

**Pasantía en Alcaldía San Cayetano, Cundinamarca**

**Nelson Ferney Castañeda Rios**

**Trabajo de grado para optar el título de Especialista en Administración Deportiva**

**Tutor**

**Nelson Ariel Niño García**

**Especialista en Administración Deportiva**

**Universidad Santo Tomás, Bucaramanga**

**División Ciencias de la Salud**

**Especialización en Administración Deportiva**

**Año 2025**

**Contenido**

Introducción .....	8
1. Alcaldía San Cayetano .....	9
2. Propósito de la pasantía .....	9
3. Actividades desarrolladas .....	10
3.1 Diseño y ejecución de una programación anual.....	10
3.2 Gestión deportiva integral.....	12
3.3 Fortalecimiento talentos locales.....	12
3.4 Rendición de cuenta.....	13
4. Aprendizajes .....	13
Figura3. <i>¿Ha sentido que ha crecido deportivamente?</i> .....	18
Figura 4. <i>Mejora de sus habilidades deportivas.</i> .....	19
5. Conclusiones.....	19
6. Recomendaciones .....	20
7. Referencias.....	222

**Lista de tablas**

**Tabla 1.** *Encuesta sobre la Coordinacion de deporte para la vigencia 2024* ..... 14

**Lista de figuras**

<b>Figura 1.</b> Competencias Deportivas.....	11
<b>Figura 2.</b> Logística de eventos deportivos.....	12
<b>Figura 3.</b> Campeones departamentales baloncesto 3x3.....	14
<b>Figura 4.</b> Deporte más practicado.....	17
<b>Figura 5.</b> Evento deportivo más gustado.....	17
<b>Figura 6.</b> Ha sentido crecimiento deportivo.....	18
<b>Figura 7.</b> Mejora de sus habilidades deportivas.....	18
<b>Figura 8.</b> Desempeño de la Coordinacion.....	18

### **Resumen**

Esta pasantía tiene como objetivo fortalecer el desarrollo deportivo a través de la implementación de estrategias innovadoras en seis (6) escuelas de formación deportiva: ciclismo, fútbol de salón, baloncesto, tenis de mesa, atletismo y futsal. Estas escuelas operan tanto en la parte urbana como rural, cubriendo 25 de las 32 veredas del municipio y atendiendo a más de 400 niños, niñas y adolescentes.

La coordinación de deporte ha enfocado sus esfuerzos en garantizar el acceso equitativo al deporte en todo el territorio, promoviendo la inclusión y la motivación continua de los participantes. Se ha trabajado en la dotación de herramientas y materiales para mejorar la calidad de las sesiones de entrenamiento, así como en la creación de oportunidades competitivas, con el propósito de visibilizar a los talentos Cayetenses ante posibles veedores de selecciones Departamentales y Nacionales. Este enfoque busca no solo fomentar el deporte a nivel formativo, sino también abrir puertas al alto rendimiento, consolidando a San Cayetano como un referente en la formación deportiva integral.

*Palabras clave:* Fortalecer, formación, oportunidades.

### **Abstract**

This internship aims to strengthen sports development through the implementation of innovative strategies in six (6) sports training schools: cycling, indoor soccer, basketball, table tennis, athletics and futsal. These schools operate in both urban and rural areas, covering 25 of the 32 towns in the municipality and serving more than 400 children and adolescents.

The sports coordination has focused its efforts on guaranteeing equitable access to sports throughout the territory, promoting the inclusion and continuous motivation of participants. Work has been done on providing tools and materials to improve the quality of training sessions, as well as creating competitive opportunities, with the purpose of making Cayetenses talent visible to potential observers of Departmental and National teams. This approach seeks not only to promote sports at a training level, but also to open doors to high performance, consolidating San Cayetano as a benchmark in comprehensive sports training.

*Keywords:* Strengthen, training, opportunities.

### **Glosario**

*Deporte:* Todo tipo de actividades físicas que, mediante una participación, organizada o de otro tipo, tengan por finalidad la expresión o la mejora de la condición física y psíquica, el desarrollo de las relaciones sociales o el logro de resultados en competiciones de todos los niveles. (Delgado, F. 2021, p. 3).

