



UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS
PRIMER CLAUSTRO UNIVERSITARIO DE COLOMBIA

DECLARACIÓN DE AUTORÍA Y ORIGINALIDAD DEL TRABAJO DE GRADO

Nosotros, JAIME ICTUS DURAN RAMIREZ identificado(a) con cédula de ciudadanía No. 1070016463 y ALEXIS TAPACO VALDERRAMA identificado(a) con cédula de ciudadanía No. 1118512162. Estudiantes de la Facultad de Gobierno y Relaciones Internacionales de la Universidad Santo Tomás, como autor/a del trabajo de grado presentado y titulado:

INCIDENCIA DE LA COOPERACIÓN INTERNACIONAL DE LA UNIÓN EUROPEA EN EL SECTOR AGROINDUSTRIAL EN EL MUNICIPIO DE EL DONCELLO - DEPARTAMENTO DE CAQUETÁ A TRAVÉS DEL PROYECTO TERRITORIOS CAQUETEÑOS SOSTENIBLES PARA LA PAZ - (2018- 2022).

Dirigida por: CARLOS ALBERTO CHAVES GARCIA

En referencia al documento, su autor, abajo firmante declaro que:

- El trabajo de grado es inédito, original y de mi exclusiva autoría.
- El contenido del texto y el título no vulneran ningún tipo de derecho de autor, literario, de propiedad o marca de otras personas.
- Asumo la total responsabilidad del contenido expuesto en el trabajo de grado.
- El documento cumple con los requerimientos éticos, bioéticos y de integridad científica de la investigación.

Así mismo, asumo frente a la Universidad cualquier responsabilidad que pudiera derivarse de la autoría o falta de originalidad del contenido del trabajo de grado presentado, como lo indica la Ley 44 de 1993 Sobre Derechos de Autor, el Art. 61 de la Constitución Política de Colombia, el Art. 671 del Código Civil y demás disposiciones legales.

En Bogotá a los 09 días del mes de mayo de 2023.

Firma:

Nombre y apellidos: JAIME ICTUS DURAN RAMIREZ
Cedula. 1070016463

Firma:

Nombre y apellidos: ALEXIS TAPASCO VALDERRAMA
Cedula. 111751162

**INCIDENCIA DE LA COOPERACIÓN INTERNACIONAL DE LA UNIÓN EUROPEA
EN EL SECTOR AGROINDUSTRIAL EN EL MUNICIPIO DE EL DONCELLO -
DEPARTAMENTO DE CAQUETÁ A TRAVÉS DEL PROYECTO TERRITORIOS
CAQUETEÑOS SOSTENIBLES PARA LA PAZ - (2018- 2022).**

Jaime Ictús Duran Ramírez¹

Alexis Tapasco Valderrama²

Director:

Doctor Carlos Alberto Chaves García

UNIVERSIDAD SANTO TOMAS
FACULTAD DE RELACIONES INTERNACIONALES
MAESTRÍA GOBIERNO Y RELACIONES INTERNACIONALES
BOGOTÁ D.C.
2023

-
1. Estudiante de maestría de Gobierno y Relaciones Internacionales, Universidad Santo Tomas Jaime.duran@usantotomas.edu.co
 2. Estudiante de maestría de Gobierno y Relaciones Internacionales, Universidad Santo Tomas alexistapasco@usantotomas.edu.co

Resumen

la presente investigación busca determinar la Incidencia de la Cooperación Internacional Europea en el sector agroindustrial del cacao en El Doncello, departamento del Caquetá, este documento evalúa tres aspectos: generación de ganancias económicas, coordinación interinstitucional y gestión de proyectos, y cohesión social, el presente documento se desarrolló a través de los enfoque teóricos la cohesión social y el desarrollo territorial, La metodología utilizada fue un enfoque descriptivo-exploratorio, basado en un estudio de caso cualitativo. Se realizaron ocho entrevistas semiestructuradas a actores gubernamentales y otros participantes relevantes en la investigación. Los resultados indicaron que la intervención de la cooperación internacional tuvo incidencia en los objetivos específicos planteados. Se destacan la mejora de la infraestructura productiva, fortalecimiento de la presencia del Estado como legítimo, promoción de la gobernanza local y desarrollo sostenible, fortalecimiento de la formación personal y de las estructuras organizativas. A manera de conclusión, se destaca que los aspectos económicos en el sector agroindustrial del cacao que van más allá de los recursos financieros. Implican transformar al productor rural en empresario, mejorar la calidad del cacao y adopción de prácticas de industrialización que generen valor agregado.

Palabras clave: Unión Europea, Cooperación Internacional, agroindustria, Cacao, El Doncello, Caquetá.

Abstract

The present investigation seeks to determine the incidence of European international cooperation in the agro-industrial sector of cocoa in El Doncello, department of Caquetá, this document evaluates three aspects: generation of economic profits, inter-institutional coordination and project management, and social cohesion, the present The document was developed through the theoretical approach of social cohesion and territorial development. The methodology used was a descriptive-exploratory approach, based on a qualitative case study. Eight semi-structured interviews were conducted with government actors and other relevant participants in the research. The results indicated that the intervention of international cooperation had an impact on the specific objectives set. The improvement of the productive infrastructure, strengthening of the presence of the State as legitimate, promotion of local governance and sustainable development, and strengthening of personal training and organizational structures stand out. In conclusion, it is highlighted that the economic aspects in the agro-industrial sector of cocoa that go beyond financial resources. They imply transforming the rural producer into an entrepreneur, improving the quality of cocoa and adopting industrialization practices that generate added value.

Keywords: European Union, International Cooperation, agribusiness, Cacao, El Doncello, Caquetá.

TÍTULO DE LA PROPUESTA

Incidencia de la Cooperación Internacional de la Unión Europea en el sector agroindustrial en el Municipio de El Doncello - Departamento de Caquetá a través del Proyecto Territorios Caqueteños Sostenibles para la Paz - (2018- 2022).

INTRODUCCIÓN:

El presente trabajo tuvo como objetivo analizar la incidencia en la generación de ganancias económica, incidencia en el mejoramiento de la coordinación interinstitucional y gestión de proyectos y la incidencia de cohesión social a través de los enfoques de género, ambiental en el sector agroindustrial del cacao en el municipio de El Doncello, departamento del Caquetá, después de la intervención de la Cooperación Internacional Financiera a través del Proyecto Territorios Caqueteños Sostenibles para la Paz (2018-2022). Este proyecto, respaldado por la Unión Europea, buscó fortalecer la cadena productiva del cacao y promover el desarrollo sostenible en la región.

En el marco de esta investigación, se evaluaron los efectos de la intervención de la cooperación internacional en el sector agroindustrial del cacao en El Doncello, teniendo en cuenta aspectos económicos, políticos y sociales. En términos económicos, se busca determinar el crecimiento en las capacidades de producción de los actores cacaoteros beneficiarios del proyecto, así como la diversificación de productos y la mejora en la calidad del grano para acceder a mercados diferenciados.

En cuanto a la incidencia en el mejoramiento de la coordinación interinstitucional y gestión de proyectos, se analizó si la intervención ha promovido la formulación de nuevos proyectos, programas y políticas en alianza con el sector público y privado, con el fin de dar continuidad y sustentabilidad a las iniciativas de cooperación internacional y contribuir al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Por último, se evaluó la incidencia de cohesión social a través de los enfoques de género, ambiental y el impacto en el desarrollo integral de las familias cacaoteras y la sociedad civil en general la generación de empleo y oportunidades de ingresos para las comunidades locales, así como el fortalecimiento del tejido social, la inclusión, la igualdad, la reconciliación y la construcción de paz y justicia en torno al sector agroindustrial del cacao.

La metodología empleada en esta investigación fue cualitativa, con enfoque descriptivo y estudio de caso. Se utilizaron entrevistas semiestructuradas como instrumento principal de recolección de información, y se consultaron fuentes directas e indirectas relacionadas con la cadena productiva del cacao en el departamento. Además, se realizó un análisis documental para organizar y sistematizar los resultados obtenidos.

Los resultados y discusiones presentados en este trabajo se basaron en los tres objetivos específicos planteados: Analizar la incidencia en la generación de ganancias económica del sector cacaotero en El Doncello, evaluar la incidencia en el mejoramiento de la coordinación interinstitucional y gestión de proyectos, consultar la incidencia de cohesión social a través de los enfoques de género, ambiental y de las alianzas intersectoriales.

El análisis destaca los logros alcanzados en el fortalecimiento del sector cacaotero, la apertura de nuevas rutas de comercialización, la certificación orgánica y la exportación de cacao orgánico. Asimismo, se examina el respaldo institucional, las alianzas estratégicas y el impacto en la calidad de vida de las familias cacaoteras y la cohesión social.

Este estudio tiene utilidad y relevancia académica, ya que proporciona información valiosa sobre los efectos de la cooperación internacional en el sector agroindustrial y contribuye a ampliar el conocimiento existente en esta área. Los resultados obtenidos podrán ser utilizados por los responsables de la toma de decisiones en políticas públicas, programas de cooperación y acciones de desarrollo agroindustrial, fortaleciendo así la gobernabilidad y las instituciones políticas en el contexto de la construcción de paz en Colombia.

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

¿Cuál es la incidencia en ganancias económica, los avances en la coordinación interinstitucional y gestión de proyectos y el nivel de cohesión social en el sector agroindustrial del Cacao del municipio de El Doncello del Departamento del Caquetá luego de la intervención de la Cooperación internacional Financiera, en especies, transferencia de conocimientos y técnica Proyecto Territorios Caqueteños sostenibles para la Paz 2018- 2022?

El departamento del Caquetá, debido a su complejidad social, ha sido objeto de intervenciones tanto por parte del Estado colombiano como de agencias de cooperación. Sin embargo, es evidente que dichas intervenciones han adolecido de una falta de efectividad en la medida en que se han

centrado predominantemente en diagnósticos sin lograr resultados concretos y tangibles. La sociedad y los habitantes de la región demandan proyectos que se construyan de manera participativa y que generen impactos significativos. Es imprescindible que los recursos destinados no se limiten únicamente a actividades de capacitación, reuniones, trámites administrativos y registro visual. Lo que verdaderamente se requiere es la implementación de acciones concretas que transformen las condiciones de vida de la comunidad, en lugar de perpetuar un enfoque centrado exclusivamente en diagnósticos.

