GESTIÓN SOCIAL Y RELACIONAMIENTO CON COMUNIDADES MANSAROVAR ENERGY COLOMBIA DEL BLOQUE LLANOS 69

MARÍA ALEJANDRA MEDINA PULIDO

UNIVERSIDAD SANTO TOMAS
FACULTAD DE NEGOCIOS INTERNACIONALES
VILLAVICENCIO
2015

GESTIÓN SOCIAL Y RELACIONAMIENTO CON COMUNIDADES MANSAROVAR ENERGY COLOMBIA DEL BLOQUE LLANOS 69

MARÍA ALEJANDRA MEDINA PULIDO

Informe final presentado como requisito para optar al título de profesional en Negocios Internacionales

Tutor
Esp. MARTHA XIMENA SILVA MANRIQUE
Especialista en Administración de Negocios

UNIVERSIDAD SANTO TOMAS
FACULTAD DE NEGOCIOS INTERNACIONALES
VILLAVICENCIO
2015

Autoridades Académicas

P. UBALDO LÓPEZ SALAMANCA, O.P.
Rector General

P. EDUARDO GONZÁLEZ GIL, O.P.
Vicerrector Académico General

P. JOSÉ ANTONIO BALAGUERA CEPEDA, O.P.
Rector Sede Villavicencio

P. FERNANDO CAJICA GAMBOA, O.P.
Vicerrector Académico Sede Villavicencio

Adm. JULIETH ANDREA SIERRA TOBÓN
Secretaria de División Sede Villavicencio

Doc. JAVIER HUMBERTO TRILLOS CELIS
Decano de la Facultad de Negocios Internacionales

Nota de aceptación

_____

_____

_____

_____

_____

JAVIER HUMBERTO TRILLOS CELIS

Decano de Facultad de Negocios Internacionales

_____

MARTHA XIMENA SILVA MANRIQUE

Director Trabajo de Grado

_____

CAROL DAYANA SOSA QUINTERO

Jurado

Villavicencio, Septiembre de 2015

Agradecimientos

La elaboración de este informe, es el resultado de una etapa que nunca fue fácil desde su inicio, desenlace y hoy su final. Inicialmente agradezco a aquella energía suprema que siempre estuvo conmigo, la cual permitió que todo esto llegará al final. Gracias padre por ser quien con su esfuerzo y sacrificio me apoyó para iniciar el trayecto de metas y alegrías; a Nenita, mi otra madre por estar siempre ahí y enseñarme el valor de la humildad.

La oportunidad de haber trabajado en MANSAROVAR ENERGY fue clave fundamental para la culminación de este proceso, agradezco a esta excelente compañía por haberme abierto las puertas, a Oscar Mauricio Rodríguez, por ser mi guía durante el proceso y aportarme conocimientos durante el proceso.

Agradezco a la Universidad Santo Tomás por haberme brindado profesionales íntegros como docentes, los cuales fueron finchas claves para culminar este proceso, agradezco a los docentes ya cada uno de mis compañeros.

Gracias Dios, Gracias Vida.

La vida es un constante cambio, hay personas que hoy te acompañan mañana quizás no. Dedico esto a todos aquellos que por diferentes situaciones adversas y ajenas a su voluntad no están de cuerpo presente pero tengo la plena seguridad que donde se encuentren celebran este logro, que es compartido. Esto es dedicado a cada una de las personas que estuvieron durante este camino, apoyándome y viéndome crecer.

Tabla de Contenido

Pág.

Glosario 9
Resumen 10
Introducción 11
Justificación 12
1 Objetivos 13
1.1 Objetivo General 13
1.2 Objetivos Específicos 13
2 Perfil de la Empresa 14
2.1 ¿Quiénes Somos? 14
2.2 ¿Dónde encontrarnos? 14
2.3 Misión 15
2.4 Visión 15
2.5 Estructura Organizacional de MECL 15
2.6 Reseña Histórica de Mansarovar Energy 16
3 Bloque Llanos 69 19
3.1 Antecedentes 19
3.2 Fases del Contrato de Exploración y Producción de Hidrocarburos No. 009 20
3.3 Factores Involucrados en los Estudios 21
4 Funciones Ejecutadas 24
4.1 Actividades Realizadas 24
4.1.1 Inducción 24
4.1.2 Planeación y Programación 25
4.1.3 Socializaciones 27
4.1.4 Relacionamiento con Públicos de Interés del Proyecto Llanos 69 30
4.1.5 Estrategia de Comunicación 34
5 Aporte Profesional 36

Conclusiones 37
Referencias bibliográficas 38
Anexos 39

Tabla de Ilustraciones

Pág.

Ilustración 1 Logo MECL 14
Ilustración 2 Estructura Organizacional MECL.....16
Ilustración 3 Bloque Llanos 69, asignado a MECL por la ANH en la ronda del 2012 ..19
Ilustración 4 Totalidad de veredas involucradas dentro del polígono Llanos 69.....20
Ilustración 5 Fases del Contrato de E&P No. 009. 20
Ilustración 6 Estudios exigidos por la ANLA en el área de influencia: Medios y Componentes.....22
Ilustración 7 Project con aproximación de costos.....26
Ilustración 8 Recursos implementados según la actividad.....27
Ilustración 9 Costo Promedio por Socialización.....29
Ilustración 10 Estrategia de Comunicación para Llanos 69.....34

Tabla de Fotografías

Pág.

Fotografía 1 Visual del Project en las Instalaciones de MECL Villavicencio. 25
Fotografía 2 Predios Identificados en Chepero. 31
Fotografía 3 Predios Identificados de San Juanito de Guacavía. 32
Fotografía 4 Predios Identificados en Santa María de Piri. 32
Fotografía 5 Predios Identificados en San Pedro de Guajaray. 33
Fotografía 6 Predios Identificados de San Antonio. 33

Tabla de Anexos

Pág.

Anexo 1: Socialización del PBC en Santa María de Pirí 39
Anexo 2: Apoyo a la coordinación ambiental – Gerencia HSE–.....40
Anexo 3: Aportes Realizados por MANSAROVAR 41
Anexo 4: Socialización Avance del Proyecto en San Marcos de Arenales 45
Anexo 5: Capacitación en el Manejo de Extintores y Prevención de Incendios.....45
Anexo 6: Boletín Interno, El Manantial 03.....46
Anexo 7: Día Mundial del Medio Ambiente 48
Anexo 8: Muestra de actas realizadas y presentaciones.....50

Glosario

ANH: Agencia Nacional de Hidrocarburos

EIA: Estudio de Impacto Ambiental

MMA: Medidas de Manejo Ambiental

MECL: Mansarovar Energy Colombia Ltda.

PBC: Programa en Beneficio de las Comunidades

Resumen

Durante el tiempo en práctica en la empresa Mansarovar Energy, se llevaron a cabo una serie de tareas y funciones que permiten desarrollar y abarcar una serie de campos y habilidades, especialmente del área social. El eje principal es son las relaciones interpersonales, y las habilidades adecuadas para lograr una cercanía optima con los diferentes públicos de interés, también buscar el método para mitigar conflictos existentes y prever en mayor medida los que puedan llegar ocurrir, todo con el fin de lograr los objetivos planteados.

Palabras claves: Mansarovar Energy Colombia Ltda., Socializaciones, Comunidad, Autoridades Competentes, Programas en Beneficio de las Comunidades, Estudio de Impacto Ambiental, Medidas de Manejo Ambiental, Hidrocarburos, Contrato

Introducción

Mansarovar Energy Colombia Ltda., en adelante MECL, es una compañía dedicada a la industria del petróleo, la operadora tiene como función de la exploración, explotación y transporte de crudo y gas. Su mayor concentración es en el Magdalena Medio, y ahora en los llanos orientales con el Bloque Llanos 69, el cual le fue otorgado por la ANH en la ronda de negociación del 29 de Noviembre del 2012.

Un proyecto de hidrocarburos posee diferentes componentes como lo son sociales, ambientales, legales, financieros, etc. El componente social es perteneciente a la Gerencia de Relaciones Corporativas de la compañía. Esta área es de gran importancia, teniendo en cuenta que la comunidad es nuestro principal pilar de relacionamiento para dar un desenlace exitoso del proyecto.

El Bloque Llanos 69 es un polígono que comprende un total de 22.650 Hectáreas, que abarca los municipios de Medina, Cundinamarca, Villavicencio, Calvario y Cumaral Meta. Inicialmente se da a conocer el proyecto y su metodología y fases del proyecto a las diferentes autoridades y posteriormente a la comunidad de las veredas de los municipios incluyentes.

Durante el desarrollo del trabajo se dará a conocer las condiciones actuales del proyecto, las obligaciones correspondientes al “Asesor de Comunidades”, y los mecanismos implementados con el fin de alcanzar los objetivos y requerimientos legales.

Justificación

La Universidad Santo Tomás brinda diferentes posibilidades como de opciones de grado. Se ha elegido la opción de práctica empresarial porque es un mecanismo gratificante, brinda una experiencia, donde se desarrollan y se descubren habilidades a través de la ejecución de actividades en un área específica. Agregando, que se exploran nuevos horizontes, es el panorama intermedio entre la vida laboral y la vida universitaria, las cuales están estrechamente relacionadas. En la práctica empresarial se implementan las herramientas adquiridas durante los diez semestres de estudio y aprendizaje académico en Negocios Internacionales.

En Mansarovar Energy, es un escenario que permite adquirir un mejoramiento en las actividades de relacionamiento comunitario, las relaciones interpersonales, por diferentes grupos de personas, trabajadores, finqueros, y autoridades municipales y veredales. Además, se manejó una programación previa, proceso de costos para la ejecución de cada una de las actividades.

1 Objetivos

1.1 Objetivo General

Implementar el conocimiento adquirido por medio del proceso académico, otorgando a la compañía un trabajo eficaz y eficiente.

1.2 Objetivos Específicos

- Cumplir con plenitud el requisito exigido por la Universidad para poder obtener el título de profesional.
- Adquirir experiencia laboral siendo de gran apoyo para las funciones correspondientes.
- Conocer más a fondo el proceso de hidrocarburos en el Bloque Llanos – 69
- Lograr un proceso de reconocimiento hacia las áreas de interés por medio de un relacionamiento óptimo

2 Perfil de la Empresa

2.1 ¿Quiénes Somos?

MANSAROVAR ENERGY COLOMBIA Ltda es una empresa colombiana que está compuesta por dos actores mundiales, SINOPEC de la China y ONGC Videsh (OVL) de la India, la compañía explora y explota crudo pesado en la zona del Magdalena Medio y transporte de crudo y gas.

Ilustración 1 Logo MECL

Fuente: Mansarovarenergy.com

2.2 ¿Dónde encontrarnos?

Empresa: Mansarovar Energy Colombia Ltda.
Dirección: Calle 15 No. 42 – 127 2° Piso, Barrio El Buque.
Ciudad y Departamento: Villavicencio - Meta

Jefe Inmediato: Oscar Mauricio Rodríguez Blanco
Email: oscar_rodriguez@mansarovar.com.co
Teléfono: (+571) 4851212 Ext 1299
Celular: (+57) 317-8319877/ (+57) 314-3308208

2.3 Misión

MANSAROVAR ENERGY COLOMBIA LTDA. (MECL), es una compañía petrolera, eficiente, viable y dinámica que opera por los intereses de sus asociados, dando a sus empleados un entorno estimulante.

MANSAROVAR explora, explota y transporta hidrocarburos, dentro de los estándares internacionales, manteniendo relaciones armónicas con el medio ambiente, sus colaboradores, la comunidad y el gobierno nacional, propendiendo por la generación de riqueza a las diferentes partes y preservando la ética en los negocios y los valores Organizacionales.

