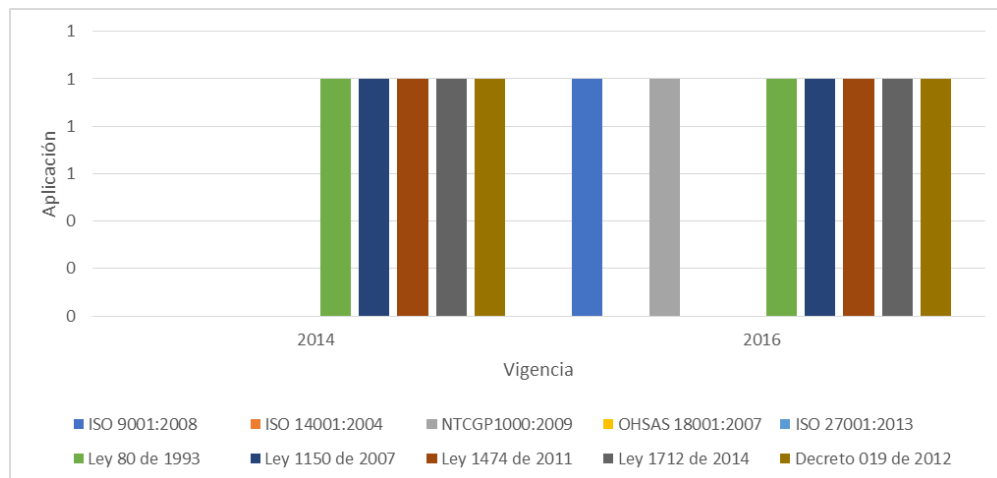
Gráfica 10 Comparativo de resultados del ITN vigencias 2014 y 2016 – Agencia Presidencial para la Cooperación Internacional



Fuente: Elaboración propia

En la vigencia 2014, la Entidad no realizó la implementación de las normas técnicas objeto del estudio, pero en la vigencia 2016 la Agencia se certificó en las normas ISO 9001:2008 y NTCGP1000:2009, de acuerdo con la Gráfica 11. Así mismo, la Entidad reportó el cumplimiento y aplicación de la normatividad anticorrupción en sus procesos.

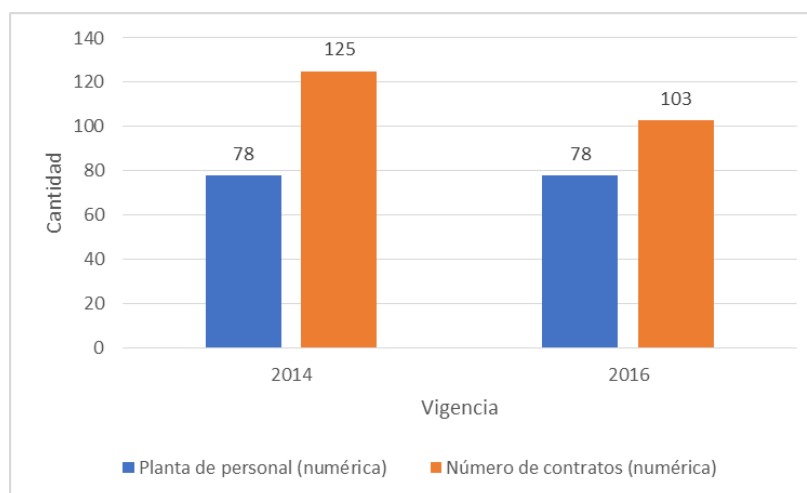
Gráfica 11 Comparativo de implementación de normas, vigencias 2014 y 2016 – Agencia Presidencial para la Cooperación Internacional



Fuente: Elaboración propia

De acuerdo con los recursos presupuestales reportados y el personal con los que contó la organización para su gestión estratégica, misional y de apoyo, entre las vigencias 2014 y 2016, se presentó una variación porcentual de 26,99% en el presupuesto asignado, ya que en 2014 la Entidad contó con \$ 48.357.047.744 y en la vigencia 2016 un total de \$ 66.236.030.176. De acuerdo con la Gráfica 12, a pesar del aumento del presupuesto para estas vigencias, se generó un decrecimiento en la contratación de 22 contratos.

Gráfica 12 Comparativo de planta y contratos, vigencias 2014 y 2016 – Agencia Presidencial para la Cooperación Internacional

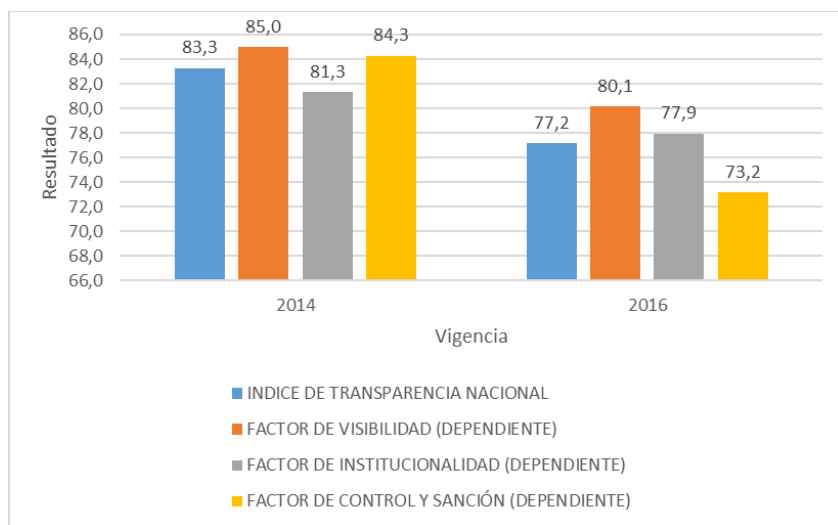


Fuente: Elaboración propia

- **Auditoría General de la República**

En el Estado colombiano la función de realizar la vigilancia a la Contraloría General de la República y contralorías departamentales es la Auditoría General de la República, esta cual fue creada mediante el Decreto Ley 272 de 2000. De acuerdo con los resultados obtenidos, ver Gráfica 13, hubo un decrecimiento del 6% en el resultado del ITN entre los años 2014 - 2016. Para los factores, se presentaron decrecimientos del 5% en el factor de visibilidad, de 3% y 11% en los factores de institucionalidad, y control y sanción respectivamente.

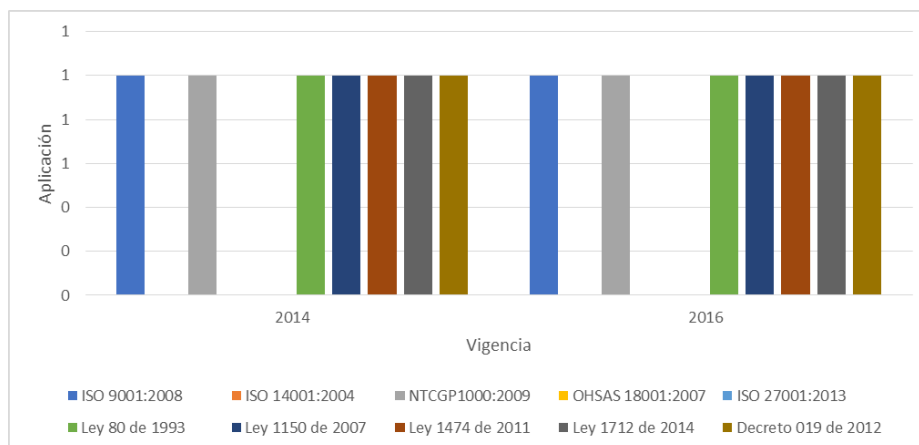
Gráfica 13 Comparativo de resultados del ITN vigencias 2014 y 2016 – Auditoría General de la República



Fuente: Elaboración propia

Para las vigencias 2014 y 2016 la Agencia se certificó en las normas ISO 9001:2008 y NTCGP1000:2009, adicionalmente no realizó el proceso de certificación en las normas ISO 14001:2004, ISO OHSAS 18001:2007 e ISO 27001:2013, de acuerdo con la Gráfica 14. Así mismo, la Entidad reportó el cumplimiento y aplicación de la normatividad anticorrupción en sus procesos.

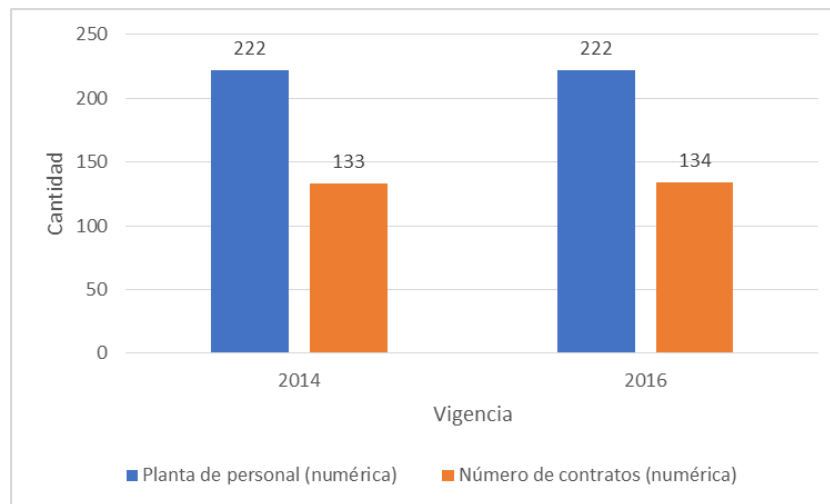
Gráfica 14 Comparativo de implementación de normas, vigencias 2014 y 2016 – Auditoría General de la República



Fuente: Elaboración propia

Los recursos presupuestales reportados y el personal con los que contó la organización para su gestión, entre las vigencias 2014 y 2016, se presentó una variación porcentual de -9,37% en el presupuesto asignado, ya que en 2014 la Entidad contó con \$ 32.123.000.000 y en la vigencia 2016 un total de \$ 29.371.617.519. De acuerdo con la Gráfica 15, a pesar de la reducción del presupuesto para estas vigencias, se generó un aumento en la contratación de 1 contrato y la planta de personal se mantuvo estable.

Gráfica 15 Comparativo de planta y contratos, vigencias 2014 y 2016 – Auditoría General de la República



Fuente: Elaboración propia

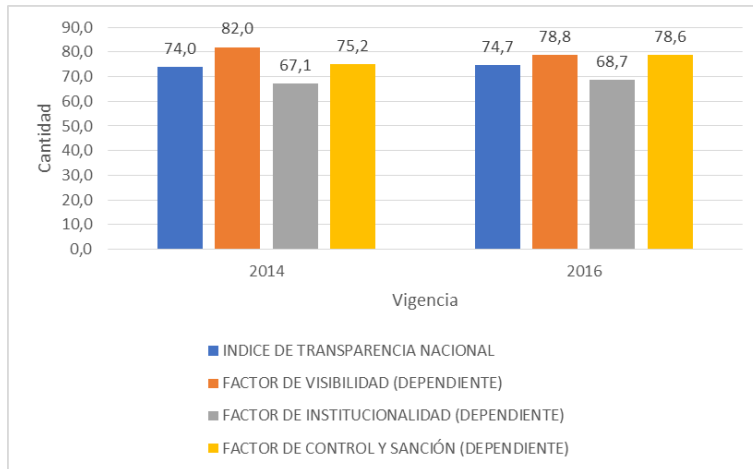
- **Comisión de Regulación de Comunicaciones - CRC**

La CRC es un Entidad adscrita al Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, y tiene como función “promover la competencia, evitar el abuso de posición dominante y regular los mercados de las redes y los servicios de comunicaciones; con el fin que la prestación de los servicios sea económicamente eficiente, y refleje altos niveles de calidad” (Ley 1341 de 2009, 2009).

Con ocasión de la medición realizada por la Organización Transparencia por Colombia, se puede observar, ver Gráfica 16, que el resultado del ITN para el año 2014 fue de 74 puntos, aumentando en 1 punto con respecto al periodo 2016. Para los factores, se presentó un decrecimiento de 3 puntos en el factor de visibilidad, un incremento del 2%

en los factores de institucionalidad, y un decrecimiento de 11 puntos en el factor control y sanción.

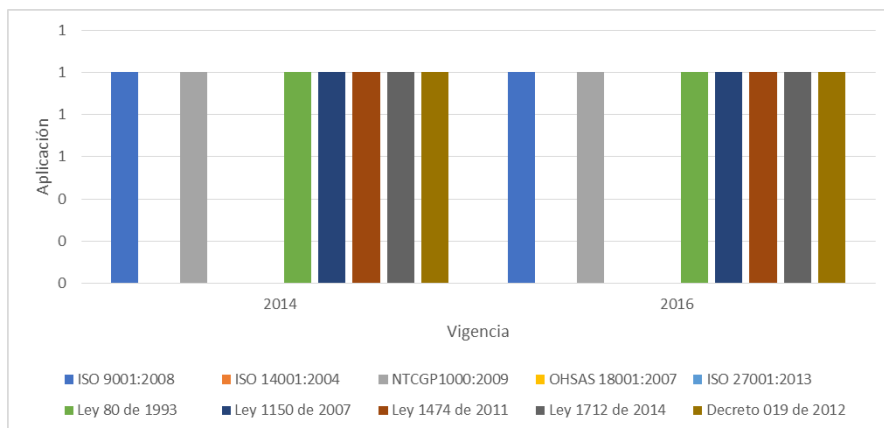
Gráfica 16 Comparativo de resultados del ITN vigencias 2014 y 2016 - CRC



Fuente: Elaboración propia

Para las vigencias 2014 y 2016 la Agencia se certificó en las normas ISO 9001:2008 y NTCGP1000:2009, adicionalmente no realizó el proceso de certificación en las normas ISO 14001:2004, ISO OHSAS 18001:2007 e ISO 27001:2013, de acuerdo con la Gráfica 17. Así mismo, la Entidad reportó el cumplimiento y aplicación de la normatividad anticorrupción en sus procesos.

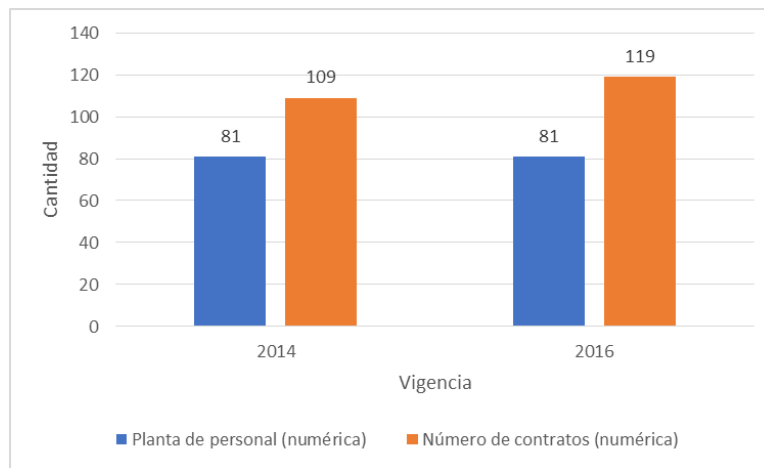
Gráfica 17 Comparativo de implementación de normas, vigencias 2014 y 2016 – CRC



Fuente: Elaboración propia

De acuerdo con los recursos presupuestales y el personal con los que contó la organización para su gestión estratégica, misional y de apoyo, entre las vigencias 2014 y 2016, se presentó una variación porcentual de 22,01% en el presupuesto asignado, ya que en 2014 la Entidad contó con \$ 19.775.700.000 y en la vigencia 2016 un total de \$ 25.357.200.800. De acuerdo con la Gráfica 18, la planta de personal se mantuvo en 81 funcionarios y hubo un incremento de 10 contratos con respecto al periodo anterior.

Gráfica 18 Comparativo de planta y contratos, vigencias 2014 y 2016 – CRC

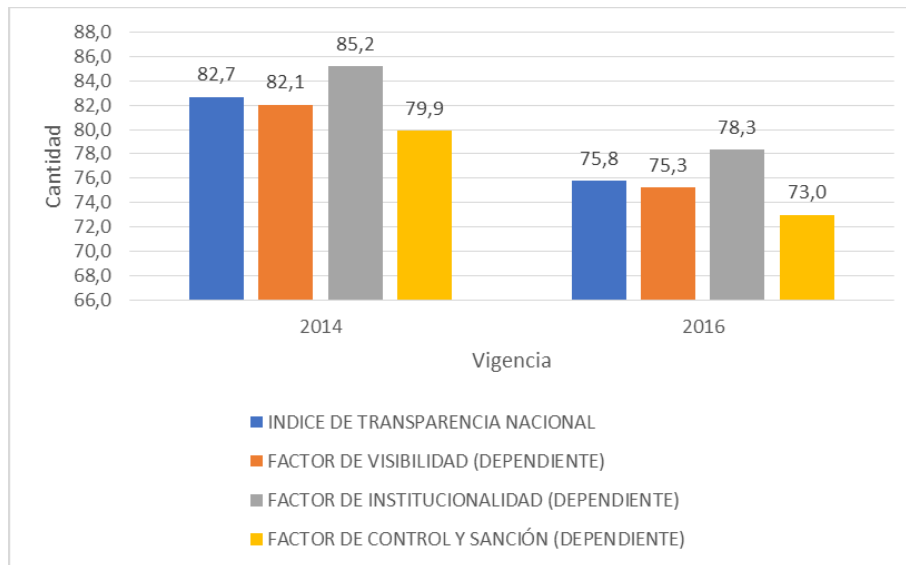


Fuente: Elaboración propia

- **Defensa Civil Colombiana**

De acuerdo con el Decreto 2341 de 1971, la Defensa civil colombiana es una Entidad adscrita al Ministerio de Defensa Nacional y atiende los procesos de gestión de desastres a nivel nacional. En el marco de sus funciones, tuvo un decrecimiento del 7% en el resultado del ITN entre los años 2014 – 2016, ver Gráfica 19. Para los factores, se presentó un incremento generalizado del 7%

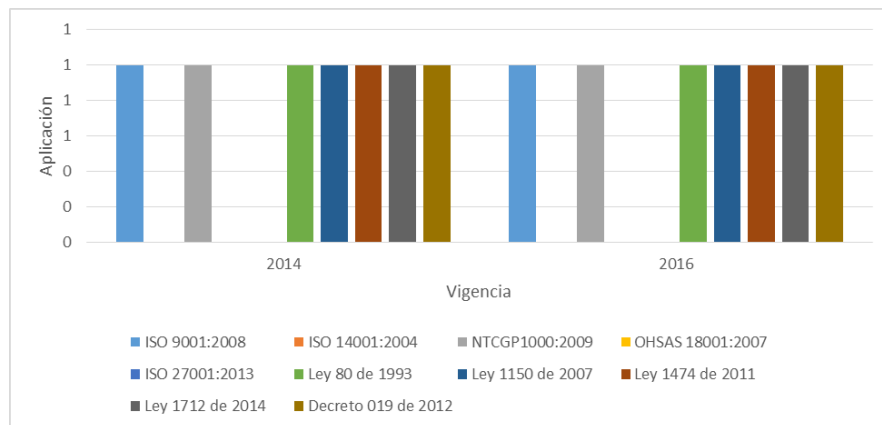
Gráfica 19 Comparativo de resultados del ITN vigencias 2014 y 2016 – Defensa Civil Colombiana



Fuente: Elaboración propia

Para las vigencias 2014 y 2016 la Entidad se certificó en las normas ISO 9001:2008 y NTCGP1000:2009, adicionalmente no realizó el proceso de certificación en las normas ISO 14001:2004, ISO OHSAS 18001:2007 e ISO 27001:2013, de acuerdo con la Gráfica 20. Así mismo, la Entidad reportó el cumplimiento y aplicación de la normatividad anticorrupción en sus procesos.

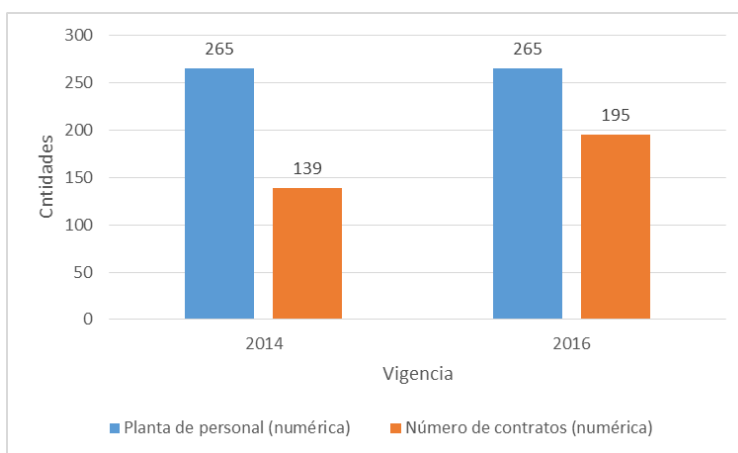
Gráfica 20 Comparativo de implementación de normas, vigencias 2014 y 2016 – Defensa Civil Colombiana



Fuente: Elaboración propia

De acuerdo con los recursos presupuestales reportados y el personal con los que contó la organización para su gestión estratégica, misional y de apoyo, entre las vigencias 2014 y 2016, se presentó una variación porcentual de 8,06% en el presupuesto asignado, ya que en 2014 la Entidad contó con \$ 24.639.000.000 y en la vigencia 2016 un total de \$ 26.798.335.478. Teniendo en cuenta la Gráfica 21, el crecimiento en el presupuesto se tradujo en el aumento de la contratación, en 56 contratos.

Gráfica 21 Comparativo de planta y contratos, vigencias 2014 y 2016 – Defensa Civil Colombiana



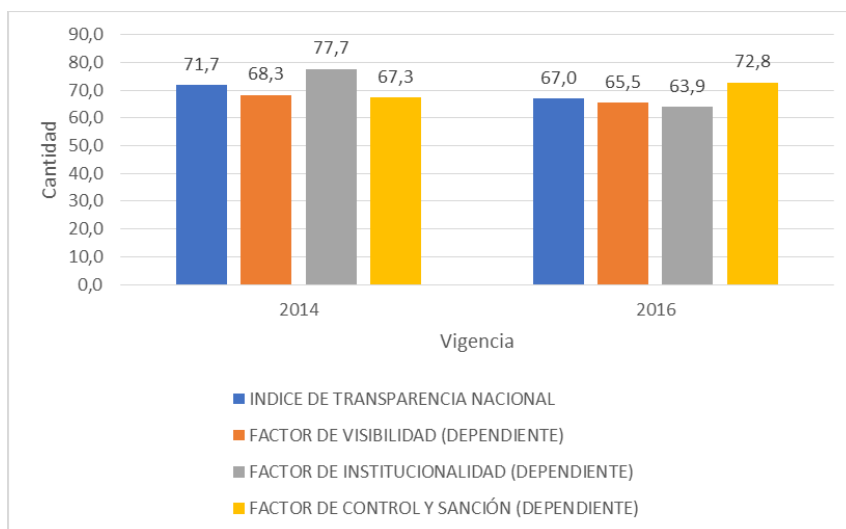
Fuente: Elaboración propia

- **Defensoría del pueblo**

La Defensoría es una Entidad del orden nacional que tiene como propósito “(...) impulsar la efectividad de los derechos humanos de los habitantes del territorio nacional y de los colombianos en el exterior, en el marco del Estado Social de Derecho democrático, participativo y pluralista (...)” (Defensoría del pueblo, 2020).

De acuerdo con los resultados obtenidos, ver Gráfica 22, hubo un decrecimiento del 4,7% en el resultado del ITN entre los años 2014 - 2016. Para los factores, se presentó un incremento del 5,4% en el factor de control y sanción, un decrecimiento del 2,8% y 13,7% en los factores de visibilidad e institucionalidad respectivamente.

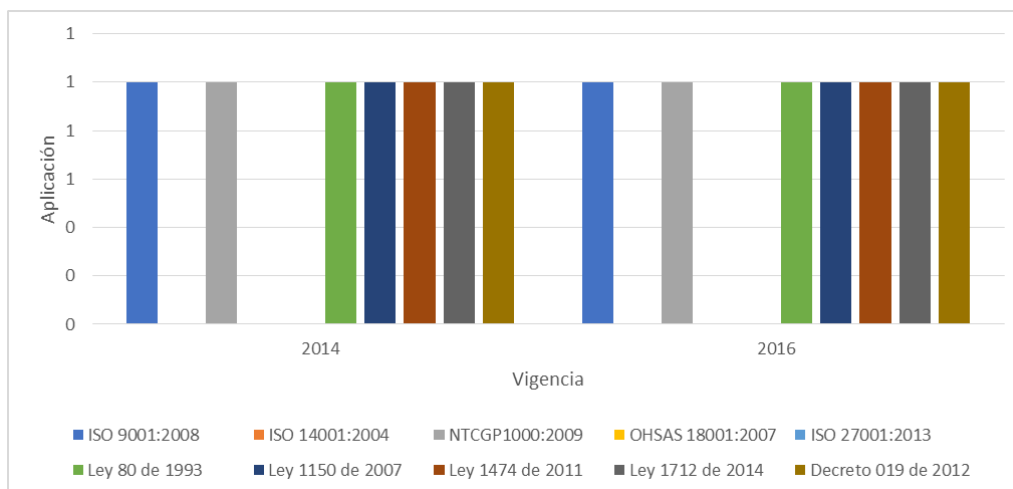
Gráfica 22 Comparativo de resultados del ITN vigencias 2014 y 2016 – Defensoría del pueblo



Fuente: Elaboración propia

Para las vigencias 2014 y 2016 la Defensoría se certificó en las normas ISO 9001:2008 y NTCGP1000:2009, adicionalmente no realizó el proceso de certificación en las normas ISO 14001:2004, ISO OHSAS 18001:2007 e ISO 27001:2013, de acuerdo con la Gráfica 23. Así mismo, la Entidad reportó el cumplimiento y aplicación de la normatividad anticorrupción en sus procesos.

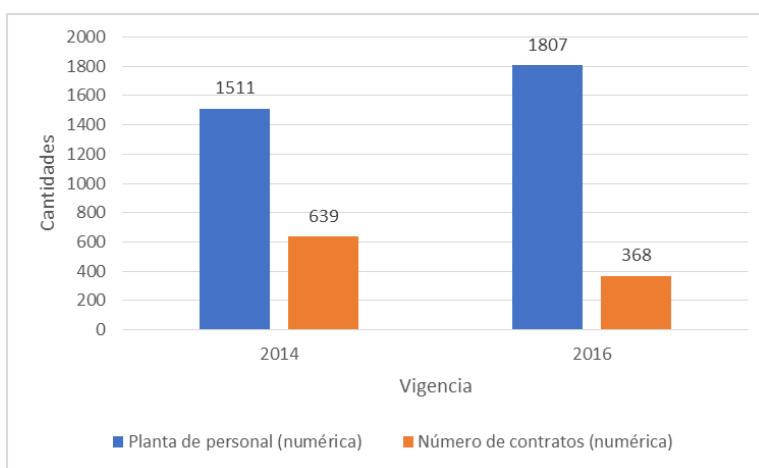
Gráfica 23 Comparativo de implementación de normas, vigencias 2014 y 2016 – Defensoría del pueblo



Fuente: Elaboración propia

De acuerdo con los recursos presupuestales reportados y el personal con los que contó la organización para su gestión, entre las vigencias 2014 y 2016, se presentó una variación porcentual favorable del 20% en el presupuesto asignado. De acuerdo con la Gráfica 24, a pesar del aumento en el presupuesto para estas vigencias, se generó una disminución en la contratación (271 contratos menos), y la planta de personal aumentó en 296 personas.

