

Impacto de Transformación Social y Económica Según la Ejecución de los Planes de Desarrollo de Puente Nacional y Guavata Santander en el periodo 2016-2019

Artículo de Investigación

Sergio Duvan Ávila Ardila sergioavilaardila@hotmail.com,
sergio.avila@usantoto.edu.co

Universidad Santo Tomás-Facultad: Administración de Empresas- especialización
Gobierno y Gestión Territorial

Resumen

El presente artículo tiene como propósito desarrollar un análisis a los planes de desarrollo de los municipios de Guavata y Puente Nacional Santander del periodo 2016-2019, con el fin de evidenciar su estructura y articulación con los Planes de Desarrollo Nacional y departamental, además de su nivel de ejecución y cumplimiento de cada una de las metas propuestas en el contexto social y económico que permitiera evaluar el impacto obtenido en los habitantes frente a las mismas, para este fin, desde la perspectiva metodológica, se utilizó un enfoque mixto, de tipo descriptivo y comparativo en el cual se observa, analiza y registra la vinculación de datos cuantitativos y cualitativos de fuentes secundarias para responder al estudio de investigación, Como conclusión del artículo se da respuesta al objetivo general a través de un análisis y registro documental a cada uno de los planes de desarrollo, tableros de seguimiento globales y documentos relacionados en donde se pudo determinar que los municipios desarrollaron una buena gestión que se vio reflejado en el alto nivel de cumplimiento que tuvieron frente a la dimensión socioeconómica llevando a obtener un impacto favorable en la transformación y calidad de vida de la población a través de un desarrollo igualitario, participativo, completo y sostenible pero con una mejor eficiencia en la planificación y visión en el municipio de Puente Nacional.

Palabras clave: Planes de Desarrollo, gestión, participación, social, económica, cumplimiento, impacto, población

Abstract

The purpose of this article is to develop an analysis of the development plans of the municipalities of Guavata and Puente Nacional Santander in order to demonstrate their structure and articulation with the National and departmental Development Plans, in addition to their level of execution and compliance with Each of the proposed goals in the social and economic context that would allow evaluating the impacté obtained on the inhabitants against them, for this purpose, from the methodological perspective, a mixed, descriptible and comparative approach was used in which observes, analyzes and records the linking of quantitative and qualitative data from secondary sources to respond to the research sudadas a conclusion of the article, the general objective is answered through an analysis and documentary record of each of the development plans, boards global monitoring and related documents where it was possible to determine what The municipalities developed good management that was reflected in the high level of compliance they had with the socioeconomic dimension, leading to a favorable impact on the transformation and quality of life of the population through an egalitarian, participatory, complete development. and sustainable but with better efficiency in planning and vision in the municipality of Puente Nacional.

Keywords

Development plans, management, participation, social, economice, compliance, impact, population, municipality

Introducción

En Colombia, la planeación municipal es un tema relevante, que convoca a la reflexión y al estudio, debido a su desigual desarrollo local y regional. Colombia es un país multicultural, con multiplicidad de factores geográficos, sociales y económicos, muchos de ellos afines; sin embargo, la división geopolítica y administrativa del país en departamentos ha hecho que se generen rupturas en la identidad como nación, discriminación y un desarrollo desigual en los municipios. (Gutierrez & Restrepo, 2015).

Además, es importante tener en cuenta el papel fundamental que juega el Departamento Nacional de Planeación(DNP) en la metodología ,herramientas y estrategias que tienen para la

elaboración y seguimiento en el desempeño y efectividad de los planes de Desarrollo de los entes territoriales ,son importantes teniendo en cuenta que el nivel de ejecución de los planes de desarrollo van ligados a la estructura ,alcance, planeación presupuestal y de programación de metas que permiten la verificación de cómo funciona la entidad en relación a la parte administrativa y de gestión.

En relación con esas desigualdades que tienen los distintos lugares de Colombia especialmente los municipios que pertenecen a la categoría 6 y los lineamientos establecidos en la elaboración de los planes de desarrollo y su articulación en relación con los planes a nivel departamental y nacional , se toma como objeto de estudio de investigación los planes de desarrollo de los municipios de Puente Nacional y Guavata , con el propósito de analizar ese impacto social y económico que genero para el bienestar en cada una de sus poblaciones de acuerdo al nivel de cumplimiento de los planes de desarrollo y de qué manera sirvió para contrarrestar esas brechas de desigualdad en los diferentes contextos de su alrededor en donde los municipios asumen esa responsabilidad de lograr fomento productivo local, dentro de sus poco recursos y limitación de capacidades para la ejecución de los mismos.

Ahora bien surge la pregunta de esta investigación ¿Cuál fue la efectividad de los planes de desarrollo y la transformación social y económica en el periodo 2016-2019 en los municipios de Puente Nacional y Guavatà Santander? para resolver esas inquietudes se hizo necesario realizar un estudio mixto de tipo descriptivo en el que se indagara a través de una revisión documental a los planes de desarrollo de cada uno de los municipios y documentos involucrados del objeto de investigación, que permitiera visualizar su planificación gestión participación y nivel cumplimiento, desarrollando un comparativo del cumplimiento de cada una de sus metas establecidas que permita determinar cuál fue mas eficiente y como resultado de la investigación se logró identificar que los planes de desarrollo en relación a la dimensión económica y social si se encuentran articulados con los planes de desarrollo Nacional y departamental viendo reflejado esa conexión, además de los dos municipios obtuvieron unos niveles de cumplimiento muy favorables en la transformación socioeconómica y un desarrollo sostenible y participativo que genero un impacto de alta eficiencia en la calidad de vida de los habitantes.

Objetivos

Objetivo General

Analizar el impacto social y económico en base a la ejecución de los planes de desarrollo de los municipios de Puente Nacional y Guavatá, Santander en el periodo 2016-2019.

Objetivos Específicos

- Identificar los planes de Desarrollo Municipal de los municipios de Puente Nacional y Guavatá y su articulación con el plan de desarrollo nacional y departamental.
- Verificar el grado de cumplimiento de los planes de Desarrollo Municipal de los municipios de Puente Nacional y Guavatá 2016-2019
- Comparar el nivel de eficiencia de transformación social y económica que obtuvieron los planes de desarrollo municipio de Puente Nacional y Guavatá 2016-2019

Marco Teórico

El desarrollo local es integral; es decir, incorpora en el diseño de sus planes al conjunto de dimensiones presentes en el territorio: social, económico, ambiental, etc. Por ello, iniciar un proceso de desarrollo local debe permitir favorecer el crecimiento económico, la democracia política y el progreso social, de modo que se vaya alcanzando el desarrollo humano sostenible, ya que conociendo la realidad local incorpora un conjunto de acciones en diferentes ejes o dimensiones, tanto económicas como sociales, que permite desarrollar competitivamente al territorio. (Fundación de DEMUCA, 2009)

