

Fecha de presentación: Día Mes Año
Título del documento:

Cómo incide la gestión del flujo de caja en la productividad y competitividad de las empresas de Construcción.

**Información de los estudiantes asociados al desarrollo del documento
 DILIGENCIAR LOS CABEZOTES DIGITALMENTE**

Nombres y apellidos completos del estudiante		PAOLA CAROLINA ARBELAEZ OROZCO					
Rol (seleccione uno)	<input type="checkbox"/>	Joven investigador	<input checked="" type="checkbox"/>	Estudiante	<input type="checkbox"/>	4	Semestre
Facultad		Negocios Internacionales					
Programa Académico		MBA					
Asignatura		Trabajo Final					
Link del CvLAC actualizado (si lo posee, si no escriba NO APLICA)		NO APLICA					
Correo electrónico institucional		Paola.arbelaez@ustamed.edu.co					
Tipo de Documento (seleccione uno)		CÉDULA DE CIUDADANÍA	<input checked="" type="checkbox"/>	CÉDULA DE EXTRANJERÍA	<input type="checkbox"/>	PASAPORTE	<input type="checkbox"/>
Número del documento	1036946497	Número telefónico de contacto	3104471613				

Nombres y apellidos completos del estudiante							
Rol (seleccione uno)	<input type="checkbox"/>	Joven investigador	<input type="checkbox"/>	Estudiante	<input type="checkbox"/>		Semestre
Facultad							
Programa Académico							
Asignatura							
Link del CvLAC actualizado (si lo posee, si no escriba NO APLICA)							
Correo electrónico institucional							
Tipo de Documento (seleccione uno)		CÉDULA DE CIUDADANÍA	<input type="checkbox"/>	CÉDULA DE EXTRANJERÍA	<input type="checkbox"/>	PASAPORTE	<input type="checkbox"/>
Número del documento		Número telefónico de contacto					

Nombres y apellidos completos del estudiante							
Rol (seleccione uno)	<input type="checkbox"/>	Joven investigador	<input type="checkbox"/>	Estudiante	<input type="checkbox"/>		Semestre
Facultad							

Programa Académico					
Asignatura					
Link del CvLAC actualizado (si lo posee, si no escriba NO APLICA)					
Correo electrónico institucional					
Tipo de Documento (seleccione uno)		CÉDULA DE CIUDADANÍA		CÉDULA DE EXTRANJERÍA	PASAPORTE
Número del documento		Número telefónico de contacto			

ACEPTACIÓN DE CONDICIONES DEL DOCUMENTO DE TRABAJO

Los abajo firmantes (totalidad de autores del producto) manifiestan que todos los datos acá consignados son verídicos; todas las personas involucradas han sido notificadas sobre su participación en el desarrollo del manuscrito, tienen conocimiento y están de acuerdo con todos los aspectos aquí presentados.

En común acuerdo se garantiza el respeto por la autoría de los productos de los estudiantes, garantizando justicia en la autoría y propiedad intelectual según el trabajo de los mismos. Por último, otorgamos autorización para el tratamiento de datos personales¹

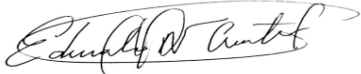



¹ AUTORIZACIÓN PARA EL TRATAMIENTO DE DATOS PERSONALES.

La Universidad Santo Tomás a través de la Dirección de Investigación e Innovación de la Sede Medellín, como sujeto que recolecta y almacena datos personales, en cumplimiento de lo establecido por la Ley 1581 de 2012 y sus decretos reglamentarios, requiere obtener su autorización para que, de manera previa, expresa, libre, y debidamente informada permita a los miembros de los grupos de investigación de la Universidad dar tratamiento, y disponer de los datos personales que sean suministrados para que se incorporen en las distintas bases de datos con que cuenta la Dirección de Investigación de la Universidad y las Facultades. Las finalidades con las que se recolectan los datos aquí solicitados son: A) Llevar a cabo todas aquellas actividades para lograr el correcto desarrollo de la Investigación. B) Mantener comunicación con el interesado en relación con la Investigación. Para ejercer sus derechos a conocer, actualizar y rectificar sus datos personales o revocar la autorización otorgada para el tratamiento de los mismos, podrá presentar una consulta o reclamo al correo electrónico investigacion@ustamed.edu.co.