Producto de la intervención de la Cooperación Internacional Financiera en el proyecto "Territorios Caqueteños sostenibles para la Paz 2016-2021", es necesario validar la incidencia económica en el sector agroindustrial del cacao en el municipio de El Doncello, Departamento del Caquetá, para conocer el crecimiento en las capacidades de producción de los actores cacaoteros beneficiarios del PTCSP a través de la entrega de la dotación de equipos, maquinaria, capital en especie, transferencia de conocimientos, asistencias técnicas, intercambio de metodológicos y otros recursos; así como el crecimiento en la cantidad de toneladas de cacao y diversificación de productos o metodologías que permitieron mejorar el grano para alcanzar mercados diferenciales.

Es importante, evaluar el avance en la coordinación interinstitucional y gestión de proyectos en torno al sector Agroindustrial del Cacao, se busca determinar si la intervención ha promovido la formulación de nuevos proyectos, programas, políticas y acciones con alianzas productivas publico privadas que permitan dar continuidad y sustentabilidad a las iniciativas de cooperantes internacionales que han venido apostándole al cumplimiento de los objetivos Desarrollo Sostenible.

Por último, es importante validar el nivel de cohesión social alcanzada a través del Proyecto TCSP y sus enfoques transversales de género, ambiental y de las alianzas intersectoriales.. La cooperación internacional ha contribuido al proceso de transformación y construcción del tejido social en torno a las familias cacaoteras y la sociedad civil en general. Se ha generado empleo y se han creado oportunidades de ingresos para las comunidades locales, lo que ha llevado a una mejora en la calidad de vida. Con relación al proyecto se busca validar la inclusión, igualdad, reconciliación y la construcción de paz y justicia en torno al fortalecimiento de la cadena productiva del cacao y el surgimiento de emprendimientos rurales y urbanos, como empresas

familiares productivas, lo cual fortalece la cohesión social y contribuye al desarrollo económico de la región.

JUSTIFICACIÓN

Esta investigación tiene como objetivo determinar la incidencia de la Cooperación Internacional de la Unión Europea en el sector agroindustrial del municipio de El Doncello, departamento del Caquetá, a través del proyecto "Territorios Caqueteños sostenibles para la Paz" (2018-2022). En este sentido, la justificación de este estudio se fundamenta en su utilidad, importancia y relevancia académica.

En términos de utilidad, este estudio se propone proporcionar información valiosa sobre los efectos de la cooperación internacional en el sector agroindustrial, permitiendo evaluar la eficacia de las intervenciones realizadas y generar conocimientos que puedan orientar futuras estrategias de desarrollo rural sostenible. Estos resultados podrán ser utilizados por los responsables de la toma de decisiones en políticas públicas, programas de cooperación y acciones de desarrollo agroindustrial, fortaleciendo así la gobernabilidad y las instituciones políticas locales y departamentales.

Esta investigación tiene una gran importancia en el ámbito académico, ya que contribuye a ampliar el conocimiento existente sobre la incidencia de la cooperación internacional en el desarrollo agroindustrial del Departamento. Los hallazgos obtenidos permitirán mejorar la comprensión de estos temas y fomentar el debate académico en torno a la gobernabilidad, las instituciones políticas y el desarrollo rural sostenible. Además, esta investigación promueve la generación de conocimiento y la colaboración entre los actores locales, las instituciones políticas y la academia, en aras de fortalecer las políticas y estrategias en el ámbito agroindustrial. En última instancia, se busca impulsar el desarrollo sostenible en la región, mediante el análisis y la reflexión sobre el impacto de la cooperación internacional en el sector agroindustrial del Departamento.

En resumen, la justificación de esta investigación radica en su utilidad para generar información relevante, su impacto en la gobernabilidad y las instituciones políticas, y su contribución al conocimiento académico. Los resultados obtenidos se espera que brinden datos concretos y recomendaciones prácticas que impulsen el desarrollo sostenible y promuevan la colaboración entre los actores locales, las instituciones políticas y la academia, en beneficio de la comunidad y

del territorio. Asimismo, se busca proporcionar a los cooperantes una visión clara de cómo los Objetivos de Desarrollo Sostenible se pueden aplicar a la problemática específica del territorio caqueteño. En definitiva, esta investigación pretende ser un aporte significativo para la toma de decisiones informadas y la mejora de las políticas y acciones que promuevan el desarrollo sostenible en el Departamento del Caquetá.

OBJETIVO GENERAL:

Determinar la Incidencia de la Cooperación Internacional de la Unión Europea en el sector agroindustrial en el Municipio de El Doncello - Departamento de Caquetá a través del Proyecto Territorios Caqueteños Sostenibles para la Paz - (2018- 2022).

Para obtenerlo desarrolla los siguientes objetivos específicos:

1. Identificar las diferentes ganancias económicas que generó el Proyecto TCSP al sector Agroindustrial del Cacao en el municipio de El Doncello.
2. Evaluar el avance en la coordinación interinstitucional y gestión de proyectos en torno al sector Agroindustrial del Cacao en el Municipio de El Doncello.
3. Validar el nivel de cohesión social alcanzada a través del Proyecto TCSP y sus enfoques transversales de género, ambiental y de las alianzas intersectoriales.

MARCO DE REFERENCIA.

a) ESTADO DEL ARTE

De Lavalle Escorcia, presenta un análisis acerca como ha incidido la cooperación internacional sobre la agroindustria sostenible en el departamento del Atlántico en el periodo 2015 – 2020 bajo el planteamiento metodológico cualitativo con alcance descriptivo para establecer la caracterización de los procesos o fenómenos (2022), tomando como en nuestro caso la técnica del “estudio de caso” y como unidad de observación la línea agroindustrial sostenible y como unidad de análisis la Cooperación Internacional para el Desarrollo.

Para Gómez Quintero es “importante destacar el papel de la Unión Europea como un actor relevante en la cooperación internacional en Colombia, respaldando políticas de seguridad democrática y fomentando la construcción de paz y desarrollo en los territorios” (2007).

Esta postura es importante para la presente investigación dado que nos permite entender el papel significativo en respaldar políticas de seguridad democrática, fomentar la construcción de paz y promover el desarrollo en dichos territorios, siendo un actor relevante en la cooperación internacional en Colombia.

Según Fernández Salinas “la cooperación internacional desempeña un papel fundamental en la lucha contra la corrupción y la pobreza, para llevar a cabo los derechos humanos y ampliar las capacidades de los individuos y en la promoción del desarrollo sostenible e invita a corregir el mayor defecto de la cooperación: la mala utilización o gestión de lo recibido”. (2022)

En consecuencia, su principal desafío radica en corregir el problema de la mala utilización o gestión de los recursos recibidos, criterio que se analizara a lo largo de la investigación.

Otro criterio importante “considera que la cooperación internacional apoya al sector agroindustrial por medio de la creación de empleos, el fortalecimiento de las relaciones intersectoriales, la industrialización, el intercambio de nuevos conocimientos (transferencia de tecnología, ingeniería genética, la biotecnología, y la informática), la investigación agrícola, movilización de recursos humanos y el cuidado del medio ambiente” (Home, s. f. 2016)

Por su parte Gutiérrez, “enfatisa que los entes gubernamentales municipales y departamentales en Colombia carecen de capacidad institucional para asumir eficientemente actividades de cooperación internacional, a pesar de la existencia de normas y legislación al respecto. Esto se atribuye a la falta de integración de la gestión municipal con los lineamientos de la política de cooperación descentralizada” (2009). Dentro de nuestra investigación identifiquemos plenamente el rol de la institucionalidad representada en los gobiernos locales del Municipio de El Doncello y del Departamento del Caquetá; para que validemos su apoyo, su participación y su sinergia en los procesos productivos de la cadena de valor del cacao para coadyuvar a que los esfuerzos de los productores como la optimización y eficacia de los recursos de la cooperación cumplan con su misión de ser sostenibles.

Tassara, C. “Plantea una reflexión sobre los nuevos paradigmas de la cooperación internacional al desarrollo, con especial referencia a los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM) y a su aplicación en el contexto latinoamericano y nos comparte la sistematización de un caso exitoso de

la cooperación internacional vinculado con los temas del fortalecimiento de las políticas públicas, la cohesión social y el desarrollo local en el Departamento de Antioquia (Colombia)” (2011)

De esta manera el autor nos promueve a validar todos los interrogantes formulados en su investigación acerca de cómo formular Proyectos y si la Cooperación Internacional corresponde a un proceso que resuelve los paradigmas de la Cooperación Internacional para el desarrollo con un enfoque real de desarrollo del territorio, de las líneas o cadenas productivas propias de las comunidades rurales, de la reincorporación y reconciliación del tejido social.

De igual forma el Diseño participativo de las Agendas Prospectivas de Desarrollo Económico Local como los Apoyos Financieros a Terceros representan un valioso aporte para el fortalecimiento del tejido organizativo territorial, desde la reincorporación y reconciliación para la visibilizarían de nuevas formas de gobernanza en el territorio, promoviendo una visión compartida del modelo social, económico y territorial desde una perspectiva de participación democrática; contribuyendo a la definición de soluciones concretas a las necesidades de las familias en el sector agroindustrial cacaotero, reducción de la brecha social y generación de sentido de pertenencia al territorio y a la comunidad y estimulando una amplia participación de los diferentes niveles de gobierno, del sector privado y de otros actores en la implementación de soluciones concretas a las situaciones de exclusión y pobreza, entre otros.

b) MARCO TEÓRICO

Tassara, afirma que “algunos donantes como la Unión Europea, los enfoques de la cooperación Norte-Sur y de la cooperación Sur-Sur interactúan y se superponen, en la medida en que la primera puede operar como puente y multiplicador de la segunda, abriendo así espacios novedosos para intercambios enriquecedores entre las colectividades locales y los actores organizados de la sociedad civil del Norte y del Sur del planeta” (2013), de igual forma hace énfasis en cohesión social y desarrollo territorial participativo donde el desarrollo territorial es importantes en el proceso de integración europea y en la cooperación euro-latinoamericana.