Indicadores de Nivel Local

Los Municipios han adquirido un nuevo protagonismo en cuanto a su capacidad de gestión, y han debido enfrentarse a necesidad cada vez más creciente, de disponer de datos confiables con diferentes niveles de desagregación, que les permitieran ampliar la comprensión de los problemas locales desde diferentes ópticas, el cual implica reconocer las especificidades del ámbito local y los enfoques participativos permiten precisamente

que todas las categorías de actores, participen en definir prioridades, diseñar las acciones, y luego evaluar los efectos de los programas aprobados. (Lopez & Gentile, s.f)

Dimension Social

La dimensión social de un Partido o de una Región, no es una tarea simple, se exige que la organización de la misma obedezca a algún tipo de criterio de clasificación que permita sistematizar en forma adecuada y comprensible, un número importante de indicadores sociales, para ello debe medirse y organizarse en las áreas temáticas, como .población, hogares, educación, .salud, vivienda, trabajo, pobreza y cohesión social, el motivo de esta elección es que está directamente asociado a que la mayor parte de las mismas se corresponden a algunas de las principales divisiones de las funciones de política asignadas comúnmente a ministerios o secretarías en los diferentes niveles de gobierno: nacional, provincial y municipal, situación que facilita la recopilación, lectura, interpretación y análisis de la información. (Lopez & Gentile, s.f)

Dimension Económica

La importancia de los indicadores económicos radica no solo en que son elementales para evaluar, dar seguimiento y predecir tendencias de la situación de la región o el municipio en lo referente a la cuestión económica, sino que también son necesarios para valorar el desempeño de cada uno de los programas del gobierno, encaminados a lograr el cumplimiento de las metas y objetivos fijados en las políticas públicas, dada la complejidad de la realidad analizada, no basta con construir un solo indicador, sino que se hace necesario recurrir a una combinación de varios, cada uno de los cuales enfoca una parcela determinada de la realidad económica, por eso existen los indicadores de coyuntura, de sentimientos económicos y los asociados a la productividad y la calidad relacionado con los sectores primarios, secundarios y terciarios de la economía (Lopez & Gentile, s.f)

En relación al Sector Público, la motivación económica que da sustento a la existencia del Estado está asociada directamente a las funciones modernas del mismo, en relación a la satisfacción de necesidades colectivas y no son susceptibles de demanda

individual, las que por esa razón no pueden ser ofrecidos por el sector privado de manera eficiente, tales como la educación e instrucción, sanidad, seguridad social y sectores de la economía. Por otra parte, la noción de eficiencia se relaciona con la correcta asignación de los recursos de la sociedad, y para poder realizar ese análisis es necesario recurrir a indicadores de gestión, los que constituyen uno de los instrumentos más usados al momento de evaluar y controlar la actividad pública. (Lopez & Gentile, s.f)

Marco Legal

Según la Constitución Política de Colombia, (1991) en el artículo 339 manifiesta que las entidades públicas deberán elaborar planes de desarrollo para los respectivos períodos de gobierno, los cuales estarán compuestos de una parte general que contiene los objetivos, metas y estrategias de la acción pública en ese período y además de un plan de inversiones el cual contiene los presupuestos plurianuales de los principales programas y proyectos especificando los recursos financieros requeridos .(pp-1)

La estructura, conformación y contenido del Plan de Desarrollo según la Ley 154 de 1994 se estipula en el artículo 4, conformación del Plan Nacional de Desarrollo, artículo 5°.-contenido de la parte general del Plan, y en su artículo 32°, indica las entidades territoriales tienen autonomía en materia de planeación del desarrollo económico, social y de la gestión ambiental, en el marco de las competencias, recursos y responsabilidades que les han atribuido la Constitución y la Ley.

Los planes de desarrollo de las entidades territoriales, sin perjuicio de su autonomía, deberán tener en cuenta para su elaboración las políticas y estrategias del Plan Nacional de desarrollo para garantizar la coherencia. (Ley 152 de 1994, pp.3-9)

Metodología

La presente investigación toma como referencia el estudio realizado por Gutierrez & Restrepo (2015) denominado“ Estudio comparativo de los procesos de planeación en municipios de tercera a sexta categoría en Cundinamarca”, asumiendo un diseño mixto con un nivel de

investigación descriptiva y comparativa cuyo propósito fue identificar aspectos significativos que tuvieron en cuenta para orientar el desarrollo local, adelantar el proceso de elaboración del Plan de Desarrollo Municipal y el seguimiento a su implementación, utilizando como variables la planificación, participación, gestión y recursos económicos obteniendo resultados que determinaron factores que dificultan su desarrollo .

Por eso se toma como referencia el enfoque mixto de tipo descriptivo y comparativo teniendo en cuenta los objetivos del estudio de investigación relacionados con la articulación de los planes de desarrollo y el impacto y la transformación económica y social que obtuvieron en cada uno de los municipios a partir de las variables de planificación, gestión, participación y ejecución en cada uno de las metas establecidas de las subdimensiones involucradas a través del cumplimiento de los indicadores estipulados en las dimensión social y económica de los planes de desarrollo en el periodo comprendido 2016-2019 de cada uno de los municipios.

En cuanto a la población y muestra es importante destacar que no aplica debido a que la información se tomara de fuentes secundarias como la estructura de los planes de desarrollo de los municipios, los documentos de seguimiento y control y los planes de desarrollo a nivel departamental y de la nación.

Como primera instancia para llevar a cabo esta investigación y poder observar el desarrollo económico y social en los municipios en el periodo 2016-2019, se realizara un análisis documental a la estructuración de los planes de desarrollo del municipio de Guavata y Puente Nacional y el departamento de Santander 2016-2019 y el Plan De Desarrollo Nacional 2014-2019 que permita identificar la articulación que manejaron los municipios de acuerdo a los lineamientos establecidos en el plan departamental y nacional.

En el desarrollo del segundo y tercer objetivo se plasma a través de un registro documental de los documentos de seguimiento de los planes de desarrollo que permita revisar y verificar el nivel cumplimiento de las metas establecidas en cada uno de ellos y de esa manera comparar a través del avance en el cuatrienio cual fue el plan de desarrollo mas eficaz frente a la dimensión social y económica, tomando como referencia los rangos establecidos por el Departamento Nacional de Planeación

Tabla 1

Evaluación del cumplimiento de las metas

Nivel de cumplimiento	Rango de cumplimiento%
Muy bajo	0-20
Bajo	21-40
Medio	41-60
Alto	61-80
Muy Alto	81-100

Fuente: DNP

Resultados

A continuación se muestran los resultados del análisis documental que se desarrolló de manera rigurosa revisando las estructuras de los planes de desarrollo nacional, departamental y municipales y los documentos elaborados que manejaron para el seguimiento de los planes de desarrollo del municipio de Guavatá y Puente Nacional.

