

INVESTIGACIÓN Y RECONSTRUCCIÓN DE LA HISTORIA LOCAL DE PAIPA
(BOYACÁ, COLOMBIA) A PARTIR DE LA VIDA Y OBRA DE UN LIDER SOCIAL,
COMUNAL Y POLITICO DE ESTE MUNICIPIO.

JOSE GABRIEL SANDOVAL RODRIGUEZ

UNIVERSIDAD SANTO TOMAS DE AQUINO
VICERRECTORIA DE UNIVERSIDAD ABIERTA Y A DISTANCIA
FACULTAD DE EDUCACIÓN
LICENCIATURA EN FILOSOFIA CON ENFASIS EN PENSAMIENTO POLÍTICO Y
ECONÓMICO
DUITAMA
2020

INVESTIGACIÓN Y RECONSTRUCCIÓN DE LA HISTORIA LOCAL DE PAIPA
(BOYACÁ, COLOMBIA) A PARTIR DE LA VIDA Y OBRA DE UN LIDER SOCIAL,
COMUNAL Y POLITICO DE ESTE MUNICIPIO.

.

JOSE GABRIEL SANDOVAL RODRIGUEZ

PEDRO ALVAREZ

Director del Proyecto

UNIVERSIDAD SANTO TOMAS

VICERRRECTORIA DE UNIVERSIDAD ABIERTA Y A DISTANCIA

FACULTADA DE EDUCACIÓN

LECENCIATURA EN FILOSOFIA CON ENFASIS EN PENSAMIENTO POLÍTICO Y
ECONÓMICO

DUITAMA

2020

DEDICATORIA

Ante todo, al gran Arquitecto del universo por permitirme iniciar, realizar y concluir este trabajo de investigación.

A mi madre María Rodríguez Castro, por haberme dado la oportunidad de existir, saberme formar y educar especialmente en mis primeros años de vida, con sus sabios concejos y con los principios y valores que se necesitan para ser un ciudadano de bien, pero más allá de todo por su comprensión y amor.

A mi padre a quien, aunque falleció ya hace cuarenta años, aún permanecen en mi mente en mi espíritu y mi corazón los vivos recuerdos de su ejemplo como excelente padre inmejorable esposo y leal amigo.

A mi esposa Ana Yaneth Medina Gutiérrez, siempre leal y sincera, abnegada y constante para no permitir mi desfallecimiento en los momentos más críticos y difíciles que suelen suceder en este tipo de trabajos de investigación.

A mis hijos Luis Gabriel y Laura Sofía, por ser los principales pilares como fuentes de energía y motivación para que este proyecto no se haya quedado en un simple sueño sino por el contrario, se haya convertido en una gran realidad.

A todos mis hermanos por el apoyo incondicional en este proceso.

A mi sobrina Jenny Alejandra Ruiz Sandoval, por enseñarnos a valorar nuestra existencia tener el carácter y la voluntad para defenderla hasta cuando Dios nos llame al seno de su gloria.

A la doctora María Inés, quien fue la primera persona que me atendió en su oficina, siendo directora de este claustro universitario en la ciudad de Duitama ya hace más de diez y ocho años y que en los momentos más cruciales en los primeros semestres, siempre estuvo atenta a apoyarme y motivarme en continuar ya que por motivos personales estuve a punto de sucumbir ante las difíciles circunstancias laborales y económicas.

A mi tutor Pedro Álvarez, por haber aceptado ser el tutor de este proyecto de grado, estos resultados no hubiesen sido posibles sino fuese por su incondicional y oportuna ayuda y apoyo, como siempre dispuesto a respaldar mis ideas, orientar mi propuesta, pero especialmente por disponer toda su sabiduría, paciencia e inteligencia al servicio de esta causa. Mi eterna gratitud profesor pedro y que el gran arquitecto del universo lo proteja hasta más allá de la eternidad.

A mis profesores de primaria, secundaria, pero especialmente a los tutores de la facultad de filosofía de la Universidad por su pronta y acertada colaboración

A todo el personal administrativo de la universidad Santo Tomas de Aquino, por su constante respaldo durante todo el transcurso de mi carrera y especialmente en este proyecto de grado.

A mi hermana Ligia María Sandoval Rodríguez y a la señora Magda Orjuela Santamaría quienes fueron las personas que a través de todos estos años me colaboraron en la digitación de todos mis trabajos.

A Paola Gama Granados, por ser la persona la cual la magia del universo dispuso a través de ella, la orientación y la organización de este proyecto. Mi más eterna gratitud.

A John Alexander Suesca y esposa, quienes siempre estuvieron dispuestos con sus conocimientos y su internet Newpl@net.com, para apoyarme y colaborar en el desarrollo de este proyecto.

Al profesor Alejandro Sandoval, quien, a lo largo de este proceso académico, se convirtió en una fuente de energía y de ánimo para culminar con éxito este proyecto de investigación.

A los jurados de Bogotá; Eduard Andrés Álvarez y Erick Gutiérrez Alvarado, quienes con sus acertadas sugerencias permitieron, las correcciones pertinentes, para lograr la presentación final y el éxito total de este trabajo de investigación.

AGRADECIMIENTOS

Todos los seres humanos por naturaleza somos soñadores, y estos sueños, de acuerdo a su grado de importancia, se pueden realizar o sencillamente quedar en una efímera ilusión. En la mayoría de los casos los grandes sueños dejan de ser esas efímeras ilusiones y convertirse en una realidad, tan solo por una causa importante; la ayuda y el respaldo de personas quienes están siempre dispuestas a respaldar un gran proyecto como este.

Como lo replicaba nuestro libertador Simón Bolívar “la ingratitud es el crimen más grande que pueden los hombres atreverse a cometer”, Profesor Pedro Álvarez; esta frase la traigo a este texto que con mucho sentimiento estoy realizando, no podría yo, ser partícipe de un crimen como estos, o callar esta gran e incondicional ayuda que usted por más de estos diez y ocho años ha tenido para conmigo, ha sido precisamente usted, quien ha logrado no solo compartir experiencias tan solo académicas, sino personales, ha sido usted el gestor de los siguientes aspectos, como; creer que mi sueño de terminar mi carrera y especialmente sacar este proyecto de grado adelante, sería posible; lograr entender que existimos en este mundo muchas personas soñadoras, pero que si encontramos en el camino a personas como usted, estos grandes proyectos y sueños se puedan convertir en realidad, y además, si nos atrevemos a asumir y sacar nuestros proyectos adelante no tendremos nada que lamentar.

Ha logrado usted profesor Pedro, que las experiencias académicas, espirituales y personales adquiridas en este claustro, donde se asumieron los errores con humildad y se enfrentaron los retos con valentía no quedaran tan solo en mi mente, sino también plasmadas en mi corazón. Mi gratitud hacia usted llegara a hasta mucho más allá de la posible eternidad, ha sido para mí un gran honor y un premio universal que la magia de la corte celestial lo hubiese puesto en mi camino. Dios lo bendiga eternamente junto a su familia.

RESUMEN

La presente investigación tiene como objetivo investigar y reconstruir la historia local de Paipa (Boyacá, Colombia) a partir de la vida y obra de un líder social, comunal y político de este municipio, para así contribuir a recuperar la historia perdida de líderes del pasado que con su esfuerzo lograron dejar huella en la historia del municipio de Paipa.

Esta investigación se desarrolla en el municipio de Paipa, departamento de Boyacá Colombia, ubicada en la provincia del Tundama y en el centro oriente de Colombia, sobre la cordillera oriental. Se encuentra a una distancia 45 kilómetros de la ciudad de Tunja capital del departamento a 180 kilómetros de la ciudad de Bogotá capital de Colombia, con una temperatura que oscila entre los 12 a 18 grados centígrados y a una altura de 2.500 metros sobre el nivel del mar, con una población de 31.000 habitantes (año 2017) es decir el 0.064% del total de la población de Colombia. (Alcaldía de Paipa, 2018)

La presente investigación se inscribe dentro de la línea de Política, sociedad y Convivencia que establece la Universidad Santo Tomás dentro del programa de Licenciatura en Filosofía y pensamiento político y económico. Está soportada en referentes básicos como la historia local, teniéndola en cuenta como una especialidad de la ciencia histórica cuyo objeto es tomar el pasado de una localidad o un personaje en especial, prueba de ello es el estudio de la historia de la localidad griega en cuanto a su poli propia, otro ejemplo es la historia de Roma desde los primitivos anales. (Fernández, 2010).

También se hace necesario en este tipo de investigaciones acudir al espíritu del historiador y al cómo recuperar una historia local, pero esto no sería posible si no se tiene conocimiento sobre el liderazgo, entendido “como el conjunto de habilidades gerenciales o directivas que un individuo tiene para influir en la forma de ser de las personas o un grupo de personas determinado, haciendo que este tipo de personas trabaje con entusiasmo en el logro de metas y objetivos. (Builes, 2016).

Por lo anterior, esta investigación se apoya en las clases o tipos de liderazgo, entre otros como el líder carismático, líder de inteligencia, líder emprendedor, liderazgo autocrático, liderazgo burocrático, liderazgo participativo o democrático, liderazgo social y político, y uno muy importante como lo es el liderazgo servicial. Es esta una investigación de carácter histórico,

por lógica es de perfil cualitativo o investigación cualitativa, también se aplica un enfoque hermenéutico, donde el investigador busca comprender o interpretar un fenómeno o una realidad en un contexto concreto, se utilizaron como técnicas e instrumentos, la entrevista y revisión documental y finalmente la reflexión del proceso a partir de la recolección de datos, la observación y el análisis de información. Como resultados se logra comprender son varios los líderes que contribuyeron al desarrollo de la población elegida, y se termina con la selección de un del líder, quien cumplió mayoritariamente con las características requeridas para resaltar el liderazgo y los ejes constitutivos de la historia local objetivo principal de esta investigación.

Se llega a estructurar una historia de vida en torno al líder Ismael Sandoval Ayala, del cual se resaltan algunos aspectos importantes entre muchos, tales como: nace en el año 1899, a la edad de 14 años ya era huérfano de padre y madre, a esta edad ya participaba en el acompañamiento de los carros de yunta, con capacidad entre una y dos toneladas de carga los cuales eran carretas tiradas por una yunta de bueyes, y que viajaban hasta una distancia aproximada ida y regreso de 400 kilómetros, con el fin de transportar sal desde el municipio de Nemocon Cundinamarca a Paipa Boyacá.

A la edad aproximada de los 17 años, se hace propietario de una de esos carruajes, y se empieza a formar como un gran empresario, cuando llegan al país los primeros vehículos con motor de combustión interna se convierte en uno de los nacientes conductores certificados por la nación, y procede a conducir los primeros vehículos importados a Colombia, con el paso del tiempo regresa a su tierra natal (Paipa), compra maneja y administra sus primeros carros, en este caso específico carros de carga pesada y luego de transporte de pasajeros, se convierte en un gran, reconocido y admirado empresario como, comerciante, se hace socio de las chicherías o expendios de chica y cerveza, inaugura un molino de granos, instala uno de los primeros grandes almacenes del pueblo, también inaugura la primera estación de combustible organizada, con tanques subterráneos y con surtidores de expendio directo a los vehículos.

Este líder Paipano, se dedicó a la minería, agricultura, ganadería y a la explotación comercial de porcinos y equinos, se convierte en ejemplo de líder de la localidad e incursiona en la vida o actividad pública, lo eligen como presidente de las juntas de acción comunal, luego concejal por varios periodos, también lo nombraron presidente del concejo municipal, gestionó proyectos como la apertura de carreteras veredales, tramitó y solicitó ante las entidades del

estado la construcción de la primera escuela pública de la Vereda de Venta de Llano, junto con otros reconocidos líderes apoyan la gestión de proyectos macro impulsados por la nación y que hacen que hoy Paipa sea reconocida como capital turística de Boyacá. Es nombrado personero municipal y luego tesorero. A la edad de 73 años se retira de la vida pública, se convierte en gran concejero y muere en el año 1979 a la edad de 80 años.

ABSTRACT

This research aims to investigate and reconstruct the local history of Paipa (Boyacá, Colombia) from the life and work of a social, communal and political leader of this municipality, in order to contribute to recover the lost history of past leaders. that with their effort they managed to leave a mark on the history of the municipality of Paipa.

This research is carried out in the municipality of Paipa, department of Boyacá Colombia, located in the province of Tundama and in the central east of Colombia, on the eastern mountain range. It is located at a distance of 45 kilometers from the city of Tunja, capital of the department, 180 kilometers from the city of Bogotá, the capital of Colombia, with a temperature that ranges from 12 to 18 degrees Celsius and at a height of 2,500 meters above sea level, with a population of 31,000 inhabitants (year 2017) that is 0.064% of the total population of Colombia. (Alcaldia de Paipa, 2018)

This research is supported by basic references such as local history, taking it into account as a specialty of historical science whose purpose is to take the past of a locality or a particular character, proof of this is the study of the history of the locality Greek as for its own polis, another example is the history of Rome from the anal primitives. (Fernández, 2010).

It is also necessary in this type of research to go to the spirit of the historian and how to recover a local history, but this would not be possible if there is no knowledge about leadership, understood “as the set of managerial or managerial skills that an individual has to influence the way of being of people or a specific group of people, making this type of people work with enthusiasm in achieving goals and objectives. (Builes, 2016).

Therefore, this research is based on classes or types of leadership, among others, such as the charismatic leader, intelligence leader, entrepreneurial leader, autocratic leadership,

bureaucratic leadership, participatory or democratic leadership, social and political leadership, and a very important one. As is helpful leadership. A methodology was used which being this historical research project, by logic is of qualitative profile or qualitative research, a hermeneutical approach is also applied, where the researcher seeks to understand or interpret a phenomenon or a reality in a specific context, used as techniques and instruments, the interview and documentary review and finally the reflection of the process from data collection, observation and analysis of information. As results it is possible to understand the dimension of the investigation, which allows to analyze that there are many leaders who contributed to the development of the chosen population, therefore it was necessary to go to the selection of one of the leader, who fulfilled certain required characteristics to achieve the main objective of this investigation.

This is how it is possible to structure a life story around the leader Ismael Sandoval Ayala, which highlights some important aspects among many, such as: born in the year 1899, at the age of 14 he was already an orphan of father and mother , at this age he was already participating in the accompaniment of the yunta cars, with a capacity between one and two tons of cargo which were carts pulled by a team of oxen, and that traveled up to an approximate round trip distance of 400 kilometers, with the purpose of transporting salt from the municipality of Nemocón Cundinamarca to Paipa Boyacá.

At the age of approximately 17, he becomes the owner of one of these carriages, and begins to form as a great businessman, when the first vehicles with internal combustion engines arrive in the country he becomes one of the nascent drivers certified by The nation, and proceeds to drive the first vehicles imported to Colombia, with the passage of time returns to its homeland (Paipa), buys, manages and manages its first cars, in this case specific heavy-duty cars and then passenger transport , becomes a great, recognized and admired businessman as a merchant, becomes a member of the chicherías or shops of girl and beer, inaugurates a grain mill, installs one of the first department stores of the town, also inaugurates the first station of Organized fuel, with underground tanks and with dispensers of direct sale to vehicles.

This Paipano leader, dedicated himself to mining, agriculture, livestock and the commercial exploitation of pigs and horses, becomes an example of a local leader and ventures into life or public activity, electing him as president of the community action boards , then

councilman for several periods, he was also appointed president of the municipal council, managed projects such as the opening of vered roads.

Título	Investigación y reconstrucción de la historia local de Paipa (Boyacá, Colombia) a partir de la vida y obra de un líder social, comunal y político de este municipio.
Autor	Jose Gabriel Sandoval Rodriguez
Director	Pedro Alvarez
Jurado 1	Erick Gutierrez https://scholar.google.com/citations?user=eM5v1LkAAAAJ&hl=es
Jurado 2	José Alejandro Sandoval
Resumen	La presente investigación tiene como objetivo investigar y reconstruir la historia local de Paipa (Boyacá, Colombia) a partir de la vida y obra de un líder social, comunal y político de este municipio, para así contribuir a recuperar la historia perdida de líderes del pasado que con su esfuerzo lograron dejar huella en la historia del municipio de Paipa.
Palabras Clave	Liderazgo, historia local Paipa, comunidad,

Contenido

INTRODUCCION	14
CAPITULO 1. PRELIMINARES.....	17
1.1 Descripción, Delimitación y formulación del problema.....	17
1.2 Justificación	18
1.3 Estado de la Cuestión.....	21
1.4 Contexto y sujetos de la Investigación	24
1.5. Sistema Metodológico	26
CAPITULO 2. MARCO DE REFERENCIA	29
2.1 Historia local.....	29
2.2 El espíritu del historiador.....	¡Error! Marcador no definido.
2.3 Recuperación de la Historia local	¡Error! Marcador no definido.
2.4 Liderazgo	¡Error! Marcador no definido.
2.4.1 Clases y tipos de liderazgo.....	36
2.5 Liderazgo Social y Político.....	41
CAPITULO 3. ANALISIS E INTERPRETACIÓN DE LA INFORMACIÓN	45
3.1. CONSTRUCCIÓN DE LA HISTORIA DE ISMAEL SANDOVAL AYALA LÍDER PAIPANO	56
CONCLUSIONES	80
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	82
ANEXOS	87

Lista de Ilustraciones

Gráfica 1. Análisis líder Policarpo Molano	47
Gráfica 2. Análisis líder Pablo Solano	48
Gráfica 3. Análisis Líder Rafael Bayona	49
Gráfica 4. Análisis líder Rafael Andrade	50
Gráfica 5. Análisis Líder Paula Alvarado	50
Gráfica 6. Análisis líder Ismael Sandoval Ayala	51
Gráfica 7. Análisis Líder Marco Tulio Benítez	52
Gráfica 8. Líder representativo Policarpo Molano	53
Gráfica 9. Líder Representativo Rafael Andrade	53

Lista de Anexos

Anexo A. Formato de Entrevista	87
Anexo B. Videos investigación	88

INTRODUCCION

Quizá no habrá nada más gratificante y placentero en la vida de cualquier ciudadano que aprender a amar y defender su terruño, su raza, su gente, su familia su cultura y porque no decirlo hasta su religión o creencia, pero eso se adquiere por varios motivos, uno a través de la experiencia, que se va construyendo con el paso de los años, perfeccionando las cualidades y corrigiendo los errores, otro, por el ejemplo de las personas mayores que vivieron en tiempos y épocas anteriores y que con el paso del tiempo fueron construyendo su propia historia dejando huellas imborrables con sus buenos actos y ejemplos de superación, ayudando así con el progreso y desarrollo político y económico de su localidad.

La presente investigación aborda el segundo camino y por ello pretende adelantar una reconstrucción de historia local que aporte referentes ejemplarizantes que ayuden a la generación actual a desarrollar su sentido de pertenencia con la localidad de Paipa y que en el contexto del Bicentenario se pueda constar con un referente de liderazgo que inspire a seguir construyendo ciudadanía y se enmarca en la línea de investigación de política sociedad y convivencia.

Precisamente son los casos de líderes paipanos como Policarpo Molano, Rafael Bayona, Ismael Sandoval Ayala, Rafael Andrade, doña Paula Alvarado, Armando Solano, Miguel Jiménez López, Marco Tulio Benítez, el Dr. Víctor Jiménez López, Dr. Gabriel Jiménez, Sergio Camacho, Guillermo Prieto, Eduardo la Rota, Miguel Rodríguez, Ramón Camargo, Mardoqueo Higuera, el Dr. Perico, primer médico y otros quienes por sus obras puestas al servicio de la comunidad adquirieron un liderazgo sobre los demás habitantes del municipio.

