

INFORME DE PRÁCTICA EMPRESARIAL
GERENCIA DE ESTUDIOS ECONÓMICOS Y POLÍTICAS PÚBLICAS GOBERNACIÓN
DEL META



CESAR JULIAN ANGARITA PEREZ

UNIVERSIDAD SANTO TOMAS
FACULTAD NEGOCIOS INTERNACIONALES
VILLAVICENCIO
2018

Informe de práctica empresarial Gobernacion del Meta

INFORME DE PRÁCTICA EMPRESARIAL
GERENCIA DE ESTUDIOS ECONÓMICOS Y POLÍTICAS PÚBLICAS GOBERNACIÓN
DEL META

CESAR JULIAN ANGARITA PEREZ

Informe final de práctica presentado como requisito para optar al título de profesional en
Negocios Internacionales

Asesor

ALFONSO CANONIGO GALVIS

Profesional en Comercio Exterior

UNIVERSIDAD SANTO TOMAS
FACULTAD DE NEGOCIOS INTERNACIONALES
VILLAVICENCIO

2018

Autoridades académicas

FRAY JUAN UBALDO LÓPEZ SALAMANCA, O.P.

Rector General

FRAY MAURICIO ANTONIO CORTÉS GALLEGO, O. P.

Vicerrector Académico General

FRAY JOSÉ ARTURO RESTREPO RESTREPO, O.P.

Rector Sede Villavicencio

FRAY FERNANDO CAJICA GAMBOA, O.P.

Vicerrector Académico Sede Villavicencio

Adm. JULIETH ANDREA SIERRA TOBÓN

Secretaria de División Sede Villavicencio

Doc. JAVIER HUMBERTO TRILLOS CELIS

Decano Facultad de Negocios Internacionales

Nota de aceptación

JAVIER HUMBERTO TRILLOS CELIS
Decano de Facultad de Negocios Internacionales

ALFONSO CANONIGO GALVIS
Profesional en Comercio Exterior
Director Trabajo de Grado

MARTHA XIMENA SILVA MANRIQUE
Jurado

EDISON ORLANDO GARZON CESPEDES
Jurado

Villavicencio, Julio de 2018

Contenido

	Pág.
GLOSARIO	9
RESUMEN	12
ABSTRACT.....	13
INTRODUCCIÓN	14
1. OBJETIVOS	15
1.1 Objetivo General.....	15
1.2 Objetivos Específicos.....	15
2. PERFIL DE LA EMPRESA	16
2.1 Direccionamiento Estratégico.....	16
2.2 Mapa de Procesos	17
2.3 Instalaciones de Trabajo	18
2.4 Organigrama	18
3. CARGO Y FUNCIONES	20
3.1 Cargo Asignado	20
3.2 Funciones desarrolladas.....	20
3.3 Actividades	20
3.3.1 Apoyo en la planeación, ejecución y asistencia al Encuentro de Comisiones Regionales de Competitividad Región Llanos.....	21
3.3.2 Comité Ejecutivo, Comisión Regional de Competitividad del Meta.....	21
3.3.3 Seguimiento a la Agenda integrada del Departamental.....	22
3.3.4 Comité Técnico Consultivo	22
3.3.5 Mesa Técnica de Internacionalización.....	23
3.3.6 Asistencia al lanzamiento Clúster agroindustrial alimentario	23
3.3.7 Cooperación en la formulación del Plan Operativo Anual de Inversiones.....	24
3.4 Aportes a la formación profesional.....	24
3.5 Aportes del estudiante a la empresa.....	25
3.6 Obstáculos en el proceso de práctica empresarial.....	25
4. RECOMENDACIÓN	26

Informe de práctica empresarial Gobernacion del Meta

CONCLUSION.....	27
BIBLIOGRAFÍA	28
APENDICES.....	31

Tabla de figuras

	Pág.
Figura 1.Misión y Visión, Gobernación del Meta.	16
Figura 2.Sistema de Gestión Integral, Gobernación del Meta..	17
Figura 3.Mapa de Procesos, Gobernación del Meta.	18
Figura 4.Organigrama, Gobernación del Meta	19

Tabla de apendices

	Pag.
Apendice A: Equipo de la Gerencia de Estudios Económicos y Políticas	31
Apendice B: Logística refrigerios Encuentro de Comisiones Regionales	31
Apendice C: Comité Ejecutivo de la Comisión Regional de Competitividad	32
Apendice D: Seguimiento a la Agenda Integrada de Competitividad	32
Apendice E: Comité Técnico consultivo (OCAD) Departamental.....	33
Apendice F: Mesa Técnica de Internacionalización.	33
Apendice G: Lanzamiento iniciativa Clúster Agroindustrial Alimentario	34
Apendice H: Experiencias de iniciativas clúster, Emerson Duran, Clúster Orinoco Tic	34

Glosario

La Gerencia de Estudios Económicos y Políticas Públicas: Es una dependencia del Departamento Administrativo de Planeación Departamental del Meta y es la que se encuentra encargada de elaborar y dirigir acciones que propendan por el incremento de los índices de Competitividad Departamental, articulándose con la Comisión Regional de Competitividad, la cual es presidida por la Gobernadora Marcela Amaya García. También tiene a su cargo el apoyo y la emisión de recomendaciones técnicas en los procesos de formulación de Políticas Públicas Departamentales, además de las otras funciones que le sean asignadas por la autoridad competente. (Gobernacion del Meta, 2016)

Competitividad: Competitividad: Es el grado en el que un país puede producir bienes y servicios capaces de competir exitosamente en mercados globalizados y a la vez mejorar las condiciones de ingreso y calidad de vida de su población. (Sistema Nacional de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación, 2016)

Sistema Nacional de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación: Es el conjunto de leyes, políticas, estrategias, metodologías, técnicas y mecanismos, que implica la gestión de recursos humanos, materiales y financieros de las entidades de la administración pública en coordinación con los del sector privado, así como las entidades del Estado responsables de la política y de la acción en los temas relacionados con la política competitividad, productividad e innovación. (Sistema Nacional de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación, 2016)