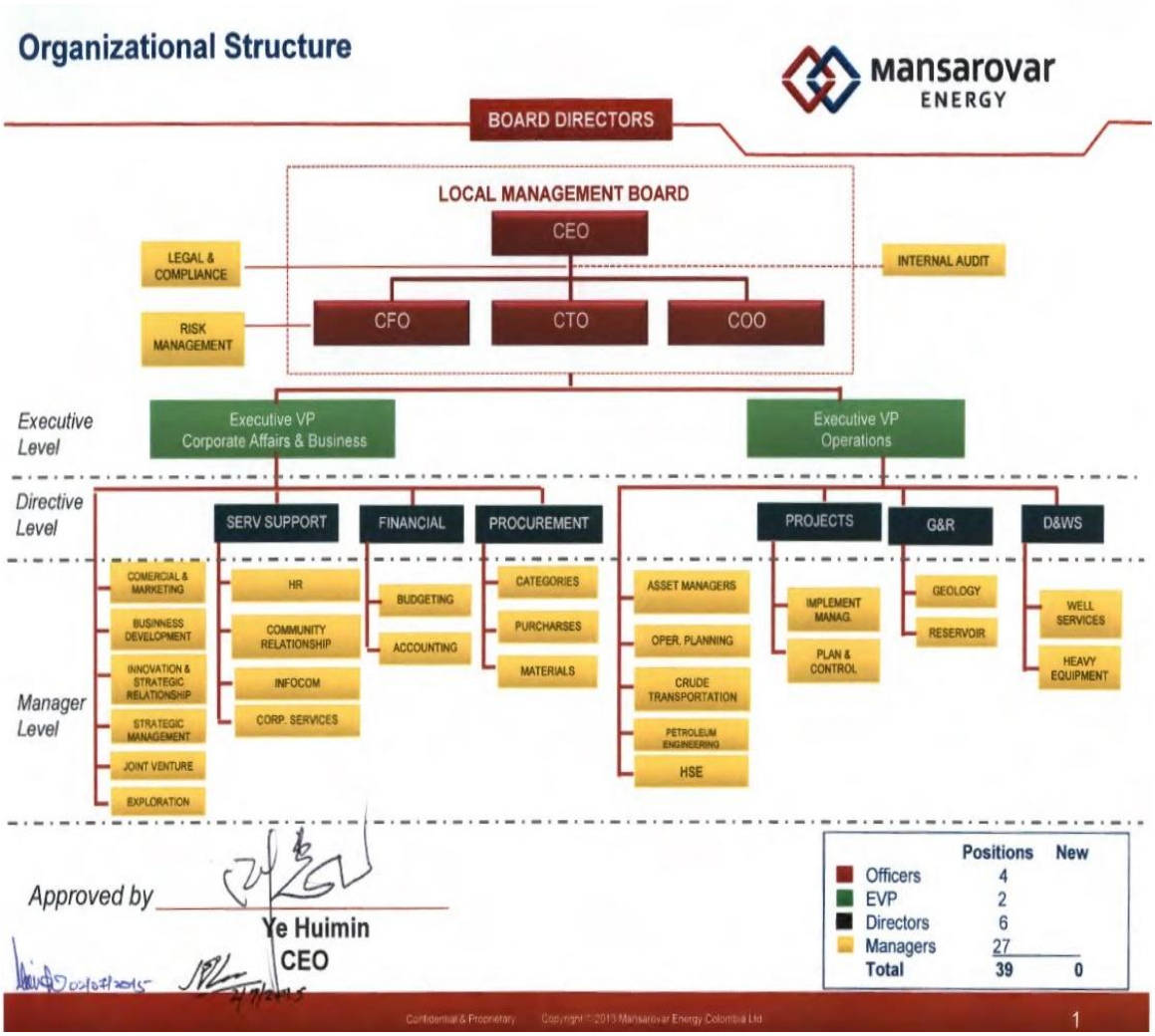
2.4 Visión

Ser reconocida en Colombia como la compañía líder en la producción crudos pesados teniendo en producción los yacimientos de hidrocarburos descubiertos, optimizando el recobro de los campos actualmente en producción, y siendo también reconocidos como un aliado estratégico mediante una operación eficiente, rentable y con control total en todos los procesos.

2.5 Estructura Organizacional de MECL

MANSAROVAR, es una compañía compuesta por dos agentes internacionales, unos de procedencia china y otros de procedencia hindú, quienes están en la cabeza de la organización, se encuentran en el nivel jerárquico más alto. Por lo cual la presidencia puede estar a cargo de los dos, esta es rotada cada tres años entre ellos, con el propósito de hacer equitativa las labores directivas de la compañía, es decir, el CEO tres años es un representante de SINOPEC (China), los tres años posteriores es un representante de ONGC Videsh (India).

Ilustración 2 Estructura Organizacional MECL



Fuente: Información Corporativa

2.6 Reseña Histórica de Mansarovar Energy

Nuestra historia operativa se remonta a 1940 con el descubrimiento y desarrollo del campo Velásquez operado por la empresa Texas Petroleum Company (Texaco) la cual explotó este campo por un período de 39 años. Posteriormente, la compañía OMIMEX DE COLOMBIA LTD adquirió el Campo en 1995.

En 1967 a la empresa Ominex de Colombia se le otorga la concesión del campo Cocorná 844 y en 1980 se realiza una asociación entre campo Cocorná y campo Teca, en ese tiempo operado por Texaco.

El 21 de diciembre de 1984 se declara como comercial el área correspondiente al Campo Nare Sur (jurisdicción del municipio de Puerto Nare – Antioquia) e inicia la etapa de desarrollo y producción a mediados de 1985.

Desde finales de 1995 los campos Teca y Nare Sur son operados por la empresa OMIMEX DE COLOMBIA LTD, bajo los contratos de Asociación Cocorná y Nare con la estatal ECOPETROL S.A.

El Campo Jazmín fue declarado comercial por ECOPETROL el 25 de marzo de 1987. Posteriormente, en 1997, OMIMEX DE COLOMBIA LTD realizó las pruebas de producción a los pozos existentes hasta ese momento.

Una vez evaluados los resultados obtenidos con las pruebas de producción, OMIMEX DE COLOMBIA LTD, solicitó ante el Ministerio del Medio Ambiente, Licencia Ambiental Global para la explotación del campo Nare Norte – Jazmín, mediante la construcción de 28 locaciones multipozo “Clusters” y la perforación de un Pozo de Desarrollo (Tronco 3), la cual fue otorgada mediante Resolución 0595 del 28 de julio de 1999.

Posteriormente bajo las leyes de bermuda en el año 2005 la OIL & NATURAL GAS CORPORATION (India) y SINOPEC CORP. (China) compraron las acciones de OMIMEX DE COLOMBIA, LTD naciendo así la compañía MANSAROVAR ENERGY COLOMBIA Ltda. (MECL).

El 20 de Septiembre de 2006: OMIMEX RESOURCES, INC y MECL firmaron el acuerdo de compra donde se consolido la negociación. El 1 de Diciembre de 2006. Se registró la nueva razón social ante la cámara de comercio y la nueva representación legal.

El nombre de la compañía es proveniente de la alianza de estas dos compañías. En la frontera entre China e India, se encuentra el Lago Mansarovar con estribaciones con el Himalaya. Dicho lago es el cuerpo de agua dulce más grande del mundo a 4.556 msnm. Según los hindúes el lago es de forma casi redonda creada por Brahma, el Dios de la creación, siendo hoy sitio de peregrinación y purificación por los tibetanos e hindúes, además de ser destino turístico.

Actualmente, gran parte de su operación se encuentra ubicada en el Magdalena Medio, y tiene los siguientes campos:

- Velásquez
- Moriche
- Jazmín
- Nare
- Underriver
- Girasol

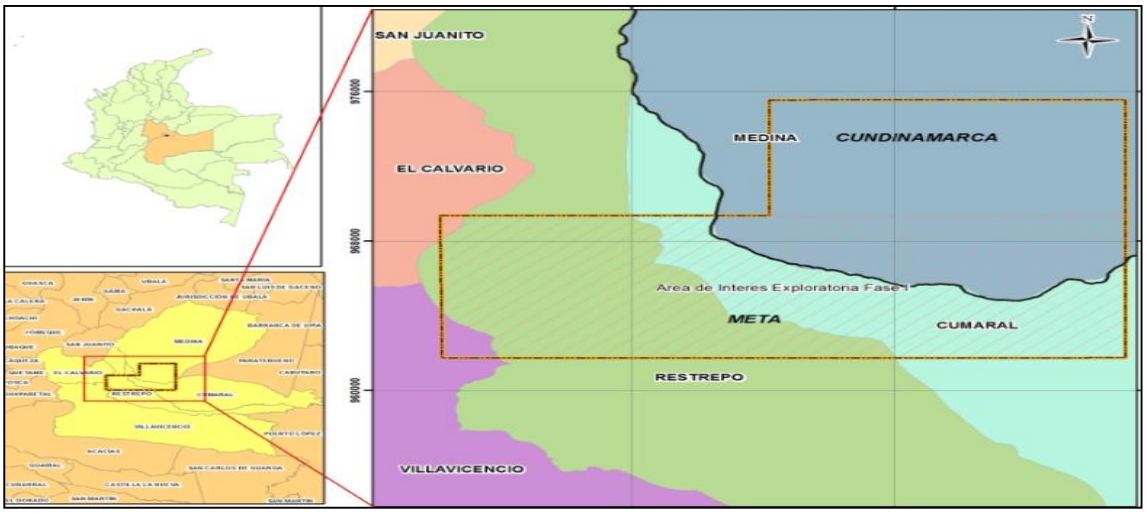
3 Bloque Llanos 69

3.1 Antecedentes

Llanos 69, ubicado en el Piedemonte de la Cordillera Oriental, es un nuevo proyecto estratégico para la sostenibilidad de Mansarovar, siendo el primero proyecto de exploración de la compañía.

Mansarovar Energy Colombia, participo en la Ronda Colombiana de la ANH del 2012 para licitar bloques para exploración y producción de hidrocarburos para la cual contó con la asesoría de expertos nacionales y extranjeros, se evaluaron varios de los bloques ofrecidos; se decidió ofertar por el bloque Llanos 69. El 29 de Noviembre de 2012 se firma el contrato adjudicado por la Agencia Nacional de Hidrocarburos, ANH, "**Exploración y Producción de Hidrocarburos No. 009 Bloque Llanos 69"**

Ilustración 3 Bloque Llanos 69, asignado a MECL por la ANH en la ronda del 2012



Fuente: ANTEA GROUP

Dentro del cual se cuentan las siguientes veredas y municipios involucrados dentro del polígono del Bloque LLA-69

Ilustración 4 Totalidad de veredas involucradas dentro del

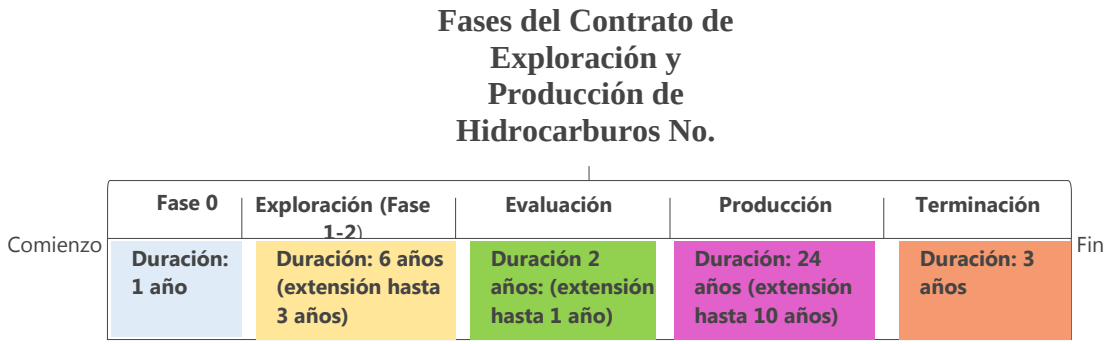
MUNICIPIO	COBERTURA (Ha.)	VEREDAS
EL CALVARIO	62,3	SAN AGUSTIN
VILLAVICENCIO	262,1	LOURDES
CUMARAL	5.149,6	SAN JOAQUIN BAJO JUAN PABLO II CANEY MEDIO INSPECCION GUACAVIA CHEPERO ALTO CHEPERO BAJO YARI SAN ANTONIO
RESTREPO	6.355,9	SANTA LUCIA MARAYAL LOS MEDIOS CANEY ALTO CANEY BAJO SARDINATA SALINAS BALCONES MIRALINDO
MEDINA (C/marca)	10.820,3	SAN JUANITO DE GUACAVIA ARENAL SANTA MARIA DEL PIRI ARENALES CENTRO SANTA ANA LA ARGENTINA GUAJARAY CENTRO SANTA HELENA LA ESPERANZA SAN ANTONIO
TOTAL	**22.650,2**	

Fuente: Antea Group

3.2 Fases del Contrato de Exploración y Producción de Hidrocarburos No. 009

El contrato entre la ANH y MANSAROVAR, está compuesto por una serie de fases que deben ser cumplidas en determinado a plazo, con posibilidad de prórrogas, parámetros, directrices y requisitos que por orden contractual deben ser cumplidos.

Ilustración 5 Fases del Contrato de E&P No. 009.



Fuente: Elaboración Propia

Fase 0: Firma del contrato, Diagnostico exploratorio, Reconocimiento, Identificar si existe la presencia de indígenas, afrodescendientes, o la existencia de alguna trayectoria arqueológica.

Fase de Exploración: Adquirir información secundaria y primaria, elaboración de estudios y diagnostico socio-económico, Sísmica, pozo exploratorio y pozo estratigráfico (si se requiere).