Gráfica 24 Comparativo de planta y contratos, vigencias 2014 y 2016 – Defensoría del pueblo



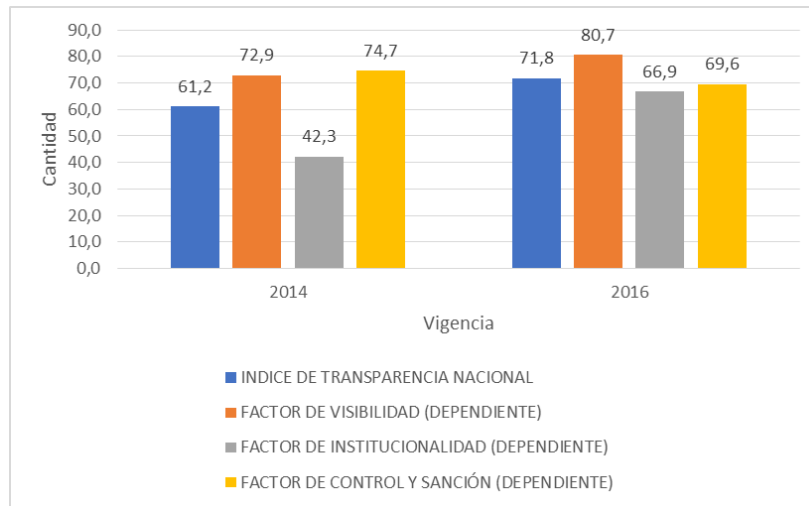
Fuente: Elaboración propia

- **Departamento Administrativo de la Ciencia, Tecnología e Innovación – COLCIENCIAS**

COLCIENCIAS, ahora llamada MINCIENCIAS, tuvo como propósito “promover las políticas públicas para fomentar la ciencia, la tecnología y la innovación en Colombia.” (MINCIENCIAS, 2020).

De acuerdo con los resultados obtenidos, ver Gráfica 25, hubo un decrecimiento de las 10 unidades en el resultado del ITN entre los años 2014 - 2016. Para los factores, se presentó un incremento del 7,8% y 24,5% en el factor de visibilidad e institucionalidad respectivamente y un decrecimiento del 5% en el factor control y sanción respectivamente.

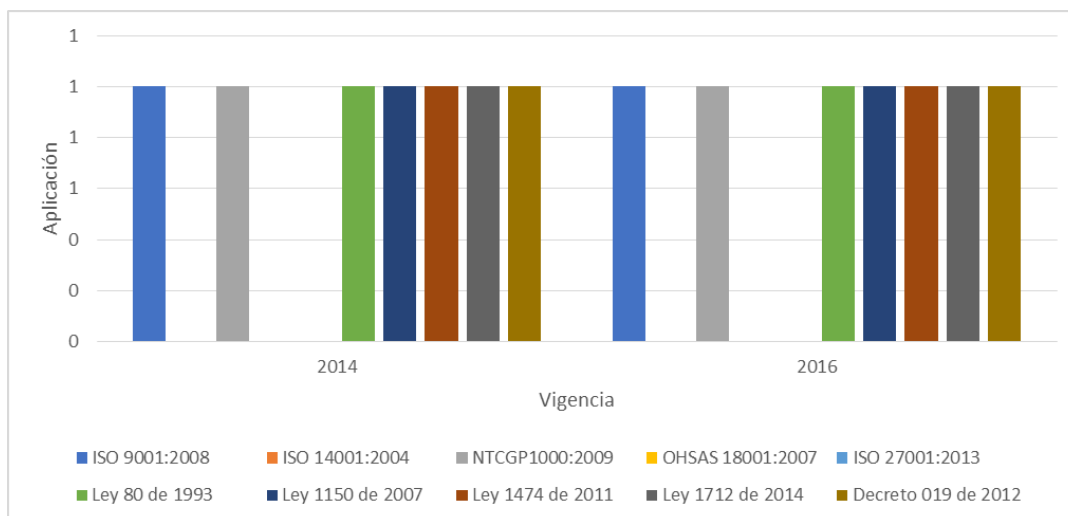
Gráfica 25 Comparativo de resultados del ITN vigencias 2014 y 2016 - COLCIENCIAS



Fuente: Elaboración propia

Para las vigencias 2014 y 2016 la Agencia se certificó en las normas ISO 9001:2008 y NTCGP1000:2009, adicionalmente no realizó el proceso de certificación en las normas ISO 14001:2004, ISO OHSAS 18001:2007 e ISO 27001:2013, de acuerdo con la Gráfica 26. Así mismo, la Entidad reportó el cumplimiento y aplicación de la normatividad anticorrupción en sus procesos.

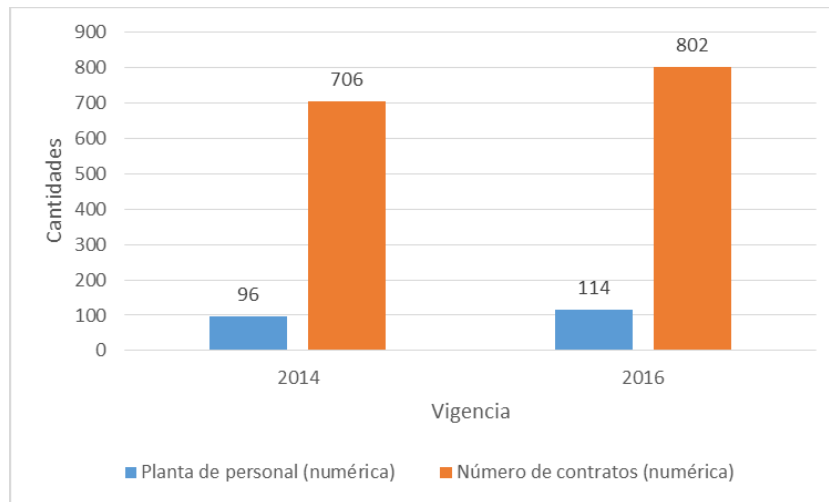
Gráfica 26 Comparativo de implementación de normas, vigencias 2014 y 2016 – COLCIENCIAS



Fuente: Elaboración propia

De acuerdo con los recursos presupuestales reportados y el personal con los que contó la organización para su gestión estratégica, misional y de apoyo, entre las vigencias 2014 y 2016, se presentó una variación porcentual de -18,2% en el presupuesto asignado. De acuerdo con la Gráfica 27, a pesar de la reducción del presupuesto para estas vigencias, se generó un aumento en la contratación en 96 contratos; además la planta de personal aumentó en 18 personas.

Gráfica 27 Comparativo de planta y contratos, vigencias 2014 y 2016 – COLCIENCIAS



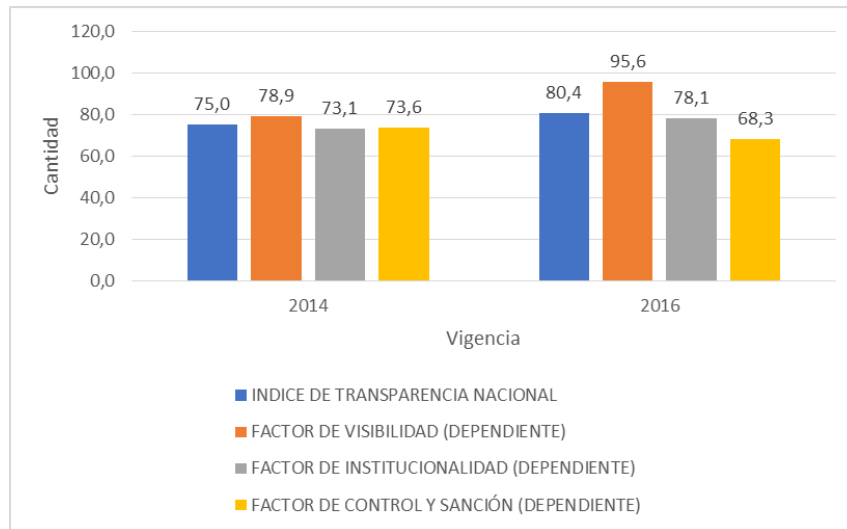
Fuente: Elaboración propia

- **Departamento Administrativo de la Función Pública – DAFP**

El DAFP tiene como misión “(...) Fortalecer la gestión de las Entidades Públicas Nacionales y Territoriales, mejorar el desempeño de los servidores públicos al servicio del Estado, contribuir al cumplimiento de los compromisos del gobierno con el ciudadano (...)” (Función Pública Web, 2020).

De acuerdo con los resultados obtenidos, ver Gráfica 28, hubo un crecimiento del 5,4% en el resultado del ITN entre los años 2014 - 2016. Para los factores, se presentó un incremento del 16,6% y 5% los factores de visibilidad e institucionalidad respectivamente y un decrecimiento del 5,3% en el factor control y sanción.

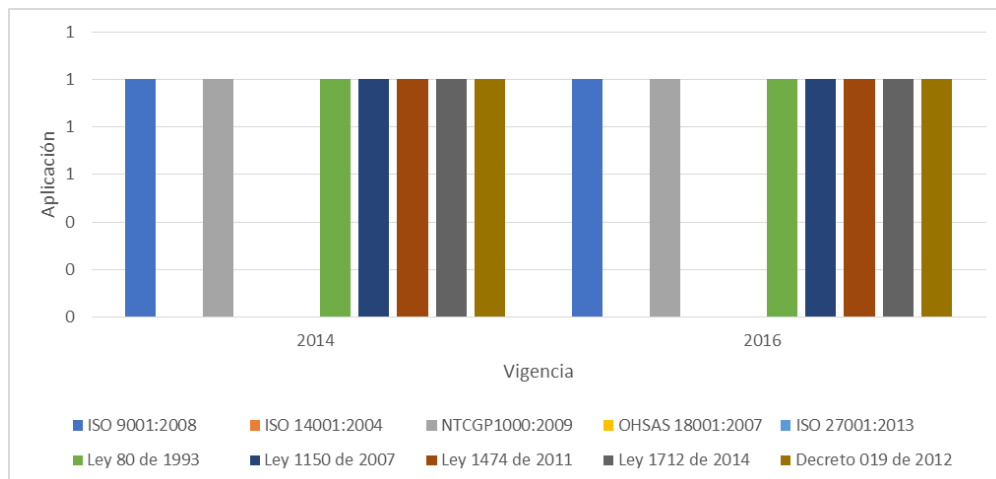
Gráfica 28 Comparativo de resultados del ITN vigencias 2014 y 2016 - DAFP



Fuente: Elaboración propia

Para las vigencias 2014 y 2016 la Agencia se certificó en las normas ISO 9001:2008 y NTCGP1000:2009, adicionalmente no realizó el proceso de certificación en las normas ISO 14001:2004, ISO OHSAS 18001:2007 e ISO 27001:2013, de acuerdo con la Gráfica 29. Así mismo, la Entidad reportó el cumplimiento y aplicación de la normatividad anticorrupción en sus procesos.

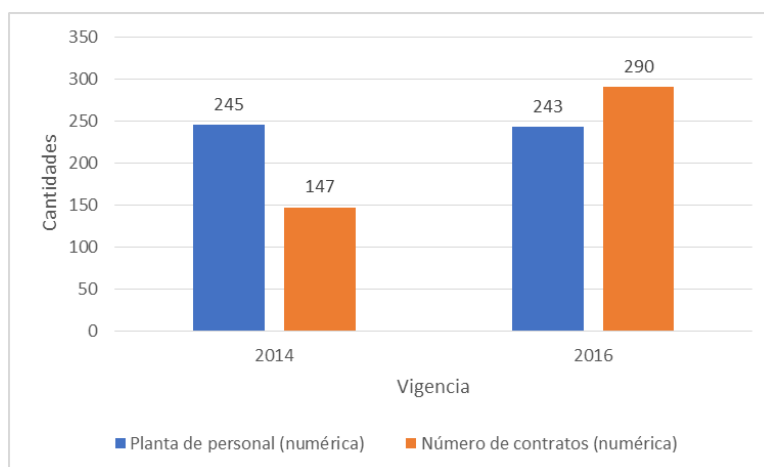
Gráfica 29 Comparativo de implementación de normas, vigencias 2014 y 2016 – DAFP



Fuente: Elaboración propia

De acuerdo con los recursos presupuestales reportados y el personal con los que contó la organización para su gestión, entre las vigencias 2014 y 2016, se presentó una variación favorable de 22,4% en el presupuesto asignado. De acuerdo con la Gráfica 30, se puede observar que hubo una disminución de dos personas en la planta de personal y hubo un aumento de 143 contrataciones.

Gráfica 30 Comparativo de planta y contratos, vigencias 2014 y 2016 – DAPF



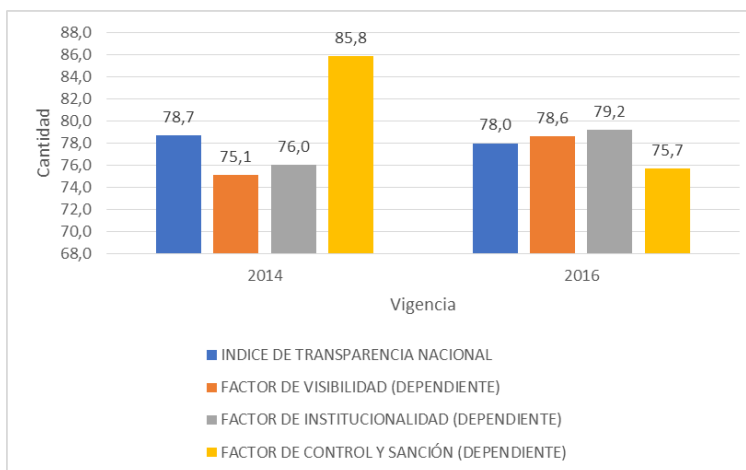
Fuente: Elaboración propia

- **Departamento Administrativo de la Presidencia de la República- DAPRE**

El DAPRE es una Entidad del orden nacional, que tiene como propósito “(...) asistir al Presidente de la República en su calidad de Jefe de Gobierno, Jefe de Estado y Suprema Autoridad Administrativa, en el ejercicio de sus atribuciones constitucionales y legales y prestar el apoyo administrativo necesario para dicho fin (...)” (DAPRE, 2020).

De acuerdo con los resultados obtenidos, ver Gráfica 31, hubo un decrecimiento del 0,7% en el resultado del ITN entre los años 2014 - 2016. Para los factores, se presentó un incremento del 3,5% y 3,2% en los factores de visibilidad e institucionalidad y un decrecimiento de 10,2% en el factor control y sanción respectivamente.

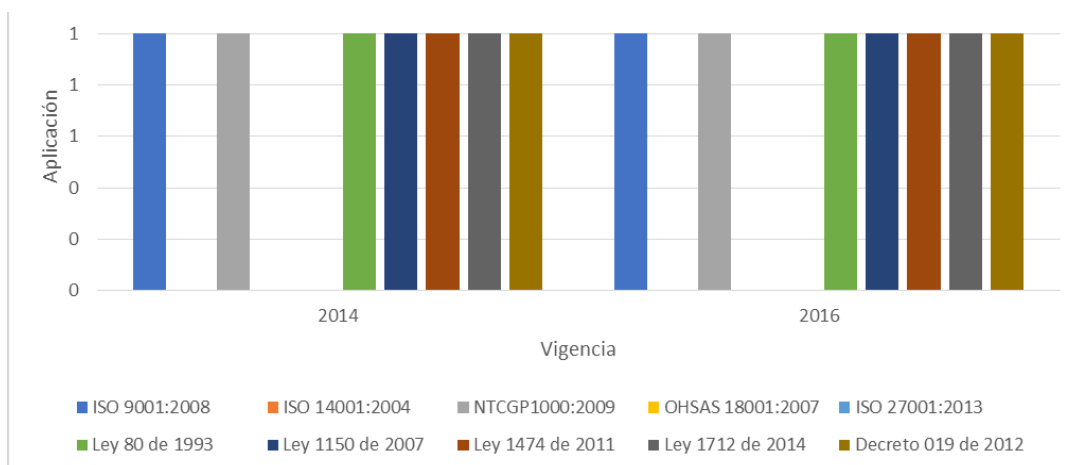
Gráfica 31 Comparativo de resultados del ITN vigencias 2014 y 2016 – DAPRE



Fuente: Elaboración propia

Para las vigencias 2014 y 2016 el DAPRE se certificó en las normas ISO 9001:2008 y NTCGP1000:2009, adicionalmente no realizó el proceso de certificación en las normas ISO 14001:2004, ISO OHSAS 18001:2007 e ISO 27001:2013, de acuerdo con la Gráfica 32. Así mismo, la Entidad reportó el cumplimiento y aplicación de la normatividad anticorrupción en sus procesos.

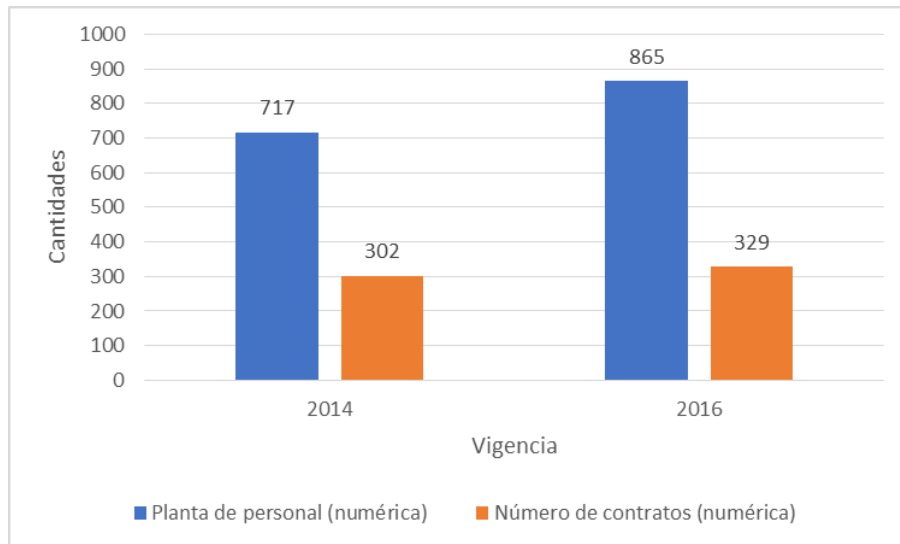
Gráfica 32 Comparativo de implementación de normas, vigencias 2014 y 2016 – DAPRE



Fuente: Elaboración propia

Los recursos presupuestales reportados y el personal con los que contó la organización para su gestión, entre las vigencias 2014 y 2016, se presentó una variación porcentual negativa de 16,5% en el presupuesto asignado. De acuerdo con la Gráfica 33, a pesar de la reducción del presupuesto para estas vigencias, se generó un aumento en la planta de personal (148 personas) y en número de contratos (27 contratos).

Gráfica 33 Comparativo de planta y contratos, vigencias 2014 y 2016 – DAPRE



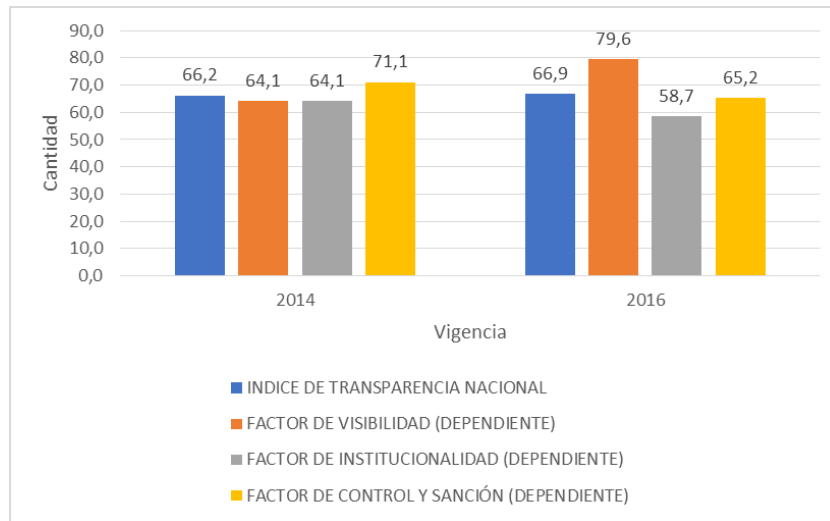
Fuente: Elaboración propia

- Departamento Administrativo del Deporte, la Recreación, la Actividad Física y el Aprovechamiento del Tiempo Libre – COLDEPORTES**

COLDEPORTES, ahora MINDEPORTE tiene como misión “(...)Liderar, formular, dirigir y evaluar la política pública del Deporte, la Recreación y la Actividad Física y ejercer la Inspección Vigilancia y Control del Sistema Nacional del Deporte, con criterio de inclusión y equidad social contribuyendo con la convivencia, la paz y prosperidad de los colombianos. (...)” (MINDEPORTE, 2020).

De acuerdo con los resultados obtenidos, ver Gráfica 34, hubo un crecimiento de 0,7% en el resultado del ITN entre los años 2014 - 2016. Para los factores, se presentó un incremento del 15,6% en el factor de visibilidad, un decrecimiento del 5,5% y 5,9% en los factores de institucionalidad, y control y sanción respectivamente.

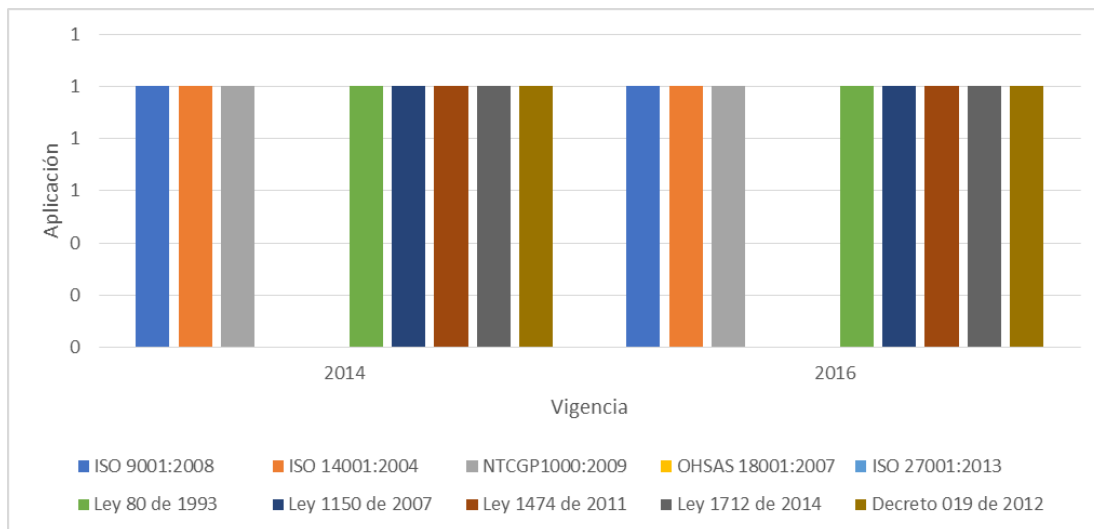
Gráfica 34 Comparativo de resultados del ITN vigencias 2014 y 2016 - COLDEPORTES



Fuente: Elaboración propia

Para las vigencias 2014 y 2016 la Agencia se certificó en las normas ISO 9001:2008, ISO14001:2004 y NTCGP1000:2009, adicionalmente no realizó el proceso de certificación en las normas ISO OHSAS 18001:2007 e ISO 27001:2013, de acuerdo con la Gráfica 35. Así mismo, la Entidad reportó el cumplimiento y aplicación de la normatividad anticorrupción en sus procesos.

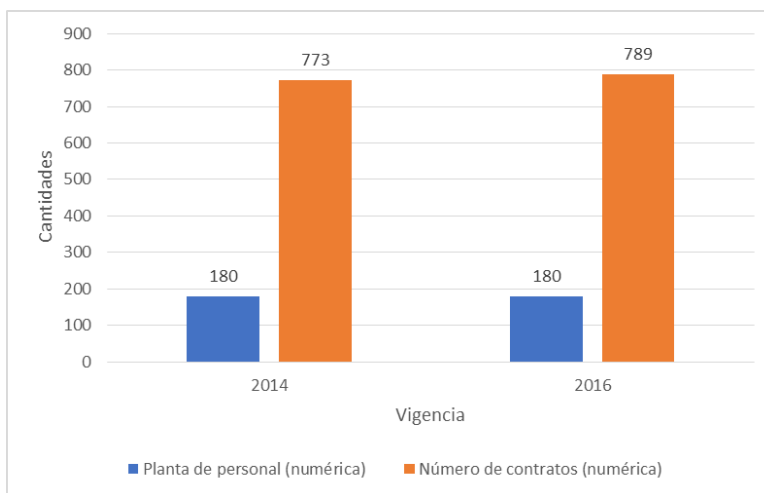
Gráfica 35 Comparativo de implementación de normas, vigencias 2014 y 2016 – COLDEPORTES



Fuente: Elaboración propia

De acuerdo con los recursos presupuestales reportados y el personal con los que contó la organización para su gestión estratégica, misional y de apoyo, entre las vigencias 2014 y 2016, se presentó una variación porcentual favorable de 13,7%. De acuerdo con la Gráfica 36, para estas vigencias, se generó un aumento en la contratación de 16 contratos.

Gráfica 36 Comparativo de planta y contratos, vigencias 2014 y 2016 – COLDEPORTES



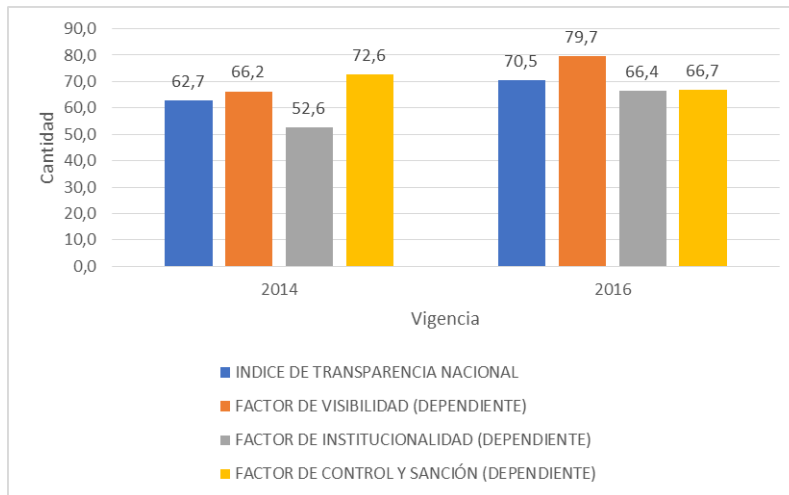
Fuente: Elaboración propia

- **Departamento Administrativo Nacional de Estadística – DANE**

El DANE es una Entidad del orden nacional, cuyo propósito es “(...) Planear, implementar y evaluar procesos rigurosos de producción y comunicación de información estadística a nivel nacional, que cumplan con estándares internacionales y se valgan de la innovación y la tecnología, que soporten la comprensión y solución de las problemáticas sociales (...)” (DANE, 2020)

De acuerdo con los resultados obtenidos, ver Gráfica 37, hubo un incremento del 7,7% en el resultado del ITN entre los años 2014 - 2016. Para los factores, se presentó un incremento de 13,4% y 13,7% en el factor de visibilidad e institucionalidad respectivamente y un decrecimiento de 5,9% en el factor control y sanción.