Consejo Privado de Competitividad (CPC): Es una organización privada sin ánimo de lucro, creada en el año 2006 por un grupo de empresarios y universidades que buscaban proponer e impulsar iniciativas y estrategias para mejorar significativamente la competitividad del país. Actúa como articulador e interlocutor entre el sector público, el sector privado, la academia y otras organizaciones interesadas en la promoción de la competitividad y productividad. (Sistema Nacional de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación, 2016)

Comisión Nacional de Competitividad e Innovación: La Comisión Nacional de Competitividad e Innovación es el órgano asesor del Gobierno Nacional y de concertación entre este, las entidades territoriales y la sociedad civil en temas relacionados con la productividad y competitividad del país y de sus regiones, con el fin de promover el desarrollo económico. (Sistema Nacional de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación, 2016)

Comité Ejecutivo: Es el órgano de coordinación y dirección de la Comisión Nacional de Competitividad e Innovación. (Sistema Nacional de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación, 2017)

Comisión Regional de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación: Encargada de coordinar y articular, al interior del departamento, la implementación de las políticas de desarrollo productivo, de competitividad y productividad; de fortalecimiento del micro, pequeña y mediana empresa; y de fomento de la cultura para el emprendimiento. (Sistema Nacional de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación, 2016)

Comités Técnicos: Son las instancias del Sistema Nacional de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación, de nivel viceministerial; encargadas de temas técnicos específicos para cada uno de estos comités estableciendo lineamiento de las distintas políticas o estrategias. (Sistema Nacional de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación, 2016)

Índice Departamental de Competitividad (IDC): Evalúa la competitividad territorial a partir de diez pilares, los cuales están agrupados en tres factores: i) condiciones básicas, ii) eficiencia, y iii) sofisticación e innovación. El factor condiciones básicas comprende seis pilares: instituciones, infraestructura, tamaño del mercado, educación básica y media, salud y sostenibilidad ambiental. Por su parte, el factor eficiencia consta de dos pilares: educación superior y capacitación, y eficiencia de los mercados. A la vez, el factor sofisticación e innovación está compuesto por los pilares de sofisticación y diversificación, e innovación y dinámica empresarial. (Consejo Privado de Competitividad, s.f.)

OCAD: Órgano Colegiado de Administración y Decisión son los responsables de definir los proyectos de inversión sometidos a su consideración que se financiarán con recursos del SGR, así como evaluar, viabilizar, aprobar y priorizar la conveniencia y oportunidad de financiarlos y designará su ejecutor. (Departamento Nacional de Planeación, 2016)

Resumen

Con el reciente ingreso de Colombia a la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE), es preciso tener en cuenta la definición de competitividad que esta ofrece. La define como el reflejo de la medición de un país que con condiciones equitativas de mercado puede producir bienes y servicios que superen la prueba de los mercados internacionales, al tiempo que mantiene e incrementa el ingreso real de su pueblo a largo plazo. (OCDE, “Globalization and competitiveness” 1996).

El país ha venido realizando esfuerzos interesantes incluso antes del año 2007 cuando la OCDE invito a Colombia a unirse a su organización. En el 2006, el Sistema Nacional de Competitividad planteo el reto de hacer de Colombia el tercer país más competitivo de América Latina. Para la medición de los avances alcanzados en la materia, el Consejo Privado de Competitividad en conjunto con la Universidad del Rosario generan el Índice de Competitividad Nacional y Departamental. En este reporte se tienen en cuenta diez pilares los cuales están agrupados en tres factores: a) condiciones básicas, b) eficiencia, y c) sofisticación e innovación.

El factor condiciones básicas comprende seis pilares: instituciones, infraestructura, tamaño del mercado, educación básica y media, salud y sostenibilidad ambiental. Por su parte, el factor eficiencia consta de dos pilares: educación superior y capacitación, y eficiencia de los mercados. A la vez, el factor sofisticación e innovación está compuesto por los pilares de sofisticación y diversificación, e innovación y dinámica empresarial. (Consejo Privado de Competitividad, s.f.)

Es en esta instancia donde la Comisión Regional de Competitividad y Gerencia de Estudios Económicos y Políticas Públicas desempeñan un papel fundamental como lo es promover proyectos, programas e iniciativas que generan encadenamientos productivos encaminados a cumplir el objetivo de alcanzar la 9° posición en el Índice Departamental de Competitividad.

Palabras Clave: Competitividad, Gobernación del Meta, Gerencia de Estudios Económicos y Políticas Públicas, Comisión Regional de Competitividad, Prácticas Profesionales, índice de competitividad.

Abstract

With the recent entry of Colombia into the Organization for Economic Cooperation and Development (OECD), it is necessary to take into account the definition of competitiveness that it offers. The definition as a reflection of the measurement of a country with fair market conditions can produce goods and services that pass the test of international markets, while maintaining and increasing the real income of its people in the long term. (OECD, "Globalization and competitiveness" 1996).

The OECD case invited Colombia to join its organization. In 2006, the National Competitiveness System posed the challenge of making Colombia. The third most competitive country in Latin America. To measure the progress made in the matter, the Competitiveness Council of the Competition in conjunction with the Universidad del Rosario, the National and Departmental Competitiveness Index. In this report, ten points are taken into account, which are grouped into three factors: a.) basic conditions, b) efficiency, and c) sophistication and innovation.

The condition factor comprises six pillars: institutions, infrastructure, market size, basic and secondary education, health and environmental sustainability. On the other hand, the efficiency factor confirms the two pillars: higher education and training, and market efficiency. At the same time, the factor of sophistication and innovation is composed of the pillars of sophistication and diversification, innovation and business dynamics. (Private Council of Competitiveness, s.f.)

It is in this instance where the Regional Commission of Competitiveness and Management of Economic Studies and Political Publications plays a fundamental role as it promotes projects, programs and initiatives that productive chains aimed at achieving the goal of reaching the 9th position in the Department of the Index of Competitiveness.

Keywords: Competitiveness, Gobernación del Meta, Management of Economic Studies and Public Policies, Regional Commission of Competitiveness, Professional Practices, competitiveness index.

