

GOBERNACION DEL DEPARTAMENTO DEL META  
OFICINA DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL



LEIDY JOHANA CABRERA ROLDAN

UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS  
FACULTAD DE NEGOCIOS INTERNACIONES  
VILLAVICENCIO

2015

GOBERNACION DEL DEPARTAMENTO DEL META  
OFICINA DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL

LEIDY JOHANA CABRERA ROLDAN

Trabajo de grado para optar al título de Profesional en Negocios Internacionales

Tutor

EDISON ORLANDO GARZON CESPEDES

Profesional en Comercio Internacional

UNIVERSIDAD SANTO TOMAS  
FACULTAD DE NEGOCIOS INTERNACIONALES  
VILLAVICENCIO

2015

**Autoridades Académicas**

**P. CARLOS MARIO ALZATE MONTES, O.P.**

Rector General

**P. EDUARDO GONZÁLEZ GIL, O.P.**

Vicerrector Académico General

**P. JOSÉ ANTONIO BALAGUERA CEPEDA, O.P.**

Rector Sede Villavicencio

**P. ALVARO JOSE ARANGO RESTREPO, O.P.**

Vicerrector académico Sede Villavicencio

**ADM. JULIETH ANDREA SIERRA TOBÓN**

Secretaria de división Sede Villavicencio

**Doc. JAVIER HUMBERTO TRILLOS CELIS**

Decano Facultad de Negocios Internacionales

**Nota de Aceptación**

---

---

---

---

**JAVIER HUMBERTO TRILLOS CELIS**

Decano de Facultad de Negocios Internacionales

---

**EDISON ORLANDO GARZON CESPEDES**

Director Trabajo de Grado

---

**MARTHA XIMENA SILVA MANRIQUE**

Jurado

Villavicencio, Abril de 2015

## **Agradecimientos**

Quiero agradecer primero a Dios por bendecir y permitir llevar a cabo mis estudios profesionales y realizar mi práctica empresarial en un ente gubernamental tan importante para nuestro Departamento, también agradecer a mis padres por el esfuerzo económico y acompañamiento en mi educación personal y profesional, al igual que a la Universidad Santo Tomás que es la constructora de mis aprendizajes profesionales y personales ya que me brindó experiencias enriquecedoras en los dos aspectos .

Agradezco complacidamente a la Doctora Leticia Camacho Gutiérrez, asesora de la oficina técnica de cooperación internacional por su disponibilidad y vocación de preparar a los practicantes en su inicio de vida laboral ya que me brindó grandes apuntes de rectitud y consejos profesionales para ser una excelente profesional. También extendo mi agradecimiento al Doctor Hernando Martínez Aguilera, Director del departamento administrativo de planeación por haberme brindado la oportunidad de realizar mis prácticas en la Gobernación del Meta. Y por último estrechar agradecimiento a mi tutor de prácticas Edison Orlando Garzón Céspedes quien fue mi apoyo durante el proceso de práctica y en la preparación para presentar el trabajo de grado.

## **Glosario**

1. APC – Colombia: Agencia Presidencial de Cooperación de Colombia.
2. PNUD: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo.
3. GIZ- Cooperación Alemana
4. CORDEPAZ: Corporación Desarrollo Para la Paz del Piedemonte Oriental.
5. FENALCO- Federación Nacional De Comerciantes Del Meta
6. SENAMA - Servicio Nacional del Adulto Mayor: Gobierno Chile.

## Tabla de contenido

Pág.

|   |           |
|---|-----------|
| <b>Resumen</b> .....  | <b>10</b> |
| <b>Introducción</b> .....   | <b>11</b> |
| <b>Justificación</b> .....  | <b>13</b> |
| <b>1. Objetivos</b> .....   | <b>14</b> |
| 1.1. Objetivo General .....   | 14        |
| 1.2. Objetivos Específicos .....  | 14        |
| <b>2. Gobernación del Meta</b> .....  | <b>15</b> |
| 2.1. Misión.....  | 15        |
| 2.2. Visión .....   | 15        |
| 2.3. Organigrama.....   | 17        |
| <b>3. Funciones laborales</b> .....   | <b>18</b> |
| 3.2. Actividades Ejecutadas.....  | 18        |
| <b>4. Convenio PNUD – Gobernación del Meta</b> .....  | <b>19</b> |
| 4.1. Espacios de Diálogo para la Construcción de los Lineamientos Generales<br>Anticorrupción en el Departamento del Meta. .... | 19        |
| 4.2. Conversatorio: región Orinoquia e hidrocarburos .....  | 20        |
| 4.3. Taller de Impacto Económico Local de las Industrias Extractivas en Colombia<br>21  |           |
| <b>5. Apoyo en las movilidades internacionales</b> .....  | <b>22</b> |
| 5.1. Movilidad de Santiago de Chile .....   | 22        |
| 5.2. Agenda de promoción del territorio .....   | 22        |
| 5.3. Movilidad del Salvador y Guatemala .....   | 23        |
| <b>6. Taller de formulación de proyectos de cooperación internacional con énfasis en<br/>marco lógico</b> .....                 | <b>25</b> |
| 6.1. Visita de parlamentarios de Alemania en el Departamento del Meta .....   | 25        |
| 6.2. Informe Ejecutivo: Gobernación del Meta .....  | 26        |