Lo invitamos a que consulte nuestra Política de Tratamiento de la Información Personal en

https://www.ustamed.edu.co/images/documentos/LEY_DE_PROTECCION_DE_DATOS_PERSONALES.pdf

Firma: 	Firma:
Nombres y apellidos: Eduardo Nicolás Cueto Fuentes	Nombres y apellidos:
Facultad: Negocios Internacionales	Facultad:
Docente de la Asignatura (si aplica su autoría)	Autor
Firma: 	Firma:
Nombres y apellidos: Paola Carolina Arbeláez Orozco	Nombres y apellidos:
Facultad: Negocios Internacionales	Facultad:
Autor	Autor

Título del Documento

Cómo incide la gestión del flujo de caja en la productividad y competitividad de las empresas de Construcción.

Resumen (no mayor a 350 palabras)

El presente trabajo se desarrolló en torno a la incidencia de la gestión flujo de caja en la productividad y competitividad de las empresas de construcción. La metodología utilizada es de enfoque cualitativo, con alcance descriptivo, donde mediante análisis documental se comprenden las características que identifican los diferentes elementos y componentes de la gestión del flujo de caja y su interrelación con la productividad y competitividad de las empresas.

En el estudio se recopiló información de diferentes garantes académicos tanto en el ámbito nacional como internacional que abordaban desde conceptos genéricos del flujo de caja, competitividad, productividad, hasta investigaciones con estudios profundos de la interrelación entre los temas a tratar.

Los Resultados encontrados después de recopilar y analizar cada una de las investigaciones demuestran que la gestión del flujo de caja en el sector de la construcción permite asignar estratégicamente los recursos requeridos para el proceso constructivo, controlar los costos, evitar contingencias y atrasos en las actividades de construcción y por último finalizar los contratos en los tiempos y con los recursos asignados.

Abstract

This work was developed around the incidence of cash flow management in the productivity and competitiveness of construction companies. The methodology used is of qualitative approach, with descriptive scope, where through documentary analysis the characteristics that identify the different elements and components of cash flow management and its interrelation with the productivity and competitiveness of the companies are understood.

The study gathered information from different academic guarantors both nationally and internationally that addressed from generic concepts of cash flow, competitiveness, productivity, to research with in-depth studies of the interrelationship between the topics to be addressed.

The results found after compiling and analyzing each of the researches show that cash flow management in the construction sector allows to strategically allocate the resources required for the construction process, control costs, avoid contingencies and delays in construction activities and, finally, finalize contracts on time and with the assigned resources.

Palabras Clave: Flujo de Caja, Gestión Financiera, Productividad, Competitividad.

Keywords. (Traducción de las palabras claves)

Cash Flow, Financial Management, Productivity, Competitiveness

Introducción

La gestión del flujo de caja representa un factor determinante para la continuidad del ciclo operativo de las organizaciones, este establece la solvencia de todas las cadenas de abastecimiento dentro de cualquier proceso productivo. Es por ello, que se pretende determinar la incidencia de la gestión del flujo de caja en la productividad y competitividad de las empresas de construcción y de qué manera esto impacta la continuidad de las organizaciones.

Esto se realizará a través de la caracterización de la gestión del flujo de caja como una herramienta, la identificación de la gestión del flujo de caja y el establecimiento de la relación existente entre la gestión de flujo de caja y el incremento de la productividad y competitividad.

La metodología del trabajo será un análisis documental que recaerá sobre aspectos de gestión de flujo de caja, productividad y competitividad. El documento se desarrollará con la identificación de aspectos teóricos básicos para el reconocimiento del tema.

Los resultados obtenidos con este trabajo permitirán dar a conocer a las diferentes organizaciones del sector la importancia de la gestión del flujo de caja y como este aspecto financiero puede traducirse en altos niveles de productividad y competitividad organizacional y la maximización del valor de la compañía, posterior a esto se evaluarán los métodos de operación actual de las organizaciones y finalmente se presentarán unas recomendaciones sobre todas las variables a mejorar identificadas dentro del trabajo.