Introducción

Históricamente el Meta ha sido reconocido como la despensa agrícola del país y el mayor proveedor de alimentos para Bogotá cubriendo cerca del 50% de la demanda. La calidad y el volumen de productos como el arroz, frutas, plátano, cítricos, entre otros, dan cumplimiento a las exigencias del mercado de la capital. A su vez el Departamento tiene como principal actividad económica la explotación de petróleo, lo que ha generado una dependencia en este sector, nada distinto a la situación que se presenta actualmente a nivel nacional.

Teniendo claro que la economía departamental debe diversificarse, la Gobernadora Marcela Amaya García en su Plan de Desarrollo Departamental El META, Tierra de Oportunidades. Inclusión - Reconciliación – Equidad; ha enfocado sus esfuerzos en potencializar al Departamento en el sector agroindustrial, turístico, minero energético y tecnologías de la información y comunicación.

Es importante aprovechar que el Meta cuenta con suelos fértiles en gran parte de su territorio, así mismo, tiene una gran extensión de tierras en la sabana, conocida como Altillanura, ubicadas entre Puerto López y Puerto Gaitán, que, con mejora de suelos, posee un gran potencial para la producción avícola y porcícola, la industria de concentrados, forestales y biombustibles. También se destacan los imponentes paisajes naturales y diversidad de flora y fauna que es de gran atractivo para los visitantes a esta región.

Desde la Gerencia de Estudios Económicos y Políticas Públicas y la Comisión Regional de Competitividad se han implementado políticas y estrategias que se aplican a los sectores de mayor impacto en el desarrollo económico del Departamento, creando subcomisiones sectoriales como lo son la de Turismo, Agroindustrial, Minero Energética, Tecnología Ciencia en Innovación, Desarrollo y Capital Humano e Internacionalización. Implementando mecanismos en pro de actividades económicas productivas en donde se genera articulación del Estado, la empresa y la Academia.

1. Objetivos

1.1 Objetivo General

Apoyar en el funcionamiento y acciones lideradas por la Comisión Regional de Competitividad e Innovación del Meta y la Gerencia de Estudios Económicos y Políticas Públicas, encaminadas a mejorar los niveles de competitividad y la articulación de instancias orientadoras al desarrollo económico del departamento del Meta.

1.2 Objetivos Específicos

- Asistir en la creación de espacios y herramientas que permitan al Departamento mejorar su competitividad.
- Aportar los conocimientos adquiridos en la etapa de formación académica como profesional en Negocios Internacionales para el apoyo práctico en el funcionamiento de la Comisión Regional de Competitividad y la Gerencia de Estudios Económicos y Políticas Públicas.
- Conocer los procesos de articulación entre Estado-Empresa-Academia destinados al desarrollo competitivo bajo el liderazgo de la Gobernación del Meta.
- Identificar las entidades, organizaciones y actores que impulsan el desarrollo económico del Departamento.

2. Perfil de la Empresa

La Gobernación del Meta es una entidad administrativa pública dirigida y representada legalmente por la Gobernadora Marcela Amaya García, su función principal es crear y desarrollar políticas que impulsen el desarrollo hacia los 29 municipios que conforman al Departamento. Conformada por dieciocho secretarías, altas consejerías y departamento administrativo. El Plan de Desarrollo Económico y Social. EL META, Tierra de Oportunidades. Inclusión - Reconciliación - Equidad, 2016 – 2019, contiene los pilares requeridos para atender las necesidades presentes en el territorio Departamental y es la Gobernación del Meta quien ejerce el rol articulador entre las instancias locales y nacionales.

2.1 Direccionamiento Estratégico

Bajo el marco del Plan de Desarrollo Económico y Social EL META, Tierra de Oportunidades. Inclusión - Reconciliación - Equidad, 2016 – 2019; están estipuladas la Misión, Visión, Política de Gestión Integral y Objetivos del Sistema de Gestión, cumpliendo los lineamientos de las normas técnicas NTC GP 1000:2009, ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 y OHSAS 18001:2007 (Gobernación del Meta, 2016) (Ver figuras 1 y 2).



Figura 1. Misión y Visión, Gobernación del Meta. Tomado de: Pagina Web, Gobernación del Meta

POLITICAS DEL SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRAL

Es compromiso de la Gobernación del Meta con la participación de los actores y en el marco del mejoramiento continuo de los sistemas integrados de gestión, implementar acciones para transformar la región en una tierra de oportunidades, eliminando diferencias y cerrando brechas de acuerdo a las políticas contenidas en el plan de desarrollo departamental, que permitan mejorar la calidad de vida de la ciudadanía, la satisfacción de las partes interesadas, el cumplimiento de requisitos legales para lograr eficacia, eficiencia y efectividad en la administración.

Así mismo prevenir lesiones y enfermedades asociadas a las actividades de los servidores públicos a través los programas de gestión y control de riesgos prioritarios que garanticen la seguridad y salud en el trabajo.

Al igual que proteger el medio ambiente y prevenir la contaminación, con el desarrollo de acciones eficaces que mitiguen los impactos ambientales durante la prestación del servicio.

OBJETIVOS DEL SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRAL

- Privilegiar el acceso, aumentar la cobertura y prestar servicios de educación y salud con enfoque humano.
- Fortalecer el potencial agrícola y pecuario del departamento con enfoque de desarrollo sostenible y acceso a las tecnologías de la información, proyectando el campo como una oportunidad para la paz.
- Liderar acciones que brinden la garantía material de los derechos de la población víctima, desde la perspectiva de la reconciliación, inclusión y la equidad social, tomando como base la convivencia, la seguridad y el orden público.
- Satisfacer las necesidades y expectativas de la comunidad bajo los conceptos de eficacia, eficiencia y efectividad.
- Generar acciones de mejoramiento que permitan aumentar la capacidad institucional para cumplir los requisitos aplicables.
- Planificar y ejecutar acciones eficaces para controlar riesgos que amenacen la seguridad y salud en el trabajo de los servidores públicos y visitantes de la administración central del departamento.
- Planificar y ejecutar acciones eficaces para controlar los aspectos ambientales aplicables a la administración central del departamental que puedan generar impactos en el medio ambiente

Figura 2. Sistema de Gestión Integral, Gobernación del Meta. Tomado de: Pagina Web, Gobernación del Meta.