|   |           |
|---|-----------|
| <b>6.2.1. Condiciones del Contrato o Convenio</b> ..... | <b>27</b> |
| <b>6.2.2. Plan de Trabajo establecido</b> .....         | <b>27</b> |
| <b>6.2.3. Justificación laboral</b> .....               | <b>27</b> |
| <b>6.2.4. Gestión del cargo</b> .....                   | <b>28</b> |
| <b>6.2.5. Impactos Reales</b> .....                     | <b>29</b> |
| <b>7. Aportes</b> .....                                 | <b>31</b> |
| <b>Conclusiones</b> .....                               | <b>32</b> |
| <b>Referencias Bibliográficas</b> .....                 | <b>33</b> |
| <b>Anexos</b> .....                                     | <b>34</b> |

## Lista de anexos

|   | Pág. |
|---|------|
| Anexo 1. Espacios de Diálogo para la Construcción de los Lineamientos Generales<br>Anticorrupción en el Departamento del Meta ..... | 34   |
| Anexo 2. Región Orinoquia e Hidrocarburos .....   | 34   |
| Anexo 3. “Taller de Promoción del Territorio del Departamento del Meta- Valores<br>Tangibles e Intangibles del Territorio” .....    | 35   |
| Anexo 4. Taller de formulación de Proyectos de Cooperación Internacional con énfasis<br>en Marco Lógico .....                       | 35   |
| Anexo 5. Visita de parlamentarios de Alemania en el Departamento del Meta .....   | 36   |

## Resumen

La oficina Técnica de Cooperación Internacional brinda un amplio aprendizaje en el campo laboral y permite desarrollar y plasmar todas aquellas competencias y enseñanzas adquirida durante el periodo académico. En el trabajo se evidencia todos las funciones que desempeñe; fue una labor de gran disposición debido a que la oficina requiere de un gran dinamismo; se tiene control de un agenda pero debido a que es una oficina con la función de cooperar con diferente actores ya sea la Academia, sectores económicos y sociales se mantiene la voluntad de atender situaciones externas relacionadas con la temática de la Oficina.

Al inicio de la práctica tuve un tiempo de preparación y adaptación debido al desconocimiento de los asuntos que se trabajaba; el proceso inicio con fuertes lecturas sobre las instituciones que laboran de la mano con la oficina y total conocimiento del Plan de Desarrollo; luego se me hizo una inducción y después me delegaron funciones; estas las desarrollaba bajo la supervisión de la jefe directa. Al transcurrir el tiempo se me hacía más fácil desarrollar diferentes actividades como la participación en eventos; esta experiencia fue muy interesante, enriquecedor y positivo para mi carrera profesional.

**Palabras claves:** Gobernación Meta, Cooperación Internacional, Cooperación Alemana, Entidades internacionales, Cámara de Comercio de Villavicencio, Promoción del territorio, Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, Metodología Art, Misiones internacionales, Movilidad, Impacto, Sectores productivos, Clúster, Plan de Desarrollo, Desarrollo, Social, Económico .

## Introducción

Colombia es un país receptor de cooperación internacional desde la década de los 70 debido a los daños y perjuicios de que ha causado la guerra; En la presidencia de Juan Manuel Santos en el año 2011; con la facultad que recibió en el Congreso para crear entidades, creo la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia, APC-Colombia, como una entidad adscrita al Departamento Administrativo de la Presidencia de la República; Su principal función es direccionar el Sistema Nacional de Cooperación Internacional (SNCI), el cual se basa en la articulación de los diferentes actores de la cooperación internacional como lo son: la comunidad internacional, la sociedad civil, la academia, el sector privado, las entidades nacionales y territoriales.

Dentro de esta política la gobernación del Meta en el Gobierno de Alan jara ; crea la Oficina técnica de Cooperación Internacional; La cual ejecuta y realiza esfuerzos para atraer cooperación internacional tangible (apoyo financiero) e intangible (apoyo técnico) a través de la formulación de proyectos que permiten solicitar apoyo a entidades internacionales o entes gubernamentales de diferentes países en temas específicos en los cuales el Departamento se encuentra rezagado y el cooperante sea un modelo a seguir en buenas práctica y de experiencias exitosas; predominando que todos los asuntos se tratan en alineación con la APC-Colombia y el apoyo del Ministerio de Relaciones Exteriores.