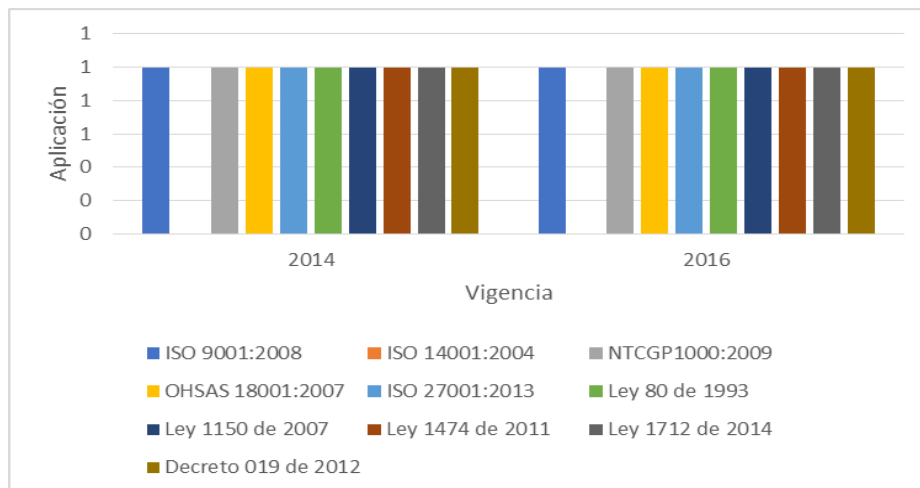
Gráfica 37 Comparativo de resultados del ITN vigencias 2014 y 2016 - DANE



Fuente: Elaboración propia

Para las vigencias 2014 y 2016 el DANE se certificó en las normas ISO 9001:2008 y NTCGP1000:2009, ISO OHSAS 18001:2007 e ISO 27001:2013, adicionalmente no realizó el proceso de certificación en las normas ISO 14001:2004, de acuerdo con la Gráfica 38. Así mismo, la Entidad reportó el cumplimiento y aplicación de la normatividad anticorrupción en sus procesos.

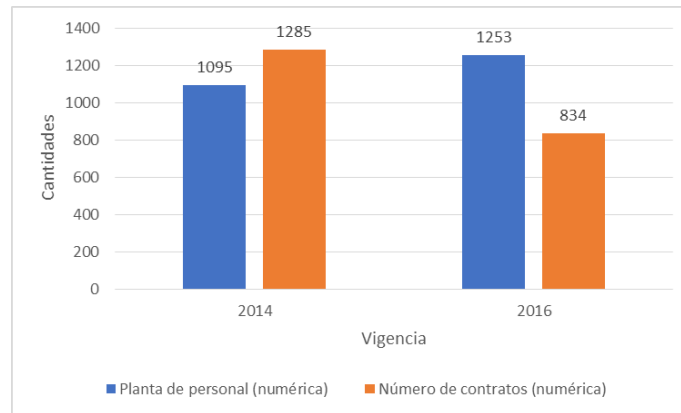
Gráfica 38 Comparativo de implementación de normas, vigencias 2014 y 2016 – DANE



Fuente: Elaboración propia

De acuerdo con los recursos presupuestales reportados y el personal con los que contó la organización para su gestión, entre las vigencias 2014 y 2016, se presentó una variación porcentual favorable de 3,1% en el presupuesto asignado. De acuerdo con la Gráfica 39, también se puede observar que la planta de personal aumento a 158 personas y hubo una reducción de 451 contratos.

Gráfica 39 Comparativo de planta y contratos, vigencias 2014 y 2016 – DANE



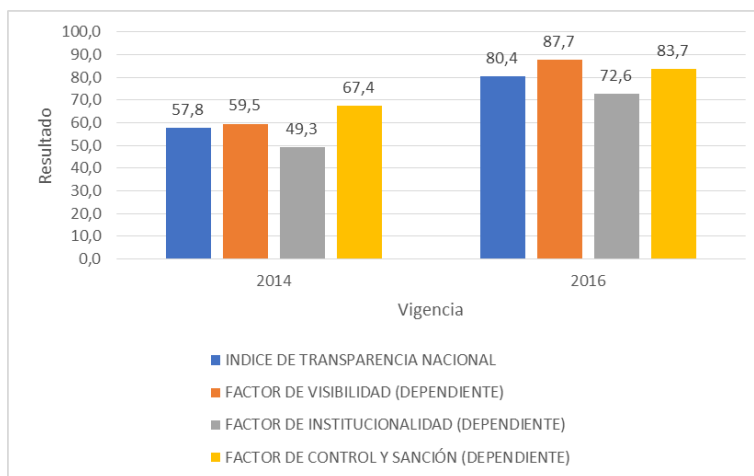
Fuente: Elaboración propia

- **Departamento Nacional de Planeación**

EL DNP, es una Entidad del orden nacional, que tiene como misión “(...) ser el centro de pensamiento del Gobierno Nacional que coordina, articula y apoya la planificación de corto, mediano y largo plazo del país, y orienta el ciclo de las políticas públicas y la priorización de los recursos de inversión(...)” (DNP, 2020).

De acuerdo con los resultados obtenidos, ver Gráfica 40, hubo un crecimiento de 22,6% en el resultado del ITN entre los años 2014 - 2016. Para los factores, se presentó un incremento del 28,1%, 23,6% y 16,2% en visibilidad, institucionalidad y control y sanción, respectivamente.

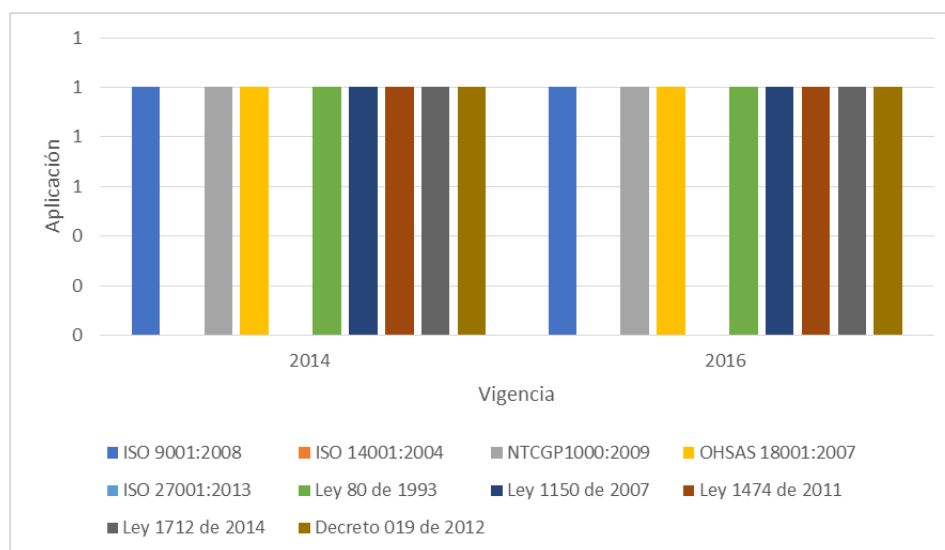
Gráfica 40 Comparativo de resultados del ITN vigencias 2014 y 2016 - DNP



Fuente: Elaboración propia

Para las vigencias 2014 y 2016 el DNP se certificó en las normas ISO 9001:2008 y NTCGP1000:2009, ISO OHSAS 18001:2007, adicionalmente no realizó el proceso de certificación en las normas ISO 14001:2004 e ISO 27001:2013, de acuerdo con la Gráfica 41. Así mismo, la Entidad reportó el cumplimiento y aplicación de la normatividad anticorrupción en sus procesos.

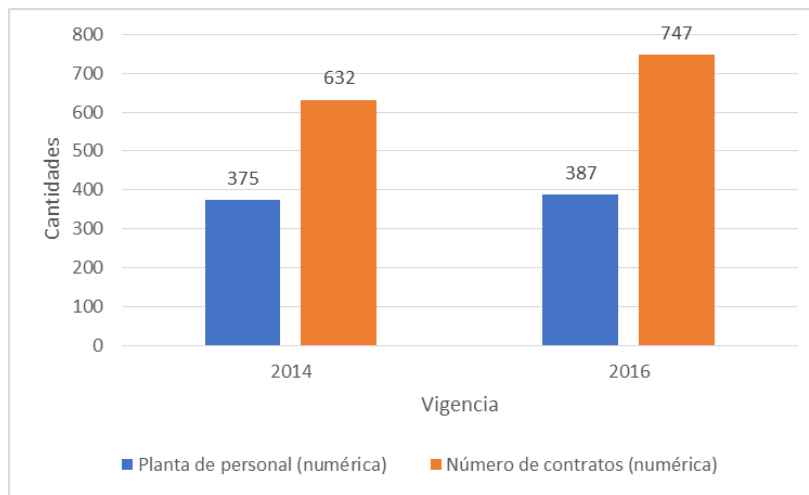
Gráfica 41 Comparativo de implementación de normas, vigencias 2014 y 2016 – DNP



Fuente: Elaboración propia

Los recursos presupuestales reportados y el personal con los que contó EL DNP para su gestión estratégica, misional y de apoyo, entre las vigencias 2014 y 2016, se presentó una variación porcentual de 29,1% en el presupuesto asignado. De acuerdo con la Gráfica 42, hubo un aumento del personal de planta (12 personas) y en el número de contratos (115 contratos).

Gráfica 42 Comparativo de planta y contratos, vigencias 2014 y 2016 - DNP



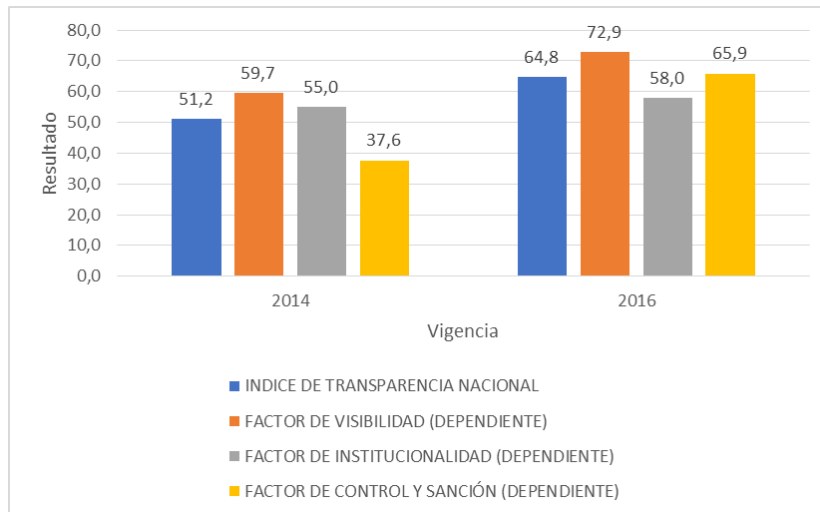
Fuente: Elaboración propia

- **Ejército Nacional de Colombia**

El Ejército, es una Entidad del orden nacional, cuya misión es “(...) El Ejército Nacional conduce operaciones militares orientadas a defender la soberanía, la independencia y la integridad territorial y proteger a la población civil y los recursos privados (...)” (Ejército Nacional de Colombia, 2020).

De acuerdo con los resultados obtenidos, ver Gráfica 43, hubo un decrecimiento del 13,6% en el resultado del ITN entre los años 2014 - 2016. Para los factores, se presentó un incremento del 13,2%, 2,9% y 28,6% en visibilidad, institucionalidad y control y sanción, respectivamente.

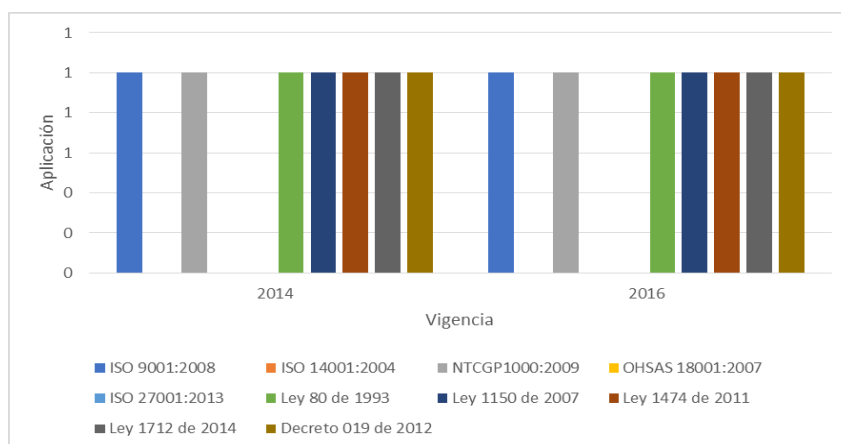
Gráfica 43 Comparativo de resultados del ITN vigencias 2014 y 2016 – Ejército Nacional



Fuente: Elaboración propia

Para las vigencias 2014 y 2016 la Entidad se certificó en las normas ISO 9001:2008 y NTCGP1000:2009, adicionalmente no realizó el proceso de certificación en las normas ISO 14001:2004, ISO OHSAS 18001:2007 e ISO 27001:2013, de acuerdo con la Gráfica 44. Así mismo, la Entidad reportó el cumplimiento y aplicación de la normatividad anticorrupción en sus procesos.

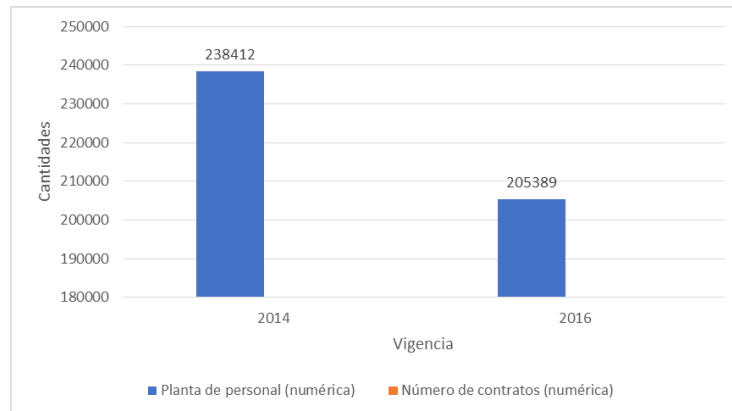
Gráfica 44 Comparativo de implementación de normas, vigencias 2014 y 2016 – Ejército Nacional



Fuente: Elaboración propia

El Ejército no reporto presupuesto asignado para las vigencias 2014 y 2016. De acuerdo con la Gráfica 45, se presentó una disminución de la planta de personal (33023 personas), en el caso de la contratación, la Entidad no reportó el número de contratos celebrados en las vigencias analizadas.

Gráfica 45 Comparativo de planta y contratos, vigencias 2014 y 2016 – Ejército Nacional



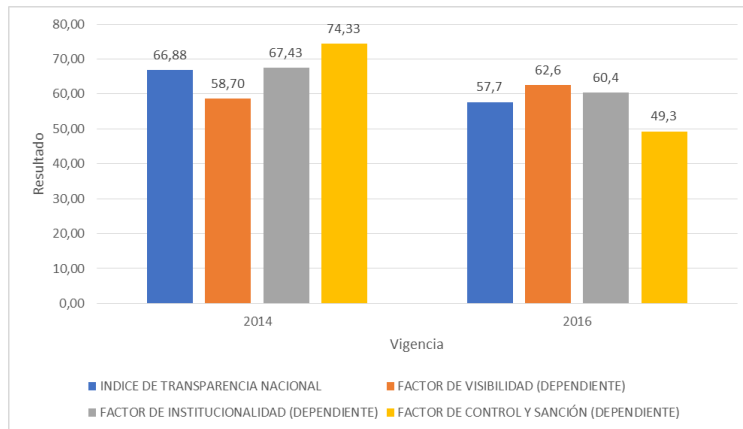
Fuente: Elaboración propia

- **Instituto Colombiano Agropecuario – ICA**

El ICA, es una Entidad del orden nacional que tiene como misión “(...) Trabajamos por la sanidad agropecuaria y la inocuidad agroalimentaria del campo Colombiano(...)” (Instituto Colombiano Agropecuario - ICA, 2020).

De acuerdo con los resultados obtenidos, ver Gráfica 46, hubo un decrecimiento del 9% en el resultado del ITN entre los años 2014 - 2016. Para los factores, se presentó un incremento del 4% en el factor de visibilidad, un decrecimiento del 7% y 25% en los factores de institucionalidad, y control y sanción respectivamente.

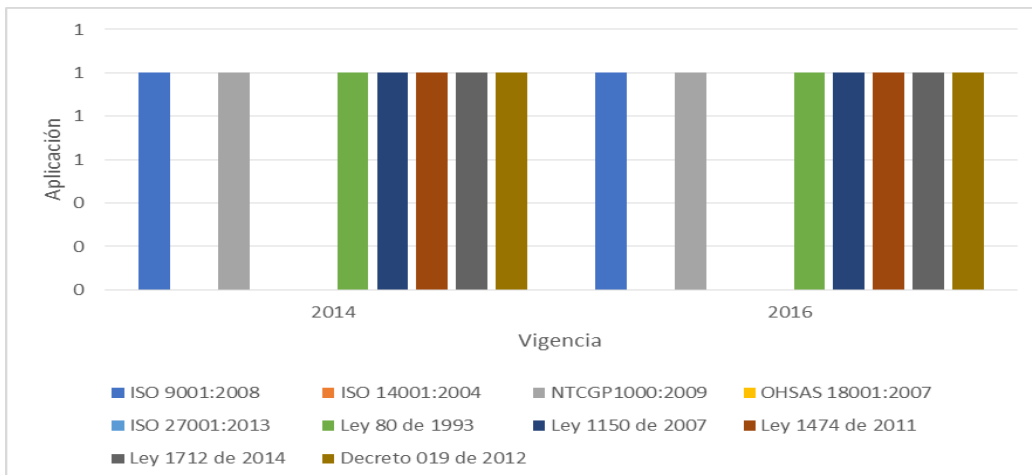
Gráfica 46 Comparativo de resultados del ITN vigencias 2014 y 2016 - ICA



Fuente: Elaboración propia

Para las vigencias 2014 y 2016 la Agencia se certificó en las normas ISO 9001:2008 y NTCGP1000:2009, adicionalmente no realizó el proceso de certificación en las normas ISO 14001:2004, ISO OHSAS 18001:2007 e ISO 27001:2013, de acuerdo con la Gráfica 47. Así mismo, la Entidad reportó el cumplimiento y aplicación de la normatividad anticorrupción en sus procesos.

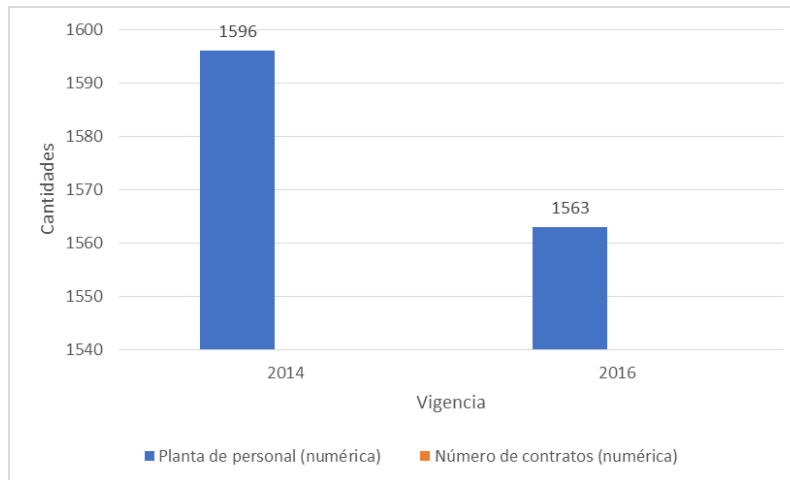
Gráfica 47 Comparativo de implementación de normas, vigencias 2014 y 2016 – ICA



Fuente: Elaboración propia

De acuerdo con los recursos presupuestales reportados y el personal con los que contó la organización para su gestión estratégica, misional y de apoyo, entre las vigencias 2014 y 2016, se presentó una variación porcentual de -12,3% en el presupuesto asignado. De acuerdo con la Gráfica 48, se generó una reducción de la planta de personal, el ICA no reporta número de contratos en las vigencias estudiadas.

Gráfica 48 Comparativo de planta y contratos, vigencias 2014 y 2016 – ICA



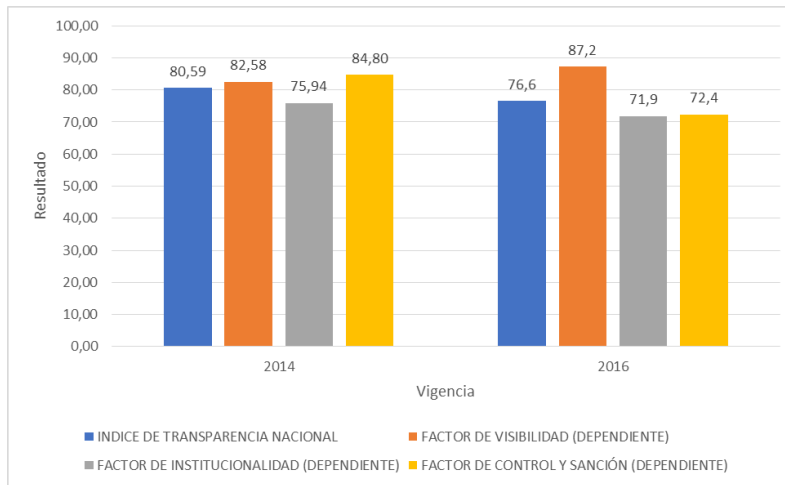
Fuente: Elaboración propia

- **Instituto de Hidrología, Meteorología y Estudios Ambientales – IDEAM**

El IDEAM es una Entidad que tiene como misión “(...) el apoyo técnico y científico al Sistema Nacional Ambiental, que genera conocimiento, produce información confiable, consistente y oportuna, sobre el estado y las dinámicas de los recursos naturales (...)” (IDEAM, 2020).

De acuerdo con los resultados obtenidos, ver Gráfica 49, hubo un decrecimiento del 4% en el resultado del ITN entre los años 2014 - 2016. Para los factores, se presentó un incremento del 4,6% en el factor de visibilidad, un decrecimiento del 4% y 12% en los factores de institucionalidad, y control y sanción respectivamente.

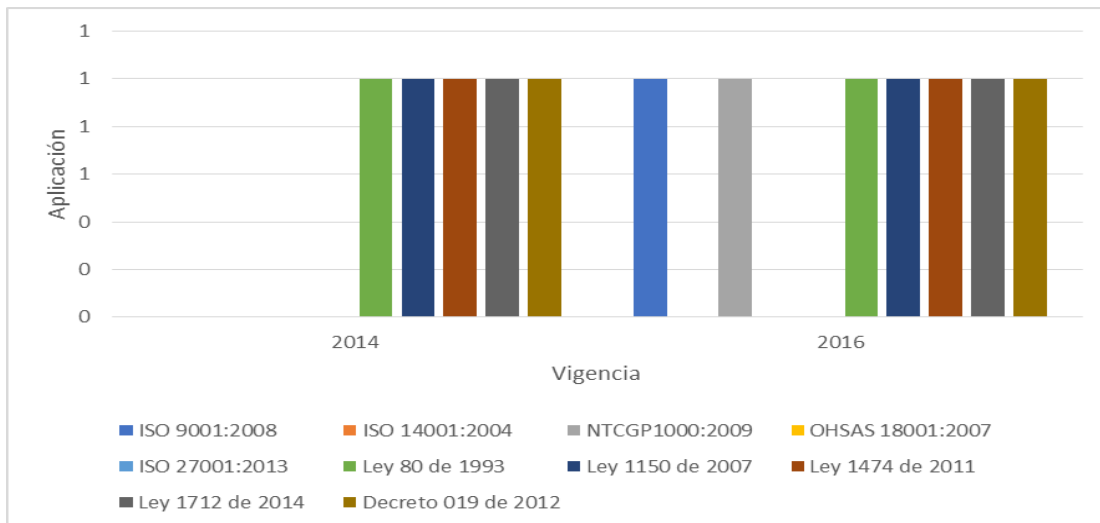
Gráfica 49 Comparativo de resultados del ITN vigencias 2014 y 2016 - IDEAM



Fuente: Elaboración propia

Para la vigencia 2014 la Entidad no se había certificado en ninguna norma técnica; para la vigencia 2016, se certificó en las normas ISO9001:2008 y NTCGP1000:2009, no realizó el proceso de certificación en las normas ISO 14001:2004, ISO OHSAS 18001:2007 e ISO 27001:2013, de acuerdo con la Gráfica 50. Así mismo, la Entidad reportó el cumplimiento y aplicación de la normatividad anticorrupción en sus procesos.

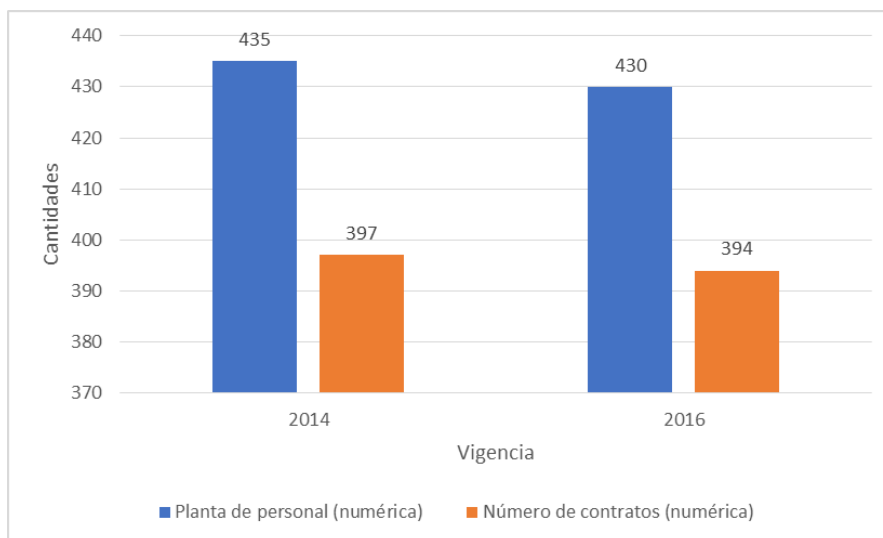
Gráfica 50 Comparativo de implementación de normas, vigencias 2014 y 2016 – IDEAM



Fuente: Elaboración propia

De acuerdo con los recursos presupuestales reportados y el personal con los que contó la organización para su gestión estratégica, misional y de apoyo, entre las vigencias 2014 y 2016, se presentó una variación porcentual de -3,2% en el presupuesto asignado. De acuerdo con la Gráfica 51, hubo disminución de la planta de personal (5 personas) y en el número de contratos (3).

Gráfica 51 Comparativo de planta y contratos, vigencias 2014 y 2016 – IDEAM



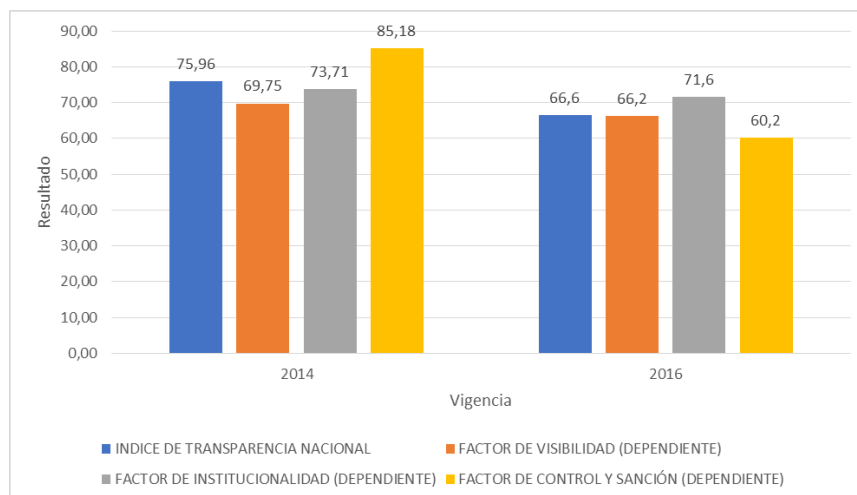
Fuente: Elaboración propia

- **Instituto de Planificación y Promoción de Soluciones Energéticas para las Zonas no Interconectadas – IPSE**

El IPSE, es una entidad del orden nacional que tiene como objetivo “(...) Estructurar, promover, implementar y hacer seguimiento a los proyectos energéticos sostenibles con el fin de contribuir al acceso y mejoramiento de la calidad y continuidad de la prestación de servicios energéticos en las ZNI (M (...)” (IPSE, 2020).