2.2 Mapa de Procesos

La Gobernación del Meta dentro de sus elementos estratégicos tiene establecido el Mapa de Procesos, en el cual se fijan los criterios y métodos requeridos para que tanto el accionar y control de los procesos sean eficientes. Se encuentran los estratégicos, misionales, de apoyo y de evaluación, en los primeros se dividen en dos componentes como lo son el direccionamiento estratégico y la planeación estratégica, estos dos elemento son de impacto en el desarrollo y cumplimiento de las actividades presupuestadas por la Gobernación.

Dentro de la planeación estrategia se ubica el Departamento Administrativo de Planeación Departamental, que dentro de su encadenamiento administrativo cuenta con la presencia de la Gerencia de Estudios Económicos y Políticas Públicas involucrada directamente en el desarrollo de los procesos estratégicos que se llevan a cabo en esta entidad. Tales acciones tienen como finalidad el aumento de los índices de competitividad departamental, así como la formulación de políticas pública que contribuyan al desarrollo de la población metense. (Ver Figura 3).



SIG

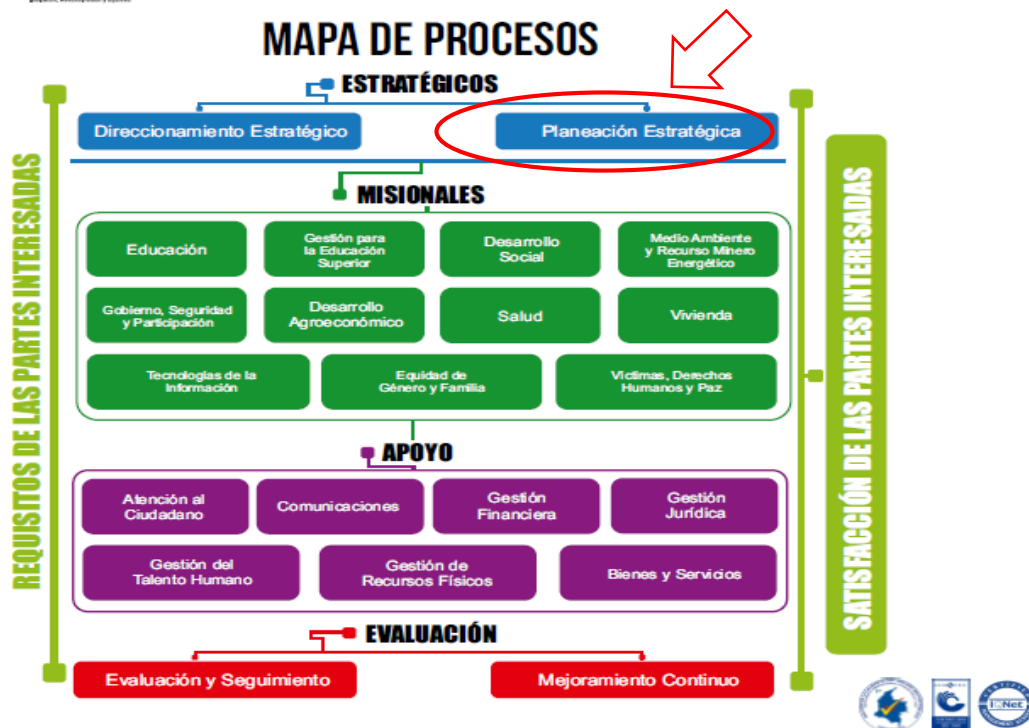


Figura 3. Mapa de Procesos, Gobernación del Meta. Tomado de: Pagina Web, Gobernación-Meta.

2.3 Instalaciones de Trabajo

Para el desarrollo óptimo de las prácticas empresariales la Gobernación a través del Departamento Administrativo de Planeación y la Gerencia de Estudios Económicos y Políticas Públicas, puso a mi disposición el uso de sus instalaciones, en donde pude otorgar espacios para reuniones y eventos organizados desde la Comisión Regional de Competitividad. También proporcionaron insumos como: escritorio, conexión a internet, computador, impresora todo en uno, videobeam, chip de acceso, papelería, entre otros, todos necesarios para el cumplimiento de las funciones encomendadas.

2.4 Organigrama

El Organigrama de la Gobernación del Meta representa gráficamente la estructura, posición y el grado de autoridad de cada de unas de las dependencias existentes. El despacho de la Gobernadora es el centro de mando en donde se direccionan las decisiones de mayor importancia,

luego se encuentran 18 Secretarías, una de ellas es el Departamento Administrativo de Planeación Departamental, este a su vez tiene a cargo dos Gerencias; la Gerencia de Desarrollo Regional y la Gerencia de Estudios Económicos y Políticas Públicas.(Ver Figura 4).