Otro concepto donde se promueve la cooperación internacional, desde las políticas activas de inclusión es la de Cotler J. “como un proyecto destinado a crear las condiciones institucionales necesarias para promover la igualdad de derechos y oportunidades, particularmente de aquellas

capas sociales de la población que, tradicionalmente, han sido reprimidas o impedidas de acceder a los recursos colectivos y que la literatura especializada denomina sectores excluidos” (2006)

El Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) enfatiza en su informe sobre el desarrollo humano que este concepto trasciende la mera variable económica. El desarrollo humano implica que las personas puedan vivir de manera productiva y creativa, de acuerdo con sus necesidades e intereses. No se limita al crecimiento económico, sino que se centra en ampliar las opciones y capacidades de la población. Esto implica condiciones esenciales como una vida saludable, acceso a la educación, recursos para una vida digna y participación activa en la comunidad. El desarrollo humano se enmarca dentro de los derechos humanos y considera aspectos de bienestar, igualdad de oportunidades y participación en la sociedad. (Objetivos de Desarrollo Sostenible | Programa De Las Naciones Unidas Para El Desarrollo, s. f.)

En suma, si bien los derechos sociales no garantizan la integración simbólica, contribuyen a esta al profundizar en los valores democráticos en al menos tres aspectos: a). consolidando un amplio consenso en torno a los elementos normativos esenciales a garantizar; b). facilitando que valores éticos de solidaridad e igualdad sean difundidos en los lazos sociales e institucionales; y c). fortaleciendo el reconocimiento social y el respeto a la dignidad de todas las personas (Tassarra, 2011, p. 89).

Tassarra, sostiene que “ una política orientada al fortalecimiento de la cohesión social implica la aceptación de algunos desafíos, como los siguientes: consolidación y ampliación progresiva de las políticas orientadas a la universalización de la protección social; mejoramiento de la calidad y ampliación del acceso a los servicios públicos y a la justicia, sobre todo para los sectores más pobres de la población; políticas activas de empleo y ampliación de los derechos de los trabajadores, incluso los no formales; generación de mecanismos fiscales progresivos y solidarios; fortalecimiento de las instituciones y de la gobernanza democrática”(2013).

El proyecto TCSP es un ejemplo claro de la aplicación de los nuevos enfoques de la cooperación internacional para el desarrollo humano. Se destaca por su enfoque integral y participativo, donde los actores locales son protagonistas en la construcción de su propio desarrollo. A través del fortalecimiento de las capacidades locales y la promoción de productos como el cacao, el proyecto busca contribuir a la consolidación de la paz territorial en el departamento del Caquetá. Además, se enfoca en la producción sostenible, la inclusión social y el fortalecimiento de la sociedad civil

e institucionalidad. En resumen, el proyecto TCSP representa una nueva forma de cooperación internacional que busca el desarrollo económico, social y productivo sostenible, y la construcción de paz en la región del Caquetá. (2022).

En conclusión, los enfoques de cooperación internacional, como el de la Unión Europea, promueven intercambios enriquecedores entre colectividades locales y actores de la sociedad civil, tanto del Norte como del Sur del planeta. Estos enfoques buscan fortalecer la cohesión social, el desarrollo territorial participativo y la igualdad de derechos y oportunidades. Además, se enfocan en el desarrollo humano integral, que va más allá del crecimiento económico y se centra en ampliar las opciones y capacidades de las personas. Proyectos como el TCSP en el Caquetá ejemplifican esta nueva forma de cooperación, destacando la participación local, la sostenibilidad y la consolidación de la paz territorial.

c) MARCO CONCEPTUAL:

En una economía mundial cada vez más globalizada, la competitividad y la prosperidad no dependen únicamente de la capacidad de las personas y las empresas de aprovechar al máximo los activos territoriales, sino también de los vínculos que se establecen con otros territorios para garantizar la utilización de activos comunes de manera coordinada y sostenible (Tassara, 2011, p. 90).

La Cooperación Internacional para el Desarrollo (CID) es nuestra unidad de análisis de esta investigación y lo definimos como el subsistema de relaciones internacionales conformado por las políticas y acciones de los actores públicos y privados para promover el desarrollo humano sostenibles en su interacción con el mundo como camino necesario hacia la paz y la seguridad internacional (Agudelo, 2011).

En Colombia la Cooperación Internacional es canalizada a través de la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional en el país (APC, 2019), que reconoce diferentes modalidades de cooperación internacional dentro de las cuales tenemos: Ayuda Oficial al Desarrollo (AOD) correspondiente a los flujos a Estados que figuran en la lista de países receptores del Comité de Ayuda al Desarrollo (CAD) y a instituciones multilaterales de desarrollo que sirvan de intermediarios en el mismo proceso; tiene como principal objetivo la promoción del desarrollo

económico y el bienestar de los países en desarrollo; son de carácter concesional y contienen un elemento de donación de al menos 25% (Tassara, 2016),

La Cooperación Col-Col para promover el desarrollo local de Colombia, mediante el intercambio de conocimientos entre dos o más actores nacionales o locales con el fin de fortalecer capacidades, contribuir a la paz y al desarrollo local financiados por AECID y USAID, La Cooperación Sur-Sur: para la generación de agendas positivas y en el intercambio de experiencias y conocimientos técnicos de alto valor con países en desarrollo, la Cooperación triangular que combina la cooperación tradicional a vertical (Norte – Sur), con la cooperación Sur-Sur (CSS) con el fin de beneficiar a un tercer país en desarrollo y por último, las donaciones en especie o aquellos bienes y servicios que provienen de entidades públicas y privadas de Colombia y el exterior.

Para el gobierno de Colombia, la Agenda 2030 plantea una oportunidad para generar transformaciones y dar impulso político a temas de interés a nivel internacional, nacional y local que permitirán mejorar la calidad de vida de todos los colombianos, especialmente de los más pobres y vulnerables (DPN, 2022).

La Unión Europea ha desempeñado un papel fundamental en Colombia, respaldando la búsqueda de una solución negociada al conflicto. A través de programas emblemáticos y apoyos financieros, se ha centrado en cerrar las brechas entre áreas urbanas y rurales, así como impulsar el desarrollo local en regiones afectadas por la violencia. Tras la firma del Acuerdo de Paz, la UE creó el "Fondo Europeo para la Paz" para apoyar la Reforma Rural Integral y la reintegración socioeconómica de los excombatientes. En el departamento del Caquetá, la UE lidera el proyecto "Territorios Caqueteños Sostenibles para la Paz", que busca integrar el desarrollo territorial, la inclusión socioeconómica y la construcción de paz. La cooperación de la Unión Europea se ha basado en enfoques democráticos y participativos, promoviendo la construcción de agendas prospectivas desde las comunidades y la transferencia de experiencias exitosas de otros lugares afectados por el conflicto en el país.

La agroindustria debe entenderse en un sentido amplio como cadena, incluyendo a todos los actores involucrados en la producción y transformación de un producto agrícola; es decir, comprende no solo actividades agropecuarias, sino también actividades manufactureras asociadas con la producción de cultivos, la industria transformadora de estos productos, servicios y otros (ANDI, 2017). En tal sentido, la (FAO, 1997) define la agroindustria como la subsidie de

actividades de manufactura mediante la cual se elaboran materias primas y productos intermedios derivados del sector agrícola. En efecto, la agroindustria comprende diversos sectores productivos: manufactura, transporte y mercadeo; que tienen que ver con la obtención de un determinado bien, pasando por las labores de tratamiento de pos cosecha, procesamiento y comercialización nacional e internacional, en el trayecto que recorren los productos del campo hasta llegar al consumidor (García, 2011).

En resumen, el término agroindustria se refiere a todos los agentes con que se articula el pequeño productor como proveedor de insumos, es decir, no sólo la agroindustria propiamente tal sino también supermercados, exportadores, rescatadores y otros (CEPAL, 1998). De esta manera la Agroindustria es nuestra unidad de observación dentro del PTCSP en la línea cacaotera del municipio de El Doncello; con especial énfasis de las estrategias de cooperación del Sector Rural específicas a las condiciones socioeconómicas e institucionales de los municipios del proyecto y de acuerdo al Plan Integral de Desarrollo Agropecuario con Enfoque territorial del Caquetá.