En el segundo semestre del año 2014 en marco del convenio de asociación N° 677 de 2013 celebrado entre la Gobernación del Meta y la Cámara de Comercio de Villavicencio. Se realizaron tres movilidades internacionales; las cuales apoyaban el sector agrícola, social y en temas de post- conflicto. También se logró realizar el taller de formulación de proyectos de cooperación internacional con énfasis en el marco lógico. Adicionalmente en el marco del convenio 1066 del 2013 celebrado entre la Gobernación del Meta y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo en Colombia se logró

cumplir metas establecidas en el Plan de Desarrollo Económico y Social del Departamento del Meta 2012 – 2015 “*JUNTOS CONSTRUYENDO SUEÑOS Y REALIDADES*”;

## **Justificación**

La decisión de realizar la práctica empresarial nace de la necesidad de lograr una pequeña experiencia laboral que contribuya al crecimiento profesional de tal manera pueda fortalecer mis capacidades laborales y tener un perfil apto para enfrentar retos al salir al mercado laboral; la elección de trabajar en la Gobernación permitió adquirir conocimiento relacionado con la profesión de negocios internacionales; ya que realice actividades como análisis de mercadeo, relaciones internacionales, análisis de proyecto, estudios de formulación de proyectos y asistí a varios foros de informe económico sobre la región.

## **1. Objetivos**

### 1.1.Objetivo General

Fortalecer el aprendizaje adquirido durante el periodo académico; el cual me permitiera realizar un buen desempeño laboral a través del compromiso en las funciones y actividades asignadas. Además de adquirir un experiencia profesional antes de incursionar en el mercado laboral

### 1.2.Objetivos Específicos

Comprender el manejo general de la Oficina Técnica de Cooperación Internacional.

Conocer los entes relacionados con la Oficina Técnica de Cooperación

Adquirir experiencia laboral para mejorar un desempeño profesional y fortalecer el énfasis de las relaciones internacionales.

## 2. Gobernación del Meta

Razón Social:

La Gobernación del Meta es una entidad territorial de carácter público.

Objetivo social de la empresa

SECRETARÍA DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO TERRITORIAL

Oficina Técnica de Cooperación Internacional

Jefe Inmediato: Asesora Leticia Camacho Gutiérrez

Correo: [lcamachog@meta.gov.co](mailto:lcamachog@meta.gov.co) [cooperacioninternacional@meta.gov.co](mailto:cooperacioninternacional@meta.gov.co)

Dirección: Calle 38 no. 31 - 41 Edificio Galerón, piso 4. Centro

Tel. (+57) 8 6610004 Ext 409

### 2.1. Misión

El Departamento del Meta sustenta su misión constitucional en el ejercicio planificador, la transparencia de sus procesos, el ejercicio pleno de los derechos ciudadanos, la organización funcional, equitativa y cohesionada del territorio, sus autoridades y sus comunidades y una gestión orientada a resultados, buscando hacer realidad sueños individuales y colectivos a partir de una redistribución social de la riqueza del Meta.

### 2.2. Visión

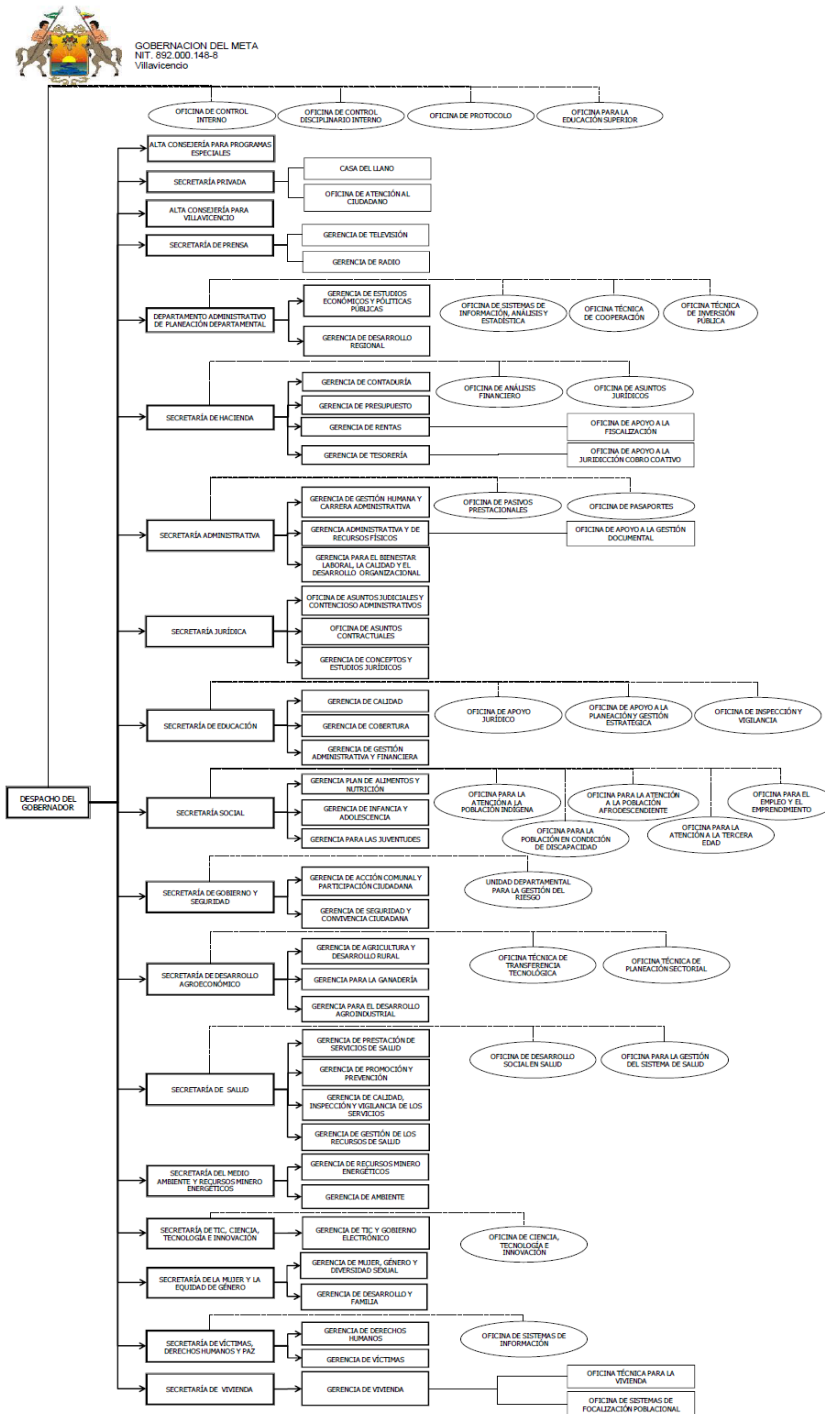
Desde los postulados del Desarrollo Humano, en el 2015 el Departamento del Meta será reconocido nacional e internacionalmente por haber consolidado un nuevo modelo de desarrollo caracterizado por la inclusión social, la educación y el conocimiento, el respeto a los DDHH y el DIH, el reconocimiento a la diferencia poblacional, de género, étnica y territorial, al tiempo que avanza en la disminución de la pobreza, el restablecimiento de

