

PRACTICA PROFESIONAL

**ESTRATEGIA DE MEJORA PARA LA ELABORACIÓN DE LICITACIONES
PUBLICAS Y PRIVADAS EN LA EMPRESA HYC PROYECTOS DE INGENIERIA
S.A.S**

**Por:
Beatriz Stella Hernández Tarazona**



**FACULTAD DE INGENIERÍA CIVIL
UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS
CAU BUCARAMANGA
2023**

PRACTICA PROFESIONAL

ESTRATEGIA DE MEJORA PARA LA ELABORACIÓN DE LICITACIONES PUBLICAS Y PRIVADAS EN LA EMPRESA HYC PROYECTOS DE INGENIERIA S.A.S

Por:

Beatriz Stella Hernández Tarazona

Informe de práctica profesional presentado como opción de grado para optar al
título profesional de Constructor en Arquitectura e Ingeniería

Aprobado por:

Manuel Fernando Martínez Forero

Arq. Mg en Construcción

Director



**FACULTAD DE INGENIERÍA CIVIL
UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS
CAU BUCARAMANGA
2023**

CONTENIDO

1.	INTRODUCCIÓN	6
2.	LUGAR DE LA PRÁCTICA	7
2.1.	DESCRIPCIÓN DE LA EMPRESA DONDE SE REALIZÓ LA PRÁCTICA ...	7
3.	OBJETIVOS	8
3.1.	OBJETIVO GENERAL	8
3.2.	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	8
4.	DESARROLLO DE LA PRÁCTICA PROFESIONAL	9
5.	IDENTIFICACIÓN DE SITUACIÓN A MEJORAR	14
6.	PROPUESTA DE MEJORA	15
7.	CONCLUSIONES	22

LISTA DE TABLAS

Tabla 1. Seguimiento de envío de propuestas.....	12
Tabla 2. Base de datos.....	9
Tabla 3. Lista de chequeo.....	11
Tabla 4. Formato de visita técnica.....	13

LISTA DE FIGURAS

Figura 1. Oficio de solicitud de documentos para evaluación de proveedores.10

INTRODUCCIÓN

El sector de la construcción aborda diferentes campos de desarrollo que se deben analizar para lograr la correcta y acertada ejecución de los diferentes proyectos. Dentro de estos campos o procesos se pueden mencionar el proceso de diseño, de planeación, de licitación, presupuestal y de proyección, todo esto, con el fin de definir los diferentes aspectos necesarios tanto técnicos como financieros y asegurar la funcionalidad de la obra y el éxito del proyecto. Para esto, se requiere de la implementación de mejoras constantes con el fin de asegurar la correcta gestión y manejo de los diferentes aspectos, en caso de que no se cumplan, es posible que la empresa se vea afectada directamente en su funcionamiento y desarrollo en el mercado.

La finalidad del desarrollo de las practicas es la identificación de las falencias en los diferentes procesos de contratación de obra civil y mantenimiento que se llevan a cabo en la empresa HyC proyectos de ingeniería SAS, con el fin de buscar alternativas de mejora, en este informe, se realiza una breve descripción del problema que se presenta y el área que se ve afectada, así mismo, la propuesta de alternativas que permitan una mejor organización y desarrollo de los objetivos empresariales.

1. LUGAR DE LA PRÁCTICA

1.1. DESCRIPCIÓN DE LA EMPRESA DONDE SE REALIZÓ LA PRÁCTICA

HyC proyectos de ingeniería S.A.S., es una empresa con 17 años de antigüedad dedicada a la construcción, el mantenimiento y la interventoría de los proyectos, enfocada en asegurar la calidad de estos, pasando por diferentes procesos de análisis y seguimiento, con el fin de brindar al cliente una experiencia confortable y así mismo crear relación calidad/confianza en sus relaciones de negocios.

La práctica profesional se realizó en el área técnica, el área encargada directamente de la recepción y elaboración de propuestas de obra civil, de acuerdo con los lineamientos establecidos por la empresa, adicional a esto, se realizan visitas técnicas (cuando se requiere), con el fin de identificar las necesidades del cliente y así, elaborar una cotización más aterrizada.

2. OBJETIVOS

2.1. OBJETIVO GENERAL

Apoyar el área técnica en la elaboración de licitaciones públicas y privadas, con el fin de poner en práctica los conocimientos obtenidos.