1. Análisis documental sobre la articulación que tuvieron en cuenta los planes de desarrollo municipales según la estructuración de los planes de desarrollo Departamental y Nacional

Se cumplió por parte del investigador un análisis de los documentos que se encontraron por parte de este, para la realización de este artículo, estos documentos están compuestos por:

- (Plan de Desarrollo Nacional Todos Por un Nuevo Pais,2014,)
- (Plan de Desarrollo Departamental Santander Nos Une, 2018-2019)
- (Plan De Desarrollo Un Solo Corazon Por Guavatá, 2016-2019)
- (Plan De Desarrollo Municipio Puente Nacional,Piensa en Grande,Piensa en Puente, 2016-2019)

El análisis a los documentos anteriormente mencionados, permitió ver como manejaron la articulación los planes de desarrollo de los municipios de Puente Nacional y Guavata Santander 2006-2019, con los planes de la Nación y el departamento en el cual se observó la visión y los objetivos estratégicos planteados en cada uno de ellos verificando su relación y dirección hacia las políticas establecidas para reducir esas brechas de desigualdad en la dimensión social y económica.

Dimensión Social

Según el plan de desarrollo del municipio de Puente Nacional denominado “Piensa en Grande Piensa en Puente 2016-2019”. el objetivo de su eje estratégico a nivel general fue garantizar el bienestar social fortaleciendo la calidad y el acceso a la educación, la salud, el agua potable, la vivienda digna en amplios espacios culturales, privilegiando la población vulnerable y el plan de desarrollo del municipio Guavata denominado “Un solo Corazón por Guavatá” estableció exactamente lo mismo velar por los servicios básicos de la población Guavateña para mantener un buen nivel calidad de vida, de ese modo se realizó un análisis a profundidad para identificar como se llevó a cabo la articulación en cada una de los objetivos y estrategias planteadas de los planes de desarrollo municipales en las diferentes subdimensiones de acuerdo con la estructuración del plan de desarrollo Nacional 2014-2018 y el plan de desarrollo Departamental 2016-2019.

Sector Educación

El plan de desarrollo a nivel Nacional le apostó a una Colombia la más educada, como la herramienta más poderosa para promover la equidad y la paz e igualmente como objetivo de desarrollo sostenible, el departamento se visualizó propiciar condiciones que faciliten el acceso y la permanencia en el sistema educativo en la perspectiva de garantizar el derecho a la educación, así mismo el municipio de Puente Nacional le apostó en su plan de desarrollo en una educación eficiente con cobertura, calidad y permanencia además de posicionar a Puente Nacional como un centro educativo de calidad y Guavata se enfatizó en asegurar en los guavateños educación de calidad y apoyo a la educación superior.

Sector Salud

La nación se enfocó en mejorar las condiciones de salud de la población colombiana y propiciar el goce efectivo del derecho a la salud, en condiciones de calidad, eficiencia, equidad y sostenibilidad, así mismo el departamento tomo como referencia los objetivos planteados a nivel nacional en avanzar en mejorar las condiciones de salud para Santander, el cual llevo a Puente Nacional a garantizar el derecho a la salud mediante la ampliación de programas de prevención y atención con un sistema eficiente y de la misma forma a Guavatá en prestar un servicio de salud oportuno a través de la promoción del bienestar de todas las edades.

Sector Seguridad alimentaria y nutricional

La nación se planteó la Creación de un Sistema Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional, por ende el departamento visualizo avanzar en la implementación del Plan de Seguridad Alimentaria y Nutricional y el municipio de Puente Nacional en mejorar la situación alimentaria y nutricional de toda la comunidad puentana.

Sector Agua potable y saneamiento básico

La nación encamino esta subdimensión en mejorar los procesos de planeación sectorial y articulación de los diferentes instrumentos de planeación a nivel territorial y de prestación de los servicios públicos y la implementación de programas de asistencia técnica y apoyo financiero de la Nación y departamentos y desarrollo de políticas y regulaciones orientadas a fortalecer la gestión de residuos ,es por eso que el departamento de Santander se propuso incrementar la cobertura y calidad de agua en los acueductos de los municipios mejorando el acceso del agua a los cascos urbanos y disminuyendo el rezago en las zona rural, en una estrategia denominada Gobernanza del agua, debido a esto los municipios de Puente nacional y Guavata se proyectaron en mejorar y ampliar la oferta y la calidad del servicio de agua Potable, saneamiento e higiene Básica en la zona urbana y rural.

Sector Vivienda

La nación se propuso mitigar condiciones de precariedad en la vivienda asociados al acceso a una vivienda digna y servicios públicos domiciliarios, por ende el departamento de Santander se enfocó en trabajar en la creación de viviendas dignas que sean seguras, habitables,

el municipio de Puente Nacional en beneficiar a las familias puentanas para que accedieran a subsidios y proyectos para el mejoramiento y adquisición de Vivienda de interés social y de la misma manera el municipio de Guavata en disminuir los porcentajes de brecha social en cuanto a los déficit y las condiciones de viviendas inadecuadas .

Sector Cultura y deporte –recreación

La nación formulo en su plan de desarrollo programas de preparación integral de atletas para el posicionamiento, el liderazgo deportivo y la cultura en sus diversas manifestaciones es fundamento de la nacionalidad, en cuanto al departamento se orientó en generar en la niñez y juventud hábitos de salud corporal, mental y desarrollo integral por medio de procesos de iniciación, fundamentación, perfeccionamiento técnico y competición deportiva además apropiación social del patrimonio cultural a través del aprovechamiento eficiente de los espacios urbanos, naturales y culturales, eso condujo al municipio de Puente Nacional en plantear y apoyar igualmente estas metas para lograr un desarrollo integral y creación de espacios que promuevan la identidad colectiva y su patrimonio cultural y artístico de toda su población y de igual forma el municipio de Guavata se visualizó en la promoción de sociedades pacificas e inclusivas para el desarrollo sostenible.

Sector Atención y grupos vulnerables

La nación en su plan de desarrollo le aposto a una Colombia equitativa y sin pobreza extrema y el departamento busco articular esos objetivos nacionales con las necesidades particulares y concretas de cada individuo ,dentro de las brechas culturales, sociales y económicas y los planes de desarrollo de los municipios de Puente Nacional y Guavata se fijaron en avanzar significativamente en la reducción y en la superación de la pobreza en el Departamento de Santander, a partir de la reafirmación de los valores culturales , sociales que conllevaran a garantizar la igualdad ,empoderamiento, bienestar, deberes y derechos de los diferentes grupos poblacionales

Dimensión económica

La orientación Nacional se fundamentó dentro su dimension económica para su periodo de gobierno2014-2018, que el crecimiento económico se sustentaría en la oferta en sectores como la construcción —en virtud a los importantes proyectos de 4G— y en la recuperación de sectores

como la industria y la agricultura y el departamento en su plan de desarrollo 2006-2019, se direcciona en base a las políticas establecidas en el plan de desarrollo de la Nación y de acuerdo a la estructura económica de Santander, encamina sus objetivos estratégicos al sector industrial, agropecuario, construcción y vías.

El municipio de Puente Nacional se formuló en su objetivo del eje estratégico en el contexto económico del plan de desarrollo en impulsar el desarrollo integral de Puente Nacional fomentando el turismo y la producción agropecuaria sostenible, con mejores vías y servicios públicos de calidad y el municipio de Guavata encamina este sector en promover y apoyar la producción agropecuaria y eco turística, avanzando en la reducción de la pobreza.