*NNA:* es el acrónimo de niños, niñas y adolescentes. Es un término que se utiliza para referirse a este grupo de personas en el contexto de los derechos humanos, la participación, la protección, entre otros. Buscador virtual Google.

*Responsabilidad:* la Administración local es responsable frente a sus vecinos, usuarios de sus servicios, programas públicos, acciones. La responsabilidad es inherente al desempeño de un servicio o actividad, el cumplimiento de las normas, acuerdos, compromisos adquiridos, etc. (Delgado, F. 2021 p. 9).

## **Introducción**

Este proyecto: Implementación de estrategias de desarrollo deportivo en las escuelas de formación del municipio de San Cayetano, Cundinamarca se centra en el fortalecimiento del deporte mediante la creación de oportunidades para niños, niñas y adolescentes del municipio. Actualmente, el municipio cuenta con seis (6) escuelas de formación deportiva: ciclismo, fútbol de salón, baloncesto, tenis de mesa, futsal y atletismo, que cubren más del 80 % del territorio, atendiendo a 25 de las 32 veredas, con una participación de más de 400 NNA.

A través de la coordinación de deportes, se busca garantizar que todos los niños y jóvenes tengan acceso a estos servicios, con miras a fomentar talentos para el deporte de alto rendimiento. Para lograr este objetivo, se implementan estrategias innovadoras como la búsqueda de competencias municipales y regionales, encuentros preparatorios con municipios cercanos y la creación de competencias deportivas (torneo Cayetense de baloncesto y fútbol de salón, competencia MTB y torneo de tenis de mesa nocturno). Estas acciones no solo buscan dar continuidad a los procesos formativos, sino también proporcionar un fogueo constante para futuras competencias, aumentando así las oportunidades de ser vistos por veedores deportivos.

Cabe destacar que, históricamente, San Cayetano solo cubría 8 veredas, con la participación de dos formadores. En 2024, por primera vez, la selección de baloncesto 3x3 represento a Cundinamarca en los Juegos Nacionales Juveniles, demostrando el impacto de esta estrategia. Además, nuevos talentos están surgiendo en disciplinas como tenis de mesa prejuvenil y fútbol de salón. La participación destacada en el Torneo Gatorade, donde el equipo llegó a cuartos de final, evidencia el éxito del proceso de fortalecimiento deportivo impulsado desde la coordinación y las escuelas de formación del convenio 0147 con Indeportes Cundinamarca.

## **1. Alcaldía San Cayetano**

La pasantía se desarrolló en la Alcaldía de San Cayetano, Cundinamarca, ubicada en la provincia de Rionegro, considerado un municipio de sexta categoría. La Alcaldía desempeña un rol fundamental en la promoción del desarrollo social, cultural y deportivo del municipio, siendo la Coordinación de Deportes una de sus áreas clave para el fortalecimiento de la comunidad.

El propósito principal de la Coordinación de Deportes es formar y proyectar deportistas hacia el alto rendimiento, brindando oportunidades para que niños, niñas y adolescentes desarrollen su talento deportivo. Sin embargo, este objetivo ha enfrentado desafíos significativos, como la falta de materiales deportivos adecuados, la escasez de formadores capacitados y la distancia entre las veredas, que dificulta el acceso regular a las actividades deportivas para los jóvenes de zonas rurales.

## **2. Propósito de la pasantía**

El propósito principal de la Coordinación de Deportes es formar y proyectar deportistas hacia el alto rendimiento, brindando oportunidades para que niños, niñas y adolescentes desarrollen su talento deportivo. Sin embargo, este objetivo ha enfrentado varios obstáculos, como la falta de materiales deportivos adecuados, la escasez de formadores capacitados y la distancia entre las veredas, que dificulta el acceso regular a las actividades deportivas para los jóvenes de zonas rurales.

A pesar de estas dificultades, la Alcaldía ha logrado avances importantes mediante la gestión de convenios y el apoyo del comercio Cayetense, lo que ha permitido la participación de los niños de las escuelas de formación en diversas competencias municipales y regionales. Este

esfuerzo ha fortalecido la presencia deportiva del municipio, incrementando la visibilidad de sus talentos y ofreciendo oportunidades que nos acercan cada vez más hacia el objetivo.