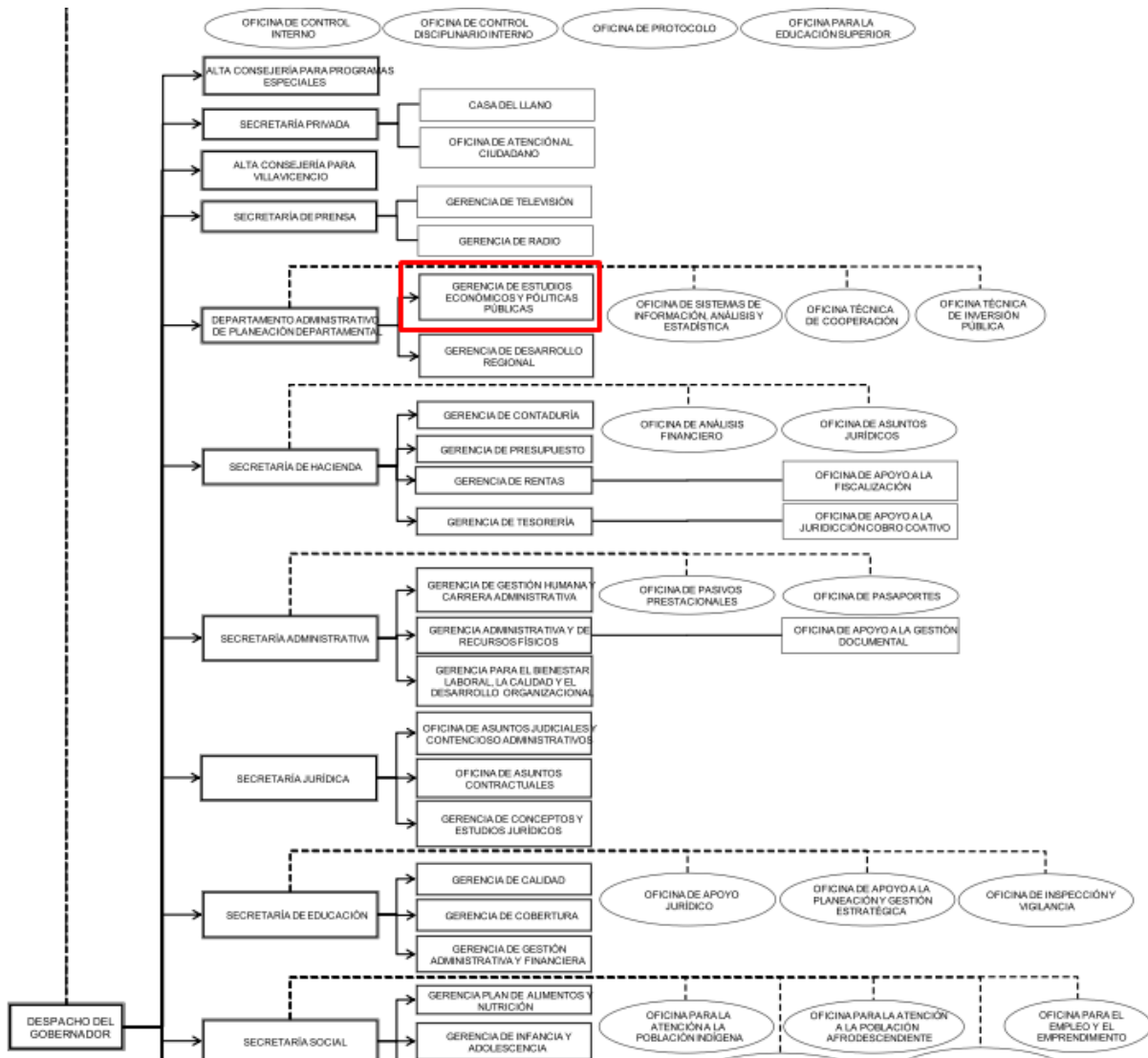


Figura 4. Organigrama, Gobernación del Meta. Tomado de: Pagina Web, Gobernación del Meta.

3. Cargo y Funciones

3.1 Cargo Asignado

Pasante profesional de Apoyo en la Gerencia de Estudios Económicos y Políticas Públicas
– Gobernación del Meta.

3.2 Funciones desarrolladas.

Seguimiento a la gestión requerida para el cumplimiento del seguimiento a las políticas públicas creadas y al avance de los Proyectos, Programas e Iniciativas de la Agenda Integrada departamental de competitividad, el plan de regional de competitividad y el PDD 2016-2019.

Acompañamiento a la articulación de instancias regionales tales como: Comités Ejecutivos, Red Regional de Emprendimiento, Subcomisiones sectoriales, Mesas Técnicas, Comités Técnicos – Órganos Colegiados de Administración y Decisión (OCAD).

Asistencia en los Comités Ejecutivos, Comités Técnicos de la Comisión Regional de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación y reuniones o encuentros que se programen dentro del plan de acción de la Comisión.

Apoyo en la actualización del archivo documental de la documentación de la Gerencia de Estudios Económicos y Políticas Públicas y la Comisión Regional de Competitividad.

3.3 Actividades

En el periodo de prácticas empresariales en la Gerencia de Estudios Económicos y Políticas Públicas y la Comisión Regional de Competitividad e Innovación del Meta, realicé diversas actividades de importancia e interés como resultado del amplio campo de acción en el que actúa la dependencia. A continuación se relacionan las actividades que considero las de mayor aprendizaje y relevancia.

3.3.1 Apoyo en la planeación, ejecución y asistencia al Encuentro de Comisiones Regionales de Competitividad Región Llanos.

El Encuentro de Comisiones Regionales de Competitividad se realizó el pasado 26 de Abril del presente año, contó con la participación de los Departamentos de la Región Llanos: Arauca, Casanare, Guaviare, Meta, Vaupés, Vichada, Guainía, así como instancias de nivel nacional como el Ministerio de Comercio Industria y Turismo, Consejo Privado de Competitividad y Confecámaras. Tuvo lugar en el Auditorio principal, Carlos Enrique Rojas Valenzuela de la Cámara de Comercio de Villavicencio. Este evento se organizó con la finalidad identificar las diversas iniciativas en materia de desarrollo económico empresarial como eje central, y el sector turismo.

En la realización de este evento, pude aportar tanto en la etapa de planificación, ejecución y socialización de resultados del mismo. En la primera fase junto con el equipo de trabajo de la Gerencia de Estudios Económicos y Políticas Públicas se estableció el presupuesto financiero para cada una de las actividades y quien sería su responsable, junto con mi compañera de prácticas se nos fue asignado presupuesto limitado para la compra de productos llaneros con los cuales se debía crear el refrigerio para los asistentes al evento.

También me fue asignada la tarea de coordinar la llegada de cada uno de los representantes de los Departamentos invitados al encuentro y a una cena de bienvenida en un prestigioso hotel del municipio de Restrepo. Finalmente en conjunto con compañeros de la Gerencia de Estudios Económicos y Políticas Públicas se recolectó información pertinente y se redactaron líneas gruesas como base de las palabras que la Señora Gobernadora usaría en sus intervenciones.