Fase de Evaluación: Pruebas a las muestras obtenidas para conocer su estado y saber si se considera viable o no para continuar con el proceso.

Fase de Producción: Extracción del producto encontrado

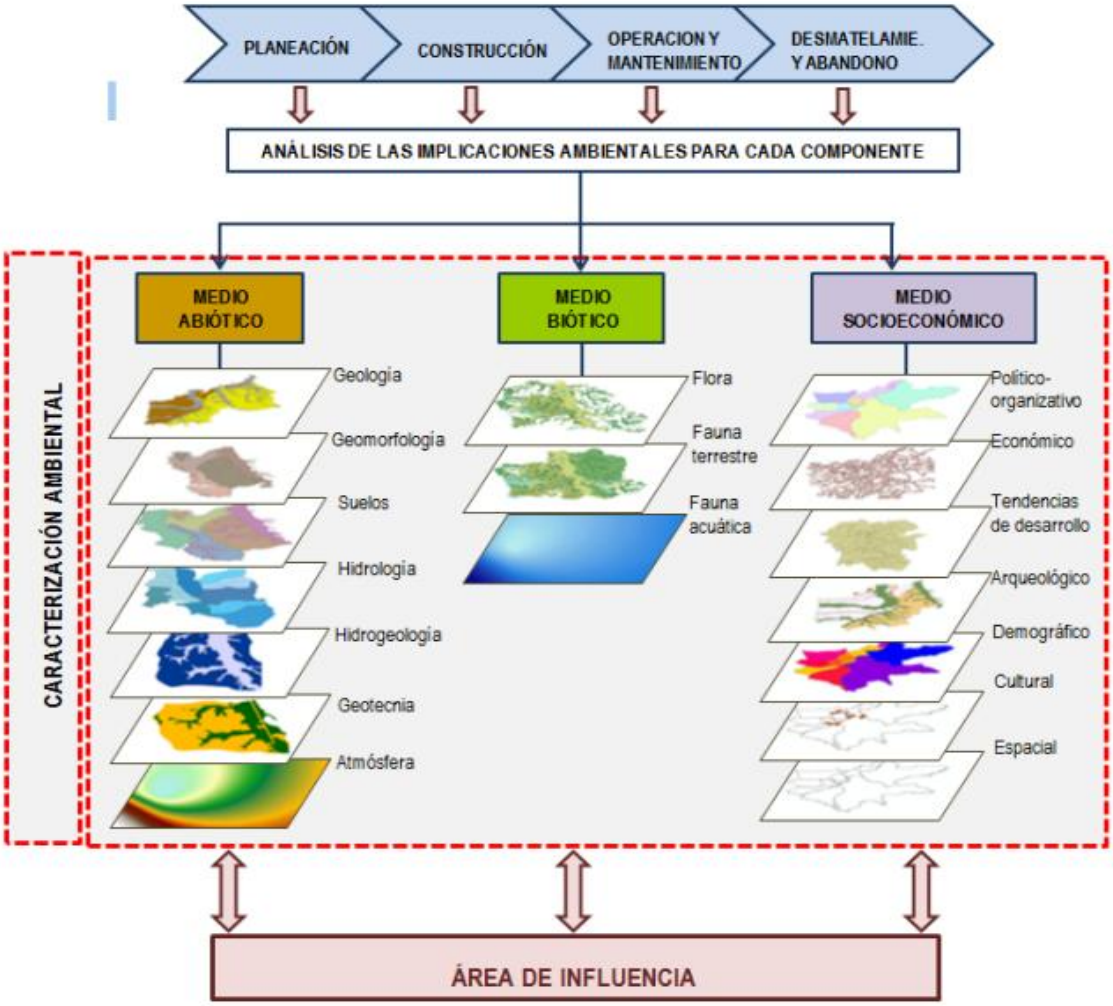
Terminación: Realizar la restauración del lugar donde se ejecutó el proyecto.

3.3 Factores Involucrados en los Estudios

Teniendo en cuenta que bajo dirección del Ministerio de Medio Ambiente y Desarrollo Sostenible, y la Autoridad Nacional de Licencias Ambientales, ANLA, exige la realización de una serie de estudios, y análisis ambientales, para conocer la zona de influencia directa e indirecta en diferentes componentes, partiendo de su estado actual, y del supuesto que el proyecto estuviese en ejecución, para el proceso sísmico y de perforación con el propósito de conocer los posibles impactos que este generaría antes, durante y después de su desarrollo.

Al día de hoy el polígono ha cambiado ya que basados en los diferentes estudios ambientales, analizando los componentes que se muestran en la Ilustración 6, arrojan información de las áreas que se encuentran bajo alguna restricción ambiental no se pueden intervenir con el fin de protegerlas y preservar el medio ambiente; por tal motivo ha disminuido la cantidad de municipios y veredas, teniendo en cuenta, que hay muchas veredas se encuentran involucradas de manera indirecta, por usar una vía de acceso.

Ilustración 6 Estudios exigidos por la ANLA en el área de influencia: Medios y Componentes.



Fuente: Términos de referencia para el EIA para perforación exploratoria

Veredas ubicadas en el municipio de Cumaral – Meta

- Chepero
- Inspección Caney Bajo
- Inspección Caney Medio
- Inspección Caney Alto
- Inspección Guacavia
- Yari

Veredas ubicadas en el municipio de Medina – Cundinamarca

- Santa María del Pirí
- San Juanito de Guacavia
- San Marcos de Arenal
- Guajaray Centro
- Sardinata
- San Antonio

De un total inicial del 29 veredas, actualmente se cuentan con 12 para realizar algún tipo de actividad, en las cuales se deben realizar socializaciones con el propósito de informar el avance del proyecto y el por qué su vereda se encuentra involucrada.

4 Funciones Ejecutadas

Durante los 6 meses de vinculación en la empresa Mansarovar Energy, se ejecutaron una serie de funciones en pro de la actividad que se realiza en el área social y que permitan el cumplimiento y objetivo de la práctica.

Las funciones básicas era un acompañamiento y proceso de socialización de diferentes temas hacia los públicos de interés (comunidad, autoridades competentes y propietarios), estableciendo un lazo de relaciones interpersonales, basada en la confianza y el respeto mutuo con el propósito de dar a conocer el Proyecto Llanos 69 y los avances del mismo, y las opiniones de los mismos.

4.1 Actividades Realizadas

4.1.1 Inducción

Se recibió conocimiento acerca de la compañía, el proyecto, el área social y las funciones que allí se desempeñan, de manera expositora y basado inicialmente en la lectura de diferentes textos que permiten conocer a profundidad sobre estos factores y que son de gran importancia para la ejecución del proyecto. Los cuales son:

- ✓ Siete lecciones aprendidas para una inversión social exitosa en el sector de hidrocarburos/ PNUD
- ✓ Lineamientos estratégicos de Gestión Social/ MANSAROVAR ENERGY
- ✓ Anexo F- Términos y condiciones para los programas en beneficio de las comunidades- PBC- / ANH
- ✓ Medidas de Manejo Ambiental Para el Programa de Exploración Sísmica 3D en el Bloque Llanos 69 (Cormacarena y Corpoguavio) – aspectos sociales – / MANSAROVAR ENERGY y ANTEA GROUP.

4.1.2 Planeación y Programación

Se realizó la proyección de las actividades a realizar en el área, dividida según los ítems que abarcan el proyecto, cada una compuesta por tareas y sub tareas, que lo complementan, donde también se tienen en cuenta el costo de la ejecución de cada una, con el propósito de tener un presupuesto del componente total del proyecto. Los principales ítems abarcan tanto el municipio de Medina y Cumaral, las veredas influyentes en cada municipio y sus autoridades competentes, los ítems son: Comité Institucional de Medina, Programa en Beneficio de las Comunidades, Medidas de Manejos Ambiental, Acercamiento con Propietarios, Proyecto Sísmico.

Esto fue realizado mediante el programa Project, que permite esta y muchas más funciones, con el fin de tener un visual de las tareas por Municipio y vereda correspondiente en las oficinas y poder hacer un seguimiento de las mismas.

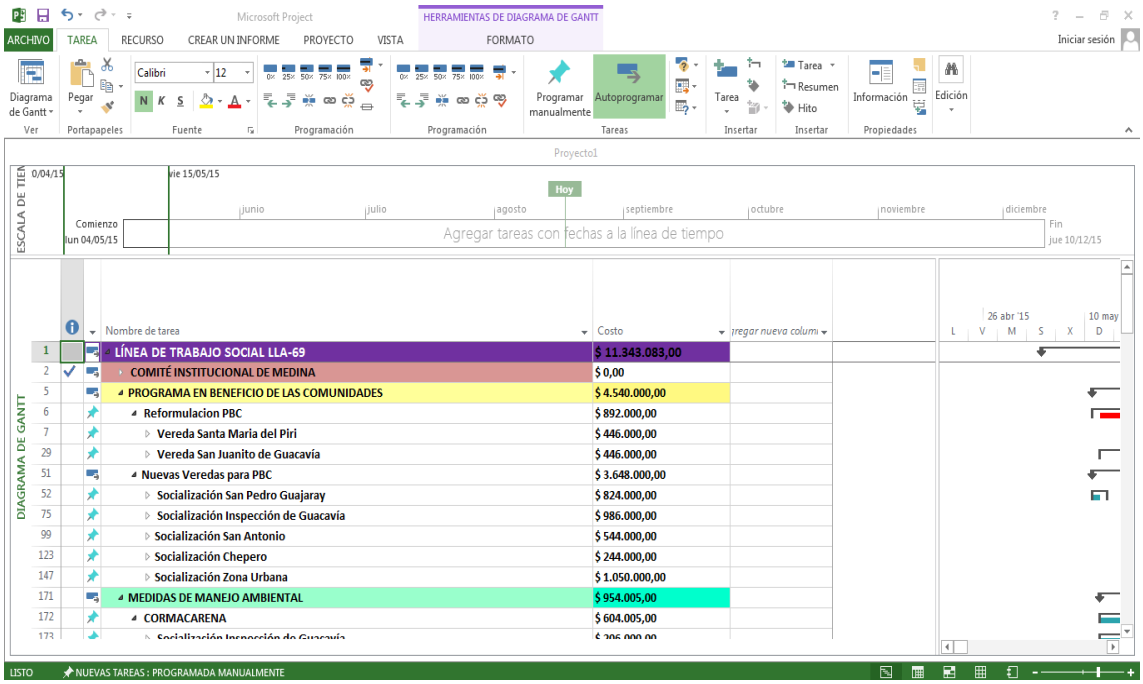
Fotografía 1 Visual del Project en las Instalaciones de MECL Villavicencio.

Fuente: Elaboración Propia

En la fotografía 1, muestra la impresión del Project únicamente con los ítems, tareas y sub tareas, adicionalmente tiene dos casillas vacías, Observaciones y Costo Aproximado, donde se indican según la situación de la misma.

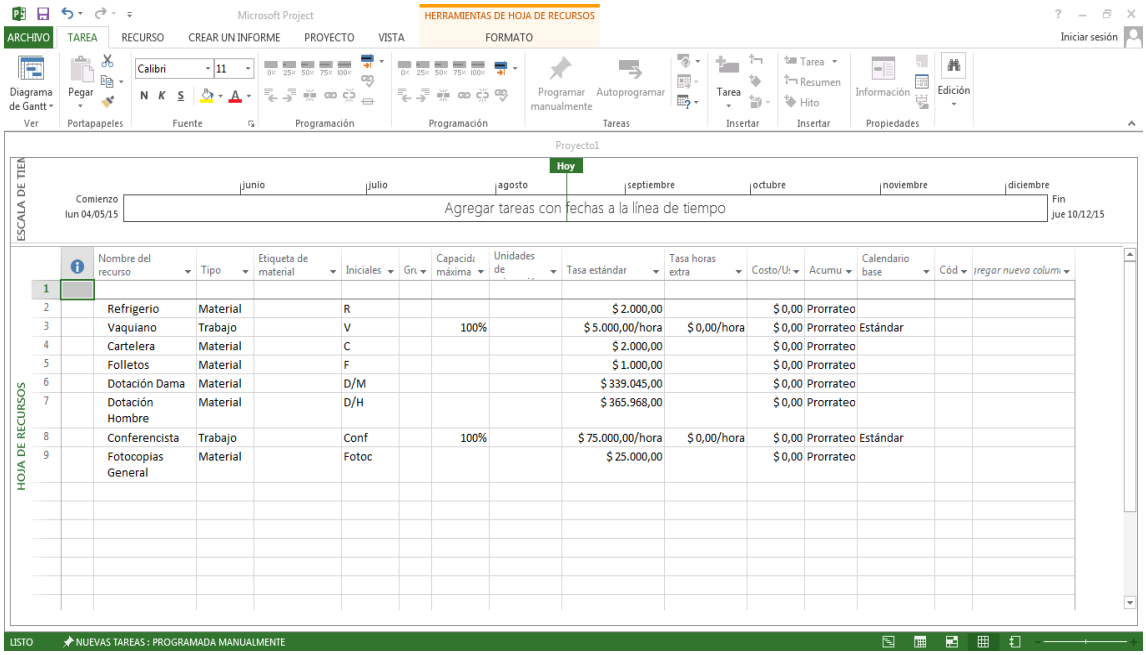
De manera digital, en programa del Project, se muestra una aproximación de los costos por sub tarea, y tarea, lo cual permite indicar un total aproximado del ítem, y la depuración de los mismos.