los derechos de las víctimas del conflicto armado como contribución a la construcción de paz territorial, la atención integral de las niñas, niños, adolescentes y jóvenes más vulnerables, la seguridad humana, la protección del ambiente, mitigación y adaptación a los efectos del cambio climático, el restablecimiento de las y los campesinos como soporte de la seguridad alimentaria y el crecimiento económico organizado territorialmente y con beneficio social.

También habrá consolidado su protagonismo como eje económico fundamental para el país y tendrá implementados modelos productivos alternativos de alta competitividad internacional, aprovechando su diversidad de suelos, culturas y climas y su posición geoestratégica, en el marco de una visión de futuro posible y compartida por todas y todos los metenses.

### 2.3. Organigrama

Figura 1. Organigrama



Fuente: Gobernación del Meta

### 3. Funciones laborales

Practicante universitaria, desempeñe labores como profesional de apoyo en la Oficina Técnica de Cooperación Internacional.

#### 3.1. Plan de trabajo

Apoyo a los procesos de la Oficina Técnica de Cooperación Internacional.

Apoyo a los procesos de implementación de la Metodología ART en el marco del convenio PNUD– Gobernación del Meta.

Apoyo al fortalecimiento de la Cooperación internacional en los Municipios del Meta.

Apoyo al seguimiento y monitoreo de los proyectos de Cooperación en ejecución en el Departamento.

#### 3.2. Actividades Ejecutadas

##### Apoyo a los procesos de la Oficina

Acompaño el proceso de verificación de los correos donde se tiene en cuenta como prioridad convocatorias nacionales e internacionales que fortalezcan el desarrollo de la entidad pública, sectores provinciales y universidades con el fin de incentivar la capacitación; para así lograr un impacto positivo en el Departamento. Otra labor importante es la verificación de correos de instituciones Internacionales para el Desarrollo de las Misiones con el objetivo de adquirir transferencia de conocimiento en las diferentes entidades.

Participo en eventos y reuniones relacionados con la Oficina Técnica de Cooperación Internacional, Cooperación Alemana GIZ, Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo PNUD, Cámara de Comercio de Villavicencio.

#### **4. Convenio PNUD – Gobernación del Meta.**

En el proceso de practicante asistí en varias ocasiones a reuniones entre la Oficina Técnica de Cooperación y el Pnud en el marco del convenio 1066 del 2013. En las cuales se establecieron términos de referencia para realizar una convocatoria para contratar a la persona que lideraría el cargo de Consultor/a técnico en la dinamización e implementación de la Metodología ART para el desarrollo de una estrategia de paz, cooperación y desarrollo. Acompañé los procesos de entrevistas las cuales se realizaron por vía Skype. Los entrevistadores fueron la Doctora Leticia Camacho y personal del Pnud como Mónica Carrero, y Ana lucia Ducuara.

También estuve presente en reuniones donde establecían una prórroga del convenio de la gobernación del Meta y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, *“Apoyo de Asistencia Técnica del Pnud al Departamento del Meta para Impulsar, en estrecho dialogo con actores locales, la construcción de un modelo de desarrollo centrado en el desarrollo humano”*. Hasta finales de noviembre 2015 con el fin de ejecutar nuevas productos. La decisión se dio tras una reunión de rendición de cuentas presentada a el Gobernador del Meta Alan jara.

En este proceso mi trabajo fue de tomar nota de las metas realizados por el PNUD y estar pendientes de las firmas de las cartas para hacer posible la adición del tiempo al convenio.