El compromiso de la Alcaldía de San Cayetano con el deporte es evidente en su enfoque en la inclusión y el acceso, garantizando que más del 80 % del territorio municipal esté cubierto por programas deportivos, lo que contribuye al crecimiento social y a la mejora de la calidad de vida de la comunidad, como también el ofrecimiento de nuevos estilos de vida, a través del deporte.

### **3. Actividades desarrolladas**

Como Coordinador de Deporte en la Alcaldía de San Cayetano, mi objetivo principal es identificar, formar y proyectar talentos deportivos que representen a nuestro municipio a nivel departamental y/o nacional. A través de programas de entrenamiento especializados, torneos y convenios con instituciones deportivas, busco desarrollar atletas de alto rendimiento en diversas disciplinas (Ciclismo; futbol de salón; futbol sala; tenis de mesa; baloncesto o atletismo), mis principales funciones a cargo son:

#### **3.1 Diseño y ejecución de una programación anual**

Creo y pongo en marcha un calendario de actividades deportivas para todo el año, tales como, torneos internos de baloncesto y futbol de salón, concurso pela papa, torneo de penaltis, competencia MTB, torneo de tenis de mesa, juegos Intercolegiados, juegos comunales, día del desafío y maratón campesina.

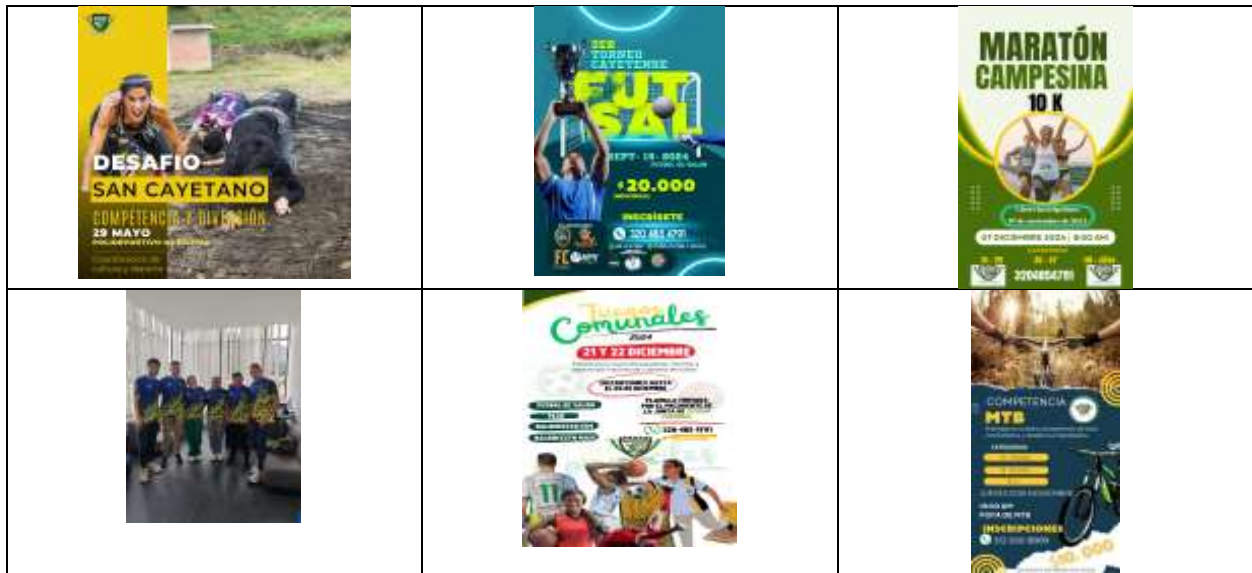
**Figura 1.** *Competencias deportivas*



### 3.2 Gestión deportiva integral

Planifico, organizo y coordino todas las etapas de los eventos deportivos, desde la logística, hasta la gestión de apoyos por parte del comercio Cayetense, o incluso de empresas de otros municipios que quieran colaborar con el deporte y talento de San Cayetano.

**Figura 2.** Logística de eventos deportivos, publicidad y coordinación



### 3.3 Fortalecimiento de talentos locales

A través de convenios con Indeportes Cundinamarca, superviso a un equipo de formadores especializados en diversas disciplinas, impulsando el desarrollo de deportistas al alto rendimiento y fomentando la práctica deportiva en toda la comunidad, pudiendo generar bienestar emocional y dándoles nuevas oportunidades de vida a esta población.