Ilustración 7 Project con aproximación de costos.



Fuente: Elaboración Propia

Ilustración 8 Recursos implementados según la actividad.



Fuente: Elaboración Propia

4.1.3 Socializaciones

Las socializaciones son un trabajo constante que cumplen con el objetivo de informar a la comunidad, o a los diferentes públicos de interés sobre el proyecto, o algún tema específico del mismo, en ocasiones se realiza de manera grupal o personalizada según la situación.

Este tipo de escenarios permite identificar los diferentes perfiles con los cuales se van a interactuar, y así mismo la forma en la que se le va informar, teniendo en cuenta que en ocasiones son personas con algún grado de educación y se les facilita el entendimiento del tema, en otras no. Se identifican también los tipos de personalidad, y su objetivo en la reunión, pues se contó con asistentes que alteraban las diferentes reuniones, personas que a pesar de escuchar de manera respetuosa no aceptaban el proyecto, o quien escucha y acepta, incluso, quien aparenta aceptar pero después cambia su posición, y quien nunca desea recibir información, entre otras.

Todo esto, permite analizar y buscar la manera más adecuada para cumplir el objetivo, que es entregar la información y que esta sea aceptada y entendida.
En las socializaciones se tocan temas como:

El Programa en Beneficio a las Comunidades (PBC), donde se da a conocer qué es, el presupuesto otorgado y los proyectos aprobados por la ANH, los cuales pueden ser cambiados. El PBC aprobado es únicamente para dos veredas de influencia directa, Santa María de Pirí y San Juanito de Guacavía. Las demás veredas de influencia directa se realizará una Inversión Social Voluntaria.

La contratación de Bienes y Servicios, los requerimientos de la empresa para quienes deseen prestar algún servicio, teniendo en cuenta que sería inicialmente para la sísmica y quien los contratará será la empresa contratista. Se les da a conocer la importancia de saber la capacidad de mano de obra no calificada y calificada de los habitantes de la vereda, las empresas existentes; para evitar la infiltración de personal o empresas ajenas de la región, para dejar el beneficio a los miembros de la comunidad.

Estudios realizados, antes durante y al finalizar su ejecución, como lo son las Medidas de Manejo Ambiental (MMA) y el Estudio de Impacto Ambiental (EIA), donde se le informa a la comunidad el trabajo realizado, ya que se debe obtener permisos para tomar muestras, además la parte ambiental es una de las temáticas más importantes y de mayor interés de la comunidad, ya que su mayor preocupación son las afectaciones medioambientales puedan ocurrir durante y después de la ejecución del proyecto.

Esos son los tres puntos principales a tratar, teniendo en cuenta que también se informa el estado actual y evolución del proyecto, y cualquier imprevisto o novedad que pueda surgir a través del tiempo. Las socializaciones son inicialmente dadas a la comunidad, pero también se tiene en cuenta a las autoridades municipales.

Existe el Comité Institucional de Medina, que es exclusivo de este municipio, es de carácter informativo, está conformado por el Alcalde, el Secretario de Gobierno, la

Personera Municipal y Presidenta del Concejo, por parte del gobierno municipal y los Miembros de MECL, sin embargo, en algunas ocasiones se hacen invitaciones a personas de interés, los cuales asisten a la reunión. La finalidad de este comité es informar todo lo sucedido respecto al proyecto, se informan todas las temáticas y las situaciones particulares de cada vereda junto con sus novedades, en él no se toma ninguna decisión, ya que esto le corresponde a la comunidad, reiterando, es sólo de carácter informativo.

Algunas veces, las socializaciones son de manera personalizada, ya sea porque el propietario no puede asistir a la reunión y es contactado para cumplir con el requisito de otorgarle la información y aclarar las inquietudes.

Ilustración 9 Costo Promedio por Socialización.

COSTO PROMEDIO POR SOCIALIZACIÓN						
Lugar	Personas	Refrigerio	Vaquiano	Cartelera	Folletos	Total
Identificación de predios involucrados directamente y sus propietarios	1	$ 5.000	$ 40.000	$ 0	$ 0	$ 45.000
Santa María de Pirí	35	$ 70.000	$ 0	$ 10.000	$ 25.000	$ 105.000
San Juanito de Guacavía	35	$ 70.000	$ 0	$ 10.000	$ 25.000	$ 105.000
San Pedro Guajaray	80	$ 160.000	$ 0	$ 20.000	$ 40.000	$ 220.000
San Antonio	50	$ 100.000	$ 0	$ 15.000	$ 25.000	$ 140.000
Inspección de Guacavía	100	$ 200.000	$ 0	$ 25.000	$ 50.000	$ 275.000
Chepero	20	$ 40.000	$ 0	$ 10.000	$ 15.000	$ 65.000
Zona Urbana	100	$ 200.000	$ 0	$ 30.000	$ 50.000	$ 280.000
						$ 1.235.000

Fuente: Elaboración Propia.

También se realizó unos costos aproximados de una socialización según el lugar, vereda o zona Urbana. Con el fin de dar a conocer un presupuesto y de lo que se requiere cuanto para poder ejecutar el proyecto respecto a esta actividad que es constante.

Para la mayoría de las socializaciones se ha realizado una presentación, y al finalizar la reunión se levanta un acta basada en una grabación que se ha realizado durante el desarrollo de la misma con el fin de tener evidencia de la misma, y demostrar la transparencia con la que se realiza el trabajo. En las socializaciones grupales se tiene registro fotográfico, siempre y cuando la comunidad lo permita, en las reuniones

personalizadas es un tema más complejo ya que el propietario prefiere que se le reserve su identidad en cuanto a las fotos, y más cuando son en su predio.

4.1.4 Relacionamiento con Públicos de Interés del Proyecto Llanos 69

El relacionamiento es un trabajo constante que se ha realizado con diferentes agentes, como lo han sido, miembros de las Juntas de Acción Comunal, de la Administración Municipal, Comunidad, y Propietarios.

Este proceso se ha llevado a cabo de dos formas de manera presencial o vía telefónica, donde se les contacta para darles información del proyecto o lograr obtener una cita con ellos, para darles a conocer los avances de una manera directa, o de igual forma por si ellos manifiestan alguna novedad e inconformismo que pueda existir.

El contacto telefónico, se lleva a cabo basado en una base de datos con información de los agentes o en muchas ocasiones los contactos son dados por miembros de la comunidad, es con el fin de afianzar relaciones o contextualizar a las personas de lo sucedido en la región con el Proyecto, ya que de esta forma se ha evidenciado que aún hay personas que desconocen de la existencia de MECL en la región.

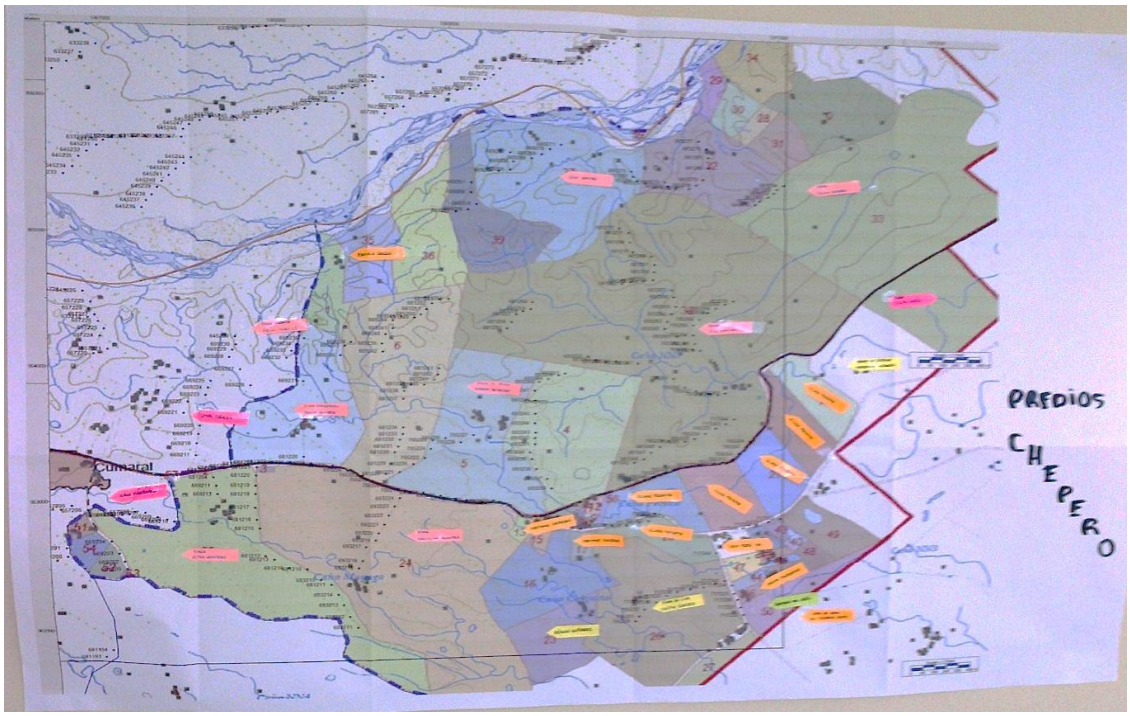
Después de realizar el acercamiento vía telefónica, se busca tener uno de manera presencial. Aún se está en el proceso de seguir entregando información, para lo cual se sigue buscando la manera de contactar a las personas de nuestro interés, ejemplo los propietarios que se encuentran directamente involucrados dentro del proyecto, y en la fase de la sísmica, por ahora.

Para lo cual se ha realizado el ejercicio de la identificación de predios, es una tarea que se lleva a cabo de una forma muy manual, pues es un recorrido que se hace en la vereda con un baquiano (persona que conoce la vereda y sus propietarios en gran medida), y un mapa, con el propósito de identificar a los propietarios de los predios que se encuentran

involucrados dentro del polígono de la sísmica, también con la colaboración de la comunidad para la identificación de los mismos.

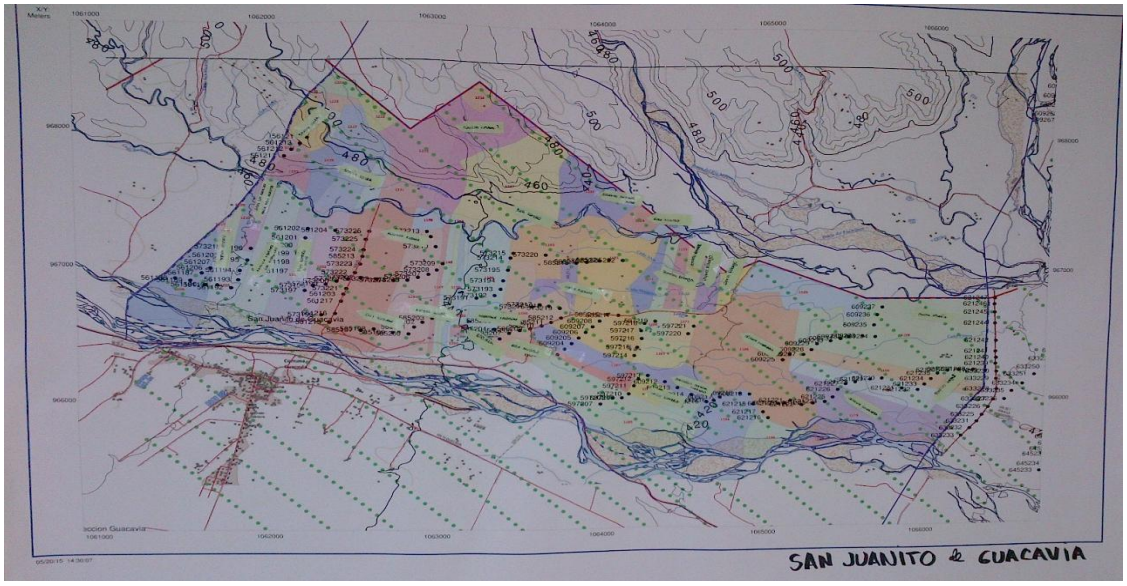
Posteriormente se procede a buscar la forma de contactar al propietario para darle a conocer el proceso que se realizará en su predio, siempre y cuando otorgue el permiso, ya que es quien tiene la última palabra. Esto permite aclarar dudas, y conocer la posición del mismo. Es un tema donde también se hacen socializaciones, grupales, o de manera personalizada con cada uno de ellos.