##### **4.1. Espacios de Diálogo para la Construcción de los Lineamientos Generales Anticorrupción en el Departamento del Meta.**

Asistí a la mesa de trabajo el día 2 de octubre de 2014. Donde se habló de los Lineamientos Generales Anticorrupción en el Departamento del Meta, Dirigidos por el Coordinador Territorial del Meta del PNUD Carlos Lesser y el señor Luis Paloma. Allí

asistieron funcionarios de la Gobernación entre ellos la Doctora Leticia Camacho; En el debate se evidenciaron varias problemáticas que han generado la existencia de la corrupción en el Departamento.

Esta reunión es el inicio de varios encuentros para educar y concientizar a los funcionarios y hacer el levantamiento de los ejes que debe contener la política pública anti-corrupción Departamental.

Los diálogos es un trabajo conjunto entre el Programa de las Naciones Unidas Para el desarrollo PNUD y la gobernación del Meta con el propósito de alcanzar transparencia, integridad y lucha contra la corrupción.

En el segundo encuentro fue el día 15 de octubre del 2014, inicio con una fuerte retroalimentación de los significados de la transparencia desde el punto de vista del PNUD. La complementaban con tres factores importantes los cuales son la integración, visibilidad y rendición de cuentas. Luego se asignaron dos tareas la primera era hacer grupos de 4 o 5 y hacer un árbol de problema donde había un problema central unas causas y porqués. Y finalmente hicimos un árbol de objetivos.

(Ver anexo 1)

#### 4.2. Conversatorio: región Orinoquia e hidrocarburos

Asistí a él Conversatorio región Orinoquia e Hidrocarburos con la finalidad de identificar los diferentes puntos de divergencia y convergencia en la región Orinoquia con especial énfasis en los encadenamientos generados en el sector hidrocarburos.

Inicia con Palabras de la Directora Ejecutiva de FENALCO del departamento del Meta. Miryam Yaneth Barbosa y luego el Doctor Jaime Alberto Rendón; quien realiza una pequeña exposición junto con el Doctor Manuel Javier Fierro. Allí el primer exponente habla del territorio y de los sistemas productivos locales como dos factores importantes para crear nuevas dinámicas en el departamento. Debido a que si existe un desarrollo local hay generación de empleo y como efecto se dará un desarrollo social. En donde

*“los mercados locales se deben fortalecer antes de enfrentarse al campo externo debido a que el desarrollo local es un paradigma que busca potencializar las condiciones endógenas”*. En el foro se plantea que el estado como actor en el desarrollo del territorio es de vital importancia y la creación de una red de empresa que logra potencializar el sector.

El Profesor de la Universidad de los Llanos Manuel Fierro realizó un breve diagnóstico de la región Orinoquia de un trabajo de investigación elaborado por un grupo de estudiantes y el docente. Se tocaron temas como la forestación, conflicto, tierra con mayor área de erosión, Tasa de mortalidad infantil. Lo cual generó una gran discusión por las consecuencias que ha traído la extracción de hidrocarburos. Y la falta de fortalecimiento entre los departamentos de la Orinoquia

(Ver anexo 2)

#### 4.3. Taller de Impacto Económico Local de las Industrias Extractivas en Colombia

El objetivo del taller es proponer elementos para la discusión del tema en el escenario local y analizar el impacto económico local generado por las industrias extractivas en el territorio.

Los temas de análisis planteados fueron tener el conocimiento la normativa de las políticas públicas; Las prácticas de las empresas se refiere a donde están localizadas y como se centra el comercio debido a que están deben beneficiar el sector intervenido. Impacto en el territorio como las petroleras afectan en el área de explotación y como deben actuar ambientalmente.

## **5. Apoyo en las movilidades internacionales**

En la Oficina técnica de Cooperación apoye en la elaboración de misiones internacionales las cuales se desarrollan en el marco del convenio de asociación N° 677 de 2013 celebrado entre la Gobernación del Meta y la Cámara de Comercio de Villavicencio.

Respectivamente mis labores se enfocaban en asistir a las reuniones donde se habla de la planeación y organización de las misiones. También estaba en contacto por medio de correos con las personas de los entes internacionales.

### **5.1. Movilidad de Santiago de Chile**

La misión de Chile se gestionó para generar “transferencia de conocimiento en gestión de la Cooperación”. Específicamente para el conocimiento de buenas prácticas para la Secretaría Social de la Gobernación del Meta. En el cual la Oficina de Cooperación logró establecer una relación internacional con el Ministerio de Desarrollo Social y construir una agenda pertinente para los funcionarios que participaron en la movilidad.

En la planeación de la misión estuve atenta de los correos para gestionar de una forma rápida las conversaciones, al igual que en algunas ocasiones contestar los correos, facilitar a los funcionarios información sobre alguna duda de tipo logístico, y también elaborar una carta de agradecimiento la cual se envía al país visitado luego de finalizar una movilidad.

### **5.2. Agenda de promoción del territorio**

Es una movilidad que se realizó a España con el fin de realizar un proceso de internacionalización del departamento del Meta, para promover el reconocimiento del territorio y establecer alianzas con entidades públicas y privadas con la finalidad de mejorar el proceso de mejoramiento de competitividad, e innovación y modernización de los sectores productivos en el departamento.