La Agroindustria rural, es entendida como la actividad que permite aumentar y retener en las zonas rurales el valor agregado de la producción de las economías campesinas, mediante la ejecución de actividades de pos cosecha, tal como lo definió F. Boucher y H. Riveros. “La agroindustria rural implica algún tipo de procesamiento que aumenta el valor agregado de los productos procesados. Las agroindustrias rurales son el resultado de la mezcla de productos, procesos, mercados, costos de producción, estrategias comerciales y otros componentes, para generar una organización productiva competente”. (1995)

No obstante nuestra investigación concibe la Agricultura sostenible definida como la cadena de actividades agropecuarias y manufactureras asociadas a la producción de cultivos y la industria transformadora de estos productos que incluye a todos los actores involucrados en la producción, servicios y otros (ANDI, 2017),

Para nuestra investigación es muy importante conocer la cadena de valor del cacao en Colombia compuesta por un estimado de 35.000 productores, los cuales están distribuidos en 7 zonas de producción. Existen aproximadamente 250 organizaciones de productores a escala nacional y 4 redes comerciales activas. La comercialización está liderada por acopiadores y comisionistas que en su mayoría trabajan para las 2 principales compañías procesadoras locales. Ríos, F., et ál (2017)

De igual manera sabemos que el Cacao es un alimento altamente nutritivo y un producto commodity que se posiciona en el tercer lugar después del azúcar y el café en el mercado mundial. Es demandado principalmente por compañías chocolateras, americanas y europeas, y utilizado para la elaboración de diversos productos como refrescos, dulces, caramelos, reposterías, bebidas alcohólicas, perfumes, productos cosméticos y medicinales, entre otros. El cacao, si bien es de origen americano, se cultiva principalmente en África, la cual cuenta con tres grandes productores: Costa de Marfil, Ghana y Nigeria. Se destacan también como grandes productores algunos países de Asia y Oceanía, como Indonesia, Nueva Guinea y Malasia. En América del Sur lo producen principalmente Brasil, Ecuador, México y Colombia. (MADR 2011)

d) MARCO CONTEXTUAL

El Gobierno nacional considera fundamental alinear la cooperación internacional con las prioridades del país, y además que se gestione de una manera coordinada y articulada. Para tal fin, el PND 2018-2022 “Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad”, establece que el Ministerio de Relaciones Exteriores, la APC-Colombia y el DNP son los encargados de formular la ENCI 2019-2022, en la cual se tendrán en cuenta los lineamientos presidenciales, el PND 2018-2022, los ODS y los lineamientos de Política Exterior. ENCI 2019-2022 (MRE et al., 2019)

En los últimos años, el sector agropecuario ha representado una de las áreas estratégicas con mayor oportunidad de desarrollo económico en Colombia. Sin embargo, a pesar de los esfuerzos que el Gobierno nacional ha adelantado, la problemática que enfrenta por causa de la pandemia por el COVID-19, además de otros factores como la concentración de la tierra (el coeficiente de Gini para el país es de 0,526) (DANE, 2020) la baja productividad, el acceso a educación, la generación de ingresos (el índice de pobreza rural para 2020 fue del 42,9 %) (DANE, 2021), entre otros, han dificultado la dinamización de la competitividad del sector.

La Agencia Presidencial de Cooperación Colombia; es la organización que lidera la cooperación internacional de Colombia, tiene por objetivo gestionar, orientar y coordinar técnicamente la cooperación internacional pública, privada, técnica y financiera no reembolsable que reciba y otorgue el país; así como ejecutar, administrar y apoyar la canalización y ejecución de recursos, programas y proyectos de cooperación internacional, atendiendo los objetivos de política exterior y el Plan Nacional de Desarrollo actualmente, El tema de la cooperación internacional ha adquirido una gran relevancia tanto a nivel nacional como departamental, según lo afirmado por Rojas

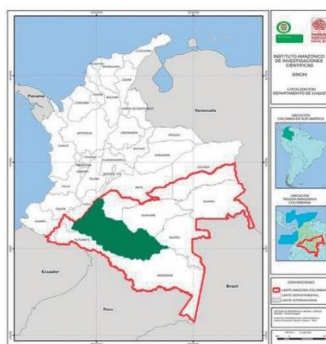
Lozano (2017). Los países desarrollados, los organismos multilaterales y las organizaciones no gubernamentales se comprometen a respaldar el desarrollo económico y social de los países más pobres a través de la transferencia de tecnologías, conocimientos, experiencias y recursos. En el caso específico del departamento del Caquetá, que ha sido históricamente uno de los menos desarrollados en Colombia debido al abandono estatal y al impacto de la violencia guerrillera, la cooperación internacional se ha vuelto fundamental para impulsar su desarrollo. Esta colaboración busca superar las brechas existentes y promover el crecimiento y la transformación del departamento, permitiendo así avanzar hacia una mayor equidad y bienestar para su población (Rojas Lozano, 2017) En el año 2008, en el departamento del Caquetá, se estableció el Comité Departamental de Cooperación Internacional con el objetivo de fortalecer la relación entre la cooperación internacional y el desarrollo del territorio. Esto se llevó a cabo mediante la Ordenanza No. 027 del 12 de diciembre de 2008, con el propósito de superar las desigualdades existentes en la región. En noviembre de 2016, el Gobierno de Colombia y las FARC-EP firmaron un Acuerdo de Paz que puso fin a más de 50 años de conflicto armado interno. La comunidad internacional respaldó y financió este acuerdo, reconociéndolo como una oportunidad para superar las desigualdades históricas y lograr la estabilidad en Colombia y la región. El Acuerdo de Paz se destaca por ser comprensivo e innovador, y ha servido como referente para otros países y procesos de paz. RED ADELCO. (2022, 15 julio).

En resumen, la cooperación internacional desempeña un papel crucial en el desarrollo económico y social de los países, especialmente en regiones como el departamento del Caquetá en Colombia, que han enfrentado desafíos históricos debido al abandono estatal y la violencia. La Agencia Presidencial de Cooperación Colombia lidera estos esfuerzos, coordinando la cooperación internacional y canalizando recursos hacia programas y proyectos de desarrollo. La firma del Acuerdo de Paz en 2016 marcó un hito importante respaldado por la comunidad internacional, ofreciendo una oportunidad para superar desigualdades y lograr estabilidad en el país y la región. La cooperación internacional se convierte en un mecanismo clave para impulsar el crecimiento, la transformación y la equidad en estas áreas.

El departamento del Caquetá está ubicado en la región Amazónica al sur de Colombia y se encuentra dividido en 16 municipios. Con una extensión de 88,965 km², limita al norte con los

departamentos del Meta y Guaviare, al sur con Putumayo y Amazonas, al este con Vaupés y Amazonas, y al oeste con Huila y Cauca (Gobernación del Caquetá, 2017).

Mapa 1. Ubicación del departamento del Caquetá



Fuente: Sistema de Información Ambiental Territorial de la Amazonia Colombia, 2020

El cultivo del cacao en el Caquetá se caracteriza por su desarrollo a pequeña escala. Pese a su baja representatividad productiva, es común encontrarlo establecido bajo sistemas agroforestales SAF en los que se integran diversas especies arbóreas. Su manejo tiene el potencial de adaptar técnicas productivas y prácticas sostenibles que buscan el adecuado aprovechamiento de los recursos, la conservación de la biodiversidad amazónica y la recuperación de áreas degradadas. De este modo, se ha constituido como una alternativa de producción adaptable a las condiciones del territorio caqueteño en zonas impactadas por la violencia dado que ofrecen una alternativa económica que puede ayudar a revertir el daño ambiental y fortalecer el tejido social en la zona. Charry et ál. (2017)

Según reportes de la UPRA (2022), la producción cacaotera del Caquetá frente a otras regiones de Colombia, con una representatividad del 1.7% en la producción nacional, el Caquetá se ubicó en la dieciseisava posición entre los departamentos productores de cacao en el 2021. Respecto al uso de la tierra, las hectáreas sembradas en el Caquetá fueron equivalente a menos del 2% del total del país.

Este comportamiento puede ser evidencia de la magnitud de los cultivos en condiciones de pérdida y abandono o en etapa improductiva. Adicional a esto, según cálculos de FEDECACAO (2022), las fincas con presencia de cultivos de cacao en el Caquetá tienen en promedio 40.5 hectáreas, lo que las ubica muy por encima de este indicador para Colombia y el departamento de Santander (los cuales reportan 15.8 y 13 ha en cada caso). Sin embargo, el Caquetá reporta menor incidencia

del cultivo al destinar cerca de 2 hectáreas a su desarrollo, mientras la media nacional se ubica en 2.6 ha y en Santander por encima de 3. Por último, el departamento presenta menor proporción de fincas que realizan controles fitosanitarios, podas, manejo de sombríos y acceden a crédito comparado con Santander; esto último puede explicar la existencia de la brecha productiva identificada en este apartado.

En Colombia, la relación entre conflicto armado y deforestación ha tomado importancia en las agendas de investigación a partir de la firma del acuerdo de paz entre el Gobierno y las FARC-EP. En consecuencia, han surgido diferentes enfoques con resultados variados respecto a la significancia e incidencia de diversos factores sociales, políticos, económicos, e institucionales sobre la degradación de los bosques; entre estos, se destacan la ganadería, la agricultura y los cultivos ilícitos, además de otros factores subyacentes como la violencia rural y las condiciones socioeconómicas (Vanegas-Cubillos et al., 2022).

Sin embargo, a pesar del potencial existente, la producción promedio de cacao en el departamento del Caquetá es de 350 kg por hectárea al año, por debajo de la media nacional. Además, el departamento carece de una estrategia participativa sectorial que aborde las necesidades urgentes del sector cacaotero, como la productividad, competitividad, desarrollo de mercado, reducción de costos, formación de alianzas estratégicas, manejo de recursos naturales, formación de recursos humanos e investigación y desarrollo tecnológico. A pesar de esto, el cacao se ha identificado como un cultivo con potencial para enfrentar los desafíos derivados del acuerdo de paz y los problemas ambientales en la región. Los procesos asociativos entre los cultivadores han surgido como escenarios que promueven la creación de capital social y redes de contacto, especialmente en un contexto de posconflicto. Gobernación de Caquetá (2022).

El municipio de El Doncello en el departamento del Caquetá es el centro de esta investigación que busca conocer la incidencia del Proyecto Territorios Caqueteños Sostenibles para la Paz, con cooperación internacional de la Unión Europea. Se enfoca en el sector agroindustrial del cacao, beneficiando a pequeños y medianos productores locales.

METODOLOGIA

La presente investigación de caso cualitativo se desarrolló con un enfoque descriptivo-exploratorio para el cual se hizo un exhaustivo proceso de recolección de información primaria,

donde el principal recurso fueron ocho entrevistas semiestructuradas a actores gubernamentales de los gobiernos de turno así como los actores reconocidos en el hacer diario de una investigación. Las entrevistas semiestructuradas fueron diseñadas como instrumento de recolección de información para tomar las lecturas de actores institucionales dentro del periodo de tiempo de ejecución del proyecto Territorios Caqueteños Sostenibles para la Paz dada la complejidad e importancia que reviste nuestra investigación ante lo que representa el sector agroindustrial del producto Cacao dentro de un territorio que viene de una cultura netamente ganadera para dar curso a nuevos nichos de producción desde el sector agrícola que ha alcanzado niveles mundiales comparado al atraso que reviste el sector ganadero que carece de una total infraestructura industrial y no le genera al departamento ningún valor agregado por cuanto toda la producción en esencia es entregada a multinacionales como Nestlé, a mercados del centro del país como lo son los quesos y los animales en pie a las ciudades capitales del país y finalmente regresa nuestro producto con valor agregado a precios elevados al mercado local del Caquetá. Sólo quienes han construido los procesos en el paso del tiempo en el territorio de la mano con las comunidades buscando la sinergia estado-proyecto-comunidad=Desarrollo, progreso, bienestar, crecimiento; son los verdaderos actores de procesos tan importantes para la construcción de una nueva historia del desarrollo de las comunidades con un enfoque productivo local, propio y autónomo del territorio.