3.3.2 Comité Ejecutivo, Comisión Regional de Competitividad del Meta

Este comité ejecutivo se realizó el 24 de abril de 2018 en la sala de juntas del séptimo piso de la Gobernación del Meta, donde los presidentes de las distintas subcomisiones presentaron a la Señora Gobernadora los proyectos, programas e iniciativas de las subcomisiones técnicas y sectoriales con mejor viabilidad registrados en la agenda integrada de competitividad departamental.

3.3.3 Seguimiento a la Agenda integrada del Departamental.

La Gobernación del Meta y la Comisión Regional de Competitividad para continuar dando cumplimiento a la meta de formulación e implementación de la Agenda Integrada Departamental de Competitividad, estableció la construcción de la agenda sectorial, en donde se registran proyectos, programas e iniciativas de los sectores de turismo, agroindustrial, tics, desarrollo del capital humano, internacionalización y minero-energético.

Para llevar a cabo el seguimiento y construcción de un nuevo componente de la agenda integrada, fue necesario determinar el nivel de avance basados en las acciones realizadas por la entidad doliente de cada uno de los proyectos, en cuanto a la construcción de una agenda sectorial se logró con la aplicación de fichas técnicas de caracterización en donde la entidad responsable del proyecto respondieron preguntas que permitían conocer el estado, el presupuesto y objetivo de cada uno de los proyectos o programas.

3.3.4 Comité Técnico Consultivo

Con la creación de la Comisión Regional de Competitividad por medio del decreto 701 de 2017, nacen el comité ejecutivo y el comité técnico consultivo con el fin de actuar como instancias que promuevan la competitividad en el departamento. Este comité técnico se desarrolló el día 10 de mayo del presente año en la sala de juntas del Departamento Administrativo de Planeación. En esta última sesión para la emisión de concepto se expusieron diecisiete proyectos de sectores de vivienda, infraestructura, justicia y derecho, transporte, educación y medio ambiente para ser presentados a los Órganos Colegiados de Administración y Decisión (OCAD).

Para la realización de este comité técnico tuve que realizar la convocatoria a todas las entidades que revisaron los documentos soporte de los proyectos presentados por la Secretaria Técnica. Luego de conocer los proyectos presentados, con base a las apreciaciones dadas por los integrantes de este comité, realicé un documento en el cual se da un concepto favorable o desfavorable para la ejecución de dichos proyectos.

3.3.5 Mesa Técnica de Internacionalización

La mesa técnica de internacionalización se estableció formalmente el 12 de marzo del presente año en una sesión en la que se establecieron criterios y estrategias para el funcionamiento y desarrollo de las mismas que conlleven a la internacionalización de las empresas llaneras. Es una de las subcomisiones sectoriales que más expectativas y confianza generan dentro de la Comisión Regional de Competitividad, puesto que en conjunto con la Oficina técnica de Cooperación Internacional se ha realizado acciones para que los empresarios locales se capaciten y tenga una visión del mercado internacional.

En esta interesante mesa de trabajo tuve la oportunidad de participar en la gestión de convocatoria de las entidades actores en un proceso de internacionalización para la puesta en marcha de esta instancia. Posteriormente asistí a una segunda sesión dada en la Universidad Santo Tomas en la que se determinaron los miembros permanentes de esta, así como la presidencia y secretaría técnica, en lo personal, es satisfactorio que nuestra Universidad haga parte de este encadenamiento, en donde colegas negociadores internacionales pueden aportar sus conocimientos en pro de mejorar los niveles de competitividad del departamento.

En la última sesión la Universidad Santo Tomas en conjunto con Invest Orinoquia asumieron la presidencia de subcomisión. Esta mesa de trabajo tiene unas estrategias de impacto como la creación de la alianza CAEX (Centro de Atención al Exportador) con el que se busca evaluar la caracterización y estado de empresas exportadoras; la internacionalización de expomalocas con los actores que intervienen en la mesa y empresarios con los que se pueda implementar una actividad similar a una rueda de negocios.

3.3.6 Asistencia al lanzamiento Clúster agroindustrial alimentario

La comisión Regional de Competitividad en compañía de la Oficina Técnica de Cooperación Internacional han trabajado constantemente en el encadenamiento y la asociación de los empresarios locales. En respuesta a esto el día 5 de junio del 2018, en la Universidad Santo Tomas estas dos instancias realizaron el lanzamiento del clúster agroindustrial alimentario del departamento, con

la finalidad de poner en marcha y desarrollo la mesa de trabajo conjunto y de articulación para el fortalecimiento de la iniciativa clúster agroindustrial alimentario.

En este evento se resaltó la importancia de la asociatividad entre productores y empresarios de la región, teniendo como ejemplo el caso exitoso del clúster Orinoco Tics. Así mismo los empresarios conocieron el caso par del Clúster de Nuevo León, México. Finalmente las empresas firmaron un acuerdo con el propósito de promover y desarrollar un encadenamiento productivo entre las empresas regionales de los sectores de Agroindustria y alimentos, que permita identificar oportunidades, planear, gestionar y/o desarrollar programas, proyectos y/o actividades conjuntas orientadas a fortalecer los eslabones de la cadena de valor.

3.3.7 Cooperación en la formulación del Plan Operativo Anual de Inversiones

Anualmente cada dependencia debe realizar el Plan Operativo Anual de Inversiones donde se detallan cada uno de los productos, actividades y presupuestos que se ejecutaran en el año siguiente. La Gerencia de Estudios Económicos y Políticas Públicas establece los proyectos para el área de competitividad y políticas públicas, allí se describe las necesidades, falencias, problemáticas y participantes, así como las alternativas de solución y beneficiarios que se presentan en el Departamento del Meta.

En este proceso de formulación pude aportar en la construcción de la contextualización y problemática principal, la identificación de las causas y efectos, así como el objetivo general y los objetivos específicos, el primero debía dar respuesta al problema central, mientras el segundo a las causas y efectos, con base a esto se concreta un listado de productos con sus actividades respectivas que conllevaran a la solución de la problemática descrita. Luego, con la finalidad de registrar el proyecto se carga a la plataforma MGA del Departamento Nacional de Planeación.