2.2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Realizar las diferentes actividades para la entrega de las licitaciones, (recolección de documentos, elaboración de presupuesto, diligenciamiento de formatos requeridos).

Analizar las posibles causas por las cuales se están presentando fallas en la entrega de las licitaciones, mediante la participación colectiva.

Proponer mejoras para minimizar las diferentes fallas en la presentación de licitaciones de la empresa HyC proyectos de ingeniería SAS.

3. DESARROLLO DE LA PRÁCTICA PROFESIONAL

Durante el tiempo de permanencia de las prácticas en la empresa HyC proyectos de ingeniería SAS, el practicante se desarrolló como auxiliar de ingeniería, dentro de las actividades que me correspondían se pueden mencionar:

- Elaboración de licitaciones públicas y privadas.
- Cuantificación de cantidades y realización de cotizaciones.
- Visitas técnicas.

En la siguiente tabla, se presenta la información de algunas de las propuestas en las que, para este periodo de prácticas, surgieron inconvenientes por diversos motivos, los cuales afectaron directamente la participación de la empresa en dichos procesos.

SEGUIMIENTO DE PROPUESTAS PRIVADAS

FECHA RECEPCIÓN	Cliente	Descripción solicitud	FECHA DE ENTREGA	A Quien Se Entrega	ESTADO DE ENTREGA	VALOR PROPUESTA	PLAZO EJECUCIÓN	OBSERVACIÓN
19/07/2023	Core laboratories	Solicitud cotización traslado y adecuación cafetería	Sin Plazo de entrega	Pilar Rodríguez	ENTREGADA	\$ 6.462.086,79	12 días	
24/07/2023	Dando	Solicitud de cotización	Sin Plazo de entrega	Iván Ayala Regalado	ENTREGADA	\$ 5´604.544	20 días	
27/07/2023	Virrey Solís	Cotización adecuación civil mesa de ayuda sistemas unidad américas	1/08/2023 5:00 P.M	Hebert Henry Suarez Granja	ENTREGADA	\$ 12.554.402	18 días	
26/07/2023	Virrey Solís	Cotización adecuación obra civil pasarelas para ascensor en la unidad américas	2/08/2023 5:00 P.M	Hebert Henry Suarez Granja	NO SE PRESENTÓ	N/A	N/A	No fue posible realizar la cotización (actividades muy específicas)
31/07/2023	Procaps	Cotización proyectos	Sin Plazo de entrega	Joan Sebastián Yela López	ENTREGADA	\$ 150.246.987	N/A	
31/07/2023	Virrey Solís	Cotización mantenimiento correctivo cubierta urgencias unidad américas	8/08/2023 5:00 P.M	Hebert Henry Suarez Granja	ENTREGADA	\$ 16.292.858	15 días	
31/07/2023	Famisanar	Adecuaciones físicas filtraciones - sede Barrancabermeja	8/08/2023 10:00 A.M	Marco Alexis Pena Méndez	NO SE PRESENTÓ	N/A	N/A	Pocas actividades
31/07/2023	Famisanar	restauración de baños - sede Facatativá	8/08/2023 10:00 A.M	Marco Alexis Pena Méndez	NO SE PRESENTÓ	N/A	N/A	Pocas actividades
28/07/2023	Ivac sas	Aviso de invitación de convocatoria a licitar "trc013-2023 términos de referencia para la contratación obra civil de estructura metálica para el auditorio de la clínica de suba bajo la modalidad de precios unitarios"	4/08/2023 4:00 P.M	Ingeniero David Ricardo Mendoza Pérez	ENTREGADA	\$ 870.112.295	2 meses	
31/07/2023	Hotel jw marriott.	Solicitud de cotización para trabajos de impermeabilización	06/08/2023	Fredy Santiago Ballen Cortes	ENTREGADA	\$ 723.025.892,55	30 días	

**Anteproyecto - ESTRATEGIA DE MEJORA PARA LA ELABORACIÓN DE LICITACIONES
PUBLICAS Y PRIVADAS EN LA EMPRESA HYC PROYECTOS DE INGENIERIA S.A.S**