Es importante resaltar que dentro del departamento tenemos falencias de recurso humano calificado y de la misma manera el Caquetá es un territorio con bajo desarrollo agroindustrial a pesar de sus potenciales, características geográficas y su aporte al país en sus líneas productivas del sector agrícola y pecuaria como de maderables, entre otras; y más aún si hablamos en el tema de la Cooperación Internacional puesto que hemos sido visualizados como un territorio de violencia gracias al conflicto vivido por los grupos al margen de la ley generando violencia, pobreza, desplazamiento, entre otros y así mismo se constituyó como el factor determinante para que los donantes de gobiernos extranjeros expertos en los procesos de reconciliación, restauración, reinserción a la vida civil, entre otros; pusieran sus ojos en el contexto nacional y departamental como es nuestro caso en el Caquetá. Fue así como la Unión Europea a través de contactos personales de profesionales inquietos oriundos del territorio que vivieron en tiempo real el acontecer del conflicto los que hoy fueron identificados e invitados a dar sus invaluable aportes a esta investigación desde sus dignaciones en representación de los gobiernos de turno pero validos

desde la esencia de la participación de los procesos de construcción del territorio de la mano con las intervenciones de los cooperantes internacionales.

De otra parte, éstos fueron seleccionados teniendo en cuenta su experiencia en las líneas de cacao, cooperación internacional, paz y posconflicto, además de que tuvieran conocimiento del proyecto, sin haber participado directamente; porque cuando la intervención de la cooperación internacional se ejecuta desde las bases sociales y se gesta transformación de seguro se deja un legado dentro de la institucionalidad convirtiéndose en una nueva línea de desarrollo para el territorio así como en las comunidades a través del tiempo tras la ejecución de los diferentes proyectos.

El contenido de las Entrevistas Semiestructuradas contemplo una serie de interrogantes claros y concretos con respecto a la pregunta de investigación con el objetivo de encontrar respuestas basadas desde la dinámica de haber participado en el diseño del Proyecto TCSP, desde su rol de ser actor institucional dinámico o de articulación interinstitucional, de ser aportante en la dimensión de la misma diversidad de la cooperación, de ser actor comunitario, beneficiario, de ser equipo técnico de la ejecución del mismo proyecto, de ser un observador de los procesos de la cooperación internacional en el territorio, de ser institucionalidad privada asociada al desarrollo comercial y económico del territorio, etc, todos con la mirada para leer la Incidencia de la Cooperación Internacional de la Unión Europea en el Sector Agroindustrial en el Municipio de El Doncello, Departamento de Caquetá y de esta manera enriquecer nuestra investigación en torno al objetivo general planteado como de los objetivos específicos definidos en el marco del Proyecto TCSP.

Adicionalmente, fue muy importante resaltar que la información de las entrevistas semiestructuradas nos permite hacer una lectura de comercialización y de alcanzar nuevos espacios de liderazgo al servicio del Caquetá.

Dentro de las fuentes primarias para la toma de información tenemos en primer orden a todos los actores institucionales que representan al gobierno en cada ente territorial departamental y municipal correspondientes a los periodos 2018 a 2022, a los actores involucrados desde el sector privado o de instituciones descentralizadas que hacen parte del contexto del proyecto, a los actores organizados y legalizados como lo son Comcap: Comité Municipal Cacaotero La Montañita, El Paujil y el El Doncello, a las comunidades rurales representadas en las Juntas de Acción Comunal, Comités pro-carreteras, organizaciones debidamente conformadas en torno al medio ambiente

sostenible, al cambio climático, a mujeres rurales trabajadoras, a toda la población rural productora de cacao del municipio de El Doncello.

Así mismo, encontramos un número de documentos, artículos e investigaciones que tuvimos en cuenta en el proceso de formular nuestra propuesta así como su desarrollo entendiendo la complejidad que implica la búsqueda de la información para que hagamos apoyo o sinergia en cuanto podamos apoyar la solución de su estado de salud.

Nuestra mayor dificultad al abordar el tema de investigación fue no contar con el tiempo adecuado a solicitar información a la Agencia Presidencial para la Cooperación Internacional así como a los diferentes cooperantes que operan en el departamento.

De otra parte, es lamentable que la Gobernación de Caquetá no cuente con el funcionamiento en forma dinámica del Comité Departamental de Cooperación Internacional “CODECIC” creado desde el año 2007; como escenario donde se gesta la innovación en la formulación de nuevas iniciativas para el fortalecimiento del desarrollo de los territorios y a su vez convertirse en el referente para investigar, consultar y cuantificar la misma cooperación en el departamento como de cada uno de sectores y en especial del orden agrícolas de producción, como nos ocupa hoy el cacao.

Los Planes de Desarrollo de los entes territoriales y los PDET y muchas más iniciativas de los cooperantes como del mismo gobierno nacional y/o donantes que quiere ser puente entre el hoy y el futuro promisorio de la agroindustrialización de la cadena de valor del cacao en el Municipio de El Doncello.

La cooperación internacional y la institucionalidad para el diseño y montaje de estrategias de proyecto de desarrollo sostenible, deben consolidarse como una alianza estratégica que se convierten en una herramienta para la toma de decisiones y así nos remontamos a una visión empresarial de la cooperación, sin duplicidad de esfuerzos y de recursos económicos en general.

Dentro de los criterios selección a las personalidades para aplicar las entrevistas semiestructuradas tenemos según la conformación de aliados en el Proyecto TCSP en el Caquetá Municipio de El Doncello; por lo cual contamos con la participación con total empatía en torno a la cadena productiva del cacao.

En primer lugar, personas reconocidas o idóneas en el conocimiento del accionar histórico de la cooperación internacional en el departamento; por su experiencia profesional y laboral y conocimiento del proyecto y de su tiempo de ejecución en el territorio, personas que han ayudado a conectar a la institucionalidad rural. En segundo lugar tendríamos a los funcionarios públicos y privados encargados de validar el cumplimiento de las tareas de sus planes de desarrollo y sus alcances en el periodo 2018-2022; y de ultimo pero con un mayor peso de reconocimiento los actores sociales, comunitarios, productores de cacao y llamados grupos asociativos, de acción comunal y de los diversos comités en el territorio.

El análisis Documental se centró en la revisión de todos los documento enviados y anexados tanto por el Docente a cargo del estudio de caso como por el contexto conceptual, teórico y contextual en torno a la pregunta de investigación y consultados en el nivel nacional, departamental y local con respecto a Cooperación Internacional, a la agroindustria de la cadena de valor del cacao dentro del marco del proyecto TCSP periodo 2018 – 2022. De otra parte, el análisis documental se valida con el resultado de las entrevistas y el informe ejecutivo solicitado a la Unión Europea del PTCSP 2018 – 2022 para poder generar una discusión de resultados muy apropiada del tema de investigación.

El análisis de las respuestas de cada entrevistado y su sistematización, nos arroja una tabulación de resultados, para validar el aporte financiero, económico, político y social que recibió la cadena de valor del cacao del Municipio de El Doncello a través de Proyecto TCSP que se presentan en en la Tabla 1. Resultados

RESULTADOS

En el desarrollo de la investigación se encontró que el mas factor más importante de incidencia de la intervención de la cooperación internacional a la línea agroindustrial del cacao en el municipio del Doncello, departamento del Caquetá, consistió indudablemente en la incidencia en la generación de ganancias económicas que va más allá de la inversión de recursos y se traducen en una verdadera oportunidad que transformó la naturaleza de los grupos poblacionales del área rural “cultivadores de cacao” para encontrarse con nueva visión y convertirse en empresarios de la agroindustria del Cacao.

Dentro de los resultados que permitieron la incidencia en la generación de ganancias económicas, se destacan los que a continuación se relacionan, como parte integral del el proyecto Territorios Caqueteños Sostenibles para la Paz - (2018- 2022). De esta forma se logran los tres objetivos específicos planteados:

Tabla 1. Resultados

<i>ESTRATEGIA DE FORTALECIMIENTO ECONÓMICO</i>	<i>ASPECTO RELEVANTES</i>	<i>PRODUCTOS</i>
<i>Fortalecimiento del gremio cacaotero</i>	Construcción de Centros de Acopio	5 Centro de Acopio COMCAP , uno ubicado en el municipio de El Doncello
	Infraestructura productiva Construcción de agendas de desarrollo económico local	Planta agroindustrial de Chocolate, CHOCOAMAZONIC Priorización de entrega de AFT Préstamo a cero interés de veinte millones de pesos para compra de cacao en baba
<i>Nuevas rutas de comercialización</i>	Mejoramiento de infraestructura terciarias de vías	21, 1 kms de Vías, que permitieron la recepción de cacao en baba Datación de equipos y maquinaria
<i>Posicionamiento del cacao en los mercados nacionales e internacionales</i>	Certificaciones orgánica para 52 predios	52 predios bajo el sello Mayacert Análisis de calidad e inocuidad del cacao (CADMIO) Modelos de trazabilidad Modelos de sistemas de Agroforestal 170 productores Habilitación como agente exportador de cacao COMCAP
<i>ESTRATEGIA FORTALECIMIENTO POLITICO</i>	<i>DE</i> Presencia legitimadora del estado, gobernanza local y desarrollo sostenible	firmado un acuerdo de entendimiento comercial con Italia Alianza estrategia con la gobernación del Caquetá Alcaldías municipales en la construcción de la iniciativa Alianza destacada: Cámara de Comercio de Florencia para el Caquetá