Fotografía 2 Predios Identificados en Chepero.



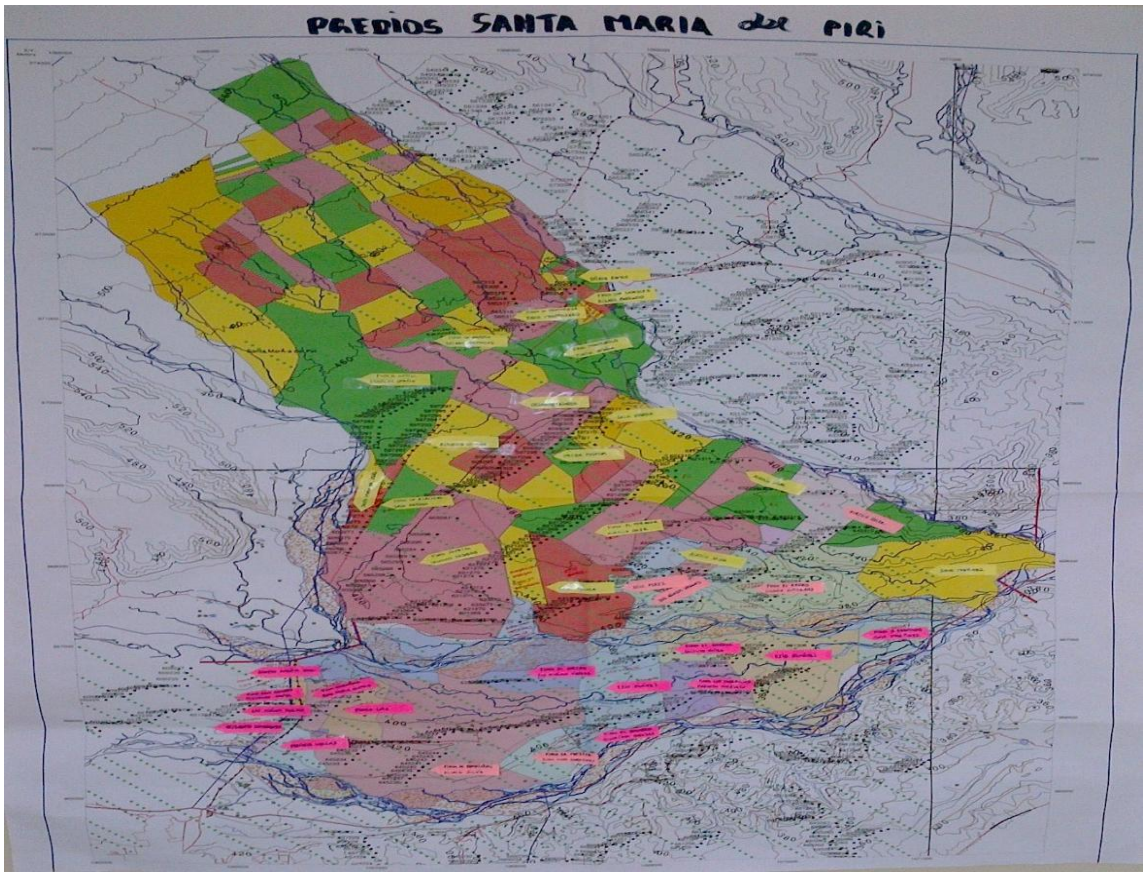
Fuente: Elaboración Propia

Fotografía 3 Predios Identificados de San Juanito de Guacavía.



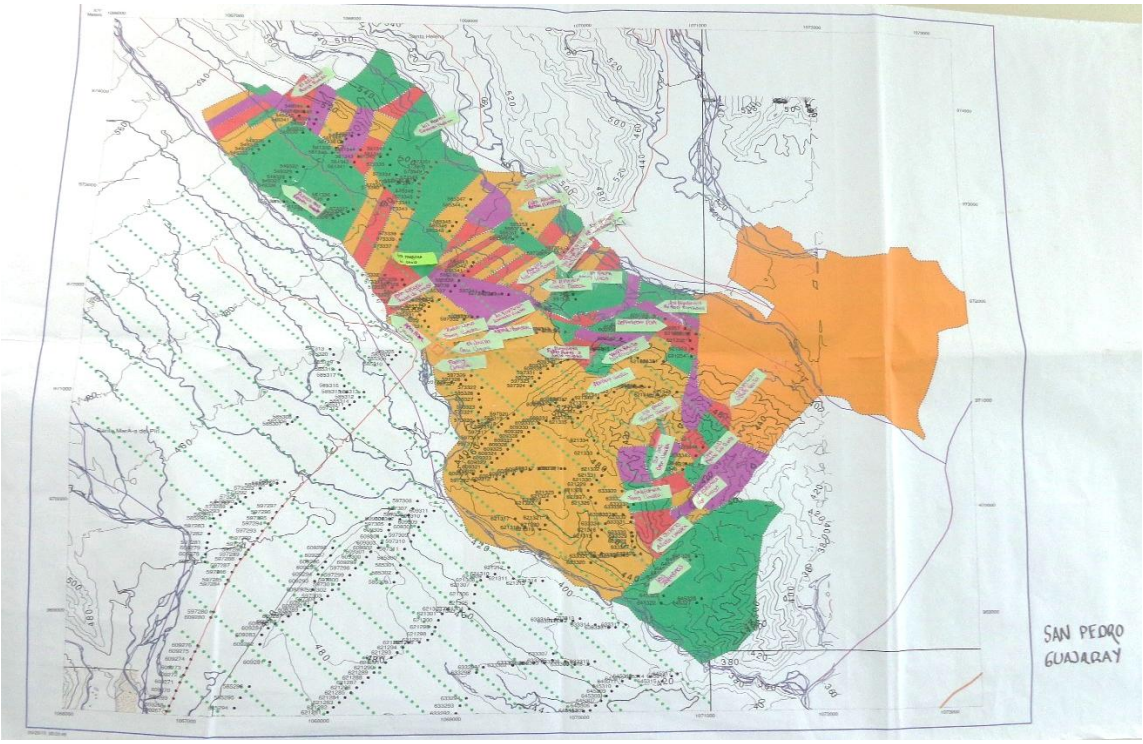
Fuente: Elaboración Propia

Fotografía 4 Predios Identificados en Santa María de Piri.



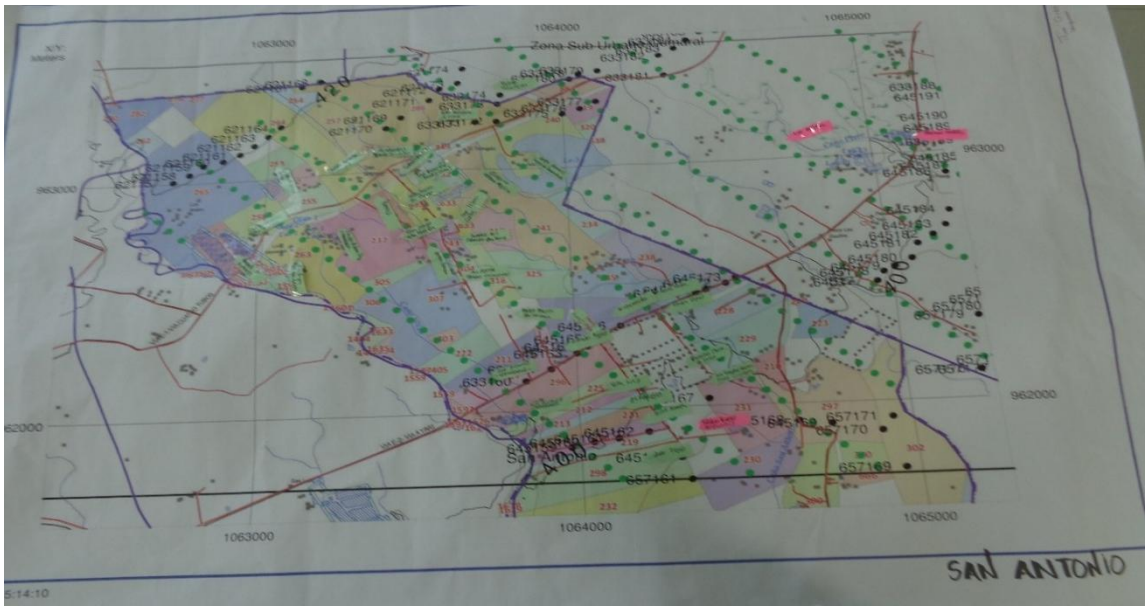
Fuente: Elaboración Propia

Fotografía 5 Predios Identificados en San Pedro de Guajaray.



Fuente: Elaboración Propia

Fotografía 6 Predios Identificados de San Antonio.



Fuente: Elaboración Propia

Las anteriores fotografías, evidencian los predios identificados, algunos con el nombre de sus propietarios, y nombre del predio, o simplemente uno de los dos. Es una tarea que requiere de verificación, y de gestionar para contactar al finquero, pues, en su mayoría vive es la persona encargada de cuidar la finca, o el predio puede estar arrendado. Sin embargo, queda faltando la Zona Sub Urbana y la Inspección de Guacavía por identificar.

4.1.5 Estrategia de Comunicación

Basado en unas directrices dadas por el área de Relaciones Corporativas, y una serie de sugerencias con el propósito de tener una mejor relación comunicativa con los diferentes 'StakeHolders' o públicos de interés, la estudiante elaboró una estrategia de comunicación específica para el proyecto Llanos 69 analizando las característica de cada uno de estos, los cuales eran: Finqueros/Propietarios, Miembros de la Junta de Acción Comunal (JAC), Comunidades, Autoridades Regionales, Locales y Nacionales, Líderes Religiosos, Líderes Políticos, Accionistas, Directivos, Gerentes y empleados de MECL, Medios de Comunicación.

Ilustración 10 Estrategia de Comunicación para Llanos 69

ESTRATEGIA DE COMUNICACIÓN

STAKEHOLDERS	ACTIVIDADES	CANALES
Finqueros	• Buscar el apoyo e identificar beneficios mutuos (viables) • Visitas personalizadas • Integración entre: Propietarios, administradores (encargados de predios) y MECL. • Identificación y posicionamiento de la compañía	• Conocimiento del Proyecto LLA-69 de manera personalizada • Información de la compañía: Pag WEB • Información del proyecto: web, folletos • Invitación a actividades y reuniones
Miembros Directivos de Juntas de Acción Comunal- JAC-	• Identificación de líderes • Conformación de veedurías de seguimiento al proyecto • Identificar objetivos mutuos y líneas de trabajo	• Comunicación BTL (Contacto directo) • Reportes sobre el desarrollo proyecto • Ruta de trabajo conjunta basada en las directrices para llegar a los objetivos plateados.
Adversarios	• Mostrar con mayor profundidad el proyecto LLA-69 y la compañía • Dar a conocer casos de éxito de MECL • Identificar las razones y los puntos en contra (mano de obra, reestructuración del área de influencia directa, consecuencias ambientales) • Relacionamiento entre los opositores y aliados.	• Invitación a reuniones, actividades • Información virtual y BTL sobre MECL y LLA-69 • Creación de un compromiso donde se garantice dejar el área en las mismas condiciones que fue encontrado (con el desgaste normal de uso) • Exponer con claridad la mano de obra contratada es de manera temporal, su contratación depende del desarrollo del proyecto y capacidad de oferta de la comunidad • Implementar grupos focales de integración, donde los aliados mostrarán los beneficios que traerá el proyecto al área.
Comunidades	• Oficina de comunicación –Quejas y Reclamos • Exaltación a la mujer, niños y discapacitados • Vinculación de la compañía en diferentes eventos culturales y autóctonos de la región.	• Espacios de comunicación directa. • Instrumento escrito que facilite la comunicación de novedades • Actividades de integración comunidad/empresa • Comunicación escrita, radial y lúdica
Autoridades Regionales, Locales y Nacionales	• Mayor presencia en el desarrollo del proyecto en el área de influencia directa	• Asistencia a las reuniones y/o actividades
Líderes Religiosos	• Identificación de líderes	• Conocimiento del Proyecto LLA-69 de manera

	• Acercamientos para socializar el proyecto	personalizada • Invitación a los diferentes eventos en el área de influencia
Líderes Políticos	• Identificación de líderes y su posición (opositores o aliados) • Acercamientos para socializar el proyecto • Reconocimiento de intereses • Prudencia a la hora de manejar escenarios políticos.	• Invitación a los diferentes eventos en el área de influencia • Aprovechamiento de espacios públicos para dar a conocer LLA-69.
Accionistas, Directivos, Gerentes y empleados de MECL	• Dar a conocer de manera experiencial la realidad del proyecto • Mostrar la sinergia interna de la compañía y el interés e importancia de LLA-69	• Invitación a los diferentes eventos en el área de influencia
Medios de Comunicación	• Dar a conocer el proyecto y la compañía.	• Brindar la información veraz y actualizada del proyecto LLA-69 y MECL. • Participación de foros, entrevistas y actividades propias de la industria.