31/07/2023	El roble FELICIDAD	Convocatoria	09/08/2023	Dennis Yohana Prieto	NO SE PRESENTÓ	N/A	60 días	No fue posible cuadrar la visita (obligatoria)
1/08/2023	Altea farma	Contacto linkedin hyc proyectos	Sin Plazo de entrega	Álvaro Palacios	ENTREGADA	\$ 176.009.286,94	15 días	
2/08/2023	Virrey Solís	Cotización adecuación desagües parqueadero novo unidad calle 98	8/08/2023 5:00 P.M	Hebert Henry Suarez Granja	ENTREGADA	\$ 14.609.665	15 días	
3/08/2023	Almaviva s. A	lproveedor - invitación a proceso de abastecimiento nro. Rfp-000085 - almacenes generales de depósito almaviva s. A	15/08/2023 2:00 P.M		NO SE PRESENTÓ	\$ 329.858.522	80 días	Cierre de acceso (hora)
4/08/2023	Colmedica	Obras civiles, eléctricas y de aires acondicionados para las adecuaciones del centro médico – colmedica zula	28/08/2023 2:00 P.M	Alejandro Castillo	ENTREGADA	\$ 1.026.862.419,95	3 meses	Se entregó dos horas tardes, porque no había póliza.
8/08/2023	Famisanar	Adecuaciones sede principal	15/08/2023 10:00 A.M	Marco Alexis Pena Méndez	ENTREGADA	\$ 15.820.008,85	15 días	
8/08/2023	Famisanar	Adecuaciones líneas de frente Neiva	11/08/2023 10:00 A.M	Marco Alexis Pena Méndez	ENTREGADA	\$ 2.800.548,98	10 días	
8/08/2023	O-i peldar soacha	Mto civiles locativos (planta soacha) 2023 - p:soa-rp/jg-mtoc0001	23/08/2023	Lucas Raigosa	NO SE PRESENTÓ	N/A	N/A	No cumplíamos con el personal
8/08/2023	Can amor	Cotización // comercializadora bogotana	Sin Plazo de entrega	Silvia Torres	ENTREGADA	\$ 33.729.857,10	15 días	
10/08/2023	Salud total	Invitación a cotizar mantenimiento edificios de dirección general - salud total	15/08/2023 5:00 P.M	Carmen Estefanía Vidales Pineros	ENTREGADA	\$ 366.180.192	18 meses	
10/08/2023	Salud total e.p.s	Invitación a cotizar mantenimiento sedes suc. Cundinamarca - salud total e.p.s.	16/08/2023 5:00 P.M	Lina Maria Espeleta Gonzalez	ENTREGADA	\$ 397.387.226	18 meses	
15/08/2023	Capital center ii	Licitación capital center ii - obra civil	25/08/2023 5:00 P.M	Alejandro Barrera Coral	ENTREGADA	\$ 454.193.841	3 meses	
17/08/2023	Eurofarma	Invitación proceso adecuación locativa Ed.	Sin Plazo de entrega	Jason Rivera Bareno	NO SE ENTREGO	N/A	5 meses	Información incompleta

		Mexsana Eurofarma - HYC						
22/08/2023	Universidad EAN	Urgente Solicitud de Cotizaciones Obra civil Proyecto adecuación de salones piso 3 _Universidad EAN	28/08/2023 5:00 P.M	Angela Milena Fuquene	ENTREGADA	\$ 64.425.228,93	25 días	
23/08/2023	Edificio Torre de la 61 P.H	TÉRMINOS DE REFERENCIA CONVOCATORIA PRIVADA COP- 04-2023	18/09/2023 4:00 P.M	Sonia Garzón	NO SE PRESENTÓ	N/A	N/A	Paso la fecha de la visita
29/08/2023	Transmisora colombiana de energía	Invitación a participar en el proceso de convocatoria para el mejoramiento de las instalaciones de las instituciones educativas san Javier y francisco Julián Olaya - la mesa, departamento de Cundinamarca	06/09/2023 5:00 P.M	Loren Nataly Benavides Mantilla	ENTREGADA	\$ 127.093.833	51 días	
30/08/2023	Instituto Nacional de Metrología	SOLICITUD COTIZACIÓN	12/09/2023	Javier Hernando Núñez Barón	ENTREGADA	\$ 192.429.833,08	30 días	
31/08/2023	Edificio atika	Edificio atika - términos referencia cotización obras	Sin Plazo de entrega	Giovanna Ibarra Vélez	NO SE PRESENTÓ	N/A	N/A	
1/09/2023	Cara bella	Proyecto cara bella c.c santa fé	Sin Plazo de entrega	Carol G	NO SE PRESENTÓ	N/A	N/A	No había fecha de entrega y eligieron a otra persona antes de entregar nosotros
4/09/2023	Famisanar	Invitación a cotizar luminarias Facativá	10/09/2023	Paola Andrea Muñoz Briceño	ENTREGADA	\$ 1.492.976	15 días	
4/09/2023	Centro comercial bulevar Niza	interventoría proyecto remodelación baños centro comercial bulevar Niza	07/09/2023	Sandra Rivera	ENTREGADA	\$ 28.704.734,9	2 meses	
5/09/2023	Constructora plinco	MAMPOSTERÍA EN BLOQUE CEMENTO Y PAÑETES DEL PROYECTO PARQUE 76	Sin Plazo de entrega	Paula Ramirez	ENTREGADA	\$ 4.001.702.916,55	145 días	