De acuerdo con los resultados obtenidos, ver Gráfica 52, hubo un decrecimiento del 9% en el resultado del ITN entre los años 2014 - 2016. Para los factores, se presentó un decrecimiento del 3,6%, 2% y 25% en los factores de visibilidad, institucionalidad, y control y sanción respectivamente.

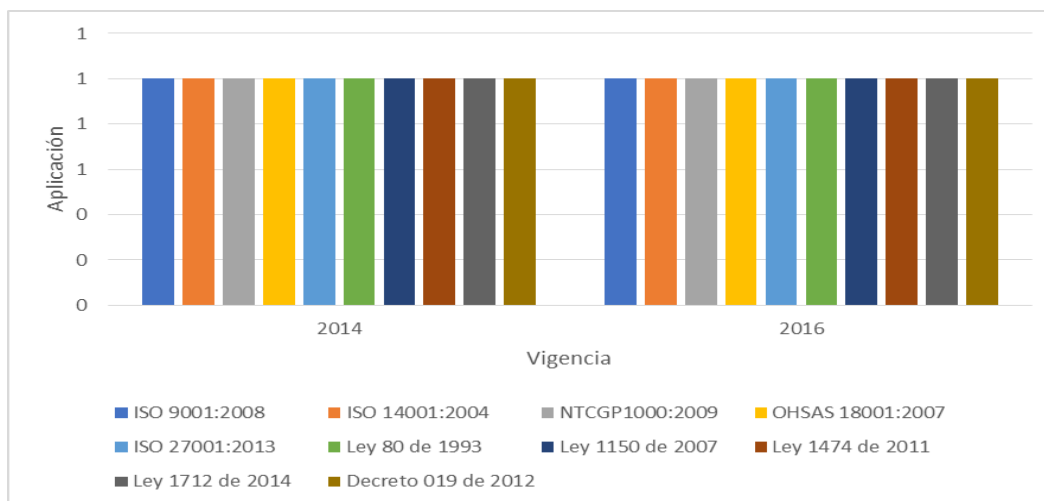
Gráfica 52 Comparativo de resultados del ITN vigencias 2014 y 2016 - IPSE



Fuente: Elaboración propia

Para las vigencias 2014 y 2016 la Agencia se certificó en las normas ISO 9001:2008 y NTCGP1000:2009, 14001:2004, ISO OHSAS 18001:2007 e ISO 27001:2013, de acuerdo con la Gráfica 53. Así mismo, la Entidad reportó el cumplimiento y aplicación de la normatividad anticorrupción en sus procesos.

Gráfica 53 Comparativo de implementación de normas, vigencias 2014 y 2016 – IPSE

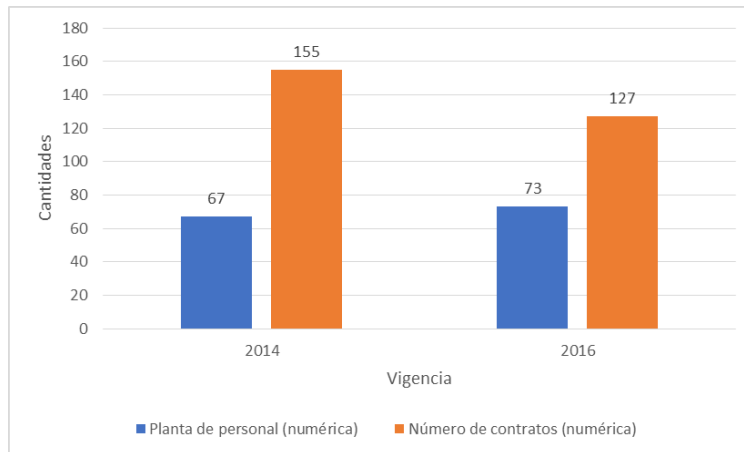


Fuente: Elaboración propia

De acuerdo con los recursos presupuestales reportados y el personal con los que contó la organización para su gestión, entre las vigencias 2014 y 2016, se presentó una

variación favorable de 45,5% en el presupuesto asignado. De acuerdo con la Gráfica 54, se incrementó 6 la planta de personal y hubo una reducción de 28 contratos, a pesar del aumento del presupuesto.

Gráfica 54 Comparativo de planta y contratos, vigencias 2014 y 2016 – IPSE



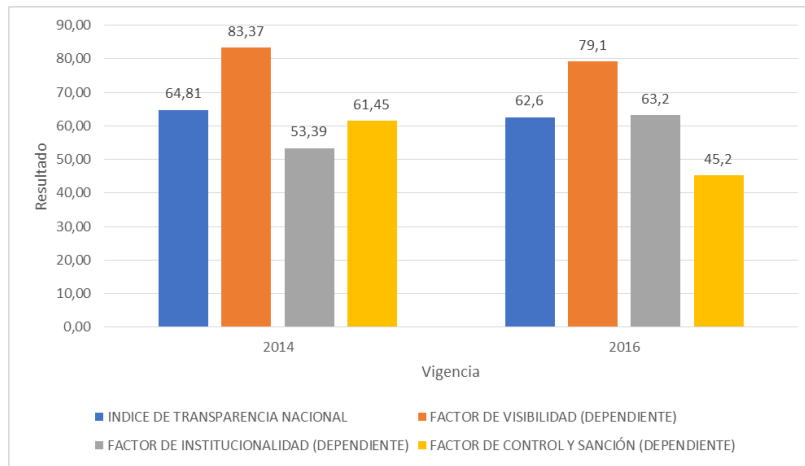
Fuente: Elaboración propia

- **Instituto Nacional de Medicina Legal y Ciencias Forenses**

El Instituto tiene como objetivo “(...) es la prestación de servicios forenses a la comunidad como apoyo técnico y científico a la administración de justicia (...)” (Instituto Nacional de Medicina Legal y Ciencias Forenses, 2020).

De acuerdo con los resultados obtenidos, ver Gráfica 55, hubo un decrecimiento del 2,2% en el resultado del ITN entre los años 2014 - 2016. Para los factores, se presentó un incremento del 9,8% en el factor de institucionalidad, un decrecimiento del 4% y 16% en los factores de visibilidad, y control y sanción respectivamente.

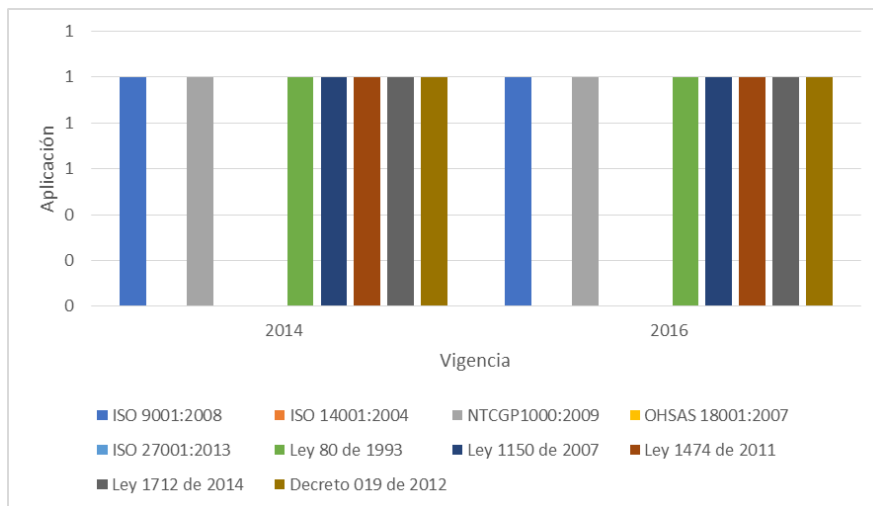
Gráfica 55 Comparativo de resultados del ITN vigencias 2014 y 2016 – Medicina Legal



Fuente: Elaboración propia

Para las vigencias 2014 y 2016 el Instituto se certificó en las normas ISO 9001:2008 y NTCGP1000:2009, adicionalmente no realizó el proceso de certificación en las normas ISO 14001:2004, ISO OHSAS 18001:2007 e ISO 27001:2013, de acuerdo con la Gráfica 56. Así mismo, la Entidad reportó el cumplimiento y aplicación de la normatividad anticorrupción en sus procesos.

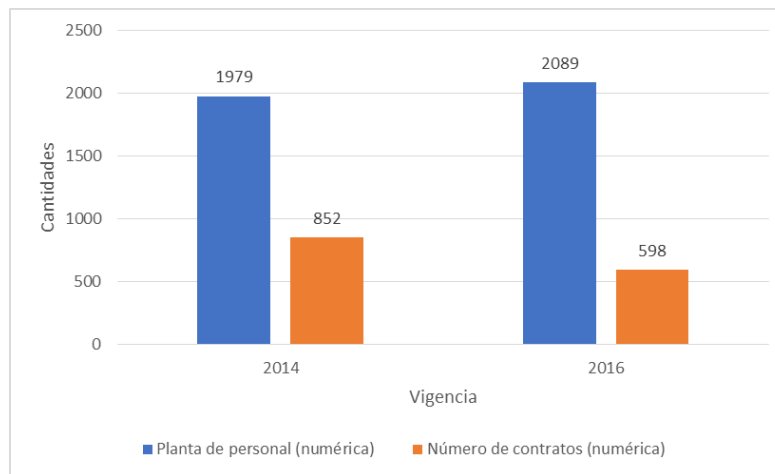
Gráfica 56 Comparativo de implementación de normas, vigencias 2014 y 2016 – Medicina Legal



Fuente: Elaboración propia

De acuerdo con los recursos presupuestales reportados y el personal con los que contó la organización para su gestión, se presentó una variación porcentual de 10,4% en el presupuesto asignado. De acuerdo con la Gráfica 57, el instituto aumento su planta de personal a 110 personas, y hubo una reducción de la contratación (254) a pesar del aumento de presupuesto entre las vigencias.

Gráfica 57 Comparativo de planta y contratos, vigencias 2014 y 2016 – Medicina Legal



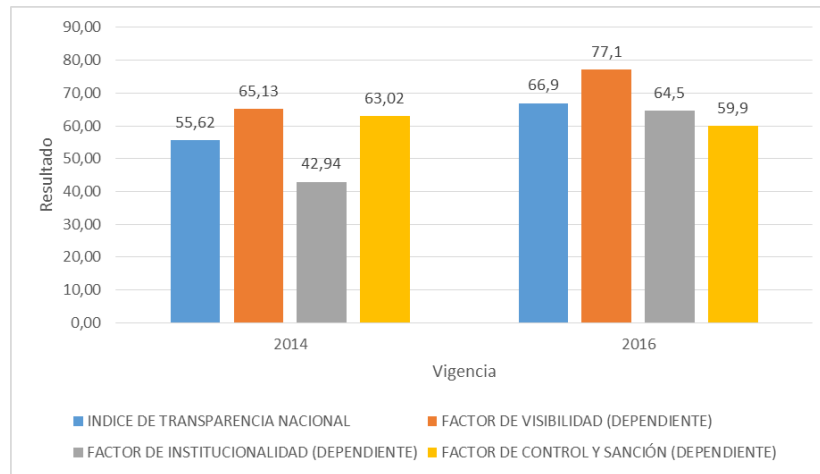
Fuente: Elaboración propia

- **Instituto Nacional de Salud – INS**

El INS, es una Entidad, que tiene como objeto “(...) el desarrollo y la gestión del conocimiento científico en salud y biomedicina para contribuir a mejorar las condiciones de salud de las personas (...)” (INS, 2020).

De acuerdo con los resultados obtenidos, ver Gráfica 58, hubo un crecimiento de 11,2% en el resultado del ITN entre los años 2014 - 2016. Para los factores, se presentó un incremento del 11,9% en el factor de visibilidad, 21,6% en el factor de institucionalidad y un decrecimiento del 3% en el factor control y sanción respectivamente.

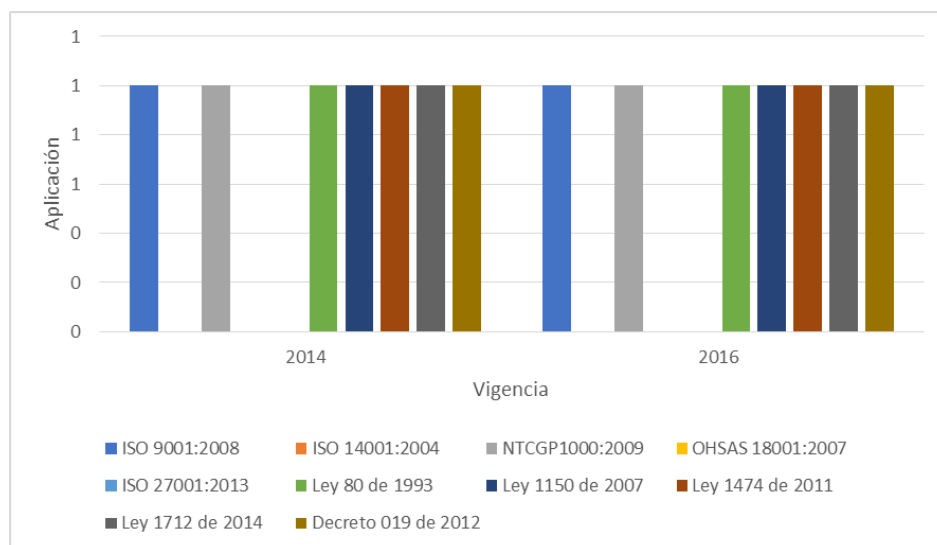
Gráfica 58 Comparativo de resultados del ITN vigencias 2014 y 2016 - INS



Fuente: Elaboración propia

Para las vigencias 2014 y 2016 el INS se certificó en las normas ISO 9001:2008 y NTCGP1000:2009, adicionalmente no realizó el proceso de certificación en las normas ISO 14001:2004, ISO OHSAS 18001:2007 e ISO 27001:2013, de acuerdo con la Gráfica 59. Así mismo, la Entidad reportó el cumplimiento y aplicación de la normatividad anticorrupción en sus procesos.

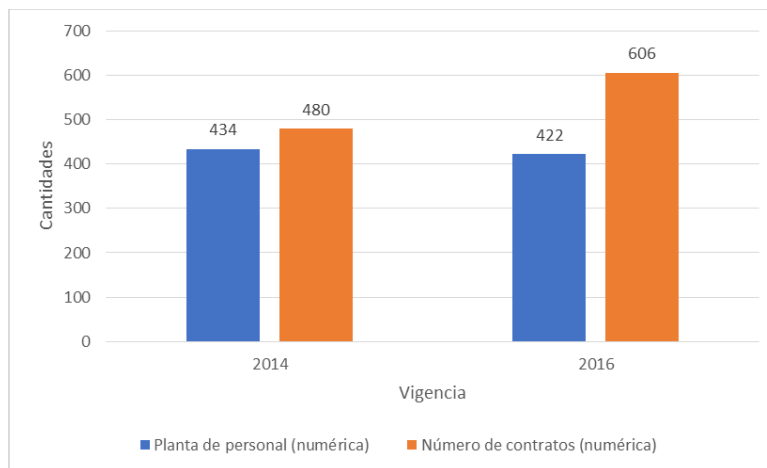
Gráfica 59 Comparativo de implementación de normas, vigencias 2014 y 2016 – INS



Fuente: Elaboración propia

De acuerdo con los recursos presupuestales reportados y el personal con los que contó la organización para su gestión estratégica, misional y de apoyo, entre las vigencias 2014 y 2016, se presentó una variación porcentual de -9,4% en el presupuesto asignado. De acuerdo con la Gráfica 60, a pesar de la reducción del presupuesto para estas vigencias, se generó un aumento en la contratación de 126 contratos y hubo una reducción de 12 personas en su planta de personal.

Gráfica 60 Comparativo de planta y contratos, vigencias 2014 y 2016 – INS



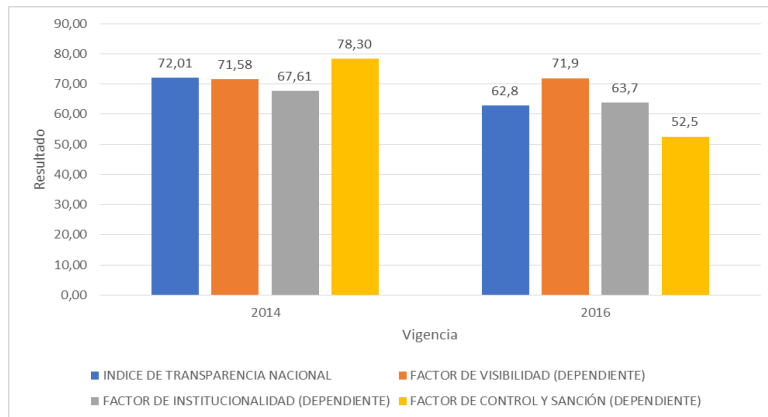
Fuente: Elaboración propia

- **Instituto Nacional de Vías – INVIAS**

INVIAS, es una Entidad del orden nacional, que tiene como objetivo “(...) Ejecutar políticas, estrategias, planes, programas y proyectos de infraestructura de la red vial carretera, férrea, fluvial y marítima, de acuerdo con los lineamientos dados por el Gobierno Nacional, generando resultados tendientes a solucionar necesidades de conectividad, transpirabilidad y movilidad de los usuarios, contribuyendo a la competitividad del país, con un talento humano calificado y comprometido(...)” (INVIAS, 2020).

De acuerdo con los resultados obtenidos, ver Gráfica 61, hubo un decrecimiento del 9% en el resultado del ITN entre los años 2014 - 2016. Para los factores, se presentó un incremento del 0,33% en el factor de visibilidad, un decrecimiento del 3,8% y 25,8% en los factores de institucionalidad, y control y sanción respectivamente.

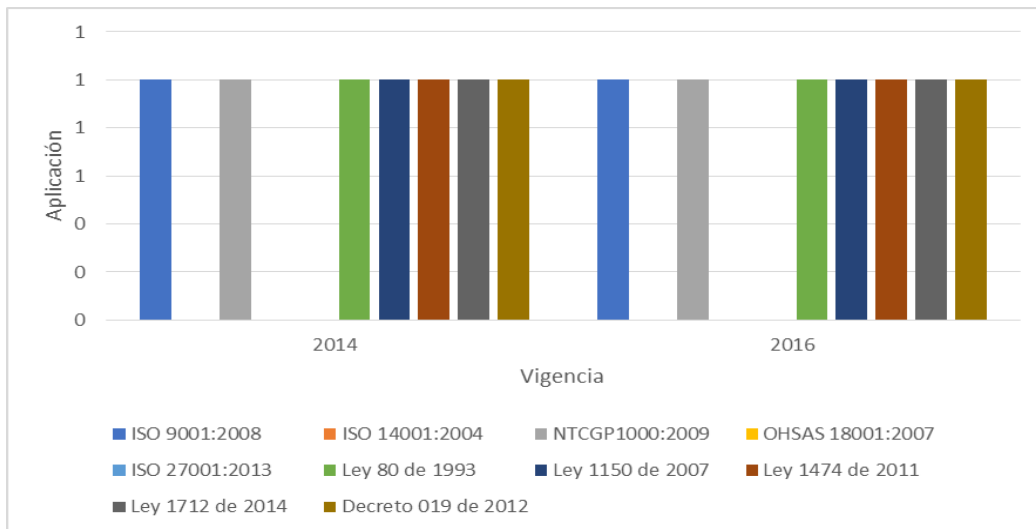
Gráfica 61 Comparativo de resultados del ITN vigencias 2014 y 2016 - INVIAS



Fuente: Elaboración propia

Para las vigencias 2014 y 2016 INVIAS se certificó en las normas ISO 9001:2008 y NTCGP1000:2009, adicionalmente no realizó el proceso de certificación en las normas ISO 14001:2004, ISO OHSAS 18001:2007 e ISO 27001:2013, de acuerdo con la Gráfica 62. Así mismo, la Entidad reportó el cumplimiento y aplicación de la normatividad anticorrupción en sus procesos.

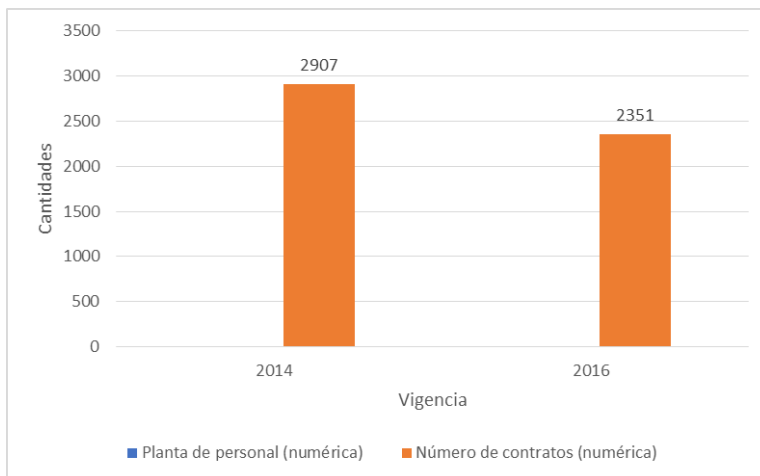
Gráfica 62 Comparativo de implementación de normas, vigencias 2014 y 2016 – INVIAS



Fuente: Elaboración propia

De acuerdo con los recursos presupuestales reportados y el personal con los que contó la organización para su gestión estratégica, misional y de apoyo, entre las vigencias 2014 y 2016, se presentó una variación desfavorable del 74%. El INVIAS, no indicó su planta de personal para las dos vigencias. De acuerdo con la Gráfica 63, se puede observar un decrecimiento en el número de contratos (556).

Gráfica 63 Comparativo de planta y contratos, vigencias 2014 y 2016 – INVIAS



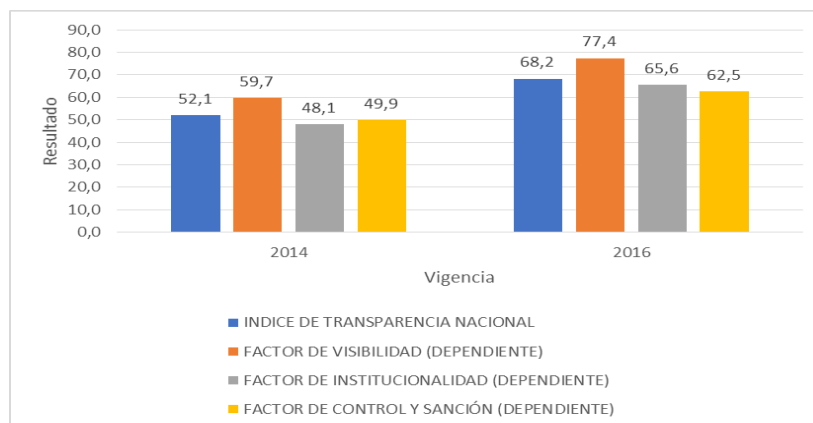
Fuente: Elaboración propia

- **Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural**

El Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, es una Entidad del orden nacional que tiene como misión “(...)Formular, Coordinar y Evaluar las políticas que promuevan el desarrollo competitivo, equitativo y sostenible de los procesos agropecuarios forestales, pesqueros y de desarrollo rural, con criterios de descentralización, concertación y participación, que contribuyan a mejorar el nivel y la calidad de vida de la población colombiana(...)” (MINAGRICULTURA, 2020).

De acuerdo con los resultados obtenidos, ver Gráfica 64, hubo un crecimiento del 16% en el resultado del ITN entre los años 2014 - 2016. Para los factores, se presentó un incremento del 17,6%, 17,6% y 12,77% en los factores visibilidad, institucionalidad, y control y sanción respectivamente.

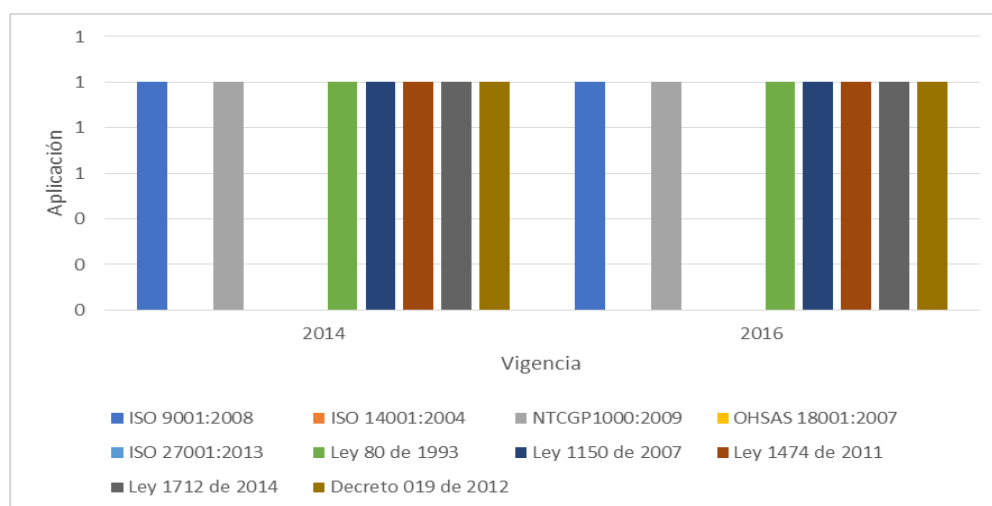
Gráfica 64 Comparativo de resultados del ITN vigencias 2014 y 2016 - Minagricultura



Fuente: Elaboración propia

Para las vigencias 2014 y 2016 el Ministerio se certificó en las normas ISO 9001:2008 y NTCGP1000:2009, adicionalmente no realizó el proceso de certificación en las normas ISO 14001:2004, ISO OHSAS 18001:2007 e ISO 27001:2013, de acuerdo con la Gráfica 65. Así mismo, la Entidad reportó el cumplimiento y aplicación de la normatividad anticorrupción en sus procesos.