De acuerdo a lo anterior, se ha tomado la decisión de desarrollar esta investigación de una manera seria y responsable, donde la ética prima ante cualquier circunstancia, es por ello que siguiendo los lineamientos y exigencias de la institución de educación superior Universidad Santo Tomas a través de este proyecto de investigación, se logró rescatar si el

termino lo permite, la historia casi olvidada de un líder que murió hace treinta y seis años a la edad de ochenta años quien con sus obras contribuyó al progreso social, político y económico del Municipio de Paipa Boyacá.

Para dar inicio a este proyecto primero se seleccionó al líder más representativo de acuerdo a los testimonios que se lograron rescatar a través de entrevistas con personas con edades que oscilan entre ochenta y cien años, quienes hablaron de las características y capacidad de liderazgo de personas que con sus actos y obras contribuyeron al progreso y desarrollo del Municipio de Paipa. De esta manera y de acuerdo a la tabulación de datos se seleccionó uno quien respondió a las expectativas que exige el trabajo de investigación.

Quien fue seleccionado corresponde al nombre de Don Ismael Sandoval Ayala. Después se procedió con responsabilidad a investigar y estudiar con detenimiento varios tipos o clases de liderazgo y se generaron por dos opciones, primero se seleccionó el personaje que pareció más representativo lógicamente sin desconocer a los demás, en la siguiente etapa se distinguió que clase o tipo de liderazgo se adapta a las condiciones del sujeto a investigar, o por el contrario que tipo de liderazgo fue el que ejerció el personaje escogido para la investigación. Teniendo estos aspectos claros y definidos, se continuo con el proyecto asignándole el siguiente título: “INVESTIGACIÓN Y RECONSTRUCCIÓN DE LA HISTORIA LOCAL DE PAIPA (BOYACÁ, COLOMBIA) A PARTIR DE LA VIDA Y OBRA DE UN LÍDER SOCIAL, COMUNAL Y POLÍTICO DE ESTE MUNICIPIO.”.

A continuación, se formuló el problema, su respectiva justificación, sus objetivos tanto general como específicos, se dio una organización al proyecto; primero con respecto al marco histórico situacional, luego la investigación relacionada con la historia local, además se ilustro lo suficiente en cuanto a los diferentes tipos de liderazgo y finalmente se escogió el que más se identificó o asocio con el líder seleccionado para la construcción de la historia local.

Para entrar en materia se procedió a organizar todos los elementos, como el material de investigación, que en la mayoría de los casos se dio a través de contactos con personas que cuando fueron niños o jóvenes conocieron a don Ismael Sandoval Ayala, de los individuos que conocieron a Don Ismael son muy pocas las que aún viven. Inclusive han muerto varias de las ya entrevistadas, también a través de una investigación minuciosa se recogieron copias de los archivos del municipio de Paipa donde se encontraron evidencias de las propuestas y proyectos políticos presentadas por don Ismael en el municipio de Paipa, se recolectaron fotos de archivos familiares, de don Ismael o personas que por alguna circunstancia las tenía guardadas, se seleccionaron y se incorporaron en el proyecto.

CAPITULO 1. PRELIMINARES

1.1 Descripción, Delimitación y formulación del problema

Lograr comprender el presente no es posible sin relación al pasado, es allí donde se pueden encontrar los elementos que ayudan a entender por qué estamos en la actualidad de una determinada manera, es así que nos surgen muchas inquietudes con relación a lo que hoy es Paipa, su desarrollo, su cultura, sus costumbres, su actividad política y económica.

Es de señalar, que la historia del municipio ha perdido su valor y significado para su población, sobre todo para las nuevas generaciones, olvidando que Paipa es una ciudad de estirpe indígena e hispánica que hizo parte de la nación chibcha, una de las grandes civilizaciones de América. Según Camargo (2011) Su conformación como centro poblado se remonta a la época precolombina cuando su población era natural de la región correspondiente al cacicazgo del Tundama. El primer contacto de los indios paipas se dio en 1537, cuando un grupo de colonizadores a la cabeza de Gonzalo Jiménez de Quesada pernoctó allí de paso hacia Sogamoso, en su intento de apropiarse de los tesoros del templo del Suamox (Citado por Rojas, 2011).

Con motivo de la celebración del Bicentenario de la independencia nuevamente Paipa comienza a recobrar su importancia en la mente de la población ya que ella fue escenario de la lucha libertadora de manera particular la del 25 de julio de 1819 la cual es catalogada como la batalla más importante en la campaña libertadora y que se ha plasmado en el conocido monumento de los catorce lanceros. Pero más allá de este acontecimiento se hace necesario identificar otros líderes, (Héroes) que paso a paso y de manera silenciosa consolidan la otra historia, la no contada, pero determinante en el desarrollo cultural, social y político de Paipa en una etapa más próxima a los inicios del siglo XXI.

Es así que en la presente investigación se quiere abordar la indagación de los hechos determinantes que en el siglo XX permiten la consolidación de un municipio que ha venido

forjando un desarrollo significativo en la región, el cual está determinado indudablemente por la acción del liderazgo de ciudadanos que hoy no están en la memoria de la nueva generación, ni gozan de reconocimiento, ni de monumentos, ni exaltaciones, pero que se intuye su labor silenciosa fue determinante y resulta pertinente rescatarla en la construcción de una historia local que pueda hacerse tangible a la mirada y memoria de las generaciones que hoy se educan, hasta poder llegar a aportar unos insumos que a la par de la historia de héroes que se enseñan en la historia oficial, se pueda también mirar la historia subalterna que da sentido a las variadas obras y aspectos de desarrollo que hoy se tienen en Paipa.

Se tomará entonces un período ubicado entre los años 1920 a 1970 época en la que Paipa evidencia un desarrollo y progreso significativo, para rastrear la memoria subyacente de líderes que hicieron posible tal desarrollo.

Formulación del problema.

¿Qué historia local de Paipa (Boyacá, Colombia) se puede investigar y reconstruir a partir de la vida y obra de un líder social, comunal y político de este municipio?

1.2 Justificación

“Quien no conoce su historia está condenado a repetirla”, frase muy real y cierta de Napoleón Bonaparte (*s.f*), la cual al profundizar su verdadera esencia lleva a una conclusión; el indiscutible sentido de pertenencia por lo que se tiene y se hace, se origina en conocer la historia que enmarca a un ser humano; por lo tanto hablar de historia significa tener claro que es una ciencia que se encarga de estudiar el pasado quizá desde la formación del universo, la aparición de la humanidad, y su largo transcurrir. También otros autores cuando se refieren a la historia, la definen como el periodo que ha transcurrido entre la aparición de la escritura y nuestros tiempos (Fullola, 2005).

De acuerdo a Zuluaga (2006, p.2), es indispensable una reflexión previa sobre lo local para que ella contribuya a dar claridad sobre: qué se entiende por “historia local” (acontecimientos). Dicho de otra manera, es necesario averiguar por lo local para determinar luego cuales acontecimientos o hechos son considerados locales que contribuyeron o implicaron a determinar y construir la realidad actual a partir de historias de vida.

Es así, como la investigación con historias de vida asigna un rol protagónico a la subjetividad y al sujeto investigador como elementos indispensables para la comprensión de la realidad. La historia de vida no solo es la narración de lo subjetivo, sino que es narrada por sujetos a partir de testimonios del tiempo. Dentro de este contexto, cambia la relación entre el observador y los hechos, al pasar a una óptica interpretativa, en la cual el significado de los actores se constituye en el foco central de los actores. (Fernández & Ocando, 2005).

En este sentido, utilizar las historias de vida para identificar los hechos en un contexto local, será una vía de acceso para generar conocimiento de los acontecimientos sociales, a partir de los relatos que le dan un valor más original, es decir el permite que el fenómeno social que la historia de vida permite que exista y circule. (Fernández & Ocando, 2005).

El realizar investigaciones acerca de las historias locales de un territorio a partir de una historia de vida, puede contribuir a que la conciencia e identidad local de sus pobladores, pueda incrementarse, compartirse y reconocerse socialmente. Puede tenerse como referencia en los programas que actualmente el destino busca encaminar hacia acciones que contribuyan a mejorar la calidad de vida de la población. En este sentido, una invitación al cambio, donde algunos sujetos ven necesario y están dispuestos a protagonizar un liderazgo que conlleve a eficaces transformaciones políticas y económicas. (Garcés, 1994).

Existe, sin embargo, un plano necesario también de considerar para lograr la recuperación histórica local, e identificar los propósitos y características de producción de

conocimiento. Éste, encaminado a producir un relato de los hechos y acciones de un destino local, y hacer el ejercicio de “autodiagnóstico” social e histórico, que puede sugerir diversas iniciativas para el desarrollo comunitario.

A partir de técnicas sencillas como el relato, las entrevistas, se busca producir un intercambio (diálogo) de experiencias (o relatos), entre los diferentes grupos sociales de Paipa. Que hace que sea significativo realizar una investigación y recuperación histórica de un líder que influyó en aspectos, sociales, económicos y políticos del municipio. Permitiendo identificar experiencias comunes en el ejercicio de habitar un territorio (el origen de la población, las experiencias organizativas, sus personajes, lugares de encuentro, sus logros y dificultades, entre otros). (Garcés, 1994).

En efecto el recurso del testimonio y la historia de diversos sujetos, que contribuyeron a lo que es la realidad actual de Paipa, estimula la biografía y el recurso de la expresión directa de los sujetos protagonistas de la historia del municipio, que con sus acciones buscaron manifestar y lograr un fin común para lograr una sociedad justa y propiciar una sana convivencia.

En el largo transcurrir de los tiempos en el caso de Paipa, hoy en día se evidencia la necesidad de transmitir la información del pasado, para que a través de los sistemas educativos y por medio de las ciencias sociales, se investigue los acontecimientos y hechos a través de la historia, la psicología y la antropología entre muchas áreas, esto con el ánimo de lograr entre tantos objetivos instruir al educando acerca los muchos acontecimientos sucedidos a lo largo de la historia de Paipa, y pueda ser transmitida para su conocimiento con los pobladores que actualmente habitan.

Con la presente investigación se pretende conocer la historia local del territorio de Paipa y así poder aumentar en quienes conozcan su producto la conciencia de identidad y sentido de pertenencia como ciudadanos. Resulta de especial importancia adelantar este estudio que permita producir un relato de los hechos y acciones desarrollados por líderes aguerridos que con su compromiso os inspiran hoy iniciativas de desarrollo comunitario.

1.3 Estado de la Cuestión

Al realizar una revisión de las investigaciones previas se identificaron estudios historiográficos y se han realizado teniendo en cuenta la consulta de fuentes documentales, orales y visuales que toman como objeto de estudio al municipio de Paipa, con el fin de obtener investigaciones de análisis crítico y constructivo del acervo histórico de este espacio territorial. A continuación, se evidencia en tres investigaciones acercamientos de la historia de Paipa.

En una primera investigación historiográfica importante que se realizó en Paipa, en el año 1983, la cual se considera una de las primeras publicaciones que resguarda la historia del municipio titulada “Paipa mi Pueblo y otros ensayos” de autoría del líder paipano Armando Solano, que resalta la vida en tiempo y espacio de este líder.

Armando Solano fue considerado testigo y un poco protagonista de una época que va del final de las guerras civiles hasta la “violencia”, dándole a su juventud la certidumbre de “servir de algo” es decir la seguridad de que él y su coetáneos, es decir los estupendos “viejos” de la generación del centenario, construían para siempre sus instituciones, sus casas, sus familias, sus cuadros, sus estatuas, sus caminos, sus editoriales, y sus libros.(...) (Solano, 1983, pp.9-10)

Esta investigación de Solano (1983) relata las experiencias generadas y evolución del espacio geográfico nacional como los Llanos, Santanderes y la región Cundiboyacense, y especifica en un capítulo “Paipa, Mi Pueblo”, donde en unas páginas se inmersa en la conquista, en las batallas, en los encuentros y triunfos de heroínas como de Juan de Castellanos, Juan José Rondón, y emite los hechos como lo es la victoriosa batalla del Pantano de Vargas entre otros. Narra además la fundación de Paipa, las tradiciones de los caciques y la historia Muisca que emana el pueblo.

Un segundo documento es el titulado “Paipa, historia y memoria colectiva” es reconocida por ser una investigación de enfoque histórico de Paipa y que invita a que la

historia se constituya en una tarea para recuperar, pensar, reflexionar y recrear entre todos y todas. Esta iniciativa fue resultado de una investigación realizada en el año 2003, cuya finalidad era la de construir una memoria colectiva, al recuerdo de los patriarcas y de las matronas que muestran la realidad de los ancestros, historias, cultura y muchos más elementos que constituyen a Paipa como municipio del departamento de Boyacá. (Oviedo, 2003).

Es de resaltar la investigación historiográfica de Oviedo (2003) que señala que los primeros asentamientos indígenas Muisca velaban por la:

“reunión de familias y los más viejos aconsejaban e instruían a los muchachos para que formaran sus familias, sin ir a distorsionar la tradición, decían que al sol debían de adorarlo, por lo menos, varias veces en el año, en la época de las siembras, en la primavera, en la recolección de las cosechas y también en los veranos para atraer las lluvias (...) (p.61)

La investigación Historia y memoria colectiva evidencia el resultado investigativo que buscaba dar a conocer a Paipa en varios ámbitos: *primero*, El espacio territorial del municipio; *segundo*, la confrontación indígena e hispánica y su evolución en los últimos siglos; *tercero*, la vida económica de Paipa y su historia; los efectos del cambio de lo rural a lo urbano, entre otros temas más, es de señalar que no se evidencia en esta investigación un énfasis en los líderes principales que contribuyeron al desarrollo sociocultural, económico y/o ambiental del mismo.

Además, en el año 2009, el profesor Alfonso Avellaneda, realiza una investigación minuciosa de Paipa, destacando su cultura hispánica, ambiental, cultural, donde en este último tema resalta el papel de la mujer Paipana en la gobernanza de la casa, y como los hombres gobernaban las veredas del municipio, además destaca tradiciones culturales importantes como: las costumbres religiosas, los mercados campesinos, las fiestas y festividades, como el Aguinaldo Paipano y el Festival Nacional de Bandas. Y finalmente realiza una síntesis histórica y cultural de los personajes ilustres que han hecho historia y tan solo se mencionan a:

Rafael Albarracín, José María Larrota, Francisco Montaña, Francisco Ortiz y Tomas Monroy fue nombrado por Bolívar Corregidor del partido de Paipa y le dio el título de libertador de Cundinamarca en 1920.

Inocencio Chinca: Indígena, participó en el Ejército Libertador.

Pedro Cortés Holguín: presidente del concejo de Paipa y del Senado de Plenipotenciarios de Colombia en la segunda mitad del Siglo XIX.

Miguel Jerónimo Montaña: Nació en 1762 y obtuvo grados superiores en derecho Canónico.

Fray Humberto Molano: Historiador. Presidente del Centro Historia, hoy Academia boyacense de Historia.

Rafael Bernal Jiménez. Jurisconsulto, poeta, literato, orador y pedagogo. Director de Educación Pública de Boyacá. Plenipotenciario en Suiza. Senador y representante. Rector de la UPTC.

Armando Solano: Intelectual y escritor. Dirigente Nacional del Partido Liberal, durante la primera mitad del siglo XX. Cónsul de Colombia en Burdeos y Amberes. Entre sus escritos se cuenta Paipa Mi Pueblo, a través del cual dio a conocer el municipio en los ámbitos nacional e internacional.

Miguel Jiménez López: Médico, ministro de Gobierno, plenipotenciario en Berlín. Dirigente Nacional del partido Conservador. Fue precandidato a la presidencia de la república en la década de 1930.

Coronel Manuel Agudelo: Nació en Paipa, miembro de las fuerzas Armadas y del ministerio de Comunicaciones.

Tomas Vásquez Rodríguez: Educador de varias generaciones de paipanos entre las décadas de 1940 -1970. Se caracterizó por su amplio conocimiento de los diversos temas y una pedagogía donde la representación gráfica y la sana competencia eran elementos básicos del aprendizaje.

Pablo Solano: Pintor, hijo de Armando Solano. Ha sido alcalde de Paipa y uno de los defensores de la cultura local.

Estas investigaciones representadas en libros que reposan en los anaqueles de la biblioteca municipal de Paipa, enumeran las diferentes costumbres que reflejan el quehacer de un pueblo, los hechos, los aspectos sociales, culturales y ambientales de un territorio y denotan algunos de los personajes de la historia en los tiempos de Paipa.

Las investigaciones mencionadas realizadas en Paipa, muestran un reflejo de construcción de datos e información tomada a partir de las personas que son consideradas gracias a su experiencia como sujeto primordial en las investigaciones, no como informantes, sino como constructores de los relatos que acercan a la realidad de un contexto. Sin embargo, ninguna de las investigaciones profundiza en algún líder específico, los nombran, es necesario identificar los líderes que contribuyeron en la consolidación de municipio en los diferentes aspectos vitales para el desarrollo de un territorio, por ende, la importancia de este trabajo que como investigador tengo a cargo.

1.4 Contexto y sujetos de la Investigación

Paipa municipio colombiano ubicado en la provincia del Tundama y en el centro oriente de Colombia ubicado a cuarenta y cinco kilómetros de la capital del departamento de Boyacá (Tunja) y a ciento ochenta kilómetros de la capital de Colombia (Bogotá), con una temperatura promedio de 18°C viento Este a seis kilómetros por hora, 63% de humedad. El nombre de Paipa se deriva de una palabra aborigen chibcha que significa doblemente padre o benefactor, según el censo 2005 tiene una población de 27.274 habitantes, pero proyectado al 2015 se le calculan aproximadamente 45.000 habitantes. Su

fundación fue el 19 de febrero de 1602 su patrono es el arcángel San Miguel. Tiene una extensión de 30.592 kilómetros con 38 veredas 19 barrios y 6 urbanizaciones. (Alcaldía de Paipa, 2015).

Objetivo general

Investigar y reconstruir la historia local de Paipa (Boyacá, Colombia) a partir de la vida y obra de un líder social, comunal y político de este municipio.

Objetivos Específicos

- ✓ Identificar uno de los líderes principales de Paipa, en el siglo XX, quien, con sus actos privados y públicos, haya logrado dejar huella, en beneficio de la comunidad.
- ✓ Realizar un análisis documental de los hechos, acciones y acontecimientos de liderazgo social, más significativos en el siglo XX en el municipio de Paipa.
- ✓ Construir la historia de un líder que por sus acciones se le atribuya un reconocimiento como líder representativo social, político y económico de Paipa.

1.5. Sistema Metodológico

Debido a la importancia del proyecto el tipo de investigación es histórico y tiene como enfoque la investigación cualitativa, por ser una herramienta principal para la investigación en las ciencias sociales ya que “busca favorecer la autonomía de los agentes pedagógicos desde su lugar de enunciación, que por demás, es también, el lugar de transformación de su praxis y de pesquisa” (Santamaría-Rodríguez, et. Al, 2019, p. 221) , dadas sus características tales como la recolección de datos, la observación, y el análisis de información como, revisión de documentos, inspección de lugares, documentos escritos que reposan en los diferentes archivos tanto particulares como públicos. También se ajusta otro elemento importante como el poder recurrir a fuentes primarias como entrevistas y fotos. La investigación cualitativa también se basa en principios teóricos como la fenomenología, la interacción social, la hermenéutica. (García, Gil & Rodríguez, 1996).