3.4 Aportes a la formación profesional

La experiencia de realizar las prácticas empresariales en una entidad donde se lideran acciones para impulsar el desarrollo económico, competitivo y social del departamento permite conocer

todos los actores, proyectos, convenios, asociaciones que se esfuerzan por aumentar la productividad del Meta. Así mismo laborar diariamente y tener contacto con personas del medio dan la posibilidad de crear relaciones interpersonales que posiblemente en un futuro pueden convertirse en socios o brindar una oportunidad laboral.

3.5 Aportes del estudiante a la empresa

Mis aportes al desarrollo de las funciones de la Comisión Regional de Competitividad Ciencia Tecnología e Innovación se enfocaron primordialmente en agilizar los procesos de comunicación entre entidades miembros de la Comisión Regional y la misma, de igual forma en la organización de las sesiones de los comités ejecutivos, comités técnicos, subcomisiones sectoriales y demás eventos que se realizaron. En la oficina compartí conocimientos en herramientas ofimáticas, tecnológicas y en la presentación de informes de gestión.

3.6 Obstáculos en el proceso de práctica empresarial

En el proceso de práctica empresarial logre dar cumplimiento a las funciones encargas en la Gerencia de Estudios Económicos y Políticas Públicas compañeros de la oficina confiaran en mis capacidades y me delegaran actividades con alto nivel de responsabilidad, una de ellas fue coordinar el proceso de contratación, compra y organización de refrigerios para ochocientos personas asistentes al Encuentro de Comisiones Regionales.

4. RECOMENDACIÓN

Tener la oportunidad de realizar las practicas empresariales en una entidad pública como la Gobernación del Meta, es un gran aporte en conocimientos y experiencia para la vida profesional. Durante el tiempo que pude estar en esta entidad, pude observar que los pasantes de las distintas profesiones y universidades son de vital importancia en el funcionamiento de cada una de las dependencias que comprenden la Gobernacion.

Con base a opiniones dadas por compañeros pasantes en una socialización realizada por la profesional encargada de la vinculación de pasantes a la Gobernación, es preciso sugerir a los funcionarios de esta entidad un trato c6rtes para con todos los pasantes que lleguen a realizar su etapa de practica. Personalmente, considero pertinente reconocer la labor realizada por los pasantes mediante un incentivo econ6mico.

Conclusion

En la estadía como pasante en la Gobernación del Meta, logre fortalecer mis destrezas y habilidades que me permitieron tener la voluntad y el desempeño requerido para el cumplimiento de la actividad central de apoyar el funcionamiento de la Comisión Regional de Competitividad por la Gerencia de Estudios Económicos y Políticas Publicas. En la formulación del proyecto y del Plan Operativo Anual de Inversiones de competitividad departamental, puse en práctica conocimientos obtenidos en mi etapa de formación académica.

Como resultado de la organización y asistencia a los diferentes comités, encuentros, reuniones de subcomisiones, conocí las instancias que impulsan la competitividad y desarrollo económico del Departamento. La visión del departamento petrolero está cambiando gracias al esfuerzo que están realizando estos actores, con sus iniciativas direccionan la productividad del departamento a sectores como el turismo, la agroindustria encadenada a la internacionalización y el capital humano, de importancia transversal en todas las apuestas productivas.

También note la importancia de la articulación que se debe dar entre la Academia, la empresa y el Estado, un ejemplo de éxito de esta unión es el clúster Orinoco Tic, que surge con la asociación de empresarios del sector de tecnología de la región, apalancados en la gestión de recursos por la Gobernación del Meta y teniendo en su estructura organizacional capital humano capacitados en esta área por las universidades de la región.

El poder dialogar e intercambiar opiniones con personas que influyen en el mejoramiento de los niveles de competitividad del Meta me permitieron tener una visión distinta del Departamento y de su entorno empresarial, la experiencia de apoyar en el funcionamiento de la Comisión Regional de Competitividad y presenciar las sesiones de las instancias articuladoras, me permitieron tener en cuenta nuevas oportunidades de negocio para un futuro y aportó significativamente en mi formación personal y profesional.

Bibliografía

Consejo Privado de Competitividad. (s.f.). *Consejo Privado de Competitividad*. Obtenido de <https://idc.compitem.com.co/>

Departamento Nacional de Planeación. (2016). *Sistema Nacional de Regalias*. Obtenido de <https://www.sgr.gov.co/Qui%C3%A9nesSomos/%C3%93rganosdelSGR/%C3%93rganosColegiadosdeAdministraci%C3%B3nyDecisi%C3%B3n.aspx>

Gobernación del Meta. (2016). Obtenido de *Gobernación del Meta*: <https://www.meta.gov.co/micrositio/7>

OCDE. (“Globalization and competitiveness” 1996). “*Globalization and competitiveness*”. “Globalization and competitiveness”.

Sistema Nacional de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación. (12 de Febrero de 2016). *¿Quiénes somos?* Obtenido de Sistema Nacional de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación: <http://www.colombiacompetitiva.gov.co/sneci/Paginas/quienes-somos.aspx>

Sistema Nacional de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación. (11 de Febrero de 2016). *Comisión Nacional de Competitividad*. Obtenido de Sistema Nacional de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación: <http://www.colombiacompetitiva.gov.co/sneci/Paginas/comision-nacional-de-competitividad-e-innovacion.aspx>

Sistema Nacional de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación. (25 de Mayo de 2016). *Comisiones Regionales de Competitividad*. Obtenido de Sistema Nacional de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación: <http://www.colombiacompetitiva.gov.co/sneci/Paginas/Comisiones-Regionales-de-Competitividad.aspx>

Sistema Nacional de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación. (4 de Octubre de 2016).

Comites Tecnicos. Obtenido de Sistema Nacional de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación: <http://www.colombiacompetitiva.gov.co/sneci/Paginas/comites-tecnicos.aspx>

Sistema Nacional de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación. (11 de Febrero de 2016).