Estado del arte

A continuación, serán presentados trabajos de investigación en el ámbito internacional, nacional y local, donde diferentes autores estudian el flujo de caja como una herramienta financiera de suma importancia para la toma de decisiones en las compañías.

Ámbito Internacional:

Según estudio de investigación realizado por estudiante de la Universidad Inca Garcilaso de la Vega en Perú para optar título de contador público, se abordó sobre la determinación de si el flujo de caja optimiza la gestión financiera en la empresa Siderúrgica del Perú S.A.A. y como esta herramienta ayuda a la toma de decisiones de las compañías. Para esta investigación de utilizaron la metodología explorativa en la que se determina la relación que tiene el flujo de caja para la toma de decisiones y descriptiva donde se describe y detalla el flujo de caja operativo.

Las técnicas que se utilizaran para la investigación fueron encuestas y entrevistas no estructuradas al personal del área administrativa y financiera de la compañía siderúrgica del Perú. De la investigación realizada, se obtuvieron unos resultados a la siguiente pregunta abordada por el investigador: ¿Cree Usted que el flujo de caja es importante para la empresa?

se tiene que el 83.3% de los encuestadores manifestaron la importancia del flujo de caja y mientras que un 16.7% de los encuestados dijo que no, el flujo de caja es importante para la empresa. La mayoría califica que el flujo de caja es importante para la empresa, para analizar la situación de una organización y a partir de esto analizar sus obligaciones que se tienen que cumplir. El flujo de caja es una herramienta importante para la empresa, permite anticiparnos a futuros déficit (o falta) de efectivo y de ese modo poder tomar la decisión buscar financiamiento oportunamente. Finalmente, el autor concluye que, el flujo de caja es una herramienta financiera, útil e indispensable para quienes toman las decisiones, es posible pronosticar los movimientos de efectivo en un periodo determinado, con la finalidad de lograr un mejor uso de sus recursos financieros. (Mariñas, 2018).

Por otra parte, un trabajo de investigación desarrollado por estudiante de la universidad la Universidad de Trujillo de Perú para optar título de contador público, aborda el tema sobre “el cash flow y la gestión comercial en la empresa de Transportes y Servicios C&G S.A.C de la ciudad de Trujillo en el periodo 2013”, basado en la importancia de la buena utilización de los flujos de efectivo y como este incide favorablemente en la gestión financiera. La metodología utilizada para esta investigación fue de carácter descriptivo donde se evaluaron los estados financieros de la compañía Transportes y Servicios C&G S.A.C y la incidencia de los flujos de efectivo en los procesos financieros. Las técnicas utilizadas para la recolección de la información fueron encuestas y esquemas documentales de la compañía a evaluar.

Los resultados obtenidos en base a la evaluación de los estados financieros de la compañía y como la proyección y la gestión del flujo de caja incide en la toma de decisiones financieras, administrativas y operativas fueron favorables, ya que se evidenció un panorama mas favorable para la atención de las necesidades de la compañía.

Finalmente, el autor concluye que, con el estado de flujo de efectivo, su estudio y análisis, es posible pronosticar los movimientos de efectivo de una empresa en un momento determinado, con la finalidad de lograr un mejor uso de sus recursos financieros; así como medir la capacidad de rendimiento y financiamiento de la empresa. (Ibañez,2016).

Ámbito nacional:

Desde una perspectiva nacional, Investigadores de la Universidad Nacional de Santander desarrollan trabajo de investigación llamado Planificación del flujo de caja de proyectos de construcción basada en BIM (Building Information Modeling) y dinámica de sistemas; en este, evalúan la planificación del flujo de caja como una actividad decisiva para garantizar los recursos financieros que son necesarios para el desarrollo de las actividades de obra.