<i>ESTRATEGIA FORTALECIMIENTO SOCIAL</i>	<i>DE</i>		Otras Alianzas: Universidad de la Amazonia, SENA, CORPOAMAZONIA, ART, EJERCITO NACIONAL (Batallón de Ingenieros Liborio Mejía)
			Alineación con los planes de desarrollo con enfoque territorial PDET y participación de Instituciones con representatividad de la comunidad.
		Enfoque de cohesión social	Acompañamiento y asistencia técnica permanente para el desarrollo integral del proyecto, generando apropiación de recursos, empoderamiento y capacidad transferida para la sostenibilidad del mismo.
		Enfoque de genero	Empoderamiento de mujeres rurales productoras de cacao para empleabilidad e inclusión en todas las etapas del desarrollo del proyecto.
		Fortalecimiento en la formación para el desarrollo personal y de las estructuras organizativas	Promoción de nuevos liderazgos que generan incidencia institucional y diseño de políticas publicas
		Enfoque ambiental	Reducción del uso de fertilizantes químicos en la producción de cacao
			Subproductos del cacao (Abonos orgánicos)

El primer objetivo se enfocó en analizar la incidencia en la generación de ganancias económica de la Cooperación Internacional de la Unión Europea en el sector agroindustrial del Municipio de El Doncello durante el periodo de ejecución del proyecto. Para lograrlo, se implementaron diversas estrategias de fortalecimiento del gremio cacaotero, apertura de nuevas rutas de comercialización y posicionamiento del cacao en los mercados locales e internacionales.

Dentro de las iniciativas de fortalecimiento del sector, se destaca la implementación de centros de acopio comunitarios, los cuales han permitido la participación activa de las comunidades en el proceso de secado y beneficio del cacao en baba. Estos centros desempeñan un papel fundamental en la producción de cacao orgánico, certificado y bajo condiciones de inocuidad. Esta mejora en la calidad del producto ha generado un impacto positivo en los mercados locales e internacionales, lo que a su vez se traduce en mayores oportunidades económicas para los productores locales.

Así mismo, se ha establecido un modelo de trazabilidad para garantizar la producción de cacao de calidad y orgánico, donde se realizan análisis sensoriales, se toman muestras para realizar análisis

de cadmio y pesticidas, así como un monitoreo de las fermentaciones. Además, se ha promovido la implementación de sistemas de agroforestería adaptados al cambio climático por parte de 170 productores. Esto permite penetrar barreras comerciales lo que a su vez representa las posibilidades de diversificación en los canales de distribución y una ampliación de los horizontes comerciales para los productores locales.

Un logro destacado ha sido la certificación orgánica de los predios de 52 productores de cacao, cumpliendo con los estándares de los mercados de la Unión Europea y Estados Unidos. Además, el Comité de Cacaoteros (COMCAP) ha sido habilitado para llevar a cabo ejercicios de exportación, siendo el primer comité departamental en realizar esta actividad.

En cuanto a los resultados obtenidos, se resalta la realización de seis ejercicios de comercialización nacional de cacao, con un total de 842.9 kg, así como la exportación de 2.550 kg de cacao orgánico. Además, se ha firmado un acuerdo de entendimiento comercial con la empresa italiana Macondo, para la venta de cacao orgánico, premio y fino.

Estos logros representan avances significativos en el fortalecimiento del sector cacaotero, promoviendo la calidad, la sostenibilidad y el acceso a mercados internacionales exigentes. El proyecto Territorios Caqueteños Sostenibles para la Paz, en colaboración con la Cooperación Internacional de la Unión Europea, ha dejado un impacto positivo en el desarrollo agroindustrial del Municipio de El Doncello y ha sentado las bases para un futuro próspero en el sector.

El mayor aporte del Proyecto Territorios Caqueteños Sostenibles para la Paz a las familias de los productores rurales de la cadena de valor del cacao es todo lo recibido en términos de transformación desde el escenario de la naturaleza del ser humano como del proceso de la elaboración de sus productos y derivados en el contexto de todo lo que implica la venta y/o comercialización de los mismos, pasando por los procesos incluidos dentro de una verdadera cohesión social para un desarrollo con enfoque territorial. (A. Marín, Comunicación personal 14 de Mayo de 2023)

El segundo objetivo buscaba Evaluar la incidencia en el mejoramiento de la coordinación interinstitucional y gestión de proyectos producto, En relación una aspecto a mejorar, es lo manifestado por Caicedo, (2023) “un mayor nivel de articulación de los cooperantes con la institucional local desde la misma Agencia Presidencial para la Cooperación Internacional, los

entes territoriales como Gobernación del Caquetá y las Alcaldías Municipales y demás actores que representan la institucional así como los actores del sector privado que desarrollan actividades que en forma integral hacen parte de la construcción del territorio; a través de un coordinador o delegado por cada cooperante para que no se repitan algunas acciones simultáneas en el mismo territorio y se genere mayor impacto en el fortalecimiento no solo en la agroindustria del cacao sino de toda la agroindustrial en el Caquetá” (Comunicación personal 14 de mayo de 2023)

es importante mencionar que dentro de los pilares estratégicos del Fondo Europeo para la Paz, denominado "presencia legitimadora del Estado y gobernanza local", todas las acciones fueron respaldadas en los acuerdos establecidos en los Planes de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET), como parte integral de la Reforma Rural Integral. De esta manera, se alinearon las prioridades y metas con los Planes de Desarrollo Municipal y Departamental.

Con el objetivo de convertir el proyecto en un mecanismo para potencializar la presencia institucional, se establecieron alianzas destacadas, entre las cuales se encontraba la Gobernación del Caquetá. Esta entidad realizó aportes de maquinaria para la construcción de obras viales, lo que permitió mejorar el acceso al centro poblado Héctor Ramírez. A su vez, esta mejora en las vías fortaleció la recolección de cacao en baba en los municipios de Paujil y El Doncello, al conectar otras rutas importantes.

Las Alcaldías Municipales participaron en la fase de diseño del proyecto. Sin embargo, en el caso específico del Municipio de El Doncello, su participación no fue relevante. Por otro lado, otras instituciones que demostraron su participación activa dentro del proyecto fueron la Universidad de la Amazonia, el Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA), la Corporación Autónoma Regional (CORPOAMAZONIA), el Ejército Nacional y la Agencia de Renovación de Tierras (ART).

Es importante mencionar la participación de la Cámara de Comercio de Florencia para el Caquetá, quien brindó su apoyo mediante un préstamo sin intereses de 20 millones de pesos al Comité de Cacaoteros de El Doncello. Este financiamiento se destinó a la compra de cacao en baba para garantizar su exportación, en tal sentido se puede afirmar que la cooperación europea en el proyecto Territorios Caqueteños Sostenibles para la Paz ha tenido una incidencia política significativa en la región. A través del fortalecimiento de la presencia institucional y la promoción de alianzas estratégicas con actores locales y regionales, se ha logrado impulsar la gobernanza local y el desarrollo sostenible. La alineación con los Planes de Desarrollo con Enfoque Territorial

ha permitido coordinar acciones y metas, mientras que la participación de diversas instituciones ha asegurado la representatividad de la comunidad. Estas acciones políticas han fortalecido la legitimidad del Estado y promovido una mayor participación ciudadana en la toma de decisiones, sentando las bases para la construcción de una paz duradera en la región del Caquetá.

Finalmente esta investigación buscaba Consultar la incidencia de cohesión social a través de los enfoques de género, ambiental y de las alianzas intersectoriales, a través de la contribución a la mejora de la calidad de vida de las familias cacaoteras y el fortalecimiento integral empresarial.

Dentro del proyecto Territorios Caqueteños Sostenibles para la Paz (TCSP), se trabajaron cuatro líneas principales. En primer lugar, se identificaron y seleccionaron iniciativas locales lideradas por mujeres, encontrando un gran potencial en el municipio de El Doncello. En segundo lugar, se asignaron recursos humanos especializados, consultoría y equipo de campo, así como partidas presupuestales exclusivas para el enfoque de género. En tercer lugar, se formuló indicadores para monitorear e incorporar el enfoque de género en todas las etapas del proyecto. Por último, se conformaron equipos técnicos equilibrados para garantizar la representación de género en todas las actividades.

En términos de empoderamiento económico, las mujeres desempeñaron un papel destacado en las giras técnicas, espacios de formación y Empresas Comunitarias Asociativas (ECA). Su participación fue mayoritaria en todas las etapas del ciclo productivo, especialmente en los eslabones de transformación y comercialización, lo que contribuyó al desarrollo del sector agroindustrial, en particular en la producción de cacao y chocolate en el municipio de El Doncello. Además, se trabajó en el fortalecimiento de las estructuras organizativas, la promoción de nuevos líderes comunitarios, la incidencia institucional y el diseño de políticas públicas.

Para Cuellar, L. (2023) el emprendimiento y la empleabilidad a las mujeres de la zona rural, los procesos de transferencia de conocimientos, de apropiarse del proyecto, de construir agendas, de priorizar sus inversiones, de generar nuevos escenarios de trabajo en equipo en red de apoyos, de compartir sin discriminación solo por la unidad de producción del cacao hace posible la reconstrucción del tejido social de las comunidades rurales. (Comunicación personal 30 de Mayo de 2023)

En términos del enfoque ambiental, se implementaron nuevos modelos productivos que promovían enfoques agroambientales. Esto implicó un trabajo integral que incluyó el fortalecimiento de

modelos de policultivos, sistemas agroforestales, cultivos asociados y fincas integrales. También se brindó capacitación para cambiar las prácticas de manejo a escalas más sostenibles, junto con la provisión de herramientas e insumos adecuados. Entre los logros destacados se encuentra la reducción del uso de fertilizantes químicos en la producción de cacao, lo que permitió explorar oportunidades de mercado basadas en criterios de sostenibilidad. Además, se fomentó la innovación, la diversificación y el aprovechamiento de subproductos, siendo un ejemplo exitoso el esquema comercial de COMCAP y las plantas de transformación.