Por lo anterior, se ve en la necesidad, primero de investigar estos temas como el enfoque histórico hermenéutico, sus características y generalidades, “en diversas áreas de las ciencias humanas y sociales, debido a que sus fundamentos epistemológicos ofrecen elementos esenciales para comprender objetos, símbolos, textos y realidades” (Pérez, et. Al, 2019, p. 26), en este sentido “La Hermenéutica implica, una labor a través de la cual el investigador busca comprender e interpretar un fenómeno o una realidad en un contexto concreto. Siempre se interpreta una realidad dentro de su contexto histórico y social mediante la actividad deductiva e inductiva (dialéctica). Los individuos no pueden ser estudiados como realidades aisladas; necesitan ser comprendidos en el contexto de sus conexiones con la vida cultural y social. Trata de comprender las realidades actuales, entidades sociales y percepciones humanas tal como son, sin intrusión alguna o contaminación de medidas formales o problemas preconcebidos”. (Blog SideShare, s,f).

Para la construcción de un enfoque histórico, hermenéutico y crítico, cabe destacar los beneficios de una práctica metodológica de carácter cualitativa, dado su fecunda articulación de las dimensiones histórica, cultural, socio-política, y contextual, que estudia “la realidad y los fenómenos sociales, los cuales deben ser estudiados e interpretados, con el propósito de hallar sentido a los mismos” (Nieto, et al, 2019, p. 62), es por ello que, en el marco de una investigación cualitativa, se hace conveniente el uso de técnicas hermenéuticas.

El enfoque de esta investigación está en el marco de lo cualitativo, una metodología de trabajo claramente hermenéutica. Pero para comprender mejor esta manera de abordar los problemas de la filosofía política en general, es necesario establecer el tipo de investigación. Y para ello, Hernández Sampieri, aclara tres modelos propuestos por Sellitz, Jahoda, Deutsch, Cook, Babbie, y ampliados a un número de cuatro por Dahnke: exploratorio, descriptivo, correlacional y explicativo (Lepe, s.f); que si bien, el autor señalado los esquematiza conforme a deferentes modos de investigación, tanto cualitativos como cuantitativos, no se puede desconocer que, ciertos rasgos de cada uno de los cuatro “momentos” descriptos por Hernández Sampieri, serán de una gran utilidad para acomodar dichos esquemas en beneficio del propio enfoque.

Como técnicas e instrumentos se utilizaron: *la entrevista y revisión documental*. **(Ver anexos)**

La entrevista como estrategia técnica de investigación tiene numerosas ventajas para el trabajo educativo, social, cultural y científico. Este procedimiento es altamente valioso y útil para recabar informaciones actualizadas que probablemente no están disponibles en las publicaciones escritas. (Salkil, 1997).

Toda entrevista es una conversación entre dos o más personas, según la modalidad aplicada, que tiene propósitos investigativos y profesionales de: obtención de informaciones individuales o grupales, facilitar la información e influir en ciertos aspectos conductuales, sociales, educativos, sentimentales y opiniones, por lo tanto, la entrevista ejerce una función terapéutica como necesidad educativa, clínica, social, entre otros.

El clima que se generó en las entrevistas realizadas estuvo rodeado de cooperación, cortesía y empatía. Estos factores ofrecieron mayor oportunidad de entendimiento, consideración de la información, confianza en la entrevista y veracidad en la recogida de la información. (*Ver Anexo 1. Formato de la entrevista*)

Para la presente investigación las fuentes primarias que se utilizaron fueron: Libros, artículos, monografías, tesis, documentos, trabajos de investigación presentados en conferencias, congresos y seminarios. Estas fuentes son los documentos que registran o corroboran el conocimiento inmediato de la investigación.

CAPITULO 2. MARCO DE REFERENCIA

2.1 Historia local

Es la especialidad de la ciencia histórica cuyo objeto es tomar el pasado de una localidad o un personaje en especial, prueba de ello es el estudio de la historia de la localidad griega en cuanto a su polis propia, otro ejemplo es la historia de Roma desde los primitivos anales. (Fernández, 2010)

No es fácil abordar esta clase de historias locales, independiente si se refiere a una localidad o a una persona máxime si se ha transcurrido mucho tiempo ya que la recolección de información se dificulta por motivos meramente tecnológicos como lo es exactamente el caso que ha abordar el cual los hechos se dieron a mediados del siglo XX. Es así como por falta de tecnología moderna no existen archivos o memorias que reposen en un lugar específico, por ello en la mayoría de los casos se recopiló información a través de entrevistas y escritos que dieron información directa para el proyecto.

Según Molano (2008) en su artículo titulado “Reconstruir las historias de vida, de comunidad, de barrio” contextualiza que:

(...) la base de la escritura hay una suerte de amor por un lugar, por las gentes, por un ideal. Esos viejos barrios son todo para él, como una esposa única. Es normal entonces que el teatro de sus experiencias se encuentre allí, y que nunca se sienta tan a gusto como cuando escribe de su calleja”. Premisa: existe una profunda escisión entre la escuela y la vida cotidiana, entre los intereses por "hacer ciencia en y desde la escuela", frente a los intereses de los estudiantes. Es imprescindible abrir las puertas de la escuela y vincularla más a la vida cotidiana del estudiante; en esa misma perspectiva, tal como se pregunta un niño: "¿Cómo era esto antes de estar yo?". En ese contexto, surge la construcción de historia colectiva, ya sea individual (historia de vida) o local (historia de la comunidad, del barrio), como estrategia para abordar el estudio de la historia aportando importantes elementos para trabajar con nuestros estudiantes. En la construcción de la historia individual o local es imprescindible tener en cuenta a la colectividad que ha vivido el

proceso histórico; incluso, en el caso de la historia de vida, los procesos que vive el individuo están inmersos en una colectividad. Por ello es necesario construir la historia desde y con la comunidad; es buscar contribuir a la concientización de ser "sociedades con historia" y fortalecer, desde allí, un sentido de colectividad y pertenencia a un grupo particular.

Existen otras definiciones de historias locales, como es el caso de un trabajo de grado titulado "La historia local como estrategia pedagógica para la enseñanza de las ciencias sociales" (Monroy, 2013), cuyo propósito de la investigación fue comprender de una forma más simple y clara que es una historia local, en los apartes señalan conceptos de autores como Villora (s,f), quien afirma que existen múltiples definiciones de la historia, pero casi todas coinciden en señalar que es el estudio de las acciones humanas reflejadas en el pasado. La historia, al igual que el resto de las disciplinas sociales, permite al hombre obtener conocimiento sobre la realidad.

Además, Luis Villora (s,f) señala que ese conocimiento: "le otorga una orientación permanente y segura de sus acciones en el mundo". La necesidad de dar una explicación a los fenómenos que se presentan en la realidad en que actúa el hombre, debido a las implicaciones que tienen para él, lo obliga a tratar de darles una explicación, de llenarlos de contenido lógico que les dé una coherencia y permitan garantizar cierto control sobre ellos. No hay conocimiento que no sea consecuencia directa de las dudas que surgen de la interacción del hombre con su medio. La historia y las ciencias sociales siguen ese mismo movimiento.

Es así como, también afirma Villora que las ciencias sociales en su conjunto intentan interpretar los fenómenos generados a partir de la acción directa del hombre sobre su entorno y sus semejantes. La acción puede ocurrir tanto por omisión o acción, y repercute en la manera en que se en que se configura la realidad social. (s,f).

En este sentido, las ciencias sociales se encargan de estudiar de manera general a las acciones del hombre y sus consecuencias, intentándoles dar una explicación lógica y

coherente, alejada de interpretaciones mágicas o de carácter sobrenatural, ajenas de la propia acción humana. Según Villora (1980), la necesidad de comprender el presente es la que impele a los hombres a indagar en el pasado para la búsqueda de las respuestas: el estudio de la historia parte del presente, el presente plantea las interrogantes que incitan a buscar en el pasado. La historia intenta dar razón de nuestro presente concreto.

Como se puede ver, el centro de análisis tanto de la historia como de las ciencias sociales es la acción humana. La diferencia, aparente, es que la historia se ocupa de hechos que sucedieron anteriormente, en el pasado, mientras que el resto de las disciplinas se ocupan del análisis de la realidad presente, aunque este análisis muchas veces debe hacer alusión al pasado. Carr Edward (1984) lo señala tajantemente: Los científicos, los especialistas de las ciencias sociales y los historiadores se encuentran todos trabajando en distintas ramas del mismo estudio: el estudio del hombre y de su mundo circundante, de los efectos de este sobre el hombre y de los efectos del hombre sobre el mundo que lo rodea. El objeto que se propone alcanzar la investigación es el mismo la comprensión y la dominación de su ambiente por el hombre. (citado por Joaquim Prats, s.f)

Es importante mencionar que lo local o la localidad hacen referencia a un lugar, tanto para localizar a alguien (una comunidad, por ejemplo) ubicada en el dicho lugar, como para que ese alguien (esa comunidad) se localice y desde allí enfrente, se distinga, con otros, otras comunidades. Es el lugar que le es propio y del que se es propio; es también el lugar desde el que se está situado frente a los demás y con los demás. Lo local es, entonces, el lugar en y desde el cual un individuo o una comunidad se identifica, al tiempo que es el sitio o lugar desde el que se reconoce con otros y otras comunidades, tomando lugar dentro de la diversidad. (Zuluaga, 2010).

Dicho de otra manera, lo local es lo que da sitio, sitúa a un hombre o a un grupo humano, pero como ese situarse es en sí un proceso de construcción y cambio permanente, es un angustioso gestarse histórico social con manifestaciones de construcción de prácticas económicas, políticas y culturales que le dan identidad y lugar frente a otras comunidades, tanto diseñando su espacio y ejerciendo territorialidad como organizándose en sociedad y

produciendo una forma de vida, una percepción del mundo, una cultura. Quizá lo que hoy están buscando las localidades, de mayor conciencia histórica, sea el reconocimiento del significado de sí mismas para sí y frente a un mundo que procura desdibujarlas en la globalidad". (Zuluaga, 2009).

El desarrollo de técnicas propias del historiador y la utilización de herramientas de investigación le permiten al estudiante acercarse a su realidad inmediata, comprender la complejidad de la historia y la diversidad de interpretaciones que existen sobre un hecho.

2.2 El espíritu del historiador

Según Molano (2008) afirma que:

En términos de la enseñanza, Carretero ha venido desarrollando una propuesta desde la perspectiva pedagógica y psicológica manifestando, por ejemplo, que existe la necesidad de "hacer un esfuerzo, que los estudiantes sean capaces de utilizar un lenguaje histórico para dar sentido a la realidad", lo cual denomina "Historical Literacy", comprender el mundo en términos históricos. De

otra parte, Jean Luc Noël afirma que lo importante no es sólo lograr la adquisición de conocimientos, sino desarrollar en el estudiante la adquisición de técnicas e instrumentos para aprender el proceso cognitivo, lo que favorece el trabajo en grupo y crea un nuevo diálogo profesor-alumnos, que se inspira en los métodos activos e intenta hacer participar al individuo en la elaboración de un discurso argumentado frente a la sociedad. Las actividades en esta propuesta propician el aprendizaje del espíritu del historiador.

Adicionalmente, se producen diversas relaciones y experiencias como lo establece, entre otros, Edward Thompson quien ha formulado "la noción de experiencia en dos momentos: la experiencia vivida y la experiencia percibida. Por 'experiencia vivida' se entiende aquellos conocimientos históricos, sociales y culturales que los individuos, los grupos sociales o las clases ganan, aprenden al vivir su vida, elementos que se constituyen en nutrientes de sus relaciones mentales y emocionales frente a cualquier acontecimiento. En el mismo orden, por 'experiencia percibida' se entienden los elementos históricos, sociales y culturales que los hombres, los grupos y las clases toman o aprenden del

discurso político, filosófico o religioso de los medios, de los textos y de los distintos mensajes culturales e ideológicos". (s.f)

Las fuentes de la Historia local, más que en cualquier otra historia, cumplen con lo señalado por Jerzy Topolsky: "Una fuente potencial es cualquier cosa de la que un historiador puede extraer información sobre el pasado, y una fuente efectiva, la serie de unidades de información ya sacadas por él, o listas para ser sacadas" (Topolsky 1985, p. 300).

Por lo tanto, la Historia local se nutre de fuentes orales, escritas, tradición oral, monumentos, utensilios arqueológicos, etc. Como lo expresa uno de los fundadores de la Escuela de Annales. Según Irénée en 1999:

La historia se hace con documentos escritos, sin duda. Cuando los hay. Pero puede y debe hacerse con todo lo que la ingeniosidad del historiador le permita utilizar... Por lo tanto, con palabras, con signos, con paisajes y con tejas. Con las formas del campo y de las malas hierbas, con los eclipses de luna y con los arreos de los animales de tiro. Con las peritaciones de piedras y los análisis de las espadas de metal hechos por los químicos (Citado por Zuluaga, 2009, p. 1).

En esa información a ratos mínima, en otras ocasiones compleja y amplia, hallada en documentación, recuperada siguiendo un plan heurístico sistemático o en la persecución azarosa de un rumor, se encuentra lo histórico de los hechos de los hombres. Ella es igualmente informativa si está plasmada en un papel, en una pintura, en los gestos de una escena representada por una pintura, en la música y la coreografía de un baile. Esa información, puesta ante nosotros, debe dar paso a la crítica -externa e interna- de las fuentes y de los hechos. Esta acción permite establecer los hechos y colocarlos frente a ellos de manera tan real como los datos lo permitan. Cuando, gracias a la labor crítica, se irán revelando las relaciones entre los hechos y las personas que los protagonizan, perfilando los grupos y el colectivo singular que nos ocupa. (Zuluaga, 2009, p. 1)

En este momento, la investigación toma un rumbo metodológico y hermenéutico, que en esta ocasión no se alcanza a desarrollar. Sin embargo, si podemos decir que en esta segunda etapa se debe dar, tanto la interpretación de los hechos y sus relaciones en el tiempo, como la construcción de una representación que fundamente un texto.

2.3 Recuperación de la Historia local

Al igual que la realidad histórica, los objetos de estudio en las ciencias sociales se abrieron como un gran abanico fragmentario y complejo, cuya gran e importante diversidad, en cada país, comenzó por atraer a los historiadores y científicos sociales, conectados con los enfoques regionalistas y localistas, que eran una novedad para el estudio de las identidades sociohistóricas que rompían con los nacionalismos, los Estados centralistas y las políticas unificadoras identitarias de cada nación. Aún los historiadores extranjeros, foráneos a América Latina, cobraron un interés creciente en el estudio de la historia y de las diversidades e identidades locales y regionales que experimentaban los distintos países. (Serrano, 2009, p. 4).

El énfasis de las investigaciones se puso entonces en la historia económica y social, principalmente, como es el caso de la estructura agraria, los procesos de industrialización, los movimientos sociales urbanos y agrarios, las clases sociales, las ciudades y su relación con el campo, las instituciones, la burocracia y las oligarquías, temas fundamentalmente relacionados con la historia local de los territorios.

En tal sentido, recuperar la historia popular y local obliga al investigador, en este caso estudiantes y profesores, a ampliar el abanico de fuentes, como las orales que se convierten en informaciones de primer orden para la investigación, a la vez que recurrir a los recuerdos familiares: documentos, material audiovisual, fuentes iconográficas etc. Es decir, acudir a todos los mecanismos que activen la memoria. Así, llevar la historia oral a la práctica docente abre un panorama más amplio, más cercano y más sugestivo para los estudiantes.

(Molano, 2008), de esta manera se fortalece el rol de “la persona que aprende, el cual está cargado de su subjetividad y de los interrogantes que le atañen”. (Nieto, 2017, p. 194).

La práctica de la recuperación de la historia local, de otra parte, posibilita un trabajo interdisciplinar y transversal al integrar distintas áreas del conocimiento: las Ciencias Sociales desde la recuperación de la historia, el análisis y la contratación de fuentes, el análisis de todo el espectro espacio-temporal; el área de Humanidades, desde la producción oral y escrita; el área de Artes con la producción iconográfica; el área de Tecnología en la búsqueda de fuentes y a través de las diversas formas de devolución de la producción de los estudiantes. Estas, por supuesto, son algunas sugerencias para abordar la recuperación de la historia colectiva, pero las posibilidades son diversas y dependen mucho de los contextos de las instituciones. (Molano, 2008).

La necesidad actual de obtención y búsqueda de conocimiento, es primordial para los nuevos investigadores y pobladores. De acuerdo a Serrano (2009), el nuevo milenio será pletórico y enriquecedor para la historia localista y regionalista, tal y como se ha demostrado por la gran diversidad y heterogeneidad del pasado de los hombres y mujeres, cuyas expresiones en el pasado tuvieron su espacialidad, territorialidad e identidad propias, prácticamente, en todas las estructuras, coyunturas y acontecimientos que dejaron huella en los archivos, las bibliotecas, la tradición oral, la prensa, los monumentos, las costumbres, etc., que se identifican con la necesidad de conocimiento en el presente. (p.5).

Nuevas generaciones de líderes, seguramente, seguirán cultivando este tipo de historias, para nada lejanas del quehacer científico de las ciencias sociales, aportando siempre al conocimiento del pasado y del presente del hombre en sociedad y, más aún, de los rasgos de la identidad que caracterizan a los territorios en la actualidad, lo cual traza como reto la “necesidad de gestar, en el ámbito académico de la escuela, un tránsito teórico desde las comprensiones asistencialistas” (Nieto y Pardo, 2018, p. 162).

2.4 Liderazgo

Se entiende por liderazgo como el conjunto de habilidades gerenciales o directivas que un individuo tiene para influir en la forma de ser de las personas o un grupo de personas determinado, haciendo que este tipo de personas trabaje con entusiasmo en el logro de metas y objetivos. (Builes, 2016). También se puede definir como la capacidad de tomar la iniciativa, gestionar, convocar, promover, incentivar motivar y evaluar un proyecto de forma eficaz y eficiente sea este personal, gerencial o institucional dentro del proceso administrativo de una organización. El liderazgo entraña una distribución desigual del poder, dan forma a las actividades del grupo de distintas maneras, aunque por regla general el líder tendrá la última palabra. (Rayos, s,f)

2.4.1 Clases y tipos de liderazgo

Según el Blog de Noticias de la Escuela de Negocios Latam (2015), existen muchas personas que por su forma de ser tienen la capacidad de liderar a otras personas con un objetivo común. Esta característica es definida por el campo de la psicología como liderazgo. ¿Pero cómo se puede diferenciar a una persona con liderazgo a otra que no tiene?

Antes de todo, hay que decir que **es** difícil hacer una diferenciación clara y objetiva sobre este rasgo ya que cada persona es un mundo y se comporta de forma distinta según sus circunstancias.

Sin embargo, a lo largo de la historia ha habido numerosos psicólogos que han podido hacer una diferenciación clara del liderazgo. Y entre todas ellas, cabe destacar las siguientes de acuerdo al blog de Noticias de la Escuela de Negocios (2015):

- *Líder carismático*

El carisma es la facilidad de las personas para hacerse dignos de admiración.

Las personas carismáticas tienen la facultad de crear un aura de carisma a su alrededor provocando que todos sientan admiración, cariño y empatía por ellos.

El carisma es principalmente hereditario y su eficacia se basa en la espontaneidad, pese a que pueden aprenderse ciertas técnicas que facilitan su práctica. Los líderes carismáticos no tienen necesidad de obligar a sus subordinados a realizar las tareas, sino que ellos las realizan por el sentimiento de admiración hacia el líder. **Estas personas sienten una necesidad inherente de sentirse aceptados por la persona que los lidere**, lo que los lleva a realizar cualquier tarea que él les encomiende.

Son sin duda uno de los líderes más eficaces dado que su carácter de liderazgo no se verá mermado mientras sea capaz de mantener ese sentimiento de admiración. Un ejemplo de líder carismático podría ser **Gandhi**.

- *Líder de inteligencia*

Estos líderes combinados con un gran espíritu de trabajo **pueden llegar a hacer cosas increíbles. Son seres muy competitivos con las personas de su mismo coeficiente y siempre quieren destacar** sobre los demás haciendo camino con las personas de su confianza. Un ejemplo de líder de inteligencia podría ser **Steve Jobs**.