La metodología utilizada para el trabajo de investigación fue de carácter explorativa donde se desarrolla y se propone un esquema metodológico para la planificación del flujo de caja de proyectos de construcción. Las técnicas utilizadas para la recolección de la información fueron encuestas mediante solicitud cotizaciones para determinar los costos de los materiales para el caso de estudio y esquemas documentales de otros autores como base del desarrollo de la investigación. Los autores desarrollan la integración de los modelos BIM (Building Information Modeling) aplicado a la planificación del flujo de caja de un caso de estudio, el cual corresponde a una casa unifamiliar de dos plantas que está ubicada en la ciudad de Bucaramanga, Colombia; se determina con esta investigación que el modelo propicia mejoras a la planificación del flujo de caja y prepara al constructor a posibles modificaciones y cambios que afecten su flujo de caja durante el proyecto.

Después de la investigación y esquema metodológico propuesto por los autores, concluyen que, la aplicación del esquema indica que la rapidez, visualización y automatización, con la que se desarrolla la planificación del flujo de caja, propicia el análisis de varias alternativas; lo cual fortalece los procesos de toma de decisiones, y mejora los resultados de la planificación. (Castañeda-Parra; Sánchez-Rivera y Porras-Díaz, 2021)

Desde otra visión de gestión del flujo de caja, el Director de Proyección Social y Empresarial del Politécnico Grancolombiano, Jaime Fernando Rodríguez Rocha, publicó artículo llamado “Flujo de Caja, Herramienta clave para la toma de decisiones en la microempresa”, donde describe la importancia de la interrelación de los entornos productivos, académicos y empresariales, a fin de desarrollar herramientas y sistemas

de información para la gestión del flujo de efectivo. La metodología utilizada para el trabajo de investigación fue de carácter explorativa donde se desarrolla y se propone la implementación del sistema ADMONEY en las organizaciones con el fin de planear y gestionar los recursos de una manera efectiva. Para la investigación, se efectuó una alianza academia (Politécnico Grancolombiano)–Empresa (Corporación de la Microempresa – ADMICRO) donde se investigaron las necesidades, se intercambiaron conceptos y se identificaron insuficiencias en las microempresas en cuanto a sistemas de información que permitan planificar y gestionar el flujo de caja; posterior a esto se diseñó un modelo de sistema que permite conocer sobre los flujos de caja y que permitiera conocer todo el proceso relacionado con este.

Con este proceso inicial de la investigación y antes de la implementación de este sistema en las empresas, el autor concluye que es útil tener un instrumento que permita tomar mejores decisiones, que garanticen una mayor productividad entendida como la optimización de los recursos y la mejoría de la competitividad basada en tener ventajas distintivas para diferenciarse de sus pares y generar valor agregado al sistema productivo en general de la empresa. (Rodríguez, 2013)

La presente investigación, representará un insumo académico y empresarial, ya que el tema adolece de investigaciones en el ámbito regional y nacional que estudien la gestión del flujo de caja como base fundamental para la toma de decisiones en aspectos de competitividad y productividad en las organizaciones.

Metodología

El presente trabajo fue desarrollado mediante un enfoque cualitativo, con alcance descriptivo, donde mediante análisis documental se comprenden las características que identifican los diferentes elementos y componentes de la gestión del flujo de caja y su interrelación con la productividad y competitividad de las empresas.

A continuación se referencian las fases que se vincularon a esta metodología:

Fase 1: Se identificaron los elementos a abordar dentro de la investigación, tales como flujo de caja, competitividad, productividad, toma de decisiones y estrategias de gestión.

Fase 2: Se investigaron referencias bibliográficas tanto internacionales como nacionales relacionadas con el tema. Se evidencia que se carece de investigaciones de fuente nacional que evalúen el flujo de caja como herramienta básica para la toma de decisiones, por otra parte, en el ámbito internacional se encontraron fuentes de amplio desarrollo investigativo frente al tema las cuales permitieron establecer parte de las conclusiones desde un aspecto internacional.

Fase 3: Una vez identificadas las investigaciones y el material de estudio relacionado, se realizó análisis de cada una de las referencias que permitió establecer la relación existente entre la gestión de flujo de caja y el incremento de la productividad y competitividad.

Fase 4: Con el material de estudio investigado, se realizó un análisis de cada uno de los casos, se identificó cada una de las variables relacionadas al flujo de caja y por último se aportó conclusiones con relación al problema planteado.