Tabla 1 Seguimiento de envío de propuestas.

Detalle de las problemáticas anteriormente mencionadas:

- El día 26 de julio no fue posible entregar la cotización a Virrey Solís, teniendo en cuenta que las actividades que requerían eran muy específicas (en cuanto a materiales, dimensiones y especificaciones) algunas con un grado de dificultad mayor, es importante tener en cuenta que cuando no se tiene un proveedor de confianza que agilice las cotizaciones, las empresas del sector pueden demorarse hasta una semana en atender una solicitud, por lo que el tiempo a veces no es suficiente y no es posible cumplir con las entregas.
- El día 31 de julio no se realizó la entrega de la solicitud al edificio El roble LA FELICIDAD, en algunos procesos requieren obligatoriamente una visita técnica, con el fin de identificar en sitio las necesidades y así, lograr una cotización más aterrizada. Teniendo en cuenta que no hay más personal que se encargue de realizar esas visitas cuando hay más compromisos pendientes, no fue posible asistir ni participar en el proceso.
- El 3 de agosto se debía entregar una licitación a la empresa Almaviva S. A, esta se logro terminar de acuerdo con lo requerido, pero surgió el inconveniente a la hora de subir dicha información a la plataforma (ya no había acceso), posibles causas: no se confirmó la hora exacta de cierre.
- El 4 de agosto se realizó la entrega con dos horas de retraso a la empresa colmedica, esta licitación se elaboro durante un largo periodo, sin embargo, teniendo en cuenta nuevamente la dificultad en cuanto a las cotizaciones, se calculo un valor por debajo, por lo que se tuvo que modificar a última hora la póliza y tampoco se realizó el pago oportuno, ocasionando retrasos en el envío de la documentación completa.
- El 8 de agosto no se llevó a cabo la participación en el proceso de O-i peldar Soacha, debido a que no se atendió a tiempo la solicitud y al revisar el

personal requerido no se conto con el tiempo necesario para la búsqueda de este.

- El día 23 de agosto durante la revisión del proceso Edificio Torre de la 61 P.H, se revisaron las fechas del cronograma y se evidencio el incumplimiento con la visita técnica, ya que el plazo para esta ya se había cerrado.
- El 1 de septiembre se perdió el proceso con Cara bella, ya que no habían fechas de entrega y la validación de la información se realizo pasado 1 semana de la fecha de recepción, por lo que la fecha de entrega ya se había vencido.

4. IDENTIFICACIÓN DE SITUACIÓN A MEJORAR

Durante la ejecución de las prácticas se han presentado problemas puntuales durante la elaboración de licitaciones que han generado demora en las entregas de estas o en caso extremo la falta de entrega. Como ya se mencionó anteriormente, la empresa cuenta con el certificado de calidad ISO, por lo que se ha identificado gracias al análisis de los indicadores estipulados para esta área, el incumplimiento de las metas propuestas para cada mes, por lo que se ha visto la necesidad de proponer alternativas que permitan obtener mejores resultados.