Sector Agropecuario

La Nación visiona en el plan de desarrollo 2014-2018, la construcción de una paz estable y duradera, la disminución de las brechas territoriales y poblacionales en las condiciones de vida, y una población rural más educada, pasa necesariamente por la transformación integral del campo colombiano que hizo enfocar al departamento a en sus objetivos en el fortalecimiento y asesoramiento los proyectos agropecuarios para mejorar los procesos productivos y de comercialización de los productores agrícolas y por eso el municipio de Puente Nacional se propuso implantar el fomento de un desarrollo agropecuario armonizado con el medio ambiente y del mismo modo el municipio de Guavata le apostó a lograr la seguridad alimentaria y el fomento del crecimiento económico sostenible y productivo.

Sector Transporte y Vías

La nación planteó implementar un plan maestro de rehabilitación de las vías terciarias del país que articuló al departamento a trabajar en disminuir las brechas de conectividad entre las diferentes zonas y provincias del Departamento y posteriormente el municipio de Puente Nacional se enlazó con esos objetivos nacionales en mejorar la malla vial de las Zonas urbana y rural del municipio e igualmente el municipio de Guavatá en mejorar la conectividad para la integración y el desarrollo productivo sostenible.

Sector Empleo

El departamento se visiona a fomentar el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo, y el trabajo decente para todos en el cual el municipio

de Puente Nacional se articula en promover la generación de un empleo digno y formal, impulsando el emprendimiento y la innovación y el municipio de Guavatá en un empleo pleno, productivo para terminar con la pobreza en todas sus partes.

Sector Turismo

La Nación se enfocó en ampliar los recursos destinados a la promoción y competitividad turística, liderada por el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo y el departamento estableció dentro de su plan de desarrollo al turismo como foco principal para lograr el desarrollo económico, la innovación y evolución social hacia la paz de Santander y el municipio de Puente Nacional se visualizó en posicionarse como un destino eco turístico a nivel Departamental, nacional e internacional, de la misma forma Guavatá se propuso trabajar en la promoción del crecimiento económico sostenido.

Otros Servicios Públicos

El Gobierno Nacional tuvo como uno de sus objetivos continuar la ampliación de la cobertura y el mejoramiento de la calidad del servicio de energía eléctrica y gas natural que llevo a que el departamento se articulara a trabajar en reducir esas brechas sin servicios óptimos y de la misma manera el municipio de puente Nacional le apostó a mejorar, modernizar y ampliar los sistemas de alumbrado Público con la construcción y ampliación de la red de gas natural domiciliarios para el sector urbano y rural y así mismo el Municipio de Guavatá se enfocó en asegurar el acceso a energías asequibles ,fiables ,sostenibles y modernas para la población.

Según lo observado y analizado en cada uno de los sectores pertenecientes a la dimensión social y económica se pudo ver reflejado que los municipios de Puente y Nacional y Guavata Santander tuvieron en cuenta los objetivos, políticas y lineamientos estratégicos establecidos en los planes de desarrollo Nacional 2016-2018 y el del departamento de Santander 2016-2019, en la estructura de cada uno de los programas y objetivos estratégicos de sus planes de desarrollo , estableciendo esa articulación y organización que permite ver desde un contexto macro hasta uno micro que involucra los mismos propósitos para mejorar la calidad de vida y satisfacer las necesidades en todos los aspectos que presenta la población.

2. Registro, verificación y análisis del nivel de ejecución y cumplimiento de los planes de desarrollo Guavatá y Puente Nacional relacionado con las metas e indicadores establecidos en la dimensión social y económica

Tabla 2

Metas cuatrienio Municipio Guavata

Dimension	Cuatrienio							
	Numero Metas Planteadas		Ejecutadas 100%		Ejecutadas Parcial		Sin ejecución	
Social	76	51%	63	83%	7	9%	6	7,89%
Económica	32	21%	27	84%	2	6%	3	9,38%
Institucional	28	19%	19	68%	4	14%	5	17,86%
Ambiental	14	9%	11	79%	2	14%	1	7,14%
Total	150	100%	120	80,00%	15	10%	15	10,00%

Fuente: Tablero de Control Global Alcaldia Guavatá

Se puede evidenciar en la tabla 1 que en la dimensión social y económica la gran mayoría de metas planteadas se cumplieron en un 100%, de igual forma se observa que fueron pocas las metas que se ejecutaron parcialmente aunque esto también muestra que no se cumplió con los indicadores establecidos en el cuatrienio.

En cuanto a las metas no cumplidas en la dimensión social se logró analizar que corresponden a metas como el beneficio de estudiantes de transporte escolar y programas de bilingüismo, construcción de un acueducto, compactación de residuos sólidos, adquisición de un terreno para viviendas de interés social. Igualmente en la dimensión económica no se gestionó en relación a la implementación del plan y calendarios de turismo municipal y la adquisición de maquinaria agrícola.

Tabla 3

Dimensión Social Municipio de Guavatá

Dimensión social	Metas	% Participación	% Avance cuatrienio
Educación	13	17,11%	78,20%
Salud	11	14,47%	95,50%

Agua potable y saneamiento básico	12	15,79%	75,10%
Deporte y recreación	10	13,16%	100,00%
Cultura	13	17,11%	94,20%
Vivienda	6	7,89%	58,30%
Atención a grupos vulnerables	11	14,47%	99,10%
Total	76	100,00%	87,26%

Fuente: Tablero de control, documentos MIPG Alcaldía Guavata

Se puede analizar en la tabla 2, en los sectores pertenecientes a la dimensión social que la atención a grupos vulnerables, salud, cultura, deporte y recreación obtuvieron un nivel de cumplimiento muy alto según los rangos determinados por el DNP, esto muestra que según los indicadores establecidos se realizó una mejor gestión lo que conllevó a tener una mejor ejecución con respecto a educación y agua potable que se encuentran en un nivel alto y vivienda en medio, en términos generales la dimensión social obtuvo un desempeño muy bueno lo que conllevó a generar un impacto positivo en la población siendo un municipio que por pertenecer a la categoría 6 sus recursos son muy limitados sin embargo los resultados muestran una gestión y manejo de los recursos de manera adecuada.

La transformación social que se obtuvo en el municipio se pudo analizar que fue muy significativa y valiosa en las condiciones de vida de los habitantes y se vio reflejado a través de la implementación de programas de infancia, adolescencia, población en condición de discapacidad y equidad de género. Igualmente en la salud siendo uno de los sectores más importantes se realizaron acciones que garantizaran la prestación del servicio de salud subsidiario, inspección, vigilancia y control sanitario, atención primaria de salud, VIH, esterilizaciones caninas, programas de salud y algo muy importante frente a esta subdimensión que se logró cumplir fue el mantenimiento y dotación a la estructura de la ESE teniendo en cuenta que era una de las necesidades más importantes que se requería atender para brindar el correcto funcionamiento y servicio, por otro lado los sectores deporte y cultura en el municipio se ha venido fortaleciendo y en ese periodo de gobierno se llevaron a cabo estudios, mantenimientos y

construcción de escenarios deportivos y culturales ,dotación y apoyo a la creación y formación de escuelas deportivas que beneficiaron a los jóvenes guavateños, actividades físicas y eventos culturales ,formación de escuelas artísticas ,fortalecimiento a las bandas musicales y biblioteca municipal.