Desarrollo/ análisis / resultados / argumentación/ discusión

Con la revisión y análisis de las referencias bibliográficas como fuente de investigación para este trabajo, según el libro Flujo de caja y proyecciones financieras con análisis de riesgo, se caracteriza el flujo de caja como un estado financiero (oficialmente se denomina estado de flujos de efectivo) que presenta, de una manera dinámica, el movimiento de entradas y salidas de efectivo de una empresa en un período determinado de tiempo, y la situación del efectivo al final del mismo período. El concepto de efectivo no solamente se refiere al dinero disponible en caja y bancos, sino que también puede incluir los equivalentes a efectivo, es decir, otras cuentas que tengan las características generales de depósitos a la vista, tales como documentos de tesorería o comerciales y otras inversiones temporales de alta liquidez que, de acuerdo con la política de la empresa y las circunstancias del mercado, sean susceptibles de volverse efectivo en cualquier momento. (Ortiz H., & Ortiz D,2018). El flujo de caja tiene como propósitos primordiales, entre otros: A. Presentar la información correspondiente a las entradas y salidas de efectivo de una empresa, durante un período determinado. B. Prever las necesidades de efectivo, y la manera de cubrirlas adecuada y oportunamente. C. Permitir a la empresa planificar lo que puede hacer con los excedentes temporales de efectivo. (Ortiz H., & Ortiz D,2018)

La gestión del flujo de caja en una empresa de Construcción representa un factor determinante a la hora de evaluar financieramente la viabilidad de un proyecto (García, 2009), este permite identificar y evaluar los ingresos y salidas de dinero, comparar el presupuesto asignado, mantener el liderazgo en el costo (Porter, 1987), responsabilidad por la administración eficiente del capital de trabajo, esto es, establecer los niveles deseables de efectivo, cartera e inventarios, y controlar de manera permanente la inversión allí representada para que se ajuste a lo establecido (Ortiz, 2011) y generar una estrategia competitiva para establecer una posición provechosa con la competencia (Porter, 1987).

Teniendo en cuenta los diferentes estudios analizados en el ámbito nacional e internacional, se presentan los siguientes resultados encontrados frente a la incidencia

de la gestión del flujo de caja en términos de productividad y competitividad en las empresas de Construcción:

- La planificación del flujo de caja de un proyecto de construcción es una actividad decisiva para garantizar los recursos financieros que son necesarios para el desarrollo de las actividades de obra. (Castañeda-Parra; Sánchez-Rivera y Porras-Díaz, 2021)
- La ejecución de proyectos de construcción requiere una cantidad considerable de recursos económicos, humanos, tecnológicos y materiales, entre otros; lo que genera la necesidad de disponer de recursos financieros para adquirir los servicios y los productos relacionados con las actividades de obra (Al-Joburi, Al-Aomar y Bahri, 2012), de lo contrario, pueden presentarse retrasos en los programas de obra, y en los peores casos, cuantiosas pérdidas económicas (Al-Joburi et al., 2012).
- Los ingresos del constructor resultan cruciales para dar continuidad a las actividades de construcción, situación por la que en la fase de planificación del flujo de caja es indispensable contar con estimaciones de gran precisión de fechas de ocurrencia y magnitudes de los flujos de dinero correspondientes (Castañeda-Parra; Sánchez-Rivera y Porras-Díaz, 2021)

Por último, (San Roman Garcia, 1999) establece que, El uso de flujos de efectivo- Caja son de vital importancia en la planificación financiera para programar los desembolsos de capital y también planificar los ingresos provenientes de utilidades generadas por el proyecto. Lo anterior da al constructor las siguientes ventajas:

1. Buena programación en el manejo de los fondos.
2. Maximización en el rendimiento del capital de trabajo.
3. Eficacia en el plazo de entrega de la obra.
4. Obtener información de flujo de efectivo para los inversionistas, el cual servirá posteriormente para calcular la rentabilidad del proyecto.
5. Dar mayor seguridad al constructor o inversionista para evitar contingencias, atrasos en las actividades de construcción, demandas por incumplimiento de contrato, etc.