- *Líder emprendedor*

Este tiene un carácter más participativo dentro del grupo, por lo que, en cada toma de decisiones, este pide consejos de los demás integrantes para así tomar la decisión más acertada, aunque esto no significa que sea un líder más débil, sino que unifica la formación del grupo incluyendo a sus integrantes en un mismo escalón. **Estos líderes son los mejores para grupos pequeños que para los grandes**, dada su escasa eficacia en estos últimos. Un ejemplo de líder emprendedor podría ser **Mark Zuckerberg**.

- *Líder proactivo*

Este es un líder más atento y que se preocupa por todo el grupo. Siempre quiere el bien de todos los integrantes del grupo. **La tarea más importante de este tipo de líder no es la de dar órdenes sino la de mantener al grupo unido.** Este tipo de líderes son utilizados cuando la diversidad del grupo facilita la disolución del mismo, siendo necesaria la intervención del líder.

Los 10 estilos de liderazgo más frecuentes en las organizaciones: los Estilos de Liderazgo más populares no sólo en la teoría del liderazgo sino también en la práctica en las empresas de hoy.

- ***Liderazgo autocrático.***

Es una forma extrema de liderazgo transaccional, donde **los líderes tienen el poder absoluto** sobre sus trabajadores o equipos. Los miembros del staff tienen una pequeña oportunidad de dar sugerencias, incluso si estas son para el bien del **equipo o de la organización**. Muchas personas se sienten resentidas al ser tratadas de esta manera. A menudo el **liderazgo autocrático** tiene altos niveles de ausentismo y rotación del personal. Para algunas tareas y trabajos sin calificación, el estilo autocrático puede ser efectivo, porque las ventajas del control superan las desventajas.

- ***Liderazgo burocrático***

Los **líderes burocráticos** hacen todo según “el libro”. Siguen las reglas rigurosamente y se aseguran que todo lo que hagan sus seguidores sea preciso. Es un estilo de liderazgo muy apropiado para trabajar **cuando existen serios riesgos de seguridad** (como trabajar con maquinaria, sustancias tóxicas, o peso peligroso) o cuando están en juego largas sumas de dinero.

- ***Liderazgo participativo o democrático***

A pesar de que el líder democrático es el que toma la última decisión, los líderes participativos o democráticos **invitan a otros miembros del equipo a contribuir con el proceso de toma de decisiones**. Esto no solo aumenta la **satisfacción por el trabajo**, sino que ayuda a desarrollar habilidades. Los miembros de equipo sienten en control de su propio destino así que están motivados a trabajar duro, más que por una recompensa económica.

Ya que la participación democrática lleva tiempo, este abordaje puede durar mucho tiempo, pero a menudo se logra un buen resultado. Este estilo de liderazgo puede adoptarse cuando es esencial el trabajo en equipo y **cuando la calidad es más importante que la velocidad o la productividad**.

- *Liderazgo ‘Laissez-faire’*

Esta expresión francesa significa “déjalo ser” y es utilizada para describir **líderes que dejan a sus miembros de equipo trabajar por su cuenta**. Puede ser efectivo si los líderes monitorean lo que se está logrando y lo comunican al equipo regularmente. A menudo el **liderazgo laissez-faire** es efectivo **cuando los individuos tienen mucha experiencia e iniciativa propia**. Desafortunadamente, este tipo de liderazgo puede darse solo, cuando los mandos no ejercen el suficiente control.

- *Liderazgo orientado a las personas o liderazgo orientado a las relaciones*

Es el **opuesto al liderazgo orientado a la tarea**. Con el liderazgo orientado a las personas, los líderes están completamente orientados en organizar, hacer de soporte y desarrollar sus equipos. Es un **estilo participativo**, y tiende a **empoderar al equipo y a fomentar la colaboración creativa**. En la práctica la mayoría de los líderes utilizan tanto el liderazgo orientado a la tarea y el liderazgo orientado a las personas.

- *Liderazgo natural*

Este término describe al **líder que no está reconocido formalmente como tal**. Cuando alguien en cualquier nivel de una organización lidera simplemente por satisfacer las necesidades de un equipo, se describe como líder natural. Algunos lo llaman liderazgo servil. De muchas maneras este tipo de liderazgo **es una forma democrática de liderazgo** porque todo el equipo participa del proceso de toma de decisiones. Quienes apoyan el modelo de **liderazgo natural** dicen que es una buena forma de trabajo en un mundo donde los valores son cada vez más importantes. Otros creen que, en situaciones de mucha competencia, los líderes naturales pueden perder peso por otros líderes que utilizan otros estilos de liderazgo.

- ***Liderazgo orientado a la tarea***

Los líderes altamente orientados a la tarea, **se focalizan solo en que el trabajo se haya cumplido** y pueden ser un poco autocráticos. Estos líderes son muy buenos para definir el trabajo y los roles necesarios, ordenar estructuras, planificar, organizar y controlar. Pero no tienden a pensar mucho en el bienestar de sus equipos, así que tienen problemas para motivar y retener a sus colaboradores.

- ***Liderazgo transaccional***

Este estilo de liderazgo nace con la idea de que los miembros de equipo acuerdan obedecer completamente a su líder cuando aceptan el trabajo.

La transacción es el pago a cambio del esfuerzo y la aceptación hacia las tareas que les da su líder. El líder tiene derecho a castigar a quien considere que su trabajo no está como él desea.

El **liderazgo transaccional es un tipo de management**, no un verdadero estilo de liderazgo, porque el foco es hacia la ejecución de tareas de corto plazo.

- ***Liderazgo transformacional***

Los líderes transformacionales son considerados los verdaderos líderes por la mayoría de los teóricos del liderazgo. **Inspiran a sus equipos en forma permanente**, y le transmiten su entusiasmo al equipo. A su vez estos líderes necesitan sentirse apoyados solo por ciertos empleados. **Es una ida y vuelta emocional**. Es por ello que muchas organizaciones tienen que funcionar tanto con el liderazgo transformacional como con el liderazgo transaccional.

Los líderes transaccionales (o managers) se aseguran de que la rutina se lleve adelante en forma apropiada, mientras que la transformacional busca nuevas iniciativas y agregar valor.

2.5 Liderazgo Social y Político

Liderazgo Servicial es una filosofía altruista que apoya a la gente que elige “primero servir”, y después pasar a ser líder como una manera de ampliar su servicio a los individuos y a las instituciones. (Robert K. Greenleaf, 1998). Los líderes sirvientes pueden, o no, ocupar o tener posiciones de liderazgo formal. El Liderazgo Servicial anima la colaboración, la confianza, la previsión, la predisposición a escuchar, el uso ético del poder y el empoderamiento. En 1970, el ejecutivo de AT&T Robert K. Greenleaf (1904-1990) acuñó el término en un corto ensayo titulado: “El Sirviente como Líder”. En él, describe algunas de las características y actividades de los líderes sirvientes: “El líder sirviente es primero que todo un “servidor”. Comienza con el sentimiento natural de que uno desea servir, servir, primero que nada. Entonces, la opción consciente lo lleva a uno a aspirar a ser el que lidere. Él o ella es dramáticamente diferente de la persona que pretende primero ser líder. (Madrigal, 2005).

Quien pretende ser primero líder quizás lo desee por su urgente necesidad de alcanzar una posición inusual de poder o para poder adquirir posesiones materiales. Para tales personas la opción de servir será la última – después de que establezca en la dirección. El “primer líder” y el primer servidor” son dos tipos extremos. Entre ellos hay

matices y mezclas que son parte de la infinita variedad de la naturaleza humana. La diferencia se manifiesta en el cuidado tomado por el empleado primero para cerciorarse de que se está sirviendo a otra de las necesidades de la prioridad más alta de la gente. La mejor prueba, y la más difícil de administrar, es hacer que aquellos que son servidos crezcan como personas. ¿Acaso mientras están siendo atendidos, estas personas llegan a ser más sanas, más sabias, más libres, más autónomas, y se promueve que ellos mismos se transformen a sí mismos en personas más propensas a ser serviciales? Y, ¿cuál es el efecto sobre los menos privilegiados de la sociedad? ¿. ¿Se benefician ellos o, por lo menos, no serán más profundamente perjudicados?”. (Mejía, s.f)

Origen del liderazgo servicial.

En la cultura oriental, Chanakya o Kautilya, un pensador estratégico de la antigua india, escribió en su libro del siglo IV Arthashastra: “El Rey (líder) deberá considerarse como bueno, no lo que le satisface a él, sino más bien lo que satisface a sus súbditos (seguidores)”. En la cultura occidental, el concepto de liderazgo servicial se puede remontar a Jesús de Nazaret, quien enseñó a sus discípulos: “Sabéis que los que son tenidos como gobernantes de las naciones se enseñorean de lo, y sus altas autoridades ejercen potestad sobre ellas. Pero no será así entre vosotros, sino que el que quiere hacerse grande entre vosotros será primero vuestro servidor. Y el que de vosotros quiera ser el primero, deberá ser siervo de todos, porque el Hijo del Hombre no vino para ser servido, sino para servir, y para dar su vida en rescate de muchos. (Academia De Educación, 2015)

Existen características de los Líderes Sirvientes. Atributos Un líder servicial tiene diez características de acuerdo a la Academia de Educación, 2015:

- Escucha. El líder tiene un compromiso profundo de escuchar atentamente a los otros. El escuchar también abarca conseguir que su voz interna intente entender lo que se están comunicando su cuerpo, alma y mente. Escucha, junto con periodos regulares de reflexión, es esencial para el crecimiento del líder-sirviente.

- Empatía. El líder-sirviente se esfuerza por entender y generar empatía con los demás, ya que las personas necesitan ser aceptadas y reconocidas como espíritus especiales y únicos.
- Sanador. El aprender a curar es una fuerza poderosa para la transformación y la integración. Una de las grandes fortalezas del liderazgo servicial es el potencial curativo a uno mismo y a otros.
- Toma De Conciencia. El conocimiento general y especialmente la autoconciencia consolida al líder sirviente.
- Persuasión. Un líder servicial confía en la persuasión, más bien que usar su autoridad posicional.
- Conceptualización. - Los líderes serviciales intentan consolidar sus capacidades “de soñar grandes sueños”. La capacidad de observar un problema o una organización o un país desde una perspectiva de conceptualización significa que uno debe pensar más allá de las realidades cotidianas.
- Previsión. La capacidad de entender las lecciones a partir del pasado, las realidades del presente, y las consecuencias probables de una decisión para el futuro.
- Administración. - Hacerlo bien con lo dado en confianza por otras personas.
- Compromiso Con El Crecimiento De La Gente. El líder sirviente está profundamente comprometido con el crecimiento de cada individuo de su grupo, organización o país.
- Construcción De Una Comunidad. Entre aquellos que trabajan dentro de un grupo, institución, partido político o el país.

Existen Fortalezas de La Filosofía del Liderazgo Servicial. Beneficios

El liderazgo social es un acercamiento de transformación de largo plazo para la vida y el trabajo. Es esencialmente “una manera de ser” que tiene el potencial para crear un cambio positivo dentro de la sociedad. El liderazgo servicial se compara a menudo con los acercamientos transformacionales de liderazgo, los cuales también acentúan la colaboración. Mientras que ambos, los líderes transformadores y los líderes sirvientes, demuestran preocupación por sus seguidores, el foco distintivo de los líderes sirvientes está

en el servicio a sus seguidores. Los líderes transformadores tienen una mayor preocupación por conseguir que sus seguidores sigan enganchados y apoyando los objetivos del grupo, organización, partido político o gobierno. El grado al cual el líder puede cambiar el foco primario de su liderazgo, del grupo, de la organización... hacia sus seguidores el factor que distingue la determinación de si se trata de un líder transformacional o de un líder-sirviente, en Colombia es necesario un liderazgo real que logre consolidar apuestas a la violencia que “manipulado el desarrollo de los ideales revolucionarios, al ponerlos al servicio de un proyecto con distintos rostros y variadas consecuencias” (Nieto y Pardo, 2017, p. 86).

CAPITULO 3. DESCRIPCIÓN E INTERPRETACIÓN DE LA INFORMACIÓN

3.1 DESCRIPCION:

Para iniciar con el análisis e interpretación de los datos recolectados para identificar los líderes más representativos, en la localidad de Paipa y la selección del más distintivo, Inicialmente se realizaron varias entrevistas con personas que se escogieron porque conocieron y compartieron actividades con la mayoría de personajes que en su momento fueron los líderes más representativos en el municipio de Paipa, que aportaron progreso y desarrollo en las diferentes comunidades paipanas durante la mayor parte del siglo XX, inicialmente se habían seleccionad doce personas lideres representativos de la región, pero se tomó la decisión de seleccionar siete, los cuales serían los más representativas para descubrir y analizar la capacidad de liderazgo relacionados con su acción sociopolítica y promoción de convivencia que debían cumplir con las siguientes características:

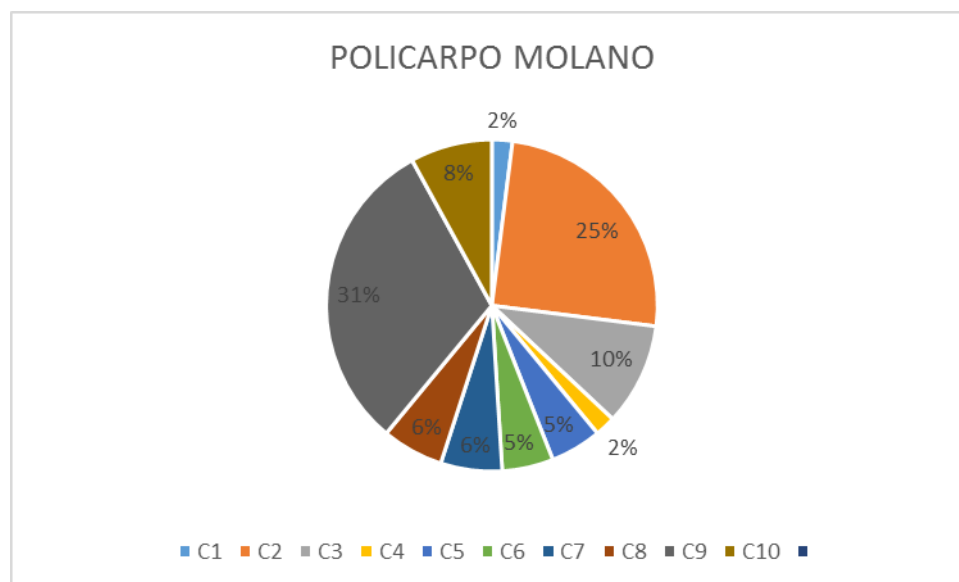
1. Capacidad de liderazgo en la cual sea capaz de influir en una comunidad, y, por lo tanto, esta le autorice un poder gracias a su carisma como persona.
2. Características importantes como la escucha, empatía, tener el don de ser sanador, que tenga toma de conciencia, percepción y conceptualización, que tenga previsión y ser buen administrador, que tenga compromiso con el crecimiento de la gente.
3. Que aun siendo líderes comunitarios y en la cual sus propuestas y obras realizadas hayan impactado en forma positiva, sean autoritarios.
4. A pesar de ser líderes y que hayan realizado obras en bien de la comunidad, hayan tenido las siguientes cualidades: buenas relaciones interpersonales, tenencia de valores, tanto morales, espirituales, lideres no autoritarios, por el contrario, que hayan logrado, ser eficaces en sus actos, que hayan manejado su autonomía, autoridad, autocontrol, crítica, y su conciencia sin afectar la buena convivencia con sus subalternos, y que dada su potencialidad y gracias a su capacidad de liderazgo haya podido; organizar, acompañar, impulsar proyectos a corto, mediano y largo plazo.

5. Líderes con pensamiento futurista en cuanto a obras sociales que beneficien a una comunidad en general.
6. Que hayan tenido en cuenta los siguientes aspectos: valorar y reconocer la potencialidad de sus subalternos, sus fortalezas y debilidades máximo si se trata de trabajos comunitarios.
7. Caracterizarse por la autonomía y autocontrol y que sus actos hayan sido con conciencia crítica donde no se haya evidenciado problemas graves con la justicia, los manejos públicos y especialmente, que sus actos hayan sido modelo y ejemplo no solo en su vida pública sino personal.
8. Las acciones y trabajos que hayan realizado sean en bien de la comunidad aun sean recordados en los momentos de realizar la investigación.
9. Sus capacidades de liderazgo hayan logrado ser más exitosos en su vida privada que en los asuntos públicos
10. Que, así como hayan sido exitosos en la vida pública, hayan demostrado que también fueron exitosos en su vida personal, privada y legal en sus negocios particulares.

3.2 INTERPRETACION DE LA INFORMACION.

Luego de realizar el trabajo de campo se puede consolidar la información obtenida a través de las encuestas evidenciando los siguientes resultados.

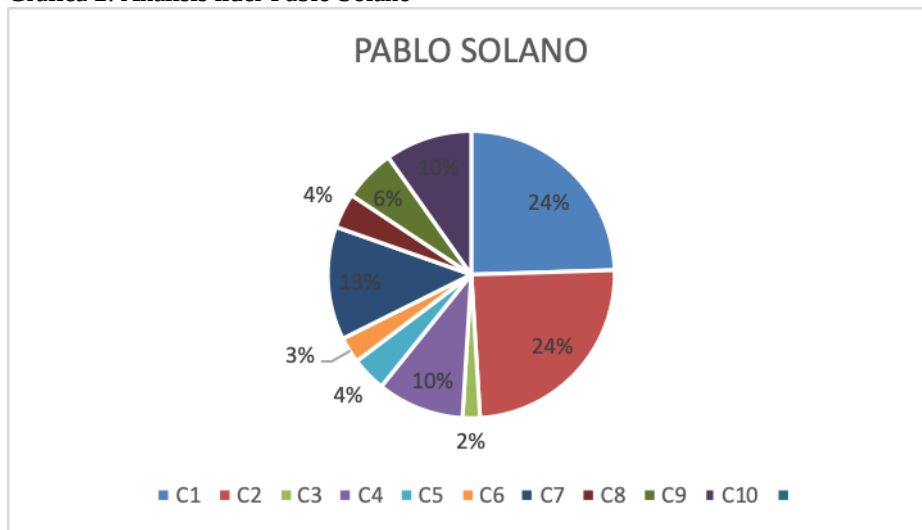
Gráfica 1. Análisis líder Policarpo Molano



Fuente: elaboración propia.

Después de hacer estos rigurosos análisis, se evidenció como don Policarpo Molano obtiene el 25% que corresponde a la característica No 2, quizá la más exigente de las características señaladas, pero también se aprecia en estos resultados que el mayor porcentaje está en la característica No 9 la cual indica que este líder si bien es cierto fue destacado y reconocido, fue mucho más exitoso en su vida privada que en la pública. Y en la característica No 3 se tiene en cuenta en todos los análisis obtiene un porcentaje del 10%, demostrando que tenía un alto grado de autoritarismo.