Con relación a lo anterior se puede decir que, el proyecto Territorios Caqueteños Sostenibles para la Paz integró enfoques transversales, como el de género y el ambiental, para promover el empoderamiento económico de las mujeres, fortalecer las estructuras organizativas, incidir en políticas públicas y desarrollar modelos productivos sostenibles. Estas acciones lograron generar cambios significativos en el municipio de El Doncello, fomentando el desarrollo sostenible y la creación de valor agregado en el sector agroindustrial.

DISCUSIÓN DE RESULTADOS

Durante el periodo comprendido entre 2018 y 2022, se evidenció que existió incidencia significativa de la Cooperación Internacional de la Unión Europea en el sector agroindustrial del Municipio de El Doncello, ubicado en el Departamento de Caquetá. Esto se logró a través del proyecto Territorios Caqueteños Sostenibles para la Paz, el cual abarcó aspectos económicos, políticos y sociales.

Es relevante entender que los aspectos económicos más allá del dinero o de los recursos es en que se convierten esos recursos, se traducen o en la transformación de la esencia del productor rural, del producto del cacao, de la cultura de cultivador a empresario, del conocimiento mediante jornadas y metodologías de acompañamiento y de asistencia técnica, de dotación de equipos y de plantas, de nuevas prácticas de industrialización, del valor agregado al producto, de las nuevas rutas de comercialización, de la envoltura del producto, de la calidad y del nivel de exigencias para conquistar nuevos mercados nacionales e internacionales, del mejoramiento de la infraestructura vial del contexto veredal, todo requiere recursos pero todo es posible por el proceso de formación de adentro hacia afuera y tal de la misma mentalidad del productor para avanzar en una nueva cultura de verdadero desarrollo como es la agroindustria del cacao en el Municipio de El Doncello

a través del esfuerzo de unas familias y el apoyo y respaldo de muchos actores que sumados a la cooperación internacional movilizan esa nueva dimensión del desarrollo integral.

La implementación de centros de acopio comunitarios ha permitido la participación activa de las comunidades en el proceso de secado y beneficio del cacao, mejorando la calidad del producto y generando un impacto positivo en los mercados. Además, se estableció un modelo de trazabilidad para garantizar la producción de cacao de calidad y orgánico, promoviendo sistemas de agroforestería adaptados al cambio climático.

Se destaca la certificación orgánica de los predios de 52 productores de cacao, cumpliendo con los estándares de los mercados internacionales. El Comité de Cacaoteros (COMCAP) ha obtenido la habilitación para exportar, convirtiéndose en el primer comité departamental en realizar esta actividad. Además, se han realizado ejercicios de comercialización nacional y exportación de cacao orgánico, estableciendo acuerdos comerciales con empresas internacionales.

Estos logros representan avances significativos en el fortalecimiento del sector cacaotero, promoviendo la calidad, la sostenibilidad y el acceso a mercados internacionales exigentes. El proyecto Territorios Caqueteños Sostenibles para la Paz, en colaboración con la Cooperación Internacional de la Unión Europea, ha dejado un impacto positivo en el desarrollo agroindustrial del Municipio de El Doncello y ha sentado las bases para un futuro próspero en el sector.

La incidencia política significativa en el sector agroindustrial del Municipio de El Doncello a través del proyecto TCSP. Mediante la implementación de acciones respaldadas en los acuerdos establecidos en los (PDET), se ha fortalecido la presencia institucional y se ha promovido la gobernanza local.

En particular, es importante resaltar el papel fundamental desempeñado por la Cámara de Comercio de Florencia para el Caquetá en el proyecto Territorios Caqueteños Sostenibles para la Paz. Su apoyo financiero a través de un préstamo sin intereses al Comité de Cacaoteros de El Doncello ha sido clave para garantizar la compra de cacao en baba y su posterior exportación. La participación activa de la Cámara de Comercio demuestra su compromiso con el desarrollo económico de la región y su papel como facilitador en la generación de oportunidades comerciales.

Además, es fundamental que otras instituciones se sumen y continúen apoyando los proyectos una vez que finalicen. La sostenibilidad a largo plazo de los logros alcanzados depende de la

colaboración y el compromiso continuo de múltiples actores. La participación de diferentes instituciones, tanto gubernamentales como académicas y del sector privado, es esencial para mantener los avances logrados y aprovechar nuevas oportunidades de desarrollo en el sector agroindustrial.

Asimismo, se resalta la importancia de contar con políticas públicas adecuadas que respalden y garanticen la sostenibilidad de proyectos como el actual, que ha permitido que el municipio de El Doncello exporte cacao en su tercer ejercicio. Estas políticas deben fomentar el fortalecimiento de las cadenas productivas, la protección del medio ambiente, el acceso a mercados internacionales y la generación de empleo en el sector agroindustrial. Además, es necesario promover la capacitación y formación continua de los productores locales, así como el impulso de la innovación y la diversificación de productos para mantener la competitividad en el mercado global.

La investigación ha evidenciado el impacto social y de desarrollo integral generado por la Cooperación Internacional de la Unión Europea en el sector agroindustrial del Municipio de El Doncello. A través del proyecto Territorios Caqueteños Sostenibles para la Paz, se implementaron estrategias y acciones que contribuyeron a mejorar la calidad de vida de las familias cacaoteras y fortalecer integralmente el sector empresarial.

El enfoque de género fue una línea transversal clave en el proyecto. Se impulsó la participación activa de las mujeres en todas las etapas del ciclo productivo, brindando oportunidades de formación, liderazgo y empoderamiento económico. Las mujeres desempeñaron un papel destacado en las giras técnicas, las empresas comunitarias asociativas y los eslabones de transformación y comercialización, lo que contribuyó al desarrollo del sector agroindustrial en El Doncello. Además, se fortalecieron las estructuras organizativas, se promovió la incidencia institucional y se diseñaron políticas públicas para consolidar estos avances.

En términos ambientales, se implementaron modelos productivos sostenibles que promovieron enfoques agroambientales. Se fomentaron prácticas de manejo más sostenibles, el uso de cultivos asociados, sistemas agroforestales y la reducción del uso de fertilizantes químicos. Estas acciones permitieron explorar oportunidades de mercado basadas en criterios de sostenibilidad y promovieron la innovación, la diversificación y el aprovechamiento de subproductos.

El proyecto Territorios Caqueteños Sostenibles para la Paz demostró la importancia de integrar enfoques transversales, como el de género y el ambiental, para promover el empoderamiento económico de las mujeres, fortalecer las estructuras organizativas, incidir en políticas públicas y desarrollar modelos productivos sostenibles. Estas acciones generaron cambios significativos en el municipio de El Doncello, impulsando el desarrollo sostenible y la creación de valor agregado en el sector agroindustrial.

En resumen, la cooperación internacional de la Unión Europea, a través del proyecto Territorios Caqueteños Sostenibles para la Paz, ha dejado un impacto positivo en el Municipio de El Doncello. Se han promovido cambios sociales, económicos y ambientales que han mejorado la calidad de vida de las familias cacaoteras y han fortalecido el sector agroindustrial en la región. Estos logros son el resultado de la integración de enfoques transversales, la participación activa de diferentes actores y la implementación de políticas públicas adecuadas. Este proyecto sienta las bases para un desarrollo sostenible y una mayor prosperidad en la región.

El Proyecto Territorios Caqueteños Sostenibles para la Paz se constituye en un modelo de desarrollo de la cooperación internacional donde los beneficiarios reciben la cooperación, se apropian de ella, se empoderan para construir sus propias agendas de desarrollo económico local y así se convierten en productores con desarrollo sostenible ya con una visión empresarial de enfoque territorial, una verdadera transformación de las comunidades y de sus líneas agroindustriales y en este caso del Cacao y sus derivados, en niveles de calidad y de excelencia de acuerdo a la competitividad de los mercados nacionales e internacionales.

Como aporte de esta investigación tanto a la institucionalidad como a los mismos cooperantes desde la esencia de los actores locales o base social comunitaria desde donde se deben construir y diseñar las iniciativas de intervención, tendríamos:

1. Que la cooperación técnica asuma desde el diseño y construcción de la iniciativa con las comunidades beneficiarias como conocedora de todas sus problemáticas y capaz de desarrollar estrategias para dar solución a estas, un componente técnico de acompañamiento a toda los actores involucrados en la iniciativa de desarrollo integral que garanticen que la sostenibilidad del proyecto sea el resultado exitoso de la intervención, dado que las comunidades están iniciando un proceso de transformación y construyendo

una nueva cultura empresarial alrededor del cacao en una dimensión de su industrialización y dando valor agregado gracias al proceso de transformación del mismo.

De igual manera que ese proceso de acompañamiento y de asistencia técnica sea una exigencia del cooperante dentro del marco de la articulación interinstitucional de actores públicos y privados que hacen parte del contexto de la iniciativa de desarrollo económico social del territorio que garanticen un acompañamiento pos a Comcap para apoyar su sostenibilidad en el tiempo.

2. Que la Agencia Presidencial para la Cooperación Internacional para Colombia ejerza una línea de trabajo y conectividad con el territorio Gobernación del ente territorial departamental y este a su vez con los municipios que lo conforman para interactuar a través de la instancia de los Comités Departamentales de Cooperación Internacional y con los distintos comités regionales y locales de los distintos gremios de producción agrícola y pecuaria propios de cada región del país; dentro del desarrollo de los planes de desarrollo nacional, departamental, municipal y de enfoque territorial para generar una dinámica eficaz en la inversión de los recursos del estado como los de la cooperación internacional que llegan día a día a los territorios y que no obedezcan a intervenciones sueltas o aterrizadas sin procesos de socialización en el contexto territorial donde pretender ser ejecutadas.
3. Que los departamentos como entes territoriales prioricen una instancia organizativa dentro de su estructura orgánica para atender, hacer seguimiento, evaluar y retroalimentar su propia gobernanza y el aporte a la construcción del territorio por cada uno de los cooperantes que hacen presencia en el departamento, como lo es en Caquetá, donde se reconoce el papel protagónico de la Usaid, de la GIZ y de la Unión Europea en hacer presencia y apoyar la construcción de la Paz, la sustitución de cultivos ilícitos, una nueva cultura de papel social de las comunidades en el desarrollo económico, político y social.