Con respecto agua potable y saneamiento básico se establece como uno de las subdimensiones fundamentales en cuanto a las condiciones de vida básicas del ser humano por ese en este plan de desarrollo se puede verificar la ejecución de mejoramientos de acueductos,PTAP,PTAR ,implementación de AYUEDA,PGRIS, Aporte al Plan departamental de Aguas y Fondo de retribución, construcción de unidades sanitarias y la ampliación de metros de alcantarillado aunque fue unas de las metas mas deficientes , adicionalmente en el sector vivienda a pesar obtener un promedio regular debido a que no se adquirió el terreno para viviendas de interés social si se desarrollaron ciertas construcciones y mejoramientos que indudablemente beneficio varios núcleos familiares en cuanto a las condiciones óptimas para vivir y por último subdimensión educación una de las más relevantes para contribuir a los niños y jóvenes en su proceso académico y profesional se beneficiaron a través del servicio de restaurante, refrigerio, subsidios de educación superior, servicios de internet ,dotación construcción y mantenimientos de establecimientos educativos.

Tabla 4:

Dimension Económica Municipio de Guavatá

Dimensión económica	Metas	% Participación	% Avance cuatrienio
Promoción del desarrollo	6	18,75%	66,70%
Agropecuario	10	31,25%	90,00%
Transporte	9	28,13%	86,70%

Otros servicios públicos diferentes a APSB	7	21,88%	100,00%
Total	32	100,00%	86,90%

Fuente: Tablero de control, rendición de cuentas y MIPG Alcaldía Guavata

Se puede verificar que en la tabla 4, la subdimensión de otros servicios públicos obtuvo un 100% de cumplimiento, así mismo el sector agropecuario, transporte y promoción al desarrollo también se encuentran en un nivel alto, en general la dimension económica muestra resultados óptimos y efectivos en el periodo de gobierno.

La dimensión económica del municipio generalmente se caracteriza por el sector agropecuario en el municipio y los principales sistemas de producción son la guayaba como materia prima para la fabricación de bocadillos, la caña de azúcar para la producción panelera, café, yuca y maíz, así mismo dentro de la actividad pecuaria se destacan las especies bovinas de doble propósito, los porcinos y otras de menor importancia como los caprinos y la avícola por eso en el plan de desarrollo el municipio elaboro una mayor cantidad de metas que se vio evidenciado con el desarrollo de la formulación y acciones del plan agropecuario, promoción y vinculación a las asociaciones productivas, acciones de tecnificación de guayaba, actividades de incrementación y promoción de la actividad de café y adquisición de insumos y herramientas para el fortalecimiento de la promoción agropecuaria que conllevaron a obtener un impacto favorable en la transformación y fortalecimiento económico del municipio y el mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes en especial la zona rural.

En el sector de promoción de desarrollo, Guavatá cuenta con algunos sitios turísticos que se tuvieron en cuenta en el plan de desarrollo, aunque en su ejecución en el cuatrienio no fue la mejor gestionada frente a otras dimensiones en el cual solo se desarrollaron acciones encuentros de la comunidad en torno al Santuario nacional de Santo Cristo pero faltó la implementación de plan de turismo municipal, así mismo el sector de transporte uno de los mas importantes y enfocados a que los habitantes contaran con el acceso y conexión con el pueblo y municipios aledaños en especial para el tránsito y salida de los productos agropecuarios, se pudo analizar que desarrollaron acciones como formular y ejecutar proyectos de mejoramiento de la infraestructura

de transporte, Mantener maquinarias y equipos en funcionamiento para el mantenimiento de la malla vial del Municipio, mantener rehabilitación de puentes y pavimentaciones de vías principales y secundarias y por último otros servicios públicos se llevaron a cabo gestiones como la ampliación del gas natural, energía eléctrica y red de internet.

Tabla 5

Metas Cuatrienio Municipio Puente Nacional

Cuatrienio								
Dimensiones	Metas		Al 100%		Parcial		Sin ejecución	
Social	184	61%	155	60%	11	48%	18	78,26%
Económica	53	17%	45	18%	6	26%	2	8,70%
Institucional	46	15%	40	16%	2	9%	1	4,35%
Ambiental	20	7%	17	7%	4	17%	2	8,70%
Total	303	100%	7	100%	23	100%	23	100,00%

Fuente:Tablero de control y rendición de cuentas Alcaldía Puente Nacional

En la tabla 5 se puede observar que la mayoría de metas planteadas en la dimensión social y económica fueron ejecutadas en un 100%, en donde se muestra la gestión realizada obteniendo resultados eficientes, así mismo se muestran metas ejecutadas parcialmente y otras en un 0% de ejecución que indica que falta una mejor administración y diligencia que permitiera cumplir con los indicadores planeados en el plan de desarrollo.

Tabla 6

Dimension Social Municipio de Puente Nacional

Dimensión Social	Meta	% Participación	%Avance Cuatrienio
Educación	23	13%	89,56%
Salud	39	21%	94,29%

Agua potable y saneamiento Básico	16	9%	80,64%
Vivienda	2	1%	100%
Cultura	20	11%	81,35%
Deporte y recreación	10	5%	80,00%
Atención a grupos vulnerables	73	40%	81,76%
Total	183	100%	86,85%

Fuente: Tablero de control y rendición de cuentas Alcaldía Puente Nacional

En la dimensión social se puede apreciar que todas las subdimensiones se encuentran en un resultado de muy alto de cumplimiento según los rangos establecidos por el DNP, así mismo se puede analizar que toda la dimensión presentó en términos generales un nivel óptimo de ejecución y buen desarrollo de cumplimiento de cada una de las metas planteadas que lleva a obtener esa eficiencia y eficacia según los indicadores establecidos para las mismas.

El impacto social que generó en la población se pudo ver reflejado según en el sector de la educación a través de diferentes acciones como la formulación de la política de la educación, capacitaciones y cátedras y estrategias para el fomento de rendimiento académico, dotación y mantenimiento de los establecimientos educativos, beneficio del transporte escolar y mantener un sistema educativo de calidad, igualmente en el sector de salud consiguieron aumentar los usuarios del régimen subsidiado, velar por la sanidad pública, de la misma manera implementar un plan territorial de salud, intervenciones colectivas y estrategias de promoción y prevención de enfermedades, brigadas de salud, formulación y acciones del plan de seguridad alimentaria y otras de las metas con mayor relevancia y transformación fue la adecuación, mantenimiento y dotación al hospital San Antonio.