Fuente: Elaboración Propia

5 Aporte Profesional

Durante el periodo laborado en MECL, como estudiante en práctica de Negocios Internacionales, ha permitido un enriquecimiento mutuo, ya que la practicante aportó sus conocimientos aprendidos durante su carrera, especialmente en las relaciones interpersonales, capacidades administrativas, costos y de gestión.

Por parte de la compañía hacia la estudiante, fue en gran medida, le permitió obtener nuevos conocimientos, como lo fue el manejo del Software Project como herramienta de planeación y proyección, además de buscar la forma de tener algún tipo de acercamiento con diferentes personalidades y caracteres, búsqueda de estrategias para mejorar las relaciones y mitigación de conflictos.

Conclusiones

Conocer en mayor medida el manejo de la industria petrolera y romper el paradigma negativo existente sobre el desarrollo de actividades de la misma, ya que MECL es una empresa que trabaja con cautela y responsabilidad con el fin de obtener algún tipo de consecuencia negativa.

Se logró identificación por parte de la comunidad hacia la estudiante, ya que tenía cierto grado de reconocimiento y buena acogida por parte de la misma como funcionaria de MECL

Desarrollar y reforzar capacidades y aprender nuevas cosas por medio esta experiencia la cual fue enriquecedora tanto personal como profesionalmente.

Conocer lugares de la región que se desconocían, tener un mayor conocimiento de diferentes veredas, corregimientos, ya que en cada salida a campo se lograba apreciar el ambiente natural y el paisaje de la región.

Referencias bibliográficas

Mansarovar Energy Colombia Ltda (Julio 2014) Mansarovar le apuesta al futuro con la exploración de Llanos 69. *Info Mansarovar*, p. 35-36.

Mansarovar Energy Colombia Ltda. (s.f.) Estrategia Corporativa. mansarovar.com.co. Recuperado de: http://www.mansarovar.com.co/

Anexos

Anexo 1: Socialización del PBC en Santa María de Pirí

Anexo 2: Apoyo a la coordinación ambiental – Gerencia HSE–

Actividades del programa de educación ambiental, realizado para las instituciones de San Pedro de Guajaray y Santa María de Piri. ECOCINEMA, es un escenario donde se ambienta con el fin de simular un cine para los estudiantes. Las fotos se presentaran en su respectivo orden (San Pedro de Guajaray y luego Santa María de Piri).

Anexo 3: Aportes Realizados por MANSAROVAR

- Entrega de Archivo de la Personería Municipal de Medina

TABLAS DE
RETENCION
DOCUMENTAL

- Entrega de llantas para la Estación de la Policía Nacional de Medina

Anexo 4: Socialización Avance del Proyecto en San Marcos de Arenales

Anexo 5: Capacitación en el Manejo de Extintores y Prevención de Incendios

La empresa Riaño Ramírez S.A.S Fumimeta y Extintores Seguridad, realizó a los miembros de Mansarovar Villavicencio, una capacitación, comprendida por una charla y una práctica según Norma No. 10 de la NFPA en el Manejo de Extintores y Prevención de Incendios.

Anexo 6: Boletín Interno, El Manantial 03

El Manantial, es un boletín informativo del área social, es una herramienta utilizada para dar a conocer actualizaciones del proyecto, este es el tercer elemento que se realiza. Primeramente es realizado y posteriormente es enviado a Elsa María Montoya, quien es

la responsable del área de comunicaciones de la compañía le hace sus respectivas modificaciones y adecuaciones para luego ser publicado vía e-mail a los integrantes de MECL.

Mansarovar ENERGY

Llano69

"El Manantial" Boletín Informativo 003

Por: Oscar Mauricio Rodriguez
Profesional Social-Llanos69

Por: María Alejandra Medina
Aprendiz Social-Llanos69

Relacionamiento con Comunidades

El proyecto Llanos 69 esta próximo a realizar el proceso sísmico, para lo cual se ha venido trabajando arduamente en la identificación de predios y sus propietarios que se encuentran dentro del polígono, con quienes se ha ido socializando el desarrollo del proceso próximo a realizarse.

Hasta el momento se ha hecho la identificación en Santa María de Pirí, ya que de cuenta aproximadamente con 60 predios de los cuales se han reconocido 50. En San Juanito de Guacavia, tiene dentro del polígono 60 predios de los cuales se han reconocido 30 aproximadamente.

Mansarovar ENERGY

Llano69

"El Manantial" Boletín Informativo 003

Por: Oscar Mauricio Rodriguez
Profesional Social-Llanos69

Por: María Alejandra Medina
Aprendiz Social-Llanos69

Apoyos a la Comunidad

MANSAROVAR ENERGY es una empresa que resalta y destaca el trabajo en el componente social demostrando el compromiso y la importancia del bienestar de la comunidad.

Por lo cual a través del desarrollo del proyecto ha otorgado diferentes herramientas requeridas por la comunidad.

Apoyos entregados:

1. Entrega de regalos navideños a todos los niños del Municipio
2. Apoyo Santa María de Piri para contratación de maquinaria, obras de contención.
3. Apoyo a San Pedro de Guajaray con 330 galones de ACPM para la maquinaria que realizó mantenimiento vial.
4. Apoyo a Personería Municipal para organización y adecuación del archivo general
5. Entrega de dos llantas de motocicleta para la SIPOL y 5 llantas para camioneta de la Policía Nacional del Municipio de Medina, Cundinamarca.

Entrega de llantas Mayo 28 del 2015 en la Estación de Policía de Medina, Cundinamarca.

MECL Mansarovar Energy Colombia Ltd.

"El Manantial"

Por: *Oscar Mauricio Rodriguez y Maria Alejandra Medina*
Proyecto Llanos 69

Llanos 69

Relacionamiento con Comunidades

El proyecto Llanos 69 está próximo a realizar el proceso sísmico, para lo cual se ha venido trabajando arduamente en la identificación de predios y de los propietarios que se encuentran dentro del polígono, con quienes se ha ido socializando el desarrollo de esta actividad.
Hasta el momento se ha hecho la identificación de predios en el área de Santa María de Pirí, en donde se cuenta aproximadamente con 60 predios, de los cuales se han visitado casi 50 de ellos. Por otra parte, en San Juanito de Guacavia, se han reconocido 30 predios de un total de 60.

Apoyos a la Comunidad

MANSAROVAR fortalece el trabajo en el componente social, demostrando el compromiso y la importancia del bienestar de la comunidad, entregando en los últimos meses los siguientes apoyos:

1. Entrega de regalos a todos los niños del Municipio de Medina, durante dos años consecutivos.
2. Apoyo a Santa María de Piri, para la contratación de maquinaria en obras de contención.
3. Donación a San Pedro de Guajaray de 330 galones de ACPM para la maquinaria que realizó mantenimiento vial.
4. Contribución a la Personería Municipal de Medina para la adecuación del archivo general.
5. Entrega de llantas para motocicletas y camioneta de la Policía Nacional del Municipio de Medina en Cundinamarca.

Entrega de llantas Mayo 28 del 2015 en la Estación de Policía de Medina, Cundinamarca.

Anexo 7: Día Mundial del Medio Ambiente

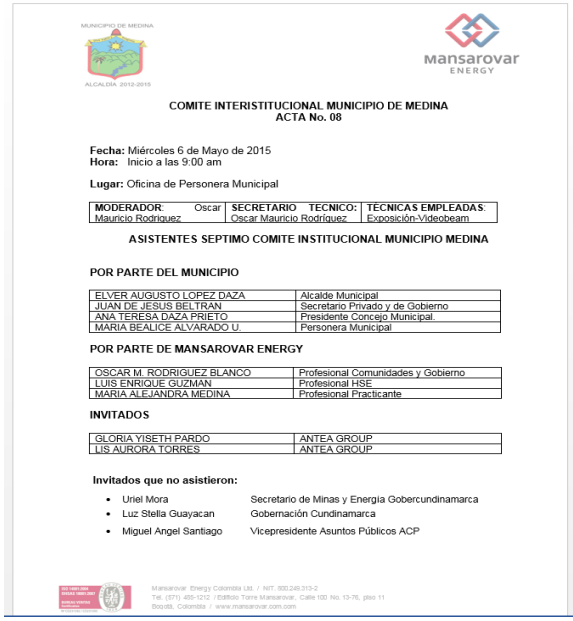
En la Institución Educativa de San Pedro de Guajaray, del Municipio de Medina, Cundinamarca, se realizó de manera conjunta por parte del área Ambiental – HSE- la culminación del Proyecto de Educación Ambiental que estaba realizando en Pasante de la época, Daniel Bonilla, era la clausura del mismo y a su vez la celebración del Día Mundial del Medio Ambiente. A tal evento se contó con la presencia de miembros de la institución

educativa (estudiantes, docentes y rector), CORPOGUAVIO, la UMATA y los representantes de MANSAROVAR.

Anexo 8: Muestra de actas realizadas y presentaciones

Actas del Comité Institucional de Medina

- Octavo Comité



MUNICIPIO DE MEDINA
ALCALDÍA 2012-2015

mansarovar ENERGY

COMITE INTERISTITUCIONAL MUNICIPIO DE MEDINA
ACTA No. 08

Fecha: Miércoles 6 de Mayo de 2015
Hora: Inicio a las 9:00 am

Lugar: Oficina de Personera Municipal

MODERADOR: Oscar Mauricio Rodríguez	SECRETARIO TECNICO: Oscar Mauricio Rodríguez	TECNICAS EMPLEADAS: Exposición-Videobeam

ASISTENTES SEPTIMO COMITE INSTITUCIONAL MUNICIPIO MEDINA

POR PARTE DEL MUNICIPIO

ELVER AUGUSTO LOPEZ DAZA	Alcalde Municipal
JUAN DE JESUS BELTRAN	Secretario Privado y de Gobierno
ANA TERESA DAZA PRIETO	Presidente Concejo Municipal
MARIA BEALICE ALVARADO U.	Personera Municipal

POR PARTE DE MANSAROVAR ENERGY

OSCAR M. RODRIGUEZ BLANCO	Profesional Comunidades y Gobierno
LUIS ENRIQUE GUZMAN	Profesional HSE
MARIA ALEJANDRA MEDINA	Profesional Practicante

INVITADOS

GLORIA YISETH PARDO	ANTEA GROUP
LIS AURORA TORRES	ANTEA GROUP

Invitados que no asistieron:

- Uriel Mora — Secretario de Minas y Energía Gobercundinamarca
- Luz Stella Guayacan — Gobernación Cundinamarca
- Miguel Angel Santiago — Vicepresidente Asuntos Públicos ACP

Mansarovar Energy Colombia Ltd. / NIT. 800.249.313-2
Tel. (571) 405-1212 / Edificio Torre Mansarovar, Calle 100 No. 13-76, piso 11
Bogotá, Colombia / www.mansarovar.com.com

MUNICIPIO DE MEDINA
ALCALDÍA 2012-2015

mansarovar ENERGY

ORDEN DEL DIA:

1.	SALUDO Y PRESENTACION	08:30 a.m
2.	LECTURA Y APROBACION ACTA ANTERIOR	08:35 a.m
3.	ESTADO AVANCE DEL PROYECTO LLANOS 69	08:45 a.m
4.	ESTADO AVANCE DE LOS PBC	09:00 a.m
5.	MECANISMOS DE PARTICIPACION CIUDADANA a) Mano de obra calificada y no calificada b) Oferta de bienes y servicios c) Contratación de Vehículos	09:20 a.m
6.	SOCIALIZACION Y TALLER SEGUNDO MOMENTO -EIA-	10:00 a.m
7.	PROPOSICIONES Y VARIOS	11:30 a.m
8.	CIERRE	12:00 m

DESARROLLO:

1. **SALUDO Y PRESENTACIÓN**

Se da inicio al OCTAVO COMITÉ INSTITUCIONAL, con saludo de bienvenida por parte del Secretario Técnico del Comité, Oscar Mauricio Rodriguez Blanco. Agradece a la Personera Municipal el haber facilitado la sede de la Personería para efectuar el Comité en ese recinto.