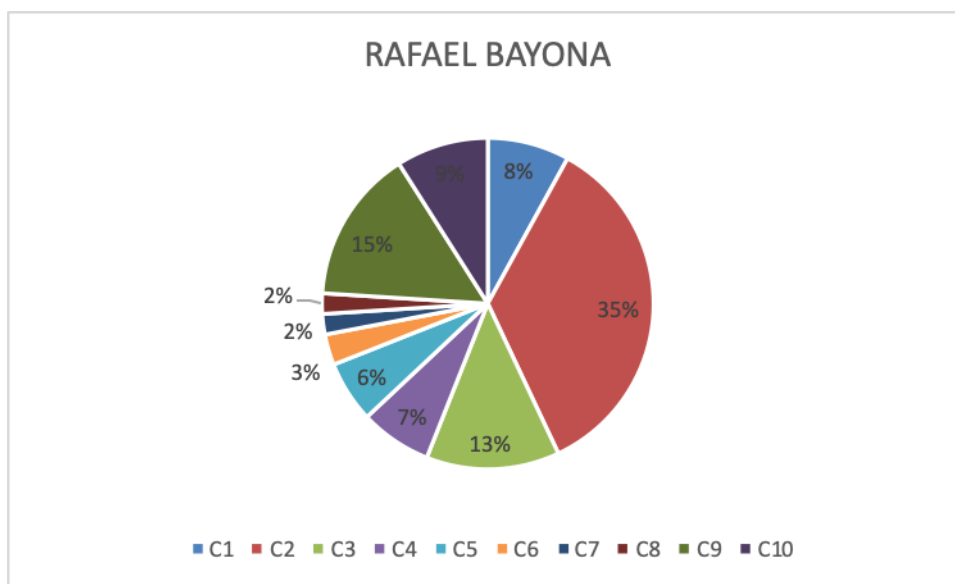
Gráfica 2. Análisis líder Pablo Solano



Fuente: elaboración propia.

En cuanto se refiere a don Pablo Solano, se puede reconocer fácilmente como este líder tiene un porcentaje del 24% en la característica No 2, demostrando también el porque fue un líder reconocido por su don de gente y, también en igual proporción del 24% correspondiente a la característica No 10, indicando que su exitoso fue igual en la vida pública que en la privada. Y en la característica No 3, manifiesta el resultado tener un muy bajo poder de autoritarismo.

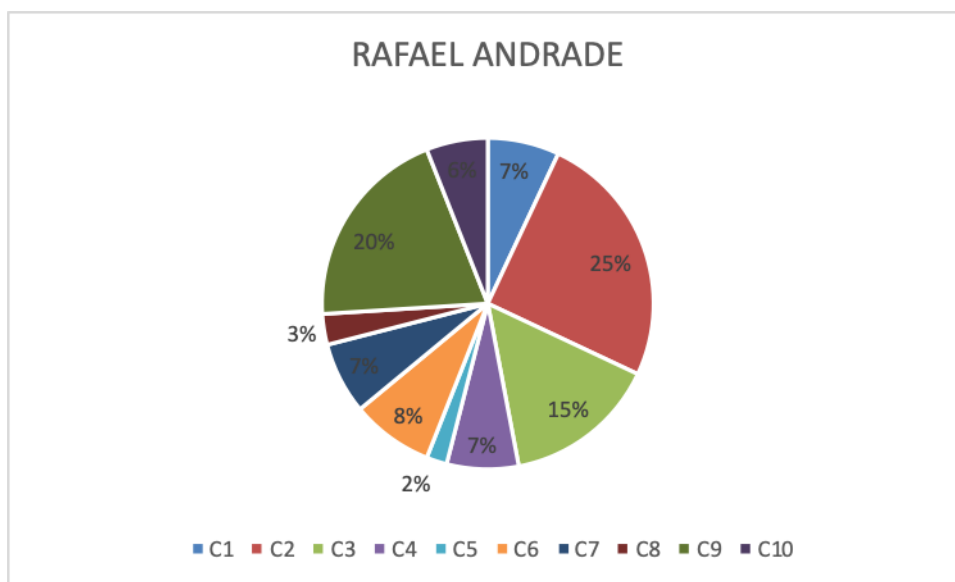
Gráfica 3. Análisis Líder Rafael Bayona



Fuente: elaboración propia.

En relación a Rafael Bayona, se aprecia que el máximo porcentaje recae en la característica No 2. Con un porcentaje del 35% Indicando que fue un gran líder, reuniendo los requisitos suficientes para ser una persona ejemplo para la comunidad de entonces. Se evidencia un alto porcentaje en la característica No 3 con un 13% indicando un buen grado de autoritarismo. Es de resaltar que también fue un líder muy exitoso en sus negocios privados ya que obtiene un 15% .

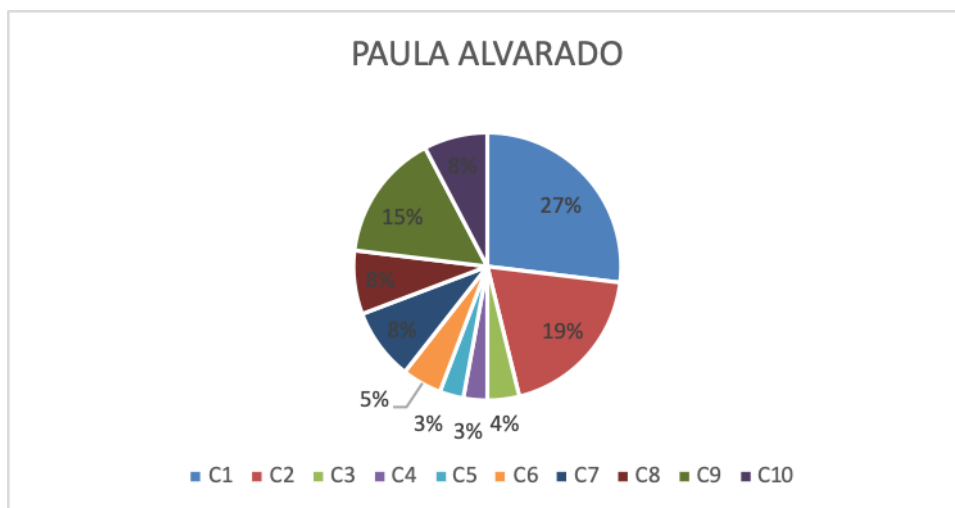
Gráfica 4. Análisis líder Rafael Andrade



Fuente: elaboración propia.

En cuanto al líder paipano Rafael Andrade, es notable un porcentaje alto en la característica No 2 con un 25%, pero en la característica No 3 obtiene un 15% significando que aunque fue un excelente líder con muchos dones de gente y muy apreciado por la comunidad, sin embargo era una persona un poco autoritaria.

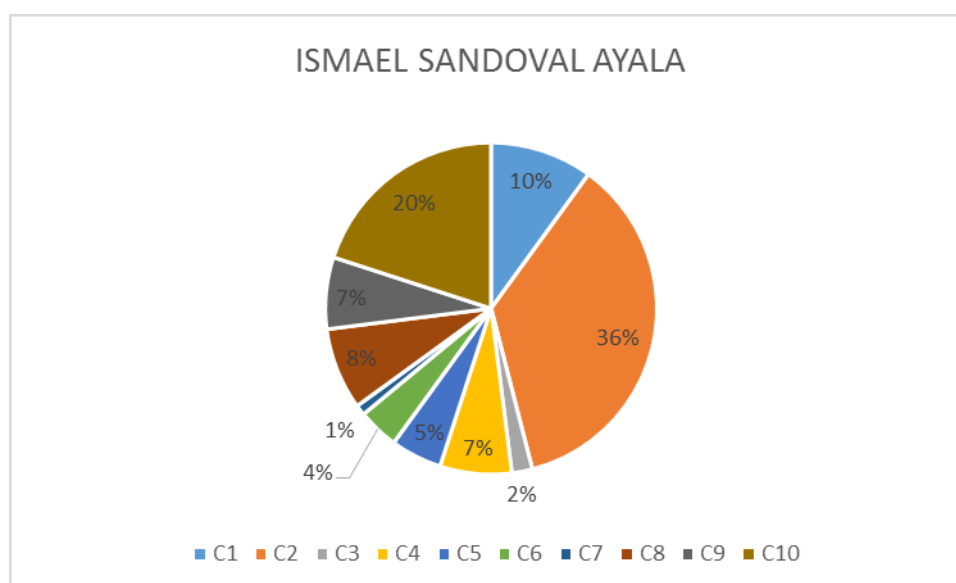
Gráfica 5. Análisis Líder Paula Alvarado



Fuente: elaboración propia.

Es destacable identificar una mujer líder en este proceso, aunque no fue fácil ya que al parecer las mujeres en estas épocas estaban un poco relegadas a los hogares, sin embargo, la Sra. Paula Alvarado es muy recordada por parte de la comunidad sobreviviente, se evidencia como esta gran líder de la época obtiene un 20% en la característica No 2, valorando que fue muy dada a las personas y en general a la comunidad, también arroja un porcentaje en la característica No 1 con un porcentaje del 28%, manifiesta este resultado que fue una líder capaz de tener mucha influencia en la comunidad.

Gráfica 6. Análisis líder Ismael Sandoval Ayala



Fuente: elaboración propia.

Sorprende este resultado en este líder, ya que obtiene un elevado porcentaje en la característica No 2, con un 36% , ya que en este punto están consignado el más alto grado de exigencia para que cualquier persona en estudio, también tiene un buen porcentaje en la característica No 10, con un 20% significando que su capacidad de liderazgo estuvo más puesto al servicio de la comunidad que al privado. También es de resaltar que lo recuerdan

como un hombre con un mínimo de autoritarismo ya que obtiene tan solo un 2% en esta característica.

Gráfica 7. Análisis Líder Marco Tulio Benítez

Fuente: elaboración propia.

De los líderes que se han seleccionado para este proyecto de investigación, según los datos, es quien ha logrado un 60% en la característica No 9, la cual hace referencia a: que con sus capacidades de liderazgo hayan logrado ser más exitosos en su vida privada que en los asuntos públicos.

Aunque también se aprecia un porcentaje elevado en la característica No 2, que puede concluir que si bien es cierto fue un líder muy dado a la comunidad, ejerciendo cargos públicos, fue mucho más exitosos en sus negocios particulares.

Después de recopilar y analizar la información anterior, se concluye que para lograr el objetivo principal se necesitaba una depuración más profunda en cuanto la investigación, con el fin poder seleccionar el líder más representativo, se tomó la decisión de seleccionar a tres de los siete destacados, quienes fueron; el señor Policarpo Molano, el señor Rafael Andrade y el señor Ismael Sandoval. Obteniendo la siguiente información.

Gráfica 8. Líder representativo Policarpo Molano

Fuente elaboración propia.

Gráfica 9. Líder Representativo Rafael Andrade

Fuente: elaboración propia.

Gráfica 10. Líder Representativo Ismael Sandoval Ayala

Fuente: elaboración propia.

3.2.1 RESULTADO FINAL.

Con estas características señaladas y con la información obtenida se evidencia que el señor Ismael Sandoval tiene el máximo porcentaje, de 62.06%, en una de las características de mayor exigencia como lo es la No. 2, la cual dice: QUE reúnan las siguientes características generales tales como: que escuche, que tenga empatía, tener el don de ser sanador, que tenga toma de conciencia, percepción y conceptualización, que tenga previsión y ser buen administrador, que tenga compromiso con el crecimiento de la gente. Este resultado fue superior al de los señores Policarpo Molano y el señor Rafael Andrade, quienes registran el 58.13% y 54.34%.

Analizando la característica No. 3 la cual dice: Que aun siendo líderes comunitarios y en la cual sus propuestas y obras realizadas hayan impactado en forma positiva, sean autoritarios. Don Ismael Sandoval obtiene un resultado del 3.4%, siendo muy bajo a diferencia del señor Policarpo Molano y Rafael Andrade, quienes registran un 23.5% y un 32.6% respectivamente. Finalmente, en la última característica es decir la No 10, la cual dice: Que, así como hayan sido exitosos en la vida pública, hayan demostrado que también

fueron exitosos en su vida personal o privada, obtiene un 34.4% significando una compatibilidad entre su trabajo político social económico, y su vida privada.

Una vez analizadas las anteriores categorías, las cuales se denominan características es notable que fue el señor Ismael Sandoval quien alcanzo los mayores puntajes y reúne las mejores condiciones para elegirlo cómo el mejor líder sociopolítico y económico por lo cual resulta pertinente proceder a realzar una investigación total acerca de su vida y obra en beneficio de la política y la convivencia de la sociedad paipana.

3.1. CONSTRUCCIÓN DE LA HISTORIA DE ISMAEL SANDOVAL AYALA, LÍDER PAIPANO

VIDA Y OBRA DE ISMAEL SANDOVAL AYALA.

A la orilla de un hermoso y centenario Olivo, en una vieja casona construida en tapia pisada, de un metro y medio de ancho por tres o cuatro de alto y techada con paja ,traída de los páramos de Sotaquirá y Paipa a lomo de mula y machos por los audaces campesinos de la época y de la región; habitaban en ella don Felipe Ayala y doña Rita Benítez, primeros moradores de la mítica y centenaria casona, con el paso del tiempo llegaron a hacerle compañía don Miguel Sandoval y su esposa María Cayetana Ayala. y 69 años después de la muerte del libertador Simón Bolívar o sea en el año 1899, bajo los cuidados de la mejor partera de la región, un 12 de junio en la madrugada bajo la sinfonía del siempre cumplido y elegante gallo mañanero y el muy conocido lucero bueyero,¹ nació un hermoso y moreno bebe, quien por decisión unánime se llamaría Ismael Sandoval Ayala, quien con los años construiría su propia historia dejándonos los más hermosos legados de enseñanza en los cuales mostraría toda una magistral capacidad de liderazgo, amor por el progreso de su región, pero en especial la constante búsqueda de su propia perfección espiritual; haciendo realidad algunos de los muchos de sus sueños que si no fuese porque la historia nos la cuenta fielmente suceso por suceso, serian unas verdaderas y auténticas leyendas. (Ver foto 1-2).

Don Ismael Sandoval Ayala a la edad de los 4 o 5 años quedó huérfano de madre quien muere cuando da luz a su hermano menor Antonio y pasando a los cuidados de los abuelos paternos, pero al poco tiempo fue traído nuevamente a la casa de su abuelo Felipe, es así como vive parte de su infancia junto a sus cuatro hermanos: Luis Felipe, María Luisa, Aureliano, y Antonio, de tal forma que disfrutaban los pocos ratos libres con juguetes diseñados por ellos mismos como lo eran muñecos de trapo rellenos de tamo de trigo o cebada, y también pedazos de madera a los cuales se les adaptaban trozos cilíndricos de palo, simulando ser carros de carga, es así como desde estos juegos infantiles nuestro ilustre personaje, a través de sus actos ya mostraba sus capacidades y actitudes de liderazgo; por ejemplo uno de los juegos de la época se llamaba los mercaderes, que consistía en compradores y vendedores, los elementos de venta o mercancía eran materas de barro, con sus flores de diferentes clases y el valor dependía de lo finas tanto la materia

¹ - En ciertas épocas del año el planeta Venus se alinea en el sistema solar de tal forma que desde la tierra se ve brillante y muy cerca de la luna.

como la flor, y el dinero se representaba con los botones que de igual forma entre más grande y finos seria su alto o bajo valor; a Ismael le gustaba iniciar como comprador pero durante el desarrollo del juego, hacía gala de su imaginación, como buen negociante hasta el punto de convertirse en el propietario de la mayor parte de la mercancía y más adelante venderla a mejores precios; sucediendo entonces que los vestidos más elegantes de sus abuelos y padres quedaban libres de todo botón, ya que por la necesidad de comprar mercancía y por la escases de dinero sus hermanos acudían a los viejos baúles de cuero y madera a quitar los botones de todo traje que se les apareciera.

Con el paso del tiempo a la edad de los trece años, junto a sus abuelos quienes se dedicaban a la agricultura, comparte sus faenas del diario vivir y entonces aquellos testigos terrenales y celestes de su nacimiento, serían sus más fieles compañeros; cuando a las tres y media o cuatro de la mañana tenía que levantarse a desayunar las yuntas de bueyes.² En aquellos fríos y helados amaneceres, día tras día y madrugadas tras madrugadas, veía como transcurría el tiempo, pero ya en su mente empezaban a navegar sus brillantes ideas, mientras esto sucedía se hundía el más gigante y majestuoso barco construido para entonces el crucero trasatlántico más grande del mundo el famoso Titanic.

² Cuando se necesitaban los bueyes para arrastrar el arado de chuzo o reja, en las faenas agrícolas, era normal que a esa hora se llevaran estos animales a los mejores pastos para a las siete de la mañana ayuntarlos e iniciar la faena



Foto No. 1 Apreciamos la Casona donde nació don Ismael, junto a ella el olivo, el cual fue sembrado pocos años después de construido para esta época año 2.009 se conservan tanto la casona como el olivo; se le calcula aproximadamente 170 años.



Foto No. 2. Apreciamos parte del olivo árbol centenario que se conserva en la actualidad año 2.009 y que ha sido complaciente en los juegos infantiles de tres generaciones. al fondo la casona y Jenny Alejandra Ruiz Sandoval trepando el árbol.

A la edad de 16 años busca nuevos horizontes y se convierte en un hombre totalmente independiente y es así como se une a las caravanas que vienen de Sogamoso y Duitama, viajando hasta Nemocón - Cundinamarca, con el transcurrir de los años y con el fruto de sus trabajo y sacrificio, compra su propia carreta que después se conocerían como los carros de yunta³. llevaban mercancía como productos agrícolas y artículos que no se encontraban en aquella región y de regreso traían sal que por aquellas épocas venia en bloque o terrón, debido a las malas carreteras y lo difícil del clima; el tiempo de viaje era de 15 días de ida y otros 15 de regreso; alterno a esta actividad nacen los primeros correos organizados ya que la gente que necesitaba enviar encomiendas o dinero a la capital del país acudían a estos tipos de transporte y mientras cargaban estas carretas, en Nemocón existía gente en esta población que viajaban a caballo hasta Santa fe de Bogotá; concluyendo así la misión del correo.

A la edad de los 18 a 21 años acompañado de sus majestuosas ideas visionarias, se lanza a la aventura, como lo es viajar a otras regiones del país y en Barranca-Santander se vincula con una multinacional, logrando un mejor futuro para él y su familia; pero no fue inmune a las enfermedades originadas por el clima de la región y cae gravemente enfermo, y por orden de la compañía es trasladado de urgencia a Bogotá e inicia a labrar su propio destino, como aquel gran caminante que hace camino al andar, pues estando en recuperación notó como en un lugar vecino al hospital existía una escuela de conducción, ya que se entraba en el auge de las primeros carros de combustión impulsados con un motor a gasolina, como consecuencia de ello nacen las primeras escuelas de conducción en el país, nos cuenta la historia que el pasaba las tardes enteras mirando por la ventana de su cuarto, como se maniobraban estas nuevas y extrañas maquinas.

Luego de su recuperación y al ser dado de alta solicitó permiso para ingresar a esta escuela, pero en su primer intento le fue imposible, pero su magistral e imponente y divino faro intelectual, desde entonces le alumbraría ya una idea que más adelante seria toda una

³ Carruaje construido la mayor parte en madera de aliso, cedro y roble, combinadas con hierro o acero como su eje principal, las ruedas eran en madera e iban forradas con un aro de acero pegado a la madera y luego una gruesa banda maciza de caucho, este carruaje era tirado por una yunta de bueyes y guiados por una persona que iba por delante de la yunta, su capacidad de carga era de un cuarto a una tonelada y media

realidad. Al fallar en su segundo intento recordó al gran Albert Einstein quien dijera que:” las crisis y los fracasos eran las mejores oportunidades para lograr el verdadero éxito”.

Don Ismael Sandoval hace uso de su don de gente y con su carisma especial que lo acompaña durante toda su existencia logro convencer a sus incrédulos instructores quienes debido a tanta insistencia, se le fue dada su primera oportunidad y con una charla y ejercicio teórico en su primera practica puso a prueba toda su inteligencia y con sus magistrales maniobras, como fue hacer una vuelta en reversa a la pista sin detener ni tumbar los obstáculos con el vehículo; y cuando ya caía la tarde y se empezaba a ocultar el sol de la sabana, con esa capacidad de vencer los más difíciles obstáculos dejó totalmente impávidos a los incrédulos instructores, quienes tomaron la decisión de ofrecerle la oportunidad aquella que más adelante le daría el honor de graduarse como uno de los primeros conductores del país, dedicándose así al transporte; trabajando durante un tiempo en Bogotá y más tarde cuando se perfeccionan los caminos de herradura y se adaptan improvisadas carreteras para el paso de estos vehículos.