En cuanto al sector de agua potable y saneamiento básico logro disminuir esas brechas de desigualdad a través del aumento de la tasa de cobertura total de acueducto y de alcantarillado, mejoramiento del Índice de riesgo de la calidad del agua para consumo humano adecuaciones a la PTAP, programas de ahorro y uso eficiente del agua, mejoramiento en el tratamiento de aguas residuales en el sector urbano, mantenimiento acueductos veredales, optimización, modernización de la Planta de Compostaje e implementación del Plan integral de residuos sólidos para asegurar el alto aprovechamiento de los residuos sólidos urbanos, del mismo modo el sector

vivienda que obtuvo un 100% de desempeño ,mostrando su eficiencia muy alto se vio demostrada en el desarrollo 911 mejoramientos y fortalecimiento a dos asociaciones de vivienda de interés social.

Por último los sectores de deporte, cultura y atención a grupos vulnerables impactaron en la población por medio de actividades, programas de oferta cultural y deportivo tanto en la zona urbana como rural, fortalecimiento y funcionamiento de las escuelas formativas, aumento en la adecuación de espacios de lectura para niños, construcción y mantenimiento de escenarios deportivos, actualización de la política de infancia y adolescencia, de la vejez, LGTBI, implementación de estrategias para prevenir el trabajo infantil, , beneficio adultos mayor y víctimas del conflicto armado programas, formulación de proyectos de integridad y acciones encaminadas a mejorar las condiciones de vida de la población vulnerable.

Tabla 7

Dimensión Económica Municipio Puente Nacional

Dimensión Económica	Meta	% Participación	% Avance Cuatrienio
Agropecuario	21	40%	88,44%
Transporte	10	19%	89,19%
Promoción del Desarrollo	18	34%	90,93%
Otros Servicios	4	8%	98,75%
Total	53	100%	89,41%

Fuente: Tablero de control y rendición de cuentas Alcaldía Puente Nacional

Se puede observar en la dimensión económica que todas las subdimensiones obtuvieran una ejecución muy alta según lo establecen los lineamientos del DNP en la evaluación de las metas, este resultado muestra el óptimo cumplimiento y gestión que se obtuvo en el cuatrienio frente a los diferentes sectores, llevando a generar un impacto positivo en la calidad de vida de los habitantes del municipio.

La ganadería representa en el municipio de Puente Nacional la principal actividad productiva y el sector agropecuario es uno de los más importantes porque es la principal fuente de economía de los puentanos, teniendo en cuenta que la mayoría de la población se encuentra en las

27 veredas que pertenecen a este municipios, realizo acciones que fortalecieran y transformaran ese sector y eso se puede ver reflejado en la creación de asociaciones productivas, capacitación a los productores, implementación del Consejo de Desarrollo Rural, política pública y huertas caseras, además de prestar asistencia técnica, desarrollar mercados campesinos, estrategias para la transformación y comercialización de los productos, estrategias en los procesos pecuarios y mejoramiento de praderas.

En cuanto a la subdimensión de transporte la administración municipal logro ampliar y mejorar la pavimentación de las calle urbanas, y de la misma forma mejorar la malla vial de las diferentes veredas del municipio realizando placa huellas, mantenimiento, construcción y mantenimiento de puentes y adquisición de maquinaria para el desarrollo de cada una de las actividades ejecutadas, así mismo en el sector de otros servicios lograron ampliar el servicio de energía eléctrica en la zona rural y de gas natural, además de hacer el mantenimiento y adecuaciones al alumbrado público.

Por último el sector de promoción y desarrollo es una de las claves en el municipio de puente Nacional por su contexto cultural e histórico, además por sus esplendidos paisajes que llevaron a que la administración trabajara en implementar un plan turístico y acciones encaminadas en la promoción del mismo e igualmente la implementación de una bolsa de empleo y estrategias de promoción para incentivar los jóvenes, ferias de emprendimiento y capacitación a los microempresarios, apoyo y realización de proyectos de ciencia tecnología e innovación.

3. Comparativo de transformación social y económica que obtuvieron los planes de desarrollo municipio de Puente Nacional y Guavata 2016-2019

Tabla 8

Nivel de ejecución Dimension Social y Económica Plan de Desarrollo Municipio de Guavata 2016-2018

Dimensión	Metas	% Participación	% Avance cuatrienio
Social	76	50,67%	87,3%
Económica	32	21,33%	86,9%
Total			87,15%

Fuente: Tablero de control, rendición de cuentas y plataforma SIE Alcaldia Guavatá

Tabla 9

Nivel de ejecución Dimension Social y Económica Plan de Desarrollo Municipio de Puente Nacional 2016-2018

Dimensión		Metas	% Participación	%Avance cuatrenio
Social		184	61%	86,85%
Económica		53	17%	89,41%
Total				87,42%

Fuente: Tablero de control, rendición de cuentas y plataforma SIE Alcaldía Puente Nacional

En la tablas 8 y 9 se puede analizar que los dos municipios presentaron un mismo nivel de ejecución en la totalidad de las dos dimensiones, pero se puede apreciar que el municipio de Puente Nacional estructuro en su plan de desarrollo mas metas que llevo a tener una mayor transformación social y económica en los diferentes contextos y que por ende genera mejor eficiencia desde la planeación , ,participación y lo mas importante gestión que lleva a mejorar la calidad de vida de los habitantes.

Asi mismo se analizaron otros documentos como el presupuesto y la rendición de cuentas para determinar la ejecución de los recursos en cada una de las dimensiones respectivas.

Tabla 10

Presupuesto Dimension Social Municipio de Guavatá 2016-2019

Dimension Social	Presupuesto Programado	Presupuesto Ejecutado
Educación	\$ 508.800.000	\$ 508.800.00
Salud	\$ 8.116.748.402	\$ 8.539.665.244
Agua Potable Y Saneamiento Básico	\$ 1.311.000.000	\$ 1.027.964.773
Deporte Y Recreación	\$ 230.050.000	\$ 288.520.459
Cultura	\$ 403.455.700	\$ 377.116.631
Vivienda	\$ 1.087.626.110	\$ 850.001.630

Atención A Grupos Vulnerables - Promoción Social	\$ 508.213.000	\$ 698.054.444
Total	\$12.165.893.212	\$11.781.323.181

Fuente: Secretaria de Hacienda, Alcaldía de Guavatá

Tabla 11

Presupuesto Dimensión Económica Municipio de Guavatá 2016-2019

Dimensión Económica	Presupuesto Programado	Presupuesto Ejecutado
Agropecuario	\$ 1.087.626.110	\$1.030.995.110
Transporte	\$ 327.000.000	\$320.233.610
Promoción al Desarrollo	\$ 78.000.000	\$68.270.000
Otro servicios Públicos	\$ 290.200.000	\$282350000
Total	\$1.782.826.110	\$1.701.848.720

Fuente: Secretaria de hacienda Alcaldía de Guavatá

Tabla 12

Presupuesto Dimensión Social Municipio de Puente Nacional

Dimensión Social	Presupuesto Programado	Presupuesto Ejecutado
Educación	\$3.442.694.252	\$3.422.684.252
Salud	\$25.372.759.251	\$24.372.759.251
Seguridad Alimentaria	\$43.746.160	\$ 42.746.160
Agua potable y saneamiento Básico	\$3.455.946.640	\$3.455.946.640
Cultura	\$1.607.883.908	\$1.552.883.908
Deporte y Recreación	\$654.713.700	\$650.713.700
Vivienda	\$1.224.892.480	\$1.224.892.480
Atención a grupos vulnerables	\$1.167.231.347	\$1.145.231.347
Total	\$36.969.867.738	\$35.867.857.738