BIBLIOGRAFIA

- Agencia Presidencial de Cooperación. (s.f). Glosario. Recuperado el 8 de mayo de 2023, de apccolombia.gov.co: <https://www.apccolombia.gov.co/seccion/glosario>
- Agudelo Taborda, J (2011) Variables Sociopolíticas de la Cooperación internacional para el desarrollo en América Latina y El Caribe Recuperado el 1 de mayo de 2023 <https://bibliotecadigital.usb.edu.co/bitstreams/f43db165-3b74-4eeb-b8559b2c477e805>
- ANDI (2017). Estrategia para una nueva industrialización II. Capítulo 7. <http://proyectos.andi.com.co/Libro2/Paginas/assets/docs/estrategia-para-una-nueva-industrializacion-ii.pdf>
- Arias Rodríguez, M. A. (2020). Cooperación internacional para el desarrollo e iniciativas de paz de la sociedad civil en Cali y Buenaventura, 2001-2015. Colombia Internacional, 1(101), 29–64. <https://doi.org/10.7440/colombiaint101.2020.02>
- CEPAL (1998). Agroindustria y pequeña agricultura: vínculos, potencialidades y oportunidades comerciales. https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/2187/S9800001_es.pdf?sequence=1
- Cotler, J. (2006). La cohesión social en la agenda de América Latina y de la Unión Europea. Lima: Instituto de Estudios Peruanos, IEP; Observatorio de las Relaciones Unión Europea - América Latina, OBREAL.
- Charry A; Jäger M; Hurtado JJ; Rosas G; Orjuela JA; Ramos PF; Giraldo E; Romero M; Sierra L; Quintero M. 2017. Estrategia Sectorial de Cacao en Caquetá, con Enfoque Agroambiental y Cero Deforestación. Publicación CIAT No. 449. Centro Internacional de Agricultura Tropical (CIAT), Cali, Colombia. 96 p. Recuperado el 1 de mayo de 2023 https://cgspace.cgiar.org/bitstream/handle/10568/91547/Vision_Amazonia_Cacao_Caqueta_web-definitivo.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Comisión Mundial sobre el Medio Ambiente y el Desarrollo. (1987). Nuestro futuro común.
- DPN (2022). La agenda 2030 en Colombia. <https://ods.dnp.gov.co/es/about>

- DANE (2020) Comunicado de prensa, pobreza monetaria 2020
https://www.dane.gov.co/files/investigaciones/condiciones_vida/pobreza/2020/Comunicado-pobreza-monetaria_2020.pdf
- DANE (2021) Pobreza multidimensional, resultados 2021. Abril 28 de 2022
https://www.dane.gov.co/files/investigaciones/condiciones_vida/pobreza/2021/presentacion-rueda-de-prensa-pobreza-multidimensional-21.pdf
- FAO. (1997). El estado mundial de la agricultura y la alimentación 1997. Colección FAO: Agricultura, No 30. Obtenido de © FAO 1997.
<https://www.fao.org/3/ca6030es/ca6030es.pdf>
- García. L (2011). Impacto ambiental de la agroindustria. Revista Virtual Pro. No. 109. Pág. 3.
<https://www.virtualpro.co/revista/impacto-ambiental-de-la-agroindustria/2>
- FEDECACAO. (2022, 18 febrero). Federación Nacional de Cacaoteros *La producción cacaotera nacional sigue creciendo: en 2021 logra un nuevo récord histórico*. Sitefedecacao.
<https://www.fedecacao.com.co/post/la-produccion-cacaotera-nacional-sigue-creciendo-en-2021-logra-un-nuevo-r%C3%A9cord-hist%C3%B3rico>
- Fernández Salinas, A. C. (2022). UN ACERCAMIENTO A LA EDUCACIÓN PARA EL DESARROLLO: BREVE REVISIÓN DE LA COOPERACIÓN INTERNACIONAL PARA EL DESARROLLO. Historia Actual Online, 3 (59), 207–222.
<https://doi.org/10.36132/hao.v3i59.2242>
- Gobernación del Caquetá, (2022) Fortalecimiento de la Cadena productiva del Cacao (Teobroma Cacao), en 200 familia, del norte del Caquetá con la implementación de sistemas agroforestales con cacao y el mejoramiento de la productividad, para el Impacto en la sostenibilidad ambiental y la calidad de vida.
- Gómez Quintero, J. D., (2007). La cooperación internacional en Colombia: el papel de la Unión Europea en el contexto del conflicto armado. Revista Virtual Universidad Católica del Norte, (22), 1-16.
- Gutiérrez, J. A. (2009). La cooperación internacional como herramienta para la gestión municipal en Colombia. Recuperado de: <http://hdl.handle.net/20.500.11912/7454>.

Home. (s. f.). HLPE - High Level Panel of Experts. <https://www.fao.org/cfs/cfs-hlpe/es>

Instituto Amazónico de Investigaciones Científicas SINCHI. (2020). Sistema de Información Ambiental Territorial de la Amazonia Colombiana. SIAT-AC. Recuperado 5 de mayo de 2023, de <https://siat.ac.co/sobre-siatac/>

Lavalle Escorcia, V. M. (2022). Incidencia de la cooperación internacional sobre la agroindustria sostenible en el Departamento del Atlántico (2015 – 2020). Universidad del Norte. <https://manglar.uninorte.edu.co/handle/10584/10768#page=1>

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural. Corporación Colombia Internacional. SIPSA Boletín de julio de 2011. No.7. Volumen 10.

Ministerio de Relaciones Exteriores [MRE], Departamento Nacional de Planeación [DNP], & Agencia Presidencial para la Cooperación Internacional [APC -Colombia]. (2019). *Estrategia Nacional de Cooperación internacional*. <https://www.apccolombia.gov.co/sites/default/files/ENCI-2019-2022-FINAL.pdf>

Organización de las Naciones Unidas. (s.f.). Carta de las Naciones Unidas - Capítulo I: Propósitos y principios. Recuperado el 01 de Abril de 2017, de un.org: <http://www.un.org/es/sections/un-charter/chapter-i/index.html>

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo. (2017). Objetivos de Desarrollo Sostenible. Recuperado el 3 de Abril de 2017, de undp.org: <http://www.undp.org/content/undp/es/home/sustainable-development-goals.html>

RED ADELCO. (2022, 15 julio). Hacia un desarrollo rural que fomente la reconciliación y la gobernanza democrática: SISTEMATIZACIÓN TERRITORIOS CAQUETEÑOS SOSTENIBLES PARA LA PAZ. Instituto Marquês de Valle Flôr (IMVF). Recuperado 4 de marzo de 2023, de <https://www.imvf.org/2022/07/15/documento-sintese-do-projeto-territorios-sustentaveis-para-a-paz-em-caqueta/>

Ríos, F., Ruiz, A., Lecaro, J., Rehpani C. (2017). Estrategias país para la oferta de cacao especiales - Políticas e iniciativas privadas exitosas en el Perú, Ecuador, Colombia y República Dominicana. Fundación Swisscontact Colombia. Bogotá D. C.

[https://www.colombiamascompetitiva.com/wp-content/uploads/2018/10/Cadena de Valor Cacao.pdf](https://www.colombiamascompetitiva.com/wp-content/uploads/2018/10/Cadena_de_valor_Cacao.pdf).

Rojas Lozano, M. (2017). Informe de práctica empresarial gobernación del Caquetá. Villavicencio, Meta, Colombia: Facultad de Negocios Internacionales, Universidad Santo Tomás. <http://hdl.handle.net/11634/14504>

Tassara (2016) Cooperación internacional para el desarrollo: gobierno, economía y sociedad. Evolución de las políticas y escenarios futuros / Carlo Tassara. -- Bogotá : Ediciones Unisalle, 2016 recuperado a partir [https://ciencia.lasalle.edu.co/cgi/viewcontent.cgi?article=1000&context=edunisalle ciencias-políticas](https://ciencia.lasalle.edu.co/cgi/viewcontent.cgi?article=1000&context=edunisalle_ciencias-politicas)

Tassara C. & Grando L. (2013). Cohesión social y desarrollo territorial participativo en América Latina. Elementos teóricos y buenas prácticas de la cooperación al desarrollo (con L. Grando). En: ERLI MARGARITA MARÍN ARANGUREN & MARÍA CLAUDIA ROMERO AMAYA (eds.). Cuando el Sur piensa el Sur. Los giros de la cooperación al desarrollo (pp. 281-331). Bogotá: Universidad Externado de Colombia. Facultad de Finanzas, Gobierno y Relaciones Internacionales. Centro de Investigaciones y Proyectos Especiales (CIPE)

Tassara, C. (2011). Objetivos de Desarrollo del Milenio, políticas públicas y desarrollo humano en América Latina. Análisis de un caso exitoso en Antioquia. *Investigación & Desarrollo*, 19(2), 414–451. Recuperado a partir de <https://rcientificas.uninorte.edu.co/index.php/investigacion/article/view/3296>

UPRA (2020). Unidad de Planeación rural agropecuaria, *Sala de Prensa* En el *Día Mundial del Cacao, un reconocimiento a las regiones cacaocultoras*. <https://upra.gov.co/en/saladeprensa/Pages/En-el-D%C3%ADA-Mundial-del-Cacao,-un-reconocimiento-a-las-regiones-cacaocultoras.aspx>

Vanegas-Cubillos, M., Sylvester, J., Villarino, E., Pérez-Marulanda, L., Ganzenmüller, R., Löhr, K., Bonatti, M., & Castro-Nunez, A. (2022). Forest cover changes and public policy: A literature review for post-conflict Colombia. *Land Use Policy*, 114, 105981. <https://doi.org/10.1016/j.landusepol.2022.105981>