Igualmente el Secretario Técnico del Comité, Oscar Mauricio Rodriguez presenta saludo en nombre de Mansarovar Energy. Así mismo, informa que se hizo invitación por correo electrónico al Secretario Minero Energético de la Gobernación de Cundinamarca pero no se hizo presente y tampoco presentó excusa por la no asistencia.

De la misma manera recalca que dentro del Modelo Operacional de Mansarovar se destaca el estricto cumplimiento que Mansarovar hace frente al tema de los Derechos Humanos en desarrollo del proyecto exploratorio Llanos 69.

Oscar Mauricio Rodriguez procede a dar lectura al orden del día, el cual se envió con 15 días de antelación, cuya fecha fue aplazada por solicitud de la Alcaldía Municipal, orden del día que se pone a consideración de los miembros del Comité y que se aprueba por parte de los miembros.

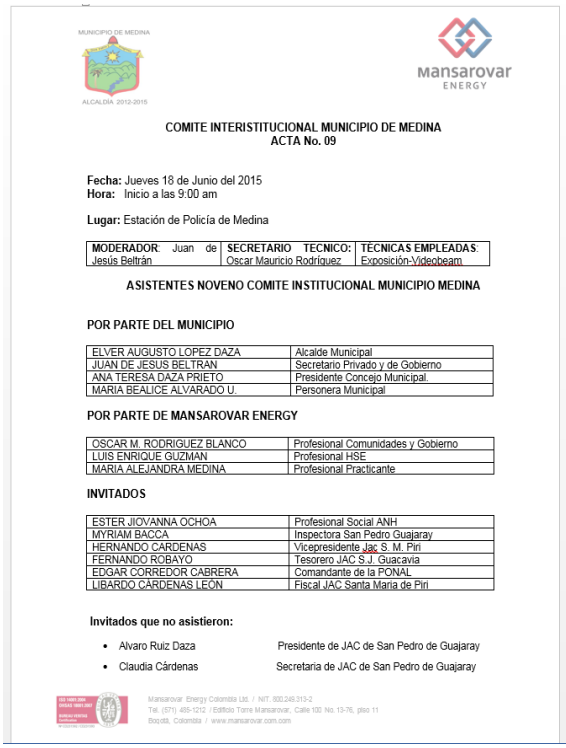
2. **LECTURA ACTA ANTERIOR**

El Secretario Técnico del Comité procede a dar lectura del acta No.07 la cual también se había enviado con anterioridad a los miembros del Comité para sus comentarios y observaciones.

Leída el acta, se somete a la aprobación de la misma, la cual es aprobada por unanimidad.

Mansarovar Energy Colombia Ltd. / NIT. 800.249.313-2
Tel. (571) 405-1212 / Edificio Torre Mansarovar, Calle 100 No. 13-76, piso 11
Bogotá, Colombia / www.mansarovar.com.com

- Noveno Comité



MUNICIPIO DE MEDINA
ALCALDÍA 2012-2015

mansarovar ENERGY

COMITE INTERISTITUCIONAL MUNICIPIO DE MEDINA
ACTA No. 09

Fecha: Jueves 18 de Junio del 2015
Hora: Inicio a las 9:00 am

Lugar: Estación de Policía de Medina

MODERADOR: Juan de Jesús Beltrán	**SECRETARIO TECNICO:** Oscar Mauricio Rodríguez	**TÉCNICAS EMPLEADAS**: Exposición-Videobeam

ASISTENTES NOVENO COMITE INSTITUCIONAL MUNICIPIO MEDINA

POR PARTE DEL MUNICIPIO

ELVER AUGUSTO LOPEZ DAZA	Alcalde Municipal
JUAN DE JESUS BELTRAN	Secretario Privado y de Gobierno
ANA TERESA DAZA PRIETO	Presidente Concejo Municipal.
MARIA BEALICE ALVARADO U.	Personera Municipal

POR PARTE DE MANSAROVAR ENERGY

OSCAR M. RODRIGUEZ BLANCO	Profesional Comunidades y Gobierno
LUIS ENRIQUE GUZMAN	Profesional HSE
MARIA ALEJANDRA MEDINA	Profesional Practicante

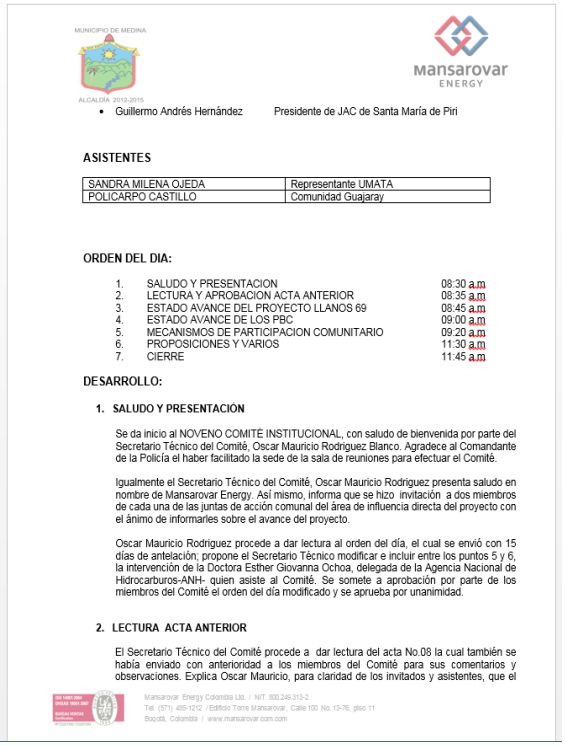
INVITADOS

ESTER JIOVANNA OCHOA	Profesional Social ANH
MYRIAM BACCA	Inspectora San Pedro Guajaray
HERNANDO CARDENAS	Vicepresidente Jac S. M. Piri
FERNANDO ROBAYO	Tesorero JAC S.J. Guacavia
EDGAR CORREDOR CABRERA	Comandante de la PONAL
LIBARDO CÁRDENAS LEÓN	Fiscal JAC Santa Maria de Piri

Invitados que no asistieron:

- Alvaro Ruiz Daza — Presidente de JAC de San Pedro de Guajaray
- Claudia Cárdenas — Secretaria de JAC de San Pedro de Guajaray

Mansarovar Energy Colombia Ltd. / NIT. 830.249.313-2
Tel. (571) 485-1212 / Edificio Torre Mansarovar, Calle 100 No. 13-76, piso 11
Bogotá, Colombia / www.mansarovar.com.com



MUNICIPIO DE MEDINA
ALCALDÍA 2012-2015

mansarovar ENERGY

- Guillermo Andrés Hernández — Presidente de JAC de Santa María de Piri

ASISTENTES

SANDRA MILENA OJEDA	Representante UMATA
POLICARPO CASTILLO	Comunidad Guajaray

ORDEN DEL DIA:

1. SALUDO Y PRESENTACION — 08:30 a.m
2. LECTURA Y APROBACION ACTA ANTERIOR — 08:35 a.m
3. ESTADO AVANCE DEL PROYECTO LLANOS 69 — 08:45 a.m
4. ESTADO AVANCE DE LOS PBC — 09:00 a.m
5. MECANISMOS DE PARTICIPACION COMUNITARIO — 09:20 a.m
6. PROPOSICIONES Y VARIOS — 11:30 a.m
7. CIERRE — 11:45 a.m

DESARROLLO:

1. **SALUDO Y PRESENTACIÓN**

Se da inicio al NOVENO COMITÉ INSTITUCIONAL, con saludo de bienvenida por parte del Secretario Técnico del Comité, Oscar Mauricio Rodriguez Blanco. Agradece al Comandante de la Policía el haber facilitado la sede de la sala de reuniones para efectuar el Comité.

Igualmente el Secretario Técnico del Comité, Oscar Mauricio Rodriguez presenta saludo en nombre de Mansarovar Energy. Así mismo, informa que se hizo invitación a dos miembros de cada una de las juntas de acción comunal del área de influencia directa del proyecto con el ánimo de informarles sobre el avance del proyecto.

Oscar Mauricio Rodriguez procede a dar lectura al orden del día, el cual se envió con 15 días de antelación; propone el Secretario Técnico modificar e incluir entre los puntos 5 y 6, la intervención de la Doctora Esther Giovanna Ochoa, delegada de la Agencia Nacional de Hidrocarburos-ANH- quien asiste al Comité. Se somete a aprobación por parte de los miembros del Comité el orden del día modificado y se aprueba por unanimidad.

2. **LECTURA ACTA ANTERIOR**

El Secretario Técnico del Comité procede a dar lectura del acta No.08 la cual también se había enviado con anterioridad a los miembros del Comité para sus comentarios y observaciones. Explica Oscar Mauricio, para claridad de los invitados y asistentes, que el

Mansarovar Energy Colombia Ltd. / NIT. 830.249.313-2
Tel. (571) 485-1212 / Edificio Torre Mansarovar, Calle 100 No. 13-76, piso 11
Bogotá, Colombia / www.mansarovar.com.com

- Décimo Comité

MUNICIPIO DE MEDINA
ALCALDÍA 2012-2015

Mansarovar ENERGY

COMITE INTERISTITUCIONAL MUNICIPIO DE MEDINA
ACTA No. 10

Fecha: Jueves 30 de Julio del 2015
Hora: Inicio a las 9:00 am

Lugar: Personería Municipal de Medina

MODERADOR: Juan de Jesús Beltrán	**SECRETARIO TECNICO:** Oscar Mauricio Rodríguez	**TÉCNICAS EMPLEADAS**: Exposición-Videobeam

ASISTENTES NOVENO COMITE INSTITUCIONAL MUNICIPIO MEDINA

POR PARTE DEL MUNICIPIO

JUAN DE JESUS BELTRAN	Secretario Privado y de Gobierno
ANA TERESA DAZA PRIETO	Presidente Concejo Municipal.
MARIA BEALICE ALVARADO U.	Personera Municipal

POR PARTE DE MANSAROVAR ENERGY

OSCAR M. RODRIGUEZ BLANCO	Profesional Comunidades y Gobierno
LUIS ENRIQUE GUZMAN	Profesional HSE
MARIA ALEJANDRA MEDINA	Profesional Practicante

INVITADOS QUE NO ASISTIERON:

ELVER AUGUSTO LOPEZ DAZA	Alcalde Municipal
URIEL MORA ORTIZ	Secretario de Minas y Energía de C/marca

ORDEN DEL DIA:

1. SALUDO Y PRESENTACION 08:30 a.m
2. LECTURA Y APROBACION ACTA ANTERIOR 08:35 a.m
3. ESTADO AVANCE DEL PROYECTO LLANOS 69 08:55 a.m
4. PROPOSICIONES Y VARIOS 10:00 a.m
5. CIERRE 10:30 a.m

DESARROLLO:

Mansarovar Energy Colombia Ltd. / NIT. 830.249.313-2
Tel. (571) 485-1212 / Edificio Torre Mansarovar, Calle 100 No. 13-76, piso 11
Bogotá, Colombia / www.mansarovar.com.com

MUNICIPIO DE MEDINA
ALCALDÍA 2012-2015

Mansarovar ENERGY

1. **SALUDO Y PRESENTACIÓN**

Se da inicio al DECIMO COMITÉ INSTITUCIONAL, con saludo de bienvenida por parte del Secretario Técnico del Comité, Oscar Mauricio Rodriguez Blanco. Agradece al Comandante de la Policía el haber facilitado la sede de la sala de reuniones para efectuar el Comité.

Igualmente el Secretario Técnico del Comité, Oscar Mauricio Rodriguez presenta saludo en nombre de Mansarovar Energy. Así mismo, informa que se hizo invitación al Secretario de Minas y Energía de C/marca quien no asistió.

El Doctor Juan comunica que en el orden del día requiere tomar los temas de las Medidas de Manejo Ambiental y el tema con la familia Umaña, comunica Oscar Mauricio que esto será tratado en proposiciones y varios.

2. **LECTURA ACTA ANTERIOR**

El Secretario Técnico del Comité procede a dar lectura del acta No.09 la cual también se había enviado con anterioridad a los miembros del Comité para sus comentarios y observaciones. Explica Oscar Mauricio, para claridad de los invitados y asistentes, que el acta se envía a cada uno de los miembros del Comité para que hagan sus observaciones y comentarios y propongan las modificaciones a que hubiere lugar y posteriormente dentro del Comité siguiente, se da lectura y se firma para que la misma quede con el protocolo de aprobación final. Explica Oscar Rodríguez a los invitados y asistentes aspectos generales y metodológicos del Comité, haciendo especial énfasis que el Comité es una instancia de carácter informativo donde Mansarovar y la Administración Municipal tratan temas relacionados exclusivamente con el desarrollo y avance del proyecto exploratorio Llanos 69, que es un comité donde no se comprometen recursos del tesoro público ni de Mansarovar, y que es un mecanismo de información y divulgación.