Fuente: Secretaria de Hacienda Alcaldía Puente Nacional

Tabla 13

Presupuesto Dimension Económica Municipio de Puente Nacional

Dimensión Económica	Presupuesto Inicial	Presupuesto Ejecutado
Agropecuario	\$1.004.813.360	\$995.710.300
Transporte	\$2.122.624.000	\$2.115.555.000
Turismo	\$109.365.400	\$101.228.320
Empleo	\$13.056.432	\$13.000.000
Otro servicios Públicos	\$6.036.895.840	\$6.036.895.840
Total	\$9.286.755.032	\$9.262.389.460

Fuente: Secretaria de Hacienda Municipio de Puente Nacional

El municipio de Guavata Santander según las tablas 10 y 11 relacionadas con el presupuesto que tuvo establecido en las dimensiones, se puede apreciar que no conto con una cantidad significativa de recursos y por eso se refleja la planificación de metas limitadas , aunque

es importante resaltar la gestión de la administración en el periodo de gobierno teniendo en cuenta que municipio a través del FONPET según información otorgada por la secretaria de Hacienda obtuvo dos mil millones de pesos para la ejecución de proyectos desarrollados como en subdimensiones de vivienda, educación, agropecuario, transporte, deporte y recreación, y atención a grupos vulnerables lo que permitió ese nivel de cumplimiento del plan de Desarrollo.

Como se puede evidenciar en las tablas de los presupuestos, el Municipio de Puente Nacional presento una mayor cantidad de recursos que el municipio de Guavata Santander en la dimension social y económica el cual influye de manera sustancial en la planificación y gestión de metas ejecutadas, esto quiere decir que genera una mejor y avanzada trasformacion socioeconómica y un buen manejo de los recursos financieros del municipio. Es importante resaltar que el municipio de Puente Nacional tiene una entrada de ingresos mas optima que el Municipio de Guavata por el sistema de Gestión de Regalías por empresas como TGI, también por ser un sitio turístico, cuenta con instituciones educativas reconocidas y se encuentra ubicado geográficamente en una vía principal entre Bucaramanga y Bogotá lo cual contribuye a que tuviera un presupuesto mas consolidado para poder cumplir con las necesidades que presento la comunidad de las 27 veredas y el sector urbano de Puente Nacional.

Además se pudo observar en los informes de rendiciones de cuentas del cuatrienio de los dos municipios que cada uno de los recursos ejecutados se encuentran sustentados en proyectos significativos de infraestructura, placa huellas, mejoramientos de vivienda y establecimientos educativos, también es importante enfatizar que la dimension económica del sector agropecuario en los dos municipios, desarrollaron una ejecución pertinente según el presupuesto programado con contratos realmente fortalecedores e importantes para los habitantes del sector rural como el apoyo a las asociaciones productivas, asesorías ,asistencia técnica y entregas de insumos, víveres y herramientas para los procesos productivos enfocados en una política sostenible.

Conclusiones

De todo la evidencia documental analizada se pudo determinar que la estructura y planificación de los planes de Desarrollo del municipio de Puente Nacional y Guavatá cumplen con la estructura mínima y los lineamientos establecidos en la ley 154 , así mismo se observó autonomía en la planeación y coherencia con la visión propuesta para los municipios en cuanto al tipo de desarrollo que pretendía alcanzar en el periodo de gobierno y que se tuvo en cuenta la articulación de los planes de desarrollo Nacional y Departamental en el momento de su elaboración que permite ver las estrategias y visiones planteadas en la dimensión social y económica desde un contexto amplio, mediano y pequeño que se desprende por medio de objetivos y metas enlazadas con el fin de disminuir esas brechas de desigualdad y mejorar las condiciones de vida de la población.

El nivel de ejecución de los planes de desarrollo de los municipios de Puente Nacional y Guavata Santander en la dimensión social y económica presentó un rango de cumplimiento muy alto en el periodo de gobierno 2016-2019 generando una transformación favorable en la calidad de vida de la población, aunque se resalta que Puente Nacional fue mas eficiente y con una mejor planificación y ampliación de metas en las dos dimensiones con un enfoque mas participativo y gestión para alcanzar los indicadores establecidos en cada uno de los sectores.

El Municipio de Puente Nacional conto con un presupuesto superior al del municipio de Guavatá, el cual permitió que se realizara proyectos con mas vision y transformadores de impacto socioeconómico sin desarrollar una mayor gestión como la debe realizar el municipio de Guavatá ante varias entidades públicas para obtener recursos y llevar a cabo el cumplimiento del plan de desarrollo que se vio sustentado en los informes de rendición de cuentas de los dos municipios.

En el proceso de lograr la participación de la comunidad, llevó a los equipos de gobierno a la utilización de técnicas innovadoras, que permitieron consultar sectores y grupos poblacionales y adelantar procesos democráticos en la priorización de necesidades y definición de las problemáticas a privilegiar en el Plan de Desarrollo Municipal.

El aporte mas significativo que tuvieron los planes de desarrollo 2016-2019 en los municipios de Puente Nacional y Guavata relacionado con la transformación socioeconómica ,fue que desde su formulación y elaboración plantearon estrategias, visiones y objetivos

enfocados en disminuir esas brechas y necesidades que tiene la población fortaleciendo los diferentes sectores pertenecientes a estas dimensiones a través de la participación , gestión y evaluación del desempeño ,logrando un impacto de desarrollo socioeconómico con equidad, integración y sostenibilidad .

Se recomienda que el presupuesto del sector agropecuario sea mas amplio para llevar a cabo mayor cantidad de proyectos que vincule mas a las comunidades rurales y se sigan desarrollando acciones contundentes y efectivas para crear procesos productivos sostenibles y mejorar la calidad de vida de los campesinos.

Se recomienda trabajar en el diseño de una propuesta sobre indicadores de integración que permita a nivel estadístico evaluar la articulación que se tiene con los planes de desarrollo Nacional y departamental con el fin de dar resultados con mas precisión, además de ello indagar sobre los actuales planes de 2020-2023 como ha sido su gestión y estrategias para el cumplimiento teniendo cuenta que por la pandemia Covid 2019 dificulta las metas planteadas.