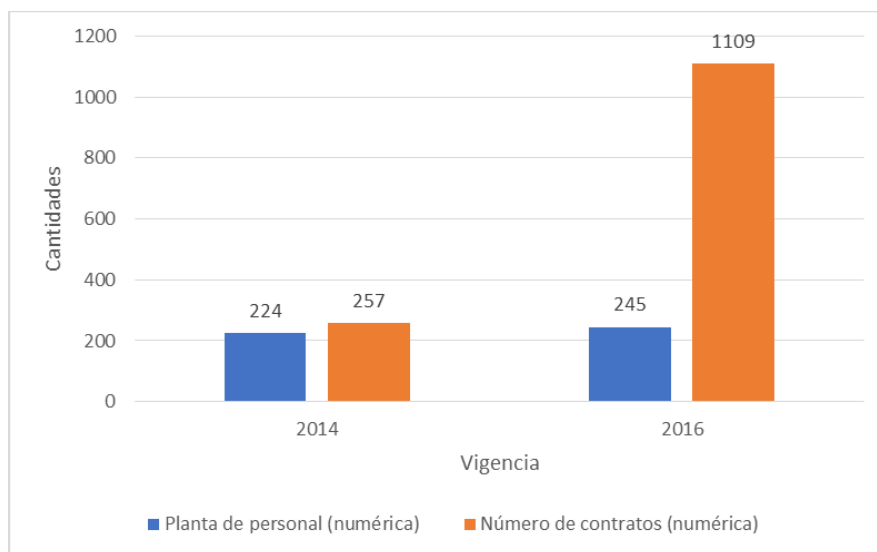
Gráfica 65 Comparativo de implementación de normas, vigencias 2014 y 2016 – Minagricultura



Fuente: Elaboración propia

De acuerdo con los recursos presupuestales reportados y el personal con los que contó la organización para su gestión estratégica, misional y de apoyo, entre las vigencias 2014 y 2016, se presentó una variación porcentual de -62,1% en el presupuesto asignado. De acuerdo con la Gráfica 66, a pesar de la reducción del presupuesto para estas vigencias, se generó un aumento en la contratación de 852 contratos; además aumento en 21 personas la planta de personal.

Gráfica 66 Comparativo de planta y contratos, vigencias 2014 y 2016 – Minagricultura



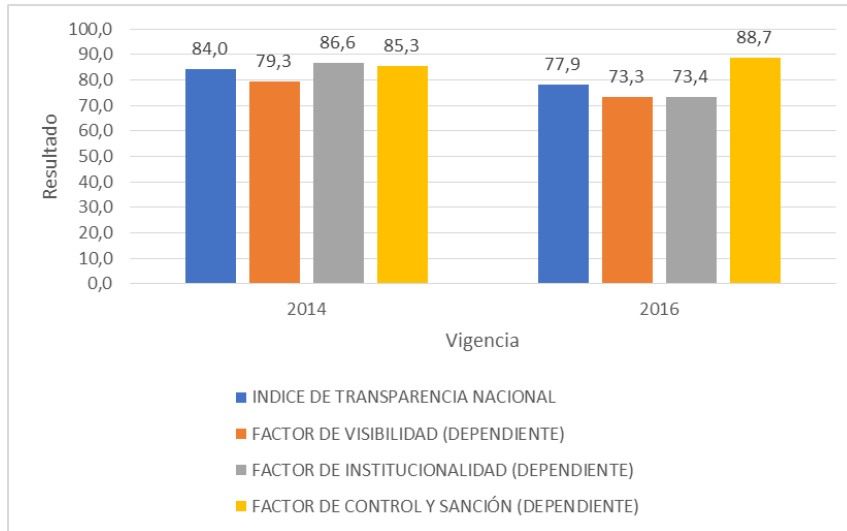
Fuente: Elaboración propia

- **Ministerio de Defensa Nacional**

El Ministerio de Defensa Nacional, tiene como propósito “(...) Diseñar, formular, gestionar y dirigir las políticas públicas de seguridad y defensa, así como liderar el direccionamiento estratégico de la Fuerza Pública y proveer los medios para el cumplimiento de los enunciados constitucionales, dentro de un marco de eficacia y transparencia(...)” (MINDEFENSA, 2020).

De acuerdo con los resultados obtenidos, ver Gráfica 67, hubo un decrecimiento del 6% en el resultado del ITN entre los años 2014 - 2016. Para los factores, se presentó un incremento del 3,4% en el factor de control y sanción respectivamente, un decrecimiento del 6% y 13,2% en los factores de visibilidad e institucionalidad respectivamente.

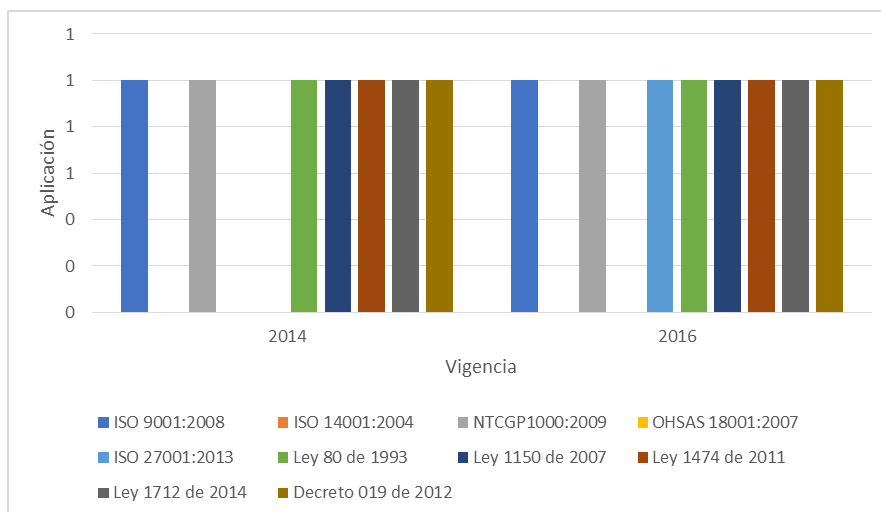
Gráfica 67 Comparativo de resultados del ITN vigencias 2014 y 2016 – Mindefensa



Fuente: Elaboración propia

Para las vigencias 2014 y 2016 el Ministerio se certificó en las normas ISO 9001:2008 y NTCGP1000:2009, adicionalmente no realizó el proceso de certificación en las normas ISO 14001:2004, ISO OHSAS 18001:2007; se certificó en 2016 en la norma técnica ISO 27001:2013, de acuerdo con la Gráfica 68. Así mismo, la Entidad reportó el cumplimiento y aplicación de la normatividad anticorrupción en sus procesos.

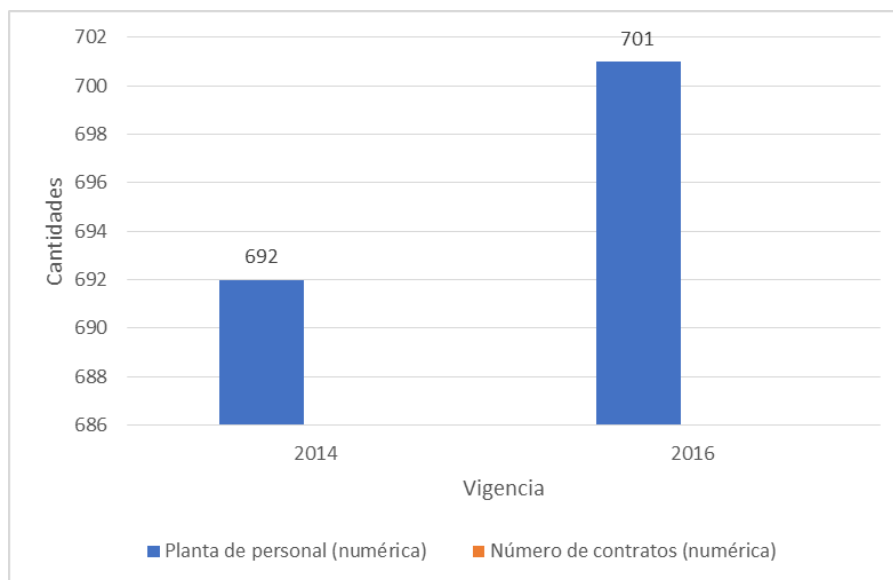
Gráfica 68 Comparativo de implementación de normas, vigencias 2014 y 2016 – Mindefensa



Fuente: Elaboración propia

De acuerdo con los recursos presupuestales reportados y el personal con los que contó la organización para su gestión, entre las vigencias 2014 y 2016, se presentó una variación porcentual favorable de 6,5% en el presupuesto asignado. De acuerdo con la Gráfica 69, se puede observar que la planta de personal aumento en 9 personas; MINDEFENSA no informó sobre el número de contratos en las dos vigencias estudiadas.

Gráfica 69 Comparativo de planta y contratos, vigencias 2014 y 2016 – Mindefensa



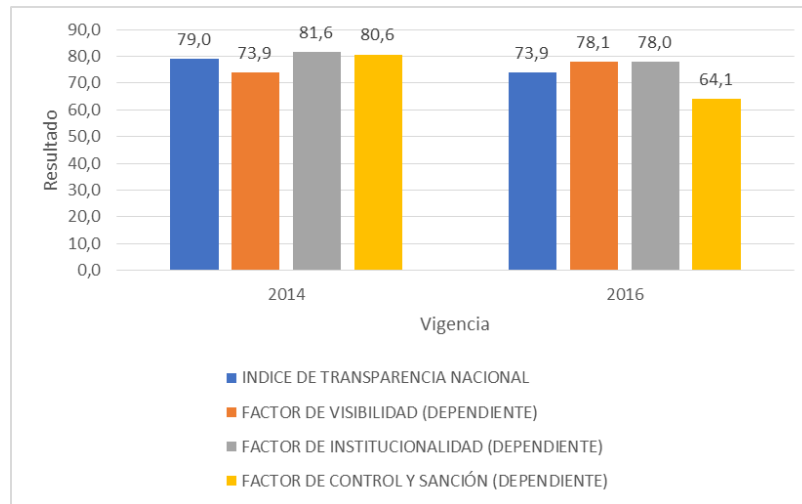
Fuente: Elaboración propia

- **Ministerio de Hacienda y Crédito Público**

El Ministerio de Hacienda y Crédito Público – MHCP, es el Ministerio que “(...) coordina la política macroeconómica; define, formula y ejecuta la política fiscal del país; incide en los sectores económicos, gubernamentales y políticos; y gestiona los recursos públicos de la Nación, desde la perspectiva presupuestal y financiera, mediante actuaciones transparentes, personal competente y procesos eficientes, con el fin de propiciar (...)” (MHCP, 2020).

De acuerdo con los resultados obtenidos, ver Gráfica 70, hubo un decrecimiento del 5,1% en el resultado del ITN entre los años 2014 - 2016. Para los factores, se presentó un incremento del 4,1% en el factor de visibilidad, un decrecimiento del 3,6% y 16,5% en los factores de institucionalidad, y control y sanción respectivamente.

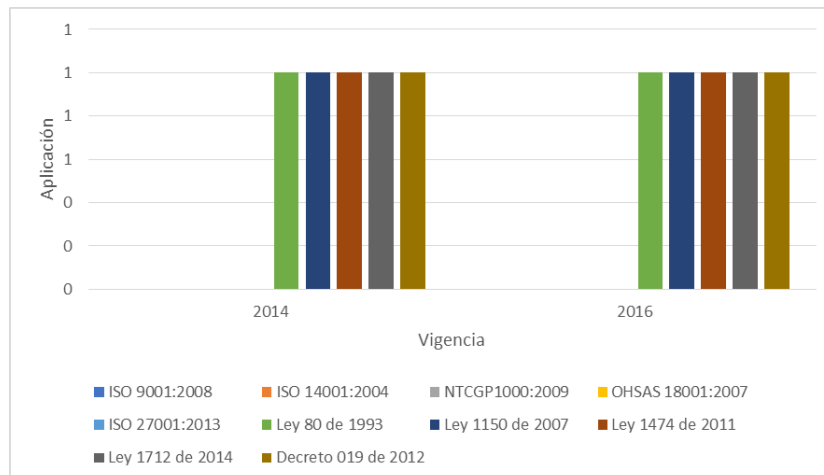
Gráfica 70 Comparativo de resultados del ITN vigencias 2014 y 2016 - Minhacienda



Fuente: Elaboración propia

Para las vigencias 2014 y 2016 MINHACIENDA no se certificó en las normas ISO 9001:2008 NTCGP1000:2009, ISO 14001:2004, ISO OHSAS 18001:2007 e ISO 27001:2013, de acuerdo con la Gráfica 71. Así mismo, la Entidad reportó el cumplimiento y aplicación de la normatividad anticorrupción en sus procesos.

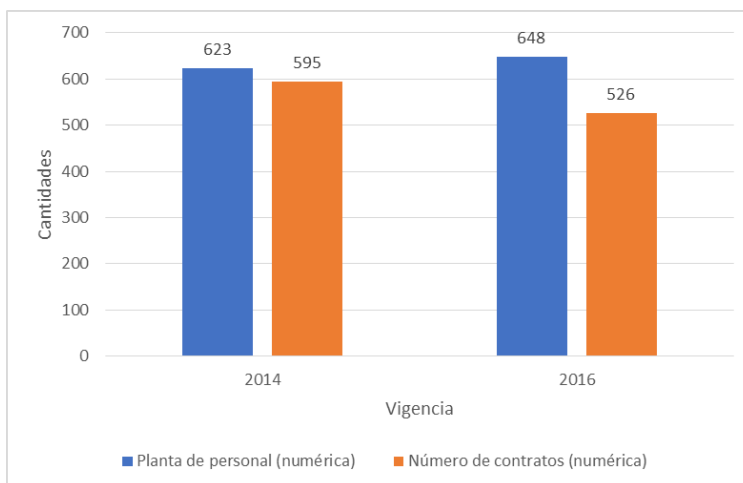
Gráfica 71 Comparativo de implementación de normas, vigencias 2014 y 2016 – Minhacienda



Fuente: Elaboración propia

El Ministerio no reportó el presupuesto asignado para las vigencias 2014 y 2016. De acuerdo con la Gráfica 72, se presentó un aumento de 25 personas en la planta de personal, además disminuyó en 69 unidades el número de contratos.

Gráfica 72 Comparativo de planta y contratos, vigencias 2014 y 2016 – Minhacienda



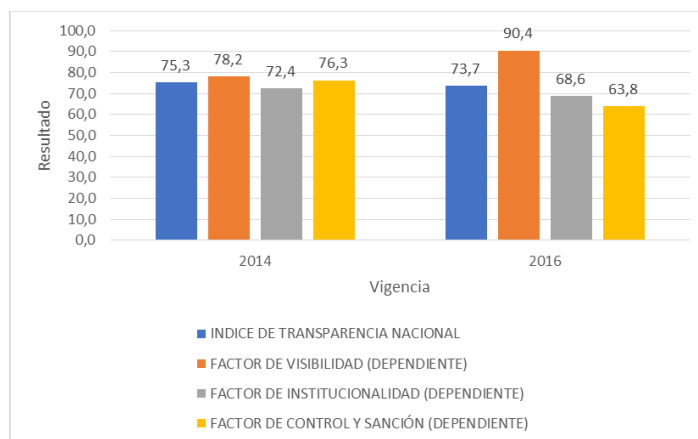
Fuente: Elaboración propia

- **Ministerio de Relaciones Exteriores**

El Ministerio de Relaciones Exteriores, tiene como misión “(...) desarrollar una política exterior responsable, innovadora y constructiva, orientada a participar de manera proactiva en la escena internacional, para proyectar los intereses de Colombia en el mundo (...)” (Ministerio de Relaciones Exteriores, 2020).

De acuerdo con los resultados obtenidos, ver Gráfica 73, hubo un decrecimiento de 1,7% en el resultado del ITN entre los años 2014 - 2016. Para los factores, se presentó un incremento del 12,2% en el factor de visibilidad, un decrecimiento del 3,7% y 12,5% en los factores de institucionalidad, y control y sanción respectivamente.

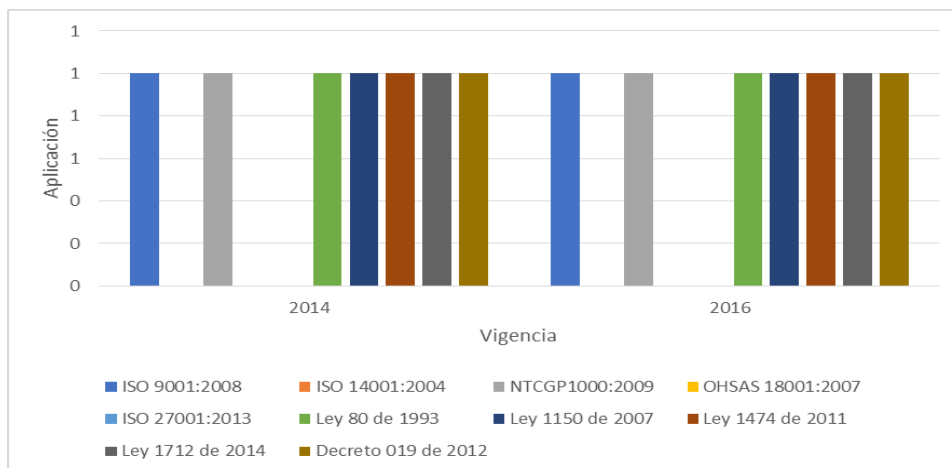
Gráfica 73 Comparativo de resultados del ITN vigencias 2014 y 2016 – Relaciones Exteriores



Fuente: Elaboración propia

Para las vigencias 2014 y 2016 el Ministerio de Relaciones Exteriores, se certificó en las normas ISO 9001:2008 y NTCGP1000:2009, adicionalmente no realizó el proceso de certificación en las normas ISO 14001:2004, ISO OHSAS 18001:2007 e ISO 27001:2013, de acuerdo con la Gráfica 74. Así mismo, la Entidad reportó el cumplimiento y aplicación de la normatividad anticorrupción en sus procesos.

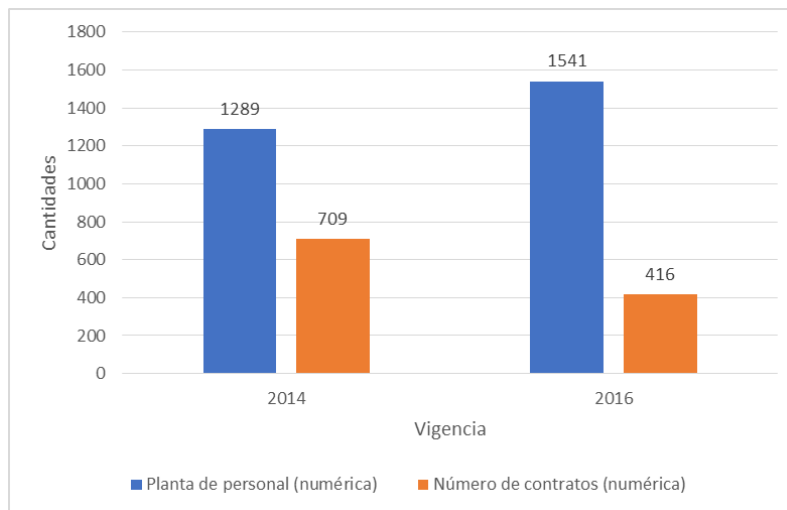
Gráfica 74 Comparativo de implementación de normas, vigencias 2014 y 2016 – Relaciones Exteriores



Fuente: Elaboración propia

De acuerdo con los recursos presupuestales reportados y el personal con los que contó la organización para su gestión estratégica, misional y de apoyo, entre las vigencias 2014 y 2016, se presentó una variación favorable de 34,7% en el presupuesto asignado. De acuerdo con la Gráfica 75, se puede observar que hay un aumento en la planta de personal de 252 personas, mientras que el número de contratos bajó 293 unidades.

Gráfica 75 Comparativo de planta y contratos, vigencias 2014 y 2016 – Relaciones Exteriores



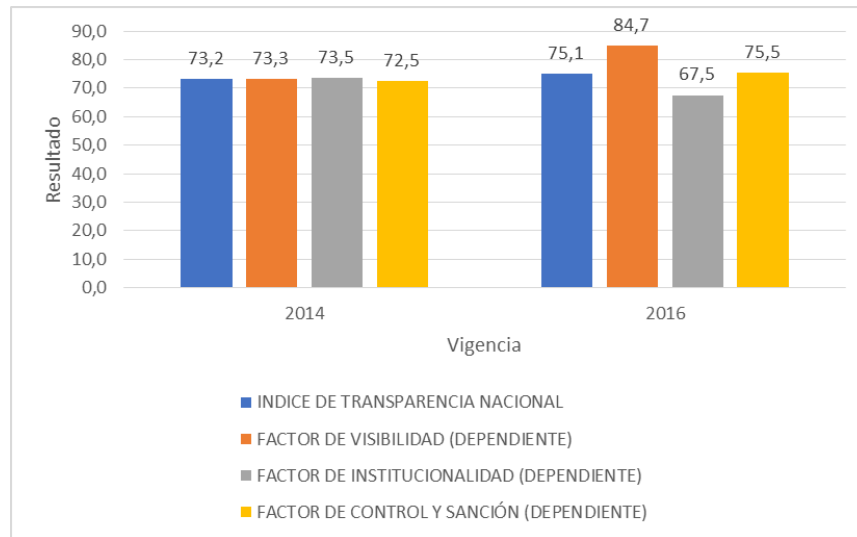
Fuente: Elaboración propia

- **Ministerio de Salud y Protección Social**

“(…)El Ministerio de Salud y Protección Social es una entidad pública del nivel central del Gobierno Nacional y cabeza del sector salud, encargada de conocer, dirigir, evaluar y orientar el sistema de seguridad social en salud, mediante la formulación de políticas, planes y programas, la coordinación intersectorial y la articulación de actores de salud con el fin de mejorar la calidad(…)” (Ministerio de Salud y Protección Social, 2020).

De acuerdo con los resultados obtenidos, ver Gráfica 76, hubo un crecimiento de 1,9% en el resultado del ITN entre los años 2014 - 2016. Para los factores, se presentó un incremento del 11,4% y 3% en los factores de visibilidad, control y sanción respectivamente y un decrecimiento de 6% en el factor de institucionalidad.

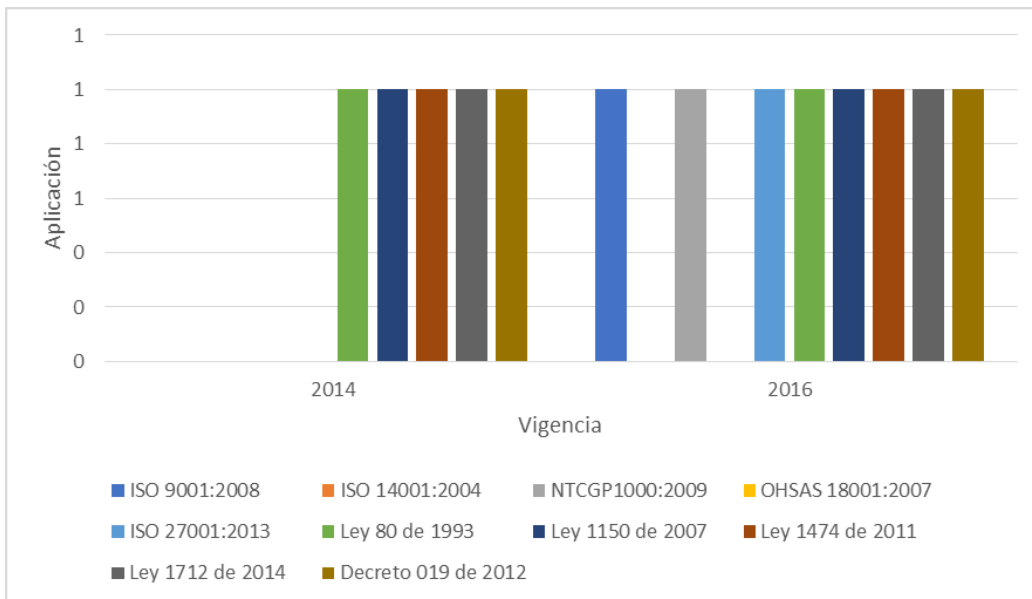
Gráfica 76 Comparativo de resultados del ITN vigencias 2014 y 2016 – Minsalud



Fuente: Elaboración propia

MINSALUD indicó que para la vigencia 2014 no se certificó en ninguna norma técnica y para el año 2016 se certificó en las normas ISO 9001:2008, NTCGP1000:2009 e ISO 27001:2013, de acuerdo con la Gráfica 77. Así mismo, la Entidad reportó el cumplimiento y aplicación de la normatividad anticorrupción en sus procesos.

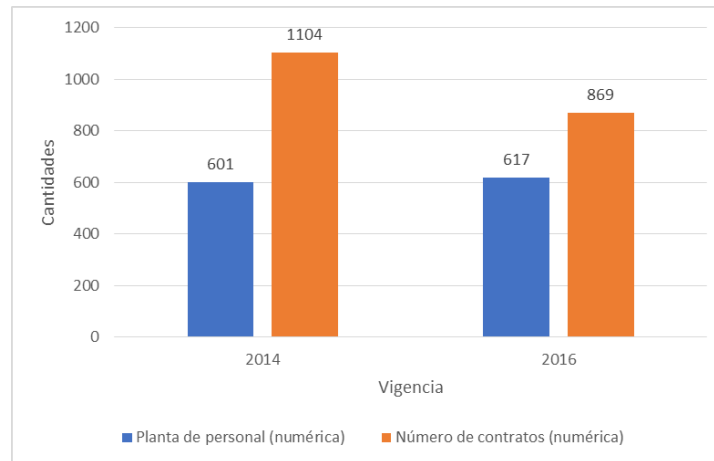
Gráfica 77 Comparativo de implementación de normas, vigencias 2014 y 2016 – Minsalud



Fuente: Elaboración propia

De acuerdo con los recursos presupuestales reportados y el personal con los que contó la organización para su gestión estratégica, misional y de apoyo, entre las vigencias 2014 y 2016, se presentó una variación desfavorable de -5,6% en el presupuesto asignado. De acuerdo con la Gráfica 78, se puede observar que para la vigencia 2016 bajó el número de contratos (869 unidades) y aumentó la planta de personal en 16 personas.

Gráfica 78 Comparativo de planta y contratos, vigencias 2014 y 2016 – Minsalud



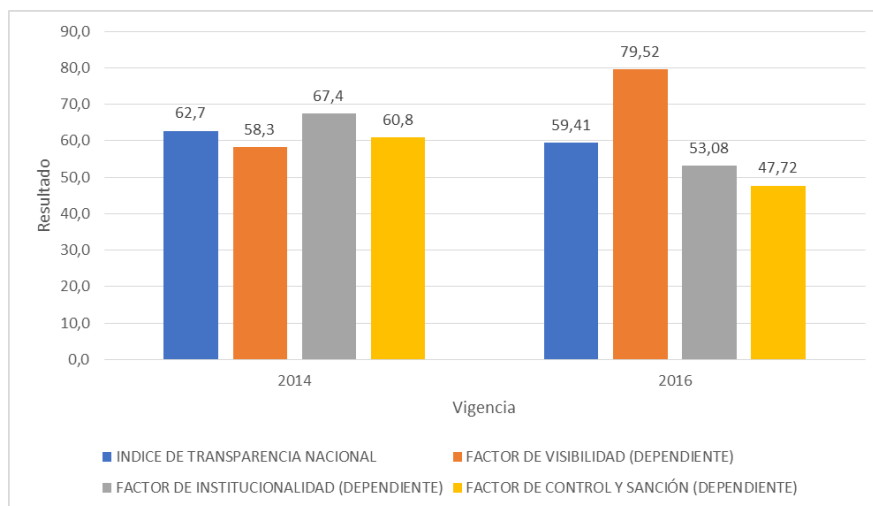
Fuente: Elaboración propia

- **Ministerio de Transporte**

El Ministerio de Transporte, es una Entidad del orden nacional que tiene como propósito “(...) garantizar el desarrollo y mejoramiento del transporte, tránsito y su infraestructura, de manera integral, competitiva y segura, buscando incrementar la competitividad del país (...)” (MINTRANSPORTE, 2020).

De acuerdo con los resultados obtenidos, ver Gráfica 79, hubo un decrecimiento de 3,3% en el resultado del ITN entre los años 2014 - 2016. Para los factores, se presentó un incremento del 21,2% en el factor de visibilidad, un decrecimiento del 14,4% y 13,1% en los factores de institucionalidad, y control y sanción respectivamente.