Dentro de estas problemáticas podemos mencionar:

- Falta de organización para la elaboración y recopilación de los documentos anexos a la oferta, teniendo en cuenta que se requiere el apoyo de más personas para la elaboración (auxiliar administrativo, aprobaciones por parte del ingeniero, apoyo adicional de acuerdo a la magnitud de la licitación).
- Falta de tiempo para realizar las cotizaciones, teniendo en cuenta que algunas actividades son muy específicas y muchas empresas no atienden a las solicitudes a tiempo.

- Falta de personal con el cual se pueda ofertar (cumpliendo con la experiencia especifica que piden). Es importante precisar que la empresa actualmente cuenta con un equipo de técnicos, los cuales realizan mantenimientos continuos para los contratos existentes, sin embargo, no se cuenta con personal especializado (contratado y disponible) para cumplir con todos los requerimientos de los procesos, actualmente la empresa tiene a disposición el siguiente personal:

- ✓ Director de obra
- ✓ Residente de obra
- ✓ SISO
- ✓ Auxiliar de obra
- ✓ Maestro de obra
- ✓ Técnico eléctrico
- ✓ Técnicos de mantenimiento
- ✓ Técnicos (pintura, limpieza de fachas, canales)
- ✓ Técnicos den drywall

Estos mismos técnicos son los proveedores que realizan las actividades de proyectos nuevos y así mismo, de acuerdo con su área de trabajo, colaboran con las diferentes cotizaciones.

5. PROPUESTA DE MEJORA

Con el fin de dar mejor gestión a la elaboración de las licitaciones privadas y de acuerdo con lo expresado en las reuniones realizadas con todo el personal, se propone como alternativas:

- Elaboración y actualización (cada vez que se presente una licitación) de una base de datos con precios fijos de la empresa, con el fin manejar una referencia y agilizar el diligenciamiento de las solicitudes.

CARPINTERIA METALICA Y MOBILIARIO	UND	CANT.	VR UNITARIO	VR TOTAL	ACTUALIZACIÓN
Suministro e instalación de puerta en vidrio templado sencilla para duchas y baños 2,1*0,7	UND	10	\$ 1.023.120	\$ 10.231.200	22/08/2023
Suministro e instalación de divisiones de baño en vidrio templado con soporteria.	UND	21,18	\$ 696.000	\$ 14.741.280	30/08/2023
Suministro e instalación de espejos para pared	UND	5,335	\$ 90.000	\$ 480.150	26/08/2023
MOBILIARIO	UND	CANT.	VR UNITARIO	VR TOTAL	ACTUALIZACIÓN
S&I Dispensador de papel higiénico en acero inoxidable	UND	6	\$ 249.160	\$ 1.494.960	2/09/2023
S&I Dispensador de jabón líquido en acero inoxidable	UND	2	\$ 223.200	\$ 446.400	27/08/2023
S&I Dispensador toallas en acero inoxidable	UND	2	\$ 323.826	\$ 647.651	12/10/2023
S&I papelera en acero inoxidable	UND	8	\$ 297.900	\$ 2.383.200	10/08/2023
S&I Kit de ducha con manijas y mezclador.	UND	4	\$ 466.000	\$ 1.864.000	3/08/2023
PRELIMINARES	UND	CANT.	VR UNITARIO	VR TOTAL	ACTUALIZACIÓN
Cerramiento provisional de obra construido en polisombra con colombinas fundidas en sitio.	ML	20	\$ 150.000	\$ 3.000.000	1/09/2023
Desmante de luminarias existentes.	GLB	1	\$ 35.000	\$ 35.000	23/08/2023
Desmante de tomacorrientes normales, regulado, bifásico y/o trifásico.	GLB	1	\$ 20.000	\$ 20.000	12/08/2023
Desmante de baterías sanitarias y orinal	UND	7	\$ 29.436	\$ 206.052	4/09/2023
Desmante de lavamanos incluye mesón	UND	2	\$ 29.436	\$ 58.872	23/09/2023
Desmante de duchas	UND	2	\$ 29.000	\$ 58.000	20/08/2023
Desmante de puerta metálica	UND	2	\$ 23.760	\$ 47.520	17/09/2023
Desmante de puerta en vidrio	UND	2	\$ 33.660	\$ 67.320	8/08/2023
Desmante de divisiones metálicas	GLB	1	\$ 169.200	\$ 169.200	29/09/2023
Demolición muro	M2	160,35	\$ 17.000	\$ 2.725.950	10/09/2023