Bibliografía

- Castillo, P. (2006). *El Desarrollo Local En La Gestión Municipal*. Chile. Obtenido de file:///C:/Users/daniela/videos/sergio%20avila/el%20desarrollo%20local%20en%20la%20gesti%C3%B3n%20municipal.pdf
- Colombia, C. P. (1991). *Constitución Política de la República de Colombia* . Obtenido de http://www.oas.org/dsd/EnvironmentLaw/Serviciosambientales/Colombia/(Microsoft%20Word%20-%20Constituci.pdf
- Departamento Nacional de Colombia. (2018). *¿Qué es el Plan Nacional de Desarrollo?* 1. Colombia. Obtenido de https://www.dnp.gov.co/Plan-Nacional-de-Desarrollo/Paginas/Qu-es-el-PND.aspx
- Departamento Nacional de Planeacion. (2018). *Que es el Plan De Desarrollo?* 1. Colombia. Obtenido de https://www.dnp.gov.co/Plan-Nacional-de-Desarrollo/Paginas/Qu-es-el-PND.aspx
- Fundacion de Demuca. (2009). *Guia de Herramientas Municipales para la Promocion del Desarrollo Economico Local*. 15-16. Centroamerica y Caribe. Obtenido de https://www.cepal.org/sites/default/files/guia_herramientas_municipales_demuca.pdf
- Gomez, C., & Leon, E. (s.f). *Metodo Comparativo*. Monterrey, Mexico: *Universidad Autonoma Nueva de Leon*. Obtenido de http://eprints.uanl.mx/9802/1/Estudio%20Comparado.pdf
- Gutierrez, M. C., & Restrepo, A. M. (2015). Estudio Comparativo de los procesos de planeacion en Municipios de Tercera a Sexta Cateogria en Cundinamarca:*Estudio de caso*. 3-4. (F. d. Sociologia, Ed.) *Bogota, Colombia: Universidad Santo Tomas*. Obtenido de file:///C:/Users/daniela/Videos/sergio%20avila/estudio%20comparativo%20planes%20de%20desarrollo.pdf
- Gutierrez, M., & Restrepo, A. (2015). Estudio Comparativo de los procesos de planeacion en Municipios de Tercera a Sexta Cateogria en Cundinamarca:*Estudio de caso*.. *Bogota, Colombia: Universidad Santo Tomas*. Obtenido de file:///C:/Users/daniela/videos/sergio%20avila/estudio%20comparativo%20planes%20de%20desarrollo.pdf

Ley 152 de 1994. (s.f.). *Por la cual se establece la Ley Orgánica del Plan de Desarrollo*. 9. Colombia. Obtenido de <https://colaboracion.dnp.gov.co/cdt/normatividad/ley%20152%20de%201994.pdf>

Ley 152 de 1994. (s.f.). *Por la cual se establece la Ley Orgánica del Plan de Desarrollo*. 9. Colombia. Obtenido de <https://colaboracion.dnp.gov.co/cdt/normatividad/ley%20152%20de%201994.pdf>

Ley 154 de 1994. (s.f.). *Por la cual se establece la Ley Orgánica del Plan de Desarrollo*. 2. Colombia. Obtenido de <https://colaboracion.dnp.gov.co/cdt/normatividad/ley%20152%20de%201994.pdf>

Ley 154 de 1994. (s.f.). *Por la cual se establece la Ley Orgánica del Plan de Desarrollo*. 2. Colombia. Obtenido de <https://colaboracion.dnp.gov.co/cdt/normatividad/ley%20152%20de%201994.pdf>

Lopez, M. T., & Gentile, N. (s.f). Sistema de indicadores económicos y sociales: la importancia del. 5. (F. d. economia, Ed.) *Universidad Nacional de mar de Plata*. Obtenido de [file:///C:/Users/daniela/videos/sergio%20avila/00408%20\(1\).pdf](file:///C:/Users/daniela/videos/sergio%20avila/00408%20(1).pdf)

Lopez, M. T., & Gentile, N. (s.f). Sistema de indicadores económicos y sociales: la importancia del analisis integrados. 6-7. (F. d. Sociales, Ed.) *Universidad Nacional de Mar de Plata*. Obtenido de [file:///C:/users/daniela/videos/sergio%20avila/00408%20\(1\).pdf](file:///C:/users/daniela/videos/sergio%20avila/00408%20(1).pdf)

Lopez, M. T., & Gentile, N. (s.f). Sistema de indicadores económicos y sociales: la importancia del analisis integrado. 12.18. (F. d. Sociales, Ed.) *Universidad Nacional de Plata*. Obtenido de [file:///C:/Users/daniela/videos/sergio%20avila/00408%20\(1\).pdf](file:///C:/Users/daniela/videos/sergio%20avila/00408%20(1).pdf)

Lopez, M. T., & Gentile, N. (s.f). Sistema de indicadores económicos y sociales: la importancia del analisis integrado. 18. (f. d. sociales, ed.) *Universidad Nacional de plata*. obtenido de [file:///c:/users/daniela/videos/sergio%20avila/00408%20\(1\).pdf](file:///c:/users/daniela/videos/sergio%20avila/00408%20(1).pdf)

Meza, M. (2010). Estudio Comparativo de los informes de Planes e Informes de Desarrollo Municipal del H.,Ayuntamiento de los Cabos,B,S,C. Obtenido de <file:///c:/users/daniela/videos/sergio%20avila/te2390.pdf>

Navarro, J. (2016). *Definición de Plan de Desarrollo*. Obtenido de <https://www.definicionabc.com/negocios/plan-desarrollo.php#:~:text=El%20concepto%20de%20plan%20de,durante%20un%20periodo%20de%20tiempo.>

Plan De Desarrollo Un Solo Corazon Por Guavatá. (2016-2019). Guavatá, Colombia. Obtenido de <file:///C:/Users/daniela/Videos/sergio%20avila/68572plandesarrollo%20orlando.pdf>

Plan de Desarrollo Departamental Santander Nos Une. (2018-2019). Santander, Colombia: Gobernacion Santander. Obtenido de file:///C:/Users/daniela/Videos/sergio%20avila/plan_de_desarrollo.pdf

Plan De Desarrollo Municipio Puente Nacional,Piensa en Grande,Piensa en Puente. (2016-2019). Puente Nacional, Colombia: Alcaldia Municipal. Obtenido de <file:///c:/users/daniela/videos/sergio%20avila/68572plandesarrollo%20orlando.pdf>

Plan de Desarrollo Nacional Todos Por un Nuevo Pais. (2014). (G. Nacional, Ed.) Colombia: Departamento Nacional de Planeacion. Obtenido de <file:///c:/users/daniela/videos/sergio%20avila/plan%20nacional%20de%20desarrollo%202014%20-%202018%20todos%20por%20un%20n>

Regimen economico y Hacienda publica. (s.f). Plan de Desarrollo. (1). (U. d. Antioquia, Ed.) Medellin, Colombia: Facultad de Derecho. Obtenido de http://docencia.udea.edu.co/derecho/constitucion/plan_desarrollo.html

Regimen Economico y Hacienda Publica. (s.f). Plan de Desarrollo. 1. (U. d. Antioquia, Ed.) Medellin, Colombia: Facultad de Derecho. Obtenido de http://docencia.udea.edu.co/derecho/constitucion/plan_desarrollo.html

Regimen Economico y Hacienda publica. (s.f). Plan de Desarrollo. *Formacion Ciudadana y Consitucional*, 1. (U. d. Antioquia, Ed.) Medellin, Colombia: Facultad de Derecho. Obtenido de http://docencia.udea.edu.co/derecho/constitucion/plan_desarrollo.html