Durante este proceso asistí a la primera reunión donde se plantearon la organización de la movilidad y en esta participaron personal de la cámara de comercio, de la gobernación del Meta y una consultora que ejecutaría y acompañaría a los participantes de la misión.

Durante el desarrollo de la misión se realizó el “Taller de Promoción del Territorio del Departamento del Meta- Valores Tangibles e Intangibles del Territorio” en el cual se presentó casos de buenas prácticas de agroindustria de España.

Es este proceso elabore base de datos de los sectores productivos, Académicos, funcionarios de la gobernación del Meta para ser convocados en la participación del taller. Al igual que estar pendiente de los correos para tener una comunicación rápida y clara entre la Cámara de Comercio, la consultora profesional y la Oficina Técnica de Cooperación Internacional.

(Ver Anexo 3)

### 5.3. Movilidad del Salvador y Guatemala

Es un intercambio de experiencias de buenas prácticas dentro de un proceso de transferencia de conocimiento en temas relacionados con Memoria histórica, pedagogía de la paz, reconciliación y reintegración comunitaria, desarrollo territorial sostenible en el posconflicto y escuelas del perdón.

Durante el proceso de la movilidad la oficina Técnica de Cooperación Internacional se contactó por vía SKYPE con el fundador del Museo de la palabra y la imagen donde se da una conversación para darnos a conocer y preguntar sobre la disponibilidad de agendar una visita al museo en el Salvador.

Apoye el proceso de la elaboración de una carta dirigida a la directora de la Agencia presidencial de Cooperación Internacional de Colombia APC; solicitando el apoyo de apoyo técnico para la elaboración y coordinación de una agenda de trabajo. Esta agenda también conto con el apoyo de Directora de cooperación internacional del Ministerio de Relaciones.

Otro aporte fue elaborar reseña general de Guatemala y el Salvador, como el clima la moneda etc. También investigar sobre temas de conflicto y posconflicto en el salvador. Que sirve como información necesaria para los funcionarios elegidos en la participación de la movilidad.

En general en procesos de las Movilidades elaboraba tareas de investigación a cerca de requisitos generales que fuesen necesarios durante el viaje como el tema impuestos, visados, vacunas y Clima. Realizaba cartas a protocolo para gestionar suvenires los cuales serían llevados a los países visitados. Se gestionaba igualmente al Instituto de Turismo del Meta documentos de publicidad referente a la cultura llanera para dar a conocer nuestro departamento en el exterior.

## **6. Taller de formulación de proyectos de cooperación internacional con énfasis en marco lógico**

Asistí al seminario “Taller de Formulación de Proyectos de Cooperación Internacional con Énfasis en Marco Lógico” en el seminario nos dieron a conocer las modalidades de la cooperación internacional, la identificación de los actores cooperantes en el departamento del Meta. Y una metodología dinámica para la elaboración del proyecto.

Se realizó con el fin de postular nuevos proyectos por parte de los funcionarios de la Gobernación y la alcaldía y diferentes entidades para ser presentada en la rueda de cooperantes que se realizara en el 2015.

(Ver anexo 4)

### **6.1. Visita de parlamentarios de Alemania en el Departamento del Meta**

En la visita de los parlamentarios apoye en la elaboración de base de datos para enviar respectivas invitaciones con el ánimo de asistir y recibir a los senadores de Alemania en una reunión programada. En la que se conversaría sobre la situación actual del departamento del Meta; liderada por los representantes campesinos del área de la macarena.

Durante la reunión apoye al personal de protocolo a la hora de darles un obsequio representativo del departamento, también apoye en coordinar el evento realizado en malocas.

(Ver anexo 5)

## 6.2. Informe Ejecutivo: Gobernación del Meta

Es una entidad pública administrativa de los recursos nacionales en nuestro departamento con la misión de cumplir lo establecido en el plan de desarrollo económico y social del departamento del Meta 2012 –2015 “Juntos Construyendo Sueños y Realidades”.

La Gobernación del Meta está compuesta por secretarías que trabajan por el cumplimiento del Plan de desarrollo para mejorar el bienestar de nuestra región. Estas elaboran en relación a su sector; las secretarías son: Despacho del Gobernador y Secretaría Privada, Secretaría de Desarrollo Agroeconómico, Secretaría de educación, Secretaría de la Mujer y de la Equidad de Género, Secretaría de Gobierno y Seguridad, Secretaría de Hacienda, Secretaría de Prensa, Secretaría jurídica, Departamento Administrativo de Planeación Departamental, Secretaría Administrativa, Secretaría de Salud, Secretaría Social, Secretaría de las TIC Ciencia Tecnología e innovación, Secretaría de Víctimas, Derechos Humanos y Paz , Secretaría de Vivienda, Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Minero Energéticos.

Dentro de estas secretarías se ejecutan proyectos que van en línea con las problemáticas identificadas en el Plan de Desarrollo. En los mismos proyectos están estipuladas las metas que se deben cumplir.