Demolición enchape en muros y piso	M2	189,7	\$ 18.000	\$ 3.414.600	10/09/2023
Desmonte de mobiliario	GLB	1	\$ 270.000	\$ 270.000	12/08/2023
OBRA CIVIL	UND	CANT.	VR UNITARIO	VR TOTAL	ACTUALIZACIÓN
Construcción de placa en concreto E: 15cm incluye acero de refuerzo	M2	16	\$ 160.000	\$ 2.560.000	14/08/2023
Alistado de piso en concreto	M2	58	\$ 47.800	\$ 2.772.400	25/09/2023
Regatas y resanes por adecuación de redes hidráulicas	ML	34	\$ 22.200	\$ 754.800	12/09/2023
Construcción de poyo en concreto para duchas	ML	2,52	\$ 45.955	\$ 115.807	18/08/2023
Construcción muro de fachada en bloque recubierto en mortero impermeabilizado 1:3	M2	38,4	\$ 70.660	\$ 2.713.344	12/09/2023
S&I de muros en SB 2 caras 8 mm. Incluye estructura metálica calibre 24 base 6, tratamiento de juntas con producto Tex Joint de Corona.	M2	72	\$ 90.000	\$ 6.480.000	19/08/2023
S&A de estuco dos manos muros y techos	M2	298	\$ 15.128	\$ 4.508.144	20/09/2023
Construcción de placa en concreto aérea continua a la existente	M2	16	\$ 120.000	\$ 1.920.000	20/09/2023
S&I de enchape cerámico similar al existente en duchas pisos	M2	58	\$ 51.297	\$ 2.975.226	14/09/2023
S&I de guarda escoba cerámica	ML	51,5	\$ 13.285	\$ 684.178	23/09/2023
PINTURA Y ACABADOS	UND	CANT.	VR UNITARIO	VR TOTAL	ACTUALIZACIÓN
S&A de pintura dos manos	M2	254,2	\$ 10.342	\$ 2.628.936	14/09/2023
S&A de pintura acrílica alta asepsia Blanco o similar a dos manos.	ML	76,26	\$ 6.205	\$ 473.209	27/09/2023
S&A de pintura koraza para fachadas a dos manos	M2	55,5	\$ 23.700	\$ 1.315.350	16/08/2023

Tabla 2 Base de datos.

- Organización inicial de los requerimientos cuando la licitación sea extensa.
(Es importante estimar una hora anticipada para la recolección total de los documentos, con el fin de evitar retrasos o fallas en la entrega, así mismo una lista de chequeo que permita identificar todos los documentos a

presentar y la asignación de compromisos de acuerdo con el tipo de información)

LISTA DE CHEQUEO LICITACION PRIVADA		
Fecha de apertura del proceso:	28/09/2023	
Fecha de entrega de ofertas:	4/10/2023	
Documentos básicos	Fecha de actualización	Encargado
° Cédula del representante legal		Beatriz
° Existencia	Actualizada cada 30 días	Camilo
° Rut	Actualizado cada año	Camilo
° Estados financieros	Cada año	Camilo
° Certificación bancaria	Actualizada cada 90 días	Camilo
° Certificaciones comerciales	Actualizada cada 60 días	Camilo
° Certificación parafiscales	Actualizada cada mes	Camilo
° Afiliación a la ARL	Cada año	Camilo
Documentos del proceso	Fecha de actualización	Encargado
° Carta de presentación	Fecha de presentación de la oferta	Beatriz
° Experiencia y certificaciones		Beatriz
° Personal profesional		Beatriz
° Póliza		Beatriz
° Presupuesto y APUS		Beatriz
° Formato de vinculación de proveedores		Beatriz
° Formatos adicionales		Beatriz

Tabla 3 Lista de chequeo.

- Realizar una convocatoria en búsqueda de nuevo proveedores, con los cuales se pueda cotizar las actividades específica, para esta alternativa, se realizó inicialmente la búsqueda de proveedores de obra civil en general, pintura y drywall y eléctricos, a los cuales se convocó y se inició un proceso de solicitud de documentación básica con el fin de estudiar y seleccionar los que cumplan con el requerimiento legal de la empresa.