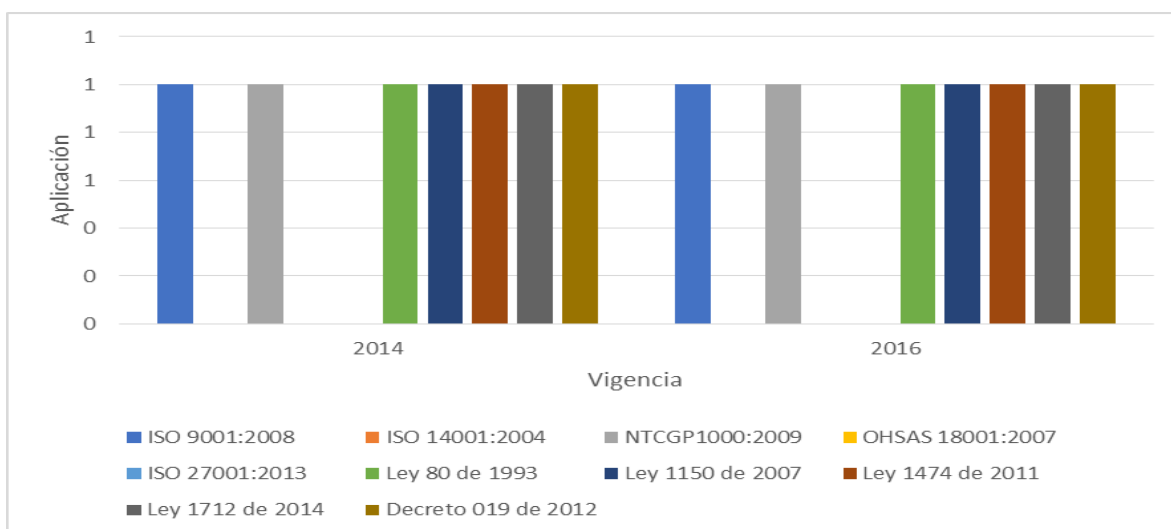
Gráfica 79 Comparativo de resultados del ITN vigencias 2014 y 2016 - Mintransporte



Fuente: Elaboración propia

Para las vigencias 2014 y 2016 el Ministerio se certificó en las normas ISO 9001:2008 y NTCGP1000:2009, adicionalmente no realizó el proceso de certificación en las normas ISO 14001:2004, ISO OHSAS 18001:2007 e ISO 27001:2013, de acuerdo con la Gráfica 80. Así mismo, la Entidad reportó el cumplimiento y aplicación de la normatividad anticorrupción en sus procesos.

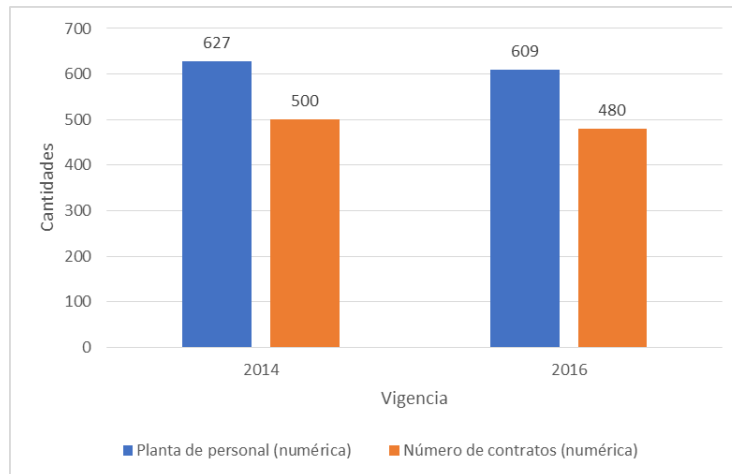
Gráfica 80 Comparativo de implementación de normas, vigencias 2014 y 2016 – Mintransporte



Fuente: Elaboración propia

De acuerdo con los recursos presupuestales reportados y el personal con los que contó la organización para su gestión estratégica, misional y de apoyo, entre las vigencias 2014 y 2016, se presentó una variación favorable del 15% en el presupuesto asignado. De acuerdo con la Gráfica 81, se puede determinar que el personal en la planta disminuyó en 18 personas y también decreció el número contratos (20 contratos).

Gráfica 81 Comparativo de planta y contratos, vigencias 2014 y 2016 – Mintransporte



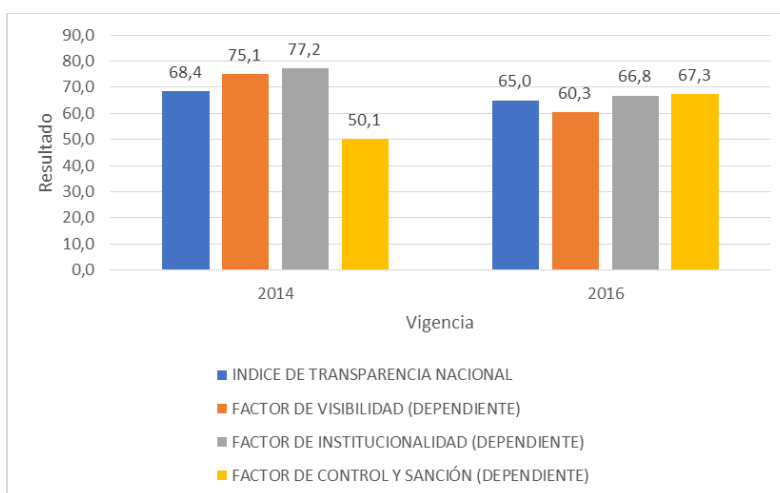
Fuente: Elaboración propia

- **Procuraduría General de la Nación**

La Procuraduría es una Entidad del orden nacional, que “(...) construye convivencia, salvaguarda el ordenamiento jurídico, representa a la sociedad y vigila la garantía de los derechos, el cumplimiento de los deberes y el desempeño íntegro de quienes ejercen funciones públicas, preservando el proyecto común expresado en la Constitución Política; para producir resultados de valor social en su acción preventiva (...)” (Procuraduría General de la Nación, 2020)

De acuerdo con los resultados obtenidos, ver Gráfica 82, hubo un decrecimiento del 3,4% en el resultado del ITN entre los años 2014 - 2016. Para los factores, se presentó un incremento del 17,2% en el factor de control y sanción, un decrecimiento del 14,8% y 10,3% en los factores de visibilidad e institucionalidad respectivamente.

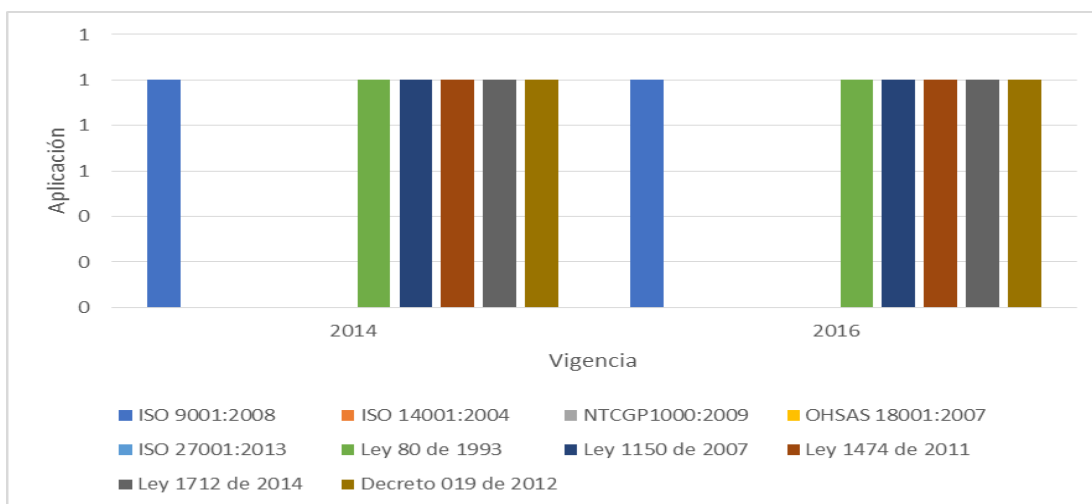
Gráfica 82 Comparativo de resultados del ITN vigencias 2014 y 2016 – Procuraduría General de la Nación



Fuente: Elaboración propia

Para las vigencias 2014 y 2016 la procuraduría se certificó en las normas ISO 9001:2008, adicionalmente no realizó el proceso de certificación en las normas NTCGP1000:2009, ISO 14001:2004, ISO OHSAS 18001:2007 e ISO 27001:2013, de acuerdo con la Gráfica 83. Así mismo, la Entidad reportó el cumplimiento y aplicación de la normatividad anticorrupción en sus procesos.

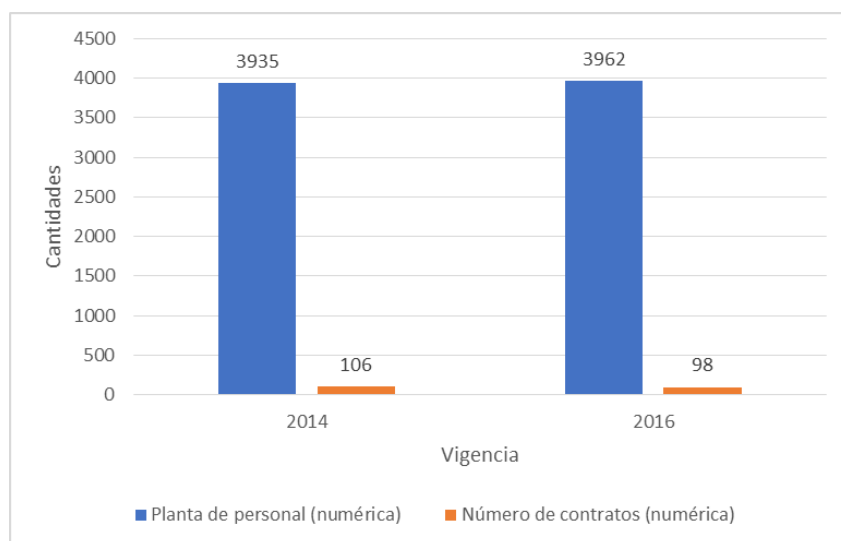
Gráfica 83 Comparativo de implementación de normas, vigencias 2014 y 2016 – Procuraduría General de la Nación



Fuente: Elaboración propia

De acuerdo con los recursos presupuestales reportados y el personal con los que contó la organización para su gestión, entre las vigencias 2014 y 2016, se presentó una variación favorable de 7,8% en el presupuesto asignado. De acuerdo con la Gráfica 84, se determina que hay un aumento en la planta de personal en 27 personas y hay una reducción de 8 contratos en su contratación.

Gráfica 84 Comparativo de planta y contratos, vigencias 2014 y 2016 – Procuraduría General de la Nación



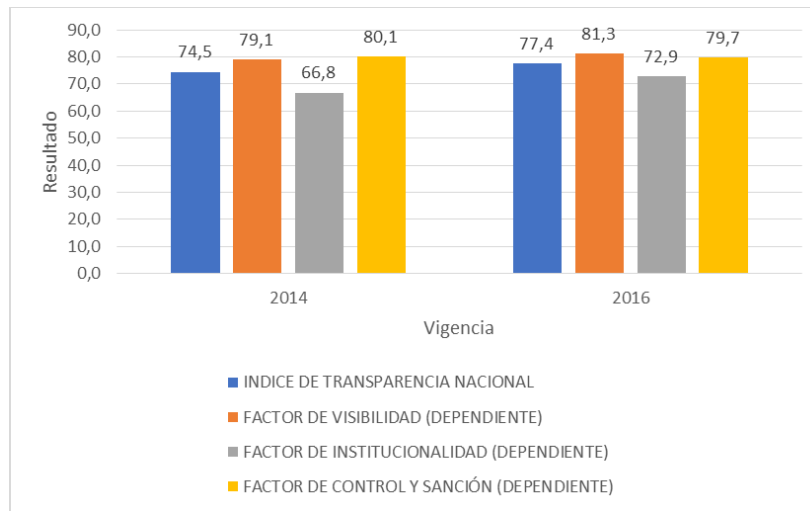
Fuente: Elaboración propia

- **Servicio Geológico Colombiano**

El SGC es una Entidad del orden nacional, cuyo propósito es “(...) Contribuir al desarrollo económico y social del país, a través de la investigación en geociencias básicas y aplicadas del subsuelo, el potencial de sus recursos, la evaluación y monitoreo de amenazas (...)” (SGC, 2020).

De acuerdo con los resultados obtenidos, ver Gráfica 85, hubo un crecimiento del 3% en el resultado del ITN entre los años 2014 - 2016. Para los factores, se presentó un incremento del 2% y 6% en los factores de visibilidad e institucionalidad, y un decrecimiento del 0,4% en el factor de control y sanción respectivamente.

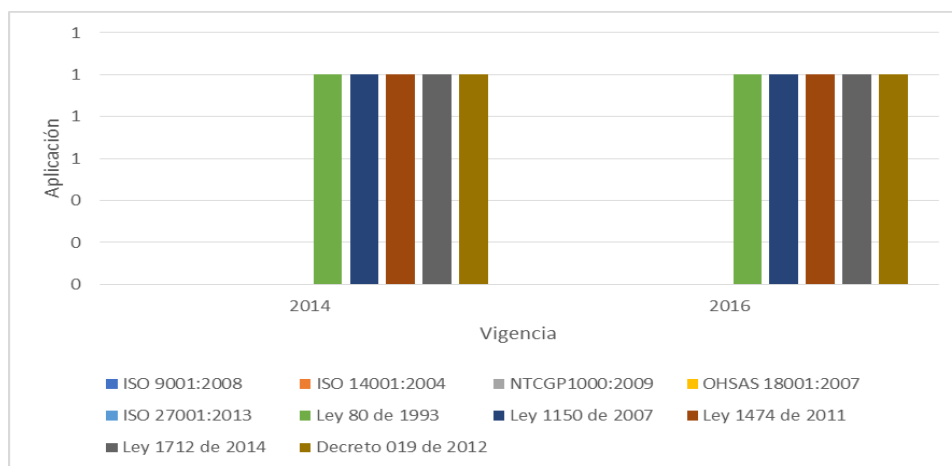
Gráfica 85 Comparativo de resultados del ITN vigencias 2014 y 2016 – Servicio Geológico Colombiano



Fuente: Elaboración propia

Para las vigencias 2014 y 2016 la SGC no realizó proceso de certificación en las normas técnicas ISO 9001:2008, NTCGP1000:2009, ISO 14001:2004, ISO OHSAS 18001:2007 e ISO 27001:2013, de acuerdo con la Gráfica 86. Así mismo, la Entidad reportó el cumplimiento y aplicación de la normatividad anticorrupción en sus procesos.

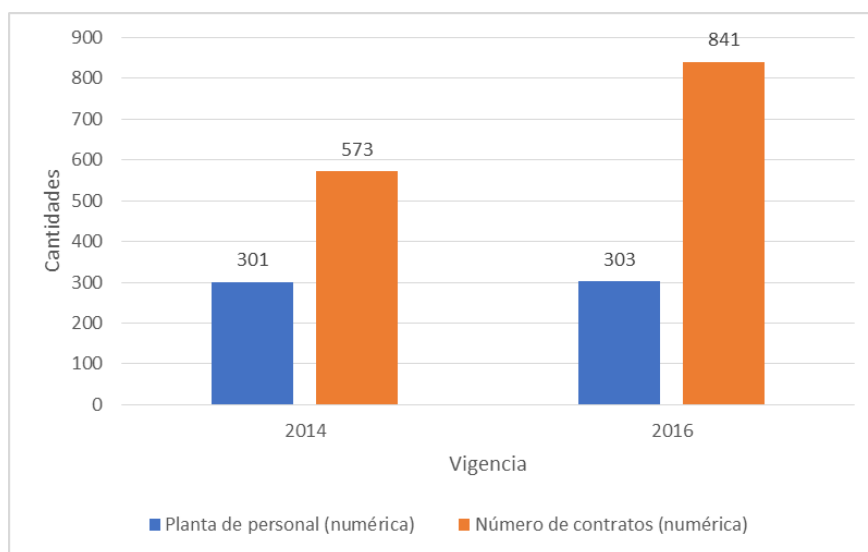
Gráfica 86 Comparativo de implementación de normas, vigencias 2014 y 2016 – Servicio Geológico Colombiano



Fuente: Elaboración propia

De acuerdo con los recursos presupuestales reportados y el personal con los que contó la organización para su gestión estratégica, misional y de apoyo, entre las vigencias 2014 y 2016, se presentó una variación desfavorable de -30,5% en el presupuesto asignado. De acuerdo con la Gráfica 87, a pesar de la reducción del presupuesto para estas vigencias, se generó un aumento en la contratación de 268 contratos.

Gráfica 87 Comparativo de planta y contratos, vigencias 2014 y 2016 – Servicio Geológico Colombiano



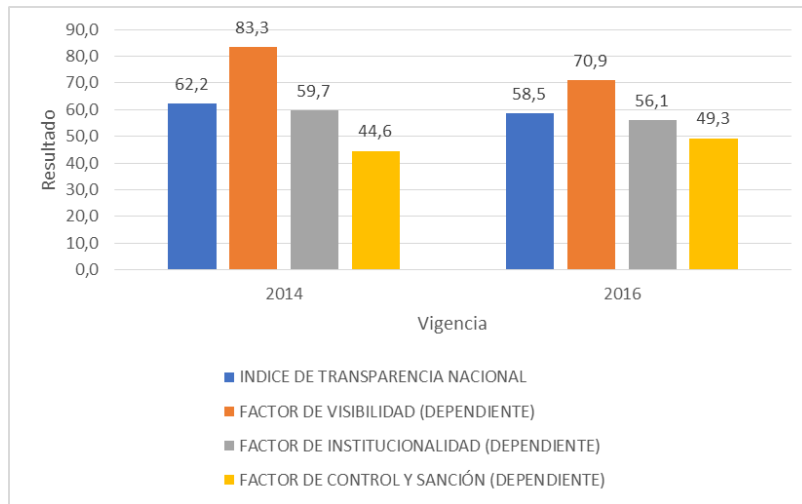
Fuente: Elaboración propia

- **Servicio Nacional de Aprendizaje – SENA**

“(…)El SENA está encargado de cumplir la función que le corresponde al Estado de invertir en el desarrollo social y técnico de los trabajadores colombianos, ofreciendo y ejecutando la formación profesional integral, para la incorporación y el desarrollo de las personas en actividades productivas que contribuyan al desarrollo social, económico y tecnológico del país (…)” (SENA, 2020).

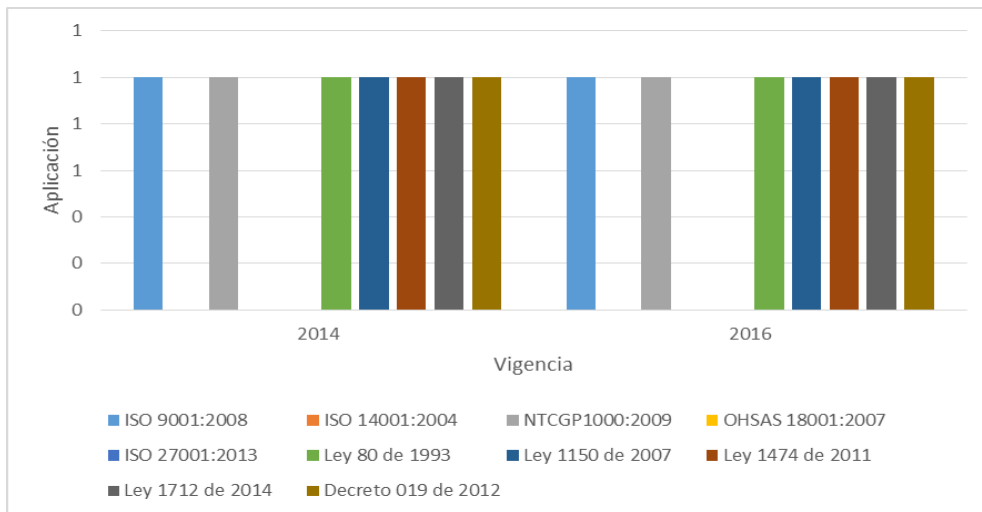
De acuerdo con los resultados obtenidos, ver Gráfica 88, hubo un decrecimiento del 4% en el resultado del ITN entre los años 2014 - 2016. Para los factores, se presentó un incremento de 4,7% en el factor de control y sanción, un decrecimiento del 12,4% y 3,6% en los factores de visibilidad e institucionalidad respectivamente.

Gráfica 88 Comparativo de resultados del ITN vigencias 2014 y 2016 - SENA



Para las vigencias 2014 y 2016 el SENA se certificó en las normas ISO 9001:2008 y NTCGP1000:2009, adicionalmente no realizó el proceso de certificación en las normas ISO 14001:2004, ISO OHSAS 18001:2007 e ISO 27001:2013, de acuerdo con la Gráfica 89. Así mismo, la Entidad reportó el cumplimiento y aplicación de la normatividad anticorrupción en sus procesos.

Gráfica 89 Comparativo de implementación de normas, vigencias 2014 y 2016 – SENA

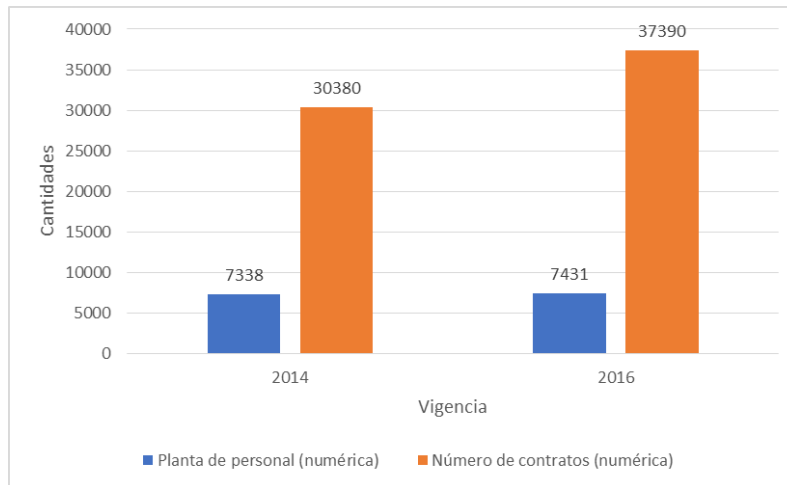


Fuente: Elaboración propia

De acuerdo con los recursos presupuestales reportados y el personal con los que contó la organización para su gestión, entre las vigencias 2014 y 2016, se presentó una

variación favorable de 13% en el presupuesto asignad. De acuerdo con la Gráfica 90, se determina que aumenta la cantidad de personal de planta en 93 y el número de contratos en 7010 unidades.

Gráfica 90 Comparativo de planta y contratos, vigencias 2014 y 2016 – SENA



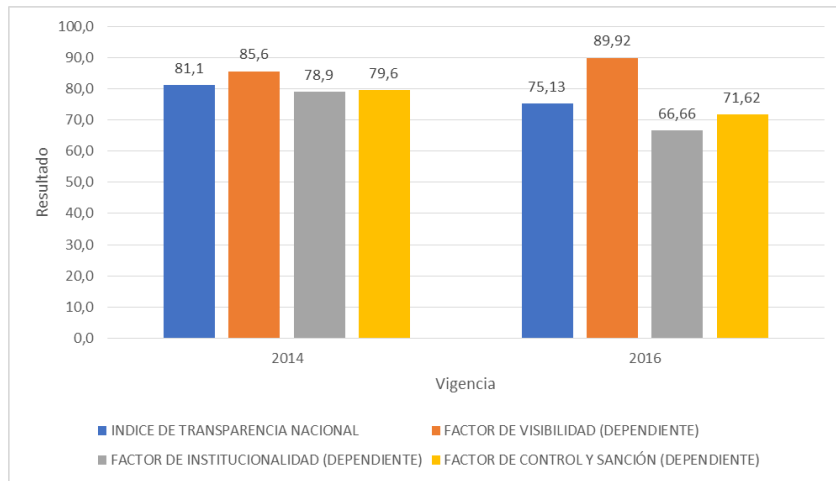
Fuente: Elaboración propia

- **Superintendencia de Industria y Comercio**

La Superintendencia de Industria y Comercio es una Entidad del orden nacional que tiene como propósito “(...) velar por el buen funcionamiento de los mercados a través de la vigilancia y protección de la libre competencia económica, de los derechos de los consumidores, del cumplimiento de aspectos concernientes con metrología legal y reglamentos técnicos, la actividad valuadora del país, y la gestión de las Cámaras de Comercio. (...)” (SIC, 2020).

De acuerdo con los resultados obtenidos, ver Gráfica 91, hubo un decrecimiento del 6% en el resultado del ITN entre los años 2014 - 2016. Para los factores, se presentó un incremento del 4,3% en el factor de visibilidad, un decrecimiento del 12,3% y 8% en los factores de institucionalidad, y control y sanción respectivamente.

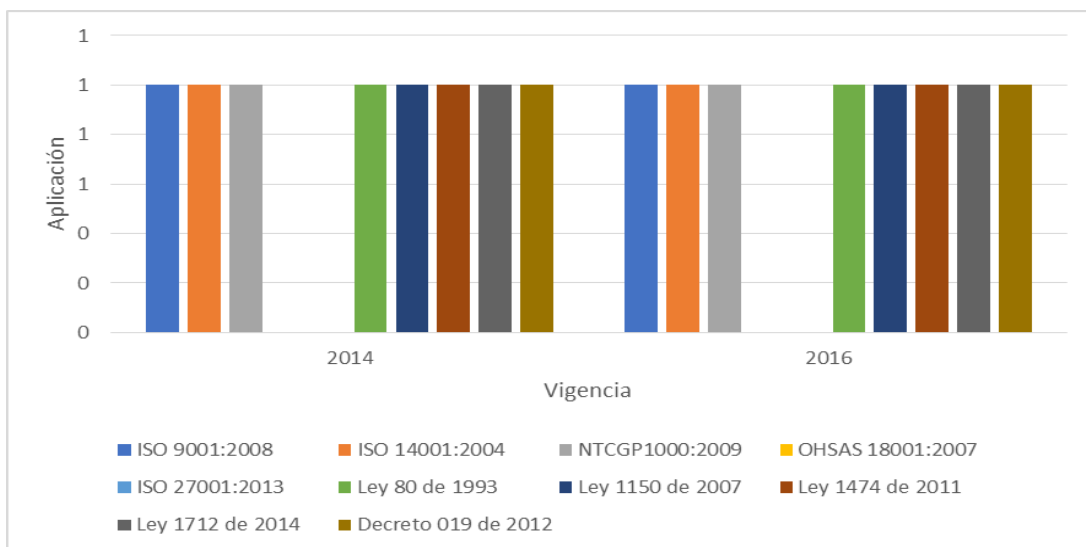
Gráfica 91 Comparativo de resultados del ITN vigencias 2014 y 2016 - SIC



Fuente: Elaboración propia

Para las vigencias 2014 y 2016 la SIC se certificó en las normas ISO 9001:2008, ISO 14001:2004 y NTCGP1000:2009, adicionalmente no realizó el proceso de certificación en las normas, ISO OHSAS 18001:2007 e ISO 27001:2013, de acuerdo con la Gráfica 92. Así mismo, la Entidad reportó el cumplimiento y aplicación de la normatividad anticorrupción en sus procesos.