Don Ismael se convierte en uno de los primeros que logran llegar a Paipa con un carro, comentaban sus coterráneos en aquellas calles polvorientas del pueblo que disque venia un señor de Paipa con sombrero y zapatos manejando una extraña y novedosa máquina y le organizaron un recibimiento para jamás olvidar, por lo que fue recibido con bombos y platillos condecorado elogiado y admirado por sus paisanos, cabe anotar en este momento una de las tantas anécdotas que le sucedieron a nuestro ilustre personaje; que por aquellos tiempos como no existía la televisión y la gente no tenía ni radio por lo tanto desconocían lógicamente que ya existían estas clases de máquinas y don Ismael como lo llamaban cariñosamente sus amigos al pasar por el altiplano cundiboyacense le salieron al paso con piedras y garrotes, unos asustados y agresivos campesinos que al notar aquellas raras maquinas con movimiento propio, pero eso no fue todo, lo más grave es que cuando se acercaron y vieron que lo conducía un ser humano la emprendieron con la máquina y su asustado conductor ya que ellos lo asimilaban con algo diabólico y subliminal, teniendo así que acelerar a fondo y entre brincos, piedras y garrote desapareció por aquellas polvorientas improvisadas carreteras, deteniéndose en una casona donde antiguamente

paraba con su carro de yunta, para explicarles por qué el paso de estas máquinas, es así como esta clase de sucesos eran normales en sus primeros viajes pero al enterarse la gente, cambiaron las cosas y más adelante al paso de estos y novedosos vehículos, era todo un suceso y en aquellas estaciones donde tenían sus paraderos, se convertían en lugares especiales y al arribo, todo era motivo de fiesta y jolgorio. Con el paso del tiempo y con el incremento del transporte terrestre vehicular,

Don Ismael Sandoval regresa a su muy querida y amada población, y al notar que la afluencia de vehículos era grande y que Paipa estaba ubicada en un sitio privilegiado, por donde necesariamente tenían que pasar los carros, entonces no dudó por un instante en hacer realidad una de sus más brillantes, gigantescas y titánicas ideas que la historia con el tiempo nos contaría, como lo fue ser el fundador de la primera y organizada estación de combustible.⁴

Fue esta una de las primeras e importantes empresas que se crean en Paipa generando desarrollo y progreso ya que gracias a la visión progresista de don Ismael los habitantes de la época miraban con entusiasmo como la tecnología avanzaba a pasos agigantados y que ellos deberían ir y definitivamente acudir a ella, para poner en movimiento esta estación organizó toda una administración; en la cual él se desempeñaba como gerente y es entonces cuando la necesidad lo obliga a conseguir gente de su entera confianza queriendo el destino que contactara a una persona que con el tiempo se convirtiera en su más aliado, honesto y fiel empleado, Celso Pacheco Urbina quien con su abnegado trabajo se ganara la confianza de don Ismael, la historia registra lealmente que con el tiempo don Celso fue uno de los pocos empleados de la estación que continuó el ejemplo de su jefe, convirtiéndose de esta forma no solo en un integrante más de la familia sino en uno de los empresarios más grandes y audaces del transporte de carga y pasajeros llegando incluso a ser uno de los fundadores de la cooperativa Flota Norte, empresa que con los años se convirtiera en una de las más distinguidas e importantes del

⁴Estación de combustible inicialmente perteneciente a la Shell y luego a la Mobil la cual fue ubicada en predios propios de Don Ismael y que hoy en día para el año 2009 pertenecen a Celso Pacheco y la familia Daza Higuera

país, es así como don Ismael le delega funciones de confianza a don Celso mientras continúa incursionando en otros exitosos negocios; cuando don Ismael montó esta estación de combustible muchas personas también visionarias empezaron a generar y hacer realidad muchos de sus sueños, aquellos que al hacerlos realidad también contribuyeron al progreso de Paipa, sus ideas de empresario lo llevan a montar las famosas chicherías, las cuales consistían en un negocio que ocupaba una manzana completa y se acondicionaban ventas de sal y mercancías, un lote o potrero para los caballos de los parroquianos que venían de las veredas a vender sus productos agrícolas y mercar, no sin antes deleitarse de una deliciosa chicha, vieja tradición de nuestros ancestros indígenas y tomar cerveza que aparece como bebida alterna. (Ver foto No. 3).

Como nuestro ilustre personaje; nos cuenta la historia, nunca se resignó ni se dedicó a un solo negocio sino por el contrario cada vez trataba de analizar con profundidad y con un método muy especial que siempre fue autóctono de él, como lo era analizar el momento y las circunstancias e inmediatamente sus ideas empezaban a fluir, por ejemplo sin olvidar su origen de campesino viajó a lomo de mula por la escarpada cordillera, buscó los terrenos más propicios y la variedad de semilla de papa que se adaptarían a estos terrenos⁵ y sin la ayuda de ninguna tecnología en especial encontró los terrenos aptos para la agricultura y sin detenerse a perder tiempo se dedica también a este oficio, recogiendo hasta las trescientas cargas de papa que eran bajadas al pueblo a lomo de mula, machos y en algunas ocasiones bestias por improvisados y peligrosos caminos de herradura.

Con el transcurrir de unos años; una tarde en pleno paramo bajo un sol de los venados desmontó su caballo, acarició con profunda tristeza un frailejón que había sido arrancado para abrir paso a las siembras. Lo tomó en sus manos y se adentró a un bosque virgen y nativo de frailejones, acarició con ensueño el agua cristalina que emanaba de estos inconfundibles paisajes adornados por los bosques nativos, contempló el agua que brotaba, hizo una breve historia mental de la cantidad de dinero que se había gastado para montar toda una infraestructura como lo fue acondicionar los caminos de herradura hasta

⁵Los terrenos escogidos por don Ismael son los que hoy en día se encuentran a 2 horas después de la recién recuperada laguna de Marcura, cerca de los predios del doctor Rodolfo de Jesús Díaz

sus cultivos, también la expectativa que había despertado en los labriegos de aquella época que ya veían con entusiasmo lo promisorio que era el negocio el cual empezaba a dar los primeros resultados, subió a un cerro donde las nubes acariciaban con ensueño la escarpada cordillera, miró hacia el oriente allá hacia la meca, donde también los hermanos de Abrahán buscaban sin afán su propia iluminación, bajó su mirada deteniendo su pensamiento en el extinguido templo del sol (sitio sagrado de nuestros ancestros muiscas) que aunque extinguido por la infamia española aún seguía siendo un lugar sagrado por sus descendientes y es así como entra en su dialogo interno, contempló por un instante la naturaleza que para él era nada más y nada menos que un acercamiento espiritual con el gran arquitecto del universo⁶ y es justo en ese momento cuando toma la firme e irrevocable decisión de abandonar para siempre este anhelado y promisorio negocio; en este momento nadie entendió el por qué y la inexplicable razón pero quizá él solo, con su yo interno en diálogo con su conciencia no solo pensó en ese presente.

Por el contrario, muy seguramente desde ese entonces pudo imaginar lo importante que sería conservar esos terrenos que, aunque por aquellas épocas eran inexplorados y esa cantidad de agua que sobraba porque fluía en abundancia sería una de las grandes necesidades más importantes para la supervivencia humana dos o tres generaciones después de su existencia; si no hubiese tomado esta decisión se hubiese convertido en el más grande magnate y multimillonario de la época y la región.

Alternó a este negocio a la agricultura como era normal en él, quien veía como con el transcurrir de los tiempos en que el pueblo se iba creciendo y ante la necesidad, nuevamente en su faro intelectual se crean las ilusiones propias de un soñador y ya madurando sus brillantes ideas monta el almacén más grande y organizado de la época el cual lo llamaría Almacén la Sirena⁷ Contó don Álvaro Becerra exactamente dos días antes de su muerte. “Fui empleado de confianza de don Ismael más exactamente en su almacén era curioso ver tanta mercancía pero siempre que un comprador fuese del campo o del

⁶ su concepción espiritual siempre se basó en el darle fiel y estrictamente, cumplimiento a los diez mandamientos escritos en las tablas de la ley a Moisés en el monte Sinaí

⁷ Almacén ubicado en el costado oriental del parque Jaime Rook en una casona la cual con el paso del tiempo desafortunadamente quedó en ruinas y fue demolida, estaba ubicada en predios hoy en día año 2009 en el primer piso de la casa del señor Rondón y doña Marina más exactamente en el muy conocido Paipan

pueblo entraba al almacén que en la mayoría de los casos era atendido por e la esposa de don Ismael⁸ encontraba; todo lo que necesitaba porque todo lo había como: Víveres, licores, ropa de todos los estilos para todas las edades, herramientas para el agro, para mí era novedoso e importante trabajar en este sitio porque podía ver tantas cosas o elementos que no conocía por ejemplo como unas fumigadoras caseras --- Risas--- me acuerdo que me llamo la atención unas podadoras para jardines que yo gustosamente se las ensayaba a los curiosos compradores en el escaso jardín que existía en el parque fue tanto el éxito de esta venta, que el parque se quedó sin matas porque debido a tanta demostración no hubo ni jardín ni mata que se resistiera la minuciosa poda que yo hacía – risas---” (Ver Foto 4).

Como este negocio se mostraba próspero y con mucho futuro don Ismael se dio cuenta que debía independizar ciertas cosas de su almacén, y notando que el comercio se centraba en el parque ya que en este lugar era donde aparte de hacer de parque también se utilizaba como plaza de mercado instaló una venta de sal en una de las casas esquineras del parque.⁹

⁸ A medida que don Ismael fue construyendo su propia historia contrajo matrimonio con la Señora Escilda de los Dolores Torres con quien concibieron 12 hijos.

⁹ Casona que fue de propiedad de don Ismael y también con el paso del tiempo corrió con la misma suerte de la casona donde estaba ubicada el almacén la sirena, estaba ubicada en predios hoy en día año 2009 de la señora María Rodríguez VDA de Sandoval, exactamente donde funciona la droguería más descuentos y el Café Plaza BAR (2º piso)



Foto No.3 Aparece don Celso Pacheco Urbina, vestido de camisa y pantalón blanco; fue El uno de los primeros empleados de confianza de Don Ismael; trabajó en la estación de gasolina y luego pasó a ser parte de la familia se le recuerda y aprecia con mucho cariño. Al fondo se aprecia el PICK-UP FORD 1.950 y Jaime Sandoval Torres. Esta foto pertenece a Ligia Pacheco Sandoval.



Foto No. 4 Foto tomada del lado izquierdo del Almacén la Sirena se aprecia el parque o antigua plaza de mercado. Foto cortesía de los propietarios Cafe Plaza Bar

Esta sal era la que aún se seguía trayendo, pero ya en tren de Nemocón y Zipaquirá fue tanto el éxito que tuvo esta venta de sal que necesito de una persona de mucha confianza para administrarlo y quien más podría ser que su hermano mayor don Luis Felipe Sandoval quien por algún tiempo lo acompañó en tan promisorio negocio. (Ver foto 5).

Como a don Ismael no le gustaba quedarse en un solo sitio y ocuparse de sus negocios en la mayoría de los casos delegaba esas funciones a las personas más cercanas como su esposa y hermanos y en algunas ocasiones a personas particulares, mientras tanto continuaba analizando cómo podría cristalizar las ideas producto de su imaginación, siendo así que se dedica a la minería y monta en sociedad con algunos de sus amigos del salitre hacen sus propias excavaciones y ponen a funcionar su propia venta de carbón mineral, trayendo así en camiones carbón del salitre al centro para surtir las necesidades de los habitantes del pueblo ya que en la mayoría de las casas se cocinaba en estufas de carbón, era el poco comercio que tenía este carbón mineral ya que no existían la termoeléctrica la cual fue construida ms tarde por los años 50 al 55.

No contento don Ismael con esa capacidad intelectual propia de todo un ser privilegiado por la divina providencia como él siempre la llamaba cuando se refería a la religión, a la fe y pleno convencimiento de la existencia de un ser superior bajo el cual se regía todo lo creado desarrollo o mejor hizo realidad otro de sus tantos anhelos como decía él; antes de que se le archivaran en ese pequeño baúl de ilusiones y sueños y entonces notando que el transporte de pasajeros y de carga que se movía entre Sogamoso, Duitama, Paipa y la capital del país se realizaba en tren no dudo como era su costumbre como lo fue montar una pequeña flotilla de taxis los cuales se ubicaban en la hermosa y tradicional estación del tren ¹⁰ comentaba el conductor de más confianza de don Ismael “ jamás en mi vida pude conocer y ver un hombre con tanto talento y capacidad para saber en qué momento y en que circunstancia debía actuar no solo en sus negocios sino en sus relaciones interpersonales, tenía un don de gente especial lo que llamamos carisma, por ello le trabaje por un tiempo manejándole uno de sus taxis, era su conductor predilecto y

¹⁰Inició con un taxi y al poco tiempo puso al servicio otros dos que prestaban el servicio como lo eran de transportar los pasajeros a sus respectivos destinos.

de confianza y para entonces compro un taxi de lujo única y exclusivamente para llevar a los visitantes que venían de la capital del país a disfrutar de las milagrosas aguas termales” : continua sus relato don Armando Sombrerero Sandoval¹¹ “como él tenía amigos en Pueblo Viejo hoy en día Aquitania y cada vez que iba no dejaba de admirar la majestuosa belleza de la laguna de tota, entonces en el taxi en el cual yo transportaba los pasajeros a las piscinas cuando existía la oportunidad los llevaba a conocer la Laguna de Tota”.

A nuestro distinguido personaje también le gustaba vivir muy bien y por lo tanto estar al día en todo lo que se refiere a los avances tecnológicos, siempre era de los primeros que traía a su casa estos nuevos y novedosos aparatos por ejemplo como los primeros radios, el primer teléfono, las primeras radiolas, etc., era un excelente lector y admiraba las buenas ideas, estudiaba con profundidad a los grandes intelectuales del momento, cuando viajaba a la capital dedicaba tiempo a escuchar y analizar los planteamientos políticos de los grandes personajes de la época y aunque siendo de origen conservador y militante de este partido admiraba los planteamientos políticos de unos de sus personajes de la política nacional por esta razón sufrió con gran pena y desilusión la muerte de uno de sus más grandes ídolos del momento, como fue el asesinato del doctor Jorge Eliécer Gaitán aquel fatídico 19 de Abril de 1948.

Al nacimiento de quien fuera su último hijo de su primer matrimonio, muere su esposa y aunque durante todo el transcurso de su vida como cualquier ser humano había tenido muchos fracasos y desaciertos fue este suceso uno de los más deprimentes y duros momentos y como dijera uno de los cantantes famosos de los tiempos postmodernos “todo se derrumbó” los momentos de gloria, de éxito, el auge de sus empresas, la cantidad de amigos que se encontró en este difícil camino de la vida empezaron hacer parte de su historia y del pasado, vienen los fuertes quebrantos de salud y aunque por más que quiso hacer como los grandes gladiadores como lo es no rendirse ante las circunstancias y dificultades por más adversas que sean , todo pero todo fue imposible porque empieza a padecer una penosa enfermedad producto del trabajo durante estos 50 años de vida y las

¹¹ Era uno de los sobrinos de confianza de don Ismael por su honestidad y capacidad de trabajo más adelante le fue dada la administración de esta pequeña empresa.

circunstancias del momento junto a esa soledad profunda, que se experimenta en estos casos, y ante la imposibilidad física sus negocios se despeñan y todo aquello construido durante el transcurso de su vida queda a la deriva, cual barca sin timonel en plena tormenta y casi toda o por no decirlo toda aquella gente por quien se había esmerado incluso labrándole con su propio esfuerzo un futuro promisorio le fallan, e incluso participan en el reparto del botín, es así entonces como queda reducido a la quiebra total, se vislumbra un final tenebroso oscuro y deprimente y no merecida para alguien que con su capacidad, ante todo espiritual, moral y material lograra demostrarle a la sociedad de aquellos tiempos que con empeño y entereza si era posible hacer realidad muchos pero muchos sueños aunque parecieran inalcanzables y que realmente no es que existan cosas imposibles sino por el contrario hombres incapaces.

Si bien es cierto fueron muchos los amigos que lo visitaron en su lecho de enfermo, nos cuenta la historia que realmente fueron pocos porque al hacer real muchas de sus ideas visionarias generó empleo y bienestar a muchos coterráneos, y ya en la recta final de ese que parecía su destino donde se alcanza a tocar la puerta de la muerte y en muchos casos mirar con ensueño el túnel que nos conduce a lo desconocido, don Ismael había hecho los suficientes méritos para pasar por aquel camino estrecho y angosto donde logran atravesarlo únicamente los valientes y elegidos quienes son muy pocos porque es el sendero que nos conduce a la luz celestial. Tomó en sus manos aquel libro sagrado que siempre lo acompañó, entró en una meditación profunda y cerró sus ojos; es cuando en ese momento de silencio sepulcral; se miran los presentes y justo cuando ellos creen que había partido al lugar de los escogidos; el médico de cabecera notó que su corazón aún palpitaba, esa noche la pasó en compañía de algunos familiares y ya en el amanecer se le notó una breve mejoría.

Pareció o fue quizá un verdadero milagro, nadie pudo entender y jamás don Ismael contó cuales fueron sus palabras o que oración lo compenetró tanto con su gran divina providencia, pero lo que si se notó en la realidad fue la pronta y exitosa recuperación, lo real es que don Ismael quiso continuar con su destino aquel que él mismo se iba labrando y es así como continúa ampliando su propia historia como el ave Fénix quien resurge de

las cenizas, es entonces cuando levemente recuperado de salud este gran e ilustre hombre quien con sus acostumbradas y quijotescas ideas mira como levantarse de este trance casi fatal; empieza como de costumbre a poner en práctica su imaginación, y es así como incursiona en el comercio de la miel; que consistía en traer en camiones este delicioso néctar de la provincia del Ricaurte; construye un depósito o centro de acopio y compra un pick-up el cual más adelante se le llamaría el Apolo 50¹² quien complacientemente le aportaría a don Ismael las más inverosímiles y extrañas aventuras hasta el final de sus tiempos. (Ver Foto No. 6).

Con su Apolo 50 distribuye su producto por los más recónditos y peligrosos rincones de la geografía Paipana, una de las mejores y exitosas rutas es la de Paipa, Pantano de Vargas y Cuatro esquinas llamado así debido a que allí se encontraban coincidentalmente los límites de Paipa, Firavitoba y Pesca, como era de costumbre cada vez que don Ismael hacía su arribo, los alegres campesinos que venían de todas las veredas circunvecinas a deleitarse de guarapo, chicha y la muy deliciosa y nueva cerveza contribuían al festín que le organizaba Doña Paulina, una elegante y respetable matrona dueña del negocio.