En la Oficina Técnica de Cooperación Internacional se trabajaban dos proyectos; el primero es el convenio de asociación N° 677 de 2013 celebrado entre la Gobernación del Meta y la Cámara de Comercio de Villavicencio. Lo comprenden 8 componentes en su mayoría son movilidades internacionales. El segundo Proyecto es el convenio 1066 del 2013 entre la Gobernación del Meta y el Pnud-Programa de las Naciones Unidas Para el Desarrollo.

### **6.2.1. Condiciones del Contrato o Convenio**

Contratada como Profesional de Apoyo de Negocios Internacionales en la Oficina Técnica de Cooperación Internacional mediante una relación Académica entre la Universidad. Las condiciones del contrato fueron pasantías no remunerables.

### **6.2.2. Plan de Trabajo establecido**

- Apoyo en los procesos de la Oficina Técnica de Cooperación Internacional
- Apoyo a los procesos de implementación en la Metodología ART en el marco del convenio el Pnud-Programa de las Naciones Unidas Para el Desarrollo.
- Apoyo al fortalecimiento de la cooperación internacional en los municipios del Meta.
- Apoyo al seguimiento y monitoreo de los proyectos de cooperación en ejecución en el departamento.

### **6.2.3. Justificación laboral**

La Gobernación del Meta es un ente importante a nivel nacional y departamental debido a que toma decisiones gubernamentales de impacto para nuestro departamento. Realizar la práctica empresarial en la gobernación es un compromiso profesional para con los jefes directos y el departamento. La iniciativa de hacer la práctica me permite desarrollar los conocimientos adquiridos académicamente en el pregrado, medir mis capacidades profesionales y personales y adquirir experiencia laboral.

En esencia fui contratada en la Oficina técnica de Cooperación debido a que mi carrera sincronizaba con las labores requeridas por la oficina. Otro aspecto en resaltar era la disposición para desempeñar el cargo.

Objetivos del cargo

- Comprender el manejo general de la Oficina Técnica de Cooperación Internacional.
- Realizar consecutivamente la agenda de la jefe directa

- Conocer los entes relacionados con la Oficina Técnica de Cooperación
- Conocer los convenios actuales de la Oficina.
- Asistir a reuniones y foros de interés para la oficina
- Analizar los proyectos de contratistas.
- Realizar estudios de mercados para analizar metas ejecutadas en los convenios.
- Realizar cartas para solicitudes de Apoyo de la Oficina
- Realizar Base de datos para suministrar a entes que trabajan en articulación con la oficina.
- Apoyar la logística y conversaciones de las Movilidades internacionales
- Facilitar información general de los países visitados.
- Manejar el correo institucional
- Enviar convocatorias a la academia y a funcionarios de la gobernación.

#### **6.2.4. Gestión del cargo**

Al iniciar la práctica empresarial tuve una pequeña retroalimentación por parte de la Asesora de la Oficina Técnica de Cooperación Internacional; los primeros medios para empezar a desarrollar las funciones fue leer documentos que me permitieran conocer sobre la oficina, leer el plan de desarrollo, visitar las páginas de la Gobernación del Meta y del APC Colombia- La Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia; unas de las herramientas más importante fue el poder asistir a las reuniones que en su mayoría se planeaba lo que se iba a realizar y de esta forma preparaba un panorama de lo que debía hacer; todo supervisado por la Asesora.

Para poder desempeñar mis funciones me brindaron un escritorio donde realice la mayoría de las actividades, y un teléfono para realizar las llamadas pertinentes a mi trabajo. Por dificultades de la empresa tuve que trabajar con mi computador y también compartíamos oficina con dos funcionarios más.

Las estrategias para desarrollar el cargo fueron principalmente una buena relación, comunicación y organización de la agenda para no tener complicaciones ni retrasos; en

algunos casos debíamos tomar más tiempo de lo planeado para cumplir con el objetivo. De acuerdo con este proceso se ejecutaron las movilidades, los talleres durante los tiempos programados que permitían el cumplimiento de metas de los proyectos de la Oficina Técnica de Cooperación Internacional.

La oficina desarrolla en su mayoría movilidades internacionales sin embargo al ejecutar estas actividades siempre se realizan de diferente manera; puesto que cada movilidad va orientada a distintas misiones ya sea social, agroindustrial o tecnológico. A su vez este factor permite una mayor atención y concentración en el desarrollo de las actividades y en este mismo realizar mi mejor esfuerzo para que mis tareas fuesen efectivas y eficientes.

Como profesional de apoyo los resultados obtenidos se limitaban en el momento que se hiciese efectiva la movilización. Pero para la oficina más que se cumpliera el hecho de realizarse la movilidad se fundamenta en que los elegidos aplicaran en el departamento todas las experiencias adquiridas en el exterior como manejo de buenas prácticas y experiencias exitosas.