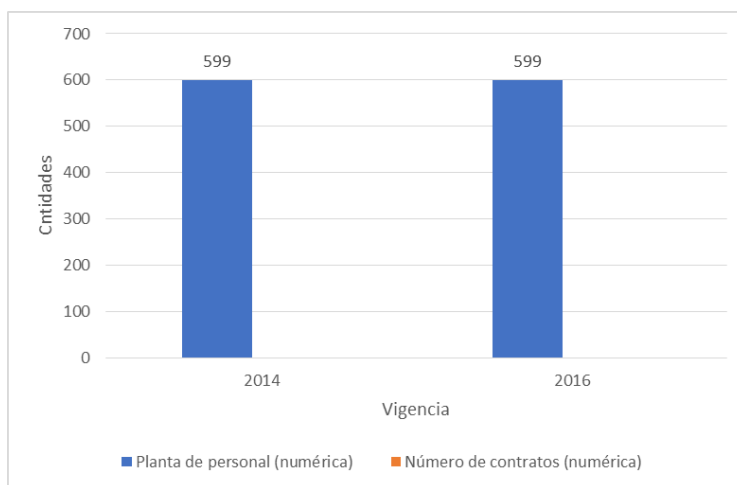
Gráfica 92 Comparativo de implementación de normas, vigencias 2014 y 2016 – SIC



Fuente: Elaboración propia

De acuerdo con los recursos presupuestales reportados y el personal con los que contó la organización para su gestión, entre las vigencias 2014 y 2016, se presentó una variación favorable de 15,7% en el presupuesto asignado. De acuerdo con la Gráfica 93, no hubo cambio en la planta de personal para las vigencias, además la SIC no reportó número de contratos para los periodos analizados.

Gráfica 93 Comparativo de planta y contratos, vigencias 2014 y 2016 – SIC



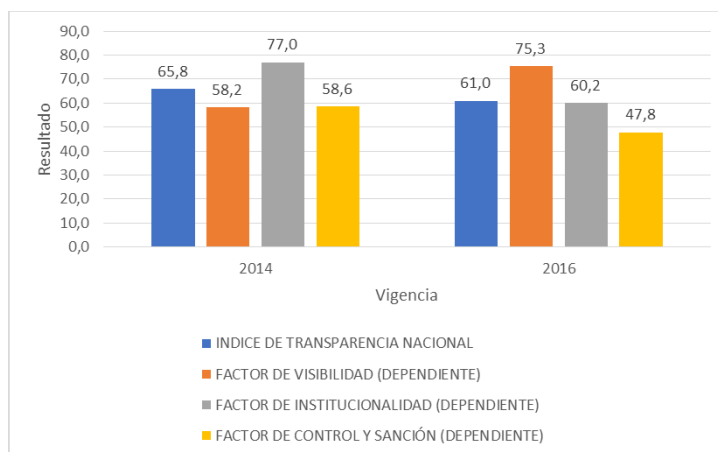
Fuente: Elaboración propia

- **Superintendencia de Notariado y Registro**

“(…) La SNR estandariza y presta el servicio registral a partir de la modernización y optimización de los procesos administrativos, tecnológicos y humanos con el propósito de ofrecer a los ciudadanos trámites más ágiles y confiables en las Oficinas de Registro de Instrumentos Públicos a lo largo de todo el país. (…)” (SNR, 2020).

De acuerdo con los resultados obtenidos, ver Gráfica 94, hubo un decrecimiento del 5% en el resultado del ITN entre los años 2014 - 2016. Para los factores, se presentó un incremento del 17% en el factor de visibilidad, un decrecimiento del 16,8% y 10,7% en los factores de institucionalidad, y control y sanción respectivamente.

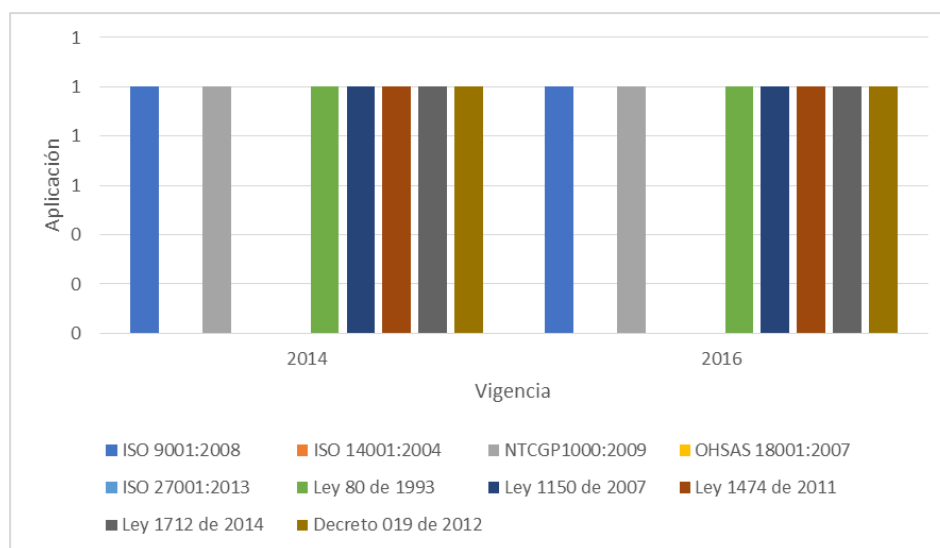
Gráfica 94 Comparativo de resultados del ITN vigencias 2014 y 2016 – Superintendencia de Notariado



Fuente: Elaboración propia

Para las vigencias 2014 y 2016 la Supernotariado, se certificó en las normas ISO 9001:2008 y NTCGP1000:2009, adicionalmente no realizó el proceso de certificación en las normas ISO 14001:2004, ISO OHSAS 18001:2007 e ISO 27001:2013, de acuerdo con la Gráfica 95. Así mismo, la Entidad reportó el cumplimiento y aplicación de la normatividad anticorrupción en sus procesos.

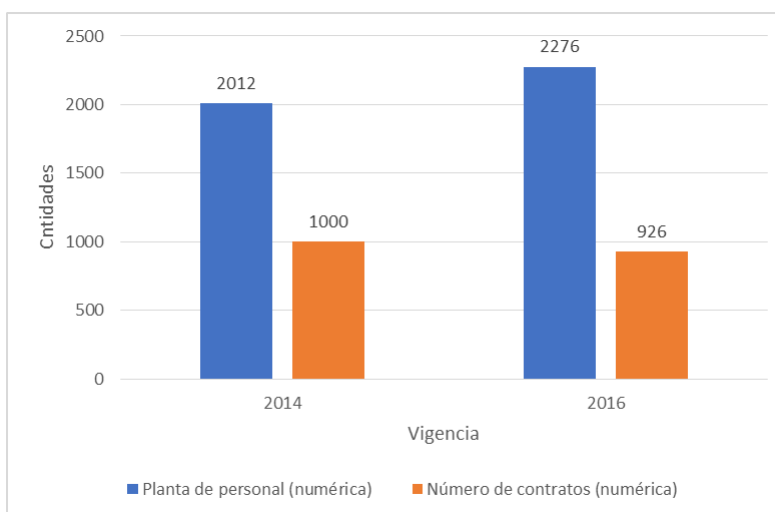
Gráfica 95 Comparativo de implementación de normas, vigencias 2014 y 2016 – Superintendencia de Notariado



Fuente: Elaboración propia

De acuerdo con los recursos presupuestales reportados y el personal con los que contó la organización para su gestión estratégica, misional y de apoyo, entre las vigencias 2014 y 2016, se presentó una variación favorable de 25% en el presupuesto asignado. De acuerdo con la Gráfica 96, incrementó la planta de personal a 264 personas y disminuyó el número de contratos a 74 unidades.

Gráfica 96 Comparativo de planta y contratos, vigencias 2014 y 2016 – Superintendencia de Notariado



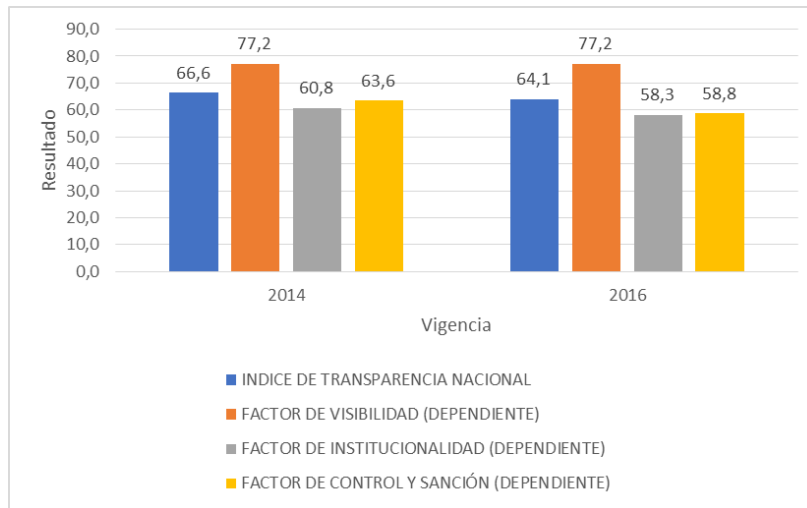
Fuente: Elaboración propia

- **Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios**

La Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios declara en su misión “(...) Promovemos y protegemos los derechos y deberes de los usuarios y prestadores de los servicios públicos domiciliarios y la prestación de estos servicios esenciales de manera sostenible y con calidad, con el fin de contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de los colombianos, a la competitividad del sector y al desarrollo económico y social del país. (...)” (Superservicios, 2020).

De acuerdo con los resultados obtenidos, ver Gráfica 97, hubo un decrecimiento del 2,5% en el resultado del ITN entre los años 2014 - 2016. Para los factores, se presentó estabilidad en el factor de visibilidad, un decrecimiento del 2,6% y 4,8% en los factores de institucionalidad, y control y sanción respectivamente.

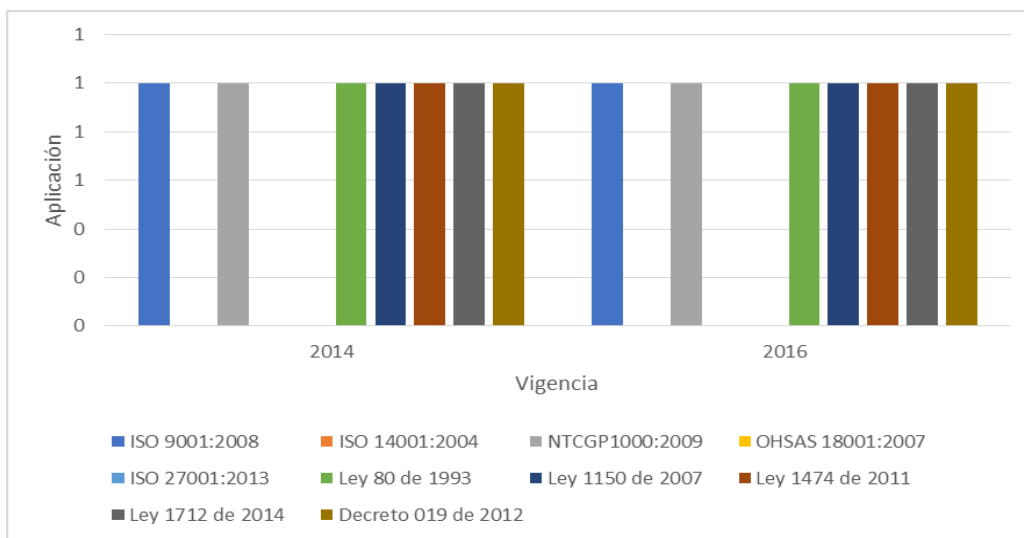
Gráfica 97 Comparativo de resultados del ITN vigencias 2014 y 2016 – Superservicios



Fuente: Elaboración propia

Para las vigencias 2014 y 2016 la Superservicios se certificó en las normas ISO 9001:2008 y NTCGP1000:2009, adicionalmente no realizó el proceso de certificación en las normas ISO 14001:2004, ISO OHSAS 18001:2007 e ISO 27001:2013, de acuerdo con la Gráfica 98. Así mismo, la Entidad reportó el cumplimiento y aplicación de la normatividad anticorrupción en sus procesos.

Gráfica 98 Comparativo de implementación de normas, vigencias 2014 y 2016 – Superservicios



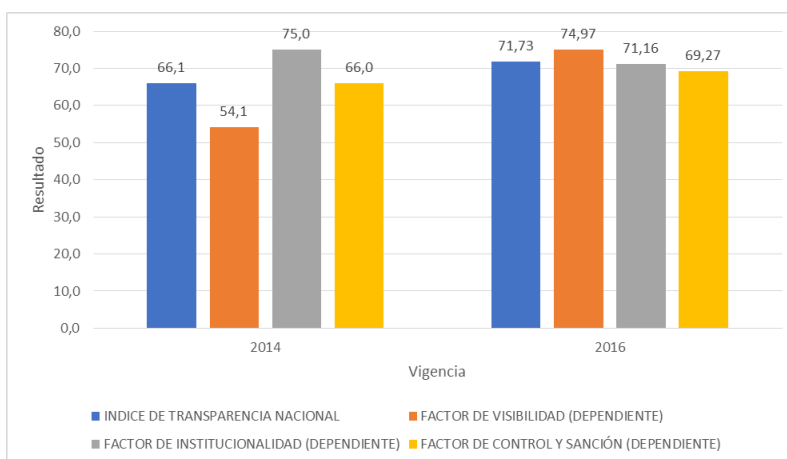
Fuente: Elaboración propia

- **Superintendencia de Subsidio Familiar**

La SuperSubsidio es una “entidad de orden nacional que ejerce inspección, vigilancia y control sobre la administración de los recursos del Sistema del Subsidio Familiar y la gestión de los programas y servicios que se financian con los mismos, para que lleguen a los trabajadores de medianos y menores ingresos y sus familias, así como a la población focalizada con los programas especiales del gobierno (...)” (SSF, 2020).

De acuerdo con los resultados obtenidos, ver Gráfica 99, hubo un crecimiento del 5,6% en el resultado del ITN entre los años 2014 - 2016. Para los factores, se presentó un incremento del 20,8% y 3,3% en los factores de visibilidad y control y sanción respectivamente, un decrecimiento de 3,8% en el factor de institucionalidad.

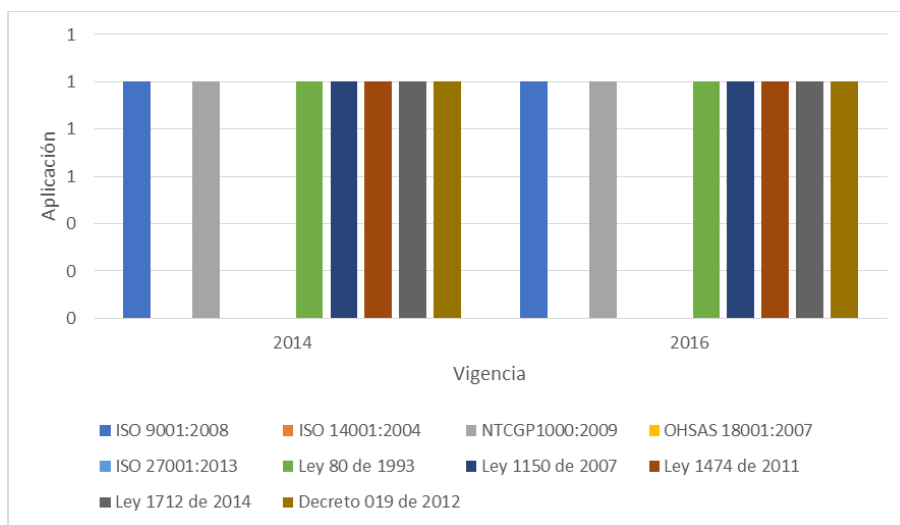
Gráfica 99 Comparativo de resultados del ITN vigencias 2014 y 2016 - Supersubsidio



Fuente: Elaboración propia

Para las vigencias 2014 y 2016 la Entidad se certificó en las normas ISO 9001:2008 y NTCGP1000:2009, adicionalmente no realizó el proceso de certificación en las normas ISO 14001:2004, ISO OHSAS 18001:2007 e ISO 27001:2013, de acuerdo con la Gráfica 100. Así mismo, la Entidad reportó el cumplimiento y aplicación de la normatividad anticorrupción en sus procesos.

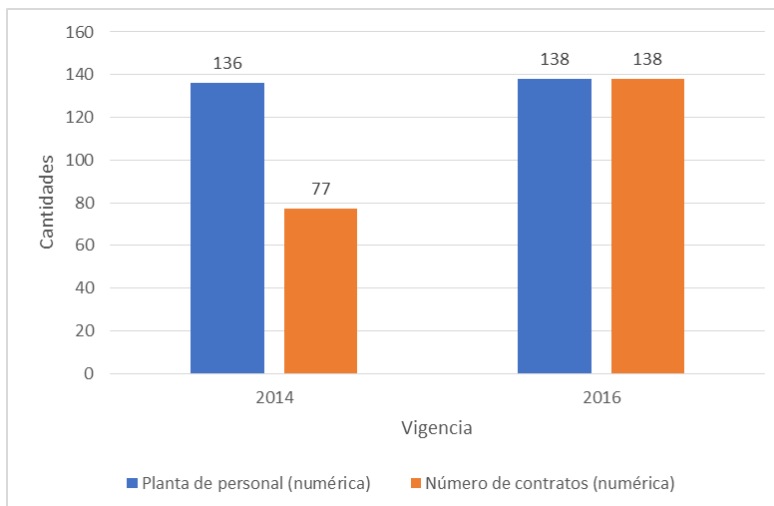
Gráfica 100 Comparativo de implementación de normas, vigencias 2014 y 2016 – Supersubsidio



Fuente: Elaboración propia

De acuerdo con los recursos presupuestales reportados y el personal con los que contó la organización para su gestión estratégica, misional y de apoyo, entre las vigencias 2014 y 2016, se presentó una variación favorable de 26,7% en el presupuesto asignado. De acuerdo con la Gráfica 101, se generó un aumento en la contratación de 61 contratos y la planta de personal aumentó a 2 personas.

Gráfica 101 Comparativo de planta y contratos, vigencias 2014 y 2016 – Supersubsidio



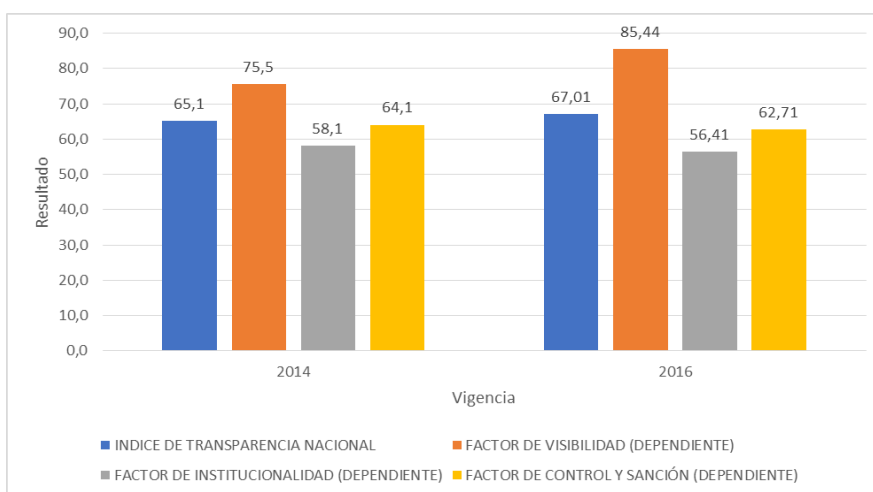
Fuente: Elaboración propia

- **Superintendencia de Vigilancia y Seguridad Privada**

La Superintendencia de Vigilancia y Seguridad Privada, es una Entidad adscrita al Ministerio de Defensa Nacional; tiene como propósito “(...) Ejercer el control la inspección y la vigilancia de los servicios de vigilancia y seguridad privada, velando por el cumplimiento de las disposiciones legales que regulan el servicio público de la seguridad privada, promoviendo las buenas prácticas empresariales con el fin de garantizar la confianza pública (...)” (Superintendencia de Vigilancia y Seguridad Privada, 2020).

De acuerdo con los resultados obtenidos, ver Gráfica 102, hubo un crecimiento de 1,9 unidades en el resultado del ITN entre los años 2014 - 2016. Para los factores, se presentó un incremento de 9 unidades en el factor de visibilidad, un decrecimiento de las 1,6 y 1,4 unidades en los factores de institucionalidad, y control y sanción respectivamente.

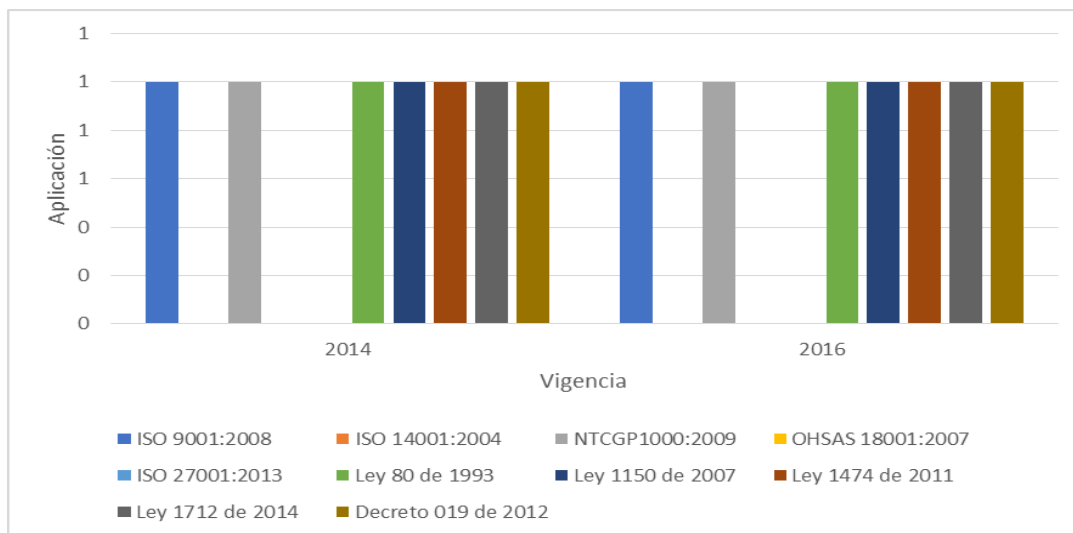
Gráfica 102 Comparativo de resultados del ITN vigencias 2014 y 2016 – Supervigilancia



Fuente: Elaboración propia

Durante las vigencias 2014 y 2016 la Supervigilancia se certificó en las normas ISO 9001:2008 y NTCGP1000:2009, adicionalmente no realizó el proceso de certificación en las normas ISO 14001:2004, ISO OHSAS 18001:2007 e ISO 27001:2013, de acuerdo con la Gráfica 103. Así mismo, la Entidad reportó el cumplimiento y aplicación de la normatividad anticorrupción en sus procesos.

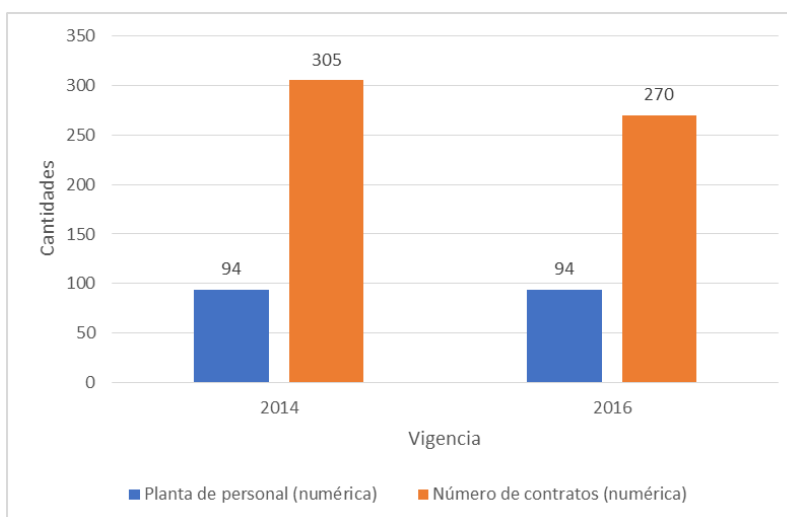
Gráfica 103 Comparativo de implementación de normas, vigencias 2014 y 2016 – Supervigilancia



Fuente: Elaboración propia

De acuerdo con los recursos presupuestales reportados y el personal con los que contó la organización para su gestión estratégica, misional y de apoyo, entre las vigencias 2014 y 2016, se presentó una variación positiva de 52,6% en el presupuesto asignado. De acuerdo con la Gráfica 104, a pesar del aumento del presupuesto para estas vigencias, no se generó un aumento en la contratación (disminuyó 35 unidades).

Gráfica 104 Comparativo de planta y contratos, vigencias 2014 y 2016 – Supervigilancia



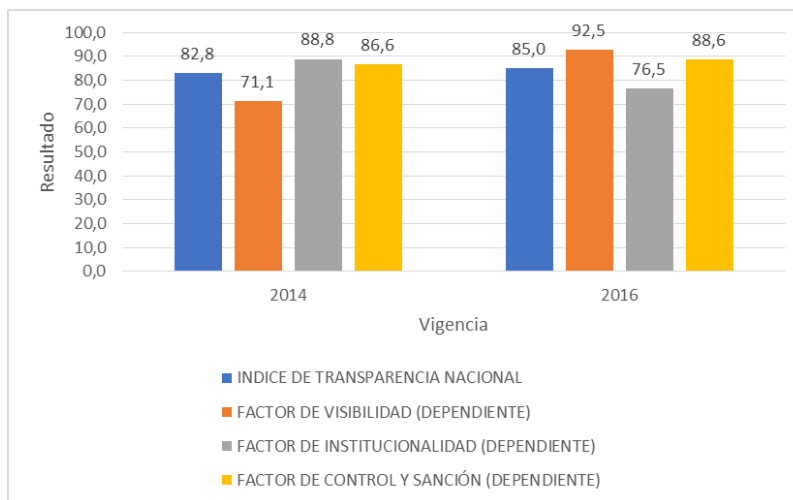
Fuente: Elaboración propia

- **Superintendencia Financiera de Colombia**

La Superintendencia Financiera es una Entidad adscrita al Ministerio de Hacienda y Crédito Público, su misión es “(...) Promover la estabilidad del Sistema Financiero Colombiano, la integridad y transparencia del mercado de valores y velar por la protección de los derechos de los consumidores financieros (...). (Superintendencia Financiera de Colombia, 2020).

De acuerdo con los resultados obtenidos, ver Gráfica 105, hubo un aumento de 2,1% en el resultado del ITN entre los años 2014 - 2016. Para los factores, se presentó un incremento del 21,4% y 2% en el factor de visibilidad y en el factor de control y sanción, respectivamente; se presentó un decrecimiento de 12,3% en el factor de institucionalidad.