Esta rutina y el paso del tiempo cicatriza un poco esa imborrable pesadilla de antaño y es cuando en una tarde de verano llega don Miguel Rodríguez a comprarle una caneca de miel con el argumento que era para su sobrina, quien a unos kilómetros tenía un negocio donde se reunían los labriegos de esa región a compartir sus ratos de esparcimiento, entra en diálogo e inmediatamente se hacen amigos con don Ismael quien lo invita cordialmente a conocer su exitoso negocio en Paipa, es así como unos días después estando don Ismael en su centro de acopio cargando su Apolo 50, divisa a lo lejos a su amigo Miguel, acompañado de una joven y hermosa mujer que bastaba solo mirarle a sus ojos para

¹²Ford modelo 48 de color verde con capacidad para una tonelada y legalizado por la aduana nacional en el año 1950 importado de los estados unidos fue traído en uno de los buques de la flota mercante gran colombiana. Debido al llegada del hombre a la luna en el Apolo 11, y por la trascendencia, importante y útil que le fue este pick-up a don Ismael más tarde uno de sus hijos lo llamaría el Apolo 50 Este vehículo fue comprado de casa cero Km por don Ismael y desde ese entonces se ha conservado en la Familia Sandoval. En este momento año 2009, 59 años después de su compra se conserva totalmente original, pertenece la señora María Vda. de Sandoval.

deambular plácidamente por el majestuoso cielo azul, adornándole una rubia y exuberante cabellera capaz de opacar la luz del sol por su brillantez color amarilla, y un cuerpo propio de una de esas míticas y codiciadas sirenas que felizmente duerme en el misterioso océano; al acercarse don Miguel, queda don Ismael totalmente petrificado al contemplar tan hermosa y elegante mujer, haciendo un esfuerzo sobrehumano los invita a seguir y más adelante los lleva junto a su cargamento. Unos kilómetros antes de llegar a Cuatro esquinas se baja don Miguel y su enigmática acompañante, al despedirse les pregunta don Ismael por donde es el camino para llegar a su morada. Desde ya podemos imaginarnos lo que en mente tendría este ilustre aventurero que, así como era tan exitoso y persistente en sus negocios también lo era para imponerse a los obstáculos adversos en los campos.



Foto No.5 Casona que fue propiedad de Don Ismael ubicada al costado izquierdo de la catedral y casa parroquial; en este lugar Don Ismael instaló la venta de sal para la época año 2.009 pertenece a la señora María Vda. de Sandoval y es el lugar donde funciona la droguería Mas Descuentos y el Café Plaza segundo piso.



Foto No.6 Foto tomada de la foto original de la familia...

Pocos días después en uno de sus viajes planea no llevar acompañantes y al llegar justo al sitio donde se había bajado don Miguel y su sobrina, cual era un monte nativo, desciende de su vehículo quien cual fiel rocinante lo espera a orillas del camino mientras su amo se interna en la pequeña montaña, pero qué sorpresa cuando al otro lado de la colina observa a lo lejos un hermoso e inmenso llano, como era su costumbre en estos casos, su mirada se adentró en la lejanía y es justo en este momento cuando este gran quijote siente en su piel los fríos aires emanados de esa llanura producto del movimiento de los estruendosos y viejos molinos de aventuras que yacían dormidos perdidos en la distancia y que lo esperarían para conquistar con el tiempo a su más hermosa, dulce y bella dulcinea.

No tuvo la necesidad de buscar ni las circunstancias ni los momentos para volver a ver aquella mística y extraña mujer, claro que no, él muy bien lo sabía, que el gran creador no daba las oportunidades cuando uno las buscara sino por el contrario cuando las mereciera y él estaba seguro que la merecía por lo tanto continuó su trabajo y como lo es lógico ese momento con su oportunidad llegó.

En la tarde menos esperada don Miguel no pudo ir a recoger como era de costumbre la caneca de miel pero para sorpresa de don Ismael, si lo hizo su sobrina, y no desaprovechando la oportunidad entabla inmediatamente conversación con quien más tarde se convertiría en la razón de ser de su existencia, cual faro orienta al confundido navegante en la noche oscura de tormenta, fue tan espectacular el momento que se juntaron el canto de las aves y el crujir de las ranas con el sonido del viento, convirtiéndose así en un cántico celestial entonces ese momento dejó de ser tridimensional e indescriptible por más sensibilidad e intuición que se tenga y es bajo ese viejo y centenario quien con su elemento primario, también contribuyeron a dar paso esa cuarta dimensión, allá donde todo se hace perfecto, allá donde están únicamente lo privilegiados hermanos de Jesús el gran maestro de los maestros, allá donde todo lo es hermoso, allá donde no hay tristezas ni desengaños, allá donde no existe el tiempo ni el espacio. Fue uno de los mejores momentos donde don Ismael pudo experimentar la más plena y autentica felicidad, solo bastó esa

conversación y al despedirse ya en la realidad es cuando se da cuenta don Ismael que lleva con su cargamento tres horas de retraso que fueron para él solo un instante.

Días después organiza don Ismael una cabalgata hasta el negocio de la enigmática mujer con uno de sus hijos¹³ cual fiel sancho Panza quien lo acompañaría fiel y leal en sus faenas y postrimeras aventuras. Al llegar abajo a la llanura y entrar al negocio¹⁴ de aquella angelical mujer los campesinos y moradores lo recibieron tan bien que por un memento pareciera el ingreso triunfante del libertador Simón Bolívar a Santa fe de Bogotá días después de la batalla de aquel glorioso 7 de agosto de 1819.

Así continuaron los días, pero se presagiaban malos vientos y momentos difíciles, eran los celos de aquellos monaguillos y jóvenes habitantes de la región quienes se disputaban el amor de esa bella y enigmática mujer, no se hicieron esperar, empiezan así las más audaces y duras disputas entre los apuestos muchachos, llenos de juventud y aquel hombre alto y moreno pero a quien los tiempos de aventuras éxitos y desengaños y las huellas imborrables del pasado dejarían marcado sin piedad el paso de los años, entonces don Ismael quien la historia sin mentir nos cuenta que aunque con el transcurrir de su existencia, tuvo muchos inconvenientes nunca necesitó de la violencia para sacar adelante sus propósitos, por lo tanto en estas circunstancias puso a prueba toda su inteligencia y en especial él sabía que tenía el arma más contundente contra sus más intrépidos y aguerridos rivales, si bien es cierto que ellos poseían el regalo de la juventud para su desgracia no tenían lo que si tenía don Ismael, aquello que únicamente se adquiere con el paso de los años, aquello que únicamente se logra no cuando un valiente nunca se deja caer sino por el contrario cuando se para cada vez que cae y continúa con la mirada al frente, tenía don Ismael aquello que se consigue cuando se corrigen los errores y se perfeccionan las cualidades, tenía don Ismael nada más y nada menos que la experiencia, aquella que puso a toda prueba y meticulosa y sabiamente se fue imponiendo sin dejar el más mínimo resentimiento en sus desconcertados adversarios.

¹³ Jaime Sandoval Torres fue uno de los hijos que por aquellos tiempos lo acompañaba siempre en sus viajes y le colaboraba en los negocios.

¹⁴ sitio ubicado en la vereda de Venta del llano en aquellos tiempos era propiedad de don Aristóbulo Rodríguez y hoy en día año 2009 pertenece a don Misael Pulgarín

Mientras su hijo mayor Manuel Alfredo Sandoval Torres al frente de un escuadrón, el cual hacía parte del batallón Colombia combatía valientemente en la guerra de Corea, don Ismael convencía a los campesinos que habitaban estas veredas para construir la primera obra en esta región¹⁵; por esos caminos verdes adornados por los tunos y arrayanes que conducían a los labriegos a la casa de don Aristóbulo, a punta de picas, palas yuntas de bueyes, en otras palabras monta con los escasos recursos toda una infraestructura para construir una improvisada carretera, logrando exitosamente una tarde llegar triunfante con su comitiva hasta el negocio de doña Marujita y por supuesto adelante de la caravana en el viaje inaugural el majestuoso Apolo 50.

Con el paso de los días don Ismael delega funciones a su hijo Jaime para que continúe con el negocio de la miel y se dedica a hacer realidad otro de sus tan acostumbrados sueños; toma en arriendo unos terrenos que se encontraban subutilizados y lleva maquinaria agrícola, como tractores de oruga arados de chuzo fabricados en hierro y acero y después de acondicionar los terrenos hace convenios con Malterías¹⁶ y se dedica a sembrar cebada produciendo hasta las 400 cargas.

Alternando a ello siembra papa, trigo y prácticamente todo el cultivo que se dan en la región. Con el paso del tiempo contrae Matrimonio a sus 58 años de edad con su más fiel y leal compañera con sus escasos 22 años de existencia, quien le aportaría toda su juventud e inteligencia, su capacidad de trabajo, con la más envidiada experiencia de Don Ismael continuaba entonces poniendo en práctica su bagaje ante las adversidades y con esa visión tan progresista, viendo que se estaba construyendo la carretera de Paipa a Palermo y aprovechando el parentesco que tenía con el ingeniero de obra, logra convencerlo para que le preste el buldócer por ocho días construyendo de esta forma una

¹⁵ Carretera aproximadamente de 4 Km que iba de la troncal principal vía cuatro esquinas hasta el negocio de doña Marujita. Esta carretera se conserva para hoy en día año 2009 con su trazado ciento por ciento original

¹⁶ Empresa de cerveza construida en predios de Santa Rosa de Viterbo

nueva carretera la cual le facilitaría más tarde el transporte de sus cosechas a malterías expandiendo así el progreso de la región.¹⁷ (Ver foto No. 7)

¹⁷ Carretera que nos conduce hoy en día año 2009 desde la escuela de Venta de llano hasta el sector de Cruz de Murcia se conserva el 90% de su trazado original



Foto No. 7 Apreciamos a Don Ismael en una de las fincas que compró con doña Marujita en la vereda de Venta de Llano, al fondo una hilera de matas, tunos, tabes y arrayanes que bordeaban la primera carretera que El junto a los campesinos construyó.



Foto No. 8 Encontramos junto a la antigua casona otra que construyó Don Ismael por los años 1.930 y lugar a donde regresa en el año 1.970 a vivir con su esposa y sus hijos hasta el último día de su existencia.

Contaba don Nicolás Sánchez Q.E.D.P. “fue don Ismael quien trajo la tecnología a Paipa y quien nos enseñó que el labriego no solo debía trabajar por la comida como era la costumbre, sino que tenía derecho a un salario o jornal justo y es así como después de las cosechas nos daba parte de sus producto para llevar a casa y junto a él un salario”, se convierte en el líder de la región cual su majestad el rey, compra los terrenos que tenía en arriendo y otros más, entonces alterna la agricultura con la ganadería convirtiendo así sus propiedades en una granja experimental donde transmite sin egoísmo sus conocimientos a los campesinos. Haciendo uso de su curul como concejal del Municipio de Paipa gestiona el nombramiento de una profesora e improvisa en una vieja casona de paja y propiedad de don Severo Castro la primera escuela de la región.

Pasan así los días y los años y alterna con sus negocios su vida política ya que los habitantes no solo de la región sino los Paipa lo aclaman como su digno representante llegando a ser presidente del concejo Municipal¹⁸ también fue nombrado personero y tesorero del municipio dedicándole de esta manera tiempo a su vida pública ya que su esposa, doña Marujita¹⁹ se hacía cargo de todos los negocios de don Ismael y en muchos casos sorprendiéndolo por lo audaz en la forma de manejar no solo su hogar sino su gran empresa agropecuaria. Comentan algunos testigos que en este campo de la política si don Ismael hubiese sido ambicioso hubiese logrado llegado a ser alcalde municipal y no solo eso sino incluso a ocupar cargos mucho más importantes, pero cuando estas oportunidades se daban prefería delegar estas funciones a personas de su más entera confianza mientras el continuaba con sus negocios.

En el año 1970 (Ver foto 8) viendo junto a su esposa que su primogénito desde sus primeros años de escuela mostrara sabias actitudes de liderazgo ven la necesidad de regresar a la vereda del Rosal más exactamente a la antigua y mítica casona, aquella que

¹⁸ lugar de sesiones en el palacio municipal el cual quedaba donde hoy en día 2009 se encuentra el edificio de la cultura.

¹⁹ segunda esposa de don Ismael con quien tuvo 7 hijos y nombre que cariñosamente le dijeran sus coterráneos, sus hijastros y toda aquella gente que la conoció desde antaño, gracias a su fidelidad con sus esposas y el amor por sus hijos.

con el tiempo comprara a sus abuelos y que aunque solitaria aún lo esperaba junto a ese triste y centenario olivo, como es lógico regresa con su pick up (Ver foto 9 y 10), es así como le pueden ofrecer una educación más adecuada a su hijo , aquella , que no fue en vano ya que con el tiempo se graduaría y convertiría en uno de los médicos más solicitados y apreciados de la región.



Foto No. 9 Apreciamos el PICK-UP FORD MODELO 1.950 quien para el año de 1.972 Don Ismael le remplazó el platón rancho por carrocería estacas y con el tiempo gracias al esfuerzo abnegado del último de sus hijos - Ismael Maria Sandoval Rodríguez, quien lograra reconstruirlo y adaptarle nuevamente el platón rancho. se conserva en la actualidad año 2.009 en un 90% original es propiedad de la Señora Maria Vda. de Sandoval.



Foto No. 10 Aparecen Don Ismael Sandoval y la señora Marujita: esta foto fue tomada en el año 1.956 en Morcá lugar donde eran frecuentes las romerías a visitar a la virgen de la "O" o de Morcá.

Así como don Ismael continuaba escribiendo su propia historia el tiempo transcurría sin contemplación; y es como a sus 73 años de vida se retira definitivamente de su vida pública y se convierte en uno de los asesores más importantes y reconocidos por muchas personas que a menudo lo visitaban en busca de sus sabios consejos. Y con el pasar de los años con su cabellera blanca, y su piel, deteriorada por el imperdonable paso del tiempo y aunque en su mirada se le notaba los inalcanzables deseos de continuar, su alma y su espíritu percibían un leve sonido de las tristes notas de la marcha hacia lo desconocido aquella de la cual no podemos escapar todos los mortales, de repente se encuentra con las infinitas noches largas, motivadas por sus desvelos, causados por la nostalgia, de esos gratos e ingratos recuerdos de otrora.

Aunque estaba totalmente convencido de haberle cumplido a la divina providencia por momentos no podía evitar los deseos de continuar su marcha, era normal escucharle de lo que nunca había hablado, como lo era de su mundo desconocido como esas tantas, pero tantas ideas visionarias que no pudo concretar de aquellos proyectos que en algunos casos fracasaron, de esos tantos sueños que no se hicieron realidad, por esta razón nos cuenta lealmente la historia que atónitos dejó a su esposa y a dos de sus muy confidentes y queridos hijos de antaño²⁰ cuando con sus propias palabras una noche en su lecho de enfermo plenamente convencido comentaba que creía por momentos que su paso por esta vida había sido en vano porque solo había logrado muy poco, de lo por él deseado y su misión encomendada .

²⁰ Alfonso Sandoval Torres último hijo del primer matrimonio , quien a temprana edad quedara huérfano de madre pasando a cuidados de su padre y hermanos mayores, pero fue quien compartió muchos años de su infancia junto a su padre y Marujita a quien muy cariñosamente él siempre se refería, y quien compartió feliz las labores agropecuarias, recorriendo los verdes y complacientes campos quienes dejaran para el enseñanzas siempre inolvidables, Efraín Sandoval Torres – fue uno de los hijos más enigmáticos y recordados por don Ismael, quien faltando pocos meses para ser ordenado como sacerdote , renunció sin ninguna explicación pero parece ser que fue secreto de tumba para él y su padre, fue él, uno de los hijos de antaño quien lo acompañó en sus últimos días de existencia.

Y es así como lentamente continuaba el tiempo sin detener su marcha y en aquel inolvidable 11 de noviembre de 1979 ocurrió lo que tenía que suceder el momento no esperado y menos deseado para los suyos, era una fría madrugada donde en aquel lejano firmamento, con su gran bóveda celeste aunque tímidamente iluminada por las pocas estrellas que emanaban su débil luz, si, aquel quien muy seguramente fuera la estrella de David, o el mismo brillante lucero cercano a nuestro astro lunar, aquel que 80 años atrás fuera testigo de su nacimiento, alegre le daba las últimas señales para su gran regreso al seno de Abrahán.

Fue entonces cuando don Ismael, satisfecho y seguro de su misión cumplida entregó su espíritu y su alma al todo poderoso al Nous, al irremplazable por todo ser racional, al gran arquitecto del universo, al adorado Génova al Dios de los Dioses a su gran divina y amada providencia, y mientras su espíritu triunfante hacía paso por el túnel aquel que únicamente cruzan los iluminados ya cada astro de la galaxia brindaba gustoso su nota musical para conformar el gran pentagrama universal y así ofrecerle el más majestuoso e inolvidable concierto musical emanado por la caja de pandora el cual es dirigido únicamente por el maestro y Dios universal de la música, facilitando así su paso por la corte celestial conformada por los grandes, por aquellos que también fueron mortales y pisaron nuestro suelo logrando la difícil y anhelada perfección divina, allá lo esperaban complacientes muchos de los hijos de David ni más ni menos que el gran e irremplazable Salomón, Enoc, Krisna, Moisés, Orfeo, Pitágoras, Mahoma, Sócrates y una interminable fila de hombres santificados, así en ese codiciado y misterioso tabernáculo su alma fue transportada por los querubines dirigidos por el gran Moisés, hasta llegar a donde está el gran maestro Jesús en compañía de la madre universal, muy cerca pero muy cerca a nuestro creador, allá reposa el alma, el espíritu, de alguien quién espera de su gran linaje y sus descendientes busquen también la perfección y que un día quizá no muy lejano nos podamos encontrar con él; eterna y plácidamente; allá nos espera aquel quien un día don Miguel y su esposa lo llamaran: El inolvidable y recordado por los siglos de los siglos, el siempre muy siempre y amado amigo, esposo, abuelo y padre ISMAEL SANDOVAL AYALA.

CONCLUSIONES

Con este trabajo de investigación, el cual se realizó de una forma ética y responsable, se evidencia, el propósito principal: Investigar y reconstruir la historia local de (Paipa Boyacá, Colombia) a partir de la vida y obra de un líder social, comunal y político de este municipio, donde se identificó como líder representativo Ismael Sandoval.

La construcción de una historia local de un municipio, se puede construir a partir de la vida y obra de uno de los líderes, lo cual permitió el análisis y reflexión de los hechos y acontecimientos más representativos que el líder, en este caso de estudio el señor Ismael Sandoval, contribuyó a la realidad actual del municipio y además permitió la investigación evidenciar la evolución con el tiempo, del municipio de Paipa en sus aspectos sociales, comerciales, económicos y convivenciales.

Ismael Sandoval Ayala, por naturaleza humana, miraba y analizaba con objetividad el comportamiento y por ende las necesidades de los conciudadanos, esto le permitió entonces, que, con su capacidad de liderazgo, junto a su comportamiento ejemplar, poder diagnosticar, buscar y proponer soluciones a corto mediano y largo plazo, a las problemáticas socioculturales y económicas del momento con el objetivo principal de mejorar la calidad de vida de la ciudadanía.

Además, el señor Ismael Sandoval, a través de sus actos tanto personales como políticos y económicos demostró en la mayoría de los casos, las acertadas decisiones para el éxito de sus objetivos a lograr, aunque no fue ajeno a enfrentar los grandes y peligrosos fracasos, fue un líder capaz de reponerse ante estas adversidades, tan así que fue un líder digno de admiración y visto por su comunidad Paipana, como un líder autóctono y genuino, insobornable y luchador por las causas sociales siempre y cuando fuesen para construir, también fue un líder que inspiraba confianza y seguridad ya que para su toma de decisiones escuchaba a personas incluso con más conocimientos que los que podía el tener.

Por lo establecido en su historia de vida siempre estuvo dispuesto a aprender de los otros y de las circunstancias, recurrió al diálogo con sus contemporáneos y con la promoción del trabajo comunitario comprometió a los cercanos para resolver problemáticas y propiciar medios de vida para la colectividad haciendo que nadie pasara necesidades y encontrara la forma de desarrollar sus potencialidades.

El líder Ismael Sandoval jamás utilizó su poder político desde sus cargos públicos para beneficiarse en lo personal, por el contrario, dispuso de sus propios recursos para complementar la realización de obras públicas que únicamente beneficiaron a su comunidad.