Bogotá D.C, veintiocho 25 de septiembre de 2023.

Señores.

Por este medio nos permitimos invitarlos a participar en el proceso de evaluación y selección de proveedores para la empresa HyC PROYECTOS DE INGENIERIA S.A.S, con el fin de incluirlos en nuestra base de datos. De acuerdo con lo anterior, es necesario el cumplimiento y envío de los siguientes documentos como un primer filtro del proceso:

- Cámara de comercio
- Rut
- Certificado bancario
- Cedula de representante legal
- Pago de seguridad social (últimos 3 meses)
- Dos referencias comerciales

Los documentos anteriormente solicitados, se deberán enviar vía correo electrónico:
comercial@hycproyectos.com

Cordialmente,

Carlos F. Riveros H.
H&C PROYECTOS DE INGENIERIA
Carrera 53 No. 104 B – 35 Of. 309
Bogotá – Colombia

Figura 1. Oficio de solicitud de documentos para evaluación de proveedores.

- El acompañamiento de uno de los técnicos a las visitas de gran magnitud y el diligenciamiento de un formato de visita técnica, con el fin de que sea posible la realización de cotizaciones eléctricas, teniendo en cuenta que es un requerimiento por parte de la mayoría de los proveedores.

FORMATO VISITA TECNICA

FECHA:	22/08/2023		
DIRECCIÓN:	C.C. ZULA (2 PISO)	MZ:	1.400
RAZON SOCIAL:	COLMEDICA		
PROYECTO:	Adecuación sede urgencias		
NOMBRE DE QUIEN ATENDIO	Alejandro Muñoz		
NOMBRE DE QUIEN ASISTIO A	Beatriz Hernández		
TECNICO DE ACOMPAÑAMIENT	Jimmy Contreras		
DESARROLLO DE LA VISITA			
Por parte del contratante se hizo la explicación del proyecto y se mencionaron los permisos por parte de los propietarios del centro comercial, asimismo, se delimitaron las horas de trabajo de acuerdo con las actividades. Realizamos la toma de fotos y el análisis del lugar, hicimos una visita adicional a los locales aledaños que tendrán que ser			
OBSERVACIONES			
Se debe tener en cuenta las horas de trabajo que generen ruido con el fin de no incomodar a los locales aledaños, se deben contemplar en el calculo del presupuesto las actividades que se van a realizar en los demás locales para el paso y conexión de las instalaciones. El material se deberá subir con la ayuda de maquinas como montacargas o andamios.			

Beatriz Hernández

FIRMA DE QUIEN LLENO EL FORMULARIO

NOMBRE: BEATRIZ HERNANDEZ
CARGO: AUXILIAR DE INGENIERIA

Tabla 4. Formato de visita técnica.

- La presentación de propuestas en consorcio, es importante aclarar que, la empresa HyC PROYECTOS, cuenta con una capacidad de contratación de hasta \$5.000.000.000 (cinco mil millones de pesos), sin embargo, en algunos casos no cuenta con experiencia específica solicitada o para algunos prospectos privados no cumple con la capacidad organizacional o financiera, es por esto que como otra alternativa de mejora, se propone la presentación de mas propuestas en consorcio, con el fin de aumentar la experiencia con la que cuenta y su capacidad.

Experiencia fuerte de HyC:

- ✓ Edificaciones institucionales.
- ✓ Mantenimiento preventivo y correctivo en IPS.
- ✓ Reforzamiento estructural.
- ✓ Ampliación y mejoramiento de bienes de interés cultural.

Experiencia que se requiere aumentar:

- ✓ Interventorías.
- ✓ Intervención de vías.
- ✓ Proyectos de construcciones nuevas.

6. CONCLUSIONES

Se llevaron a cabo diferentes reuniones en las cuales se evaluaron las posibles falencias, desde el área técnica y de calidad, con el fin de identificar las alternativas necesarias para el desarrollo comercial de la empresa.

Con la implementación de alternativas de mejora se busca minimizar la problemática en cuanto a la elaboración de propuestas tanto para licitaciones públicas como para privadas, con esto, mejorar también la organización y el acceso a la información.

Durante la ejecución de las practicas se logró afianzar el conocimiento y desarrollo del sector de la contratación, identificando la necesidad de la implementación de este componente durante la etapa universitaria.