Hechas las aclaraciones y explicaciones, se aprueba el acta No. 09 por parte de los miembros del Comité.

3. **ESTADO AVANCE DEL PROYECTO LLANOS 69**

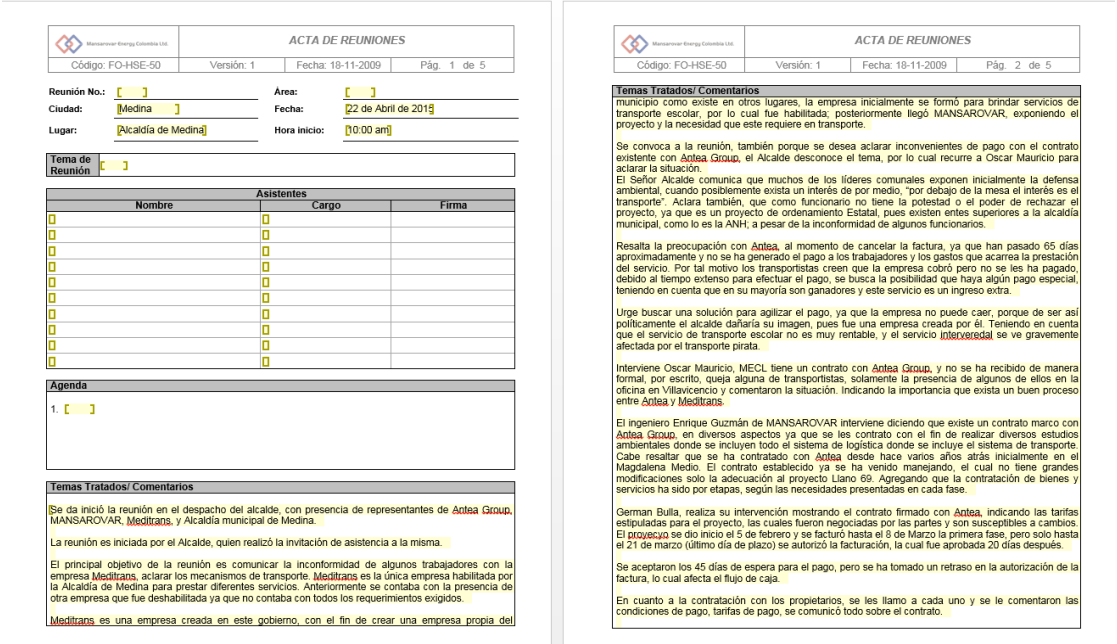
El Estado Avance del Proyecto tiene inmerso cinco componentes:

1. **Proceso de Contratación de Empresa Sísmica:**

En el proceso de selección de la sísmica, se presentaron siete empresas el proceso fue declarado desierto, debido a que las cotizaciones presentadas salían del presupuesto asignado hasta un 300%, la empresa debe sacar otros términos de referencia para iniciar otro nuevo proceso, pensando que se inicie la sísmica en noviembre o diciembre.

Mansarovar Energy Colombia Ltd. / NIT. 830.249.313-2
Tel. (571) 485-1212 / Edificio Torre Mansarovar, Calle 100 No. 13-76, piso 11
Bogotá, Colombia / www.mansarovar.com.com

Reunión Convocada por el Alcalde de Medina



Mansarovar Energy Colombia Ltd.	ACTA DE REUNIONES		
Código: FO-HSE-50	Versión: 1	Fecha: 18-11-2009	Pág. 1 de 5

Reunión No.: [ ] **Área:** [ ]
Ciudad: [Medina] **Fecha:** [22 de Abril de 2015]
Lugar: [Alcaldía de Medina] **Hora inicio:** [10:00 am]

Tema de Reunión [ ]

Asistentes		
Nombre	Cargo	Firma
[ ]	[ ]	
[ ]	[ ]	
[ ]	[ ]	
[ ]	[ ]	
[ ]	[ ]	
[ ]	[ ]	
[ ]	[ ]	
[ ]	[ ]	
[ ]	[ ]	
[ ]	[ ]	

Agenda

1. [ ]

Temas Tratados/ Comentarios

Se da inició la reunión en el despacho del alcalde, con presencia de representantes de Antea Group, MANSAROVAR, Meditrans, y Alcaldía municipal de Medina.

La reunión es iniciada por el Alcalde, quien realizó la invitación de asistencia a la misma.

El principal objetivo de la reunión es comunicar la inconformidad de algunos trabajadores con la empresa Meditrans, aclarar los mecanismos de transporte. Meditrans es la única empresa habilitada por la Alcaldía de Medina para prestar diferentes servicios. Anteriormente se contaba con la presencia de otra empresa que fue deshabilitada ya que no contaba con todos los requerimientos exigidos.

Meditrans es una empresa creada en este gobierno, con el fin de crear una empresa propia del

Mansarovar Energy Colombia Ltd.	ACTA DE REUNIONES		
Código: FO-HSE-50	Versión: 1	Fecha: 18-11-2009	Pág. 2 de 5

Temas Tratados/ Comentarios

municipio como existe en otros lugares, la empresa inicialmente se formó para brindar servicios de transporte escolar, por lo cual fue habilitada; posteriormente llegó MANSAROVAR, exponiendo el proyecto y la necesidad que este requiere en transporte.

Se convoca a la reunión, también porque se desea aclarar inconvenientes de pago con el contrato existente con Antea Group, el Alcalde desconoce el tema, por lo cual recurre a Oscar Mauricio para aclarar la situación.
El Señor Alcalde comunica que muchos de los líderes comunales exponen inicialmente la defensa ambiental, cuando posiblemente exista un interés de por medio, "por debajo de la mesa el interés es el transporte". Aclara también, que como funcionario no tiene la potestad o el poder de rechazar el proyecto, ya que es un proyecto de ordenamiento Estatal, pues existen entes superiores a la alcaldía municipal, como lo es la ANH; a pesar de la inconformidad de algunos funcionarios.

Resalta la preocupación con Antea, al momento de cancelar la factura, ya que han pasado 65 días aproximadamente y no se ha generado el pago a los trabajadores y los gastos que acarrea la prestación del servicio. Por tal motivo los transportistas creen que la empresa cobró pero no se les ha pagado, debido al tiempo extenso para efectuar el pago, se busca la posibilidad que haya algún pago especial, teniendo en cuenta que en su mayoría son ganadores y este servicio es un ingreso extra.

Urge buscar una solución para agilizar el pago, ya que la empresa no puede caer, porque de ser así políticamente el alcalde dañaría su imagen, pues fue una empresa creada por él. Teniendo en cuenta que el servicio de transporte escolar no es muy rentable, y el servicio interveredal se ve gravemente afectada por el transporte pirata.

Interviene Oscar Mauricio, MECL tiene un contrato con Antea Group, y no se ha recibido de manera formal, por escrito, queja alguna de transportistas, solamente la presencia de algunos de ellos en la oficina en Villavicencio y comentaron la situación. Indicando la importancia que exista un buen proceso entre Antea y Meditrans.

El ingeniero Enrique Guzmán de MANSAROVAR interviene diciendo que existe un contrato marco con Antea Group, en diversos aspectos ya que se les contrato con el fin de realizar diversos estudios ambientales donde se incluyen todo el sistema de logística donde se incluye el sistema de transporte. Cabe resaltar que se ha contratado con Antea desde hace varios años atrás inicialmente en el Magdalena Medio. El contrato establecido ya se ha venido manejando, el cual no tiene grandes modificaciones solo la adecuación al proyecto Llano 69. Agregando que la contratación de bienes y servicios ha sido por etapas, según las necesidades presentadas en cada fase.

German Bulla, realiza su intervención mostrando el contrato firmado con Antea, indicando las tarifas estipuladas para el proyecto, las cuales fueron negociadas por las partes y son susceptibles a cambios. El proyecyo se dio inicio el 5 de febrero y se facturó hasta el 8 de Marzo la primera fase, pero solo hasta el 21 de marzo (último día de plazo) se autorizó la facturación, la cual fue aprobada 20 días después.

Se aceptaron los 45 días de espera para el pago, pero se ha tomado un retraso en la autorización de la factura, lo cual afecta el flujo de caja.

En cuanto a la contratación con los propietarios, se les llamo a cada uno y se le comentaron las condiciones de pago, tarifas de pago, se comunicó todo sobre el contrato.

Reunión en San Marcos de Arenales

Mansarovar Energy Colombia Ltd.	ACTA DE REUNIONES		
Código: FO-HSE-50	Versión: 1	Fecha: 18-11-2009	Pág. 1 de 4

Reunión No.: [ ] **Área:** [ ]

Ciudad: Vereda San Marcos de Arenal Medina - Cundinamarca **Fecha:** 7 de Agosto de 2015

Lugar: Escuela San Marcos **Hora inicio:** 9:00 am

Tema de Reunión	Socialización del proyecto

Asistentes		
Nombre	Cargo	Firma

Agenda

1. Saludo y presentación por parte del Sr Didier
2. Presentación del proyecto Llano 69 por parte del Social Mauricio Rodriguez
3. Creación de la veeduría en la Vereda San Marcos de Arenal
4.

Temas Tratados/ Comentarios

- El Ingeniero Mauricio Rodriguez inicia la reunión con la explicación del proyecto a la comunidad de la vereda San Marcos de Arenal, Medina- Cundinamarca, enfatizando el tipo de sísmica que se llevará a cabo y cuáles son las veredas en las que se realizará ésta etapa del proyecto
- Se hizo la invitación a participar en el equipo de veeduría que con la personera del municipio se va a crear.

Mansarovar Energy Colombia Ltd.	ACTA DE REUNIONES		
Código: FO-HSE-50	Versión: 1	Fecha: 18-11-2009	Pág. 2 de 4

Temas Tratados/ Comentarios

- Realiza un intervención el Sr, reiterando la importancia de saber con seguridad que hay en el subsuelo para así tener claro cuánto se va a invertir, a lo cual el Ingeniero Mauricio Rodriguez responde que no es seguro que haya petróleo en el subsuelo por eso la necesidad de la sísmica.
- El estudio de impacto ambiental se socializó para enmarcar el por qué la vereda San marcos de Arenal está incluida en el proyecto como zona de influencia por el uso de vías.
- La Sra Maria Acosta pegunta respecto a la capacidad del puente para soportar el transporte de vehículos para la sísmica.
- El Sr Alejandro Castiblanco hace un comentario respecto a la viabilidad de utilizar la vía de la Vereda San Marcos de Arenal y pregunta cómo se realizará el mantenimiento de la misma durante a sísmica y perforación.
- La Sra Maria Acosta insiste en la viabilidad de la vía pues ya está hecha y el terreno es firme para la movilización.
- El Sr Carlos Vargas pregunta a cerca de la cual es la documentación legal (permisos, licencias) para ampliar el puente.
- Mauricio Rodriguez expresa que ya se ha hecho un recorrido con profesionales para evaluar que vías se deben tomar, cual puede ser la opción viable. Enfatiza en la inversión social que debe hacer la empresa. Hace referencia a la disminución de personal para el tipo de sísmica que realizará la empresa como una fuente de empleo para quienes viven en las veredas en las cuales se llevará a cabo la misma, mensualmente la empresa se reúne con la administración para informar cómo va el proyecto sobre todo el tema de la mano de obra disponible en el municipio para evitar conflictos internos en las juntas de acción comunal
- El Sr Carlos Vargas pregunta cuando se define qué decisión toma la empresa respecto a la utilización de vías y movilización de maquinaria. A lo cual Mauricio Rodriguez responde que hay que esperar la Licencia Ambiental para tomar decisiones pues no se puede iniciar la movilización de equipos sin una evaluación previa (estudio de alternativas) esperando los resultados de la sísmica.
- El Sr Carlos Vargas reitera los intereses de cada vereda son individuales pues la construcción de un puente para la movilización de maquinaria será de beneficio para cada comunidad.
- La comunidad reitera la importancia de las socializaciones que realiza la empresa, pues a la comunidad e interesa conocer cómo va el proyecto. Mauricio Rodriguez enfatiza en la importancia de hablar con la comunidad de las veredas de influencia directa antes de iniciar cualquier actividad.
- El Sr Didier aclara que la empresa está en fase de exploración y pregunta si la vía en la vereda se va a utilizar para la realización de la sísmica. A lo cual Mauricio Rodriguez responde que es posible que se utilice movilizando carros pequeños.

Fuente: Anexos Elaboración Propia