Se puede afirmar también que, con esta propuesta resultado de investigación, se debe promover en las aulas de los establecimientos educativos del municipio o en la misma universidad, para que se prosiga en tan importante tarea de recuperación histórica y de la tradición de aquellos personajes que influyeron en los destinos de la ciudad de Paipa y de otras regiones, dando a conocer a las nuevas generaciones el acontecer histórico y como ejemplo de liderazgo.

Finalmente, se puede concluir que es justamente la historia, que como disciplina estudia de acuerdo a diferentes métodos, los hechos o acontecimientos que hacen parte de un pasado y que aporta para el desarrollo de la humanidad desde sus comienzos hasta el tiempo actual.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Academia de Educación (2015). “LIDERAZGO HUMANO, SOCIAL Y POLÍTICO”.

Recuperado en:

http://www.academia.edu/9566876/IEI_Siete_Estructuras_de_Liderazgo

Alcaldía de Paipa. (2015). Información General del municipio. Recuperado en:

<http://www.paipa-boyaca.gov.co/nuestromunicipio.shtml?apc=mTxx-1-&m=f>

Avellaneda, C. A. (2009) Paypa. Herencia y contemporaneidad Hispánico – Chibcha. Academia Boyacense de Historia Local y Alcaldía Municipal de Paipa.

Blog side Share (s,f). Enfoque histórico hermenéutico. Recuperado en:

<http://es.slideshare.net/DianeTorres/enfoque-histrico-hermenutico>

Builes, J. F. (2016). El líder de producción. Recuperado en:

<https://cyecompetitividad.wordpress.com/2016/12/13/el-lider-de-produccion/>

Escuela de Negocios Latam (2015). Las mentes Maravillosas. Recuperado en:

<https://lamenteesmaravillosa.com/clases-y-tipos-de-liderazgo/>

Fernández, O. & Ocando, J. (2005). La búsqueda del conocimiento y las historias de vida.

Recuperado en: <https://www.redalyc.org/pdf/737/73711105.pdf>

Fernández, S. (2010). El revés de la trama: contextos y problemas de la historia regional y local. Recuperado en: http://www.estudioshistoricos.org/edicion_1/sandra-fernandez.pdf

Fullola, Josep M. & Nadal, J. (2005). *Introducción a la prehistoria. La evolución de la cultura humana*. Barcelona (primera edición) (Ed. UOC). p. 210. ISBN 84-9788-153-2.

García, Gil & Rodríguez. (1996). Metodología de la investigación cualitativa. Recuperado en:

<https://www.google.com.co/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&sourF%2Fmedia.utp.edu.co%2Fcentro-gestion-ambiental%2Farchivos%2Fmetodologia-de-la-investigacion-cualitativa>

Garcés, D.M. (1994). La historia Oral, enfoques e innovaciones metodológicas.

Recuperado en: <file:///C:/Users/USER/Downloads/Dialnet-LaHistoriaOralEnfoquesEInnovacionesMetodologicas-2256470.pdf>

Lepe, C. P. (s.f). ANTROPOSMODERNO. Enfoque histórico, hermenéutico y crítico, Como modelo de investigación en la filosofía política. Recuperado en:

https://www.antroposmoderno.com/antro-version-imprimir.php?id_articulo=1277

Madrigal, B. (2005). Liderazgo, enseñanza y aprendizaje. España. McGrawHil.

Recuperado en: <http://unliderazgotransformador.blogspot.com.co/>

Márquez, F.B., Hernández, L. & Andrade L. J. P. (2019). Paipa, imágenes y testimonios: matices del pasado. Una revisión desde 1870-1970. Aspectos del territorio. P. 106- 133

Mejía, V. E. (s,f). Liderazgo servidor y equipos de alto desempeño. Grupo de Investigación Liderazgo y Organizaciones. Corporación Universitaria Adventista. Recuperado en: <http://revistas.unac.edu.co/index.php/Unaciencia/article/viewFile/140/118>

Molano, P. (2008). Reconstruir las historias de vida, de comunidad, de barrio... Periódico Al Tablero. Altablero No. 46, Julio-septiembre 2008. Recuperado en: <http://www.mineducacion.gov.co/1621/article-167621.html>

- Monroy H.C.L. (2013) “La historia local como estrategia pedagógica para la enseñanza de las ciencias sociales. Trabajo de Grado presentado en la Universidad Nacional Abierta y a Distancia – UNAD.
- Nieto, J. A. (2017). Hacia una didáctica del sentido. Didácticas emergentes de las prácticas pedagógicas de filosofía en tres escuelas católicas. En Revista Interamericana de Educación, Pedagogía y Estudios Culturales. 10(1), 173-195. Disponible en: <https://doi.org/10.15332/s1657-107X.2017.0001.07>
- Nieto, J. A., y Pardo Rodríguez J.P. (2018). Desarme, desmovilización y reincorporación social en Colombia. Revista de la Universidad de La Salle, (75), 157-177. <https://doi.org/10.19052/ruls.vol1.iss75.10>, <https://ciencia.lasalle.edu.co/ruls/vol2018/iss75/10/>
- Nieto, J. y Rodríguez, J. (2017). Del contractualismo igualitario al desarrollo humano diferencial: una perspectiva de justicia desde el enfoque de capacidades humanas en el proceso de retorno a la vida civil de desmovilizados en Colombia. En Revista Hallazgos. Año 14 N° 28. pp. 83-104.
- Nieto, J.A. Angarita, M. Muñoz, J. (2019). La investigación narrativa como construcción social del conocimiento, una aproximación epistemológica y metodológica desde el enfoque cualitativo. En Revista Hojas y Hablas, (17), pp. 58-73. DOI: <https://doi.org/10.29151/hojasyhablas.n17a4>
- Oviedo, H. A.A. (2003). Paipa historia y memoria colectiva. Alcaldía Municipal de Paipa y Pontificia Universidad Javeriana.
- Pérez, J., Nieto-Bravo, J., y Santamaría-Rodríguez, J. (2019). La hermenéutica y la fenomenología en la investigación en ciencias humanas y sociales. Civilizar: Ciencias Sociales y Humanas, 19(37), 21-30. doi: 10.22518/usergioa/jour/ccsh/2019.2/a09
- Prats Joaquim. (2009) LAS CIENCIAS SOCIALES EN EL CONTEXTO DEL CONOCIMIENTO CIENTÍFICO. La Investigación en Ciencias Sociales. Universidad de Barcelona. Recuperado en: <http://www.ub.edu/histodidactica/images/documentos/pdf/prats-%20que%20son%20las%20ccss.pdf>

- Rayos, I. (s,f). Dirección de Desarrollo empresarial. Toluca. Recuperado en:
<http://www.uaemex.mx/fciencias/Educacion/DE/BLOQUE%203/01%20Liderazgo%20Emprendedor.pdf>
- Robert, K. Greenleaf (1998). Adentrándose en el liderazgo. Servicio, administración y espíritu y liderazgo servidor. Recuperado en:
http://www.12manage.com/methods_greenleaf_servant_leadership_es.html
- Rojas (2011). Transformación del área urbana de Paipa (Boyacá), 1950-2010. Análisis geohistórico Transformation of the urban area of Paipa (Boyacá) 1950-2010. Geohistorical analysis. Recuperado en: <file:///C:/Users/USER/Downloads/Dialnet-TransformacionDelAreaUrbanaDePaipaBoyaca19502010An-4040043.pdf>
- Salkil, N.J (1997). Métodos de investigación, Pearson educación, México. P.149.
- Santamaría-Rodríguez J.E., Nieto Bravo J.A. y Quitián Álvarez E.A.. (2019) Formación en investigación pedagógica desde metodologías emergentes. Inferencias epistémicas en perspectiva pedagógico-crítica. En REEA 1(4). 218-219. Recuperado de:
<http://www.eumed.net/rev/reea/agosto-19/investigacion-pedagogica.html>
- Serrano, A.P. (2009). La historia local en América Latina Tendencias, corrientes y perspectivas en el siglo XX. Recuperado en:
http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2145-132X2009000100002
- Solano, A. (1983). Paipa mi Pueblo y otros Ensayos. Banco de la Republica. Biblioteca Luis Ángel Arango. Bogotá.
- Topolsky, Jerzy. (1985). Metodología de la Historia (Historia. Serie Mayor). Recuperado en: <http://amazon.es/Metodología-Historia-Historia-Serie-Mayor/dp/843760317X>

Villora, L. (s,f). El sentido de la historia en las ciencias sociales. Recuperado en:

<http://www.alaingarcia.net/ensayos/essay.htm>

Zuluaga, F.U.R (2006). Unas Gotas: Reflexiones sobre la historia local. Recuperado en:

<http://bibliotecadigital.univalle.edu.co/bitstream/10893/989/1/005%20ART.pdf>

Zuluaga, F.U.F. (2009). Otro pasó en la reflexión sobre historia local Departamento de Historia Universidad del Valle. Recuperado en:

<http://www.scielo.org.co/pdf/histo/v1n2/v1n2a06.pdf>

Zuluaga, F.U.R. (2010) Apuntes de Metodología de la Historia.

https://campusvirtual.univalle.edu.co/moodle/pluginfile.php/204907/mod_resource/content/0/Apuntes_de_metodologia.pdf

ANEXOS

Anexo A. Formato de Entrevista

Esta entrevista contiene preguntas cuya respuesta está a consideración del entrevistado a bien responder de manera abierta.

- 1. ¿Tiene Usted Conocimiento sobre el Sr. Ismael Sandoval?**
- 2. ¿Tiene conocimiento sobre la vida y obra realizada en el Municipio de Paipa por parte del Sr. Ismael Sandoval?**
3. ¿Por qué tiene conocimiento del Sr. Ismael Sandoval?
4. ¿Qué obras recuerda realizadas por el Sr. Ismael Sandoval en pro del desarrollo de la comunidad y del municipio?
5. ¿En qué sectores del municipio, reconoce Usted que el Sr. Ismael Sandoval realizó obras y gestiones en Paipa?
6. ¿Por qué Hechos históricos recuerda Usted al Sr. Ismael Sandoval?
7. Usted considera que el Sr. Sandoval puede ser reconocido uno de los Líderes más destacados del municipio de Paipa. Si o No. ¿Por qué?
8. Como ser humano, ¿cuáles son las características y fortalezas del Sr. Sandoval que Usted recuerda de él?
9. ¿Cuáles eran los gustos y deseos que luchaba el Sr. Sandoval por lograr y obtener cada día?
10. ¿Conoce alguna anécdota del Sr. Sandoval? ¿Cuál?
11. ¿En qué les contribuía el Sr. Ismael Sandoval a la ciudadanía paipana?

Anexo B. Videos investigación

Están archivados en medio magnético. CD ROOM

Anexo B1. Adievato Avella

Anexo B2. Adievato Avella

Anexo B3. Adievato Avella

Anexo B4. Serafín Paipilla.

Anexo B5. Efraín Sandoval Torres

Anexo B6. Lilia Sandoval Torres.

Anexo B7. Profesor Miguel Sánchez Coy

Anexo B8. Rubén Barrera.

Anexo B9. Jesús Becerra.

Anexo B10. Pedro Avella

*Construcción de una historia local entorno
al liderazgo social político y económico del
siglo XX en Paipa Boyacá Colombia*



Ismael Sandoval Ayala



Arquidiócesis de Tunja

Arquidiócesis de Tunja

Parroquia San Miguel Arcángel Paipa

Tel: (098) 7850067

Libro de Bautismo No. 25

Folio No. 54

Número 207

NOMBRES Y APELLIDOS: **ISMAEL SANDOVAL AYALA** //

"En Paipa, a catorce de julio de mil ochocientos noventa y nueve, bauticé solemnemente a un niño de un mes y dos días de nacido a quien llamé ISMAEL SANDOVAL hijo legítimo de Miguel Sandoval y María Cayetana Ayala, abuelos paternos Nepomuceno Sandoval y Zoila Vargas; maternos Felipe Ayala y Rita Venites. Fueron padrinos Felipe Ayala y Rita Venites a quienes advertí lo necesario. Lo certifico Siervo Becerra. (Fmdo)". //

ANOTACIÓN AL MARGEN: Se casó en segundas nupcias con MARIA RODRIGUEZ el 11 abril 1957 I. Gutiérrez (Fmdo) //

Es fiel copia del original, expedida en Paipa a los ocho días del mes de abril del año dos mil diecinueve. //

Víctor Alfredo Guerra Moreno

VÍCTOR ALFREDO GUERRA MORENO. PBRO.

Párroco



Arquidiócesis de Tunja

Arquidiócesis de Tunja

Parroquia San Miguel Arcángel Paipa

Tel: (098) 7850067

Libro de Matrimonios No. 11

Folio No. 198

Número 500

NOMBRES Y APELLIDOS: **ISMAEL SANDOVAL AYALA y ECILDA TORRES** //////////////////////////////////////

"En la Santa Iglesia parroquia de Paipa a cinco de agosto de mil novecientos treinta y tres, después de cumplidas las prescripciones canónicas necesarias y previas para el sacramento del matrimonio y el infrascrito Cura Párroco presencie el matrimonio que "in facie ecclesiae" contrajo ISMAEL SANDOVAL hijo de Miguel Sandoval y Cayetana Ayala con ECILDA DE LOS DOLORES TORRES hija de Remigia Torres, ambos de esta vecindad. Recibieron las bendiciones nupciales. Los contrayentes declaran como hijos suyos habidos hasta hoy, para los efectos de la legitimación a YOLANDA, MANUEL ALFREDO y LIGIA, bautizados en Bogotá en la Iglesia de la parroquia de Santa Barbara. Testigos Luis Pacheco, Leónidas Camargo. Doy fe El Párroco Pedro S. Pardo (Fmdo)"

Es fiel copia del original, expedida en Paipa a los ocho días del mes de abril del año dos mil diecinueve. //

Victor Aguirre

VÍCTOR ALFREDO GUERRA MORENO. PBRO.

Párroco



Arquidiócesis de Tunja

Arquidiócesis de Tunja

Parroquia San Miguel Arcángel Paipa

Tel: (098) 7850067

Libro de Defunción No. 15

Folio No. 378

Número 1930

NOMBRES Y APELLIDOS: ISMAEL SANDOVAL AYALA //

"En la Parroquia de Paipa, a doce de noviembre de mil novecientos setenta y nueve, fue sepultado el cadáver de ISMAEL SANDOVAL, hijo de José Miguel Sandoval y María Cayetana Ayala, casado con María Rodríguez. Murió ayer, en Santa Rosa de Viterbo de caquexia, a la edad de ochenta años. Recibió los santos Sacramentos. El Párroco Juan J. García (Fmdo) // Es fiel copia del original, expedida en Paipa a los ocho días del mes de abril del año dos mil diecinueve. //

Victor A. Guerra Moreno

VICTOR ALFREDO GUERRA MORENO PBRO.

Párroco

acepté con el mayor agrado por tratarse de mi patria chica, en los años de 1971 y 1972.

Come digo antes, con el ánimo de servir a mi pueblo hice una revisión en los archivos de la Tesorería, en los cuales formé conciencia de que debía de realizar un cebre de cerca de siete millones de pesos (7000000), suma esta que me fué alagada; puesto que el presupuesto municipal era de un millón cuatrocientos mil pesos (\$1400000), y los cuales mas o menos se le debían a la ELECTRIFICADORA DE BOYACA S./A/.

Habiendo tenido la buena colaboración del consejo municipal como también de mis colegas de la junta de gobierno municipal, a Dios gracias se efectuó la cancelación de dicha suma.

RELATO DEL COBRO:

1). Un juicio ejecutivo contra la FABRICA DE SULFATO DE SODA por concepto de impuesto de Industria y Comercio, el cual ya había fallado en contra del municipio, y que fué por noventa mil pesos (\$900000), los cuales después fueron fallados a favor del municipio; y aún más, le están pagando de acuerdo con el arancel de tarifas.

2). Un cebre a la ELECTRIFICADORA DE BOYACA S.A. por cinco millones ochocientos mil pesos (\$ 5.800.000), por concepto de impuesto catastral, los cuales ya habían sido fallados a favor del municipio, pero, que los tesoreros anteriores quiénes por las circunstancias no les habían cobrado; antes por el contrario encontré una neta en el expediente, en la que un alcalde y un tesorero se comprometían ante la Gobernación a no cobrar y si

a pagar lo que el municipio les debía.

En este proceso fué una lucha incansable y tenaz durante los des años hasta llegar a la conclusión de tener listo para rematar bienes.

Siendo así, se firmó un arreglo mutuo entre las partes para pagarlas en cuotas convenientes; la primera como era natural de hecho quedaba cancelada la deuda del municipio a la Electrificadora o sea más o menos un millón cuatrocientos mil pesos (\$1.400.000), por tanto hubo el cruce de cuentas, la una quedaba cancelada lo que el municipio le debía y, la Electrificadora le abonaba la primera cuota al municipio.

Tan pronto sucedió esto se le entregó la tesorería al señor Gabriel Camargo (mi compadre), esea el que en la actualidad está ejerciendo para el año de 1.978.

Muy satisfecho por toda mi labor emprendida, consideré con la Contraloría para ver si era posible me correspondiera el porcentaje del millón cuatrocientos mil pesos (\$ 1.400.000), y me dijeron que tenía que considerarlo con el consejo de este municipio, para que fuera presupuestado y aprobado.

Siendo así el consejo lo aprobó por unanimidad, evacionando la tan buena labor que había hecho a favor del municipio; por consiguiente autorizé a la junta de gobierno para que se me pagara.

Cual sería mi sorpresa, cuando el señor Gabriel Camargo me propuso en su residencia, que ya que el estaba en la junta de

Gobierno,aprovechara y le recibiera quince mil pesos (\$15.000) Para mi fué una sorpresa ya que mi porcentaje alcansaba les cincuenta y siete mil pesos(\$57.000),y por más presión que me hizo,mis cuentas fueron legalizadas y pagadas.

E En tal sentido,y como yo hasta entonces había depositado toda mi confianza,y sin ninguna malicia hube de firmarle el acta de entrega de la oficina,sin temor a que saliese con mayor alcance a mi contra,así como también el señor Auditor de esa época,Señor Pedreros,quien fué autorizado para recibir y entregar la oficina.

Presumo señor CONTRALOR,que haya alguna equivocación en los libros,no obstante tampoco quiero decir que esto haya sido premeditado en mi contra,pero si puede haber error.

Por tanto pide una revisión minuciosa,para aclarar esta situación que vá en contra de mi honor.

En cuanto a algunas otras glosas,tengo unas para presentarlas,pero la mayor parte me fué completamente imposible ya que en todos mis reclamos no fui atendido;vuelva después,me decian. y así de una oficina para otra con todas las complicaciones de respuesta.

En todo caso debe advertir que,durante los dos años no tuve ninguna queja en mi contra,así como también ninguna visita por sospecha.

También advierte,que durante ese tiempo nunca me faltó el auditor;quienes están más autorizados por reglamento legal para en estos casos;también tubo la producción

Pero yo nunca sospeché que se extraviaran dineros de la oficina

Per todo lo expuesto señor CONTRALOR nodudo, y me abriga la esperanza de que este, mi caso sea cuidadosamente investigado, porque tengo la absoluta seguridad de que por mi imaginación haya pasado la menor intanción de quitar lo ajeno, y mucho menos en este cargo que tan honrrosamente me confiaron. Per ese como digo antes seña para mi una honra se me conmutara con pena de cárcel; porque es de público conocimiento, mi honor que he conservado toda mi vida.

En espera de una desición justa y faborable, anticipo mis agradecimientos.

Un servider suyo:

Atte:

Ismael Sandoval Ayala
Ismael Sandoval Ayala