#### **6.2.5. Impactos Reales**

En mi gestión se realizaron algunas misiones como la de Santiago de Chile, la cual tenía como objetivo mirar el manejo de buenas prácticas en el Ministerio de Desarrollo Social - Gobierno de Chile; otra movilidad fue la de España para conocer experiencias exitosas en el sector de agroindustria. La movilidad a Guatemala y el salvador para conocer sobre el posconflicto en estos territorios y la posibilidad de tomar estas experiencias y materializar en el departamento luego del proceso de paz. Otro objetivo fue el cumplimiento del “Taller de Formulación de Proyectos de Cooperación Internacional con Énfasis en Marco Lógico”; con el fin de crear nuevos proyectos y presentar estos mismos en una mesa redonda al gobernador del Meta.

Además se gestionaron actividades para firmar un convenio con el país de Costa Rica; también participe en reuniones donde se dejaba planteado realizar un nuevo convenio con México enfocado en el desarrollo de clúster.

Figura 2. Dificultades en la Gestión



Fuente: Elaboración propia.

En el diagrama nombro aquellas causas que afectaba el desarrollo de las actividades en mi gestión laboral; para que una empresa no tenga atrasos es importante tener los elementos necesarios para su producción. La entidad pública debería mejorar y suministrar herramientas necesarias a cada uno de las dependencias para facilitar el desarrollo de los procesos. Además brindar espacios necesarios para realizar reuniones de nivel importante.

## 7. Aportes

Durante el periodo de práctica desarrolle un documento que analizaba el estado de los proyectos de cooperación internacional en el Meta, el cual tiene como finalidad la identificación del que, cantidad, cuanto tiempo, cuáles han sido ejecutados; cooperantes están ejecutando proyectos en el departamento del Meta.

Por otro lado gracias al trabajo desarrollado cumplimos metas de los dos proyectos que lidera la Oficina de Cooperación internacional que trabajan en el cumplimiento del Plan de Desarrollo Económico y Social del Departamento del Meta 2012 – 2015 “JUNTOS CONSTRUYENDO SUEÑOS Y REALIDADES”; además de realizar labores competentes a la liquidación de proyectos que tenía a cargo la oficina en los cuales se analiza el proyecto y se verifica la calidad de desarrollo para que la asesora de la oficina le diera el visto bueno y fuera liquidado.

## Conclusiones

La Oficina de Cooperación internacional ha contribuido para que generar nuevas formas desarrollo en el departamento del Meta; ya que se enfoca en buscar experiencias exitosas internacionales y métodos de mejores prácticas internacionales para elevar el desarrollo competitivo de nuestros sectores económicos. Además trabaja de la mano con la elaboración de talleres para la formulación de proyectos aprovechado el recurso humano y crear nuevos proyecto que contribuyan al desarrollo.

Realizar las prácticas empresariales en la Oficina técnica de cooperación internacional permitió conocer cómo se debe establecer las relaciones internacionales para poder programar agendas; que factores se deben tener en cuenta a la hora de realizar una misión internacional. Además de adquirir el aprendizaje de como recibir invitados internacionales y todos los aspectos que se debe calcular minuciosamente como; organizar una agenda local, realizar un coctel de bienvenida y solicitar seguridad etc.; todo estos factores de aprendizajes con seguridad me ayudaran a tener un mejor proceder en el futuro laboral.

Gracias a un buen desempeño, cumplimiento, responsabilidad logre el objetivo inicial de adquirir una experiencia profesional antes de incursionar en el mercado laboral y medir mis capacidades laborales y personales para fortalecer el ámbito profesional.

## Referencias Bibliográficas

Gobernación del Meta. (2012) Plan de Desarrollo Económico y Social del Departamento del Meta 2012 – 2015. Plan de desarrollo “JUNTOS CONSTRUYENDO SUEÑOS Y REALIDADES”. Obtenido de: <http://www.meta.gov.co/plan-de-desarrollo/>

Agencia Presidencial Para la Cooperación Internacional. (2015). APC Colombia. Bogotá. Agencia Presidencial Para la Cooperación Internacional. Obtenido de: <https://www.apccolombia.gov.co/#&panel1-1>

Ministerio de Desarrollo Social. (s.f.) Ministerio de Desarrollo Social -Gobierno Chile. Santiago de Chile. - Ministerio de Desarrollo Social. Obtenido de: <http://www.ministeriodesarrollosocial.gob.cl/>

Programa de las Naciones Unidas Para el Desarrollo de Colombia. (2013). PNUD. Bogotá. PNUD. Obtenido de: [http://www.pnud.org.co/sitio.shtml#.VS9p6\\_mG\\_VI](http://www.pnud.org.co/sitio.shtml#.VS9p6_mG_VI)

## Anexos

### Anexo 1. Espacios de Diálogo para la Construcción de los Lineamientos Generales Anticorrupción en el Departamento del Meta



Fuente: elaboración propia Conversatorio:

### Anexo 2. Región Orinoquia e Hidrocarburos



Fuente: elaboración propia

Anexo 3. “Taller de Promoción del Territorio del Departamento del Meta- Valores Tangibles e Intangibles del Territorio”



Fuente: elaboración propia

Anexo 4. Taller de formulación de Proyectos de Cooperación Internacional con énfasis en Marco Lógico



Fuente: elaboración propia

Anexo 5. Visita de parlamentarios de Alemania en el Departamento del Meta



Fuente: elaboración propia