Consejo Privado de Competitividad. Obtenido de Sistema Nacional de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación: <http://www.colombiacompetitiva.gov.co/sneci/Paginas/Consejo-Privado-de-Competitividad.aspx>

Sistema Nacional de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación. (11 de Febrero de 2016).

Que es Competitividad? Obtenido de [colombiacompetitiva.gov.co](http://www.colombiacompetitiva.gov.co): <http://www.colombiacompetitiva.gov.co/sneci/Paginas/que-es-competitividad.aspx>

Sistema Nacional de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación. (11 de Febrero de 2016).

Sistema Nacional de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación. Obtenido de <http://www.colombiacompetitiva.gov.co>: <http://www.colombiacompetitiva.gov.co/sneci/Paginas/Consejo-Privado-de-Competitividad.aspx>

Sistema Nacional de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación. (11 de Febrero de 2016).

Sistema Nacional de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación. Obtenido de <http://www.colombiacompetitiva.gov.co>: <http://www.colombiacompetitiva.gov.co/sneci/Paginas/comision-nacional-de-competitividad-e-innovacion.aspx>

Sistema Nacional de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación. (25 de Mayo de 2016).

Sistema Nacional de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación. Obtenido de <http://www.colombiacompetitiva.gov.co>: <http://www.colombiacompetitiva.gov.co/sneci/Paginas/Comisiones-Regionales-de-Competitividad.aspx>

Sistema Nacional de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación. (4 de Octubre de 2016).

Sistema Nacional de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación. Obtenido de <http://www.colombiacompetitiva.gov.co>: <http://www.colombiacompetitiva.gov.co/sneci/Paginas/comites-tecnicos.aspx>

Sistema Nacional de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación. (11 de Febrero de 2016).
Sistema Nacional de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación. Obtenido de
<http://www.colombiacompetitiva.gov.co/sneci/Paginas/que-es-competitividad.aspx>

Sistema Nacional de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación. (7 de Febrero de 2017).
Comite Ejecutivo. Sistema Nacional de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación.
Obtenido de <http://www.colombiacompetitiva.gov.co/sneci/Paginas/comite-ejecutivo.aspx>

Sistema Nacional de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación. (7 de Febrero de 2017).
Sistema Nacional de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación. Obtenido de
<http://www.colombiacompetitiva.gov.co/sneci/Paginas/comite-ejecutivo.aspx>

Apéndice



Apéndice A: Equipo de la Gerencia de Estudios Económicos y Políticas. Elaboración propia.



Apéndice B: Logística refrigerios Encuentro de Comisiones Regionales. Elaboración propia.



Apéndice C: Comité Ejecutivo de la Comisión Regional de Competitividad. Elaboración propia.



Apéndice D: Seguimiento a la Agenda Integrada de Competitividad. Elaboración propia.



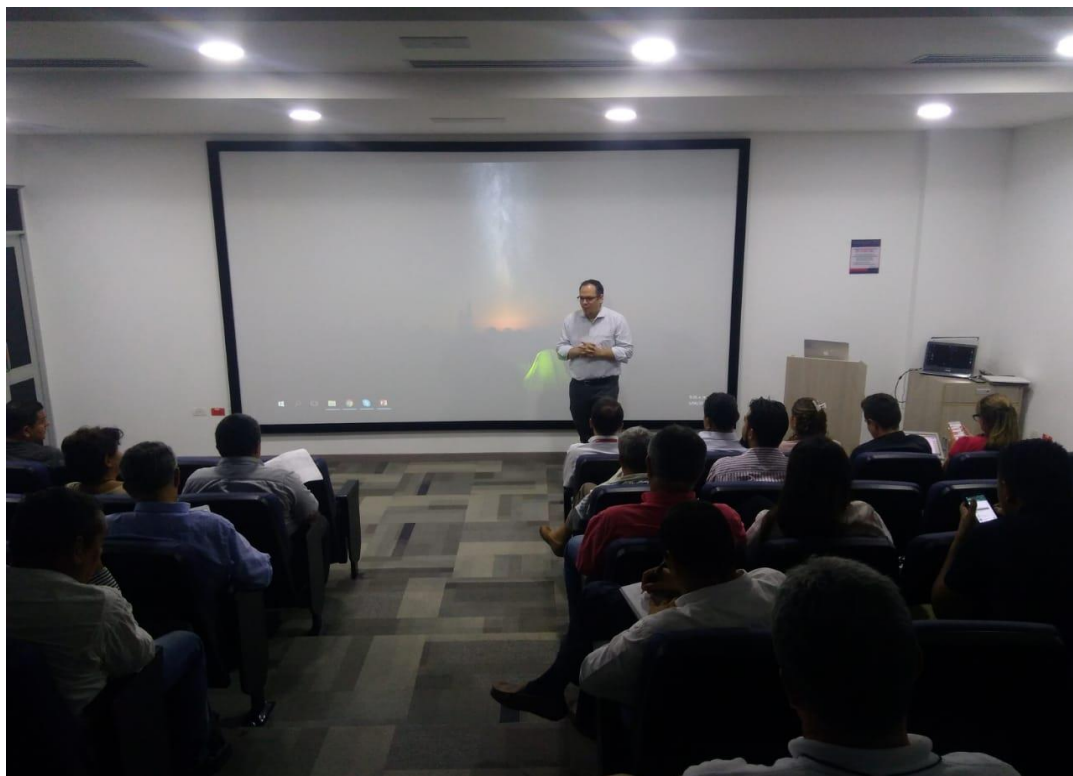
Apéndice E: Comité Técnico consultivo (OCAD) Departamental. Elaboración propia.



Apéndice F: Mesa Técnica de Internacionalización. Elaboración propia.



Apendice G: Lanzamiento iniciativa Clúster Agroindustrial Alimentario. Elaboración propia.



Apendice H: Experiencias de iniciativas clúster, Emerson Duran, Clúster Orinoco Tic. Elaboración propia.