**Figura 3.** *Campeones departamentales baloncesto 3x3*

### 3.4 Rendición de cuentas

Elaboro informes periódicos detallados sobre el avance de los programas y proyectos a mi cargo, asegurando la transparencia y la eficiencia en la gestión de los recursos públicos., mostrando las actividades y el avance en el cumplimiento de las metas propuestas desde la Alcaldía en materia de Deporte para la vigencia 2024.

## 4. Aprendizajes

En esta pasantía en la Alcaldía de San Cayetano, enfocada en la *"Implementación de estrategias de desarrollo deportivo en las escuelas de formación del municipio"*, dejó aprendizajes significativos tanto a nivel personal como profesional. A través de la organización de diversas actividades y eventos deportivos, se fortaleció la logística y planificación, logrando un impacto positivo en la comunidad y dejando una huella significativa en el desarrollo de todas estas actividades. Sin embargo, también se presentaron problemas que me han permitido identificar

cosas por mejorar, como problemas menores con la conexión de sonido, la coincidencia de varios torneos y actividades en un mismo día, errores administrativos en documentos de contratación y situaciones externas como el clima y la inasistencia de árbitros en competencias. Estos inconvenientes impulsaron la búsqueda de soluciones rápidas, reforzando la importancia de la preparación y la flexibilidad en la gestión. Adicionalmente, la realización de una encuesta permitió conocer la percepción de los NNA, destacando la satisfacción de la comunidad con el programa de la Coordinación de Deportes y su contribución al fomento del deporte en la vigencia 2024. Otros autores han afirmado lo siguiente:

Se define la planificación; acotada al ámbito del deporte, como el proceso de establecer y expresar pautas de comportamiento encaminadas al logro de unos resultados, marcados anticipadamente en base a unas necesidades existentes, cuya sistemática consistirá en analizar, prever y ordenar todos los medios disponibles y las acciones posibles, de modo tal que posibiliten su satisfacción de forma eficiente, controlando en todo momento la eficacia de su desarrollo y evaluando finalmente los logros, comparándolos con las aspiraciones e intenciones iniciales. (Delgado, F. 2021. p. 15).

**Tabla 1.** Encuesta sobre la Coordinación de deporte para la vigencia 2024.

Nombre completo	¿Qué deporte realiza de los que oferta la Coordinación?	¿Qué evento deportivo le ha gustado más?	¿Ha sentido que ha crecido deportivamente este año?	¿Cree que la coordinación le está ayudando a mejorar sus habilidades deportivas, desde las escuelas de formación?	Califique el desempeño de la coordinación para el año 2024.
Santiago guaca	Futbol de salón	Campeonato interno de futbol de salón	Si	Si	5
Norvey Arturo Pachón Garzón	Futbol sala	Juegos Intercolegiados	Si	Si	5