En síntesis, y en base a los referentes académicos anteriormente citados, se consolida la importancia de los flujos de caja en las operaciones de cualquier organización, de igual forma se evidencia que el sector de la construcción requiere de investigaciones y modelos que contribuyan a la gestión y control del efectivo.

Conclusiones

Después de analizar cada uno de los casos de estudio y en referencia a los aportes académicos realizados por diferentes autores, se puede determinar que el flujo de caja en las organizaciones debe considerarse como una herramienta básica para la toma de decisiones, ya que este permite controlar los niveles de rendimiento y operación de las organizaciones, buscando así maximizar el rendimiento del capital de trabajo y pronosticar los flujos de efectivo disponibles para contingencias.

En relación con la incidencia de la gestión del flujo de caja en los niveles de competitividad y productividad, cada autor abordado apunta a que, el nivel de efectivo óptimo en una compañía garantiza los insumos necesarios para la cadena de abastecimiento de un proceso productivo o de servicios y que este a su vez permite dar continuidad en la operación y generación de nuevos flujos de efectivo; esto sin duda impacta directamente sobre la competitividad de las compañías y permite controlar los estándares de operación idóneos en términos de productividad.

Desde el punto de vista de las empresas de construcción, la capacidad de generar flujos de efectivo debe ser los óptimos para la ejecución de un proyecto. De allí radica la importancia de que las empresas de construcción desde el inicio de un proyecto gestionen estratégicamente los recursos asignados para el proceso constructivo, desde el desembolso inicial del efectivo, como el desarrollo de un presupuesto que contemple todas y cada una de las variables necesarias para la ejecución del mismo, hasta el cierre del proyecto donde se determinan utilidades y se ven reflejados los niveles de productividad en tiempos de entrega y costo de la operación.

En términos académicos, no hay insumo de estudio suficiente en el ámbito nacional y regional a lo que respecta sobre la gestión del flujo de caja en las empresas de construcción, y su incidencia en factores claves para las organizaciones como lo son la competitividad y la productividad, por lo que este trabajo permitirá ser insumo investigativo como base para nuevos proyectos de investigación.

Bibliografía

Ortiz H., & Ortiz D (2018). Flujo de caja y proyecciones financieras con análisis de riesgo 3a edición (3.a ed.). Universidad Externado de Colombia, Facultad de Administración de Empresas.

Ortiz H, (2011). Análisis financiero aplicado y principios de administración financiera, 14a edición (14.a ed), Universidad Externado de Colombia, Facultad de Administración de Empresas.

García O, (2009). Administración Financiera fundamentos y aplicaciones, 4ª Edición, Libre Expresión Creativos.

Castañeda-parra, Karen Milady; Sánchez-Rivera, Omar Giovanny; Porras-Díaz, Hernán. Planificación del flujo de caja de proyectos de construcción basada en BIM y dinámica de sistemas. En: Entramado. Enero - junio, 2021 vol. 17, no. 1 p. 272-288

Rodríguez Rocha, J., (2013). Flujo de caja. Herramienta clave para la toma de decisiones en la microempresa. Panorama, 2(4).

Al-Joburi et al., (2012). Analyzing the Impact of Negative Cash Flow on Construction Performance in the Dubai Area. Journal of Management in Engineering 28(4):382-390

Castaño Ramírez, Alejandro (2011). Planeación estratégica en la Pyme de Bogotá. Orientación al futuro y evasión de la incertidumbre. Contaduría y Administración, (235),147-173.

Porter M, (1987) (2015), Ventaja Competitiva: Creación y sostenimiento de un desempeño superior, 1ra y 2da Edición, México, Grupo Editorial Patria.

San Román García R, (1999), Flujos de Caja y rentabilidad en proyectos de construcción, Guatemala, Universidad Mariano Gálvez.

Mariñas W, (2018), El flujo de caja como herramienta para optimizar la gestión financiera de la empresa siderúrgica del Perú S.A.A, Perú, Universidad Inca Garcilaso de la Vega.

Ibáñez H, (2016), El estado de flujo de efectivo y su contribución en la gestión financiera en la empresa Vía Rápida SAC de la Ciudad de Trujillo, Perú, Universidad Nacional de Trujillo.