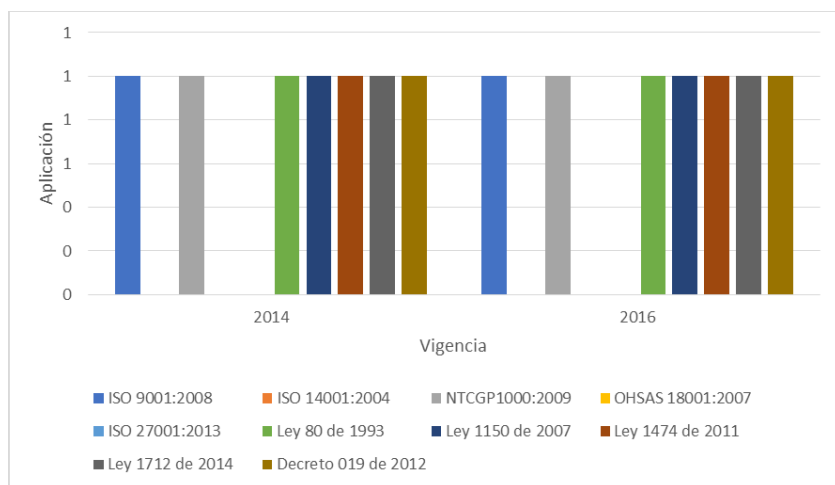
Gráfica 105 Comparativo de resultados del ITN vigencias 2014 y 2016 – Superfinanciera



Fuente: Elaboración propia

Para las vigencias 2014 y 2016 la Entidad, se certificó en las normas ISO 9001:2008 y NTCGP1000:2009, adicionalmente no realizó el proceso de certificación en las normas ISO 14001:2004, ISO OHSAS 18001:2007 e ISO 27001:2013, de acuerdo con la Gráfica 106. Así mismo, la Entidad reportó el cumplimiento y aplicación de la normatividad anticorrupción en sus procesos.

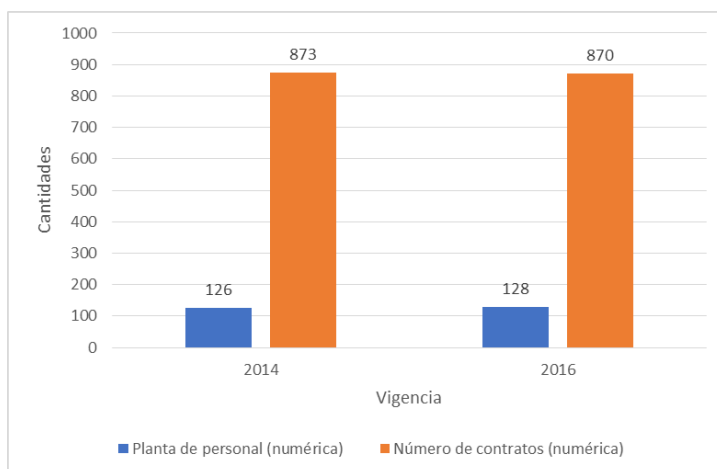
Gráfica 106 Comparativo de implementación de normas, vigencias 2014 y 2016 – Superfinanciera



Fuente: Elaboración propia

De acuerdo con los recursos presupuestales reportados y el personal con los que contó la organización para su gestión, entre las vigencias 2014 y 2016, se presentó una variación porcentual negativa de 1,7% en el presupuesto asignado. De acuerdo con la Gráfica 107 durante el periodo de tiempo analizado, hubo un incremento en el personal de planta (2 unidades) y el número de contratos disminuyó (3 unidades).

Gráfica 107 Comparativo de planta y contratos, vigencias 2014 y 2016 – Superfinanciera



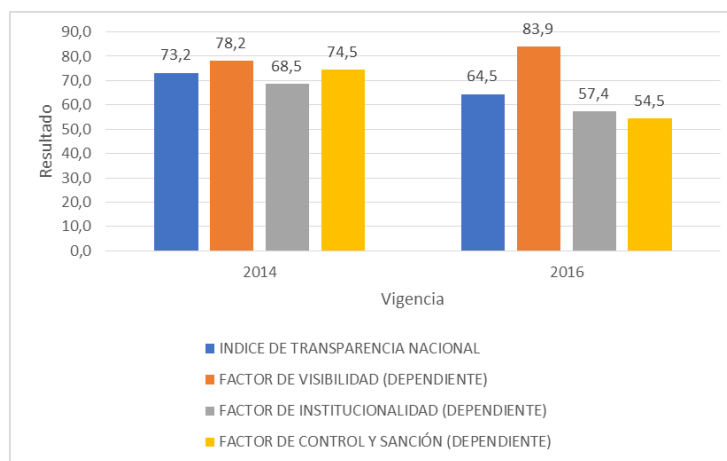
Fuente: Elaboración propia

- **Unidad administrativa especial Contaduría General de la Nación**

La contaduría es una Entidad adscrita al Ministerio de Hacienda y Crédito Público, su misión es “(...) regular la contabilidad general de la nación, con autoridad doctrinaria en materia de interpretación normativa contable, que uniforma, centraliza y consolida la contabilidad pública, con el fin de elaborar el Balance General (...)” (Contaduría General de la Nación, 2020).

De acuerdo con las respuestas allegadas por la Entidad, ver Gráfica 108, hubo un decrecimiento de las 8,7 unidades en el resultado del ITN entre los años 2014 - 2016. Para los factores, se presentó un incremento del 5,6 en el factor de visibilidad, un decrecimiento de las 11 y 20 unidades en los factores de institucionalidad, y control y sanción respectivamente.

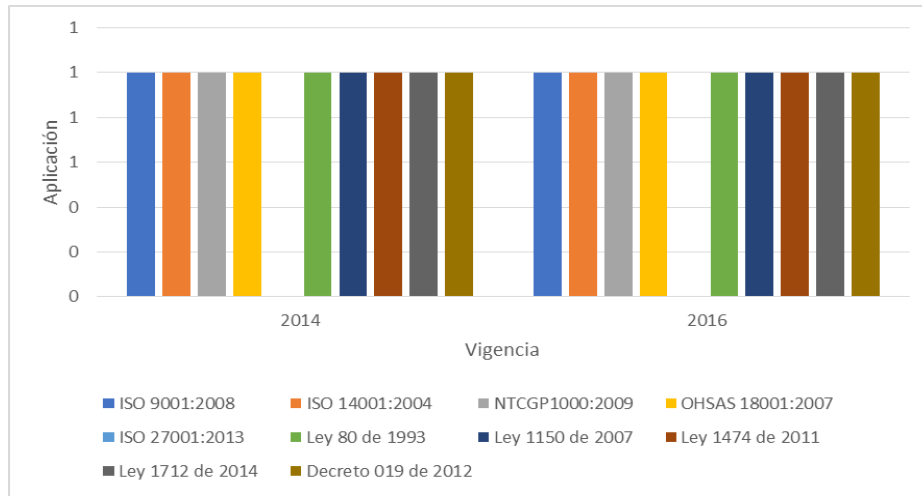
Gráfica 108 Comparativo de resultados del ITN vigencias 2014 y 2016 – Contaduría General



Fuente: Elaboración propia

Para las vigencias 2014 y 2016 la Contaduría se certificó en las normas ISO 9001:2008, ISO 40001:2004, NTCGP1000:2009, OHSAS 18001: 2007; adicionalmente no realizó el proceso de certificación en la norma ISO 27001:2013, de acuerdo con la Gráfica 109. Así mismo, la Entidad reportó el cumplimiento y aplicación de la normatividad anticorrupción en sus procesos.

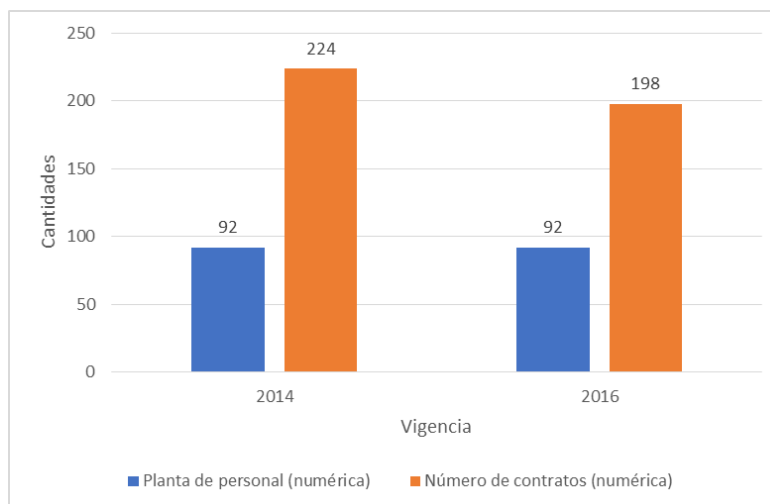
**Gráfica 109 Comparativo de implementación de normas, vigencias 2014 y 2016 –
Contaduría General**



Fuente: Elaboración propia

De acuerdo con los recursos presupuestales reportados y el personal con los que contó la organización para su gestión, entre las vigencias 2014 y 2016, se presentó una variación positiva de 19% en el presupuesto asignado. De acuerdo con la Gráfica 110, a pesar del aumento de presupuesto para la vigencia 2016, se generó un decrecimiento en la contratación (26 contratos).

**Gráfica 110 Comparativo de planta y contratos, vigencias 2014 y 2016 –
Contaduría General**



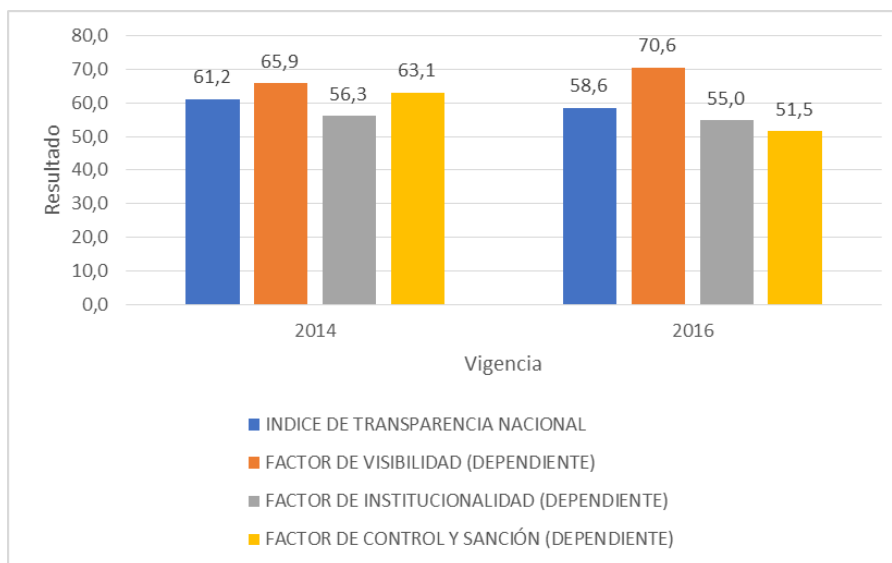
Fuente: Elaboración propia

- **Unidad Administrativa Especial de Aeronáutica Civil – AEROCIVIL**

La Unidad Administrativa Especial de Aeronáutica Civil – AEROCIVIL, es una Entidad del orden nacional adscrita al Ministerio de Transporte, su misión es “ (...) formar integralmente profesionales competentes en la aplicación de las ciencias aeronáuticas, con principios y valores que promuevan el desarrollo sostenible del país, a nivel económico, social y ambiental, desarrollando funciones de docencia, investigación, extensión, proyección social e internacionalización (...)” (Unidad Administrativa Especial de Aeronáutica Civil , 2020).

En el marco del desempeño de sus funciones, para el año 2014, obtuvo un resultado de 61,2 en el ITN, ver Gráfica 111, bajando en 2,6 puntos para el periodo 2016. Respecto a los factores, presentó un incremento en el factor de visibilidad de 4,7 unidades y un decrecimiento en los factores de institucionalidad y control y sanción de 1,3 y 11,6 unidades respectivamente.

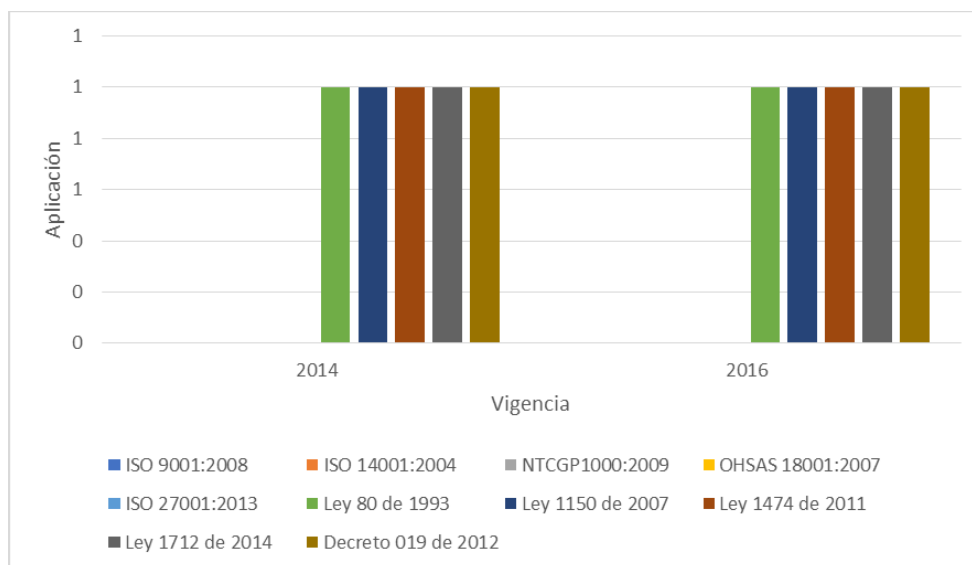
Gráfica 111 Comparativo de resultados del ITN vigencias 2014 y 2016 - AEROCIVIL



Fuente: Elaboración propia

Para las vigencias 2014 y 2016 la AEROCIVIL no se certificó en ninguna de las normas técnicas identificadas en la tabla 14. De acuerdo con la gráfica 112 la Entidad reportó el cumplimiento y aplicación de la normatividad anticorrupción en sus procesos.

Gráfica 112 Comparativo de implementación de normas, vigencias 2014 y 2016 – AEROCIVIL

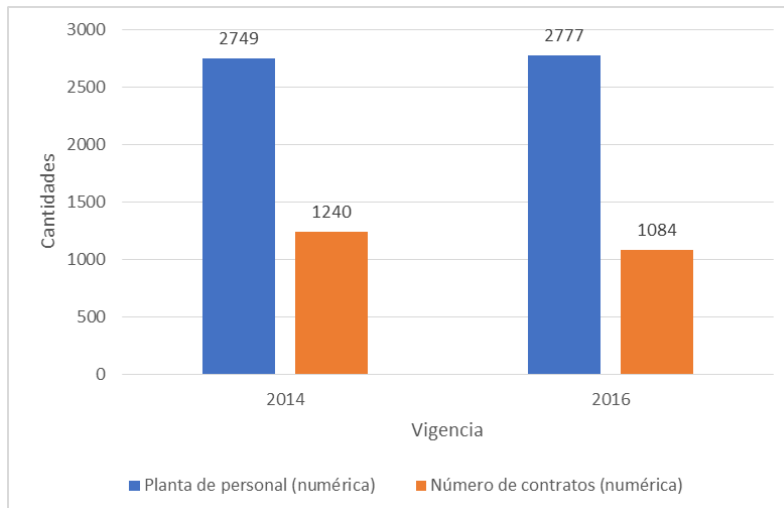


Fuente: Elaboración propia

Los recursos presupuestales reportados y el personal con los que contó la AEROCIVIL para su gestión estratégica, misional y de apoyo, entre las vigencias 2014 y 2016, se presentó una variación porcentual de 9,6% en el presupuesto asignado. De acuerdo con la Gráfica 113, durante la vigencia 2014 la entidad aumento su personal de planta (28 contratos más); en el caso del número de la contratación hubo una reducción de 156 contratos.

En la AEROCIVIL, se implementan y aplican todas las Leyes y Decretos priorizados en la tabla 14, sin embargo, en esta Entidad no se puede determinar un aporte favorable entre la aplicación de la normatividad, la mejora del ITN.

Gráfica 113 Comparativo de planta y contratos, vigencias 2014 y 2016 – AEROCIVIL



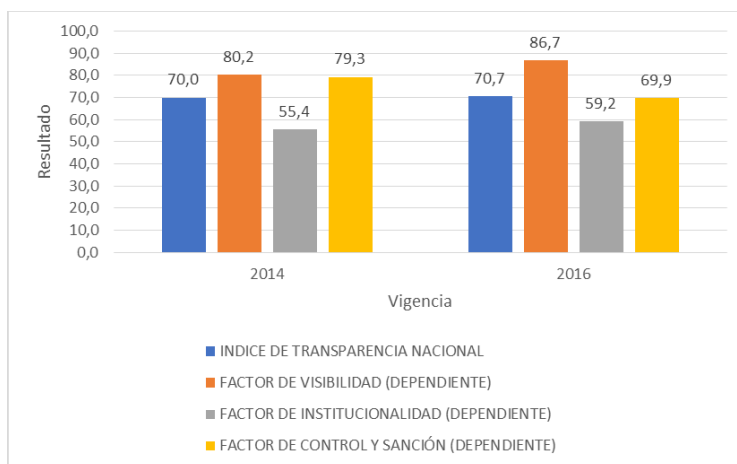
Fuente: Elaboración propia

- **Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias**

La Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias es una Entidad del orden nacional adscrita al Ministerio de Trabajo, su objetivo es “ (...) diseñar, adoptar, dirigir, coordinar y ejecutar los programas y proyectos para la promoción, planeación, protección, fortalecimiento y desarrollo de las organizaciones solidarias y para dar cumplimiento a las disposiciones establecidas en la Constitución Política(…)” (DECRETO 4122 DE 2011, 2020).

Para el año 2014, la Unidad obtuvo un resultado de 70 puntos en el ITN, ver Gráfica 114, incrementando 0,7 puntos en el 2016. Para los factores de visibilidad e institucionalidad hubo un aumento del 6,5 y 3,7 respectivamente, mientras que el factor de control y sanción la puntuación bajo 9,3 unidades.

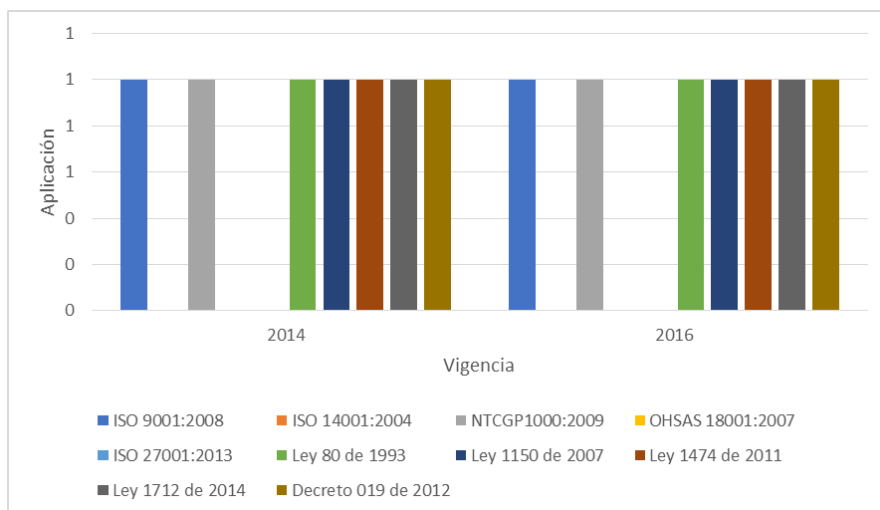
Gráfica 114 Comparativo de resultados del ITN vigencias 2014 y 2016 – Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias



Fuente: Elaboración propia

La Unidad en las vigencias 2014 y 2016, se certificó en las normas ISO 9001:2008 y NTCGP1000:2009, adicionalmente no realizó el proceso de certificación en las normas ISO 14001:2004, ISO OHSAS 18001:2007 e ISO 27001:2013, de acuerdo con la Gráfica 115. Así mismo, la Unidad reportó el cumplimiento y aplicación de la normatividad anticorrupción en sus procesos.

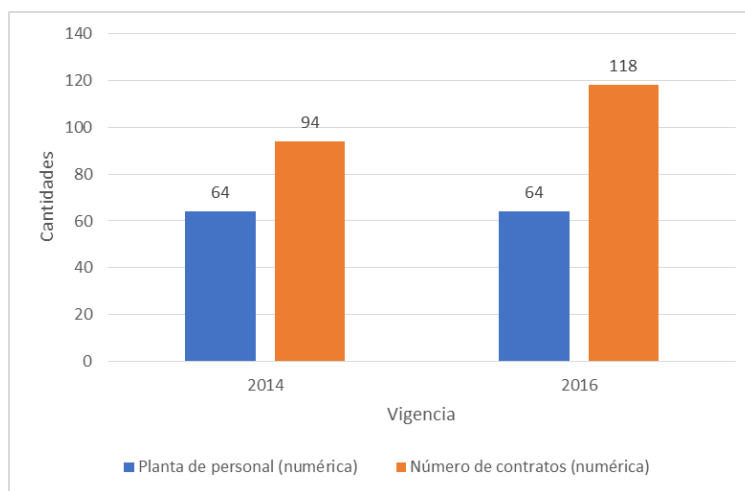
Gráfica 115 Comparativo de implementación de normas, vigencias 2014 y 2016 – Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias



Fuente: Elaboración propia

Entre las vigencias 2014 y 2016 la Entidad presentó un aumento de 7,1% en su presupuesto. De acuerdo con la Gráfica 116, además se presentó un aumento de 24 contratos e implementó Gobierno en Línea en los dos periodos de tiempo.

Gráfica 116 Comparativo de planta y contratos, vigencias 2014 y 2016 – Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias

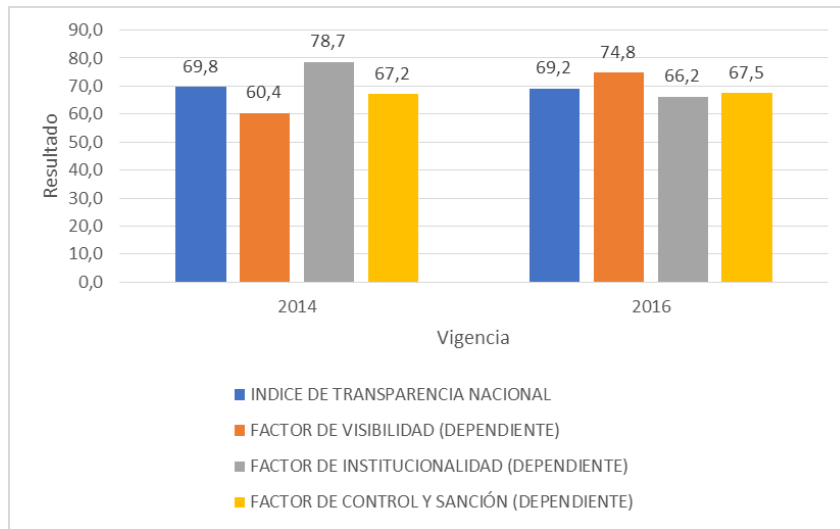


Fuente: Elaboración propia

- **Unidad Administrativa Especial Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales – DIAN**

La Unidad Administrativa Especial Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales es una Entidad adscrita al Ministerio de Hacienda y Crédito Público, ésta Entidad tiene como objeto “(...) coadyuvar a garantizar la seguridad fiscal del Estado colombiano y la protección del orden público económico nacional, mediante la administración y control al debido cumplimiento de las obligaciones tributarias, aduaneras, cambiarias (...)” (DIAN, 2020). En el marco del desempeño de sus funciones, durante la vigencia 2014, obtuvo un resultado de 69,8 en el ITN, ver Gráfica 117, bajando 0,55 puntos en la vigencia 2016. Para el factor de visibilidad hubo un aumento de 14 puntos entre las vigencias 2014 – 2016, en el caso del factor de institucionalidad se presentó un decrecimiento de 12 unidades, finalmente para el factor de control y sanción se presentó un incremento de 0,3 puntos entre las vigencias.

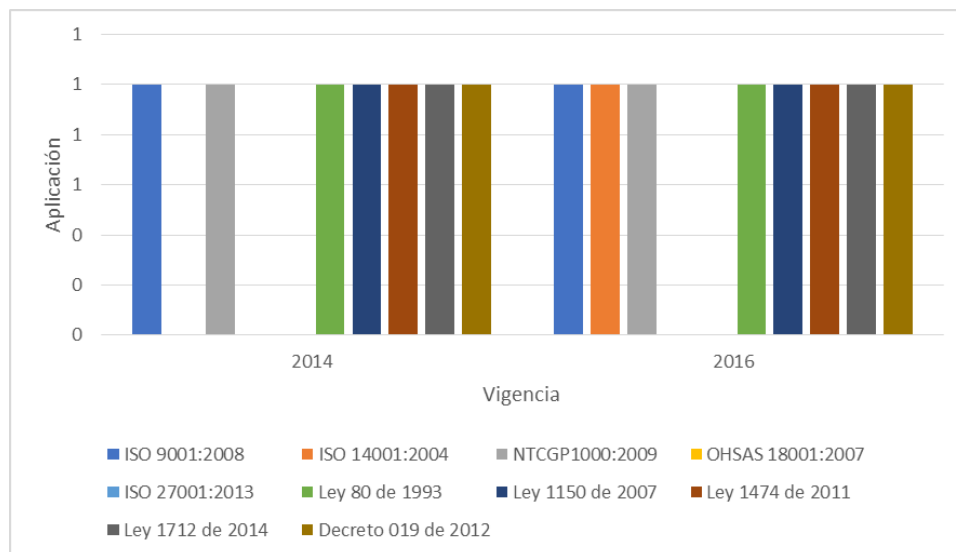
Gráfica 117 Comparativo de resultados del ITN vigencias 2014 y 2016 - DIAN



Fuente: Elaboración propia

Para las vigencias 2014 y 2016 la DIAN se certificó en las normas ISO 9001:2008 y NTCGP1000:2009, en la vigencia 2016 se certificó en la norma ISO 14001:2004; para las normas OHSAS 18001:2007 e ISO 27001:2013, no presentaron información. De acuerdo con la Gráfica 118. Así mismo, la Entidad reportó el cumplimiento y aplicación de la normatividad anticorrupción en sus procesos.

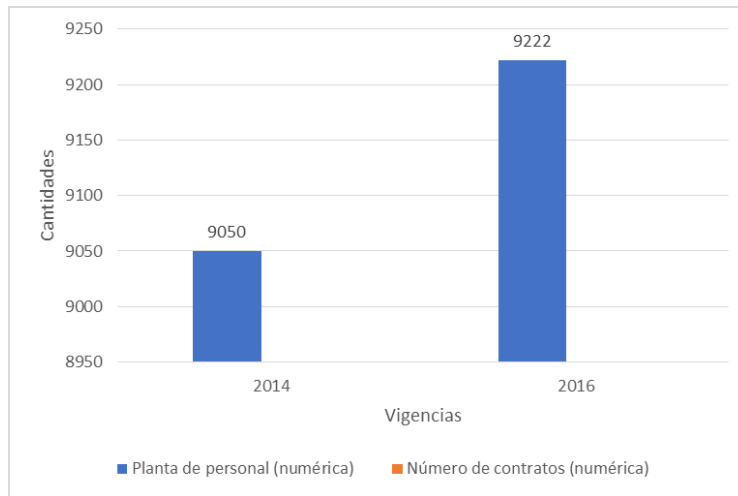
Gráfica 118 Comparativo de implementación de normas, vigencias 2014 y 2016 – DIAN



Fuente: Elaboración propia

De acuerdo con los recursos presupuestales reportados y el personal con los que contó la DIAN para su gestión, entre las vigencias 2014 y 2016, presentó una variación porcentual de -8,4%. De acuerdo con la Gráfica 119, a pesar de la reducción del presupuesto para estas vigencias, hubo un aumento en la contratación de personal de planta, ésta fue de 172 contratos.

Gráfica 119 Comparativo de planta y contratos, vigencias 2014 y 2016 – DIAN



Fuente: Elaboración propia