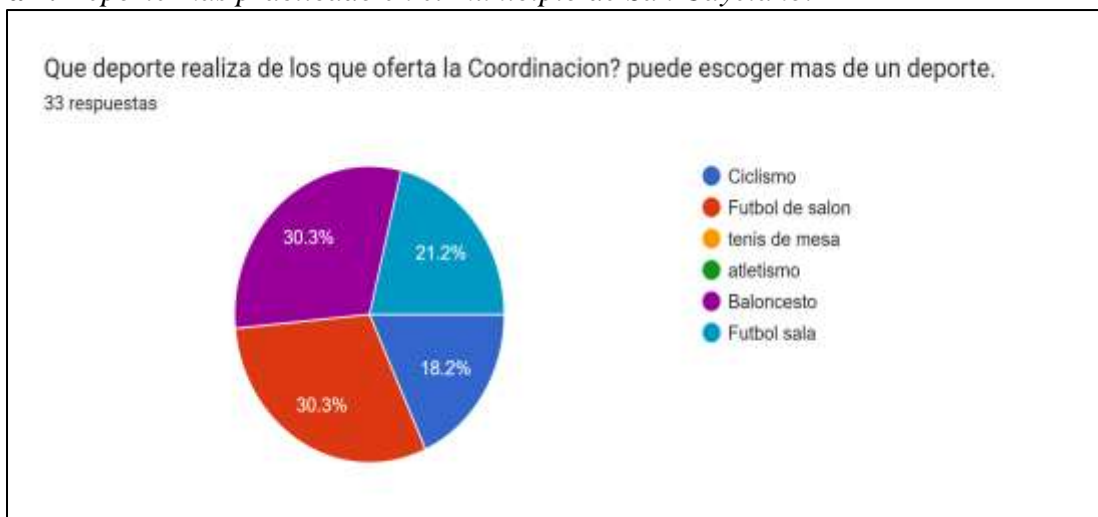
<b>Nombre completo</b>	<b>¿Qué deporte realiza de los que oferta la Coordinación?</b>	<b>¿Qué evento deportivo le ha gustado más?</b>	<b>¿Ha sentido que ha crecido deportivamente este año?</b>	<b>¿Cree que la coordinación le está ayudando a mejorar sus habilidades deportivas, desde las escuelas de formación?</b>	<b>Califique el desempeño de la coordinación para el año 2024.</b>
Norvey Arturo Pachón Garzón	Ciclismo	Juegos Intercolegiados	Si	Si	5
Daniel Latorre	Futbol sala	Campeonato interno de futbol de salón	Si	Si	5
Sara Ximena Ballesteros Pachón	Futbol sala	Juegos Intercolegiados	Si	Si	4
Daniel Alejandro Pachón Gil	Futbol sala	Campeonato interno de futbol de salón	Si	Si	5
Juan Pablo II Olarte M.	Futbol sala	Juegos Intercolegiados	Si	Si	5
Daniel Alejandro Pachón Gil	Futbol sala	Campeonato interno de futbol de salón	Si	Si	5
Miguel Ángel Scarpetta	Futbol de salón	Campeonato interno de futbol de salón	Si	Si	5
Felipe Pasitos	Futbol de salón	Campeonato interno de futbol de salón	Si	Si	4
Fabián Rodríguez	Futbol de salón	Campeonato interno de futbol de salón	Si	Si	5
María José Ortiz Rodríguez	Baloncesto	Juegos Intercolegiados	Si	Si	5
Breiner Montaña lote	Futbol de salón	Campeonato interno de futbol de salón	Si	Si	5
David Santiago Rojas Suan	Futbol de salón	Juegos Intercolegiados	Si	Si	5
Priscila González	Baloncesto	Juegos Intercolegiados	Si	Si	3
Dónovan Arturo	Baloncesto	Campeonato interno de baloncesto	Si	Si	5

<b>Nombre completo</b>	<b>¿Qué deporte realiza de los que oferta la Coordinación?</b>	<b>¿Qué evento deportivo le ha gustado más?</b>	<b>¿Ha sentido que ha crecido deportivamente este año?</b>	<b>¿Cree que la coordinación le está ayudando a mejorar sus habilidades deportivas, desde las escuelas de formación?</b>	<b>Califique el desempeño de la coordinación para el año 2024.</b>
Tovar Pachón					
Rubén Stiven Gordillo Bueno	Ciclismo	Campeonato interno de futbol de salón	Si	Si	4
James Matías Malagón	Ciclismo	Juegos Intercolegiados	Si	Si	5
Yuber Gómez Castiblanco	Futbol de salón	Campeonato interno de futbol de salón	Si	Si	5
Andrés Álvarez	Futbol de salón	Campeonato interno de futbol de salón	Si	Si	5
Sebastián León	Ciclismo	Juegos Intercolegiados	Si	Si	5
Mariana Páez	Baloncesto	Juegos Intercolegiados	Si	Si	5
Mariana Páez	Baloncesto	Juegos Intercolegiados	Si	Si	5
Jhoan Samuel Alarcón Díaz	Baloncesto	Juegos Intercolegiados	Si	Si	5
Nicolas Sebastián Alarcón Díaz	Baloncesto	Juegos Intercolegiados	Si	Si	5
Julián David Arévalo Ramírez	Baloncesto	Juegos Intercolegiados	Si	Si	5
Ximena Castañeda Rodríguez	Ciclismo	Maratón Campesina	Si	Si	4
Ximena Castañeda Rodríguez	Ciclismo	Maratón Campesina	Si	Si	4
Wilmer Alejandro Boada Fajardo	Futbol de salón	Juegos Intercolegiados	Si	Si	5

Nombre completo	¿Qué deporte realiza de los que oferta la Coordinación?	¿Qué evento deportivo le ha gustado más?	¿Ha sentido que ha crecido deportivamente este año?	¿Cree que la coordinación le está ayudando a mejorar sus habilidades deportivas, desde las escuelas de formación?	Califique el desempeño de la coordinación para el año 2024.
Francy Camila Sánchez Martínez	Baloncesto	Juegos Intercolegiados	Si	Si	4
Diego Roncancio	Futbol de salón	Campeonato interno de futbol de salón	Si	Si	5
Keidy Vanesa rincón	Futbol sala	Torneo de penaltis	Si	Si	4

*Nota:* Se logra evidenciar el buen desempeño y trabajo de todo el grupo de la Coordinación de deportes, la cual muestra una excelente forma de hacer las cosas, y se identifica en el respaldo que dan los NNA, a la hora de responder las preguntas de la encuesta realizada; observamos un gran crecimiento en las habilidades motrices y capacidades condicionales de cada uno de los jóvenes que asisten a las escuelas de formación.

**Figura 4.** Deporte más practicado en el municipio de San Cayetano.



Nos fijamos que los deportes mas practicados en el municipio de San Cayetano son el futbol de salón y el baloncesto, en donde claramente se ve reflejado en los logros deportivos del municipio para el año 2024, en donde en baloncesto 3x3 fuimos campeones departamentales y subcampeones Nacionales, dejando una vara alta para las generaciones que vienen.

**Figura 5.** *Evento deportivo mas gustado para los NNA de las escuelas de formación.*

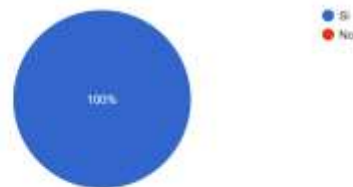
Que evento deportivo le ha gustado mas?  
33 respuestas



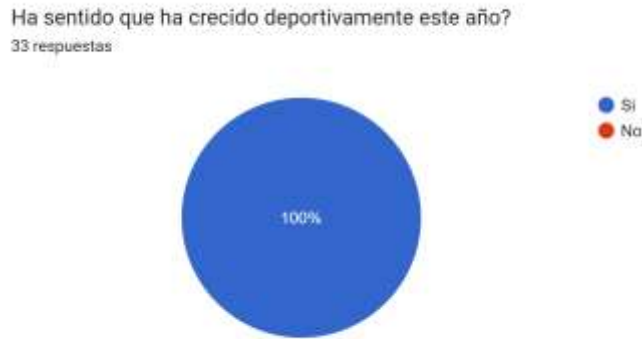
Nos damos cuenta en la grafica (2), que el evento deportivo mas anhelado por la población juvenil Cayetense son los juegos Intercolegiados, en donde para este año tuvimos una excelente participación en la categoria prejuvenil.

**Figura 6.** *¿Ha sentido que ha crecido deportivamente?*

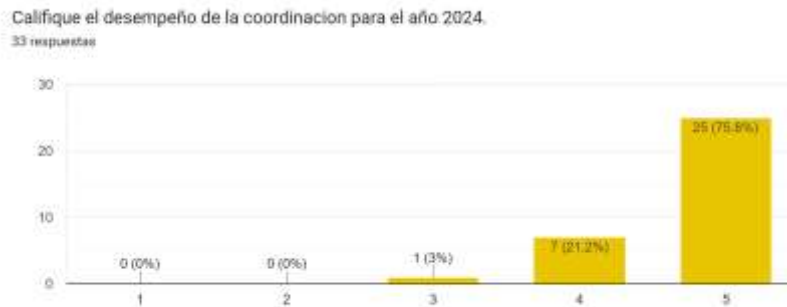
Creé que la coordinación le está ayudando a mejorar sus habilidades deportivas, desde las escuelas de formación?  
33 respuestas



Para esta pregunta nos damos cuenta de que se estan haciendo las cosas de la mejor manera, debido a que tenemos un 100% de niños sintiendo que estan mejorando día a día gracias al programa de la coordinacion de deporte.

**Figura 7.** *Mejora de sus habilidades deportivas.*

Nos damos cuenta de que el 100% de los niños sienten y creen en el proceso que han venido teniendo este año en sus diferentes disciplinas, en donde vemos que han mejorado este año, ya que compitieron a un nivel mas alto, y se dieron cuenta que tienen con que salir adelante en el deporte.

**Figura 8.** *Desempeño de la Coordinacion de deportes.*

Esta grafica nos muestra un alto nivel de aprobación hacia el trabajo que se viene realizando de la Coordinacion de deportes, con oportunidades para seguir fortaleciendo y mantener la confianza no solo de los niños, si no de los padres.

## **5. Conclusiones**

Las pasantías realizadas en la Alcaldía de San Cayetano, en la Coordinación de Deportes, han permitido evidenciar avances significativos en el desarrollo deportivo del municipio. A través de la implementación de nuevas estrategias, se ha logrado brindar a más de 400 niños, niñas y adolescentes (NNA) oportunidades concretas de crecimiento y aprendizaje en las escuelas de formación deportiva. La encuesta aplicada refleja que un 75.8% de los participantes perciben una mejora en su proceso formativo, lo cual valida la efectividad de las acciones que se han venido realizando, esto nos confirma lo dicho por Delgado, F (2021, p. 6) La finalidad de los poderes públicos, en las sociedades avanzadas actuales, es la mejora de la calidad de vida de los individuos que las conforman.

Estas estrategias no solo han permitido acercar a los NNA al mundo de la competencia deportiva, enfrentando sus grandes dificultades, sino también a inculcar valores como la disciplina, el esfuerzo y la dedicación, valores fundamentales para aspirar llegar al alto rendimiento, siendo una persona íntegra. El trabajo desarrollado ha sentado las bases para un futuro con más oportunidades, donde el deporte se convierte en una herramienta de transformación social, ofreciendo a toda la población infante juvenil de San Cayetano nuevas alternativas para salir adelante y alcanzar sus metas personales y deportivas, haciendo lo que más les gusta.

## **6. Recomendaciones**

Para esta pasantía en la Coordinación de deportes, recomendaría realizar un cronograma de actividades a principio de año, como también hacer un plan de contingencia para cada evento a ejecutar, ya que pueden pasar diferentes inconvenientes, para lo cual se recomienda:

- Mejorar la planificación logística: Es fundamental prever detalles como el funcionamiento del sonido, gestionar con anterioridad la confirmación de árbitros, y organizar de manera efectiva los horarios para evitar la coincidencia de múltiples eventos el mismo día. Ya que "El éxito de cualquier programa deportivo radica en la capacidad de sus gestores para equilibrar las necesidades logísticas, financieras y humanas, asegurando el cumplimiento de objetivos." (Martínez, 2018, p. 18).
- Fortalecer la capacitación en temas administrativos y de gestión: Es importante profundizar en aspectos relacionados con la administración deportiva, especialmente en lo que respecta a la elaboración de documentos de contratación, procesos legales y la correcta ejecución de presupuestos. Esto ayudará a evitar errores en los trámites y a garantizar un uso eficiente de los recursos.
- Gestión de riesgos: Considerar variables externas como el clima y tener planes de contingencia para eventos al aire libre o actividades que puedan verse afectadas por factores externos. "La prevención y mitigación de riesgos en eventos deportivos permiten garantizar una experiencia positiva para los participantes y la comunidad." (Fernández, 2021, p. 19).
- Buscar asesoría externa: En casos complejos relacionados con temas jurídicos o financieros, recurrir a expertos en la materia para garantizar que las decisiones tomadas cumplan con las normativas legales y sean financieramente viables.

## **Referencias**

Delgado, F. (2021). *Planificación municipal de actividades deportivas. Actividad Física y Deporte. Ciencia y Profesion.*

Fernández, L. (2021). *Gestión de riesgos en eventos deportivos: Manual práctico para organizadores.* Ediciones Deportivas Modernas.

Martínez, J. (2018). *Gestión administrativa en programas deportivos: Claves para el éxito.* Editorial Deportiva Nacional.